

MUNICIPIO DE SANTA ANA HUISTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO)”

MARVIN ADÁN OCHOA MÉNDEZ

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS
Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SANTA ANA HUISTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SANTA ANA HUISTA – VOLUMEN 8

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO)”

MUNICIPIO DE SANTA ANA HUISTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

MARVIN ADÁN OCHOA MÉNDEZ

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, septiembre de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Dr. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS
Edificio "s-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

J.D-TG. No. 140-2018
Guatemala, 16 de octubre de 2018

Estudiante
MARVIN ADÁN OCHOA MÉNDEZ
Facultad de Ciencias Económicas
Universidad de San Carlos de Guatemala

Estudiante:

Para su conocimiento y efectos le transcribo el Punto quinto, inciso 5.1, subinciso 5.1.5 del Acta 26-2018 de la sesión realizada por Junta Directiva el 9 de octubre de 2018, que en su parte conducente dice:

"QUINTO: ASUNTOS ESTUDIANTILES

5.1 Graduaciones

5.1.5 Solicitud de aprobación e impresión de Informes Individuales de EPS

Junta Directiva conoce informes individuales de EPS, trasladados por el Coordinador General del Ejercicio Profesional Supervisado, quien solicita se considere la aprobación de dichos informes y la impresión correspondiente.

Junta Directiva acuerda: 1º. Aprobar los informes individuales de Ejercicio Profesional Supervisado y su impresión.
2º. Autorizar la graduación de los siguientes estudiantes:

CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA

...
34. 200921317-1 "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO)", municipio de Santa Ana Huista departamento de Huehuetenango, presentado por: MARVIN ADÁN OCHOA MÉNDEZ.
...

2o. Manifiestar a los estudiantes que se les fija un plazo no mayor de seis meses para su graduación".

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



m.ch

ACTO QUE DEDICO

A DIOS

Por el don de la vida, sabiduría y bendiciones recibidas a lo largo de mi vida, en mi carrera universitaria y por haber permitido llegar a este día tan especial que es mi graduación, a Él la honra y la gloria.

A MIS PADRES

Mario Alberto Ochoa Castro y Catalina Martina Méndez Zapet, por ser instrumentos de Dios al darme la vida. Querida Madre no hay palabras para expresarte mi eterna gratitud, por todos los sacrificios que realizaste por mí, eso jamás se borrarán de mi mente, hoy tengo la dicha de ser un profesional, esto se debe principalmente a ti, puesto que de tu parte recibí mucho cariño, comprensión, apoyo y educación por eso y más éste título es para ti también, te amo con todo mi corazón.

A MIS ABUELOS

Doroteo Ochoa quién desde el cielo está orgulloso de este logro alcanzado. A mis abuelitas mamá Marcelina y mamá Luisa quienes aún tengo a mi lado apoyándome, gracias por su amor, que Dios las bendiga.

A MI ESPOSA

Licda. Ana Lorena Alonzo de Ochoa, gracias amor por ser parte importante de mi vida y carrera universitaria, por tu compañía y apoyo para culminar con éxito esta meta, te amo mi amor.

A MIS HERMANAS

Catalina Baliry Ochoa Méndez y Vivian Patricia Ochoa Méndez, por estar siempre conmigo, apoyar mis ideales y alentarme para lograr mis objetivos, con amor fraternal.

A MIS SOBRINOS

Mishel, Yadira, Robert, Alex y Alejandro, que este logro les sea de ejemplo para alcanzar sus metas, ya que ustedes también lo podrán lograr.

A MIS TIOS Y TIAS

Gracias por sus consejos, apoyo y cariño. En especial a mi tío Salvador Méndez (Chavita), sé que desde el cielo estas orgulloso de mi.

A MIS PRIMOS Y PRIMAS Por los buenos momentos que pasamos juntos, sus consejos y cariño, en especial a Shuani y Anthony Méndez quienes son como mis hermanos, gracias por su apoyo.

A LA FAMILIA LIMA Quienes me brindaron su apoyo incondicional en especial a doña Mari, gracias por todo que Dios la bendiga.

A MIS AMIGOS Aarón Quiñonez, Sergio Llamas, Carlos Tujal, Marisol Pellecer, Pablo Benavente, Jimmy Young y EstefaniVelle, por su sincera amistad y buenos deseos.

A MIS AMIGOS UNIVERSITARIOS Gracias por su amistad incondicional, por los momentos de alegría compartidos dentro y fuera de este centro de estudios, se les aprecia mucho: Juan Yol, Susan Galicia, Jenifer Morales, Jennifer Figueroa, Evelyn Bor, Lohana Mendizabal, Allan Jiménez, Roberto del Cid, Gerson Acabal, Maritza Ayala, Claudia Gabriel, Javier Lima y Lourdez Zamora.

A MIS COMPAÑEROS DEL EPS Por todo el esfuerzo realizado como grupo, hoy hemos logramos llegar a la meta que nos propusimos desde que iniciamos este proceso.

A MIS ASESORES Por compartirnos sus conocimientos.

A La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

A MI ALMA MÁTER

LA GLORIOSA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

“Id y Enseñad a Todos”

ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	2
1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio	3
1.1.4 Localización y extensión	5
1.1.5 Clima	7
1.1.6 Orografía	7
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	8
1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA	9
1.2.1 Política	9
1.2.2 Administrativa	12
1.2.2.1 Concejo municipal	12
1.2.2.2 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	12
1.3 RECURSOS NATURALES	13
1.3.1 Hidrografía	13
1.3.1.1 Ríos	13
1.3.1.2 Riachuelos	14
1.3.2 Bosques	17
1.3.2.1 Latifoliadas	17
1.3.2.2 Mixtos	17
1.3.2.3 Vegetación arbustiva baja	17
1.3.3 Suelos	20
1.3.3.1 Tipos de suelos	20
1.3.3.2 Clases agrológicas	21
1.3.3.3 Usos del suelo	22
1.3.4 Fauna	22
1.3.5 Flora	23
1.4 POBLACIÓN	23
1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares	23
1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad	25
1.4.3 Población económicamente activa -PEA-	25

1.4.3.1	Género	25
1.4.3.2	Área geográfica	26
1.4.3.3	Actividad productiva	26
1.4.4	Densidad poblacional	26
1.4.5	Vivienda	26
1.4.6	Niveles de ingreso	27
1.4.7	Ocupación y salarios	27
1.4.8	Migración	28
1.4.8.1	Inmigración	28
1.4.8.2	Emigración	28
1.4.9	Pobreza	29
1.4.9.1	Extrema	29
1.4.9.2	No extrema	29
1.4.9.3	Pobreza total y no pobres	29
1.4.10	Desnutrición	29
1.4.11	Empleo	31
1.4.12	Subempleo	31
1.4.13	Desempleo	32
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	33
1.5.1	Tenencia y uso de la tierra	33
1.5.2	Concentración de la tierra	33
1.5.2.1	Coeficiente de Ginni	34
1.5.2.2	Curva de Lorenz	36
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	36
1.6.1	Educación	36
1.6.1.1	Infraestructura educativa	36
1.6.1.2	Alfabetismo y analfabetismo	37
1.6.1.3	Inscripción de alumnos por nivel educativo, sector y área	37
1.6.1.4	Personal docente por nivel educativo, sector y área	38
1.6.1.5	Cobertura educativa	39
1.6.1.6	Tasa de promoción, repitencia y deserción	39
1.6.2	Salud	40
1.6.2.1	Infraestructura de salud y recurso humano	40
1.6.2.2	Cobertura de salud	41
1.6.2.3	Causas y tasas de morbilidad y mortalidad general e infantil	41
1.6.3	Agua	44
1.6.4	Drenajes	45
1.6.5	Energía eléctrica	45
1.6.5.1	Domiciliar	45
1.6.5.2	Alumbrado público	45

1.6.6	Letrinas	46
1.6.7	Extracción de basura	46
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	46
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	46
1.6.10	Cementerio	47
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	47
1.7.1	Vías de acceso	49
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	53
1.8.1	Organizaciones sociales	53
1.8.2	Organizaciones productivas	54
1.9	ENTIDADES DE APOYO	54
1.9.1	Instituciones estatales	54
1.9.2	Instituciones municipales	55
1.9.3	Organizaciones no gubernamentales -ONG´S-	56
1.9.4	Organizaciones privadas	57
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	57
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	58
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	59
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	60
1.11.3	Historial de desastres	61
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	63
1.12.1	Administrativo	63
1.12.1.1	Planificación	63
1.12.1.2	Organización	64
1.12.1.3	Integración	64
1.12.1.4	Dirección	65
1.12.1.5	Control	66
1.12.2	Financiero	66
1.12.2.1	Presupuesto	67
1.12.2.2	Préstamos y donaciones	70
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	70
1.13.1	Flujo comercial	71
1.13.1.1	Principales productos que importa el municipio	71
1.13.1.2	Principales productos que exporta el municipio	71
1.13.2	Flujo Financiero	72
1.13.3	Remesas familiares	72
1.14	INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	72

1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	75
1.15.1	Agrícola	76
1.15.2	Pecuaria	77
1.15.3	Artesanal	77
1.15.4	Agroindustrial	78

CAPÍTULO II PRODUCCIÓN PECUARIA

2.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	79
2.1.1	Volumen y valor de la producción	80
2.2	PRODUCCIÓN DE GANADO BOVINO	81
2.2.1	Identificación del ganado	81
2.2.2	Características de la explotación ganadera	82
2.2.2.1	Tipo de explotación	82
2.2.2.2	Potreros y pastos	83
2.2.2.3	Alimentación	83
2.2.2.4	Instalaciones	83
2.2.2.5	Forma de ordeño	83
2.2.2.6	Clasificación del ganado por clase y edad	84
2.2.2.7	Profilaxis animal	84
2.2.2.8	Sistema del manejo del ganado	85
2.2.3	Tecnología utilizada	85
2.2.4	Inventario del ganado	86
2.2.5	Existencias finales ajustadas	86
2.2.6	Costo de mantenimiento del ganado	88
2.2.7	Costo unitario anual de mantenimiento por cabeza -CUAMPC-	90
2.2.8	Venta de ganado	90
2.2.9	Costo directo de venta	91
2.2.10	Producción de los derivados pecuarios	92
2.2.11	Costo de producción de los derivados pecuarios	93
2.2.12	Destino de la producción	93

CAPÍTULO III RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

3.1	RESULTADO DE LA PRODUCCIÓN	94
3.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	95
3.2.1	Indicadores pecuarios	96

3.2.2	Indicadores financieros	97
	CONCLUSIONES	99
	RECOMENDACIONES	100
	BIBLIOGRAFÍA	101
	ANEXO	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	TÍTULO	Página
1	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Resumen de Centros Poblados por Categoría, Años: 1994, 2002 y 2016.	9
2	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Cobertura de Bosques, Años: 1979, 2003, 2010 y 2016 (superficie en manzanas).	19
3	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Población Total, por Centro Poblado y Número de Hogares, Años: 1994, 2002 y 2016.	24
4	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Cobertura de Salud, Año: 2016.	41
5	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Causas de Morbilidad y Mortalidad, General e Infantil, Año: 2016.	42
6	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Inventario de Comercio y Generación de Empleo, Año: 2016.	73
7	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Inventario de Servicio y Generación de Empleo, Año: 2016.	74
8	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Resumen de las Actividades Productivas, Año: 2016.	76
9	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016.	80
10	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016, existencia de ganado, (cifras en quetzales).	87

11	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Costo de Mantenimiento de Ganado Bovino, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016, (cifras en quetzales).	89
12	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Venta de Ganado, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016, (cifras en quetzales)	91
13	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Costo Directo de Venta, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016, (cifras en quetzales)	92
14	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Estado de Resultados, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016, (cifras en quetzales)	95

ÍNDICE DE TABLAS
TÍTULO

No.	TÍTULO	Página
1	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Aspectos Culturales y Deportivos, Año: 2016.	8
2	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, División Política, Año: 2016.	10
3	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Coeficiente de Gini, Años: 1979, 2003 y 2016.	35
4	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Infraestructura Productiva, Año: 2016.	48
5	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Vías de Acceso, Año: 2016.	50
6	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Matriz de Identificación de Riesgos, Año: 2016.	59
7	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidades, Año: 2016.	61
8	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Historial de Desastres, Año: 2016.	62
9	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Características Tecnológicas, Año: 2016.	86
10	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Costo Unitario Anual de Mantenimiento por Cabeza -CUAMPC-, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016, (cifras en quetzales).	90

ÍNDICE DE MAPAS

No.	TÍTULO	Página
1	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Localización Geográfica, Año: 2016.	6
2	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, División Política, Año: 2016.	11
3	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Recursos Hídricos, Año: 2016.	16
4	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Cobertura Boscosa, Año: 2016.	18
5	Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Vías de Acceso, Año: 2016.	52

ÍNDICE DE ANEXOS TÍTULO

No.

- 1 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Superficie, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016.

- 2 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria por Estrato, Volumen y Valor de Producción, Según Tamaño de Finca y Producto, Año: 2016.

- 3 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la Producción, por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2016.

- 4 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período 2012 - 2016, (cifras en quetzales).

- 5 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Ejecución del Presupuesto de Ingresos y Egresos, Período 2012 - 2016 (al 31 de mayo 2016), (cifras en quetzales).

- 6 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, (cifras en quetzales).

- 7 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, Años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, (cifras en quetzales).

- 8 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, Préstamos y Donaciones, Período 2012 - 2016, (cifras en quetzales).

INTRODUCCIÓN

Uno de los métodos de evaluación final con que cuenta la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala es el Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, con esto el estudiante de la carrera de Contaduría Pública y Auditoría, se hace acreedor del título en el Grado Académico de Licenciado, el mismo implementa la formulación de un estudio socioeconómico, con el fin de que los practicantes perciban la realidad guatemalteca y participen en el diseño de posibles alternativas de solución que propicien el desarrollo socioeconómico de los sectores productivos del Municipio.

La investigación se llevó a cabo en el municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, lugar donde se desarrolló el tema general: “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN” y como tema objeto de estudio en el presente informe titulado: “COSTOS Y RENTABILIDAD DE LAS UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO)”, para ello el estudiante fue apoyado con la supervisión de los docentes asignados a realizar la investigación durante el primer semestre del año 2016.

El objetivo de la investigación es identificar la situación económica y social con la que vive la población del Municipio y analizar la producción pecuaria específicamente la crianza y engorde de ganado bovino, para ello plantear posibles soluciones a la problemática de las necesidades que el Municipio sufre y de qué manera mejorar la producción pecuaria.

Para llevar a cabo la investigación se utilizó el método de investigación científica por medio de sus fases indagatoria, demostrativa, expositiva y las técnicas de la entrevista, la encuesta y la observación.

Previo a realizar el trabajo de campo se realizó una serie de fases que integran el Ejercicio Profesional Supervisado; la primera es el “Seminario General” donde el estudiante adquiere conocimientos básicos del proceso de investigación y aspectos relacionados con el tema general; la segunda fase es el “Seminario Específico”, donde el estudiante pone en práctica los conocimientos adquiridos en cada área, para finalmente llevar a cabo la tercera fase que consiste en el trabajo de campo y de gabinete, por lo que se elaboró un cronograma de actividades, que se realizaron durante la estadía en el Municipio, durante la visita preliminar y el trabajo de investigación final.

Se elaboraron herramientas e instrumentos necesarios para recabar información para soporte de la investigación como lo son las boletas de encuesta, guías de observación y entrevistas.

El presente informe está conformado por tres capítulos los cuales se detallan a continuación:

Capítulo I: se describen las principales características socioeconómicas del Municipio; marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios y servicios, así como generación de empleo y un resumen de las actividades productivas del Municipio.

Capítulo II: conformado por el estudio de la actividad pecuaria del Municipio, la integración del volumen y valor de la producción, el análisis de la producción del ganado bovino, sus características y tecnología utilizada para su explotación, así como los costos de mantenimiento del ganado, destino y precio del mismo.

Capítulo III: contiene el análisis de la rentabilidad de la producción pecuaria del Municipio, tomando en cuenta los datos según encuesta e imputados y así poder determinar si es viable financieramente.

Finalmente se exponen las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos utilizados para darle soporte al presente trabajo de investigación.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

El estudio de las características socioeconómicas es de vital importancia, en virtud que proporciona información relevante del municipio de Santa Ana Huista. En este capítulo se analizan las siguientes variables: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercio y servicios, generación de empleo y por último el resumen de las actividades productivas.

1.1 MARCO GENERAL

Comprende los aspectos que enmarcan al Municipio como: contexto nacional, contexto departamental, antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía y aspectos culturales y deportivos del Municipio.

1.1.1 Contexto nacional

“Guatemala se sitúa en el istmo centroamericano, posee una extensión territorial de 108,889 km² y limitada al oeste y norte por México, al este con Belice y el golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador, y al sur con el océano Pacífico. Se encuentra situada entre las latitudes 13° 44” a 18° 30” y las longitudes 87° 24” a 92° 14” oeste. El territorio se encuentra integrado por 22 departamentos, los cuales se dividen en 340 municipios, la capital es la Ciudad de Guatemala”¹. Su moneda nacional es el quetzal; es un país pluricultural, multiétnico y multilingüe, el idioma oficial es el español, 22 idiomas mayas, el idioma xinca y el garífuna, este último es hablado por la población

¹ Guatemala, Análisis de la situación del país, Diciembre 2014, Sistema de Naciones Unidas En Guatemala. p. 13.

afrodescendiente en el departamento caribeño de Izabal; su fiesta nacional es el 15 de septiembre, día en que se celebra la fecha de independencia.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Huehuetenango está situado en la región noroccidental del país y limita al norte y oeste, con México, al sur con los municipios de Tacaná y Comitancillo del departamento de San Marcos, el municipio de Momostenango departamento de Totonicapán y al este con los municipios de Sacapulas, Nebaj e Ixcan del departamento del Quiché; es el quinto departamento más grande del país, se ubica en la latitud 15° 19' 14" longitud 91° 28' 13".

La Cabecera Departamental se encuentra a una altura de 1,902 metros sobre el nivel del mar, se localiza a 266 kilómetros, de la Ciudad Capital, con acceso por la carretera CA-1, que se encuentra asfaltada; su extensión territorial es de 7,403km², esta ocupa alrededor del 5.6% del territorio nacional. Después que el municipio de Santa Ana Huista recuperó su autonomía como Municipio en 1950, el departamento no había alterado su división político-administrativa hasta en el 2005, año en que la antigua aldea Cantinil se segrega del municipio de Chiantla, convirtiéndose en el municipio denominado La Unión Cantinil. El departamento de Huehuetenango cuenta con el mayor número de municipios.

Los principales atractivos turísticos son los Cuchumatanes y el río Selegua que recorre gran parte de la región antes de adentrarse en territorio mexicano. En la Cabecera Departamental los edificios que datan de principios del siglo pasado como el Teatro Municipal, la Escuela Amalia Chávez y la Catedral. En Chiantla que está a pocos kilómetros de la Cabecera Municipal se encuentra la Iglesia que guarda en su interior a la Virgen de Candelaria. Las ruinas de Zaculeu, ubicadas a cinco kilómetros de la Cabecera Municipal, en Aguacatán a 20 kilómetros de la Cabecera Departamental se encuentra la iglesia de origen colonial y los nacimientos del río San Juan y río Blanco; a 15 kilómetros de la

Cabecera Departamental rumbo a Chiantla, se encuentra el mirador “Juan Diéguez Olaverri”. En Ixtahuacán se encuentra el edificio municipal de principios del siglo pasado. En Nentón se encuentran los sitios arqueológicos de Chaculá y Quen Santo y la laguna Yolnajib.

En el Departamento abundan los cultivos tropicales como el café, el banano, el cacao y gran variedad de frutas y los cultivos propios de ambientes templados como el trigo, el maíz, la naranja, entre otros. La ganadería está representada en forma reducida por la crianza de ganado vacuno, ovino y caballar.

La explotación forestal para la obtención de madera es significativa en vista que la mayor parte de la población la utiliza para uso doméstico, Huehuetenango además posee grandes depósitos de minerales entre las que se puede mencionar, plomo, plata, zinc y cobre.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

El Municipio fue fundado el 26 de julio del año 1528, fecha en que celebra su fiesta patronal en honor a la virgen de Santa Ana. Es uno de los pueblos más antiguos de la región Huista.

Por Acuerdo Gubernativo el 11 de diciembre de 1935 cuando era alcalde Delfino Mendoza, fue suprimido el municipio de Santa Ana Huista y anexado como aldea a San Antonio Huista, bajo el régimen de Jorge Ubico, cuando éste cayó, se inició los trámites de separación dirigidos por Filomeno Hernández Domingo, Juana Bautista Escobedo, Jesús María Mérida y Vidal Lemus, con asesoramiento de Jacinto Sosa Alvarado y el apoyo de Haydee Godoy. Por Acuerdo Gubernativo del 17 de noviembre de 1950, le fue restituida la categoría de municipio a Santa Ana Huista y su autonomía se declara el 10 de febrero de 1951. “Existen dos versiones al respecto, el escritor César Julio

Mérida Vásquez en su libro Huehuetenango, indica que etimológicamente HUISTLÁN significa “Lugar de Espinas”, de las voces mexicanas TLAN: “Sitio” y HUIZTLI: “Espina”. La segunda versión cita a Francisco Fuentes y Guzmán en su Recordación Florida, que dice del pueblo GUISTLA un lugar que quedaba en el camino cuando se visitaba el Curato del Corregimiento de Totonicapán refiriéndose a Jacaltenango, refiere que GUISTLA, significa “Tierra Flaca”, de las voces GUIST: “Flaco” y TLALLI: “Tierra”, se cree también mexicano, del idioma Popoti o Popotí.”²

“En el Municipio, existen tres eventos que destacan su historia: a) El de 1585, cuando es constituido legalmente como tal; b) El de 1935 cuando por Acuerdo Gubernativo del 11 de diciembre de 1935 fue suprimido y anexado como aldea a San Antonio Huista y, c) el tercero, cuando por acuerdo del 17 de noviembre de 1950 le fue restituida su categoría como Municipio”.³

El Municipio fue afectado por el conflicto armado, las familias campesinas abandonaron sus hogares y cultivos, la mayor parte de población emigró a México y a municipios aledaños. Los que se quedaron en el Municipio fueron reclutados por los militares para que conjuntamente lucharan por sus tierras, luego del conflicto armado las familias que se habían ido del lugar retornaron a sus hogares.

La actividad agrícola que prevalece en el Municipio es la producción de maíz, frijol, café y manía, estas son las que generan fuentes de trabajo y aportan a la economía de la población y como actividad secundaria la crianza de ganado bovino y animales tales como, aves de corral y porcinos.

² López Herrera, R. 2009. Guatemala. Monografía región Huista, 22 p.

³ Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. 2010. Plan de desarrollo municipal Santa Ana Huista 2011-2025, Guatemala. 15 p.

1.1.4 Localización y extensión

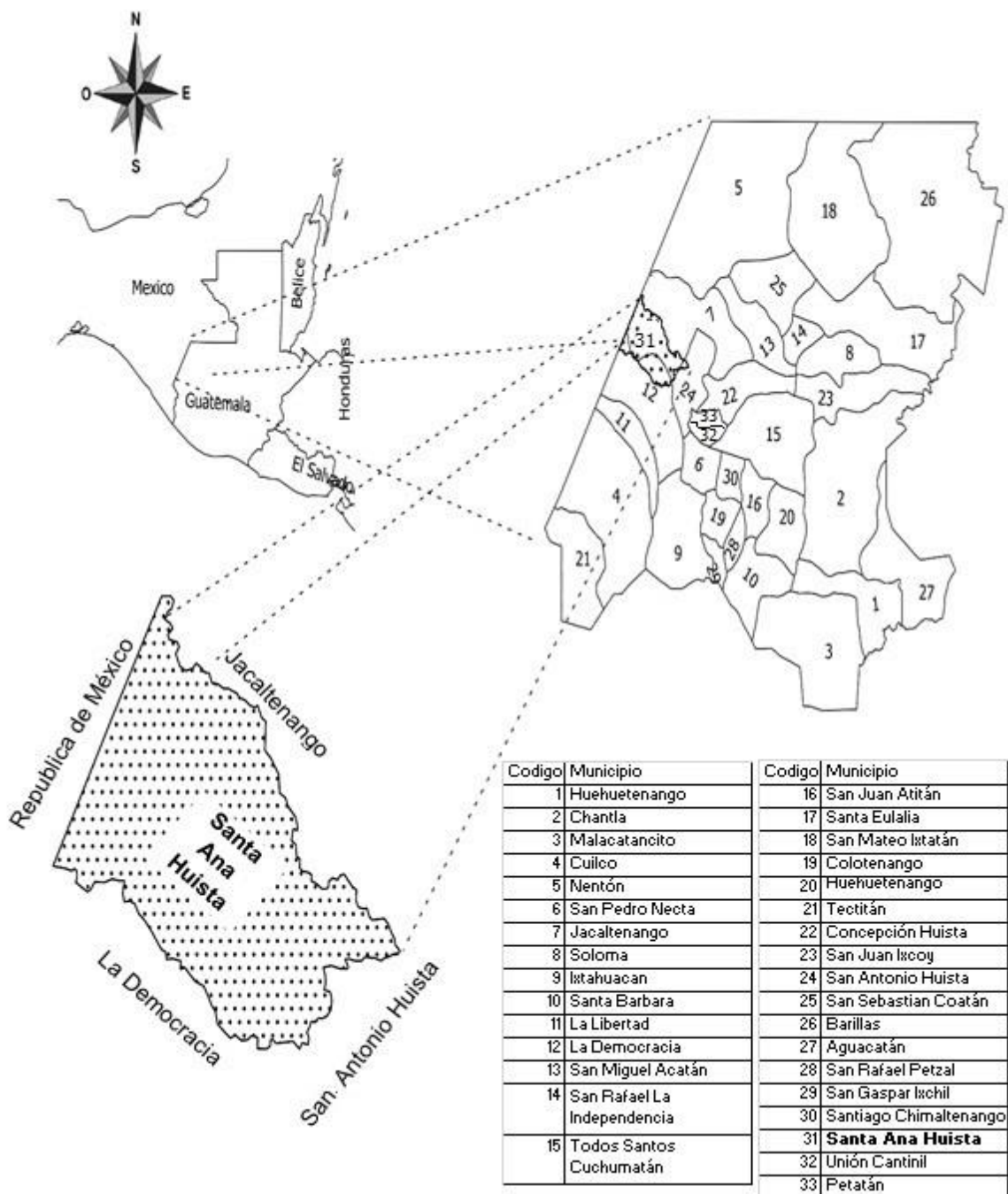
“La Cabecera Municipal tiene de largo 1 kilómetro, la parte sur, mide 400 metros de ancho y la parte norte, 250 metros”⁴. La extensión territorial del Municipio es de 145 km². Se encuentra ubicado al noroccidente del departamento de Huehuetenango a 353 kilómetros de la Ciudad Capital, tiene una altura de 740 metros sobre el nivel del mar, limita al norte con el municipio de Jacaltenango, al sur con el municipio de la Democracia, al este con el municipio de San Antonio Huista y al oeste con la República de México, las coordenadas del Municipio se ubican en una Latitud de 15° 40` 80” y una longitud de 91° 49` 18”.

La vía de acceso al Municipio que se recorre es de 87 kilómetros desde la cabecera departamental de Huehuetenango, sobre la carretera Interamericana CA-1 y 96 kilómetros por la carretera -9N- se ingresa por Todos Santos Cuchumatán, no posee acceso aéreo.

A continuación se muestra un mapa donde se observa la localización del Municipio y sus límites geográficos.

⁴ Municipalidad de Santa Ana Huista. 2014. Diagnóstico Municipal Santa Ana Huista. Guatemala, 7 p.

Mapa 1
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Localización Geográfica
Año: 2016



Fuente: elaborado por Ing. Agr. Juan Josué Santos Perez, Colegiado activo No. 6604, con base en datos proporcionados por el Instituto Geografico Nacional -IGN-.

Según el clasificador institucional geográfico emitido por el Ministerio de Finanzas Públicas y el Instituto Nacional de Estadística -INE-, el municipio de Santa Ana Huista se identifica con el número 31.

1.1.5 Clima

La característica climatológica del Municipio es cálida debido a su altura, se encuentra a 740 metros de altura sobre el nivel del mar, el mayor grado de temperatura se registra en la Cabecera Municipal, misma que se ubica en la zona baja del lugar. La temperatura máxima es de 33°centígrados en la época calurosa, inicia a finales de noviembre y finaliza en el mes de mayo, la temperatura mínima con 21° centígrados se registra en el mes de diciembre.

La época de sequía se manifiesta de diciembre a mayo. A inicios de junio se registra la época de lluvia que finaliza a principio de noviembre. La humedad relativa media en temporada de invierno, es de 30% a 40% y la relación de evaporación potencial es de 1.5". Los vientos alcanzan una velocidad máxima de 25 km/h., en los meses de febrero y de junio a octubre.

1.1.6 Orografía

El relieve que presenta el municipio de Santa Ana Huista, varía desde plano a escarpado. El relieve plano le corresponde a una zona utilizada para potreros y cultivos de maíz, que inicia desde la frontera con México, cubriendo especialmente las aldeas Agua Zarca, Cuatro Caminos, El Tabacal, Lop y la Cabecera Municipal. El relieve escarpado abarca una zona que corresponde a las estribaciones de la cordillera de los Cuchumatanes, con montañas bajas, deterioradas por el avance de la frontera agrícola y el manejo inadecuado de los recursos naturales, esta zona se encuentra en las aldeas Ojo de Agua y Buena Vista las cuales se encuentran en la parte alta.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Los siguientes datos dan a conocer los aspectos culturales y deportivos más relevantes del municipio de Santa Ana Huista.

Tabla 1
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Aspectos Culturales y Deportivos
Año: 2016

Aspectos	Descripción
Costumbres y tradiciones	La fiesta patronal de Santa Ana Huista se celebra el día 26 de Julio, sin embargo se realizan diferentes actividades durante una semana previo al día principal, la iglesia católica conmemora a la Señora Santa Ana, madre de la Santísima Virgen, que consiste en una procesión y la costumbre es que sólo mujeres cargan.
	La fiesta del cuarto viernes de cuaresma en donde se celebra a Jesús de Nazareno, esta fiesta es la más grande que hay, se realiza romería y visitan personas de México, tarda aproximadamente una semana.
	También se celebra la feria el 24 de junio en honor a San Juan, se lleva a cabo en el cantón que lleva el mismo nombre; el primer baile es el son de Jacaltenango según la tradición, esta actividad se realiza por las personas de mayor edad, la fiesta es amenizada con música en vivo.
	Otra de las celebraciones en el Municipio es la del 10 de febrero, y esta se lleva a cabo por el desanexo de San Antonio Huista, fecha en la cual se recuperó su rango de Municipio en el año 1951.
Folklore	Durante las fiestas del 26 de julio como es tradición, se presentan los bailes folklóricos de El Convite y Los Enmascarados.
Sitios sagrados	Se identificaron cuatro lugares sagrados: El Cerro Mampil, El Pinal, Pueblo Viejo (aldea Buena Vista) y Pie de la Virgen (El Tabacal).
Deportes	Se realizan campeonatos de fútbol para cada una de las fiestas, estos son organizados por la directiva de fútbol del Municipio patrocinado por la Municipalidad.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Plan de desarrollo Municipal 2011-2025, de Santa Ana Huista, primer semestre 2016.

El Municipio posee diversidad de tradiciones y costumbres en las que resalta la participación de las mujeres y jóvenes; el deporte que se practica es el futbol.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Muestra la forma en que está organizado el gobierno del área. El Municipio está conformado por el pueblo, aldeas y caseríos.

1.2.1 Política

Con base a datos del Instituto Nacional de Estadística -INE-, en 1994 el Municipio estaba dividido por un pueblo, tres aldeas y nueve caseríos; en el año 2002, un pueblo, doce aldeas y cinco caseríos. De acuerdo a la investigación de campo realizada e información obtenida en la Municipalidad, para el año 2016 el Municipio está dividido en un pueblo, quince aldeas y cinco caseríos.

A continuación se presenta el resumen de los centros poblados del Municipio según la división política.

Cuadro 1
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Resumen de Centros Poblados por Categoría
Años: 1994, 2002 y 2016

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Encuesta 2016
Pueblo	1	1	1
Aldea	3	12	15
Caserío	9	5	5
TOTAL	13	18	21

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo, segundo semestre 2016.

Al comparar los datos de los años 1994 y 2002, la cantidad de centros poblados ha crecido un 38.46% y al comparar los datos de los años 2002 y 2016 han aumentado un 16.66%, este fenómeno se ha dado debido al crecimiento de la población. El pueblo de Santa Ana Huista se encuentra conformado por cinco cantones, los cuales son: cantón Reforma, cantón San José, cantón Recuerdo,

cantón Nueva Independencia y cantón San Juan. A continuación se presenta la categoría de los centros poblados.

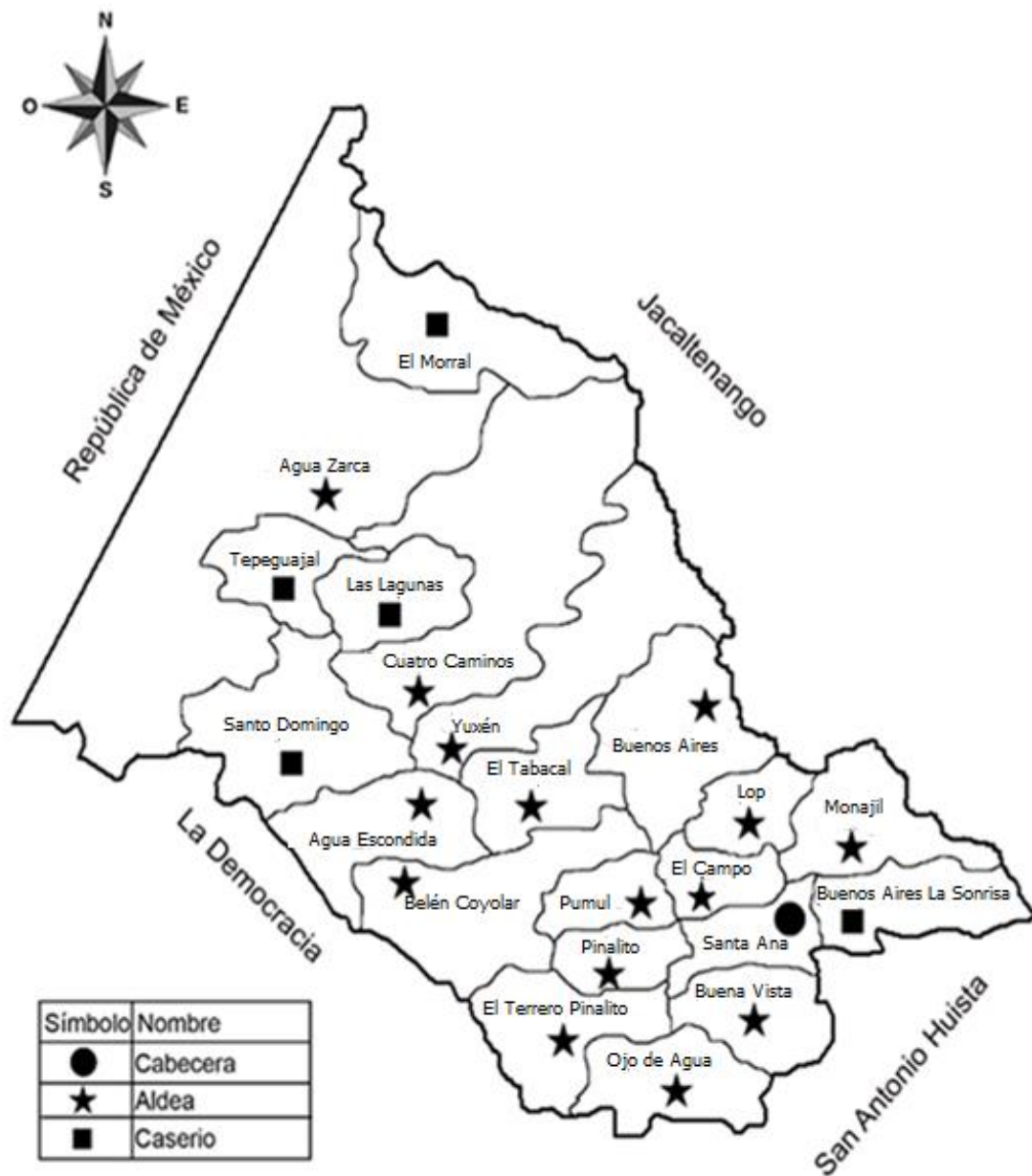
Tabla 2
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
División Política
Años: 2016

No	Nombres	Categoría Censo 1994	Categoría Censo 2002	Categoría Censo 2016
1	Santa Ana Huista	Pueblo	Pueblo	Pueblo
2	Monajil	Aldea	Aldea	Aldea
3	Buenos Aires	Caserío	Aldea	Aldea
4	Pumul	Caserío	Aldea	Aldea
5	Lop	Caserío	Aldea	Aldea
6	Ojo de Agua	-	Aldea	Aldea
7	Terrero Pinalito	-	-	Aldea
8	Buena Vista	-	Aldea	Aldea
9	Agua Escondida	Caserío	Aldea	Aldea
10	Agua Zarca	Aldea	Aldea	Aldea
11	Belén Coyolar	-	Aldea	Aldea
12	Cuatro Caminos	Caserío	Aldea	Aldea
13	El Tabacal	Aldea	Aldea	Aldea
14	Yuxén	Caserío	Aldea	Aldea
15	Buenos Aires la Sonrisa, Monajil	-	Caserío	Caserío
16	Las Lagunas, Agua Zarca	Caserío	Caserío	Caserío
17	Tepeguajal, Agua Zarca	Caserío	Caserío	Caserío
18	El Morral, Agua Zarca	Caserío	Caserío	Caserío
19	El Campo	-	-	Aldea
20	Santo Domingo, Cuatro Caminos	-	Caserío	Caserío
21	Pinalito, Terrero	-	-	Aldea

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística - INE-, e investigación de campo, segundo semestre 2016.

Al comparar los datos de los años 1994 y 2002, la cantidad de centros poblados ha crecido un 38% y al comparar los datos de los años 2002 y 2016 han aumentado un 16%, este fenómeno se ha dado debido al crecimiento de la población. A continuación se presenta el mapa con la división política del Municipio.

Mapa 2
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
División Política
Año: 2016



Fuente: elaborado por Ing. Agr. Juan Josué Santos Perez, Colegiado activo No. 6604, con base en datos proporcionados por el Instituto Geografico Nacional -IGN-.

El mapa hace referencia a la ubicación política de los centros poblados y límites municipales, el centro poblado de mayor extensión es Agua Zarca.

1.2.2 Administrativa

El Municipio constituye un nivel político territorial, con una administración propia que ejerce una parte del poder público mediante el ejercicio de autonomía política, administrativa y financiera, de acuerdo a lo estipulado en el artículo 253 de la Constitución Política de la República y el artículo 3 del Código Municipal.

1.2.2.1. Concejo Municipal

Para el cumplimiento de sus funciones, el Concejo Municipal de Santa Ana Huista está conformado por el alcalde, quien lo preside, concejal I, concejal II, concejal III, concejal IV, concejal suplente, primer síndico, segundo síndico y síndico suplente. Todos electos directa y popularmente, están delegados para autorizar proyectos, programas, políticas, administración y organización dentro del Municipio. Con el fin de mantenerse informados realizan reuniones ordinarias.

1.2.2.2. Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

El Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- está conformado por un representante de cada Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de los centros poblados y por el Alcalde, quienes de manera conjunta evalúan la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos municipales de desarrollo, proponen al Concejo Municipal medidas correctivas para el logro de los objetivos y metas previstos en los mismos.

Entre las funciones y atribuciones del -COMUDE- están: promover y facilitar el funcionamiento de los Consejos Comunitarios de Desarrollo del Municipio. Promover políticas, programas y proyectos de protección y promoción integral

para la niñez, la adolescencia, la juventud y la mujer. Velar por el cumplimiento y seguimiento de programas de desarrollo y participar en juntas mensuales para tratar asuntos de interés para el Municipio.

1.3 RECURSOS NATURALES

El Municipio posee recursos naturales propios, entre los que se mencionan: hidrografía, bosques, suelos, fauna y flora, los cuales deben de ser utilizados de una manera adecuada y racional para que estos sean sustentables.

1.3.1 Hidrografía

El recurso hídrico existente en el Municipio se encuentra en riesgo de desaparecer, ya que se han convertido en vertederos de basura y desechos de aguas residuales y químicos.

El Municipio actualmente cuenta con recursos hídricos, mismos que se mencionan a continuación:

1.3.1.1 Ríos

Los ríos no son navegables por el tipo de topografía del Municipio, no son aptos para la actividad de la pesca, ni consumo humano por la fuerte contaminación que presentan, entre los cuales se mencionan los siguientes:

- **Selegua**

Nace en la laguna Ocubila en el municipio de Chiantla, Huehuetenango, atraviesa por 19 Municipios del departamento de Huehuetenango, dentro del Municipio, pasa al este de la aldea El Tabacal, recibe al río Huista, cuando este emerge de la cueva del Limón a inmediaciones de la aldea Agua Escondida, con rumbo final de sur a norte, corre al oeste del Rincón Tigre, para penetrar al este de la aldea Agua Zarca y posteriormente desemboca en el río Grijalva del territorio mexicano después de haber atravesado el último

ramal de los Cuchumatanes. Su longitud es de 103 kilómetros, recorre un área de 53.16 kilómetros, este río es importante debido a que es utilizado por los pobladores para el riego de los cultivos de café y maíz, sin embargo sus aguas están siendo contaminadas por los desechos sólidos que vierten en sus afluentes y por la contaminación ambiental, no es apto para consumo humano.

- **Huista o Rancho Viejo**

Este río nace en la Ventosa, de Todos Santos, atraviesa la sierra de los Cuchumatanes, a lo largo de su recorrido avanza con el nombre de río Limón, al llegar al municipio de San Antonio Huista recibe las corrientes del río Ocho, en un lugar llamado “Los Encuentros”, en la aldea Rancho Viejo, atraviesa la Cabecera Municipal, en una extensión de 10 kilómetros, se hunde penetrando en una cueva denominada “El Resumidero” ubicada en aldea El Tabacal.

- **Azul**

Tiene una longitud de 52 kilómetros, nace al norte del municipio de Todos Santos Cuchumatán y al sureste de la aldea Chalhuitz del mismo Municipio. Recorre de sureste a noreste. Entre sus principales afluentes están los ríos Tzibalchán, Mesté, Lolo, Catarina y Nueva Catarina, recorre al este la Cabecera Municipal de Concepción Huista y Jacaltenango. Aproximadamente a medio kilómetro al este de la frontera con México desemboca en el río Nentón. En las riberas del río se localizan lugares para bañarse, es un atractivo turístico, sus corrientes tienen dos características su color azul y su temperatura muy fría.

1.3.1.2 Riachuelos

Existen dos riachuelos, los cuales se mencionan a continuación: el riachuelo Grande, se localiza en el cantón Reforma, este inicia en la aldea Monajil para luego incorporarse al río Huista y el riachuelo Shack que está situado en el

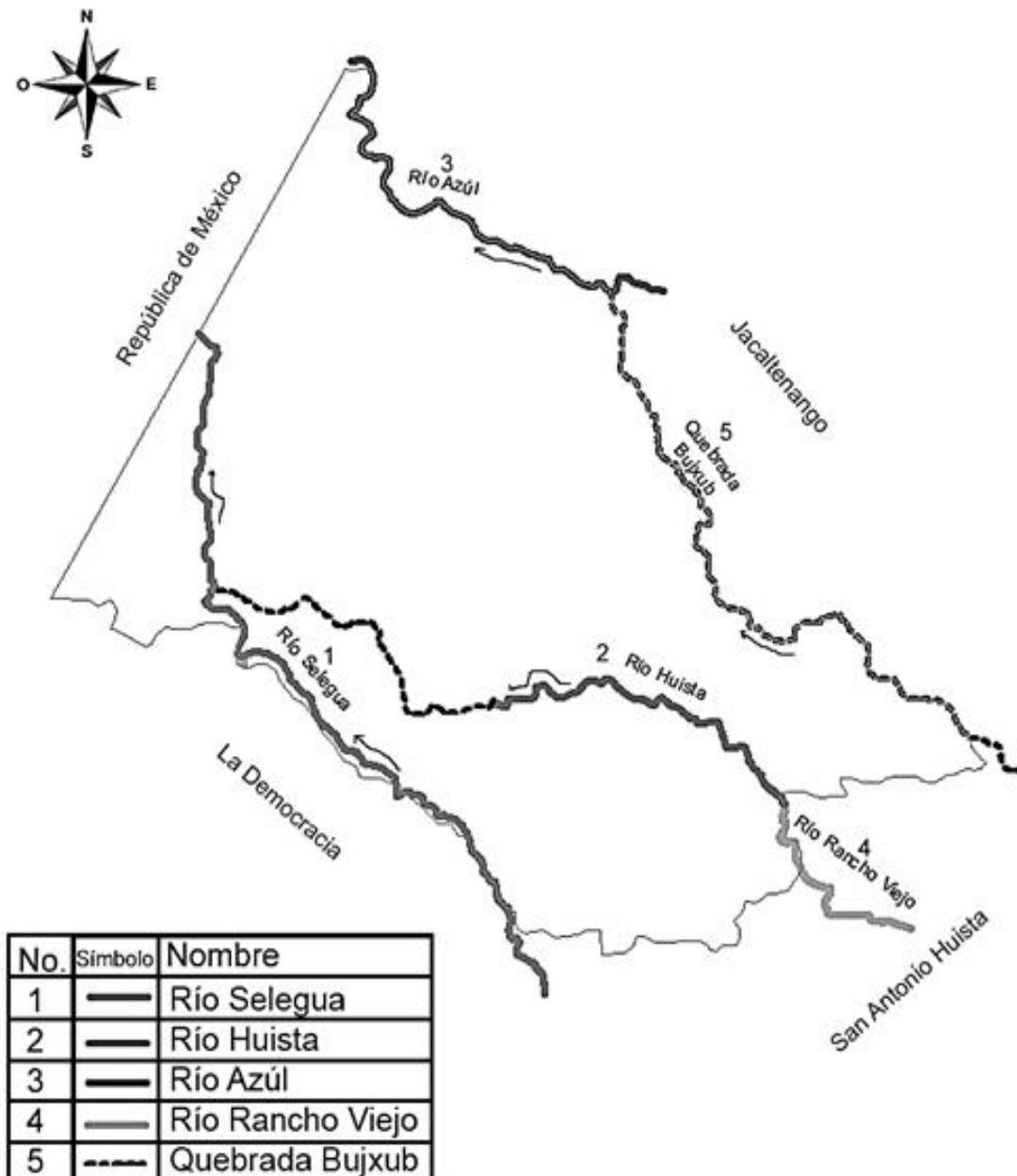
cantón San Juan que también desemboca en el río Huista, resurgen en invierno y desaparecen a finales de enero; en la época de lluvias se vuelven un suministro de agua no contaminada que ayuda al equilibrio de la naturaleza, por su intermitente caudal no representa un potencial pesquero, sin embargo ofrecen un atractivo turístico para sus visitantes por sus bellos paisajes.

- **Quebrada de Bujub**

Tiene una longitud de 15 kilómetros, se origina en la aldea Chejbal de Jacaltenango. Recorre de sureste a noreste, atraviesa las aldeas Lupiná y Bujub del mismo Municipio. Al sur del paraje Rancho Lucas y al noreste del caserío Yuxén del municipio de Santa Ana Huista, el agua de esta quebrada es de gran importancia para los pobladores ya que es captada por tuberías e introducida a la aldea Buenos Aires, para consumo de los habitantes.

A continuación se muestra el mapa de localización de los diferentes recursos hídricos que tiene en la actualidad el Municipio.

Mapa 3
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Recursos Hídricos
Año: 2016



Fuente: elaborado por el Ing. Agr. Juan Josué Santos Pérez. Colegiado activo No. 6604, con base en datos proporcionados por el Instituto Geográfico Nacional -IGN- y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-.

1.3.2 Bosques

El bosque presenta pendientes que van desde 35-60°, estos suelos son exclusivamente para uso forestal, con fines de protección y producción a baja escala. Las escasas áreas boscosas que aún se aprecian en el Municipio son de origen natural, dentro del municipio existen grupos organizados apoyados por la Municipalidad para reforestar las áreas que han sido taladas. Los tipos de bosques que se encuentran en el Municipio son:

1.3.2.1 Latifoliadas

Este tipo de bosque se encuentra en los alrededores de la Cabecera Municipal y en la parte alta de las aldeas Buena Vista y Ojo de Agua. Posee una extensión de 1,087 hectáreas, las especies encontradas son: Aguacate (Americana mil) Caoba (*Swetenia macrophilla*) Cedro (*Cederla* sp.), chichicaste Guachipilin (*Robinoides jacp*), Jocote (*Spondias purpurea*), entre otras.

1.3.2.2 Mixtos

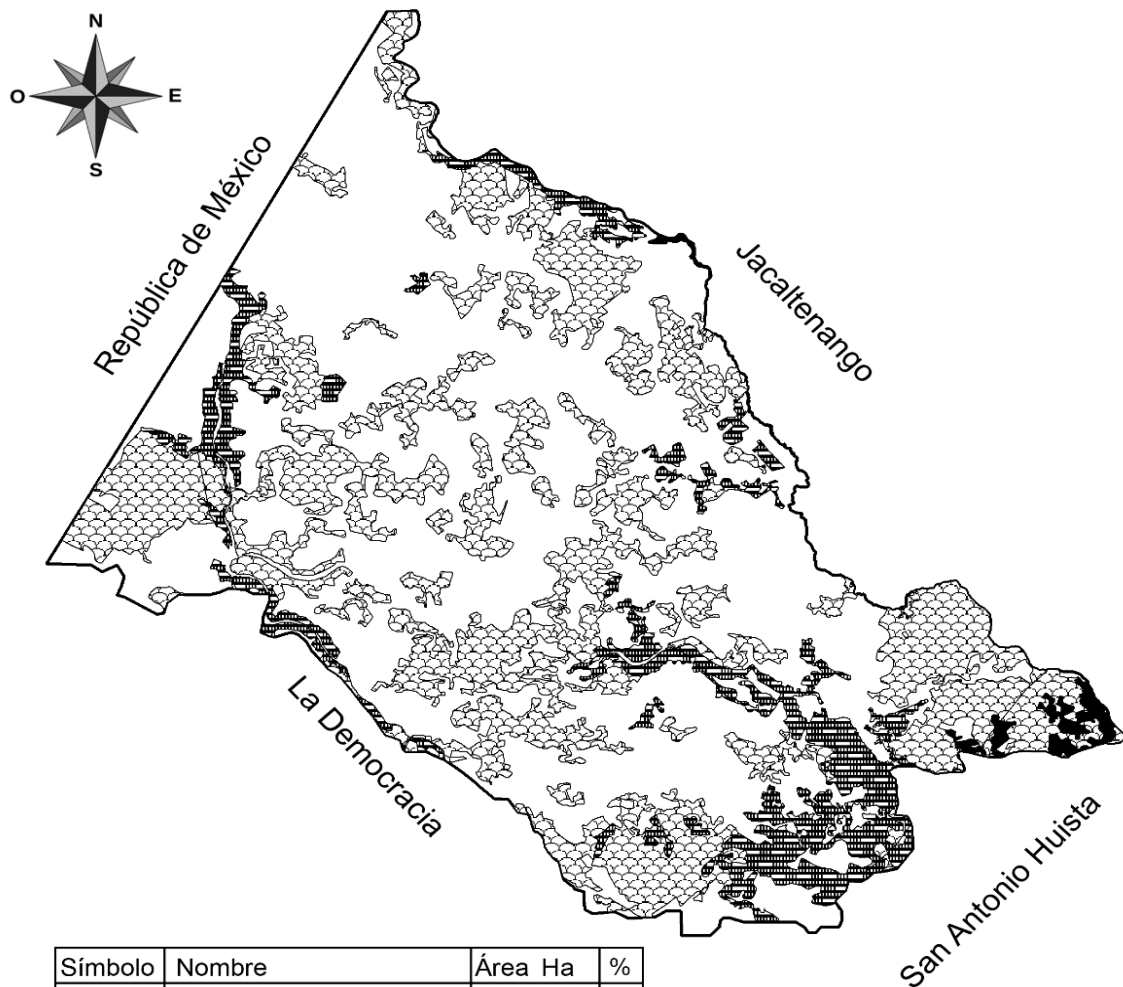
Estas especies se encuentran en la aldea Monajil y caserío Buenos Aires La Sonrisa, tiene una cobertura de 100 hectáreas, entre estas especies se encuentran las siguientes: Pino (*Pinus pinea*), Conacaste (*Enterolibium cyclocarpum*), Tepehuaje (*Lysiloma acapulcensis*), entre otras.

1.3.2.3 Vegetación arbustiva baja

Estas especies se encuentran en la mayor parte del Municipio, cubriendo un 25% del total del área con 3,651 hectáreas. Generalmente se da en la tierra de agricultura en descanso durante más de una cosecha, con vegetación abundante y crecida.

A continuación se presenta el mapa que muestra la cobertura boscosa que se encuentra en el Municipio.

Mapa 4
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Cobertura Boscosa
Año: 2016



Símbolo	Nombre	Área Ha	%
	Bosque latifoliado	1,087	7
	Bosque mixto	100	1
	Vegetación arbustiva baja (matorral y/o guamil)	3,651	25
	Sin Cobertura	9,662	67
TOTAL		14,500	100

Fuente: elaborado por el Ing. Agr. Juan Josué Santos Pérez. Colegiado activo No. 6604, con base en datos proporcionados por el Instituto Geográfico Nacional -IGN- y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-.

Respecto a la sostenibilidad de los bosques, el Técnico Forestal de la Municipalidad, indicó que se han implementado programas de reforestación y protección de bosques con el objetivo de evitar el uso irracional de los mismos, así como la tala inmoderada de árboles, para ello cuentan con un vivero, donde existen diversidad de plantas que sirve para reforestar las áreas que han sido afectadas.

Su extensión de acuerdo a los censos agropecuarios se detalla en el cuadro siguiente:

Cuadro 2
Municipio Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Cobertura de Bosques
Años: 1979, 2003, 2006, 2010 y 2016
(superficie en manzanas)

Tipo	Censo 1979	%	Censo 2003	%	2006	%	2010	%	2016	%
En Explotación	0	0	91	25	-	-	-	-	-	-
No Explotados	315	52	220	60	-	-	-	-	-	-
Otras Tierras	291	48	57	16	-	-	-	-	-	-
Cobertura					692	5	628	4	4838	33
sin cobertura					13,808	95	13,872	96	9,662	67
Total	606	100	368	100	14,500	100	14,500	100	14,500	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo, primer semestre 2016.

Al hacer una comparación de los censos agropecuarios de 1979 y de 2003, se observa un incremento en el área de bosques en explotación del 25%, en el área de bosques no explotados 8%, y una disminución del 32% de otras tierras, las cuales son ocupadas por instalaciones de las fincas, montes y caminos; lo que indica que las variaciones existentes se han derivado básicamente por la implementación de los programas que ayudan a la reforestación impulsados por el Programa de Incentivos Forestales -PINFOR- y la Municipalidad.

1.3.3 Suelos

La topografía del suelo presenta un relieve que varía desde plano a escarpado, el plano le corresponde a una zona utilizada para potreros y cultivos de maíz, que inicia desde la frontera con México, Cabecera Municipal y las aldeas Agua Zarca, Cuatro Caminos, El Tabacal y Lop y el escarpado abarca las estribaciones de la Cordillera de los Cuchumatanes, con montañas bajas, deterioradas por el avance de la frontera agrícola y el manejo inadecuado de los recursos naturales.

La mayor cantidad del territorio está comprendida en los rangos de pendiente de 0-5° y de 6-12°, sin embargo en la parte alta, también se pueden encontrar pendientes mayores a 45°.

1.3.3.1 Tipos de suelos

Según la clasificación de suelos de Charles Simmons los tipos de suelos del Municipio pertenecen a las series de suelos: Chixoy 1.20% con una extensión de 174 hectáreas y Nentón 98.80% con una extensión de 14,326 hectáreas. Estas series se caracterizan por ser suelos superficiales o poco profundos, tener un pH ligeramente alcalino y ser recomendados para pastos o producción de bosques. Según su clasificación III son suelos de los Cerros de Caliza, del tipo D que son poco profundos a altitudes medianas con un clima relativamente seco.

El material original de los suelos del área corresponde a rocas calizas, es decir, son suelos sobre rocas calcáreas a elevaciones medianas, según Charles Simmons, pertenecen a la serie de Nentón. De acuerdo al sistema de clasificación de la FAO-UNESCO, los suelos del área pertenecen al grupo cambisoles húmicos y según la teomanía americana del suelo, se les clasifica a nivel del gran ustorthents.

El mayor porcentaje del uso de suelos es utilizado para la agricultura y la ganadería, sin embargo por no contar con buenas prácticas de manejo y conservación de suelos, ha contribuido a la contaminación y deterioro de los suelos.

1.3.3.2 Clases agrológicas

Los suelos del municipio de Santa Ana Huista, son Clase VII, de acuerdo con la clasificación del Departamento de Agricultura de Estados Unidos -USDA-, la capacidad de uso del suelo es la siguiente:

Clase III: esta clase representa el 23.76% del suelo del Municipio, cubre una extensión de 3,445 hectáreas, estas tierras son recomendables para la agricultura con riego y para conservación de suelos, requieren sistemas de cultivo que proporcionen una adecuada protección vegetal, necesaria para defender al suelo de la erosión y para preservar su estructura, esto incluye principalmente las áreas de Agua Zarca el Morral, La Laguna, una parte de Buenos Aires y Monajil.

Clase VI: este tipo de suelos tiene una extensión de 740 hectáreas, representa el 5.10% del suelo; es apto para la producción de árboles frutales, pastoreo o madera, en el Municipio es de importancia este tipo de suelos ya que es utilizado para cultivos de subsistencia de las familias. Se encuentran principalmente en la Cabecera Municipal, aldeas El Campo, Pumul y Pinalito.

Clase VII: esta clase de suelo cubre un 71.14%, lo que representa una extensión de 10,315 hectáreas; este tipo de suelos es de vocación forestal y se encuentra en las aldeas Cuatro Caminos, Yuxén, Belén, Ojo de Agua, Terrero, Pumul y Buena Vista.

1.3.3.3 Usos del suelo

De la superficie total 14,500 hectáreas, el 91.48% del suelo se utiliza para la actividad agrícola, un 6.63% para forestal y 1.89% está destinado a la producción pecuaria. Actualmente se busca la protección del bosque que contribuirá directamente a la protección del suelo, con esto se disminuye los daños y acción de la erosión hídrica. La materia orgánica que provean los arboles del bosque mejorará la estructura del suelo.

1.3.4 Fauna

Actualmente el Municipio cuenta con 18 especies de animales, entre ellos existen mamíferos, aves y reptiles. Según investigación de campo realizada en el mes de junio de 2016 y entrevista con el guardabosque de la Municipalidad, se determinaron las especies siguientes:

Mamíferos: Tepescuintle (*Cuniculus paca*), Ratón (*Mus musculus*), Armadillo (*Tatusia noventinta*), Coche de monte (*Tayasu tojocu*), Tacuazin (*Didelphis marsupialis*), Venado (*Odocoileus virginianus*) y Ardilla (*Sciurus sp.*)

Aves: Paloma pumulla (*Columba sp.*), Pájaro carpintero (*Celeus castaneus*), Chacha (*Ortalis vetula*), Zopilote (*Caragyps atratus*), Clarinero (*Cassidix mexicanus*), Senzontle (*Turdus ritorcues*).

Reptiles: Lagartija (*Lacerta sp.*), iguana (Iguana), Mazacuata (*Boa sp.*), Serpiente común (*Coronella sp.*), Cascabel (*Lacheris sp.*)

1.3.5 Flora

En el municipio de Santa Ana Huista, existen especies que crecen de forma silvestre, las cuales se detallan a continuación:

Arbustivas: Achiote (Orellana), Chichicaste (Urtica urens), Matapalo (Orepanax guatemalensis).

Herbáceas: Grama común (Notatum), Jaragua (Rufa), Napier (puerpureum), Escobillo (Sida sp.)

Sin embargo, debido a la tala inmoderada de árboles, a la expansión de centros poblados y la frontera agrícola, ha disminuido; a pesar de esto aún se encuentra la flora descrita anteriormente, aun que de no implementarse las medidas necesarias y hacer conciencia a la población sobre la utilización de los recursos naturales, está contemplado que a futuro se extinguirán por completo y representa esto una gran pérdida para los habitantes.

1.4 POBLACIÓN

Para el análisis de la población es necesario considerar principalmente la variable socioeconómica, como la edad, género, área urbana, área rural, etnia, religión, nivel de ingreso, población económicamente activa, educación y vivienda.

1.4.1 Población total, por centro poblado y número de hogares

De acuerdo a los datos del Instituto Nacional de Estadística -INE- el V censo de población del año 1994, el municipio de Santa Ana Huista, presenta un total de 5,012 habitantes, de los cuales 2,541 pertenecían al género femenino y 2,471 al género masculino, en un total de 1,001 hogares y según el VI censo de población del año 2002, refleja un total de 7,368 habitantes, de los cuales 3,770

eran mujeres y 3,598 hombres, conformado en 1,474 hogares. Lo que refleja un incremento del 47%, del año 1994 al 2002.

A continuación se describe el total de población por centro y número de hogares de los años 1994, 2002 y proyección 2016:

Cuadro 3
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Población Total, por Centro Poblado y Número de Hogares
Años: 1994, 2002 y 2016

No.	Centro poblado	Población 1994	Hogares	Población 2002	Hogares	Población 2016	Hogares
1	Santa Ana Huista	1,622	324	1,910	382	3,359	760
2	El campo	-	-	-	-	35	8
3	Agua Escondida	161	32	340	68	314	71
4	Agua Zarca	1,060	212	1,039	208	1,061	240
5	Ojo de Agua			513	103	681	154
6	Cuatro Caminos	88	18	383	77	424	96
7	Santo Domingo					106	24
8	Buenos Aires	234	47	282	56	331	75
9	Buenos Aires la Sonrisa	-	-	-	-	45	10
10	Buena Vista	-	-	226	45	247	56
11	Belén Coyolar	78	16	157	31	274	62
12	El Tabacal	593	119	759	152	710	161
13	El Terrero Pinalito	22	4	231	46	247	56
14	Pinalito	5	-	-	-	27	6
15	El Morral	25	5	22	4	8	2
16	Lop	236	47	269	54	548	124
17	Las Lagunas	40	8	70	14	159	36
18	Monajil	569	114	650	130	548	124
19	Pumul	83	17	197	39	203	46
20	Rincón Tigre	7	1	-	-	-	-
21	Tepeguajal	15	3	24	5	53	12
22	Yuxen	174	35	296	59	371	84
Total		5,012	1,001	7,368	1,474	9,752	2,207

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- y proyección 2014 al 2020 -INE- e investigación de campo, primer semestre 2016.

Se describe el total de habitantes por centro poblado del Municipio, reflejando que el mayor crecimiento poblacional se refleja en la Cabecera Municipal y en las aldeas Agua Zarca y El Tabacal.

1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad

El rango de edad más significativo del Municipio es de 15 a 64 años, para los años 1994 y 2002, así como la proyección al año 2016, se considera que es un segmento de la población joven y que constituye un potencial para el Municipio al participar desde la edad escolar en las actividades productivas. Con relación a la población por área geográfica, los datos de la investigación de campo realizada reflejaron, que el 74% de la población se concentra en el área rural. Además indica que el grupo étnico que predomina en el Municipio es el no indígena con el 72% y el 28% es indígena.

1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

La Población Económicamente Activa -PEA-, se integra por las personas que están en edad de trabajar (de 15 a menos de 65 años de edad) y poseen un trabajo, ya sea formal o informal, en calidad de asalariados, por cuenta propia o como trabajadores familiares.

1.4.3.1 Género

De acuerdo a los datos obtenidos de los censos de los años 1994 y 2002, se observa que la Población Económicamente Activa -PEA- por género, el porcentaje de hombres que trabajan o buscan empleo ha disminuido del año 1994 al año de la investigación, equivalen al 51%. La participación de las mujeres ha superado al masculino, como se observa en el año 2002 y la proyección estadística del año 2016, con un 51%. El incremento en el trabajo femenino representa un avance para la mujer, ya que cada vez ocupa un espacio mayor en la economía del Municipio.

1.4.3.2 Área geográfica

La distribución de la población económicamente activa -PEA- según el área geográfica urbana y rural, determina que la mayor parte de la -PEA-, se concentra en el área rural que representa el 73%, para el año 1994 y 78% para los años 2002 y 2016.

1.4.3.3 Actividad productiva

Según los datos analizados se presenta la información por actividades productivas que están comprendidas en el Municipio, la más representativa la actividad agrícola, que representa el 80% para el año 1994, 76.73% para el año 2002 y el 74% para el años 2016.

1.4.4 Densidad poblacional

La densidad poblacional a nivel Municipio es de 67 habitantes por kilómetro cuadrado para el año 2016, comparada con el país esta es un 56% menor, mientras que con el departamento de Huehuetenango es un 62% mayor, lo cual al analizar las cifras se determinó que el Municipio presenta una baja densidad poblacional lo cual representa una ventaja, al poder tener acceso a las necesidades básicas no cubiertas como: alimentación, vivienda, educación, salud, infraestructura, así como oportunidades laborales.

1.4.5 Vivienda

El análisis de vivienda permite demostrar la forma de propiedad, tipo de vivienda y los materiales de construcción que prevalecen en el Municipio. En el año 2016, el 94% de la población posee casa propia, en algunos casos la forma de tenencia es familiar o heredada, lo que les permite alquilar el inmueble a terceras personas. El tipo de construcción de las viviendas es formal y en pocas ocasiones se trata de construcciones improvisadas o ranchos de materiales inestables que pueden significar un riesgo para las personas que las habitan.

En cuanto a las condiciones de los techos, la mayor parte de construcciones son de lámina, material que representa una vulnerabilidad ante posibles temporales y vientos fuertes que son frecuentes en el Municipio. En la investigación de campo se observó que el material de las paredes que prevalece es el block y el adobe, construcciones que cuentan con techo de cemento y algunas otras con techado de teja.

En el área rural las condiciones de vivienda son aún muy precarias, lo cual se evidencia especialmente en las condiciones de los pisos, los cuales en su mayoría son de tierra o de cemento, esto obedece a las condiciones tales como: bajos ingresos familiares y el crecimiento demográfico.

1.4.6 Niveles de ingreso

Los niveles de ingresos se determinaron en los 360 hogares encuestados, donde se determinó que el 62% es de pobreza extrema, el 30% corresponde a pobreza no extrema, y el 8% no es pobre.

De acuerdo a la Encuesta Nacional del Empleo e Ingreso -ENEI- del año 2014, el ingreso promedio nacional es de Q.2,207.00, que está referida al conjunto de bienes y servicios esenciales para satisfacer las necesidades básicas como: alimentación, salud, vivienda, vestuario, educación, recreación y transporte.

1.4.7 Ocupación y salarios

La principal actividad productiva del lugar es la agrícola, ésta genera la mayor fuente de empleo, con el 75.33%; especialmente para mano de obra no calificada. El salario es la retribución que el patrono debe pagar al trabajador en virtud del cumplimiento del contrato de trabajo o de la relación del trabajo vigente entre ambos, se determinó que el 5.83% pertenece al sector formal de la

economía, con un empleo que incluye prestaciones laborales, entre ellos: maestros, contadores y otros y el 18.84% se identificó como desempleados.

1.4.8 Migración

Según datos de la encuesta se determinó que el 20% de la población migra hacia Estados Unidos, y que el 70% de los migrantes son del área rural, de estos migrantes se estima que un 15 a 20% son mujeres. La mayoría de migrantes son hombres, esto tiene ciertas implicaciones en el papel de la mujer y de la economía, ya que la mujer asume responsabilidades de jefatura de hogar.

1.4.8.1 Inmigración

Los efectos que provoca este fenómeno en el Municipio son: el incremento de los campesinos que buscan un destino donde ofrecen mano de obra no calificada y reduce el nivel de organización, con repercusiones sobre la remuneración y condiciones de trabajo.

En la investigación se determinó que el 52% migra del área rural al área urbana en búsqueda de fuentes de trabajo a las fincas cafetaleras de la región o en territorio mexicano principalmente en los meses de Agosto a Marzo.

1.4.8.2 Emigración

Entre las causas principales que originan las emigraciones están: La búsqueda de fuentes de trabajo que ofrezcan mayor remuneración, mejores condiciones laborales (como tener acceso al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, incentivos salariales, salario mínimo, aguinaldo, bono 14, vacaciones, indemnización), el fácil acceso a servicios como: educación, agua, luz, teléfono y médicos hospitalarios, entre otros.

1.4.9 Pobreza

Consiste en fijar el costo mínimo necesario para cubrir necesidades básicas; según la investigación realizada, el Municipio abarca el 15% de pobreza, comparado con el mapa de pobreza 2011, refleja un decremento del 36%, en el Municipio el 77% de la población se encuentra en pobreza extrema.

1.4.9.1 Extrema

Según la investigación realizada se determinó que el índice de la población en pobreza extrema para el año 2016, se incrementó en un 67% comparado con el Mapa de Pobreza 2011.

1.4.9.2 No extrema

Se considera a las familias cuyos ingresos son aproximados o iguales al costo de la canasta básica vital con un valor de Q.6,994.71 a julio 2016; según datos de la información, se determinó que el 8% de la población conforman el grupo de los que pueden adquirir lo necesario para satisfacer las necesidades básicas familiares.

1.4.9.3 Pobreza total y no pobres

La pobreza total se describe como la suma de pobreza extrema y la pobreza no extrema. La pobreza total muestra un incremento del 31% para el año 2016 respecto al Mapa Pobreza 2011 y un 28% comparado con SEGEPLAN 2002.

1.4.10 Desnutrición

Se combina con un pobre cuidado de la salud que produce graves problemas, lo cual impide la condición de bienestar.

La calidad de vida de los niños decae al ser víctimas de este flagelo y condicionar su crecimiento y desarrollo, hasta llegar a sumergirlos en la morbilidad y mortalidad.

Según estudios realizados por el Ministerio de Salud y Asistencia Social en el año 2014, reflejan que en el Municipio se reporta desnutrición proteicoenergética moderada en una niña y un niño de uno a dos meses.

Según datos del Ministerio de Salud y Asistencia Social en el año 2014 se detectó que existe desnutrición proteicoenergética moderada en una niña y un niño de uno a dos meses, en el municipio de Santa Ana Huista.

Al momento de la investigación en el Centro de Salud se determinó que los centros poblados con mayor desnutrición aguda moderada son: con 12.5%, Agua Escondida 12.5%, Agua Zarca, 25% Cuatro Caminos, 12.5% El Tabacal, 12.5% El Terrero, 25% Lop, del total de casos detectados a nivel municipal, para reducir los índices, fue recopilado por el Centro de Salud del municipio de Santa Ana Huista, vinculado con el Pacto Hambre Cero, quienes trabajan conjuntamente para registrar un descenso en los casos de desnutrición.

Según la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN- 2009 existen 30 familias en alto riesgo en todo el Municipio, principalmente en la comunidad de Terrero, Pinalito y Belén Coyolar. La situación de inseguridad alimentaria del Municipio, se refleja también en el estado nutricional de los niños menores de cinco años de acuerdo a memoria de salud de Santa Ana Huista, no existe desnutrición severa.

El Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, indica que el municipio de Santa Ana Huista tiene el porcentaje más bajo en retardo de

crecimiento y está categorizado de moderada a vulnerabilidad alimentaria, el indicador muestra que para la edad o nutricional de las niñas y niños de primer grado del país mide el crecimiento en talla (% de prevalencia) y establece el grado de severidad de la desnutrición crónica.

Para el Municipio el 36% es de prevalencia, lo cual indica que por cada 100 niños 36 tiene un retardo de crecimiento y de este porcentaje el 9.8% tiene un retardo severo, estos niños están además en desventaja con respecto a sus grupos de estudio, pero tienen además una disminución en su capacidad de aprendizaje, desempeño físico y sistema inmunológico (MSPAS, 2009).

1.4.11 Empleo

En el municipio de Santa Ana Huista se determinó que un 31.95% de población corresponde a la Población Económicamente Activa -PEA-, de la cual un 9% son mujeres (-INE-, 2002).

De acuerdo al Instituto Nacional de Estadística -INE-, el 80% de la Población Económicamente Activa -PEA- se ocupa en la agricultura, 5% en transporte, 4% en comercio, 2% en servicios. El resto de ocupaciones son menores al 1%.

Según la encuesta en el municipio de Santa Ana Huista, la tasa de empleo se divide en: 68.83% en agrícola, 18.97% pecuario, 2.98% artesanales, 9.22% agroindustrial.

1.4.12 Subempleo

El subempleo visible, es la población ocupada que reportó la Encuesta Nacional de Egresos e Ingresos -ENEI- 2-2014 haber realizado sus labores bajo las siguientes tres condiciones: Trabajaron menos horas que la de una jornada laboral normal, manifestaron que tenían el deseo y que estaban posibilitados de

laborar más tiempo. Abarca a todas las personas con empleo asalariado o con empleo independiente, que trabajan involuntariamente menos de la duración normal de trabajo para la actividad correspondiente, y que buscaban o estaban disponibles para un trabajo adicional. Según estudio realizado se determinó que existe una tasa de 36%.

1.4.13 Desempleo

Personas de 15 años o más, que no están ocupadas en la semana de referencia, están disponibles y buscaron activamente incorporarse a alguna actividad económica en el lapso del último mes.

La tasa del Municipio de desempleo es de 10.45%, se identificó como desempleados, entre los que se encuentran: jornaleros, albañiles, modistas, panaderos, comadronas y comerciantes. Según resultados la tasa de desempleo nacional es de 2.9%. En cuanto a la brecha entre sexos, la mujer presenta una tasa mayor de desempleo (3.3%) respecto a la de los hombres (2.7%). El resultado refleja que 5.3% del total de la muestra no cuenta con un empleo, de los cuales 65% corresponde a mujeres y 35% a hombres, Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos 2-2014.

El desempleo en el Municipio es un elemento que refleja la falta de desarrollo y oportunidades en la población, esto ha generado un alto grado de pobreza en sus habitantes. Sobre las causas que generan desempleo, se puede mencionar a la falta de inversión privada que realiza el gobierno central y municipal, para la generación de puestos de trabajo, y la falta de capacitación de la población para cubrir plazas laborales que demandan mano de obra calificada.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra constituye el medio de producción más importante del Municipio, debido a que es el medio de explotación para las actividades agrícolas, pecuarias y forestales, por lo que es necesario analizar la forma de tenencia de la misma, grado de concentración, provecho de ella y uso potencial.

1.5.1 Tenencia y uso de la tierra

Se refiere al régimen de tenencia y el uso potencial en que se encuentra la tierra. Debido a que en el Municipio las actividades agropecuarias han sido predominantes para el sostenimiento de las familias, la tierra es el recurso necesario e indispensable para la subsistencia de las familias por lo que es necesario analizarla.

Con relación al régimen de tenencia de la tierra, históricamente predomina la tenencia en forma propia, para los años en análisis de 1979, 2003 y 2016 equivalen a 98.17%, 97.02% y 84.21% respectivamente, este dato refleja que la forma de tenencia propia ha disminuido.

1.5.2 Concentración de la tierra.

Es la cantidad de tierra incluida en las diferentes categorías de fincas existentes en un espacio geográfico, en sus distintos modos de poseerla. En el Municipio se conservan los resabios que dejó la política agraria colonial, la cual contenía dentro de sus cinco principios, los elementos legales que dieron vigencia al latifundio-microfundio y por consecuencia a la desigualdad en la distribución de la tierra.

Esto se confirma en la investigación de campo, para lo que prevalece el estrato de microfincas y fincas subfamiliares, los cuales no sobrepasan las 10 manzanas de extensión y debido a la escasa asistencia técnica y

desconocimiento de los pobladores, quienes en su mayoría no utilizan técnicas adecuadas de tratamiento de suelos, estas extensiones son escasamente productivas, por lo que el volumen de producción y ventas es mínimo.

Para el año 1979, la concentración de la tierra se encuentra dividida en fincas familiares con el 50% del total, seguido por las fincas subfamiliares con el 28%, lo que indica que la tenencia de la tierra se encuentra concentrada en pocas manos, para el año 2003, la concentración prevalecía en el grupo de fincas familiares con un 47% y subfamiliares con un 27%, para el año 2016, los datos reflejan la distribución de la tierra, donde el estrato de finca que predomina es microfincas con un 37%, subfamiliares con un 31% y familiares con el 32%, en la investigación de campo se determinó que esto se debe a herencias y venta de la tierra.

1.5.2.1 Coeficiente de Gini

Es una medida de concentración de recursos que indica el grado de concentración de la tierra, su aplicación se realiza con base en las unidades económicas y a la superficie o extensión de terreno. Se presenta el coeficiente de Gini para los años: 1979 y 2003, los que se basan en los datos del III y IV Censo Nacional Agropecuario, efectuados en los años citados respectivamente.

Para calcular el coeficiente de Gini se utiliza la siguiente simbología y fórmula:

Simbología:	Formula
Xi = % Acumulado de fincas	$CG = \frac{\text{Sum } X_i(Y_{i+1}) - \text{Sum } Y_i(X_{i+1})}{100}$
Yi= % Acumulado de superficie	

A continuación se encuentran los cálculos para la determinar el coeficiente de Gini para los años 1979, 2003 y 2016.

$$CG = \frac{16,231 - 10,819}{100} = 0.5412 \quad \text{concentración media}$$

$$CG = \frac{16,998 - 10,641}{100} = 0.6357 \quad \text{concentración alta}$$

$$CG = \frac{15,073 - 10,305}{100} = 0.4768 \quad \text{concentración media}$$

Se presentan los resultados obtenidos por medio de la fórmula del coeficiente de Gini, con relación a la concentración de la tierra del Municipio.

Tabla 3
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Concentración de la tierra - Coeficiente de Gini
Años: 1979, 2003 y 2016

Año	Coeficiente	Valoración
1979	0.5412	Concentración Media
2003	0.6357	Concentración Alta
2016	0.4768	Concentración Media

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo, primer semestre 2016.

Los datos obtenidos se interpretan de la siguiente manera: cuanto más se acerca el coeficiente al valor cero, más equitativa será la distribución de la tierra y si se aproxima al 100% la tierra se concentra más. Desarrollada la fórmula en los respectivos períodos analizados, se determina lo siguiente: en el año 1979, la concentración de la tierra fue el 0.5412, lo cual indica que la concentración de la tierra fue media; en el año 2003 el resultado fue de 0.6357 lo que indica que la concentración de la tierra para este período fue alta y para el año 2016, fue de 0.4768 lo que indica que la tierra sigue concentrada en pocas manos.

1.5.2.2 Curva de Lorenz

Es una forma gráfica de mostrar la concentración de la tierra, la cual sirve para estudiar la desigualdad de la renta o de la riqueza, su finalidad es medir como se encuentra la concentración de la tierra por medio de dos variables (X) y (Y).

Donde:

X= fincas

Y= superficie

Se determinó un índice de concentración media en el Municipio, predominan los propietarios de microfincas y fincas subfamiliares; en consecuencia para el año 2016, se observó que la cantidad de superficie fue fraccionada a microfincas, fincas subfamiliares y fincas familiares.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos son proporcionados por entidades del estado, la municipalidad y entidades privadas. Los principales son educación, salud, agua, drenajes, energía eléctrica, sistema de tratamiento de desechos sólidos, los cuales son indispensables para la vivencia diaria de la sociedad.

1.6.1 Educación

La educación es uno de los elementos fundamentales dentro de la sociedad para el progreso y erradicación del analfabetismo. También es indispensable para inculcarles a las personas desde niños, valores, costumbres y principios que se pueden aplicar a la vida diaria.

1.6.1.1 Infraestructura educativa

A continuación se detalla el número de establecimientos por sector oficial, privado y cooperativa, que a su vez se divide en sus diferentes niveles de preprimaria, primaria, básico y diversificado. Los establecimientos en el área

rural fueron construidos por una Organización No Gubernamental -ONG- española llamada IINTERVIDA, que trabajaba para contribuir al desarrollo humano y sostenible, al facilitar los recursos necesarios para las poblaciones más vulnerables. La fundación inicio en el año 1994 y finalizó en el año 2007.

La cantidad de establecimientos en el año 1994 eran de 13 donde la mayor cantidad eran para el nivel primario con 11 establecimientos. Esto a causa de la cultura que existía en ese tiempo donde les inculcaban que estudiaran el nivel primario.

Para el año 2002 la cantidad de establecimientos aumento a 28 estos crecieron en 115.38%, el mayor crecimiento se observa en el nivel preprimario y primario. En el año 2016 el mayor crecimiento se observa en el sector básico y diversificado, por lo que se observa que en este período se dio mayor énfasis en estos niveles debido a que eran los niveles que mostraban poca o nada de cobertura.

1.6.1.2 Alfabetismo y analfabetismo

En alfabetismo, los datos de los años 1994 al 2002 muestran una disminución de 2.65 puntos porcentuales, sin embargo la cantidad de personas alfabetas aumentó al igual que las personas analfabetas. Esto debido al aumento de la población, el año 2016 refleja un crecimiento en la población alfabetas y disminución de la población analfabeta, esto es reflejo de los programas de alfabetización realizados por el Comité Nacional de Alfabetización.

1.6.1.3 Inscripción de alumnos por nivel educativo, sector y área

A continuación se detallan datos de la cantidad de alumnos inscritos y cantidad de maestros según el sector oficial, privado y por cooperativa, que a su vez se dividen en área rural y urbana. Los datos se encuentran especificados de

acuerdo al nivel educativo (preprimaria, primario, básico y diversificado) para los años 1994, 2002 y 2016.

Poca población cursaba el nivel preprimaria en el año 1994 debido a los recursos económicos limitados y la cultura que se fomentaba en ese año, sin embargo para el año 2002 y 2016 se observa un crecimiento en la asistencia, principalmente en el área rural donde se concentra la mayor cantidad de la población.

El año 1994 al año 2002 primordialmente en el área rural existe un crecimiento. Sin embargo para el año 2016 si se marca una disminución en la afluencia, debido a que la mayor parte de la población estudia únicamente a cierto nivel primario y posteriormente se dedica a la actividad agrícola, esto aunado a que no existe mayor oferta de trabajo en el área. Para el nivel básico muestra un crecimiento en la afluencia a los centros educativos, sin embargo no se marca el crecimiento como en el nivel primario. La mayor cantidad de estudiantes se concentra en el área urbana.

Establecimientos que impartieran el nivel diversificado en el año 1994 y 2002 no existían, únicamente para el año 2016 donde se encontraban inscritos 166 personas, el 100% se encuentra inscrito en el área urbana debido a que sólo en esta área se encuentran los dos establecimientos que lo imparten.

1.6.1.4 Personal docente por nivel educativo, sector y área

La cantidad de maestros para preprimaria muestra un crecimiento debido al aumento de establecimientos y cantidad de población que asiste. El crecimiento fue de 650% de 1994 para 2002, para el 2016 el crecimiento fue de 40%. En el nivel primario la cantidad de maestros creció 34.88% del año 1994 al año 2002, para el año 2016 el crecimiento de la cantidad de maestros es de 6.89%. En nivel básico el crecimiento es de 350% en la cantidad de maestros a causa de la

afluencia de población, de igual forma para el año 2016 el crecimiento es alto de 388.88% debido al aumento de la cantidad de establecimientos. En el nivel diversificado la cantidad de maestros es de 24.

1.6.1.5 Cobertura educativa

La tasa de cobertura en el nivel preprimario fue de 5.04% en el año 1994, en el año 2002 la cobertura creció a 58.11% esto debido al aumento de establecimientos que imparten este nivel. Para el año 2016 la cobertura aumento a 68.53%.

En el nivel primario la cobertura pasó de 47.67% del año 1994 a 100.70% en el año 2002, y en año 2016 muestra un disminución de 32.07% en la cobertura. El nivel básico ha aumentado la cobertura debido a la apertura de nuevos centros educativos tanto en el área rural como urbana muestra un crecimiento de 11.02% del año 2002 al 2016.

En nivel diversificado no había cobertura para el año 1994 y para 2002 derivado a que no existían establecimientos que lo impartieran, sin embargo para el año 2016 muestra una cobertura de 24.78%.

1.6.1.6 Tasas de promoción, repitencia y deserción

A continuación se detalla la tasa de deserción por sector, nivel y área. Y la tasa de promoción y repitencia que se divide en hombres y mujeres, las tasas que se describen corresponden para los años 1994, 2002 y 2015.

Para el año 1994 fueron 98 casos de deserción, el 33% se dio en el nivel primario y el 9% para el nivel preprimaria. Para el año 2002 de igual forma la deserción fue de mayor cantidad en el nivel primario seguido del nivel preprimario. En el año 2015 la deserción en el nivel primario se ubicó en un 5%,

seguido por la deserción en básico que fue de un 4%. Las causas por las cuales los estudiantes desertan son: económico, cambio del lugar donde viven y problemas familiares.

La promoción en el año 1994 de los estudiantes se da en mayor cantidad en el nivel primario, seguido del nivel básico. El nivel preprimario muestra un crecimiento de 88.04% con relación a la promoción del año 2002, en el nivel primario creció 41.76% y el nivel básico creció 62.94%.

1.6.2 Salud

Es un importante indicador el cual es una necesidad básica fundamental, para que los habitantes del Municipio se desarrollen, en este apartado se analiza lo referente a la infraestructura de salud, el recurso humano, la cobertura y las tasas y causas de morbilidad general e infantil así como de mortalidad general e infantil.

1.6.2.1 Infraestructura de salud y recurso humano

En el área urbana existe un centro de salud que brinda servicios de protección para la salud, también poseen programas preventivos, tres enfermeros auxiliares, una enfermera profesional, un oficinista y un operario. Adicional cuentan con una ambulancia la cual sirve de transporte para trasladar enfermos al hospital de Huehuetenango, los pobladores para poder hacer uso de la ambulancia deben hacer un pago de Q.300.00 para cubrir gastos en los cuales incurre.

La aldea Agua Zarca se encuentra instalada un puesto de salud atendido por una enfermera, carece de insumos para proporcionar a la población. Adicional hay un puesto de salud en la aldea Cuatro Caminos, que es atendido por un enfermero auxiliar, a esta unidad asisten los pobladores de las aldeas: Cuatro

Caminos, Yuxén, Agua Escondida y Belén Coyolar, y los caseríos Las Lagunas, Tepeguajal y Santo Domingo. Cabe mencionar que las unidades de salud que existen en el Municipio únicamente ofrecen los servicios de consulta, por lo que se les extiende una receta médica, no hay medicinas en existencias para poder proporcionarles a los enfermos y los pobladores tienen que dirigirse a farmacias del pueblo a comprar medicina.

1.6.2.2 Cobertura de salud

A continuación se detalla la cobertura de salud por cada unidad ubicada en el Municipio.

Cuadro 4
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Cobertura de Salud
Año: 2016

Unidades de salud	Cantidad	Población	% Cobertura
Centro de salud Santa Ana	1	6,981	71.59
Puesto de salud Cuatro Caminos	1	1,710	17.53
Puesto de salud Agua Zarca	1	1,061	10.88
Totales	3	9,752	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el Municipio no se cuenta con infraestructura hospitalaria, únicamente existe un centro de salud en el área urbana y dos puestos de salud ubicados en aldea Cuatro Caminos y Agua Zarca. Sin embargo en la investigación realizada se observó que no existe cobertura en salud para la población, por desabastecimiento de medicina.

1.6.2.3 Causas y tasas de morbilidad y mortalidad general e infantil

A continuación se presentan los casos de mayor frecuencia en cuanto a morbilidad general, morbilidad infantil, mortalidad general y mortalidad infantil que se presentan en el Municipio.

Cuadro 5
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Causas de Morbilidad y Mortalidad
General e Infantil
Año: 2016

Causas	No. de casos	%
<u>Morbilidad general</u>		
Rinofaringitis aguda [resfriado común]	983	14.69
Amigdalitis estreptocócica	507	7.58
Infección de vías urinarias, sitio no especificado	475	7.10
Laringitis aguda	324	4.84
Parasitosis intestinal, sin otra especificación	244	3.65
Amebiasis	235	3.51
Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	189	2.82
Infección intestinal bacteriana, no especificada	181	2.71
Cefalea	163	2.44
Faringitis aguda	160	2.39
Otras causas	3,230	48.27
Total	6,691	100.00
<u>Morbilidad infantil</u>		
Rinofaringitis aguda [resfriado común]	148	27.06
Amigdalitis estreptocócica	49	8.96
Infección intestinal bacteriana, no especificada	39	7.13
Neumonía y bronconeumonías	31	5.67
Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	30	5.48
Laringitis aguda	29	5.30
Amebiasis	21	3.84
Infección de vías urinarias, sitio no especificado	15	2.74
Conjuntivitis	15	2.74
Asma, no especificada	12	2.19
Otras causas	158	28.88
Total	547	100.00
<u>Mortalidad general</u>		
Infarto agudo de miocardio	2	18.18
Septicemia, no especificada	1	9.09
Tumor maligno de la glándula parótida	1	9.09
Tumor maligno del ovario	1	9.09
Diabetes mellitus, no especificada	1	9.09
Insuficiencia cardíaca congestiva	1	9.09
Accidente vascular encefálico agudo, no especificado como hemorrágico o isquémico	1	9.09
Abdomen agudo	1	9.09
Traumatismo de la cabeza, no especificado	1	9.09
Disparo de otras armas de fuego, y las no especificadas, en lugar no especificado	1	9.09
Total	11	100.00
<u>Mortalidad infantil</u>		
Sepsis bacteriana del recién nacido no especificada (año 2014)	1	100.00
Total	1	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, primer semestre 2016.

Se detallan las principales enfermedades que aquejan a la población adulta como a los niños del Municipio, las cuales son principalmente gastrointestinales, así como respiratorias, también se presenta un listado de las causas de mortalidad tanto general como infantil, su respectivo análisis se detalla a continuación.

- **Morbilidad general**

Los mayores casos de morbilidad es causa de resfriado común, amigdalitis estreptocócica, infección urinaria y laringitis aguda con un 34.21% del total de casos debido a una mala nutrición, malos hábitos de higiene y la falta de conocimientos en cuidados preventivos. La tasa de morbilidad general en el Municipio para el año 2016 fue de 686 por cada mil habitantes.

- **Morbilidad infantil**

Las principales causas de morbilidad infantil observadas en el Municipio son las siguientes: el resfriado común, amigdalitis estreptocócica, infección intestinal y neumonía que suman 48.82% del total de casos, esto se debe a la falta de prevención y la falta de cuidado en los niños y niñas. La tasa de morbilidad infantil para el año 2016 fue de 56 por cada mil niños.

- **Mortalidad general**

Según datos proporcionados por el Centro de Salud del Municipio las enfermedades que más causan muertes en la población son el infarto agudo miocardio con 18.18%. La tasa de mortalidad general para el año 2016 en el Municipio, fue de una persona por cada mil habitantes.

- **Mortalidad infantil**

En el año 2016 no se registró ninguna causa de mortalidad infantil en el municipio de Santa Ana Huista, en comparación del año 2014 en donde sólo se

reportó un caso y la causa fue sepsis bacteriana de recién nacido. La tasa de mortalidad infantil para el año 2014 en el Municipio según información proporcionada por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, fue de 4 por cada mil niños nacidos vivos durante ese año.

- **Tasa de natalidad**

Según datos proporcionados por la Oficina del Registro Nacional de las Personas -RENAP-, en el Municipio se registraron 213 nacimientos para el año 2015 y 167 para el año 2016. La tasa de natalidad para el 2015 fue de 22 niños nacidos por cada mil, mientras que para el 2016 fue de 17, la cual disminuyó en un 23%.

Se observó que en el Municipio la atención médica la brinda el centro de salud y clínicas médicas privadas, el sistema de salud pública es deficiente, no hay equipamiento adecuado y abastecimiento de medicamentos para atención a los pacientes.

1.6.3 Agua

El agua es vital para la subsistencia y bienestar los habitantes del Municipio, es por ello que se determina la forma de abastecimiento, la calidad y las dificultades que tiene la población en la prestación de este servicio.

En el área urbana existe un tanque donde se concentra el agua y posteriormente se distribuye a las casas del casco urbano, el agua proviene de un nacimiento ubicado en el municipio de San Antonio Huista, existe personal que se encarga de realizar un proceso de purificación el cual realizan cada tres o cuatro meses.

La cobertura del servicio de agua es del 100% en el área urbana y del 74% en el área rural, la baja cobertura en el área rural se da porque existen vecinos

nuevos a los cuales les dan un tiempo estimado de dos años de estabilidad en la aldea para poderles proporcionar el servicio.

1.6.4 Drenajes

El sistema de drenaje cubre el área urbana las aldeas de Pumul, Lop, Cuatro Caminos, El Tabacal, El Campo y Buenos Aires La Sonrisa. De acuerdo a los datos obtenidos el 50.30% del Municipio tiene cobertura por medio de drenaje y el 49.70% sin cobertura.

1.6.5 Energía eléctrica

Es un servicio que genera desarrollo económico y social para el Municipio, el servicio de energía eléctrica es proporcionado por la Empresa ENERGUATE.

1.6.5.1 Domiciliar

En el área urbana el 96.80% de la población tiene acceso al servicio de energía eléctrica, el 3.20% no tienen el servicio, debido a excesivos cobros en la factura mensual, lo que provoca la cancelación del servicio, por no contar con los recursos económicos para hacer efectivo el mismo. En el área rural el 97.70% tiene cobertura y el 2.30% no tiene cobertura que de igual forma cancelan el servicio por el excesivo cobro o porque no tienen recursos para pagar el servicio por lo tanto no lo adquieren.

1.6.5.2 Alumbrado público

La población del área rural manifiesta su inconformidad respecto al alumbrado público debido a que el servicio se encuentra incluido en la factura mensual, sin embargo califican el alumbrado público como malo porque no existe lo suficiente para iluminar las calles y en algunas calles no existe alumbrado público.

1.6.6 Letrinas

La cantidad de hogares que se encuentran conectados a drenaje aumentó del año 2002 al 2016, sin embargo en tasa de cobertura disminuyó 3.64% debido a que la cantidad de hogares conectados a fosa séptica aumento 7.01%.

La cantidad de hogares que cuentan con letrina aumento, en cuanto a porcentaje de representación disminuyó en comparación del año 2002 3.81%, el número de hogares que no cuentan con servicio sanitario disminuyó al igual que el porcentaje. Los hogares que no cuentan con servicio sanitario sacian su necesidad en lugar abierto, lo cual favorece a la proliferación de enfermedades.

1.6.7 Extracción de basura

El servicio de extracción de basura, funciona únicamente en la Cabecera Municipal, Lop, Monajil, Buenos Aires la Sonrisa y El Campo, los usuarios pagan una cuota entre Q.8.00 a Q.10.00 mensualmente a la Municipalidad. Se recolecta la basura los días lunes y viernes y se traslada a un terreno baldío ubicado a tres kilómetros del casco urbano. La cantidad de usuarios es de aproximadamente 160. El transporte no es el adecuado, debido a que la carrocería es abierta, lo que provoca contaminación en el ambiente.

1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

Actualmente el Municipio no cuenta con infraestructura para cubrir este servicio por lo que se necesita que la municipalidad proponga proyectos que beneficien a la comunidad y así aprovechar las fuentes de agua cercanas.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

El Municipio en la actualidad no cuenta con esta infraestructura para el tratamiento de desechos por lo que es importante que las autoridades actuales pongan proyectos en marcha para que estos desechos no contaminen el medio

ambiente. En junio del 2004, la municipalidad tenía contemplado un proyecto ubicado en aldea Cuatro Caminos que beneficiaría a los habitantes del Municipio, a la fecha de la investigación se determinó que no se llevó a cabo el proyecto debido a la falta de recursos financieros.

1.6.10 Cementerio

El cementerio de la Cabecera Municipal se encuentra a 150 metros del parque central hacia la Aldea Lop, además existen otros cementerios, ubicados en las siguientes aldeas: Monajil, Ojo de Agua, Terrero, Buena Vista, Tabacal, Agua Zarca.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Respecto a la infraestructura productiva se puede mencionar los elementos físicos y básicos que indican los niveles de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva y el proceso que esta ha tenido para el desarrollo dentro del municipio de Santa Ana Huista departamento de Huehuetenango, ya que éstos influyen en las actividades socioeconómicas de los habitantes.

A continuación se detalla cada una de las subvariables de la infraestructura productiva, así como su descripción:

Tabla 4
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Infraestructura Productiva
Año: 2016

Subvariables	Descripción
Puentes	Se encuentra un puente en el río Huista, que está fabricado de madera, este atraviesa del Cantón Reforma que comunica las aldeas de Terrero, Ojo de Agua y Pumul, en el Municipio se encuentran seis puentes de hamaca, están ubicados: uno en Cantón San José, uno en Cantón Recuerdo, dos en aldea Lop y dos en aldea El abacal.
Unidades de riego	No existen unidades de riego, debido a que no hay condiciones económicas ni técnicas favorables para su instalación y manejo, las siembras se realiza en época de lluvia.
Centros de acopio	No cuentan con centros de acopio, conservan su cosecha en silos y se resguardan en sus casas.
Mercados	En la Cabecera no existe un mercado formal, el día sábado instalan ventas alrededor del parque, considerado como día de plaza.
Energía eléctrica (comercial/industrial)	La empresa que proporciona el servicio de energía eléctrica en el Municipio es Distribuidora de Electricidad de Oriente, S.A. (DEORSA) ENERGUATE, presta el servicio de alumbrado público y residencial, la tarifa por KWh es de Q. 1.759699, el cargo fijo mensual es de Q.15.73 a Q.17.52 mensual.
Telecomunicaciones	El servicio de telecomunicaciones en el Municipio lo proporcionan las compañías Comunicaciones Celulares, S.A. (Tigo) y Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. (Claro).
Rastros	En la Cabecera Municipal existe un rastro, este fue construido en el año de 1992, el destace se lleva a cabo de manera tradicional y rudimentaria; esta actividad se realiza en los días martes, viernes y días festivos, abastece a cuatro carniceros del pueblo y estos venden los días miércoles y sábados.

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Subvariables	Descripción
Transporte	El servicio de transporte está conformado por Asociaciones de Transportistas, quienes prestan el servicio de la Cabecera Municipal hacia las aldeas y caseríos, se utilizan pickups de doble tracción para algunas aldeas donde las vías son de terracería. Por cada unidad de transporte pagan una tasa municipal de Q.10.00 y Q.25.00 al mes, por derecho de circulación. Existe transporte de rutas largas, como lo es Transportes Rojas, prestan el servicio desde Jacaltenango, pasan por Santa Ana Huista para dirigirse a la Ciudad de Guatemala y viceversa; el costo del pasaje es de Q.110.00. Además existen los transportes Tonequita y Castillo, que prestan el servicio desde San Antonio Huista, pasan por Santa Ana Huista para dirigirse a la Cabecera Departamental y cubren otra ruta que sale de Santiago Petatán, circulando por Santa Ana Huista para dirigirse a la Cabecera Departamental y viceversa.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La infraestructura productiva aún carece de mejoras que contribuya al desarrollo económico y social de la población, tales como: puentes, unidades de riego, mercados, transporte y energía eléctrica; no obstante se estableció que la población tiene acceso a la comunicación, tales como el internet, telefonía móvil y cable, esto se debe al avance de la tecnología y las facilidades que ofrecen las compañías telefónicas.

1.7.1 Vías de acceso

Constituyen la infraestructura principal del Municipio, según datos obtenidos, se determinó que se ha logrado pavimentar un 90% en el área urbana, el acceso a la mayoría de sus centros poblados es de terracería, se observó que se encuentran en mal estado, condiciones que no permiten transitar en vehículo, en épocas de lluvia algunas de las carreteras se vuelven intransitables, entre estas

se encuentran las comunidades de: Ojo de Agua, Terrero, Tepeguajal, Las Lagunas, Agua Escondida y Belén Coyolar.

Se detalla las diferentes vías de acceso del Municipio, distancia y situación de la misma.

Tabla 5
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Vías de Acceso
Año: 2016

No.	Centro poblado	Tipo de acceso	Distancia a la cabecera en Km	Situación de la vía
1	Aldea Ojo de Agua	Terracería	12	Mala
2	Aldea Buena Vista	Terracería	3	Regular
3	Aldea Terrero	Terracería	4	Mala
4	Aldea Pinalito	Terracería	8	Regular
5	Aldea Pumul	Terracería	3	Regular
6	Aldea Agua Zarca	Terracería	14	Regular
7	Caserío Tepeguajal	Terracería	13	Mala
8	Caserío Las Lagunas	Terracería	12	Mala
9	Aldea Agua Escondida	Terracería	12	Mala
10	Aldea Belén Coyolar	Terracería	13	Mala
11	Aldea Yuxen	Terracería	12	Regular
12	Aldea El Morral	Terracería	15	Regular
13	Caserío Santo Domingo	Pavimentada	10	Buena
14	Aldea Cuatro Caminos	Pavimentada	10	Buena
15	Aldea El Tabacal	Pavimentada	6	Regular
16	Aldea Lop	Pavimentada	1	Buena
17	Aldea El Campo	Pavimentada	1	Buena
18	Caserío Buenos Aires	Terracería	5	Regular
19	Buenos Aires La Sonrisa	Pavimentada	3	Buena
20	Aldea Monajil	Pavimentada	2	Buena
21	Santa Ana Huista	Pavimentada	0	Buena

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

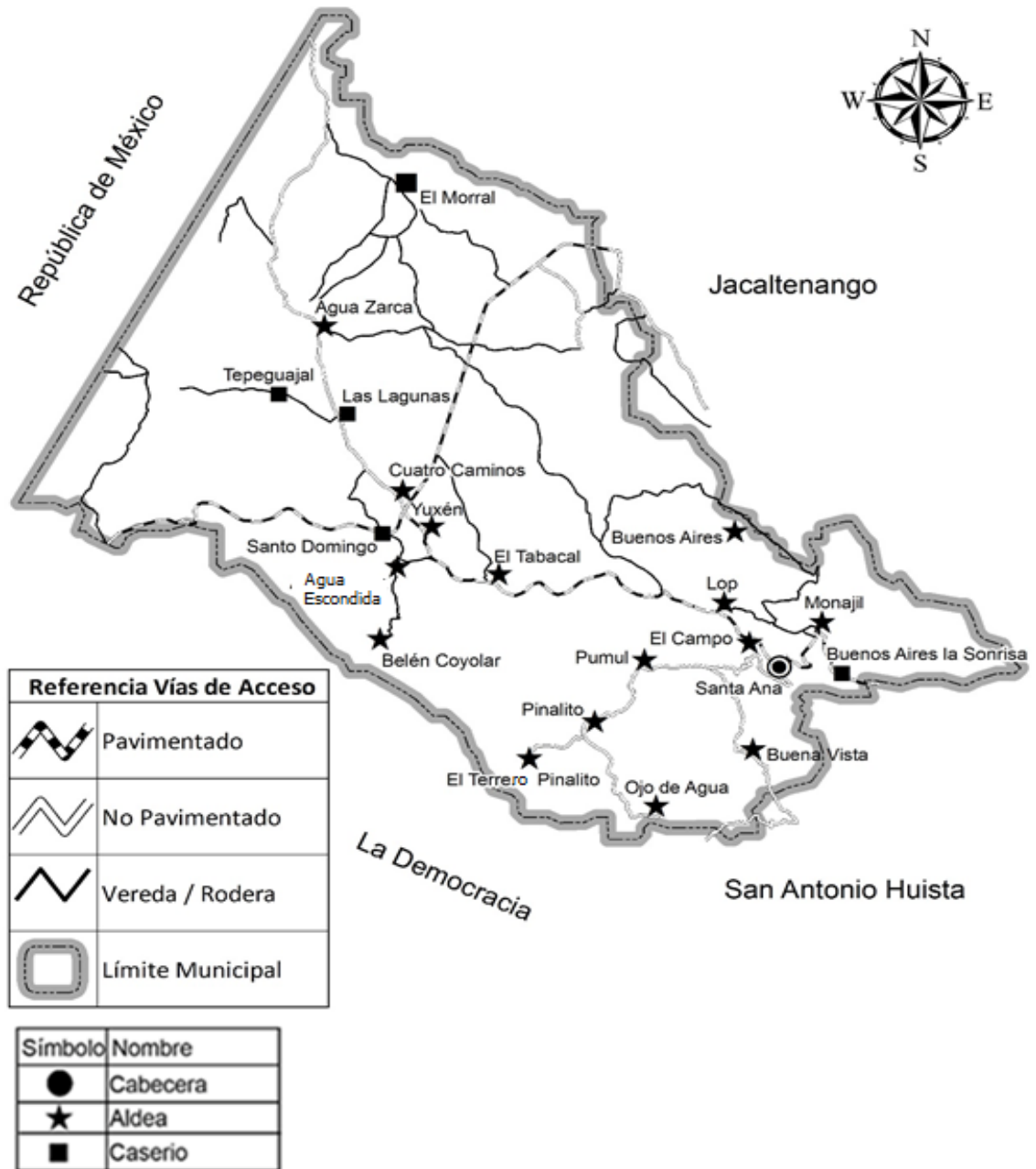
El 69% de los centros poblados cuentan con caminos de terracería, se observó que algunos están en malas condiciones, lo que provoca problemas en el traslado de sus productos y la movilización de las personas, principalmente en la época de invierno.

Los centros poblados que se encuentran a 12 y 15 kilómetros de distancia, no cuentan con acceso de transporte, debido al mal estado de los mismos, son pedregosos y con pendientes muy inclinadas, las personas utilizan pickups de doble tracción para moverse. Las aldeas de Cuatro Caminos, Lop, Tabacal y Monajil no poseen problemas con la situación del tipo de acceso, debido a que la carretera es pavimentada, misma situación que beneficia al tránsito del transporte colectivo que circula adecuadamente.

La principal vía de acceso que se encuentra pavimentada es la que proviene del municipio de la Democracia, conduce hacia el municipio de San Antonio Huista y Jacaltenango, esta tiene baches y por la falta de mantenimiento está deteriorada.

A continuación se encuentra el mapa que muestra las vías principales de acceso del Municipio y sus centros poblados.

Mapa 5
 Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
 Vías de Acceso
 Año: 2016



Fuente: elaborado por el Ing. Agr. Juan Josué Santos Pérez. Colegiado activo No. 6604, con base en datos proporcionados por el Instituto Geográfico Nacional -IGN- y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-.

La mayor parte de las vías de acceso del Municipio no están pavimentadas y se encuentran en malas condiciones, estas se deterioran principalmente por las fuertes lluvias y por la falta de mantenimiento, por lo que esto incide en la escasa en el desarrollo económico y social del Municipio.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Es el conjunto de organizaciones que existen en el Municipio y que controlan y coordinan actividades de beneficio socio-económicos para la población.

1.8.1 Organizaciones sociales

“Como organizaciones sociales se entiende que son todos aquellos grupos que se integran con el propósito predeterminado de mejorar las condiciones de bienestar para su comunidad; su función fundamental es la gestión de su propio desarrollo comunitario”.⁵

En el Municipio se constituye el Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-, de conformidad con el Decreto número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, integrado por el alcalde municipal quien lo coordina, los síndicos y concejales, un representante de cada Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODES-, y un representantes de las entidades públicas, constituidos en el Municipio.

En la aldea Agua Zarca el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODES-, existe desde hace 20 años, se han formulado programas y proyectos que benefician a la población, tales como: proyecto de introducción del servicio de agua y asfaltado, mismos que se gestionan conjuntamente con las autoridades del Municipio. Se determinó que al mes de junio de 2016, todos los centros

⁵ Aguilar Catalán, J. A. 2015“Método para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico” Guatemala, Vásquez Industrial Litográfica, 4ta. Edición, p. 44

poblados están organizados en Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES-.

1.8.2 Organizaciones productivas

Según la investigación de campo se estableció la existencia de una planta de procesamiento de maní, constituida como una Asociación de Desarrollo Integral de Mujeres, denominada “Unión Esperanza”, se encuentra ubicada en la aldea Buenos Aires, esta organización ha contribuido al desarrollo productivo de las mujeres de dicho lugar.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Éstas son instituciones gubernamentales y no gubernamentales que prestan apoyo a la población.

1.9.1 Instituciones estatales

Se refiere a la presencia de las distintas dependencias y delegados de los organismos Ejecutivo y Judicial, que realizan algún tipo de trabajos en el Municipio. Las instituciones que se encuentran son las siguientes:

Centro de Salud, Puesto de Salud: brindar atención integral de salud, en sus componentes de, promoción, prevención, consulta médica ambulatoria y desarrollar programas a fin de garantizar la salud de la población.

Policía Nacional Civil -PNC-: comisaría 43, es la encargada de resguardar el orden público, así como brindar protección a la población.

Juzgado de Paz: tiene como función la aplicación de la justicia en el ramo civil, laboral penal y familiar.

Sede del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-: encargada de brindar asesoría técnica y proyectos productivos.

Sede del Instituto Nacional de Bosques -INAB-: se encarga de promover y fomentar el desarrollo forestal mediante el manejo sostenible de los bosques, reducir la deforestación de tierras de vocación forestal, promover la reforestación de áreas forestales actualmente sin bosque, e incrementar su productividad.

Sede Registro Nacional de las Personas -RENAP-: realiza el registro de nacimientos, matrimonio y defunciones que ocurren en el Municipio.

Subdelegación del Tribunal Supremo Electoral -TSE-: encargada del cumplimiento de todas las disposiciones legales y reglamentarias que tiene como propósito, garantizar la correcta ejecución de la Ley Electoral y de Partidos Políticos, además lleva el padrón de los ciudadanos del Municipio.

Coordinación Técnica Administrativa -CTA-: brinda el apoyo técnico-jurídico a las diversas áreas del tribunal Electoral que lo soliciten, para la preparación, integración, análisis y revisión de los asuntos que requieran presentar a consideración de la Comisión de Administración.

Escuela Nacional de Marimba: se especializa en la enseñanza de la música a niños, jóvenes y adultos, con énfasis en el instrumento Nacional.

Las sedes de las instituciones mencionadas se ubican en la Cabecera Municipal.

1.9.2 Instituciones municipales

Entre las instituciones municipales se encuentra la Municipalidad, en la misma se encuentra la Policía Municipal de Tránsito -PMT- que es la responsable de la regulación del tránsito dentro de la Cabecera Municipal y la Oficina Municipal de la Mujer -OMM- que fue creada como una oficina técnica de apoyo a la Municipalidad, para responder a las necesidades y demandas de las mujeres que habitan en el Municipio.

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales -ONG'S-

Son las distintas dependencias y delegados de organizaciones sociales no gubernamentales, que desarrollan algún programa o proyecto de cooperación nacional e internacional.

En el Municipio existen muy pocas entidades de apoyo, según la investigación realizada se establecieron las siguientes: Asociación y Equipo Técnico de Educación en Salud Comunitaria y Derechos Comunitarios ETESC/DC, HEIFER INTERNACIONAL y Agencia de Servicio y Desarrollo Económico y Social de Huehuetenango ASDECOHUE.

La Asociación y Equipo Técnico de Educación en Salud Comunitaria y Derechos Comunitarios, gestionan proyectos de desarrollo social, tales como: salud, siembra de árboles, sanidad en agua entubada, asistencia técnica en la producción de hortalizas y apoyo en la agricultura proporcionando fertilizantes.

HEIFER INTERNACIONAL: es una organización que trabaja en la ejecución de proyectos de desarrollo rural, orientados a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones que sufren de hambre, viven en pobreza y que son altamente vulnerables.

Agencia de Servicio y Desarrollo Económico y Social de Huehuetenango: es una entidad civil de servicio y desarrollo sin fines de lucro. Está integrada por organizaciones de primer grado: Cooperativas, asociaciones de agricultores, comités de desarrollo de la mujer, comités pro mejoramiento de la comunidad, empresas agrícolas, pecuarias, artesanales, agroindustriales y otras.

1.9.4 Organizaciones privadas

Dentro de estas instituciones se encuentran las entidades de servicio financiero, las cuales se indican a continuación: Agencia del Banco de Desarrollo Rural, S.A -BANRURAL-, que ofrece servicio de depósito y retiro monetarios, así como prestamos compraventa de moneda extranjera y una Caja Receptora de la Cooperativa Guadalupana, R.L. -MICOOPE- que pertenece al sistema de Cooperativas de Ahorro y Crédito a nivel nacional.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Para que exista un desarrollo socioeconómico sostenible en el Municipio depende de varios factores que aportan a mejorar las condiciones de vida de los habitantes, entre las necesidades principales de los habitantes se mencionan las siguientes: acceso a servicios básicos, infraestructura, pavimentación de las vías de acceso, asesoría en actividades productivas.

Según la investigación realizada se determinó que con el incremento de la población en los últimos años las necesidades básicas han aumentado, debido a que la inversión ha sido insuficiente para dar respuesta a los requerimientos de la población.

Se identificó que en el Municipio existen necesidades que no se logran cubrir, dentro de los cuales se mencionan las siguientes:

- Deficiencia en el servicio de energía eléctrica principalmente en el alumbrado público, ya que existen lugares en donde no cuentan con este servicio las calles y carreteras permanecen sin energía eléctrica.
- Falta de equipamiento y abastecimiento de medicina en los centros de salud.

- Se observó carencia de drenajes y alcantarillados en los diferentes centros poblados del Municipio, por lo mismo la población busca como alternativa los ríos.
- En lo que respecta a educación se identificaron escuelas que necesitan mejorar su infraestructura equipamiento y maestros, en algunos centros poblados no existen suficientes escuelas por lo que se ven en la necesidad de construir más.
- Se identificaron vías de acceso en mal estado, lo que provoca que la población se limite a ingresar a los centros poblados y poder transportar sus insumos para la venta o para consumo propio.
- Mejorar el servicio de extracción de basura, ya que en los lugares lejanos a la Cabecera Municipal no cuentan con este servicio, por lo que las personas queman la o utilizan espacios para tirar la basura y provocan contaminación al medio ambiente.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

“Riesgo es sinónimo de contingencia, es decir la posibilidad de que una cosa suceda o no suceda; es la probabilidad o proximidad de un daño, exponerse al peligro”⁶.

Los riesgos encontrados en el municipio de Santa Ana Huista se clasifican en naturales, sociales, socionaturales y antrópicos, estos pueden causar peligros, daños severos y pérdidas irreparables para la población. Entre los que más afectan a la población, se pueden mencionar: derrumbes, deslizamientos, tormentas, sismos, vientos fuertes, falta de drenajes, mala alimentación, sistema

⁶ Ibíd. p.46

de transporte inadecuado, rozas y extensión de las fronteras agrícolas, entre otros; asimismo, existen varias vulnerabilidades que tienen impacto sobre la población. La agricultura, es una de las actividades con mayores riesgos, debido a sequias y la tala inmoderada de los árboles.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgos

Herramienta que permite identificar los diferentes tipos de riesgos a los que está expuesto el Municipio, para su fácil comprensión se clasifican y ordenan según su origen.

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el municipio Santa Ana Huista, se identificaron los siguientes riesgos:

Tabla 6
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Matriz de Identificación de Riesgos
Año: 2016

Clasificación	Tipo de riesgos	Centro poblado
Naturales	Derrumbes y Deslizamientos	Pumul, Buena Vista, Santa Ana, Yuxen, Tepeguajal, Las Lagunas, Ojo de Agua, Terrero, Pinalito, Agua Escondida, Belén Coyolar, Tabacal.
	Tormentas y lluvias fuertes	En todo el Municipio
	Hundimientos y fallas geológicas	Belén Coyolar, Ojo de Agua
	Vientos fuertes	En todo el Municipio
	Sismos	En todo el Municipio
Socio naturales	Enfermedades respiratorias	En todo el Municipio
	Construcción en laderas y áreas inestables	En todo el Municipio.
	Contaminación de ríos	Santa Ana
	Basureros clandestinos	Buenos Aires
	Contaminación ambiental	En todo el Municipio

Continúa en página siguiente...

...viene de la página anterior

Clasificación	Tipo de riesgos	Centro poblado
Antrópicos	Rozas y deforestación por ampliación de frontera agrícola	Agua Escondida, Pumul, Agua Zarca, Tepeguajal, Las Lagunas, Ojo de Agua, Buena Vista, Terrero, Pinalito, Monajil
	Tala inmoderada de bosques	Todo el municipio
	Falta de drenajes	Área rural
	Transporte inadecuado	Buena Vista, Pinalito, Pumul, Ojo de Agua

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La mayoría de los centros poblados son afectados por los riesgos naturales, estos provocan destrucción de viviendas, daños a la infraestructura e incluso pérdidas humanas, como los hundimientos de tierra que existen en la aldea Belén Coyolar. En cuanto a los riesgos de origen antrópico, estos son eventuales en la mayoría de los centros poblados.

Los riesgos naturales son inevitables, pero es posible disminuir su impacto. Los riesgos socionaturales y antrópicos pueden ser minimizados al establecer medidas preventivas y planes de contingencia que concienticen a la población.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

Esta herramienta clasifica las diferentes vulnerabilidades que puedan afectar a varios sectores de un área determinada.

A continuación se presentan los sectores más vulnerables a sufrir pérdidas por riesgos en el municipio de Santa Ana Huista.

Tabla 7
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2016

Clasificación	Vulnerabilidades	Centro Poblado
Ambientales-ecológicas	Deforestación	Todo el Municipio
Físicos	Viviendas construidas de adobe y techo de paja	Todo el Municipio
	Drenajes al aire libre en viviendas	Área rural
	Vías de acceso en mal estado	
	Falta de asfalto en vías de acceso	
Económicos	Desempleo	En todo el Municipio.
	Rol de género	
Sociales	Falta de programas sobre cuidado del medio ambiente	En todo el Municipio.
	Migración	Buenos Aires, Tabacal, Santa Ana
Educativos	Bajo nivel de escolaridad	En todo el Municipio.
	Cobertura educativa a nivel medio	Área rural.
	Analfabetismo	
Políticos	Falta de planificación	En todo el Municipio.
	Falta de seguimiento a obras y proyectos y programas	
Institucionales	Falta de cobertura de la CONRED	Área rural.
	Falta de entidades de apoyo asistencia técnica	Todo el Municipio
Tecnológicos	Cobertura y suministro de servicios deficientes	Todo el Municipio

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La vulnerabilidad identificada en el Municipio es generada por varias causas, por ejemplo: pobreza, educación, salud, desempleo, estudios de impacto ambiental; motivo por el cual, los pobladores construyen en zonas de riesgo, contaminan el ambiente y la tala inmoderada de árboles.

1.11.3 Historial de desastres

En el Municipio se han presentado diferentes desastres a través del tiempo que han afectado de diferente manera a varios centros poblados.

A continuación se detalla el historial de desastres que han afectado a los centros poblados del Municipio.

Tabla 8
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Historial de Desastres
Año: 2016

Clasificación	Desastres	Centro
Naturales	Huracán Mitch 1998 Sequía-2001 Tormenta Stan-2005 Sequía 2009 Tormenta Agatha 2010	Todo el Municipio
Antrópicos	Incendios forestales	Pumul, Buena Vista, Yuxen, Tepeguajal, Las Lagunas, Ojo de Agua.
	Incendios estructurales	Santa Ana
	Accidentes de tránsito	Cabecera Municipal, Lop, Monajil y Tabacal
Socionaturales	Lavado de café en río Huista	Cabecera Municipal, Lop y Tabacal
	Basureros clandestinos	Buenos Aires, Ojo de Agua, Buena Vista, Terrero
	Agotamiento de acuíferos	Cuatro caminos, Caserío las Lagunas

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El municipio de Santa Ana Huista ha sufrido menor impacto por los desastres naturales en comparación a otros municipios del Departamento, sin embargo los desastres ocurridos, tales como: el huracán Mitch, Tormenta Agatha, sequias causaron pérdidas en los cultivos, interrupción en las vías de comunicación y daño en la infraestructura.

Además el cambio climático constituye una amenaza latente para el Municipio, debido a que las fuentes de agua y los bosques naturales se deterioran día con

día, por lo que el tema de adaptación y mitigación al cambio climático, debe ser considerado junto a la gestión de riesgos, debe ser prioridad para las autoridades competentes.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

El objetivo del diagnóstico es mostrar la situación administrativa y financiera actual de la municipalidad de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango; así como identificar las debilidades que dificultan el desarrollo de la gestión municipal en beneficio de la población, con el fin de fortalecer de una forma eficiente las actividades y funciones que contribuyan al desarrollo del Municipio.

1.12.1 Administrativo

Es un estudio sistemático, integral y periódico que tiene como propósito fundamental conocer la organización administrativa y el funcionamiento del área objeto de estudio, con la finalidad de detectar las causas y efectos de las deficiencias administrativas de la organización, para analizar y proponer alternativas viables para la solución.

1.12.1.1 Planificación

La dirección de Planificación Municipal es la encargada de desarrollar el Plan Operativo Anual -POA- conjuntamente con el alcalde y su equipo de trabajo, llevan a cabo el desarrollo y ejecución de este instrumento, mismo que constituye la base técnica para una adecuada planificación y formulación de actividades operativas y administrativas. Para comprender los puntos claves del Plan Operativo la Dirección de Planificación Municipal -DMP- recibe los lineamientos y las políticas que deben cumplir en función de las necesidades del Municipio.

La municipalidad de Santa Ana Huista, carece de filosofía institucional, que identifique a los colaboradores con la organización, misma que debe realizarse y brindar conocimiento homogéneo para identificar a los empleados municipales con la institución.

En la Municipalidad se determinó que carecen de un reglamento interno de trabajo que regule las acciones y actividades de los colaboradores.

1.12.1.2 Organización

En esta sección se observó que la organización de la Municipalidad está desactualizada; así mismo se determinó la falta de algunas unidades administrativas que son necesarias para realizar actividades funcionales y operativas de forma eficiente y oportuna, con el objetivo de cada uno conozca el campo de su competencia, en los procesos administrativos; se determinó que el 72% de los colaboradores, reciben instrucciones de otros mandos medios ajenos a la unidad administrativa a la que pertenecen, por lo que existe cierto grado de carga de trabajo y duplicidad de funciones.

1.12.1.3 Integración

Se observó que en la Municipalidad no existen procedimientos actualizados que coadyuven al fortalecimiento de la gestión administrativa y el aprovechamiento de los recursos de forma eficiente, no existe un proceso de reclutamiento y selección de personal, por la cual no se desarrolla en base a competencias laborales y la falta de capacitación adecuada para todos los puestos. Por lo general, las contrataciones se realizan a propuesta de los responsables de las unidades administrativas o autoridades departamentales, el alcalde municipal conjuntamente con el Concejo Municipal son los responsables de contratar a los empleados municipales. Los colaboradores indicaron en un 67% que no existen pruebas o exámenes para ocupar un puesto administrativo en la institución. Así

mismo un 61% de los colaboradores encuestados indicaron no tener un programa de capacitación adecuado en las tareas administrativas.

1.12.1.4 Dirección

Permite dirigir las operaciones a través de la cooperación y el esfuerzo de los colaboradores al fin de alcanzar altos niveles de eficacia y eficiencia mediante la motivación, comunicación, supervisión y el liderazgo. A continuación se describirá los elementos que se consideran en la etapa de dirección:

- **Comunicación**

En base a la investigación realizada en la Municipalidad, se identificó que el tipo de comunicación que se maneja es descendente con cierto grado ascendente, lo cual implica una comunicación de doble vía, lo cual es una forma aceptable en cualquier organización.

- **Motivación**

“Se aplica a todos los impulsos, anhelos, necesidades, deseos”⁷ Según las respuestas que brindó la persona entrevistada se constató que no existe un programa de capacitación continua y programas de motivación personal a los empleados del área administrativa.

- **Supervisión**

Es ejercida por los funcionarios municipales, quien tiene a su cargo el personal administrativo. Es decir que cada responsable de la unidad administrativa se encarga de coordinar y dirigir a las personas bajo su dirección.

⁷ Koontz, H. y Weihrich, H. Elementos de administración. Un enfoque internacional. 7a. Edición. Mexico, McGraw-Hill. 284 p.

- **Liderazgo**

Según la información recopilada en la encuesta se evidenció que el tipo de liderazgo que ejercen es el democrático, que es el que deja opinar y tomar ciertas decisiones a los colaboradores administrativos. Según el resultado se determinó que el 94% de los empleados municipales ven positiva la actitud de sus jefes inmediatos.

1.12.1.5 Control

Es la función administrativa, que consiste en medir y corregir el desempeño individual y organizacional, para asegurar que los hechos se ajusten a los planes y objetivos de la institución.

En este caso las unidades administrativas de la Municipalidad no cuentan con una evaluación de desempeño hacia los colaboradores, lo cual es una oportunidad desaprovechada por parte de las autoridades de la institución ya que si se aplicara se podría mostrar las habilidades que tienen los empleados y se aprovecharía al máximo pasando de oportunidad a fortaleza para la institución.

1.12.2 Financiero

Uno de los aspectos más importantes de este diagnóstico es su situación financiera, por lo que se analizaran las áreas de presupuesto, contabilidad integrada, tesorería, préstamos y deuda pública.

La Administración Financiera Integrada Municipal es el conjunto de principios, normas y procedimientos bajo los cuales el sector municipal realiza la programación, organización, ejecución y control de la captación y uso eficiente y eficaz de los recursos municipales.

1.12.2.1 Presupuesto

Es la expresión formal de los recursos financieros destinados a la realización de actividades específicas durante un ejercicio fiscal y se utiliza como medio de planificación y control, que indica el origen y monto aproximado de los ingresos y el destino de los mismos, de manera que las cifras previstas sirvan de base para normar el desempeño futuro.

El Presupuesto Municipal contiene los ingresos corrientes, de capital y de fuentes financieras que se estima percibir en el ejercicio fiscal y el límite máximo de los gastos que podrá efectuar.

- **Fases del proceso presupuestario**

El proceso presupuestario deberá contemplar las fases de planificación, formulación, presentación, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación, liquidación y rendición del presupuesto, conforme la normativa aprobada por la Autoridad Superior, según lo establecido en la Ley Orgánica del Presupuesto y su Reglamento, así como el Código Municipal.

- **Planificación**

Es una etapa del proceso presupuestario mediante la cual se identifican las necesidades de la población, se establecen estrategias, objetivos, metas, así como el período en que se llevarán a cabo, con el fin de alcanzar los resultados definidos.

La Municipalidad de Santa Ana Huista, debe apoyarse en la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- para elaborar la planificación, quien en coordinación con el Ministerio de Finanzas Públicas proporciona la metodología para lograr la vinculación plan presupuesto en el marco de la gestión presupuestaria municipal.

Dentro del proceso presupuestario, las etapas de formulación, ejecución y liquidación, conllevan el desarrollo de una serie de actividades interrelacionadas que deben cumplirse

- **Formulación**

En esta etapa se vinculan las estrategias definidas en el plan de desarrollo municipal, en respuesta a las necesidades priorizadas con las asignaciones y metas presupuestarias anuales.

En esta fase se establecen las categorías formales de la estructura funcional programática que serán utilizadas por el Gobierno Local hasta el máximo nivel de desagregación de las categorías del gasto.

- **Presentación**

La Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal -DAFIM- en coordinación con la Dirección Municipal de Planificación -DMP-, son los responsables de efectuar el análisis y ajustes técnicos al presupuesto de ingresos y egresos, según la política y normas dictadas por la Autoridad Superior. Ver anexo 4.

- **Ejecución presupuestaria**

Consiste en la aplicación del conjunto de procesos técnicos para la obtención de ingresos y la aplicación correcta de los mismos en la prestación de servicios y en la realización de obras de infraestructura de beneficio de la comunidad.

En esta etapa, la Municipalidad ejecuta las actividades y proyectos contenidos en el presupuesto de acuerdo a los lineamientos establecidos para la ejecución de ingresos y gastos municipales. Ver anexo 5.

- **Contabilidad integrada**

La contabilidad es la técnica que permite llevar registro y control adecuado de las operaciones económicas, con el propósito de dar a conocer en el momento oportuno la situación financiera de una entidad.

El principal objetivo de la contabilidad integrada municipal es proporcionar información oportuna y fidedigna, que permita a las autoridades conocer la situación financiera municipal para tomar decisiones congruentes para el beneficio de las comunidades.

- **Estado de resultados**

Muestra los resultados económicos de los ingresos y egresos que la Municipalidad obtuvo durante cada período de ejecución.

Este presenta el estado de situación financiera de la Municipalidad, como se encuentran integrados los bienes (activos) y obligaciones (pasivos). Ver anexo 6.

- **Estado de situación financiera**

En este estado financiero se muestra la situación financiera de la Municipalidad, es el estado que refleja la distribución de los activos, la integración de los pasivos y la conformación del patrimonio municipal.

En este estado financiero se muestra en qué cuentas están distribuidos los bienes (activos), cuánto se debe (pasivos), si las deudas son a corto o largo plazo, así como el patrimonio municipal. Ver anexo 7.

- **Tesorería**

Tiene como propósito administrar la recaudación de los ingresos, la programación y ejecución del pago de las obligaciones previamente adquiridas

por la Municipalidad, como parte de la ejecución del Presupuesto de Ingresos y Gastos.

Es la responsable de la recaudación de los ingresos, a través de la receptoría municipal o por el sistema bancario, se emite las formas oficiales autorizadas por la Contraloría General de Cuentas, además es la responsable de los pagos a los beneficiarios, mediante cheque voucher emitido directamente y en línea por el Sistema de Contabilidad Integrada Municipal a nombre del proveedor, o por abono en cuenta monetaria a través del sistema bancario.

1.12.2.2 Préstamos y donaciones

Para financiar los proyectos de inversión en el Municipio, se ha recurrido a dos préstamos en los años 2012 y 2013, estos por un monto total Q. 7,035,048.00; uno destinado para financiar el proyecto denominado “Balastro y/o carreteras” por un monto de Q. 4,116,461.00 y el segundo para financiar el proyecto denominado “Rehabilitación de carreteras y líneas de conducción y conclusión de sistemas de agua potable”, por un monto de Q. 2,918,587.00.

Se muestra el comportamiento de los préstamos que la Municipalidad tiene para el financiamiento de los proyectos de inversión del Municipio. Para el año 2016 la Municipalidad no reporta préstamos. Ver anexo 8.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Está representado por la compra y venta de productos dentro y fuera del municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango. El Municipio se caracteriza por no tener una diversidad de intercambios de producción tanto comercial como financiera, formada por las exportaciones e importaciones que se realizan diariamente. Con base a la investigación de campo se determinó que

la actividad representativa en la Cabecera Municipal es el comercio y servicios y en el área rural es la agricultura y ganadería.

1.13.1 Flujo comercial

Está conformado por centros educativos, mercados, venta de electrodomésticos, ferreterías, restaurante, hotel, entre otros, los cuales forman parte importante dentro del Municipio y generan empleo para la población.

1.13.1.1 Principales productos que importa el Municipio

El Municipio se ve en la necesidad de importar los productos que tienen mayor demanda de la población o porque se carece de su producción.

Los productos que más se importan son: maquinaria, herramientas para la producción agrícola, electrodomésticos, medicina, baterías para carro, entre otros.

1.13.1.2 Principales productos que exporta el Municipio

El Municipio cuenta con diversidad de productos los cuales son para el consumo local, satisface las necesidades de la población y otra parte se exporta para darse a conocer en el mercado.

La importación de productos industriales proviene de la Ciudad Capital, los productos agrícolas como verduras, frutas y hortalizas de Momostenango, Quetzaltenango y Chiantla, y productos de la canasta básica de Ciudad Capital y México. Con relación a las exportaciones se determinó que los principales productos que exporta el Municipio es: maíz, frijol, manía, café pergamino y ganado bovino.

1.13.2 Flujo financiero

Está constituido por el flujo monetario que se realiza hacia dentro y hacia afuera de determinado lugar, para sostenimiento y desarrollo de sus habitantes. Las instituciones financieras están formadas por los bancos del sistema quienes brindan servicios como: depósitos y retiros monetarios ya sea en efectivo o en línea, cajeros automáticos, emisión de tarjetas de crédito, préstamos, entre otros.

1.13.3 Remesas familiares

Entre los factores que llevan a las personas a emigrar del Municipio para buscar mejores oportunidades, se tienen las siguientes: límites de acceso a la educación secundaria en la mayoría de las comunidades y principalmente por la falta de empleo. A través de entrevistas e investigación de campo realizada en el mes de junio de 2016, en el Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL- y a los habitantes del Municipio, al año 2016 las remesas familiares suman un estimado de \$. 11.50 millones anuales.

1.14 **INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO**

Para el inventario de establecimientos de comercio y servicios se utilizó la guía de observación, así mismo para determinar la cantidad de empleos que generan en el municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango.

A continuación se presenta el inventario de comercio y generación de empleo en el Municipio:

Cuadro 6
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Inventario de Comercio y Generación de Empleo
Año: 2016

Establecimientos	Comercio	Generación de empleo
Abarrotes y plásticos	1	1
Agropecuaria	5	5
Autohotel	1	1
Bares y cantinas	6	35
Baterías	1	1
Bisutería	2	2
Carpintería	2	5
Cerrajería	1	1
Cevichería	1	2
Comedor	5	10
Comercios varios	11	11
Electrodomésticos	1	2
Farmacia	7	11
Ferretería	7	26
Gasolinera	3	7
Heladería	1	2
Herrería	4	6
Librerías	17	20
Misceláneos	1	2
Molino de maíz	16	16
Mueblería	1	2
Pacas	3	3
Panadería	3	4
Perfumería	1	1
Pinchazo	6	7
Pollo pinulin	1	3
Repuestos	1	2
Ropa y accesorios	2	2
Sastrería	3	3
Suplementos vitamínicos	1	1
Tienda	67	73
Tortillería	2	4
Venta de celulares	2	2
Venta de comida	2	2
Venta de juegos de video	1	1
Ventas de gasolina	5	5

Continúa en la siguiente página...

...viene de la página anterior

Establecimientos	Comercio	Generación de empleo
Venta de gas	3	3
Venta de granizadas	1	1
Venta de pollo	5	5
Venta de tacos	1	2
Venta de telas	1	1
Verdulería	1	3
Zapatería	3	3
Totales	209	299

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se estableció que en el Municipio existen 209 comercios, lo que representa a la población 299 oportunidades de empleo y esto representa ingresos económicos a los hogares.

A continuación se presenta el inventario de servicios y generación de empleo en el Municipio:

Cuadro 7
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Inventario de Servicios y Generación de Empleo
Año: 2016

Establecimientos	Servicios	Generación de empleo
Alquifiestas	2	5
Auto hotel	1	1
Bancos	1	12
Cafetería	2	4
Canales de televisión	1	9
Car wash	1	2
Centro de salud	1	13
Centros educativos	29	150
Clínica médica	2	5
Consultoría y asesoría	1	3
Comedor	4	13

Continúa en la siguiente página...

...viene de la página anterior

Establecimientos	Servicios	Generación de empleo
Fotocopias	5	5
Gimnasio	1	5
Hotel	1	4
Internet	6	6
Moto repuestos	1	4
Laboratorio	1	2
Óptica	1	3
Peluquerías	10	13
Reparación de celulares	1	1
Reparación de computadoras	1	4
Restaurante	1	4
Salón de belleza	2	4
Sanatorio	1	3
Taller de enderezado y pintura	5	4
Taller de mecánica	40	118
Universidad	3	24
Veterinaria	1	2
Totales	126	423

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se estableció que en el área de servicios existen 126 establecimientos, estos generan 423 empleos a la población. Los servicios representativos son los talleres de mecánica y los centros educativos.

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

En el Municipio, las actividades productivas que se llevan a cabo son: agrícolas, pecuarias, artesanales y agroindustrial.

A continuación se presentan las actividades que son fuentes de ingreso para el Municipio.

Cuadro 8
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Resumen de las Actividades Productivas
Año: 2016

Actividad	Unidades	%	Valor de la producción Q.	%	Generación de empleo	%
Agrícola	438	46	1,065,990	17	508	35
Pecuaría	152	16	2,690,850	44	140	10
Artesanal	14	1	1,637,005	27	22	1
Agroindustrial	22	2	739,800	12	68	5
Comercio y servicios	335	35	-	-	722	49
Total	961	100	6,133,645	100	1,460	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los datos anteriores reflejan que la actividad agrícola genera 508 empleos, que equivale al 35%, la actividad pecuaria 140 empleos, representa el 10% y la actividad de comercio y servicios 722 empleos, equivalente al 49%.

La actividad pecuaria es la que representa mayores ingresos en el Municipio y en segundo lugar la actividad artesanal.

1.15.1 Agrícola

La producción agrícola es la principal actividad realizada por la población para el sustento de las familias, las siembras inician a finales de mayo e inicios de junio, sin embargo la sequía afecta en gran parte la producción.

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el Municipio existen como principales cultivos: maíz, frijol y manía. La mayoría de cultivos son para el consumo propio. Ver anexo 1

1.15.2 Pecuaria

En el Municipio existe la producción pecuaria, es la que representa la mayor fuente de ingresos para el sustento de los hogares. Para la crianza y engorde de ganado bovino utilizan potreros, por la sequedad que existe en el Municipio no existe producción de pastos.

Según datos de la investigación se determinó, que en el Municipio existen diversos productos pecuarios, tales como: ganado bovino, ganado porcino, pollos, patos y chompipes. La crianza de aves de corral es aprovechada por las familias para autoconsumo, los hogares que se dedican a la actividad de crianza de ganado bovino les provee mayores ingresos. Ver anexo 2

1.15.3 Artesanal

Representa el segundo lugar de ingresos de las actividades productivas en la población y se realiza para la venta a nivel local y regional. Para su realización se utilizan herramientas manuales, de elaboración propia o adaptada. Las características tecnológicas son de nivel tradicional, dividiéndose en pequeño y mediano artesano, cabe mencionar que esta actividad se ha trasladado de generación en generación de padre a hijo.

El propietario del taller está vinculado directamente al proceso de producción, el taller se instala en la vivienda del dueño para reducir costos de operación. Los artesanos tienen su especialidad según los tipos de artículos que elaboran, así se manifiesta la participación de la población masculina y femenina, por la importancia y característica de las tareas que realizan. Los ingresos son destinados únicamente para subsistir y reinvertir en compra de materiales. Ver anexo 3.

1.15.4 Agroindustrial

La actividad agroindustrial tiene por finalidad la transformación de café cereza a café pergamino, este proceso es lo que les genera mayores ingresos a las familias que lo realizan. La producción anual de café es de 822 quintales de café pergamino, a un precio de venta de Q. 900.00 el quintal, con valor de producción de Q. 739,800.00.

La participación económica de esta actividad es mínima al representar el 12% dentro del Municipio y en generación de empleo representa el 5%, con 68 puestos de trabajo.

CAPÍTULO II

PRODUCCIÓN PECUARIA

De acuerdo a la investigación de campo, se presenta el siguiente capítulo el cual contiene el análisis del estudio que se realizó en el municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, con relación a la actividad pecuaria para analizar el valor y volumen de la producción sus características tecnológicas, costos y rentabilidad.

Se identificaron los estratos siguientes: microfinca y subfamiliar. La primera está representada por la producción de crianza y engorde de gallina y la segunda por la crianza y engorde de ganado bovino.

- Producción avícola: es fundamentalmente de tipo doméstico o de patio, no existe asistencia técnica, en el Municipio no existe una producción formal.

- Producción bovina: se dedican principalmente a la crianza y engorde de ganado bovino para la venta en pie, se desarrolla en las fincas subfamiliares.

2.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Esta actividad está representada por diferentes producciones, a continuación se mencionan los siguientes: bovino, porcino, avícola, caprino, etc. En el Municipio producen la crianza y engorde de ganado bovino en fincas subfamiliares.

Esta región presenta condiciones aptas para el desarrollo de la producción pecuaria, por tal razón los habitantes del Municipio se dedican a la crianza y engorde de ganado bovino y ésta representa un papel importante en la economía de los habitantes.

2.1.1 Volumen y valor de la producción

En este se representan el tamaño de finca que los productores utilizan, el tipo de producto, la cantidad de unidades productivas, la unidad de medida que se utiliza, la cantidad de ganado y el valor monetario por cabeza.

En el cuadro siguiente se muestra el volumen y valor de la producción anual que participa en la economía del Municipio, según la muestra se determinó lo siguiente:

Cuadro 9
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Estrato/producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Subfamiliares					2,528,700
Ganado bovino	29				2,513,500
Toros		Cabeza	54	8,000	432,000
Vacas		Cabeza	203	7,500	1,522,500
Novillos		Cabeza	27	4,000	108,000
Novillas		Cabeza	66	3,500	231,000
Terneros		Cabeza	36	1,800	64,800
Ternereras		Cabeza	97	1,600	155,200
Ganado porcino					15,200
Ganado porcino	9	Cabeza	19	800	15,200
Microfincas					162,150
Aviar					162,150
Gallina	105	Unidad	1,507	100	150,700
Patos	6	Unidad	39	150	5,850
Chumpipes	3	Unidad	14	400	5,600
Totales	152				2,690,850

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La crianza y engorde de ganado bovino representa un mayor ingreso en la actividad pecuaria del Municipio y genera ingresos económicos para los productores.

En este capítulo se analiza la producción de crianza y engorde de ganado bovino en el estrato de fincas subfamiliares, determinadas en el trabajo de campo.

2.2 PRODUCCIÓN DE GANADO BOVINO

Los productores le dan prioridad a la actividad pecuaria específicamente a la crianza y engorde de ganado bovino y esta lo realizan en diferentes aldeas del Municipio.

La raza utilizada para el desarrollo de esta actividad es criolla o cruzada, la alimentación del ganado consiste en concentrado, melaza, pasto natural, sal y sal mineral, para algunos casos utilizan asistencia técnica y la mano de obra en su mayoría es familiar y muy poco asalariado.

2.2.1 Identificación del ganado

La producción de crianza y engorde de ganado bovino representa la principal fuente de ingreso dentro de la actividad pecuaria en el Municipio. Esto de acuerdo al resultado del volumen y valor de la producción, lo cual asciende a 483 cabezas de ganado con un valor de Q. 2,513,500.00.

En el Municipio, los productores de la crianza y engorde de ganado bovino, utilizan ganado criollo y cruzado con brahmán-cebú. La producción puede ser utilizada en tres propósitos, como lo son: carne, derivados de la leche y doble propósito.

2.2.2 Características de la explotación ganadera

La producción ganadera con fines de mercado consiste en el aprovechamiento de los animales domésticos y sus derivados, debido a esto es importante conocer las condiciones físicas y la capacidad productiva del animal. Dentro de los diferentes tipos de explotación se encuentran los siguientes:

2.2.2.1 Tipo de explotación

La explotación que se le da al ganado bovino en Guatemala es del producto principal y sus derivados, entre los cuales se mencionan los siguientes: crianza, engorde, carne, leche, cuero, entre otros. Según la investigación de campo realizada, se determinó que el tipo de explotación que se le da a esta actividad en el Municipio es la crianza y engorde de ganado bovino.

- Crianza

“Esta actividad es semejante a la actividad industrial, pues para producir debe de contar con una inversión permanente de los productores, constituidos por los vientres de vacas y los toros, que pueden ser de raza pura o criolla. La unión de estos animales generan terneros los cuales se clasifican por sexo y regularmente se sacan a la venta los terneros y las terneras se conservan para capitalizar el hato”⁴

- Engorde

“Esta actividad consiste en la compra de ganado flaco, para efectuar el proceso de engorde por medio de la alimentación natural y nutrientes complementarios; tiempo de duración 8 o 12 meses, según sea la condición del ganado: esta actividad cae en el ámbito comercial. Se cría y se vende”⁵

⁴Material de apoyo por el Lic. Lemus Barrientos, Roberto Adolfo. Seminario específico, p. 15

⁵Ibíd., p.16

2.2.2.2 Potreros y pastos

Los cercos de los potreros son hechos de palos o bases de cemento con una distancia de un metro y se encuentran circulado con alambre espigado; además los productores de actividades pecuarias sub arrendan a los productores de maíz, los espacios utilizados para dicha producción con el objetivo de aprovechar el rastrojo (milpa).

2.2.2.3 Alimentación

Para llevar a cabo la producción de crianza y engorde de ganado bovino, se necesita tomar en cuenta varios factores, entre ellos y el más importante, la alimentación, la cual sirve para el crecimiento y el buen desarrollo del animal. En el Municipio la alimentación utilizada para el ganado bovino lo constituye el pastoreo rotativo, concentrado, sales minerales y vitaminas, con relación al agua, utilizan bebederos de plástico dentro de los potreros y en algunos casos los llevan al río.

2.2.2.4 Instalaciones

Se determinó que, para el cuidado del ganado bovino la mayoría de productores no utilizan galeras o lugares especiales para el ganado, por lo regular ellos permanecen en los potreros. Para el resguardo de las vitaminas, sales y concertados, este se hace en la casa que posee el productor.

2.2.2.5 Forma de ordeño

Los productores realizan el ordeño de forma manual, la leche es utilizada principalmente para el consumo familiar y en algunos casos no es aprovechada, esto porque el ganado se encuentra en los potreros y estos son alquilados en lugares lejanos.

2.2.2.6 Clasificación del ganado por clase y edad

La raza que predomina en el Municipio para la crianza y engorde de ganado bovino es criolla y cruzada con Brahmán-Cebú, los productores clasifican el ganado de la siguiente manera:

- Terneros (as)

Animal que no ha llegado a la madurez necesaria, tiene de uno a 12 meses.

- Novillos (as)

Ganado de uno a tres años, edad donde se busca su destino.

- Vacas

Animal hembra adulta que ha tenido una o más crías. Se clasifica como tal a partir de donde inicia la etapa de reproducción.

- Toros

Animal macho, este no ha sido castrado y está en edad de fecundar. Y estos entran a esta clasificación a partir de los 2 años.

2.2.2.7 Profilaxis animal

“Se conoce como profilaxis a aquello que se lleva a cabo o se utiliza para prevenir la aparición de una enfermedad o el surgimiento de una infección. La medicina profiláctica, en este sentido, es la rama de la medicina que se orienta a la prevención.”⁶

Para los productores es de mucha importancia prevenir enfermedades en el ganado, para ello utilizan desparasitantes, vacunas y vitaminas. La aplicación de estos lo realizan los mismos productores.

⁶Definición. De, (en línea). Consultado el 12 de octubre 2016. Disponible en: <http://definicion.de/profilaxis/>

2.2.2.8 Sistema del manejo del ganado

Para la alimentación del ganado, los productores utilizan el pastoreo rotativo esto quiere decir, que los dejan un determinado tiempo en potreros, luego los cambian a otro, con el fin de que se recupere el pasto del potrero anterior, también alquilan rastrojo.

2.2.3 Tecnología utilizada

Está compuesta por cada grado de avance que se tenga para el desarrollo de un proceso productivo, en especial se refiere al conocimiento y aplicación de las técnicas que se utilizan en la crianza y engorde de ganado bovino.

Como resultado de la investigación de campo se determinó que en el Municipio desarrollan esta actividad en fincas subfamiliares. Las unidades económicas poseen una extensión de tierra que equivale a una manzana y menor de 10 manzanas.

La aplicación de la tecnología en la actividad pecuaria es determinante para el desarrollo del animal y de esa manera se mejora la comercialización que se da en los potreros y puntos de ventas dentro del perímetro del Municipio.

A continuación, se muestra las características tecnológicas utilizadas en la producción pecuaria del Municipio.

Tabla 9
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Características Tecnológicas
Año: 2016

Estrato/producto	Características
Ganado Bovino	<p>Subfamiliar Raza criolla, no cuentan con asistencia técnica, la alimentación es pasto natural, sales minerales, pastoreo rotativo, concentrado, la mano de obra es familiar y contratada, no cuentan con financiamiento, la contratación de mano de obra es mínima.</p>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Con relación a las características tecnológicas el Municipio no aplica técnicas mejoradas para la producción pecuaria, debido a que los productores aplican los conocimientos empíricos, lo anterior es por falta de inversión económica. Como se describe en la tabla anterior para la crianza y engorde de ganado bovino utilizan raza criolla y cruzada con brahmán-cebú.

2.2.4 Inventario del ganado

Esto se refiere a la cantidad de ganado que poseen los productores en el Municipio. Para poder conocer la cantidad de cabezas de ganado existentes se debe sumar las compras y nacimientos, restar las ventas y defunciones, de esta operación se obtiene como resultado las existencias finales.

2.2.5 Existencias finales ajustadas

El inventario final ajustado se realiza por medio de una hoja de calculo, para determinar la cantidad total de cabezas de ganado; es decir igualar los terneros a una cabeza de ganado adulto, y con ello poder estandarizar los costos de producción. Uno de los principales objetivos es que las terneras (os) consumen menor cantidad de alimentación en comparación a un ganado mayor. El siguiente cuadro muestra las existencias iniciales y las ajustadas del ganado bovino:

Cuadro 10
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
Existencia de Ganado
(cifras en quetzales)

Concepto	Novillas				Novillos				Total				
	Terneras	1 año	2 años	3 años	Vacas	Total	Terneros	1 año	2 años	3 años	Toros	Total	General
Existencia Inicial	66	-	50	198	314	27	24	50	101	415			
(+) Compras	16		29	19	64	5	9	14	28	92			
(+) Nacimientos	31		-	-	31	21	-	-	21	52			
(-) Defunciones	-1		-2	-2	-5	-2	-	-	-2	-7			
(-) Ventas	-17		-11	-12	-40	-15	-6	-10	-31	-71			
Existencias	95	0	66	203	364	36	-	27	54	117	481		

Existencias de ganado ajustado

Concepto	Novillas				Novillos				Total				
	Terneras	1 año	2 años	3 años	Vacas	Total	Terneros	1 año	2 años	3 años	Toros	Total	General
Invent. inicial ajustado	22.00	-	50.00	198.00	270.00	9.00	-	24.00	50.00	83.00	353.00		
(+) Compras	2.67	-	14.50	9.50	26.67	0.83	-	5.00	7.00	12.83	39.50		
(+) Nacimientos	5.17	-	-	-	5.17	3.50	-	-	-	3.50	8.67		
(-) Defunciones	-0.17	-	-1.00	-1.00	-2.17	-0.33	-	-	-	-0.33	-2.50		
(-) Ventas	-2.83	-	-5.50	-6.00	-14.33	-2.50	-	-3.00	-5.00	-10.50	-24.83		
Existencias Ajustadas	26.84	0.00	58.00	200.50	285.34	10.50	0.00	26.00	52.00	88.50	373.84		

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Después de convertir las cabezas de ganado en adulto, se obtuvo un inventario de existencias ajustadas de 373.84. El inventario final ajustado, es el elemento principal para el cálculo del costo unitario anual de mantenimiento por cabeza en un período de tiempo determinado -CUAMPC-, esto quiere decir, el resultado se utiliza como factor divisorio, para establecer el total de los costos incurridos por cabeza de ganado.

2.2.6 Costo de mantenimiento del ganado

Este estado financiero representa los costos necesarios que se incurren para llevar a cabo la producción de ganado bovino, la cual toma en cuenta los siguientes elementos: insumos, mano de obra y gastos indirectos variables.

A continuación se detalla una breve explicación de cada elemento:

- **Insumos**

Es uno de los principales elementos para el mantenimiento y explotación del ganado, entre los cuales se mencionan los siguientes: pastos, melaza, vitaminas, sales, afrecho, concentrado, desparasitantes, entre otros.

- **Mano de obra**

Lo constituye la fuerza humana necesaria para llevar a cabo la producción pecuaria. Para este caso se investigó que la mano de obra es familiar y en algunos casos es contratada.

- **Gastos indirectos variables**

Esto se refiere a los costos que no son tomados en cuenta en los dos elementos ya mencionados pero que son necesarios para la producción y esto ayuda para determinar el costo de mantenimiento del ganado. Dentro de ellos se pueden

mencionar los siguientes: cuota patronal IGSS, prestaciones laborales, entre otros.

Con base a la información obtenida en la investigación se determinaron los siguientes costos:

Cuadro 11
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Costo de Mantenimiento de Ganado Bovino
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Sub-familiares	
	Encuesta	Imputados
Insumos	161,263.00	161,263.00
Vacunas	16,831.00	16,831.00
Vitaminas	26,556.00	26,556.00
Desparasitantes	7,970.00	7,970.00
Sal	48,617.00	48,617.00
Sal mineral	49,812.00	49,812.00
Rastrojo (resto de la milpa)	11,477.00	11,477.00
Mano de obra	18,300.00	38,516.00
Vaqueros	18,300.00	29,964.00
Bonificación incentivo	-	3,050.00
Séptimo día	-	5,502.00
Gastos indirectos variables	8,000.00	22,974.00
Sogas	8,000.00	8,000.00
Cuota patronal IGSS 11.67%	-	4,139.00
Prestaciones laborales 30.55%	-	10,835.00
Costo anual de mantenimiento de ganado	187,563.00	222,753.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El resultado que muestra el cuadro anterior es que existe una diferencia entre los datos encuesta e imputados, la cual asciende a Q. 35,190.00, considerando los tres elementos del costo. Esta diferencia es por la mano de obra, la bonificación incentivo, el pago del séptimo día, así mismo los otros gastos indirectos como la cuota patronal IGSS.

2.2.7 Costo unitario anual de mantenimiento por cabeza -CUAMPC-

Por medio de este instrumento se determina el costo de mantenimiento anual que se necesita por cabeza de ganado. El valor se obtiene al dividir el costo unitario anual de mantenimiento por cabeza entre las existencias ajustadas.

Para poder comprender mejor el -CUAMPC-, se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 10
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Costo Unitario Anual de Mantenimiento por Cabeza -CUAMPC-
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Costos	
	Encuesta	Imputados
Costo anual de mantenimiento de ganado	187,563.00	222,753.00
Existencia de ganado ajustado	398.67	398.67
-CUAMPC-	470.47	558.74

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior muestra el resultado de dividir el costo anual de mantenimiento del ganado entre las existencias ajustadas y ventas realizadas en el período de tiempo de estudio y el resultado es el costo unitario anual de mantenimiento por cabeza -CUAMPC-. El cuadro muestra que el costo según encuesta es menor a datos imputados y esto llega a incidir de forma directa en el precio de venta.

2.2.8 Venta de ganado

En el siguiente cuadro se muestra la cantidad de cabezas de ganado vendido en un período de tiempo, realizado por los productores:

Cuadro 12
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Venta de Ganado
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Unidades	Cantidad	Ganado bovino	Precio de venta	Total ventas
Subfamiliares				
	17	Terneritas	1,600.00	27,200.00
	15	Terneros	1,800.00	27,000.00
	11	Novillas de 3 años	3,500.00	38,500.00
	06	Novillos de 3 años	4,000.00	24,000.00
	12	Vacas	7,500.00	90,000.00
	10	Toros	8,200.00	82,000.00
Total	71			288,700.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro muestra la cantidad de 71 cabezas de ganado vendida y el precio de venta que fue determinado con base a entrevistas realizadas a los productores. El valor de venta asciende a Q. 288,700.00, integrado por terneras (os), novillas (os), vacas y toros. Estas ventas son realizadas en un período de tiempo de un año.

2.2.9 Costo directo de venta

Para determinar el costo de lo vendido, se debe considerar el costo inicial más el costo unitario anual de mantenimiento por cabeza -CUAMPC-.

A continuación se presenta el costo directo de ventas:

Cuadro 13
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Costo directo de venta
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Concepto	Cantidad	Costo	Subfamiliar	
			Encuesta	Imputados
Ternereras	17	1,000.00	17,000.00	17,000.00
Novillas	11	1,900.00	20,900.00	20,900.00
Vacas	12	6,800.00	81,600.00	81,600.00
Ternereros	15	1,000.00	15,000.00	15,000.00
Novillos	6	1,900.00	11,400.00	11,400.00
Toros	10	7,000.00	70,000.00	70,000.00
Sub-total			215,900.00	215,900.00
CUAMPC cabezas de ganado vendido				
Según encuesta				
24.83 X 470.47			11,681.77	
Según imputados				
24.83 X 558.74				13,873.51
Total costo de lo vendido			227,581.77	229,773.51

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El costo directo de venta esta integrado por el costo inicial de las cabezas de ganado más el costo de los ganados vendidos durante el período de tiempo analizado. Para este ejercicio las ventas durante el año asciende a 24.83 y el costo de lo vendido según encuesta es de Q. 227,581.77 y para datos imputados es de Q. 229,773.51.

2.2.10 Producción de los derivados pecuarios

En el Municipio no aprovechan los derivados para la producción de un segundo o tercer producto, algunos productores utilizan la leche para autoconsumo y en su mayoría para que el ternero (a) se alimente y así se va a la venta un período de tiempo corto.

2.2.11 Costo de producción de los derivados pecuarios

No existe producción de subproductos.

2.2.12 Destino de la producción

Los productores realizan la venta del ganado a diferentes destinos, se venden el ganado entre sí, a carniceros pero en su mayoría la venta es en pie y a mayoristas en puntos estratégicos dentro del perímetro del Municipio.

CAPÍTULO III

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

En este capítulo se analiza la rentabilidad de la producción pecuaria (crianza y engorde de ganado bovino), en la clasificación de finca subfamiliar, resultado de la investigación de campo. Esta expresa los beneficios económicos en relación a la inversión realizada al inicio.

Para establecer la rentabilidad en la producción pecuaria se utiliza el estado de resultado, para analizar por medio de los indicadores pecuarios y financieros y se debe tomar en cuenta los datos según encuesta e imputados. Así mismo, se analiza la rentabilidad de las ventas y el costo de producción con relación a la ganancia.

3.1 RESULTADO DE LA PRODUCCIÓN

Mide los beneficios o las pérdidas de las actividades llevadas a cabo en el establecimiento durante el ciclo productivo, con relación a las actividades productivas físicas con los resultados económicos.

- **Estado del resultados**

Estado de rendimiento económico o estado de pérdidas y ganancias, es un estado financiero que muestra ordenada y detalladamente la forma de cómo se obtuvo el resultado del ejercicio durante un periodo determinado.

A continuación se presenta el cuadro del estado de resultados:

Cuadro 14
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Estado de Resultados
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Estrato/producto	Subfamiliares	
	Encuesta	Imputados
Ganado bovino		
Ventas	288,700.00	288,700.00
(-) Costo directo de ventas	227,581.77	229,773.51
Ganancia marginal	61,118.23	58,926.49
Ganancia antes del ISR	61,118.23	58,926.49
(-) ISR 25%	15,279.56	14,731.62
Ganancia neta	45,838.67	44,194.87
Rentabilidad		
Ganancia neta / ventas netas	0.16	0.15
Ganancia neta / costo + gastos	0.20	0.19

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En los resultados del ejercicio, existe una variación entre la ganancia de datos según encuesta e imputados, esto asciende a Q.1,643.81. La diferencia consiste en que en los datos imputados se incluye el salario mínimo regulado por el Acuerdo Gubernativo en su Decreto 303-2015.

3.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

Relación existente entre los beneficios que proporcionan una determinada operación o cosa y la inversión o el esfuerzo que se ha hecho; al referirse al rendimiento financiero, se suele expresar en porcentajes.

“Es el retorno que recibe el productor de lo invertido en cualquiera de las actividades productivas.”⁷

⁷Material de apoyo por el MSc. Mejía Victorio, Byron Giovanni. Seminario específico, p. 2

Costo de insumos	
Costo de insumos	$= \frac{Q\ 161,263.00}{398.67} = 404.50$
No. De cabezas de ganado	

Por cada cabeza de ganado se invierte en insumos Q. 404.50.

- Costo de mano de obra

Este análisis muestra el costo por la cantidad por la mano de obra necesaria en la producción pecuaria.

Costo de mano de obra	
Costo de mano de obra	$= \frac{Q\ 38,516.00}{398.67} = 96.61$
No. De cabezas de ganado	

Por cada cabeza de ganado se invierte en mano de obra Q. 96.61, según datos imputados.

3.2.2 Indicadores financieros

“Es la proporcionalidad que existe entre una cuenta del costo directo de producción y el estado de resultados, su resultado se muestra porcentualmente y se interpreta como la participación dentro del total.”⁸

- **Índice de rentabilidad sobre las ventas**

Muestra la relación de la ganancia neta con las ventas y el resultado del ejercicio.

Datos imputados	Rentabilidad s/ventas	
	Ganancia neta	$* 100 = \frac{Q\ 44,194.86}{Q\ 288,700.00} = 15.31$
	Ventas netas	

⁸ Ibíd., p. 8

El índice muestra que por cada quetzal invertido en ventas se genera una ganancia de Q. 15.31, según datos imputados.

- **Índice de rentabilidad sobre el costo**

Esto se obtiene al dividir la ganancia neta entre los costos y se multiplica por 100, como se observa a continuación:

Datos imputados	Rentabilidad s/costos	
	$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos}} * 100 = \frac{\text{Q } 44,194.86}{\text{Q } 229,773.51} = \text{Q } 19.23$	

Esto muestra que por cada quetzal invertido en costos y gastos se genera una ganancia de Q. 19.23, según datos imputados.

CONCLUSIONES

La investigación se llevó a cabo en el municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango; en el primer semestre, período del 01 al 30 de junio del año 2016, con relación al tema “Costos y Rentabilidad de Unidades Pecuarias (Crianza y Engorde de Ganado Bovino)”, para ello se presentan las siguientes conclusiones:

1. Se determinó que en el área urbana y Cabecera Municipal se ven afectados por la contaminación de los ríos, porque en época de cosecha de café, los cafetaleros limpian y dejar ir todos los residuos a orillas del mismo y de igual forma sucede con las aguas negras.
2. Se determinó que con los recursos monetarios que cuenta la Municipalidad, no se logra cubrir en su totalidad los servicios básicos, los cuales son: servicio de agua, drenajes, sistema de saneamiento, educación, salud, entre otros. Esto afecta para el desarrollo y crecimiento de la población.
3. Se determinó que en la producción pecuaria, la crianza y engorde de ganado bovino es la actividad más importante, esto debido a la rentabilidad que tiene. Los productores no utilizan financiamiento externo, únicamente interno.
4. Se determinó que los productores pecuarios no cuentan con un sistema formal de contabilidad, para poder llevar los registros contables sobre los costos que esta actividad conlleva.
5. Se determinó que los productores de crianza y engorde de ganado bovino, utilizan potreros lejanos a sus domicilios y no cuentan con mano de obra asalariada para realizar el ordeño de las vacas, esto afecta a que no existan subproductos que puedan comercializarse para obtener ganancias sobre ello.

RECOMENDACIONES

Tomando en consideración las conclusiones sobre el tema de “Costos y Rentabilidad de Unidades Pecuarias (Crianza y Engorde de Ganado Bovino)”, del municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango, se dan las siguientes recomendaciones:

1. Solicitar a los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), que realicen las gestiones correspondientes a las autoridades para obtener un servicio de sistema de aguas servidas, de esta forma se evitará la contaminación de los ríos.
2. Requerir apoyo por medio de los Consejos Municipales de Desarrollo (COMUDE) y Organizaciones Sociales, para solucionar el tema de los servicios básicos y así contribuir con el mejoramiento y bienestar de la población.
3. Se recomienda a las instituciones bancarias realizar capacitaciones en donde participen los productores de la actividad pecuaria, para darles a conocer la importancia de adquirir un crédito y así financiar su producción para aumentar su rentabilidad.
4. Solicitar a la Municipalidad capacitaciones para los productores pecuarios, sobre un sistema adecuado de contabilidad, que lleve los registros contables de una manera ordenada y transparente.
5. Se propone que los productores se organicen, en conjunto con autoridades Municipales, para promover la importancia que tiene la leche para realizar subproductos, tales como: queso, requesón, crema, entre otros. Con el fin de aumentar los ingresos para las familias.

BIBLIOGRAFÍA

1. Aguilar catalán, José Antonio, Método para la Investigación del Diagnostico Socioeconómico (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido mal administrados), pp.39-46.
2. Constitución Política de la República de Guatemala, Asamblea Nacional Constituyente 1985 y sus reformas, artículo 34. p.7
3. COORDINADORA NACIONAL DE DESASTRES -CONRED- Ley y reglamento para la reducción de desastres Secretaria Ejecutiva de Guatemala. Guatemala, 2002. 50 pp.
4. Decreto número 12-2002 Código Municipal 46.p.
5. INE (Instituto Nacional de Estadística), Datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994.
6. INE (Instituto Nacional de Estadística), XI Censo de Población y VI de Habitación 2002.
7. INE (Instituto Nacional de estadística), Proyección 2014 al 2020 1994.
8. INE (instituto Nacional de estadística), III Censo Nacional Agropecuario 1979
9. INE (Instituto Nacional de estadística), IV Censo Nacional Agropecuario 2003.
10. Koontz H. y Weihrich H., Elementos de Administración un Enfoque Internacional. Editorial Mexicana. México 1998. Séptima edición p.284.

11. López Herrera Rubén, Monografía de la región Huista, octubre 2009 p.22. s.n.
12. Mapa de Pobreza Departamento de Huehuetenango. 2011.
13. Material de apoyo por el M.Sc. Mejía Victorio, Byron Giovanni. Seminario específico, pág. 2.
14. Material de apoyo por el Lic. Lemus Barrientos, Roberto Adolfo. Seminario Específico, pág. 15.
15. Municipalidad de Santa Ana Huista, Plan de desarrollo Municipal, recursos naturales, año 2014, pp. 35-36.
16. Ministerio de Educación, Dirección, Departamental de Educación Huehuetenango, Anuario Estadístico de Educación 1994-2002.
17. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Santa Ana Huista Estadísticas Municipales 2016.
18. SEGEPLAN (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia) 2002. Estrategia de Reducción de la Pobreza Municipio Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango.
19. Historia de la ganadería. (en línea) Consultado el 08 de octubre de 2016.
Disponible en:
http://www.deguate.com.gt/guatemala/agricultura/ganaderia/referencia/historia-de-la-ganaderia.php#.V_IC2OV97IU.

20. Estado de resultado. (en línea) Consultado el 18 de octubre de 2016.
Disponible en: <https://www.google.com.gt/#q=estado+de+resultados>.
21. Definición de profilaxis. (en línea) Consultado el 12 de octubre de 2016.
Disponible en: <http://definicion.de/profilaxis/>.
22. Guatemala, Análisis de la situación del país, Diciembre 2014, Sistema de Naciones Unidas En Guatemala. p. 13.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Superficie, Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2016

Estrato/Producto	Cantidad unidades	Superficie Mz.	Valor de la producción Q.
Microfincas	256	158.69	605,080.00
Maíz	120	67.00	123,280.00
Frijol	67	22.69	95,400.00
Manía	69	69.00	386,400.00
Subfamiliares	175	177.69	430,660.00
Maíz	98	136.50	251,160.00
Frijol	63	36.56	153,600.00
Manía	14	4.63	25,900.00
Familiares	7	10.69	30,250.00
Maíz	3	6.88	12,650.00
Frijol	2	2.81	12,000.00
Manía	2	1.00	5,600.00
Total	438	347.07	1,065,990.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 2
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria por Estrato
Volumen y Valor de la Producción
Según Tamaño de Finca y Producto
Año: 2016

Estrato/Producto	Unidades productivas	Valor de la producción Q.
Microfincas		
Ganado menor	123	177,350
Pollos	105	150,700
Patos	6	5,850
Chompipes	3	5,600
Ganado porcino	9	15,200
Subfamiliares		
Ganado mayor	29	2,513,500
Bovino		
Toros	29	432,000
Vacas		1,522,500
Novillos		108,000
Novillas		231,000
Terneros		64,800
Terneras		155,200
Total	152	2,690,850

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 3
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2016

Producto	Unidades Productivas	Valor de la Producción Q.
Pequeño artesano	337,662	1,090,120
Carpintería	210	424,200
Puerta	108	270,000
Ventanas	72	144,000
Ropero	6	4,200
Mesa	12	2,400
Cama	12	3,600
Herrería	48	43,000
Puerta	18	18,000
Balcón (2 x 1 m)	20	10,000
Portones	10	15,000
Panadería	336,000	336,000
Pan dulce	192,000	192,000
Pan Francés	144,000	144,000
Piñatería	288	11,520
Pequeño artesano	337,662	1,090,120
Piñata	288	11,520
Tejidos típicos	36	28,800
Traje	36	28,800
Sastrería	1,080	246,600
Pantalón	360	27,000
Camisa	360	21,600
Saco	120	42,000
Traje completo	240	156,000
Mediano artesano	19,680	546,885
procesamiento de manía	19,680	546,885
Manía frita	6,000	192,000
Manía salada	6,000	162,000
Manía dulce	6,000	149,685
Manía tostada	1,200	28,800
Mantequilla de maní	480	14,400
Total	357,342	1,637,005

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 4
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período 2012 – 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2,012	%	2,013	%	2,014	%	2,015	%	2,016	%
INGRESOS										
Ingresos corrientes	507,595	2	216,248	1	178,763	1	268,548	2	164,207	1
Ingresos tributarios	83,035	16	88,203	41	69,088	39	72,800	27	51,600	31
Ingresos no tributarios	17,500	3	18,345	8	9,275	5	100,748	38	21,957	13
Venta de bienes y servicios	342,094	67	39,530	18	26,630	15	24,930	9	22,930	2
Ingresos de operación	53,835	11	51,070	24	51,770	29	48,070	18	47,720	29
Rentas de la propiedad	11,131	2	19,100	9	22,000	12	22,000	8	20,000	12
Transferencias	15,696,864	73	14,036,680	73	13,726,350	94	15,285,433	93	11,851,470	88
Corrientes	1,571,962	10	1,724,833	12	1,617,618	12	1,561,464	10	1,502,165	13
De capital	14,124,902	90	12,311,847	88	12,108,732	88	13,723,969	90	10,349,305	87
Disminución de caja y bancos	1,107,871	6	591,496	3	620,257	4	882,716	5	1,539,066	11
Endeudamiento público interno	4,116,461	19	4,348,154	23	-	-	-	-	-	-
Total de ingresos	21,428,791	100	19,192,578	100	14,525,370	100	16,436,697	100	13,554,743	100
EGRESOS										
Funcionamiento	2,582,276	12	2,034,281	11	1,778,029	12	2,015,116	12	1,700,309	13
Actividades centrales	2,582,276	100	2,034,281	100	1,778,029	100	2,015,116	100	1,700,309	100
Inversión	17,206,690	80	13,447,781	70	9,888,958	68	12,502,792	76	11,854,434	87
Desarrollo urbano y rural	1,136,538	7	389,285	3	84,200	1	-	-	-	-
Red vial	4,136,940	24	4,328,983	32	2,626,758	27	1,607,389	13	2,036,273	17
Educación	1,081,015	6	847,975	6	419,550	4	1,537,290	12	326,902	2
Cultura y deportes	-	-	461,193	3	85,750	1	3,377,883	27	4,404,168	32

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	2,012	%	2,013	%	2,014	%	2,015	%	2,016	%
Energía eléctrica	61,500	0	83,902	1	207,433	2	135,850	1	153,280	1
Salud y ambiente	9,790,129	57	6,191,971	46	5,044,532	51	3,858,697	31	3,279,436	25
Desarrollo comunitario	178,266	1	155,594	1	160,963	2	438,340	45	373,794	25
Servicios públicos	822,302	5	988,878	7	1,259,772	13	1,547,343	12	1,280,581	9
Deuda pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas no asignables a programas	1,639,825	8	3,710,516	19	2,858,383	20	1,918,789	12	-	-
Total de egresos	21,428,791	100	19,192,578	100	14,525,370	100	16,436,697	100	13,554,743	100

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, proporcionados por la Municipalidad de Santa Ana Huista Huehuetenango.

Anexo 5

Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango

Ejecución del Presupuesto de Ingresos y Egresos

Período 2012 - 2016 (al 31 de mayo 2016)

(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos corrientes	485,896	2	159,364	1	146,651	1	256,956	2	162,966	2
Ingresos tributarios	77,829	16	55,823	35	64,302	44	62,743	24	34,689	21
Ingresos no tributarios	13,905	3	9,695	6	5,873	4	99,518	39	36,428	22
Venta de bienes y servicios	331,566	68	17,392	11	15,170	10	11,200	4	18,290	11
Ingresos de operación	51,466	11	49,994	31	47,528	32	63,243	25	54,087	33
Rentas de la propiedad	11,131	2	26,460	17	13,779	9	20,252	8	19,473	12
Transferencias	14,491,489	72	12,204,451	77	11,586,760	94	11,319,003	91	4,870,109	74
Corrientes	1,518,383	10	1,725,203	14	1,618,028	14	1,547,381	14	764,526	16
De capital	12,973,106.00	90	10,479,248	86	9,968,732	86	9,771,623	86	4,105,582	84
Disminución de otros activos financieros	1,107,871	5	591,496	4	620,257	5	882,716	7	1,539,067	23
Endeudamiento público interno	4,116,461	20	2,918,587	18	-	-	-	-	-	-
Total de ingresos	20,201,718	100	15,873,898	100	12,353,668	100	12,458,676	100	6,572,141	100
Egresos										
Funcionamiento	2,540,427	14	1,945,303	12	1,718,562	15	1,988,295	18	674,736	17
Actividades centrales	2,540,427	100	1,945,303	100	1,718,562	100	1,988,295	100	674,736	100
Inversión	14,289,775	79	11,050,267	66	7,009,188	61	7,019,246	64	3,369,123,28	83
Desarrollo urbano y rural	721,244	5	388,785	4	84,200	1	-	-	-	-
Red vial	3,657,692	26	4,252,358	38	2,513,537	36	1,281,624	18	653,478	19

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Educación	714,608	5	831,753	8	419,550	6	537,290	8	129,740	4
Cultura y deportes	-	-	461,194	4	85,750	1	322,155	5	402,150	12
Energía eléctrica	53,250	-	83,836	1	207,350	3	135,850	2	117,298	3
Salud y ambiente	8,399,785	59	3,893,971	35	2,282,371	33	2,759,864	39	1,260,747	37
Desarrollo comunitario	178,267	1	155,201	1	160,963	2	438,340	5	328,785	10
Servicios Públicos	564,930		983,169	9	1,255,467	18	1,544,124	22	476,925	14
Deuda pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas no asignables a programas	1,372,295	8	3,710,516	22	2,742,461	24	1,912,534	18	-	-
Total de egresos	18,202,498	100	16,706,086	100	11,470,212	100	10,920,075	100	4,043,860	100

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Santa Ana Huista Huehuetenango e investigación, primer semestre 2016.

Anexo 6
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Ingresos					
Ingresos tributarios	77,829	55,823	64,302	62,743	34,689
Ingresos no tributarios	13,905	9,695	5,873	99,518	36,428
Venta de bienes y servicios de la administración pública	383,031	67,387	62,968	74,443	18,290
Intereses y otras rentas de la propiedad	11,131	26,461	13,779	20,252	73,560
Transferencias corrientes recibidas	1,518,383	1,725,203	1,618,028	1,547,381	764,526
Total	2,004,279	1,884,568	1,764,949	1,804,337	927,493
Gastos					
Gastos de consumo	3,988,095	8,261,619	7,948,035	7,048,314	1,155,247
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	94,487	832,051	551,861	251,844	26,570
Transferencias corrientes otorgadas	91,591	86,645	124,075	131,350	17,250
Otras pérdidas y/o desincorporación	-	37,500	-	27,750	-
Transferencias de capital	533,380	-	-	-	-
Total	4,707,553	9,217,815	8,623,972	7,459,259	1,199,067
Resultado del ejercicio	(2,703,274)	(7,333,247)	(6,859,022)	(5,654,922)	(271,574)

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos proporcionados por la Municipalidad de Santa Ana Huista Huehuetenango años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 e investigación de campo, primer semestre 2016.

Anexo 7

Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango

Estado de Situación Financiera

Años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016

(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Activo										
Corriente	1,989,595	4.21	892,629	1.76	1,198,052	2.32	1,893,152	3.51	2,177,617	3.82
Disponibles	1,467,450	73.76	414,050	46.39	589,339	49.19	1,108,191	58.54	1,529,157	70.22
Exigibles	522,146	26.24	478,579	53.61	608,713	50.81	784,961	41.46	648,461	29.78
No corriente	45,318,645	95.79	49,796,971	98.24	50,383,611	97.68	52,074,138	96.49	54,857,608	96.18
Propiedad, planta y equipo (neto)	40,106,058	88.50	45,159,022	90.69	47,058,106	93.40	49,688,938	92.07	50,668,103	92.36
Intangible	5,212,587	11.50	4,637,949	9.31	3,325,505	6.45	2,385,200	4.58	4,189,505	7.64
Total Activo	47,308,240	100.00	50,689,599	100.00	51,581,663	100.00	53,967,290	100.00	57,035,225	100.00
Pasivo										
Corriente	232,223	5.39	272,372	6.33	314,326	15.08	353,541	-	357,630	-
Cuentas a pagar a corto plazo	226,017	97.33	272,372	100.00	314,326	100.00	353,541	100.00	357,630	100.00
Documentos a pagar a corto plazo	6,206	2.67	-	-	-	-	-	-	-	-
No corriente	4,076,461	94.61	4,029,889	93.67	1,770,289	84.92	-	-	-	-
Deuda pública a largo plazo	4,076,461	94.61	4,029,889	93.67	1,770,289	100.00	-	-	-	-
Total Pasivo	4,308,684	100.00	4,302,261	100.00	2,084,615	100.00	353,541	100.00	357,630	-

Continúa en la siguiente página...

...viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Patrimonio Municipal										
Transferencias y contribuciones de capital recibidas	46,411,969	109.06	57,374,781	123.69	67,343,513	136.06	77,115,135	143.83	80,579,042	142.17
Resultado del Ejercicio	-2,703,274	-6.29	-7,333,247	-15.81	-6,859,022	-13.86	-5,654,922	-10.55	-400,060	-0.71
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	-950,921	-2.77	-3,654,195	-7.88	10,987,442	-22.2	17,846,465	-33.29	23,501,387	-41.47
Total Patrimonio Municipal	42,999,556	100.00	46,387,339	100.00	49,497,048	100.00	53,613,749	100.00	56,677,596	100.00
Total Pasivo y Patrimonio Municipal	47,308,240		50,689,599		51,581,663		53,967,290		57,035,225	

Fuente: elaboración propia con base en datos del Balance General años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Santa Ana Huista Huehuetenango e investigación de campo, primer semestre 2016.

Anexo 8
Municipio de Santa Ana Huista, departamento de Huehuetenango
Préstamos y Donaciones
Período 2012 - 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Ingresos	4,116,461	2,918,587	-	-	-
Endeudamiento público interno	4,116,461	2,918,587	-	-	-
Egresos	1,372,295	3,710,516	2,742,461	1,912,533	
Partidas no asignables a programas	1,372,295	3,710,516	2,742,461	1,912,533	-
Pago de préstamos para proyectos varios	70,027	6,206	-	-	-
Intereses por préstamos	49,987	739,151	482,861	142,244	-
Amortización de préstamos	1,252,281	2,965,159	2,259,600	1,770,289	-

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos proporcionados por la Municipalidad de Santa Ana Huista Huehuetenango años: 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 e investigación de campo, primer semestre 2016.