

**MUNICIPIO TODOS SANTOS CUCHUMATÀN  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**"COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO)"**

**JUAN CARLOS CHÁVEZ GÓMEZ**

**TEMA GENERAL**

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES  
PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE TODOS SANTOS CUCHUMATÀN  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**TEMA INDIVIDUAL**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO)”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2018**

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

TODOS SANTOS CUCHUMATÁN – VOLUMEN 11

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C. A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8º. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO)”**

**MUNICIPIO DE TODOS SANTOS CUCHUMATÁN  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**INFORME INDIVIDUAL**

**Presentado a la Honorable Junta Directiva y al**

**Comité Director**

**del**

**Ejercicio Profesional Supervisado de  
la Facultad de Ciencias Económicas**

**por**

**JUAN CARLOS CHÁVEZ GÓMEZ**

**previo a conferírsele el título**

**de**

**CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR**

**en el Grado Académico de**

**LICENCIADO**

**Guatemala, junio 2018**

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Felipe Hernández Sincal</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	



FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONOMICAS  
EDIFICIO "S-8"  
Ciudad Universitaria zona 12  
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 12 de julio de 2018, según Acta No. 19-2018 Punto QUINTO inciso 5.3 subinciso 5.3.4 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO)", municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

Presentó

**JUAN CARLOS CHÁVEZ GÓMEZ**

Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los veinticinco días del mes de julio de dos mil dieciocho.

Atentamente,

**"ID Y ENSEÑAR A TODOS"**

  
LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO



M.CH.

## **ACTO QUE DEDICO**

**A DIOS:** Por darme la vida, fuerza, sabiduría y permitirme alcanzar esta meta en mi vida.

**A MIS PADRES:** Fidel Chávez, por su amor, esfuerzo y ayuda. María Elcira Gómez (Q.E.P.D.) por su gran amor, esfuerzo, consejos, dedicación, por sus sacrificios, por su ejemplo de vida, por sus valores, por ser el pilar fundamental de este logro, por ser mi inspiración y motivación.

**A MIS HERMANOS:** Felipe, Odilia, Mario, Sergio, Lidia, Iliana, por todo su amor. En especial a Sara e Imelda, por su amor, esfuerzo y ayuda. Gracias por estar siempre conmigo.

**A MIS NENES:** Abner, Ángel y Alejandro por su amor. En especial a Omar, por ser mi alegría, por su amor y apoyo.

**A MIS SOBRINOS:** Con mucho cariño

**A MIS CUÑADOS:** Gracias por su cariño

**A MIS AMIGOS:** El G-7 por su apoyo y amistad.

**A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA:** Lugar donde forje mis conocimientos, es un privilegio y honor ser egresado de esta Casa de Estudios.

## ÍNDICE GENERAL

### INTRODUCCIÓN

I

### CAPÍTULO I

#### CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

<b>1.1</b>	<b>MARCO GENERAL</b>	<b>1</b>
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	4
1.1.4	Localización y extensión	4
1.1.5	Clima	7
1.1.6	Orografía	7
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	8
<b>1.2</b>	<b>DIVISIÓN POLÍTICA-ADMINISTRATIVA</b>	<b>9</b>
1.2.1	División política	9
1.2.2	División administrativa	10
1.2.2.1	Consejo Municipal	10
1.2.2.2	Alcaldías Auxiliares	10
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-	10
1.2.2.4	Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE-	11
<b>1.3</b>	<b>RECURSOS NATURALES</b>	<b>11</b>
1.3.1	Agua	11
1.3.1.1	Río Limón	11
1.3.1.2	Río Azul	11
1.3.1.3	Río Ocho	12
1.3.1.4	Río Chanjón	12
1.3.1.5	Río Aguacate	12
1.3.1.6	Laguna Ordoñez	12
1.3.2	Bosques	12
1.3.2.1	Tipos de bosques	13
1.3.2.2	Uso de los bosques	13
1.3.3	Suelos	13
1.3.3.1	Clases agrológicas	14



1.3.3.2	Tipos de suelos	15
1.3.3.3	Usos del suelo	15
1.3.4	Fauna	16
1.3.5	Flora	16
1.3.6	Minas y canteras	17
<b>1.4</b>	<b>POBLACIÓN</b>	<b>17</b>
1.4.1	Población total por centro poblado y número de hogares	17
1.4.2	Población según sexo, área geográfica, grupo étnico y edad	17
1.4.3	Población Económicamente Activa –PEA-	18
1.4.3.1	Población Económicamente Activa por Sexo	19
1.4.3.2	Área geográfica	19
1.4.3.3	Actividad productiva	19
1.4.4	Densidad poblacional	20
1.4.5	Vivienda	21
1.4.6	Migración	22
1.4.6.1	Inmigración	22
1.4.6.2	Emigración	22
1.4.7	Ocupación y salarios	23
1.4.8	Niveles de ingreso	23
1.4.9	Pobreza	24
1.4.9.1	Pobreza extrema	25
1.4.9.2	Pobreza no extrema	25
1.4.9.3	Pobreza total y no pobre	26
1.4.10	Desnutrición	26
1.4.11	Empleo	26
1.4.12	Subempleo	27
1.4.13	Desempleo	27
<b>1.5</b>	<b>ESTRUCTURA AGRARIA</b>	<b>27</b>
1.5.1	Tenencia de la tierra	27
1.5.1.1	Tierras propias	27
1.5.1.2	Tierras arrendadas	28
1.5.2	Uso de la tierra	28
1.5.3	Concentración de la tierra	29
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	30
1.5.3.2	Curva de Lorenz	30
<b>1.6</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	<b>31</b>

1.6.1	Educación	32
1.6.1.1	Niveles educativos	32
1.6.1.2	Infraestructura escolar	32
1.6.1.3	Personal docente	32
1.6.1.4	Inscripción, promoción, repitencia y deserción escolar	32
1.6.1.5	Cobertura educativa	32
1.6.1.6	Analfabetismo	33
1.6.2	Salud	34
1.6.2.1	Servicios de salud	34
1.6.2.2	Infraestructura de salud	34
1.6.2.3	Personal de salud	35
1.6.2.4	Morbilidad general e infantil	35
1.6.2.5	Natalidad	35
1.6.2.6	Mortalidad general e infantil	35
1.6.2.7	Esperanza de vida al nacer	35
1.6.3	Agua	36
1.6.4	Drenajes	36
1.6.5	Energía eléctrica	36
1.6.5.1	Domiciliar	36
1.6.5.2	Alumbrado público	37
1.6.6	Letrinas	37
1.6.7	Extracción de basura	37
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	38
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	38
1.6.10	Cementerios	38
<b>1.7</b>	<b>INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</b>	<b>38</b>
1.7.1	Vías de acceso	39
1.7.2	Puentes	39
1.7.3	Unidades de riego	39
1.7.4	Centros de acopio	40
1.7.5	Mercados	40
1.7.6	Energía eléctrica comercial	40
1.7.7	Telecomunicaciones	41
1.7.8	Transporte	41
1.7.9	Rastros	41
<b>1.8</b>	<b>ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>41</b>

1.8.1	Organizaciones sociales	42
1.8.1.1	Consejos Comunitarios de Desarrollo	42
1.8.1.2	Comités pro-mejoramiento	42
1.8.1.3	Organización social de mujeres	42
1.8.1.4	Otras organizaciones sociales	43
1.8.2	Organizaciones productivas	44
<b>1.9</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	<b>45</b>
<b>1.10</b>	<b>REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>45</b>
<b>1.11</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGO</b>	<b>46</b>
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	46
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	47
1.11.3	Historial de desastres	47
<b>1.12</b>	<b>DIAGNÓSTICO MUNICIPAL</b>	<b>47</b>
1.12.1	Diagnóstico administrativo	48
1.12.1.1	Planeación	48
1.12.1.2	Organización	48
1.12.1.3	Integración	48
1.12.1.4	Dirección	49
1.12.1.5	Control	49
1.12.2	Diagnóstico financiero	49
1.12.2.1	Presupuesto	49
1.12.2.2	Contabilidad integrada	55
1.12.2.3	Tesorería	60
1.12.2.4	Préstamos y donaciones	60
<b>1.13</b>	<b>FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO</b>	<b>60</b>
1.13.1	Principales productos de importación	60
1.13.2	Principales productos de exportación	61
1.13.3	Remesas familiares	62
<b>1.14</b>	<b>INVENTARIO DE COMERCIOS, SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>63</b>
<b>1.15</b>	<b>RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>63</b>
1.15.1	Actividad agrícola	64
1.15.2	Actividad pecuaria	64
1.15.3	Actividad artesanal	65
1.15.4	Actividad agroindustrial	66

1.15.5	Actividad turística	67
1.15.6	Comercios y servicios	67

## **CAPÍTULO II**

### **PRODUCCIÓN PECUARIA**

<b>2.1</b>	<b>PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO</b>	<b>68</b>
2.1.1	Volumen y valor de la producción	68
<b>2.2</b>	<b>PRODUCCIÓN DE GANADO OVINO</b>	<b>70</b>
2.2.1	Identificación del ganado	70
2.2.2	Características de la explotación de ganadera	70
2.2.3	Tecnología utilizada	73
2.2.4	Destino de la producción	74
2.2.5	Costo de mantenimiento del ganado	74
2.2.5.1	Estado de costo directo de producción	74

## **CAPÍTULO III**

### **RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

<b>3.1</b>	<b>RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN</b>	<b>76</b>
3.1.1	Estado de resultados	76
<b>3.2</b>	<b>RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN</b>	<b>77</b>
3.2.1	Indicadores pecuarios	77
3.2.1.1	Ratios técnicos	78
3.2.1.2	Ratios económicos	78
3.2.2	Indicadores financieros	80
	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>82</b>
	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>83</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>84</b>
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Centros Poblados por Categoría, Años: 1994, 2002 y 2016	9
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Usos del Suelo (en manzanas), Años: 1979, 2003 y 2016	16
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Población según Sexo, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad, Años: 1994, 2002 y 2016	18
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa –PEA-, Por Sexo, Área Geográfica y Actividad Productiva, Años: 1994, 2002 y 2016	19
5	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Densidad Poblacional, Años: 1994, 2002 y 2016	20
6	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Análisis de la Vivienda, Años: 1994, 2002 y 2016	21
7	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Niveles de Ingreso Mensuales por Hogar, Año: 2016	24
8	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Niveles de Pobreza Municipal, (en porcentaje) Años: 2002 y 2016	25
9	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Tenencia y Uso de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2016	28
10	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2016	29

11	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Nivel de Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2016	30
12	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Cobertura Educativa, Años: 1994, 2002 y 2016	33
13	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Analfabetismo, Años: 1994, 2002 y 2016	34
14	Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos Período 2012-2016, (cifras en Quetzales)	51
15	Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	54
16	Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	56
17	Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Balance General, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	58
18	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2016	63
19	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Agrícola por Estrato, Año: 2016	64
20	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Pecuaria del Estrato Microfinca, Año: 2016	65
21	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Artesanal, Pequeño Artesano, Año: 2016	66
22	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Agroindustrial, Año: 2016	66

- |    |  |    |
|----|--|----|
| 23 | Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades de Comercios y Servicios, Año: 2016  | 67 |
| 24 | Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria en Microfincas, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016   | 69 |
| 25 | Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria en Microfincas, Estado de Costo Directo de Producción, Crianza y Engorde Ganado Ovino, por Tamaño de Finca y Producto, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016, (cifras en quetzales) | 75 |
| 26 | Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria en Microfincas, Estado de Resultados, Por Tamaño de Finca y Producto, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016, (cifras en quetzales)  | 76 |

## ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Departamento de Huehuetenango, Indicadores Socioeconómicos, Años: 1994, 2002 y 2016	2
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Aspectos Culturales y Deportivos, Año: 2016	8
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Organizaciones Productivas, Año: 2016	44
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria en Microfincas, Características Tecnológicas, Año: 2016	73



## ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Localización del Municipio, Año: 2016	6

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2016	31
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Flujo de Importaciones, Año: 2016	61
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Flujo de Exportaciones, Año: 2016	62

## ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción	
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, División Política por Categorías según Nombres de Centros Poblados, Años: 1994, 2002 y 2016	1-3
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Población Total, por Centro Poblado y por Número de Hogares, Años: 1994, 2002 y 2016	1-2
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Cálculos Matemáticos Coeficiente de Gini, Años: 1979, 2003 y 2016	
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Cobertura de Servicios Básicos, Años: 1994, 2002 y 2016	
5	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Cobertura De Servicio Sanitario, Años: 2002 y 2016	
6	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Organización Social de Mujeres, Año: 2016	
7	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Entidades de Apoyo, Año: 2016	
8	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Departamento de Huehuetenango, Requerimientos de Inversión Social y Productiva, Año: 2016	1-2
9	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Matriz de Identificación de Riesgos, Año: 2016	1-2
10	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidades, Año: 2016	
11	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Historial de Desastres, Año: 2016	

- 12 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Inventario de Comercios y Servicios y Generación de Empleo, Año: 2016
- 13 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Hoja Técnica del Costo de Crianza y Engorde de una Oveja en 8 Meses, por Tamaño de Finca, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016, (cifras en quetzales)

## INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través de La Facultad de Ciencias Económicas, orientada a contribuir a la solución de la problemática económica y social de la comunidad, especialmente del área rural, por medio del Programa del Ejercicio Profesional Supervisado (E.P.S.), propone a los estudiantes poner en práctica los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos; a través de la investigación de campo, con el propósito de obtener información que permita conocer la realidad de las comunidades, proponer alternativas de crecimiento constante con el fin primordial de contribuir al desarrollo económico y social de los habitantes.

El presente informe se denomina "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) el cual tiene como objetivo determinar el costo directo de producción, rentabilidad de las unidades pecuarias y características tecnológicas existentes en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango en relación a la crianza y engorde del ganado ovino.

En este contexto, las autoridades del Ejercicio Profesional Supervisado asignaron para realizar la investigación de grupo el tema general "DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVA Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN" en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, del departamento de Huehuetenango, el cual tiene como objetivo dar a conocer las necesidades existentes, la problemática económica y social que afecta a la comunidad para contribuir en la búsqueda de soluciones.

La investigación de campo se realizó en el mes de junio del año 2016, se fundamentó en el método científico; dentro de las técnicas utilizadas están la observación, entrevista, encuesta, documental y estadísticas.

El presente informe individual contiene tres capítulos los cuales se desarrollan de la siguiente manera:

Capítulo I, en este se describen las distintas variables que identifican las condiciones económicas y sociales del Municipio; marco general, división política-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo.

Así también los requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios y servicios y un resumen de las actividades productivas del lugar.

Capítulo II, se presenta la producción pecuaria del Municipio en su volumen y valor. También se desarrolla todo lo relacionado a la producción pecuaria del ganado ovino del Municipio, identificación del ganado, las características de la explotación ganadera, tecnología utilizada, así como el costo de producción del ganado.

Capítulo III, contiene la rentabilidad de la crianza y engorde del ganado ovino, basándose en el estado de resultados y demostrada por indicadores pecuarios y financieros.

Finalmente se presentan las conclusiones de la investigación, recomendaciones, bibliografía utilizada y anexos.

## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

En el presente capítulo se analiza la situación actual de las variables socioeconómicas del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, siendo estas, el marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercio y servicios y generación de empleo, resumen de actividades productivas y generación de empleo.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

Hace referencia al contexto nacional y departamental, describe la situación de los aspectos generales del Municipio.

##### **1.1.1 Contexto nacional**

Guatemala forma parte del continente americano, pertenece al istmo de Centro América, se ubica entre los paralelos 13° 44' y 18° 30' latitud Norte y los meridianos 87° 30' y 92° 13' longitud Oeste. Cuenta con extensión territorial de 108,889 km.<sup>2</sup>, limita al oeste y norte con México; al este con Belice y el golfo de Honduras, al sudeste con Honduras y El Salvador y al sur con el océano Pacífico. Organizada en 8 regiones conformadas por 22 departamentos y 340 municipios, el último municipio creado es Petatán, Huehuetenango, según Decreto Número 6-2015 del 27 de octubre de 2015.

### 1.1.2 Contexto departamental

El Departamento de Huehuetenango se encuentra situado en la región VII o región Nor-occidental, su cabecera departamental es Huehuetenango y limita al norte y oeste con México; al Sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de El Quiché. Se ubica entre los paralelos 15° 00' y 16° 30' latitud norte y meridianos 91° 00' y 92° 30' longitud oeste. Huehuetenango cuenta con una extensión territorial de 7,403 kilómetros cuadrados y es uno de los más extensos de Guatemala con 33 municipios.

Se encuentra ubicado a 266 kilómetros de la Capital de la República, cuenta con dos vías de acceso la Interamericana o CA-1 y la ruta nacional 9-N que enlaza con la ruta nacional 7-W en la Cabecera Departamental.

A continuación, se describen los principales indicadores de variables socioeconómicas del Departamento para los años 1994, 2002 y 2016:

**Tabla 1**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Indicadores Socioeconómicos**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

<b>Descripción</b>	<b>Censo 1994</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>Invest. 2016</b>
<b><u>Sociales</u></b>			
Población departamental (habitantes)	634,374	846,544	1,294,114
Hombres (habitantes)	313,259	411,320	623,358
Mujeres (habitantes)	321,115	435,224	670,755
Población urbana (habitantes)	92,409	192,165	381,381
Población rural (habitantes)	541,965	654,378	853,212
Indígena (habitantes)	404,887	551,295	659,998
No indígena (habitantes)	209,489	295,249	634,116
Extensión territorial (km <sup>2</sup> )	7,403	7,403	7,403
Densidad de población (habitantes por (km <sup>2</sup> ))	86	114	175
Tasa bruta de natalidad (por mil habitantes)	5.15	4.11	30.4(15)
Tasa bruta de mortalidad (por mil habitantes)	0.77	0.46	3.6(15)

Continúa página siguiente



Viene página anterior

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Invest. 2016
T.de mortalidad infantil ( por mil nacidos vivos)	0.035	0.032	13.4(15)
Población alfabeta (habitantes)	471,329	462,787	930,856
Población analfabeta (habitantes)	172,045	383,757	363,258
Tasa neta de escolaridad (%)	33.20	47.20	49.01(15)
No pobreza (%)	20.78	21.70	26.20(14)
Pobreza extrema (%)	43.18	30.30	28.60(14)
Pobreza no extrema (%)	36.04	48.00	45.20(14)
Índice de desarrollo humano	0.51	0.56	0.65(15)
<b><u>Económicos</u></b>			
Población económicamente activa –PEA- (habitantes)	167,494	221,884	408,712
Población ocupada (habitantes)	165,893	26,959	N/D
Población desocupada (habitantes)	1,601	195	N/D
Población no económicamente activa (habitantes)	312,465	430,324	N/D
PIB en millones (Q.)	N/D	2,125	3,943
PIB per cápita (\$.)	8,3	20,1	N/D
Tasa de inflación (%)	N/D	5.18	6.49(15)
Importaciones en millones de quetzales		387.40	N/D
Exportaciones en millones de dólares	N/D	243.20	N/D
<b><u>Ambientales</u></b>			
Temperatura media (°C)	18.30	18.80	19.20
Temperatura máxima promedio (°C)	24.20	26.50	26.40
Temperatura mínima promedio (°C)	10.30	10.20	11.80
Humedad (%)	66	65	66
Lluvia (MM)	685.70	860	741.10
Viento (K/h)	4.20	8.60	6
Superficie de tierras reforestadas (Ha)	N/D	501	6,028(13)
Superficie afectada por incendios forestales (Ha)	N/D	720	187(13)
Sismos registrados en el territorio nacional	N/D	7	23

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002, ENCOVI 2014 del INE, Estadísticas del BANGUAT 2016, estadísticas del INSIVUMEH 2016 y Consejo Nacional de Áreas Protegidas CONAP.

Según el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002 los habitantes del departamento eran 846,544. La población creció en 212,170 habitantes con respecto al censo de 1994, representa 33% en ocho años. Hubo incremento de 447,570 habitantes entre el censo del 2002 con respecto a la investigación para el año 2016, esto representa 35% de la población.

La población económicamente activa para el año 2016 es 32% con respecto al total de habitantes; en contraste con el año 2002 que era 26% respecto al total de habitantes, esto refleja un aumento en 14 años de 6% que incluye a la población que se fue integrando año con año al proceso productivo del Departamento.

### 1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

Dentro de sus antecedentes históricos sobresale que Cuchumatán significa en idioma Mam “congregación o reunión por la fuerza”, proveniente de los vocablos Kuchu, reunión o congregación del verbo (kuchuj) y de matán, modo adverbial que expresa “por la fuerza”; dando la idea que las montañas fueron reunidas por la fuerza.

Los datos sobre la historia del pueblo Mam se reducen a los años anteriores a la conquista, cuando durante el reinado de Quicab el Grande (1425-1475) el dominio Quiché alcanzó el corazón de la sierra y llegó a Todos Santos Cuchumatán. Durante el período Colonial, Todos Santos Cuchumatán, perteneció al Corregimiento y después a la Alcaldía Mayor de Totonicapán.

### 1.1.4 Localización y extensión

El Municipio se localiza en la región nor-occidente del territorio nacional a 308 kilómetros de la Ciudad Capital. Se encuentra ubicado en la parte noroeste de la cabecera departamental de Huehuetenango y pertenece a la Región VII o Región Nor-Occidental del País.

Los límites y colindancias son: al norte con los municipios de San Juan Ixcoy y Concepción Huista, al sur con los municipios de San Sebastián Huehuetenango, San Juan Atitán y Santiago Chimaltenango, al este con el municipio de Chiantla y al oeste con los municipios de Santiago Chimaltenango y Concepción Huista.

Tiene una extensión territorial de 300 kilómetros cuadrados, que representan 4% del departamento de Huehuetenango, con una altitud de 2,460 metros sobre el nivel de mar. Se ubica entre los paralelos 15° 30' y 16° 00' de latitud norte y meridianos 91° 30' y 92° 00' longitud oeste, el Municipio se encuentra a una distancia de 46 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango.

En el mapa uno, se muestra la localización del Municipio:



El mapa anterior muestra la localización geográfica del departamento de Huehuetenango, así como la del municipio de Todos Santos Cuchumatán y sus respectivas colindancias.

#### 1.1.5 Clima

El Municipio se encuentra en tierras altas sobre la cordillera de los cuchumatanes, ubicado a 2,460 metros sobre el nivel de mar, por ello que su clima se caracteriza por ser frío la mayor parte del año.

La región presenta dos épocas, la lluviosa y la seca. La primera inicia en mayo y se prolonga hasta octubre en la zona suroccidental y hasta noviembre y diciembre en la zona norte.

Durante la investigación se observó que la temperatura del Municipio media anual es de 13.8° C, la máxima promedio es 18.7° C, la mínima promedio es 5.1° C, la temperatura máxima absoluta es 22.00° C, la mínima absoluta es 0.7° C, humedad promedio 80% y vientos que van desde los 6.8 Km/h y llegan hasta los 7.8 Km/h.

#### 1.1.6 Orografía

El Municipio pertenece a tierras altas sedimentarias, en donde se encuentra la Cordillera de los Cuchumatanes, se rodea de la montaña San Juan y los cerros Chanchimil, Tojxolic, Silblchox y Tuiboch; ocupa una extensión de 30,000 hectáreas con 30% de los bosques situados a una altura de 2,500 a 3,300 metros sobre el nivel del mar.

Las características de los suelos del área corresponden al grupo de los cerros de caliza, suelos poco profundos, bien drenados, en un clima frío y húmedo ocupa relieves inclinados de gran altitud, son suelos superficiales franco limosos,

de color café de muy oscuro a negro, con contenido de materia orgánica mayor de 50%, estructura granular y reacción ligeramente ácida con PH de 6 a 6.5.

### 1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Son el conjunto de rasgos distintivos, espirituales, materiales, intelectuales y afectivos que caracterizan a los grupos sociales que habitan en la comunidad.

El vestuario de los hombres indígenas es de un pantalón rojo, con rayas verticales de color blanco, camisa blanca, con pequeñas líneas rojas, esparcidas verticalmente y vistoso cuello de colores, un sobrepantalón negro y sombrero, las mujeres utilizan un colorido güipil y un corte de color azul oscuro.

A continuación, se presentan los principales aspectos culturales y deportivos del Municipio:

**Tabla 2**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Aspectos Culturales y Deportivos**  
**Año: 2016**

Aspectos	Descripción
Costumbres y tradiciones	En algunos poblados se celebra el cuatro de octubre en honor a San Francisco de Asís y el baile de Ixcampores, donde hacen dramatizaciones sobre una forma sarcástica de imitar y criticar a los ladinos.
Idioma	Del total de la población, 90% bilingüe (español y mam), 6% habla solo español y 4% habla solo mam.
Folklore	El primero de noviembre se celebra en la cabecera municipal, los bailes folklóricos el venado y el torito. Además, se realiza la famosa "carrera de caballos". Además ensambles de marimba en el kiosco del parque central.
Religión	56% de la población practica la religión católica y 44% evangélica.
Deportes	Para la práctica de diferentes disciplinas deportivas el Municipio cuenta con varios campos de futbol y una cancha polideportiva techada de basquetbol.
Comidas	Cordero guisado, puré de haba, caldo de res.
Lugares sagrados	Se encuentran los siguientes: Tecumanchum, Tilajión, Chanjón, San Martín, Rosario, Chincol y el parque ecoturístico de Chabal.

Fuente: Sistema Nacional de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes e Investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La mayoría de la población habla español y mam, esto beneficia a la población en la comunicación con personas fuera del Municipio; con respecto a la religión predomina por muy poco la católica.

## 1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Comprende la división geográfica del Municipio y la organización municipal.

### 1.2.1 División política

En la actualidad el municipio de Todos Santos Cuchumatán tiene 89 centros poblados. (ver anexo 1)

A continuación, se presenta la integración de los centros poblados por categoría, según investigación de campo comparado con los censos poblacionales 1994 y 2002:

**Cuadro 1**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Centros Poblados por Categoría**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

<b>Categoría</b>	<b>Censo 1994</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>Investigación 2016</b>
Pueblo	1	1	1
Aldeas	5	5	7
Caseríos	66	60	61
Cantones	-	-	20
Parajes	3	2	-
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>68</b>	<b>89</b>

Fuente: X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y el XI Censo Nacional de población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los cambios en el Municipio de acuerdo al censo de 1994 con respecto al censo 2002, fueron: disminución de siete centros poblados, desaparecieron seis caseríos y un paraje; esto se dio debido a que se unieron algunos centros poblados, por distancia y extensión territorial.

Los cambios del año 2002 al año 2016 son, incrementaron dos aldeas, aumentó un caserío y cambiaron de categoría algunos parajes a cantones; En general el crecimiento poblacional ocasionó los cambios en la división política para tener acceso a mejores condiciones de vida.

### 1.2.2 División administrativa

Es la estructura administrativa que se encarga de la gestión del gobierno local del Municipio, a través del Concejo Municipal, la Alcaldía y Alcaldías Auxiliares, para promover el desarrollo integral por medio de la planificación y ejecución de proyectos de beneficio común, de acuerdo a las necesidades locales, según la siguiente estructura:

#### 1.2.2.1 Concejo Municipal

Es la máxima autoridad del Municipio, está integrado por el Alcalde Municipal, Síndico I, Síndico II, Síndico Suplente I, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal V, Concejal Suplente I, Concejal Suplente II, quienes se encargan de dar seguimiento a las políticas, programas y proyectos.

#### 1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares

Los Alcaldes Auxiliares, son los delegados del gobierno municipal en aldeas, caseríos y cantones en que se considere necesario y quienes contarán con los alguaciles que sean designados.

#### 1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Es la organización en la cual participan representantes de la población en general, con el objeto de organizar, coordinar y promover propuestas de desarrollo del Municipio, conforme a lo estipulado en la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002, Artículo Número 11.



#### 1.2.2.4 Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-

Se conforma de acuerdo a la necesidad que presenta el Municipio, con el fin de priorizar proyectos, planes y programas que benefician a la población. Está integrada por la Asamblea Comunitaria y los representantes de cada comunidad.

### 1.3 RECURSOS NATURALES

El Municipio debido a su ubicación geográfica, cuenta con diversidad de recursos naturales los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento.

#### 1.3.1 Agua

Las principales corrientes de agua en el área son: río Limón y río Azul, pertenecen a nueve micro cuencas de las cuales las más grandes son: Azul Alto y Limón Alto, forman parte de tres cuencas importantes del Departamento: Selegua, Nentón y Blanco (Chixoy). Un tercer río recorre la parte baja del Municipio, denominado río Ocho, además cuenta con la laguna Ordoñez, que pertenece a un área protegida.

##### 1.3.1.1 Río Limón

El río Limón es el principal recurso hídrico, nace en el caserío La Ventosa, recorre todo el valle de la cabecera municipal y pasa por las comunidades Pajón, Tzunul, Mash, Tres Cruces, Chicoy, Tuipat, Las Lajas y San Martín Cuchumatán.

##### 1.3.1.2 Río Azul

El río Azul recorre la parte norte del Municipio, se localiza en la parte montañosa y el grado de contaminación es mínimo y es poco aprovechado debido a que las comunidades cercanas a él son las menos pobladas.

### 1.3.1.3 Río Ocho

Este río divide Todos Santos Cuchumatán de sus vecinos del Sur y Sureste, San Sebastián Huehuetenango, San Juan Atitán, Santiago Chimaltenango y San Pedro Necta. Recorre la parte baja de las comunidades cafetaleras, Río Ocho Grande, Río Ocho Chiquito, Chanchimil y Tuiboch.

### 1.3.1.4 Río Chanjón

Entra desde la Ventosa y se forma por la unión del río El Limón y el arroyo Musmuná, en el lugar denominado los encuentros, forman el río Rancho Viejo que atraviesa el territorio rumbo al noreste, tiene una longitud aproximada de 900 metros, este río presenta un grado de contaminación medio.

### 1.3.1.5 Río Aguacate

Nace en la Sierra de los Cuchumatanes, al norte de la aldea El Rancho, recorre hacia el municipio de Chiantla, su longitud aproximada es de 4 kilómetros. Se encuentra poco contaminado y la población lo utiliza para el riego de cultivos agrícolas.

### 1.3.1.6 Laguna Ordoñez

Esta laguna pertenece al área protegida "Parque Regional Municipal K'ojlab'í Tze' Te Tnom de Todos Santos Cuchumatán". Se localiza al noreste de la cabecera municipal y al noroccidente del departamento de Huehuetenango.

## 1.3.2 Bosques

La zona boscosa del Municipio está dividida en dos partes:

- La meseta alta

Con altitudes que oscilan entre 3,000 y 3,853 msnm, se ubica en las zonas de vida, Bosque Húmedo Montano Subtropical (bh-M) y Bosque muy húmedo Montano Subtropical (bmh-M).

- El pie de monte

Se encuentra ubicado al suroeste de la meseta alta y comprende altitudes que oscilan de 2,100 a 3,100 msnm; se ubica en las zonas de vida, Bosque muy húmedo Montano Subtropical (bmh-M) predominantemente y Bosque muy húmedo Montano Bajo Subtropical (bmh-MB).

#### 1.3.2.1 Tipos de bosques

El Municipio cuenta con diversidad de bosques, el primero de ellos es el bosque de coníferas, que abarca 95% del total de bosques, las coníferas más representativas son el abeto, pinos y ciprés. En menor proporción está el bosque latifoliado 4%, este bosque nublado es considerado gran captador de agua.

Y por último el bosque mixto que ocupa 1%, este tipo de bosques presenta una combinación equilibrada de especies. En ellos coexisten árboles de hojas caducas como el roble y el castaño y otros de hojas perennes como los pinos y los abetos.

#### 1.3.2.2 Usos de los bosques

El principal uso de los bosques es extraer leña para cocinar, en segundo lugar, está la extracción de madera para comercializarla; además las áreas boscosas sirven como refugio para las especies animales.

#### 1.3.3 Suelos

Los habitantes del Municipio desarrollan las principales actividades productivas agrícolas a partir de este recurso. A continuación, se identifican los tipos de suelo que se refiere a la forma y estructura; y las clases agrológicas del suelo, que identifica su vocación natural, para utilizarlo adecuadamente.

### 1.3.3.1 Clases agrológicas

La clasificación de los suelos según la capacidad agrológica permite valorar el grado de explotación agrícola, ganadera y forestal a que puede someterse un terreno sin dañar la productividad. A continuación, se describen las clases agrológicas que se localizan en el Municipio, con su respectiva superficie:

- Clase IV

Estos suelos son restringidos para una agricultura anual e intensiva, requiere prácticas de manejo y conservación. La topografía se presenta con pendientes inclinadas y complejas con una fertilidad de moderada a baja, de buen drenaje, con una textura arcillosa. En el Municipio esta clase agrológica abarca una extensión estimada de 2,100 hectáreas.

- Clase VI

Esta clase presenta limitaciones debido a la presencia de grava, fertilidad natural generalmente baja y características topográficas desfavorables y por consiguiente a susceptibilidad a la erosión. Es la de menor presencia en el Municipio, cubre un área estimada de 300 hectáreas.

- Clase VII

Estos suelos están afectados por pendientes muy pronunciadas, fertilidad natural baja, presencia de grava y muchas veces rocosidad superficial. Es la que más área abarca en el Municipio con aproximadamente 21,000 hectáreas.

- Clase VIII

En su mayoría son tierras situadas en las cimas de las montañas, que tipifican el paisaje abrupto y escarpado, se caracterizan por sus limitaciones muy severas o extremas, lo que las hacen inapropiadas para fines agropecuarios y aun para

propósitos de explotación racional del recurso maderero, abarcan una superficie de 6,600 hectáreas en el Municipio.

#### 1.3.3.2 Tipos de suelos

El tipo de suelo que se encuentra en el Municipio es profundo, de textura pesada bien drenados de color pardo, con afloraciones rocosas ocasionales.

- **Chixoy**

Tiene suelos de caliza, poco profundos, franco limoso, alta probabilidad de erosión y drenaje excesivo.

- **Coatán**

Son poco profundos con altitudes medianas, representan 15% del Municipio.

- **Jacaltenango**

Son suelos bien drenados, son profundos, se han desarrollado sobre caliza. Ocupan relieves inclinados de actitudes medianas y altas, el suelo es superficial a una profundidad de 30 centímetros.

- **Toquiá**

Se identifica por ser superficial y poco profundo, su PH es ligeramente alcalino recomendados para pastos o producción de bosques.

#### 1.3.3.3 Usos del suelo

En el Municipio se encuentra variedad de suelos, la parte alta en la que el suelo es húmedo por el clima, la parte media que es la más urbanizada y en la que hay menor producción agrícola y la parte baja en la que por el clima se localizan cultivos de café. El cuadro dos muestra el uso actual del suelo y como se encuentra distribuido:

**Cuadro 2**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Usos del Suelo (en manzanas)**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

Categoría	Censo 1979 Superficie	Censo 2003 Superficie	Invest. 2016 Superficie
Cultivos anuales y temporales	4,340.67	4,234.57	3,774.25
Cultivos permanentes y semipermanentes	338.72	660.42	726.30
Pastos	783.61	298.78	313.94
Bosques	940.31	1,037.55	1,963.87
Otras tierras	500.76	672.75	125.71
<b>Total</b>	<b>6,904.07</b>	<b>6,904.07</b>	<b>6,904.07</b>

Fuente: elaboración propia, con base datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística e investigación de campo, primer semestre 2016.

Como muestra el cuadro anterior, 55% del suelo del Municipio se usa para cultivos agrícolas temporales; 28% del suelo es área boscosa.

#### 1.3.4 Fauna

Se encuentra representada por animales silvestres como: ratas, tacuacines, ardillas, sanates, conejos, coyotes, gatos de monte, palomas silvestres, zopilotes y venados. Además, anfibios: rana, salamandra, lagartija, serpiente. Aves: garza azul, zope, gavilán cola corta, gavilán pajarero, palomas, tórtola cola larga, paloma perdiz, búho, lechuza, vencejo de collar, golondrina, colibrí, pájaro carpintero, cuervo. La fauna doméstica se compone de perros, gatos, conejos, ovejas, caballos, cerdos, chumpipes, gallinas y patos.

#### 1.3.5 Flora

La flora del Municipio está constituida por zonas boscosas conformadas por árboles, arbustos, hierbas y composiciones florísticas.

El Municipio cuenta con árboles frutales silvestres y una variedad de plantas ubicadas en las zonas boscosas entre las que resaltan los pajones, musgos, sauco, henequén, helechos, geranios, cartuchos, hortensias y rosales nativos.

#### 1.3.6 Minas y canteras

De acuerdo a la investigación de campo, se estableció que existió una mina denominada Santa Elena donde se explotaba el zinc, estaño y plomo, por no dejar beneficios para la comunidad dejó de ser explotada desde el año de 1976.

### 1.4 POBLACIÓN

Es el conjunto de personas que habitan en un área geográfica y temporalidad determinada.

#### 1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares

Según proyecciones del INE para el año 2016 la población total asciende a 38,310 habitantes lo que conforma la cantidad de 7,662 hogares. (ver anexo 2)

#### 1.4.2 Población según sexo, área geográfica, grupo étnico y edad

La población del Municipio mantiene un equilibrio numérico entre hombres y mujeres siendo levemente superior la cantidad de mujeres.

El siguiente cuadro muestra la distribución de la población según sexo, área geográfica, grupo étnico y edad del Municipio:

**Cuadro 3**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Población según Sexo, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Invest. 2016	
		%		%		%
<b>Población por sexo</b>						
Hombres	9,710	49	12,390	47	18,768	49
Mujeres	10,061	51	13,728	53	19,542	51
<b>Total</b>	<b>19,771</b>	<b>100</b>	<b>26,118</b>	<b>100</b>	<b>38,310</b>	<b>100</b>
<b>Pob. por área geográfica</b>						
Urbana	2,246	11	2,980	11	6,374	17
Rural	17,725	89	23,138	89	31,936	83
<b>Total</b>	<b>19,771</b>	<b>100</b>	<b>26,118</b>	<b>100</b>	<b>38,310</b>	<b>100</b>
<b>Pob. por grupo étnico</b>						
Indígena	18,121	92	23,881	91	34,862	91
No indígena	1,645	8	2,237	9	3,448	9
<b>Total</b>	<b>19,771</b>	<b>100</b>	<b>26,118</b>	<b>100</b>	<b>38,310</b>	<b>100</b>
<b>Población por edad productiva</b>						
00-06	5,399	28	6,270	25	9,032	23
07-14	4,763	24	6,837	26	10,544	28
15-64	8,937	45	11,882	45	17,591	46
65 y más	672	3	1,129	4	1,243	3
<b>Total</b>	<b>19,771</b>	<b>100</b>	<b>26,118</b>	<b>100</b>	<b>38,310</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994 y Censo Nacional XI de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística - INE-, investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Existe un crecimiento equitativo de los habitantes en las diferentes categorías mencionadas, existiendo una mayor diferencia en los habitantes del área rural, las personas indígenas y los habitantes mayores de 65 años.

#### 1.4.3 Población Económicamente Activa -PEA-

La PEA total del Municipio era de 8,937 según censo de 1994; en el 2002 se incrementa 26% con un total de 11,882 personas y para el año 2016 se registran 17,591 personas mayores de 15 años, que poseen un trabajo o se encuentran en busca del mismo.



#### 1.4.3.1 Población Económicamente Activa por Sexo

En el Municipio se observa la participación del hombre 84% y de la mujer 16% en las actividades productivas, situación que contribuye a la economía de las familias.

#### 1.4.3.2 Área geográfica

Para el año 1994, 93% de la PEA se agrupa principalmente dentro del área rural; En el año 2016 alcanzó 95% en el área rural. Esto demuestra que en el área rural se encuentra la mayor parte de actividades productivas del Municipio derivado a las grandes extensiones de tierra.

#### 1.4.3.3 Actividad productiva

Dentro de las actividades productivas del Municipio, se encuentran la producción agrícola, pecuario, artesanal, agroindustrial, comercio y servicios.

A continuación, se muestra el cuadro con el análisis de la PEA, por sexo, área geográfica y actividad productiva del Municipio:

**Cuadro 4**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Población Económicamente Activa –PEA-**  
**Por Sexo, Área Geográfica y Actividad Productiva**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2016	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<b>PEA por sexo</b>						
Hombres	4,809	91	6,035	90	14,692	84
Mujeres	486	9	654	10	2,799	16
<b>Total</b>	<b>5,295</b>	<b>100</b>	<b>6,689</b>	<b>100</b>	<b>17,491</b>	<b>100</b>
<b>PEA por área geográfica</b>						
Urbana	385	7	300	4	875	5
Rural	4,910	93	6,389	96	16,616	95
<b>Total</b>	<b>5,295</b>	<b>100</b>	<b>6,689</b>	<b>100</b>	<b>17,491</b>	<b>100</b>
<b>PEA por actividad productiva</b>						
Agricultura	3,691	70	4,562	68	11,894	68
Pecuario	788	15	973	15	2,624	15

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2016	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Artesanal	443	8	547	8	1,399	8
Agroindustrial	64	1	132	2	350	2
Comercios y servicios	309	6	475	7	1,224	17
<b>Total</b>	<b>5,295</b>	<b>100</b>	<b>6,689</b>	<b>100</b>	<b>17,491</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002 y proyección 2016 del Instituto Nacional de Estadística. -INE-.

En el cuadro anterior se observa la participación activa de la mujer y el hombre en las actividades productivas, situación que contribuye a la economía de las familias. Para el año 2016, según la muestra obtenida en trabajo de campo la actividad agrícola representa la mayor fuente de trabajo del Municipio.

#### 1.4.4 Densidad poblacional

Esta se mide por el número de habitantes y el territorio o lugar que ocupan, el Municipio cuenta con una extensión territorial de 300 kilómetros cuadrados. Para el año 2016 según datos del INE se determinó una población de 38,310 habitantes.

A continuación, se muestra el cuadro de distribución de la población por extensión territorial:

**Cuadro 5**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Densidad Poblacional**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	1994	2002	2016
<b>Guatemala</b>			
Población (habitantes)	8,331,874	11,237,196	16,548,168
Superficie (km <sup>2</sup> )	108,889	108,889	108,889
Densidad (habitantes/km <sup>2</sup> )	77	103	152
<b>Huehuetenango</b>			
Población (habitantes)	634,734	846,544	1,294,114
Superficie (km <sup>2</sup> )	7,403	7,403	7,403
Densidad (habitantes/km <sup>2</sup> )	86	114	175

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	1994	2002	2016
<b>Todos Santos Cuchumatán</b>			
Población (habitantes)	19,771	26,118	38,310
Superficie (km <sup>2</sup> )	300	300	300
Densidad (habitantes/km <sup>2</sup> )	66	87	128

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002 e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior se muestra que el número de habitantes por kilómetro cuadrado, aumentó de manera considerable en los últimos años en el Municipio, lo cual manifiesta que es un indicador bajo lo que deja ventaja con respecto a la superficie existente.

#### 1.4.5 Vivienda

La vivienda es algo esencial y necesario para la vida humana, para el Municipio se consideró la vivienda en propia, alquilada, prestada y otras la cual se distribuye como lo muestra el cuadro siguiente.

**Cuadro 6**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Análisis de la Vivienda**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Invest. 2016
<b>Forma de propiedad</b>			
Propia	4,897	6,771	391
Alquilada	52	155	7
En préstamo	76	164	4
Otros	23	89	1
<b>Total</b>	<b>5,048</b>	<b>7,179</b>	<b>403</b>
<b>Tipo</b>			
Casa formal	4,858	5,038	374
Improvisada	54	135	0
Apartamento	0	754	2
Rancho	136	1,252	27
<b>Total</b>	<b>5,048</b>	<b>7,179</b>	<b>403</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002 e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según datos de años anteriores y actuales la construcción de viviendas en el municipio de Todos Santos Cuchumatán ha mejorado, tanto en el área urbana como rural debido al ingreso de remesas, esto les ha permitido lograr y obtener un mejor nivel de vida tanto social como económico.

#### 1.4.6 Migración

Es el movimiento geográfico de personas que se ha dado en el Municipio con fines de establecer una residencia temporal o permanente fuera de este. Estos movimientos se derivan por el bajo nivel de vida, estacionalidad en las cosechas de productos agrícolas y falta de fuentes de trabajo, entre otras.

##### 1.4.6.1 Inmigración

En el censo del año 2002 la población total fue de 26,118 personas y reportó el ingreso de 600 personas que representa 2% del total de la población en el Municipio en ese año; se observa la disminución de un punto porcentual en la tasa de inmigración entre ambos censos.

De acuerdo con el trabajo de investigación realizado, en el año 2016 el porcentaje de personas que llegaron al Municipio se mantiene en 2%.

##### 1.4.6.2 Emigración

Las principales causas que obligan a la población a dejar el lugar de residencia tienen que ver con la falta de ingresos económicos, empleo y otros.

El número de personas que emigraron hacia distintos puntos del país en 1994 fue de 1,629; esta cantidad representa 8% del total de la población para esa fecha; para el año 2002 emigraron 1,454 que representan 6% del total de la población en busca de mejores oportunidades. De acuerdo con el trabajo de

campo, se determinó un total de 133 personas emigraron, cifra que representa 7% del total de personas analizadas en la muestra.

De las 133 personas que emigraron se comprobó que 93% de la encuesta ha emigrado hacia Estados Unidos de Norte América, 5% hacia otro departamento de la República y 2% para la Ciudad Capital de Guatemala.

#### 1.4.7 Ocupación y salarios

En el Municipio, según los censos de los años 1994 y 2002 se empleó 70% y 68% de la población económicamente activa en el sector agrícola. En la investigación efectuada 48% de la población se emplea en la actividad agrícola, seguida de la actividad de comercios y servicios que tiene 33%, las actividades pecuaria, artesanal y agroindustrial con 11%, 6% y 2% respectivamente.

La actividad de comercios y servicios aumenta en el año 2016 respecto a los censos de los años 1994 y 2002, según encuesta realizada 1,149 habitantes se dedican a estas actividades.

#### 1.4.8 Niveles de ingreso

Constituye el principal factor para el desarrollo económico personal, familiar y social en el Municipio. El nivel de ingreso es un indicador económico relacionado a la capacidad de los habitantes de participar y adquirir en un mercado, bienes y servicios para satisfacer necesidades básicas.

A continuación, se presenta el cuadro de la situación del ingreso familiar del Municipio:

**Cuadro 7**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Niveles de Ingreso Mensuales por Hogar**  
**Año: 2016**

<b>Rango en Quetzales</b>		<b>Hogares</b>	<b>%</b>
1.00	615.00	2	1
616.00	1,230.00	39	9
1,231.00	1,825.00	104	26
1,826.00	2,460.00	191	47
2,461.00	3,075.00	49	12
3,076.00	3,762.00	14	3
3,763.00	4,305.00	2	1
4,306.00	Más	2	1

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior refleja que solo 2% de los hogares encuestados obtienen un ingreso superior al precio de la canasta básica alimentaria reportado por el INE, al mes de junio del año 2016 que es de Q.3,773.40. En consecuencia, la mayoría de los hogares no cuentan con el ingreso suficiente que les permita cubrir las necesidades básicas alimenticias.

#### 1.4.9 Pobreza

Es la situación o condición socioeconómica de la población que no puede acceder o carece de los recursos para satisfacer las necesidades físicas y psíquicas básicas que permiten un adecuado nivel y calidad de vida tales como alimentación, vivienda, educación, asistencia sanitaria y el acceso al agua potable.

A continuación, se presenta el cuadro correspondiente a los niveles de pobreza municipal:

**Cuadro 8**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Niveles de Pobreza Municipal**  
**(En porcentaje)**  
**Años: 2002 y 2016**

<b>Nivel</b>	<b>SEGEPLAN 2002</b>	<b>Encuesta 2016</b>
Pobreza extrema	44	10
<u>Pobreza no extrema</u>	<u>45</u>	<u>73</u>
Pobreza total	89	83
No pobres	11	17

Fuente: elaboración propia con base al informe del año 2002 de la Secretaría General de Planificación - SEGEPLAN- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Conforme a la investigación de campo, se determinó que la pobreza representa 83% del total de la población. En relación al año 2002 y 2016, la pobreza total en el Municipio presenta una disminución debido al envío de remesas provenientes del extranjero y refleja una mejora en la calidad de vida de los pobladores.

#### 1.4.9.1 Pobreza extrema

Es el estado más grave de pobreza, cuando las personas no pueden satisfacer varias de sus necesidades básicas para vivir, como la disponibilidad de alimento, agua potable, techo, sanidad, educación, saneamiento o acceso a la información. Según investigación de acuerdo al nivel de ingresos mensual por familia, se muestra que en el Municipio 10% de la población está en condiciones de pobreza extrema por no contar con un ingreso económico que le permita cubrir la canasta básica de alimentos, este se presenta con mayor escala en el área rural.

#### 1.4.9.2 Pobreza no extrema

Se refiere cuando las personas alcanzan a cubrir el costo del consumo mínimo de alimentos no así el adicional para otros bienes y servicios básicos. Según investigación de acuerdo al nivel de ingresos mensual por familia, se muestra que 73% de la población obtienen ingresos mayores al consumo mínimo de alimentos, pero no cuentan con recursos adicionales para la adquisición de otros

bienes y servicios, este porcentaje de los habitantes se consideran en pobreza no extrema.

#### 1.4.9.3 Pobreza total y no pobre

La pobreza total representa el número de población pobre del Municipio se diferencia de la no pobre, que constituye el porcentaje de personas que pueden sustentar necesidades sin ningún problema. Se observa la relación de los porcentajes entre el año 2002 y la información del año 2016, la cual refleja 6% de disminución de la pobreza general del Municipio.

#### 1.4.10 Desnutrición

De acuerdo a los datos del Cuarto Censo Nacional de Talla Escolar del año 2015 del Ministerio de Educación con apoyo de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República -SESAN-, la desnutrición crónica del Municipio fue 57% categorizada como muy alta, aunque mejoró con respecto al mismo censo del año 2008 que tuvo 67% en la misma categoría.

Según investigación de campo realizada, el grado de desnutrición es 50% que ubica al municipio de Todos Santos Cuchumatán en la categoría de vulnerabilidad nutricional muy alta.

#### 1.4.11 Empleo

Es la actividad laboral que genera ingresos económicos, donde se recibe una remuneración o salario. En el Municipio la actividad agrícola representa la mayor generación de empleo constituido por 48%, seguida de la actividad de comercios y servicios genera 33%.



#### 1.4.12 Subempleo

Ocurre si una persona capacitada para determinada ocupación, cargo o puesto de trabajo no está ocupada plenamente y opta por ejecutar trabajos menores del que obtiene recursos insuficientes. Se determinó una situación de subempleo visible en el casco urbano del Municipio al existir gran cantidad de comercios informales, debido a que las personas no encuentran ocupación laboral permanente. La tasa de subempleo se estima en 24% de la PEA del Municipio.

#### 1.4.13 Desempleo

Según los resultados obtenidos en la investigación, el desempleo representa 35% y no cuentan con la habilidad, capacidad técnica, oportunidad laboral y requisitos para desenvolverse en el mercado laboral.

### **1.5 ESTRUCTURA AGRARIA**

La tierra es un recurso fundamental para la producción del Municipio, comprende la tenencia, uso y concentración de la misma.

#### 1.5.1 Tenencia de la tierra

Es la relación definida en términos legales o consuetudinarios, entre personas con respecto a la tierra, es la forma de cómo se encuentra repartida, en los diferentes estratos sociales del Municipio.

De acuerdo a la investigación realizada en el Municipio, se estableció que existen dos formas básicas de tenencia: tierras propias o tierras arrendadas.

##### 1.5.1.1 Tierras propias

Se refiere a todas aquellas extensiones de tierra que son propiedad del productor y la explota de forma directa, según la investigación realizada 95% de la población es propia.

### 1.5.1.2 Tierras Arrendadas

Representan todas aquellas extensiones de tierra que no son explotadas por su legítimo dueño, quienes a cambio reciben una retribución económica, se logró determinar que 5% de la población posee tierras arrendadas.

### 1.5.2 Uso de la tierra

Abarca la utilización, gestión y modificación de los suelos. El uso actual de la tierra se ve influenciada y condicionada por las variables tales como: clima, topografía, suelo, capacidad económica y tradiciones culturales.

El cuadro nueve presenta el uso que en la actualidad se le da a la tierra en el Municipio:

**Cuadro 9**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Tenencia y Uso de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

Régimen	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2016	
	Superficie (Mzs)	%	Superficie (Mzs)	%	Superficie (Mzs)	%
<b>Tenencia</b>						
Propia	5,587	98	6,211	99	219	95
Arrendada	143	2	20	1	12	5
<b>Total</b>	<b>5,730</b>	<b>100</b>	<b>6,231</b>	<b>100</b>	<b>231</b>	<b>100</b>
<b>Uso</b>						
Cultivos anuales y temporales	4,341	66	4,235	67	198	85
Cultivos permanentes	339	5	660	10	13	6
Pastos	784	12	299	5	19	8
Bosques	940	14	1,038	16	0	0
Otras tierras	125	3	95	2	1	1
<b>Total</b>	<b>6,529</b>	<b>100</b>	<b>6,327</b>	<b>100</b>	<b>231</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se muestra que 95% de la tierra habitadas es propia. Se puede observar que los cultivos anuales o temporales han incrementado 18% en relación al censo agropecuario del año 2003, de igual forma se pudo determinar que los cultivos

permanentes disminuyeron 4%, los terrenos utilizados para pastoreo se han incrementado en aproximadamente 3%.

### 1.5.3 Concentración de la tierra

Se refiere al grado en que ésta se encuentra distribuida, es la relación entre la extensión de las propiedades y el número de propietarios.

En el siguiente cuadro se presenta la forma en que se encuentra concentrada la tierra, además se hace comparación con los censos agropecuarios de los años 1979 y 2003:

**Cuadro 10**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Concentración de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

Tamaño	Fincas		Superficie Mz.	
	Cantidad	%	Finca	%
<b>Censo 1979</b>				
Microfincas	44	27	248.19	6
Subfamiliares	1,069	66	3,530.61	83
Familiares	110	7	456.90	11
<b>Total</b>	<b>1,223</b>	<b>100</b>	<b>4,235.70</b>	<b>100</b>
<b>Censo 2003</b>				
Microfincas	1677	53	817.05	13
Subfamiliares	1,444	46	3,665.55	53
Familiares	52	1	1,842.43	34
<b>Total</b>	<b>3,173</b>	<b>100</b>	<b>6,325.03</b>	<b>100</b>
<b>Encuesta 2016</b>				
Microfincas	379	86	116.37	45
Subfamiliares	63	14	144.11	55
<b>Total</b>	<b>442</b>	<b>100</b>	<b>260.48</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior refleja que la concentración de la tierra se ha incrementado con el transcurrir de los años en comparación a los censos agropecuarios de 1979 y 2003 debido al aumento de la población en el Municipio.

En la investigación de campo realizada se determinó que en el Municipio solo existen microfincas y fincas subfamiliares.

### 1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Para identificar la concentración de la tierra se determinó a través del cálculo del coeficiente de Gini. (ver Anexo 3)

**Cuadro 11**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Nivel de Concentración de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

<b>Año</b>	<b>Coeficiente de Gini</b>	<b>Nivel de concentración</b>
1979	0.2245	Bajo
2003	0.5511	Medio
2016	0.4107	Medio

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

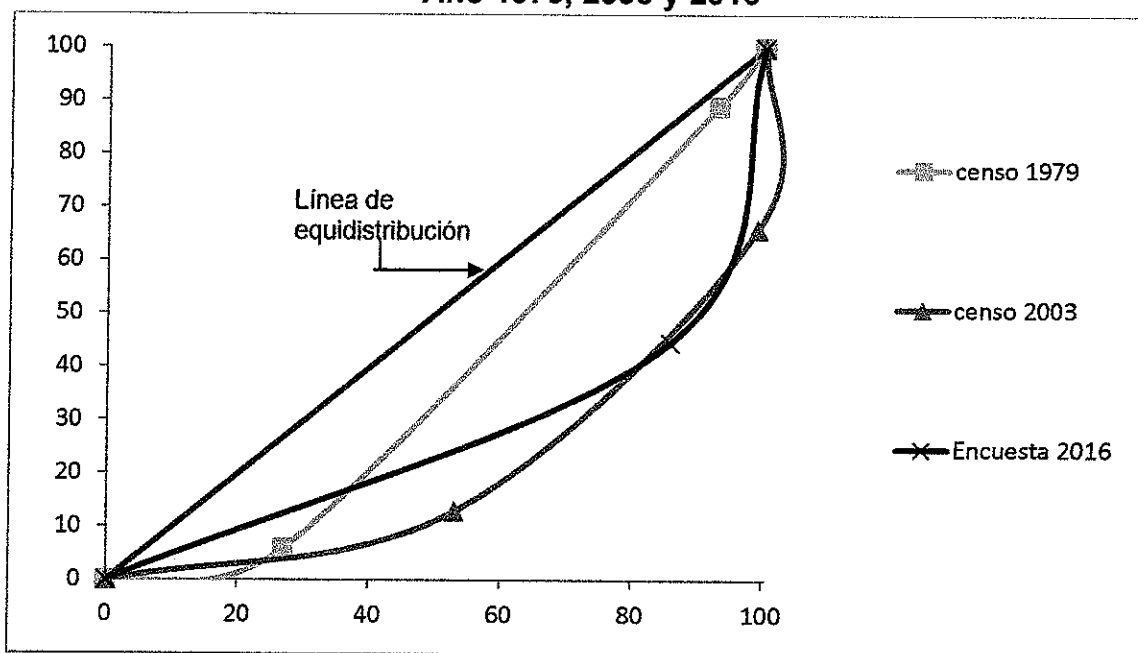
El cuadro anterior refleja que para el año 1979 tiene un coeficiente de Gini que muestra una concentración de tierra baja, para el año 2003 el coeficiente de Gini aumento 0.3266 con una concentración media y la encuesta realizada en el 2016 dio como resultado una disminución de 0.1404 con respecto al año 2003, dando como resultado una concentración media.

### 1.5.3.2 Curva de Lorenz

Por medio de la curva de Lorenz se corroboró que los cálculos realizados en coeficiente de Gini muestran para el año 1979 una concentración de la tierra baja. Para los años 2003 y 2016 una concentración de la tierra media.

La siguiente gráfica se muestra el comportamiento de la concentración de la tierra en el Municipio.

**Gráfica 1**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Curva de Lorenz**  
**Año 1979, 2003 y 2016**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La gráfica muestra que la concentración de la tierra se encuentra en la minoría de las personas del Municipio, según comparación con los años de 1979, 2003 y 2016 la población ha tenido dificultad para tener acceso a tierras para vivienda y producción.

## 1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Tienen como objetivo satisfacer las necesidades de la población y así mejorar el nivel de vida de la misma.

### 1.6.1 Educación

Es un factor importante que contribuye al desarrollo integral, social y económico de las personas.

#### 1.6.1.1 Niveles educativos

En el Municipio, el servicio de educación escolar se presta en los niveles: preprimaria, primaria, básicos y diversificado.

#### 1.6.1.2 Infraestructura escolar

Según el Ministerio de Educación la cantidad de centros educativos para el año 2016 era de 103 públicos, 9 privados y dos por cooperativa, 100 se encuentran en el área rural y 14 en el área urbana.

#### 1.6.1.3 Personal docente

Según datos del Ministerio de Educación en el Municipio laboran 294 maestros, de los cuales 256 están en el área oficial, 30 en el área privada y 8 en cooperativa, de estos 222 se concentran en el área rural y 72 en el área urbana.

#### 1.6.1.4 Inscripción, promoción, repitencia y deserción escolar

Para el año 2016 se encuentran inscritos 5,693 alumnos en el área oficial, 195 en privado y 97 por cooperativa, de estos 4,936 son del área rural y 1,049 en el área urbana. En la deserción para el año 2016, 254 fueron en el área oficial, 28 en privado y cuatro en cooperativa, de estos 239 fueron del área rural y 47 del área urbana.

#### 1.6.1.5 Cobertura educativa

La cobertura escolar es la relación que existe entre los alumnos en edad y los alumnos inscritos.

A continuación, se presenta la cobertura educativa para los años 1994, 2002 y 2016 del Municipio:

**Cuadro 12**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura Educativa**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Niveles educativos			
Niveles	Alumnos en edad	Alumnos inscritos	Coberturas
<b>Año 1994</b>			
Preprimaria	1,994	359	18
Primaria	3,119	2,246	72
<b>Medio</b>			
Básico	131	58	44
Diversificado		0	0
<b>Total</b>	<b>5,244</b>	<b>2,663</b>	<b>51</b>
<b>Año 2002</b>			
Preprimaria	1,828	586	32
Primaria	5,968	5,088	85
<b>Medio</b>			
Básico	2,161	257	12
Diversificado	0	0	0
<b>Total</b>	<b>9,957</b>	<b>5,931</b>	<b>60</b>
<b>Año 2016</b>			
Preprimaria	2,157	300	13
Primaria	6,205	5,466	80
<b>Medio</b>			
Básico	2,843	678	20
Diversificado	2,608	109	5
<b>Total</b>	<b>13,813</b>	<b>5,988</b>	<b>43</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Ministerio de Educación, 2016.

La cobertura escolar es la relación que existe entre los alumnos en edad y los alumnos inscritos, en el año 2016 se refleja un aumento en el nivel primario y una baja en los niveles pre primario y básico con relación al año 1994 y 2002.

#### 1.6.1.6 Analfabetismo

Es la incapacidad de leer y escribir, que se debe generalmente a la falta de enseñanza de las mismas capacidades.

A continuación, se muestra el cuadro de analfabetismo referente al Municipio:

**Cuadro 13**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Analfabetismo**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

<b>Concepto</b>	<b>Censo 1994</b>	<b>%</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>%</b>	<b>Encuesta 2016</b>	<b>%</b>
Alfabeta	435	40	6,102	47	1,215	65
Analfabeta	660	60	6,909	53	657	35
<b>Total</b>	<b>1,095</b>	<b>100</b>	<b>13,011</b>	<b>100</b>	<b>1,872</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Ministerio de Educación, 2016.

Se establece mediante investigación de campo 2016, una disminución de las personas analfabetas de 18% con respecto al censo del 2002 y 25% comparado con el censo de 1994.

### 1.6.2 Salud

Salud es un estado de bienestar físico, mental y social de una persona, entre los factores que intervienen se encuentran el ambiente, forma de vida y organización del cuidado de la misma.

#### 1.6.2.1 Servicios de salud

Los servicios de salud con los que cuenta el Municipio se enfocan en lo preventivo: vacunación, control prenatal, control de niño sano, salud reproductiva y planificación familiar, atención a enfermedades comunes.

#### 1.6.2.2 Infraestructura de salud

En el Municipio existen dos centros de salud, localizados en la Cabecera Municipal y en la aldea San Martín Cuchumatán los cuales atienden las 24 horas, en la mayoría de los centros poblados existen locales los cuales funcionan como centro de salud, pero únicamente cuando existen jornada extraordinaria.



#### 1.6.2.3 Personal de salud

El personal para la atención de la población es de un médico, cinco enfermeras profesionales, 29 auxiliares de enfermería, tres educadoras de salud, un técnico en salud, un asistente de saneamiento ambiental, un auxiliar de bodega, tres digitadores de salud, dos conserjes y un guardia. Así mismo es apoyada por 231 colaboradores voluntarios siendo 36 facilitadores comunitarios y 195 comadronas.

#### 1.6.2.4 Morbilidad general e infantil

En lo referente a las enfermedades más frecuentes que afectan a los habitantes del Municipio están las infecciones respiratorias que representan el 45%, gastrointestinales y desnutrición.

#### 1.6.2.5 Natalidad

Cifra proporcional de nacimientos que tienen lugar en una población y un periodo de tiempo, representa la cantidad de nacimientos en un año por cada 1,000 habitantes, la tasa de natalidad en el año 2016 a nivel nacional es 26 y a nivel municipal es 26.

#### 1.6.2.6 Mortalidad general e infantil

Número de fallecimientos de una población a lo largo de un período determinado. La neumonía es la principal causa de muerte en el Municipio, en la mortalidad general representa 27 por millar y en la infantil el 78 por millar, esto debido a las condiciones climáticas a las que se encuentra expuesta la población.

#### 1.6.2.7 Esperanza de vida al nacer

Es una estimación del promedio de años que viviría un grupo de personas, indica la calidad de vida y para el Municipio es de 68 años, este número está por debajo del promedio nacional que es de 71 años.

### 1.6.3 Agua

En la investigación se determinó que en el área urbana 100% de la población del Municipio tiene acceso a este servicio, para el área rural 88% de la población del Municipio tiene acceso a este servicio. De acuerdo con la encuesta realizada, del total de la población que si tiene acceso al agua 81% obtiene el servicio por medio de tubería, 8% recurre a guardar agua en la época lluviosa, mientras que 6% a través de nacimientos de agua, 4% obtiene este recurso por pozo propio.

En el área rural 12% de la población no cuenta con este servicio, recurren a almacenar agua durante la época lluviosa, esto se pudo observar en los caseríos Chema I y Chema II.

### 1.6.4 Drenajes

Se determinó que 52% de los hogares del área urbana tiene acceso; mientras que en el área rural 21% de los hogares cuentan con este servicio, debido a la falta de infraestructura ocasiona que la mayoría de la población utilice letrinas.

### 1.6.5 Energía eléctrica

Durante la investigación se estableció que en el área urbana 98% de la población cuenta con este servicio, mientras que en el área rural el 92% cuentan con el mismo. En el anexo 4 se hace un comparativo de la cobertura de este servicio de los años 1994, 2002 y la investigación 2016.

#### 1.6.5.1 Domiciliar

El área urbana en la actualidad tiene 98% de cobertura, mientras que el área rural cuenta con 92%, el mayor crecimiento de la cobertura del servicio se ha dado en el área rural, pues en el año 1994 era 18% y en el año 2002 era 66%. (ver anexo 4)

La empresa que suministra el servicio de energía eléctrica en el Municipio es Distribuidora Eléctrica de Occidente, S. A.

#### 1.6.5.2 Alumbrado público

El alumbrado público para el año 1994 solamente era suministrado en la cabecera municipal y en la aldea San Martín Cuchumatán. Para el año 2004, la cobertura de la energía eléctrica ya se había extendido a otras aldeas y algunos caseríos. A parte del casco urbano y la aldea San Martín Cuchumatán, la cobertura de la energía se extendió a la aldea Chiabal, El Rancho y en los caseríos Tres Cruces y Tuipat.

Según la investigación de campo realizada en el municipio de Todos Santos Cuchumatán para el año 2016, la cobertura de alumbrado público se estima en 80%. La investigación determinó que en toda la cabecera municipal si existe alumbrado público.

#### 1.6.6 Letrinas

Este servicio en el municipio de Todos Santos Cuchumatán han mostrado pocos avances, la mayoría de los hogares encuestados hacen uso de un pozo ciego, esto se observa más en el área rural, en donde el acceso a drenajes es limitado.

Según la investigación de campo 26% de los servicios sanitarios está conectado a la red de drenajes, 7% usan fosa séptica, 11% excusados lavables y 56% letrina o pozo ciego. (ver anexo 5).

#### 1.6.7 Extracción de basura

En el casco urbano se cuenta con extracción de basura, servicio proporcionado por la Municipalidad dos veces por semana; Sin embargo, en el área rural no cuenta con este servicio por lo tanto queman la basura.

### 1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

Se puede definir el agua residual como la combinación de los residuos líquidos procedentes de viviendas tanto de instituciones públicas y comerciales a los que pueden agregarse, eventualmente, aguas subterráneas, superficiales y pluviales.

De acuerdo con la observación realizada se detectó que existe el servicio de tratamiento de aguas servidas en la aldea El Rancho, el resto de comunidades carece del mismo.

### 1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

El manejo de los desechos sólidos tiene como objetivo principal disminuir el riesgo de producir contaminación y proteger la salud. En el Municipio si existe manejo de desechos sólidos debido a que el CAP capacita anualmente a los habitantes para mostrarles la forma de reciclar y reducir la contaminación.

### 1.6.10 Cementerios

En el casco urbano se encuentra el cementerio general ubicado en el cantón Tuj Cuc, cuenta con una extensión de dos manzanas de terreno, los pobladores del lugar que poseen nichos pagan una cuota anual de Q.60.00 por un nicho de primer nivel y Q.80.00 por un nicho de segundo nivel, estos se pagan en la Tesorería Municipal y dichos pagos contribuyen al mantenimiento y vigilancia del mismo. Además, se encuentran cementerios en los siguientes centros poblados: Tres Cruces, Mash, Villa Alicia, San Martín Cuchumatán, Rio Ocho, Ventosa, El Rancho, Chiabal, Chichim.

## 1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Son los elementos que contribuyen al desarrollo de la actividad productiva del Municipio e indican el nivel de desarrollo tecnológico que se ha alcanzado.

### 1.7.1 Vías de acceso

El municipio de Todos Santos Cuchumatán se encuentra a 308 kilómetros de la Ciudad Capital y a 46 de la cabecera departamental de Huehuetenango, hacia el Municipio, la comunicación por carretera es de 305 kilómetros asfaltados y 3 kilómetros de terracería, el tramo de Huehuetenango se ve afectada por derrumbes en época de lluvia. El 92% de los centros poblados cuentan con caminos de terracería, 8% restante tienen caminos pavimentados.

Al Municipio se llega por la Carretera CA-1 Occidente hasta Huehuetenango, sigue la Ruta Nacional 9 hasta tres caminos en donde se desvía hacia la Ruta departamental dos, hasta llegar al Municipio.

### 1.7.2 Puentes

El área urbana cuenta con cuatro que son Primer Puente, El Limón, Los Pablo y Tuj Cuc. En el área rural se localiza un puente más en el caserío El Mirador. Las estructuras de estos puentes son de concreto y se encuentran en condiciones aceptables, aunque carecen de mantenimiento por parte de las autoridades.

### 1.7.3 Unidades de riego

Se determinó que la conducción del agua para riego de los cultivos es por gravedad y la distribución se realiza por aspersión. El Municipio cuenta con un total de 17 mini riegos que cubren un total de 130 hectáreas que benefician a 1,488 habitantes de las comunidades que tienen este servicio.

Los lugares donde se ubican los sistemas de riego son: aldeas San Martín Cuchumatán, Chicoy y Mash; en los caseríos Tzunul, Las Lajas, Osma y El Pajón y cantones Los Lucas, Tuicuxlaj, Batzalom. Los sistemas de riego en estas comunidades generan la oportunidad de destinar la producción a la exportación de papa, brócoli y café. La carencia de los mismos en la mayoría de

los centros poblados ocasiona que la producción sea sólo para autoconsumo y en algunos casos venta del producto en el mercado local.

#### 1.7.4 Centros de acopio

Área física que sirve para reunir la producción procedente de distintas unidades productivas. Son cuatro los que se localizan en el Municipio, ubicados en las aldeas San Martín Cuchumatán, Mash, Chicoy y caserío Tres Cruces, construidos por el Fondo Nacional para la Paz -FONAPAZ-, con instalaciones físicas permanentes y equipos complementarios; estos permiten que la función de acopio de la papa, brócoli y café sea rápida y facilita el acceso a los transportistas al centralizar la producción del lugar.

#### 1.7.5 Mercados

La Cabecera Municipal cuenta con un mercado, ubicado a 100 metros de la municipalidad, lugar donde se reúnen diariamente personas para fijar el precio de los diferentes productos, el día de mercado en dicho Municipio es el sábado, los comerciantes pagan de piso plaza entre Q.0.50 a Q.20.00 el precio depende de la cantidad de producto a vender.

#### 1.7.6 Energía eléctrica comercial

En el Municipio los servicios contratados tienen un rango de voltaje de 110 a 220, por los comercios que utilizan el voltaje máximo, no requieren contratar un servicio específico.

De acuerdo con la encuesta realizada, algunos comercios utilizan un voltaje mayor a 110, entre ellas se encuentran: dos herrerías, dos panaderías y cuatro carpinterías.

### 1.7.7 Telecomunicaciones

La cabecera Municipal es atendida por diferentes empresas de servicio de correo entre las que se mencionan: El Correo y Cargo Express. Asimismo, cuentan con las siguientes empresas de telefonía: Tigo, Claro y Movistar, que proveen de la comunicación al Municipio. Además, se cuenta con servicio de televisión por cable CVC Galáctica y Técnicoable.

### 1.7.8 Transporte

El Municipio cuenta con servicios de transporte colectivo formal e informal. El cual está conformado por rutas que cubren de la Cabecera Municipal a Huehuetenango, entre las que se encuentran: La Chicollera, Flor de María, Autobuses del Sur, Transportes Todosantera, Transportes Concepcionita, Bautista, Vargas, Chihuahueña, así mismo cuenta con asociaciones de transporte que va de la Cabecera Municipal a los caseríos y cantones del mismo, tienen horarios limitados, cuenta también con taxis. Las tarifas oscilan de Q.3.00 a Q.10.00 en el interior del Municipio y de Q.20.00 hacia la cabecera Departamental.

### 1.7.9 Rastros

Todos Santos Cuchumatán cuenta con un rastro municipal el cual se encuentra en el cantón Tujuc y es el encargado de abastecer a las distintas carnicerías del lugar.

## 1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Como organización social se entiende que son todos aquellos grupos que se integran con el propósito predeterminado de mejorar las condiciones de bienestar para su comunidad; su función fundamental es la gestión de su propio desarrollo comunitario.

### 1.8.1 Organizaciones sociales

En el Municipio las organizaciones sociales están integradas por agrupaciones que promueven actividades religiosas, sociales, deportivas, culturales, políticas, educativas y de desarrollo. Preparan las actividades por ocasión y no con una planificación específica.

#### 1.8.1.1 Consejos Comunitarios de Desarrollo

Se estableció que en el Municipio todos los centros poblados tienen sus respectivos consejos comunitarios de desarrollo, los cuales se encargan de promover, facilitar y apoyar programas y proyectos de protección efectiva de la comunidad, la niñez, adolescencia y la juventud. Cada año solicitan al Concejo Municipal de desarrollo la gestión de recursos para las prioridades de la comunidad.

#### 1.8.1.2 Comités pro-mejoramiento

Están organizados en el casco urbano y en las siete aldeas del Municipio, se encargan de dar seguimiento a la mejora de proyectos de orden comunal, entre los que se pueden mencionar, mantenimiento a la infraestructura de: escuelas, carreteras, letrinas y otros de impacto social.

#### 1.8.1.3 Organización social de mujeres

Los grupos de mujeres organizadas mediante la Comisión Municipal de la Mujer del Municipio -CMM- para lograr su propio desarrollo se unieron a un proyecto de red empresarial patrocinado por HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala -HGA- Dicha organización proviene de Suiza y busca contribuir al desarrollo social y económico, utilizando los recursos naturales de forma sostenible. (Ver anexo 6)



#### 1.8.1.4 Otras organizaciones sociales

Entre las cuales se encuentran:

- Organizaciones religiosas

Cuenta con una iglesia católica y 52 evangélicas ubicadas en las diferentes aldeas, cantones y caseríos del Municipio. La religión predominante es la católica que constituye 56% de la población y a la religión evangélica le corresponde 44%.

- Comité de escuela

Existen 64 comités de escuela que sirven de apoyo y mejora los centros educativos, participan en la planificación educativa y promueve programas de actividades culturales, científicas y recreativas.

- Comité de salud

El servicio de salud en el Municipio se ha complementado por una clínica médica particular que brinda atención por medio de la organización denominada Institución Mam de Desarrollo Integral -IMDI- cuenta con cuatro laboratorios, promotores de salud y 177 comadronas adscritas a la Asociación de Comadronas Mayas en salud materno infantil.

- Juntas de seguridad ciudadana

En el año 2009 de acuerdo a iniciativas de diferentes comunidades se organizarán para conformar Juntas de seguridad ciudadana con el fin de cuidar los diferentes sectores y centros poblados, efectuando turnos de vigilancia.

- Organizaciones políticas

Se constituyen como organizaciones políticas temporales los comités cívicos llamados exclusivamente a la postulación de candidatos por Alcalde, Síndicos y

Concejales en un solo Municipio. Para las elecciones del año 2015 en el Municipio se postularon siete partidos políticos para la alcaldía.

### 1.8.2 Organizaciones productivas

Las organizaciones productivas constituyen la base para el desarrollo, buscan aprovechar al máximo los recursos existentes, promover el desarrollo económico para contribuir a mejorar el nivel y calidad de vida de la población, tal y como se muestra en la tabla siguiente:

**Tabla 3**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Organizaciones Productivas**  
**Año: 2016**

<b>Entidad</b>	<b>Actividad</b>	<b>Ubicación</b>
Cooperativa Estrella de Occidente R.L.	Comercialización de tejidos típicos	Cabecera Municipal
Cooperativa Casa Familiar	Comercialización de tejidos típicos	Cabecera Municipal
Cooperativa Unión Cuchumateca	Comercialización de tejidos típicos	Cabecera Municipal
Cooperativa Todo Santerita	Comercialización de café	Caserío Tuiboch
Asociación de Campesinos Agrícolas Forestales ADECAF	Comercialización de café	Aldea Chichim
Asociación de Agricultores Tinecos (ADAT)	Comercialización de café	Aldea San Martín Cuchumatán
Cooperativa Flor de Masheña	Comercialización de productos agrícolas	Aldea Mash
Asociación de Desarrollo Integral Unión Todosantera (ADINUT)	Comercialización de productos agrícolas	Cabecera Municipal

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Como se observa en la tabla anterior las organizaciones productivas existentes se dedican a promover en su mayoría productos agrícolas y tejidos típicos.

### **1.9 ENTIDADES DE APOYO**

Son instituciones de Gobierno, municipales, organizaciones no gubernamentales, organismos internacionales e incluso algunas entidades privadas que brindan apoyo de una u otra manera a la población.

Dentro de las entidades existentes en el Municipio del sector público están, Policía Nacional Civil comisaria 43, Centro de Atención Permanente, Juzgado de Paz Municipal, Subdelegación del Municipal Registro de Ciudadanos del Tribunal Supremo Electoral, Supervisión Educativa 13-029, Registro Nacional de las Personas; las organizaciones no gubernamentales son, Institución Mam de Desarrollo Integral –IMDI-, Asociación de Comadronas Mayas en Salud Materno Infantil, Project Community International -PCI-.

En las instituciones de carácter privado están, Asociación de Agricultores Tinecos. (ver anexo 7)

### **1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Son necesidades que tiene la población, las cuales requieren ser resueltas para mejorar la calidad y nivel de vida de las personas y contribuir al desarrollo del Municipio.

Como resultado de la visita a los diferentes centros poblados objeto de la investigación socioeconómica, se observó varias deficiencias que afectan el desarrollo del Municipio. (Ver anexo 8)

Los principales requerimientos de inversión social que demandan las comunidades del Municipio son la construcción de centros de salud, pues son pocas las comunidades que cuentan con este servicio y en la mayoría no atienden todos los días, solo la cabecera municipal cuenta con un centro de

salud con atención las 24 horas, pero este carece de personal y medicamentos, instalación de energía eléctrica y ampliación del alumbrado público, construcción de drenajes.

Además de la construcción de mercados, debido a que la mayoría de pobladores se traslada a comunidades cercanas o incluso a la cabecera municipal para adquirir productos de primera necesidad;

También se demanda la construcción de escuelas, debido a que en la mayoría de comunidades los niños tienen que recorrer grandes distancias para poder tener acceso a la educación; instalación de agua potable y reparación de la infraestructura vial.

Por otro lado, también se ve la necesidad de asistencia técnica y capacitación agrícola, pecuaria y artesanal, asesoría en comercialización de producto y asesoría en inversión y financiamiento.

## **1.11 ANÁLISIS DE RIESGO**

El municipio de Todos Santos Cuchumatán, tiene una topografía muy particular, en casi todo el Municipio las construcciones están asentadas en las laderas de las montañas y construidas en terrenos quebrados. Por otro lado, las bajas temperaturas son muy recurrentes al igual que las lluvias torrenciales de invierno. Por lo anterior el Municipio se considera ubicado en una zona de alto riesgo.

### **1.11.1 Matriz de identificación de riesgos**

El riesgo es la probabilidad de que una amenaza se convierta en un desastre, es decir, es la probabilidad de sufrir daños (sociales, económicos y ambientales) debido a la existencia de una amenaza y las condiciones de vulnerabilidad. Por

esta razón, los riesgos se pueden clasificar en: naturales, socio-naturales y antrópicos.

Dentro de los riesgos naturales que más afectan al municipio están las bajas temperaturas, lluvias torrenciales, deslizamientos, granizo, vientos fuertes y sismos; en los socio-naturales están construcción en áreas inadecuadas, inundaciones y derrumbes.

En los riesgos antrópicos están la obstrucción de drenajes, contaminación de ríos, incendios forestales y deforestación. (ver anexo 9)

#### 1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

Como se menciona en el punto anterior el Municipio y sus habitantes se encuentran vulnerables a sufrir pérdidas humanas y materiales, su recuperación es afectada producto de la debilidad económica, social y cultural que padecen. De acuerdo al estudio realizado en el Municipio, se pudo confirmar que dentro de las principales vulnerabilidades están deforestación, las viviendas están construidas en las laderas, con materiales inadecuados, en lugares de alto riesgo, pérdida de cosechas y aumento del índice de actos delincuenciales, por causa de ingerir licor, entre otros. (ver anexo 10)

#### 1.11.3 Historial de desastres.

Los desastres naturales han influido en el curso de la historia, a través del tiempo que causa hambre y en casos extremos la pérdida de vidas humanas. El Municipio se ha visto afectado por un terremoto, huracanes, tormentas, incendios forestales y lluvias torrenciales. (ver anexo 11)

### 1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Es la evaluación del conjunto de procesos o mecanismos de gestión administrativa y financiera, que busca especificar el desempeño de la

municipalidad en el cumplimiento de las tareas asignadas según lo estipula el Código Municipal.

#### 1.12.1 Diagnóstico administrativo

Es el proceso que se encarga de analizar las diferentes etapas o procesos de una organización. Con la información obtenida se constituye un modelo que permite establecer el marco referencial, así se explica las relaciones complejas en el campo de la administración de manera más práctica y ayuda a optimizar los recursos disponibles.

##### 1.12.1.1 Planeación

Esta función determina por anticipado cuales son los objetivos que deben cumplirse y como poder alcanzarlos. En la investigación realizada en la municipalidad, se determina que no cuenta con misión y visión que la identifique. Las políticas establecidas son decisiones dirigidas por el Concejo Municipal a empleados y funcionarios municipales, las cuales las realizan de manera verbal e informal en algunos casos, pero no son parte de una filosofía integral de trabajo, no existe una coordinación adecuada que permita integrar a los mismos por medio de la creación de líneas de acción que fomenten el desarrollo interno.

##### 1.12.1.2 Organización

Es la fase en la que se diseña la estructura formal de la municipalidad, con la finalidad de implementar de manera más efectiva los recursos humanos, físicos y monetarios.

##### 1.12.1.3 Integración

Su propósito es reunir de una forma armónica los recursos humanos. En la investigación se determinó que no existe área de recursos humanos dentro de la municipalidad, esta función de reclutamiento y selección de personal la realiza la

oficina de secretaria, esta área se encarga de verificar el ingreso y salida de personal, extender permisos y suspensiones.

#### 1.12.1.4 Dirección

Su objetivo es mantener el orden y hacer cumplir las tareas mediante el ejercicio de la autoridad. La supervisión se realiza en la mayoría de los casos por medio de la observación, no existe un sistema confiable que permita obtener parámetros del desarrollo de actividades por parte de los empleados.

#### 1.12.1.5 Control

Por medio de la investigación se determinó que en la municipalidad no existe un modelo de evaluación de desempeño que controle actividades realizadas por los empleados, la mayoría de ellos mencionaron que en las oficinas son evaluados por sus jefes o encargados de una forma empírica.

#### 1.12.2 Diagnóstico financiero

La municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, a través de la Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal -DAFIM-, es la encargada de velar por una eficiente administración de los recursos financieros.

A partir del año 2009 se implementó el sistema -SIAFMUNI- el cual hasta la fecha se utiliza para el registro y control de las finanzas. Anteriormente se utilizaba el sistema -SIAFITO- que era una versión anterior al -SIAF-.

##### 1.12.2.1 Presupuesto

Se refiere al instrumento legal en donde figuran todos los ingresos y egresos previstos en un período, con el propósito de realizar los distintos proyectos, objetivos y metas orientados a satisfacer las necesidades de la población.

La Administración Financiera Integrada Municipal junto con la Dirección Municipal de Planificación de acuerdo con el Artículo Número 98 del Código Municipal inicia con el proceso de programación, formulación y ejecución del presupuesto anual. El cual se elabora con base a las peticiones del COCODE.

A continuación, se detalla el cuadro de presupuesto vigente 2012 hasta 31 de diciembre 2016:



**Cuadro 14**  
**Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos**  
**Período 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012 %	2013 %	2014 %	2015 %	2016 %
<b>Ingresos</b>					
<b>Ingresos propios</b>	<b>996,000</b>	<b>903,500</b>	<b>896,500</b>	<b>1,228,254</b>	<b>949,000</b>
Ingresos tributarios	94,000	94,000	94,000	120,679	95,000
Ingresos no tributarios	503,500	404,500	415,500	690,208	493,000
Venta de bienes y servicios	217,000	174,000	175,000	203,500	159,000
Ingresos en operación	146,500	171,000	152,000	163,867	152,000
Rentas de la propiedad	35,000	60,000	60,000	50,000	50,000
<b>Transferencias</b>	<b>16,669,914</b>	<b>15,739,083</b>	<b>19,789,102</b>	<b>22,337,747</b>	<b>15,582,573</b>
Corrientes	2,932,806	2,817,134	3,164,012	5,260,543	2,284,009
Capital	13,737,108	12,921,949	16,625,090	17,077,204	13,298,564
<b>Disminución de otros activos financieros</b>	<b>881,826</b>	<b>5,475,431</b>	<b>3,762,389</b>	<b>1,814,942</b>	<b>1,808,228</b>
Disminución de caja y bancos	881,826	5,475,431	3,762,389	1,814,942	1,808,228
<b>Total de ingresos</b>	<b>18,547,740</b>	<b>22,118,014</b>	<b>24,447,991</b>	<b>25,380,943</b>	<b>18,339,801</b>
<b>Egresos</b>					
<b>Funcionamiento</b>	<b>4,301,691</b>	<b>4,391,140</b>	<b>4,969,794</b>	<b>6,849,462</b>	<b>4,170,968</b>
Actividades centrales	2,728,629	2,937,527	3,207,699	3,539,657	2,586,159
Mejoramiento de las condiciones de vida	1,573,062	1,453,613	1,762,095	3,309,805	1,584,809
<b>Inversión</b>	<b>14,246,049</b>	<b>17,726,874</b>	<b>19,478,197</b>	<b>18,531,481</b>	<b>14,168,833</b>
Red vial	5,519,889	9,977,956	8,594,607	8,051,526	4,897,768
Desarrollo urbano y rural	1,332,800	1,477,998	4,206,505	850,104	1,287,100

Continúa página siguiente

**Viene página anterior**

Descripción	2012 %	2013 %	2014 %	2015 %	2016 %
Medio ambiente	0	0	254,640	1	880,927
Educación	1,757,972	901,832	2,138,370	10	1,828,526
Agua y saneamiento	5,574,930	2,676,201	3,637,440	15	1,815,617
Salud	0	2,692,887	596,874	2	0
Desarrollo culturales y recreación	60,459	0	49,761	4,143,861	16
<b>Total de egresos</b>	<b>18,547,740</b>	<b>22,118,014</b>	<b>24,447,991</b>	<b>100</b>	<b>25,380,943</b>
<b>Total de ingresos</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, del departamento de Huehuetenango.

El cuadro anterior muestra el presupuesto vigente de ingresos y egresos de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, los cuales aún pueden ser sujetos a modificaciones durante el año respectivo.

- Ejecución presupuestaria

Es el detalle de la forma de recaudación de egresos y ejecución de los gastos del presupuesto.

A continuación, se detalla el cuadro de ejecución presupuestaria para el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango:

**Cuadro 15**  
**Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos**  
**Período 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012 %	2013 %	2014 %	2015 %	2016* %
<b>Ingresos</b>					
Ingresos propios	884,667	1,403,996	1,106,513	1,149,355	480,021
Ingresos tributarios	92,612	110,085	117,371	116,795	76,373
Ingresos no tributarios	363,141	670,081	609,214	652,717	228,642
Venta de bienes y servicios	181,077	320,476	158,206	188,778	42,782
Ingresos en operación	156,705	222,768	176,835	145,154	113,990
Rentas de la propiedad	91,132	80,586	44,887	45,911	18,234
<b>Transferencias</b>	<b>17,813,618</b>	<b>17,040,806</b>	<b>17,756,024</b>	<b>16,988,642</b>	<b>8,212,277</b>
Corrientes	3,379,697	2,967,860	2,978,799	4,022,786	1,293,977
Capital	14,433,921	14,072,946	14,777,225	12,965,856	6,918,300
<b>Total ingresos</b>	<b>18,698,285</b>	<b>18,444,802</b>	<b>18,862,537</b>	<b>18,137,998</b>	<b>8,692,298</b>
<b>Egresos</b>					
Funcionamiento	3,929,678	4,032,101	4,682,814	6,027,326	2,306,835
Actividades centrales	2,507,077	2,734,074	3,073,643	3,415,003	1,264,666
Mejoramiento de las condiciones de vida	1,422,601	1,298,027	1,609,171	2,612,323	1,042,169
<b>Inversión</b>	<b>11,422,541</b>	<b>14,884,404</b>	<b>17,584,454</b>	<b>14,728,674</b>	<b>2,620,490</b>
Red vial	4,589,900	8,921,857	8,557,767	7,344,369	1,561,517
Desarrollo urbano y rural	740,604	806,131	4,192,168	836,104	321,705
Medio ambiente	0	0	239,640	99,500	5,100
Educación	1,289,253	563,052	1,246,587	3,016,778	548,012
Agua y saneamiento	4,742,784	2,069,681	2,717,434	1,386,451	184,156
Salud	0	2,523,683	596,874	225,500	0
Desarrollo culturales y recreación	60,000	0	33,984	1,819,972	0
<b>Total de egresos</b>	<b>15,352,219</b>	<b>18,916,505</b>	<b>22,267,268</b>	<b>20,756,000</b>	<b>4,927,325</b>

\*Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

El cuadro anterior muestra la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, la ejecución presupuestaria contiene la cantidad económica que se ha invertido durante el período.

#### 1.12.2.2 Contabilidad integrada

Efectúa el análisis de los estados financieros y genera la información correspondiente para la toma de decisiones, evalúa la documentación de respaldo previo a ser registrados los gastos en el sistema -SIAF MUNI-, se analiza la información contable, presupuestaria y de tesorería que se genera.

A continuación se presenta el estado de resultados y el balance general de la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango del año 2012 a mayo de 2016.

**Cuadro 16**  
**Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Período 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
<b>Ingresos</b>										
Ingresos tributarios	92,612	2	110,085	3	117,371	3	116,795	2	76,373	4
Ingresos no tributarios	363,141	9	670,081	15	609,214	15	652,717	13	228,642	13
Venta de bienes y servicios de la administración pública	337,781	8	543,244	12	335,042	8	333,932	6	156,772	9
Intereses y otras rentas de la propiedad	91,133	2	80,586	2	44,887	1	45,911	1	18,234	1
Transferencias corrientes recibidas	3,379,697	79	2,967,860	68	2,978,799	73	4,022,786	78	1,293,977	73
<b>Total de ingresos</b>	<b>4,264,364</b>	<b>100</b>	<b>4,371,856</b>	<b>100</b>	<b>4,085,313</b>	<b>100</b>	<b>5,172,141</b>	<b>100</b>	<b>1,773,998</b>	<b>100</b>
<b>(-) gastos</b>										
Gastos de consumo	4,812,670	87	6,436,534	90	11,979,891	93	8,871,536	81	1,612,813	64
Otras pérdidas y/o desincorporación	0	0	0	0	0	0	269,041	2	0	0
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	15,680		32,500		79,500	1	120,500	1	88,000	4
Transferencias corrientes otorgadas	729,387	13	721,851	10	859,152	7	1,975,694	16	687,754	32
Transferencias de capital	0		0		0		0		5,000	
<b>Total de egresos</b>	<b>5,557,737</b>	<b>100</b>	<b>7,190,885</b>	<b>100</b>	<b>12,918,543</b>	<b>100</b>	<b>11,236,771</b>	<b>100</b>	<b>2,393,567</b>	<b>100</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>(1,293,373)</b>	<b>(23)</b>	<b>(2,819,029)</b>	<b>(39)</b>	<b>(8,833,230)</b>	<b>(68)</b>	<b>(6,064,630)</b>	<b>(54)</b>	<b>(619,569)</b>	<b>(26)</b>

\*corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia con base en datos de los estados de resultados de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

En el cuadro anterior se muestra que los estados de resultados de los períodos analizados reflejan saldos negativos, es decir que los ingresos propios de la Municipalidad y transacciones del Gobierno Central no cubren con los gastos realizados.

En el año 2012 se muestra que los egresos superaron a los ingresos 23% algo que aumentó en el año 2014, donde los gastos fueron superiores a los ingresos en un total de 68%. Para el año 2015 la cifra disminuyó hasta 54% pero siempre fue superior la cantidad de gastos sobre los ingresos presupuestados.

- Balance general

Se refleja la situación financiera y la capacidad de pago en que se encuentra la municipalidad.

En el siguiente cuadro se presenta el balance general de la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, durante el período 2012 a mayo 2016.

**Cuadro 17**  
**Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**

**Balance General**  
**Período 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Activo</b>										
<b>Corriente</b>	<b>4,290,035</b>	<b>5</b>	<b>3,838,915</b>	<b>4</b>	<b>1,851,864</b>	<b>2</b>	<b>1,825,795</b>	<b>2</b>	<b>4,674,535</b>	<b>4</b>
Disponible	3,214,244	4	2,884,803	3	1,491,864	2	1,319,944	1	4,218,110	4
Exigible	1,075,791	1	954,112	1	360,000		505,851	1	456,425	
<b>No corriente</b>	<b>90,181,657</b>	<b>95</b>	<b>101,907,276</b>	<b>96</b>	<b>111,030,545</b>	<b>98</b>	<b>119,248,570</b>	<b>98</b>	<b>121,627,684</b>	<b>96</b>
Propiedad planta y equipo	87,322,459		93,995,670		104,791,011		110,181,832		111,658,031	
Integración neto										
Propiedad y planta en operación	24,519,874	26	26,729,493	25	27,794,360	25	35,567,808	29	35,567,808	28
Maquinaria y equipo	6,383,685	7	6,422,985	6	6,445,469	6	6,214,646	5	6,257,381	5
Tierras y terrenos	1,006,555		1,176,555	2	1,176,555	1	1,206,555	1	1,387,782	1
Construcciones en proceso	9,250,188	10	5,658,793	5	8,395,934	7	1,599,518	2	2,851,755	2
Animales	-		-		-		-		-	
Otros activos fijos	6,550		6,550		95,050		88,500		88,500	
Bienes de uso común	46,155,607	49	54,001,294	51	60,883,625	54	65,504,806	54	65,504,806	52
<b>Intangible</b>	<b>2,859,198</b>	<b>3</b>	<b>7,911,606</b>	<b>7</b>	<b>6,239,535</b>	<b>5</b>	<b>9,066,738</b>	<b>7</b>	<b>9,969,653</b>	<b>8</b>
<b>Total activo</b>	<b>94,471,692</b>	<b>100</b>	<b>105,746,191</b>	<b>100</b>	<b>112,882,409</b>	<b>100</b>	<b>121,074,365</b>	<b>100</b>	<b>126,302,219</b>	<b>100</b>
<b>Pasivo</b>										
<b>Corriente</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>20,763</b>	<b>0</b>	<b>9,781</b>	<b>0</b>	<b>17,568</b>	<b>0</b>	<b>35,097</b>	<b>0</b>
Cuentas por pagar a corto plazo	181	0	20,763	0	9,781	0	17,568	0	35,097	0
<b>Total pasivo</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>20,763</b>	<b>0</b>	<b>9,781</b>	<b>0</b>	<b>17,568</b>	<b>0</b>	<b>35,097</b>	<b>0</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>(1,293,373)</b>	<b>(1)</b>	<b>(2,819,029)</b>	<b>(3)</b>	<b>(8,833,230)</b>	<b>(8)</b>	<b>(6,064,630)</b>	<b>(5)</b>	<b>(619,569)</b>	<b>(1)</b>

Continúa página siguiente



Viene página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Resultados acumulados de ejercicio anterior	28,629,939	30	27,336,565	26	24,517,535	22	15,684,306	13	9,619,676	8
Transferencias y contribuciones de capital recibido	67,134,946	71	81,207,892	77	97,188,323	86	111,437,122	92	117,267,015	93
<b>Total de patrimonio municipal</b>	<b>94,471,512</b>	<b>100</b>	<b>105,725,428</b>	<b>100</b>	<b>112,872,628</b>	<b>100</b>	<b>121,056,798</b>	<b>100</b>	<b>126,267,122</b>	<b>100</b>
<b>Total de pasivo y patrimonio municipal</b>	<b>94,471,692</b>	<b>100</b>	<b>105,746,191</b>	<b>100</b>	<b>112,882,409</b>	<b>100</b>	<b>121,074,365</b>	<b>100</b>	<b>126,302,219</b>	<b>100</b>

\* Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia con base en los balances generales de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango del año 2012 al 2016

El cuadro anterior contiene el balance general de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, los cuales demuestran que los activos han venido aumentados en el transcurso de los años.

#### 1.12.2.3 Tesorería

Es encargada de verificar la recaudación, depósitos, custodia de fondos, valores municipales y procesos contables, así como la realización de los pagos que se desarrollen por los servicios que contrate la municipalidad. Durante la investigación realizada en el Municipio se verificó que dicho departamento cumple con todas las funciones asignadas de cobros y pagos municipales.

#### 1.12.2.4 Préstamos y donaciones

Es el endeudamiento que adquiere la Municipalidad para agenciarse de fondos los cuales los destina para las necesidades comunales. Los préstamos se originan por medio de créditos públicos internos que son otorgados por el Instituto de Fomento Municipal -INFOM- y los bancos del sistema nacional. En el año 2016, la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán no cuenta con préstamos ni donaciones.

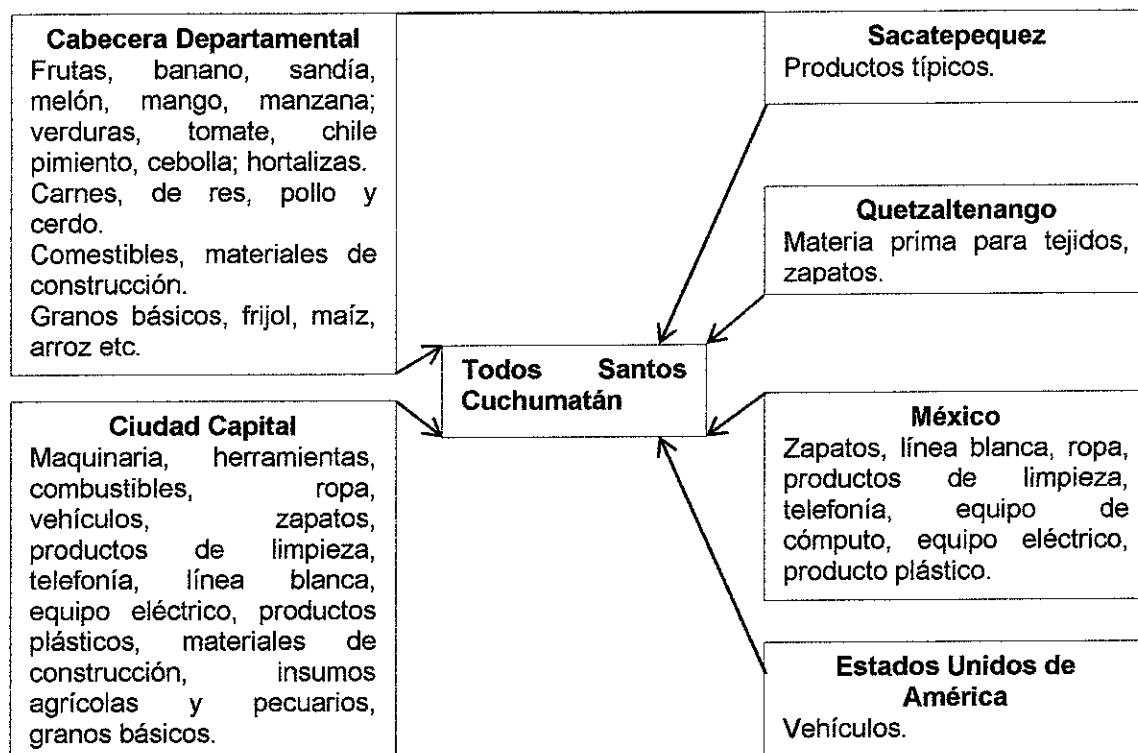
### **1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO**

Son las importaciones (entradas) y exportaciones (salidas) de bienes y servicios que integran la economía del Municipio.

#### 1.13.1 Principales productos de importación

Productos provenientes de la Cabecera Municipal, municipios colindantes, Ciudad Capital, otras regiones del país y de diferentes países:

**Gráfica2**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Flujo de Importaciones**  
**Año: 2016**



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

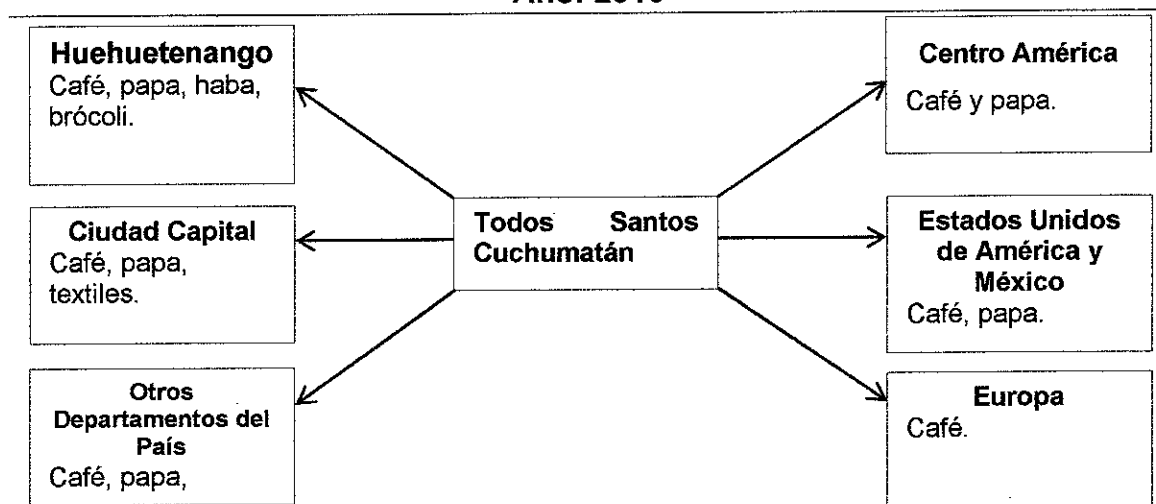
La demanda de productos que realizan los habitantes del Municipio para satisfacer sus necesidades, se hace principalmente de la Cabecera Municipal y Ciudad Capital, los productos que importan en su mayoría son comestibles y de primera necesidad.

### 1.13.2 Principales productos de exportación

Son los productos que se distribuyen a diferentes lugares fuera del Municipio, ya sea a nivel nacional o internacional.

Dentro de los principales productos que el Municipio exporta para generar ingresos económicos en la población, están los siguientes:

**Gráfica 3**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Flujo de Exportaciones**  
**Año: 2016**



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los principales productos de exportación del Municipio son agrícolas, que forman parte del eje de la economía del Municipio, como lo son la papa, café y brócoli. Una de las debilidades en la producción agrícola es la falta de tecnología e infraestructura social y productiva.

### 1.13.3 Remesas familiares

Están conformadas por el dinero que proviene del extranjero, es una de las fuentes más importantes que generan ingresos al Municipio. Según información recabada en las instituciones financieras que operan en el Municipio, el monto promedio que se recibe en remesas familiares provenientes de Estados Unidos asciende a \$. 325,000.00 equivalentes a Q.2,535,000.00 anuales aproximadamente, las cuales constituyen un factor determinante en la economía del lugar.

## 1.14 INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Estas actividades representan 33% en generación de empleo, la importancia del sector comercio para el Municipio es que atrae a oferentes y demandantes de las aldeas y municipios aledaños, por ser Todos Santos Cuchumatán un punto geográficamente estratégico para el desarrollo de estas actividades, al ofrecer alternativas de bienes para satisfacer a sectores como la construcción, agricultura, alimentos, entre otros.

En el sector comercio resaltan las tiendas en primer lugar que proveen los productos de la canasta básica, además de farmacias, comedores, sastrerías, librerías, ventas de ropa. (ver anexo 12)

## 1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

El resumen de actividades productivas y generación de empleo del municipio de Todos Santos Cuchumatán se distribuyen de la siguiente manera:

**Cuadro 18**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividades Productivas**

**Año: 2016**

Generación de empleo						
Actividad Productiva	Jornales	%	Trabajadores	%	Valor de la producción Q	
Agrícola	8,059	10	1,789	48	3,063,288	
Pecuaria	75,492	90	419	11	1,940,270	
Artesanal	-	-	201	6	2,308,200	
Agroindustrial	-	-	68	2	418,400	
Comercios y Servicios	-	-	1,149	33		
<b>Totales</b>	<b>83,551</b>	<b>100</b>	<b>3,626</b>	<b>100</b>	<b>7,730,158</b>	

Fuente: investigación de campo, primer semestre 2016.

La producción agrícola constituye la actividad productiva más representativa en el Municipio por generar empleo e ingresos a muchas de las familias de las diversas unidades económicas que representan este sector productivo.

#### 1.15.1 Actividad agrícola

La actividad agrícola representa 48% de valor de la producción en relación a las demás actividades a continuación se detalla un resumen con todos los productos que según encuesta realizada en trabajo de campo cultivan los productores del Municipio.

**Cuadro 19**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividad Agrícola por Estrato**  
**Año: 2016**

Estrato	Manzanas	Valor de la prod. Q.	Generación de empleo			
			Jornales	%	Trabajadores	%
Microfinca	114	2,412,438	4,285	53	1,531	86
Subfamiliares	16	650,850	3,774	47	258	14
<b>Totales</b>	<b>130</b>	<b>3,063,288</b>	<b>8,059</b>	<b>100</b>	<b>1,789</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El volumen de producción está representado por el estrato de microfinca con un valor de Q.2,412,438 que representa 79% de la producción.

#### 1.15.2 Actividad pecuaria

Está integrada por la crianza de aves de corral, ganado porcino, ovino, cunino y caprino.

Se presenta a continuación el cuadro de resumen correspondiente:

**Cuadro 20**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividad Pecuaria del Estrato Microfinca**  
**Año: 2016**

<b>Generación de empleo</b>					
<b>Actividad Productiva</b>	<b>Valor de la producción Q</b>	<b>Jornales</b>	<b>%</b>	<b>Trabajadores</b>	<b>%</b>
<b>Crianza y engorde</b>					
Aves de corral	176,110	6,885	9	182	50
Ganado porcino	301,000	6,399	8	137	31
Ganado ovino	1,083,600	59,373	78	69	13
Ganado bovino	376,000	2,268	3	23	4
Ganado cunino	760	324	1	5	1
Ganado caprino	2,800	243	1	3	1
<b>Totales</b>	<b>1,940,270</b>	<b>75,492</b>	<b>100</b>	<b>419</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la actividad pecuaria se observó que los habitantes del Municipio dedican la mayor parte del tiempo a la actividad de crianza y engorde de ganado ovino debido al valor de la producción que se obtiene, que representa 56% del total.

### 1.15.3 Actividad artesanal

Entre las principales actividades artesanales se encuentran: tejidos típicos, sastrería, panadería, carpintería y herrería, con las siguientes características: procesos de producción simples, es una actividad que en la mayoría de casos solo cuentan con conocimientos transmitidos por sus padres, el proceso productivo se realiza en forma individual, no tiene acceso al crédito ni asistencia técnica.

A continuación, se presentan las diferentes actividades artesanales existentes en el Municipio:

**Cuadro 21**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividad Artesanal**  
**Pequeño Artesano**  
**Año: 2016**

Actividad productiva pequeño artesano	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Trabajadores	%
Tejidos Típicos	1,412,400	148	74
Sastrería	661,200	45	22
Carpintería	108,000	4	2
Panadería	33,600	2	1
Herrería	93,000	2	1
<b>Totales</b>	<b>2,308,200</b>	<b>201</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Dentro de la actividad artesanal se destaca la elaboración de tejidos típicos, la cual produce güipiles, cuellos de camisas, bolsas, etc. los cuales son usados dentro del Municipio y también son exportados, esta actividad representa 61% del valor total de la producción.

#### 1.15.4 Actividad agroindustrial

El sector agroindustrial del municipio de Todos Santos Cuchumatán es representativo. Se conoce principalmente por la producción de café pergamino, donde el precio para el consumo interno es alto; la empresa que compra dicho producto es la Cooperativa Todosantera.

**Cuadro 22**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividad Agroindustrial**  
**Año: 2016**

Actividad productiva	Valor de la Producción Q.	Generación de empleo	
		Trabajadores	%
<b>Pequeña empresa</b>			
Café pergamino	86,400	44	65
<b>Mediana empresa</b>			
Café pergamino	332,000	24	35
<b>Total</b>	<b>418,400</b>	<b>68</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.



Dentro de la actividad agroindustrial la pequeña empresa representa 21% de la producción.

#### 1.15.5 Actividad turística

La actividad turística en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, consta de cuatro centros turísticos: El Mirador, Laguna los Ordoñez, Sierra de los Cuchumatanes, Puerta del Cielo, dichos atractivos turísticos no son explotados al máximo debido a que estos no cuentan con hoteles y restaurantes que les permita aumentar el turismo.

#### 1.15.6 Comercio y servicios

Estas actividades representan el 33% en generación de empleo, la importancia del sector comercio para el Municipio es que atrae a ofertantes y demandantes de los lugares aledaños.

**Cuadro 23**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividades de Comercios y Servicios**  
**Año: 2016**

<b>Actividad</b>	<b>Generación de empleo</b>	<b>%</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>
Servicios	174	15	52	11
Comercio	975	85	434	89
<b>Total</b>	<b>1,149</b>	<b>100</b>	<b>486</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el sector comercio resaltan las farmacias y tiendas que proveen los productos de la canasta básica. Cabe mencionar que los restantes servicios y comercios se ubican dentro del casco urbano por lo que son frecuentados por los pobladores ubicados en las aldeas y caseríos aledaños.

## **CAPÍTULO II**

### **PRODUCCIÓN PECUARIA**

La producción pecuaria es la unidad económica que se dedica a la producción de cualquier tipo de ganado dentro de los que se pueden mencionar: ganado vacuno, equino, ovino, porcino, caprino, avícola y otros, en una proporción de tierra; se caracteriza por tener diferentes formas de producción, que se realizan desde una forma tradicional hasta el uso de maquinaria tecnificada.

El presente capítulo presenta la situación y desempeño de la actividad pecuaria sobre la crianza y engorde de ganado ovino del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, con base a la investigación de campo realizada.

#### **2.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO**

La actividad pecuaria no es la principal fuente de producción del Municipio, pero se considera importante por el aporte económico que le brinda a los hogares. La producción pecuaria, como actividad del Municipio, se desarrolla en pequeñas extensiones territoriales que ocupan menos de una manzana, micro fincas; la mano de obra que se utiliza es familiar y no existe remuneración alguna por las labores que desempeñan.

##### **2.1.1 Volumen y valor de la producción**

A continuación, se presenta el volumen y valor de producción según producto del Municipio de acuerdo a la información recabada en la investigación de campo:

**Cuadro 24**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Producción Pecuaria en Microfincas**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Año: 2016**

Producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
<b>Aves de corral</b>	<b>182</b>		<b>1,645</b>		<b>176,110</b>
Crianza y engorde de gallina	85	Cabeza	866	100	86,600
Crianza y engorde de pollos	35	Cabeza	302	60	18,120
Crianza y engorde de chompipes	32	Cabeza	213	250	53,250
Crianza y engorde de patos	13	Cabeza	113	80	9,040
Crianza y engorde de gallos	12	Cabeza	71	100	7,100
Crianza de pollitos	5	Cabeza	80	25	2,000
<b>Ganado porcino</b>	<b>137</b>		<b>301</b>		<b>301,000</b>
Crianza y engorde de cerdos	137	Cabeza	301	1,000	301,000
<b>Ganado ovino</b>	<b>69</b>		<b>1,548</b>		<b>1,083,600</b>
Crianza y engorde de ovejas	69	Cabeza	1,548	700	1,083,600
<b>Ganado bovino</b>	<b>23</b>		<b>52</b>		<b>376,000</b>
Crianza y engorde de vacas	13	Cabeza	38	8,000	304,000
Crianza y engorde de Toros	5	Cabeza	4	8,000	32,000
Crianza y engorde de Novillos	5	Cabeza	10	4,000	40,000
<b>Ganado cunino</b>	<b>5</b>		<b>38</b>		<b>760</b>
Crianza y engorde de conejos	5	Cabeza	38	20	760
<b>Ganado caprino</b>	<b>3</b>		<b>5</b>		<b>2,800</b>
Crianza y engorde de cabras	2	Cabeza	4	500	2,000
Crianza y engorde de Pelibuey	1	Cabeza	1	800	800
<b>Total</b>	<b>419</b>		<b>3,589</b>		<b>1,940,270</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El ganado ovino es el más representativo dentro de la actividad pecuaria el cual representa 56% del valor total de la producción, las comunidades que más se dedican a la crianza del ganado ovino son Chiabal, Tuisoch, San Joaquín y la Ventoza; las aves de corral son las más representativas en cuanto al volumen total con 63% y 50% en cuanto a la presencia en unidades económicas.

## **2.2 PRODUCCIÓN DE GANADO OVINO**

El ganado ovino representa el primer lugar en la producción pecuaria por su aportación en la economía de las familias, se desarrolla de una manera sencilla y con características tecnológicas tradicionales.

### **2.2.1 Identificación del ganado**

Oveja, su nombre científico es *Ovis orientalis arieses*, es un animal mamífero herbívoro que pertenece a un único género y se encuentran en estado salvaje o doméstico. Se llama carnero al macho de la oveja y cordero o borrego a las crías, según la edad. Las variedades domésticas constituyen las ovejas típicas; son las que están distribuidas con mayor amplitud y se encuentran en casi todos los países del mundo

El tipo de clima y suelos del Municipio es adecuado para la crianza y engorde de ovinos, su participación es representativa por ser su carne utilizada como un plato típico de la región y se aprovecha la producción de abono orgánico para la agricultura. La raza predominante en la producción pecuaria del Municipio es la criolla, de fácil adaptación y requiere de cuidados mínimos.

### **2.2.2 Características de la explotación de ganadera**

A continuación, se describe la caracterización de las condiciones en que se lleva a cabo la producción ovina en el Municipio:

- **Tipos de explotación**

En el Municipio se determinó que la explotación de dicho ganado es de crianza y engorde la cual en su mayoría es para la venta y también para el autoconsumo; la producción del ganado es a nivel de estratos de microfincas.

- Potreros y pastos

Los potreros son considerados como los sitios destinados a la crianza del ganado, en el Municipio los terrenos son naturales que contienen hierbas, maleza y otras plantas silvestres, esta es una forma de alimentación natural del ganado, llamado también por extensión. Para la siembra de pasto se debe dedicar aquellas áreas que no tengan una mejor opción de siembra de cultivos agrícolas, o sea, suelos de menor fertilidad, en la región son muy pocos lugares donde utilizan pastos cultivados.

- Alimentación

La alimentación de cada oveja debe ser importante para los productores, ya que esto determinará el desarrollo en relación a tamaño y peso de cada una, y por consiguiente produzcan más carne y derivados, asimismo ayuda a evitar enfermedades.

Según investigación realizada se determinó que la alimentación es principalmente el pasto natural y hiervas, como complemento se les proporciona avena, sal en pequeñas cantidades, agua y en muy raras ocasiones se les da afrecho. La poca capacidad económica de los productores, les impide proporcionar a sus animales complementos alimenticios de calidad.

- Instalaciones

Dentro de las instalaciones de resguardo del ganado ovino están pequeños corrales construidos de madera rustica y lamina, los cuales tienen una altura promedio de dos y tres metros y medio, en los cuales pernoctan y protegen de las condiciones climáticas. Así también corrales más grandes construidos con palos y alambre. Además, se les mantiene en pequeñas áreas de terreno donde realizan el pastoreo y alimentación y también cuentan con bebederos, que son utilizadas para alimentación del ganado.

- Clasificación del ganado

Según la investigación realizada en el Municipio, el ganado ovino por su tamaño se clasifica como ganado menor. La clasificación por clase del ganado en la región es criolla. La clasificación por edades de uno a dos meses son corderos (as), de dos a seis meses son borregos (as) y de un año en adelante son ovejas o carneros.

- Profilaxis animal

Es el control de salubridad del animal, que es necesario para la buena calidad de ovejas. La preservación del ganado ovino a pesar de que son animales que se adaptan a las más adversas condiciones de vida, es necesario que se le suministre vacunas, antibióticos, vitaminas y desparasitantes, con el fin de evitar enfermedades que provoquen desnutrición o muerte de las especies, trayendo como consecuencia pérdidas a los productores.

Dentro de las vitaminas más usadas en la región está el Vitavet AD3E 500 o Vitacomplex Fuerte, el cual es intramuscular el cual se le aplica 2 ml cada 3 meses. El desparasitante más usado está Mebendazol, el cual se le da 2 pastillas por tres días consecutivos.

- Sistema de manejo del ganado

- ✓ Pastoreo rotativo

En el Municipio predomina el sistema de pastoreo rotativo también llamado por extensión, consiste en llevar el ganado a diferentes campos, para que pasten, para esta actividad es necesario por lo menos de un pastor que se encarga de cuidar las ovejas. El pastoreo es la base de la alimentación y se lleva a cabo en forma diaria en períodos que oscilan entre cuatro a seis horas.

✓ Pastoreo estabulado

Sistema de pastoreo que consiste en alimentar ganado en apriscos sin necesidad de sacarlos a los potreros, con este tipo de pastoreo los animales engordan más rápido que con el rotativo, porque se mantienen totalmente sedentarios. En el municipio se da en ocasiones este tipo en época lluviosa.

### 2.2.3 Tecnología utilizada

Las características tecnológicas se determinan de acuerdo al tipo de raza, alimentación, mano de obra, maquinaria, equipo, herramientas, asistencia técnica, asistencia financiera y otros, aplicadas en el proceso productivo. A continuación, se detallan las características tecnológicas aplicadas en la actividad pecuaria del Municipio:

**Tabla 4**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Producción Pecuaria en Microfincas**  
**Características Tecnológicas**  
**Año: 2016**

Producto	Características
Ganado ovino	Raza criolla, pasto natural, en muy pocos lugares utilizan pastos cultivados, mano de obra familiar, no usa asistencia técnica, no utiliza asistencia financiera, su crianza es en corrales.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se determinó que los productores pecuarios utilizan característica tecnológica simples o tradicionales, sin ningún grado de avance tecnológico.

#### 2.2.4 Destino de la producción

Se determinó que la mayor parte de la producción es para la venta, en la cual se obtienen recursos monetarios para cubrir necesidades básicas del hogar; y se destina una pequeña proporción para el consumo familiar.

La venta del ganado se realiza de manera informal, la mayoría de veces el comprador llega al lugar de la producción y en otras se realiza en plazas o mercados.

#### 2.2.5 Costo de mantenimiento del ganado

Son informes utilizados en la actividad pecuaria que presentan los gastos que genera la actividad.

Se presentan por medio del sistema de costeo directo que incluye los tres elementos del costo: insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

##### 2.2.5.1 Estado de costo directo de producción

Para establecer el costo directo de producción, se procede a cuantificar los tres elementos del costo: insumos, mano de obra y costos indirectos variables, de un período de ocho meses, el cual es el tiempo estimado de crecimiento de una oveja.

Dentro de los insumos se encuentran todos aquellos que permiten brindar la alimentación y el mantenimiento que el ganado necesita; la mano de obra y los costos indirectos variables que no son cuantificados por parte del productor, por lo que se procede a imputar estos gastos y así determinar el costo real en el desarrollo de esta actividad.



**Cuadro 25**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Producción Pecuaria en Microfincas**  
**Estado de Costo Directo de Producción**  
**Crianza y Engorde Ganado Ovino**  
**por Tamaño de Finca y Producto**  
**del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Elementos del costo</b>	<b>Encuesta</b>	<b>Imputado</b>
<b>Insumos</b>	<b>174,956</b>	<b>174,956</b>
Pasto natural	16,286	16,286
Avena	92,880	92,880
Sales minerales	12,384	12,384
Desparasitante Mebendazol	34,830	34,830
Vitaminas Vitavet AD3E 500	18,576	18,576
<b>Mano de obra</b>	<b>362,250</b>	<b>762,416</b>
Pastor	362,250	593,148
Bonificación incentivo		60,351
Séptimo día		108,917
<b>Costo indirecto variable</b>		<b>296,412</b>
Cuota patronal (11.67%)		81,931
Prestaciones laborales (30.55%)		214,481
<b>Total</b>	<b>537,206</b>	<b>1,233,784</b>
Volumen de producción	1,548	1,548
<b>Costo unitario por cabeza</b>	<b>347</b>	<b>797</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

El cuadro anterior establece que según datos encuestados el costo directo de producción de una cabeza de ganado es de Q.347 y para datos imputados es de Q.797 por cabeza.

El costo según encuesta es diferente al imputado ya que el productor cuantifica salario por debajo del mínimo y no paga prestaciones laborales ni cuotas patronales. El total de costo no incluye precio de agua porque no se pudo establecer.

## CAPÍTULO III

### RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

La rentabilidad es el rendimiento, que produce una unidad productiva y expresa los beneficios económicos en relación a la inversión del capital empleado para su producción.

#### 3.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN

Los resultados de la producción ovina se desarrollan con la descripción y exposición de los siguientes datos:

##### 3.1.1 Estado de resultados

Este informe financiero integra los ingresos, costos y gastos que genera la actividad pecuaria en el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2016, además establece la ganancia o pérdida del mismo.

**Cuadro 26**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Producción Pecuaria en Microfincas**  
**Estado de Resultados**  
**Por Tamaño de Finca y Producto**  
**del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Producto	Encuesta	Imputado
<b>Ganado ovino</b>		
Ventas	1,083,600	1,083,600
(-) Costo directo de producción	537,206	1,233,784
Ganancia/pérdida marginal	546,394	-150,184
(-) costos y gastos fijos	2,972	2,972
Ganancia/pérdida antes del ISR	543,422	-153,156
(-) ISR	135,856	
<b>Ganancia/pérdida neta</b>	<b>407,566</b>	<b>-153,156</b>

Continúa página siguiente

Viene página anterior

<b>Producto</b>	<b>Encuesta</b>	<b>Imputado</b>
<b>Rentabilidad</b>		
Ganancia neta/Ventas netas	0.38	
Ganancia neta/Costos + gastos	0.75	

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

El cuadro anterior demuestra que según datos encuesta se obtiene una ganancia de Q.407,566 mientras que según datos imputados hay una pérdida de Q.153,156 la cual es generada por las diferencias en pago de salario mínimo, bonificación, cuotas patronales y prestaciones laborales que no son pagadas por el propietario.

Con relación a la rentabilidad hay un beneficio de Q.0.38 por cada quetzal de venta y de Q.0.75 por cada quetzal invertido según datos de encuesta; con respecto a datos imputados no hay rentabilidad, pues la actividad genera pérdida.

### **3.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

Mide los beneficios obtenidos en base a los costos de producción y los resultados obtenidos en un período determinado, refleja los beneficios económicos en relación a la inversión de capital.

Por medio de estas razones se puede establecer si la producción permite que se recuperen los costos invertidos y se obtenga una ganancia.

#### **3.2.1 Indicadores pecuarios**

Refleja la productividad de los factores que intervienen en la crianza y engorde del ganado ovino, estas miden unidades físicas. Su finalidad es medir la rentabilidad o participación de los elementos que intervienen en el proceso productivo en forma física o monetaria.

### 3.2.1.1 Ratios técnicos

Muestra los índices utilizados para la alimentación de las cabezas de ganado ovino.

- Pasto natural consumido

Muestra la cantidad consumida de pasto por cada cabeza de ganado ovino.

$$\frac{\text{Total pasto consumido}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{371,520 \text{ libras}}{1,548} = 240 \text{ libras}$$

Por cada cabeza de ganado se utilizó 240 libras de avena en un período de engorde de 240 días, a razón de 1 libra consumida diariamente, tanto en datos encuesta como imputado.

- Avena consumida

Indica la cantidad de avena que consume una cabeza de ganado.

$$\frac{\text{Total avena consumida}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{18,576 \text{ manojos}}{1,548} = 12 \text{ manojos}$$

Cada cabeza de ganado consume doce manojos de avena en un período de engorde de ocho meses. A razón de 0.05 manojos al día.

### 3.2.1.2 Ratios económicos

Son indicadores que utiliza el análisis económico y financiero de la producción en un período determinado. Expresa el valor monetario empleado en la producción de cabezas de ganado ovino.

- Valor insumos consumidos

Es la relación de los insumos consumidos y el número de ovejas.

$$\frac{\text{Valor insumos consumidos}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{174,956}{1,548} = 113 \text{ s/ encuesta}$$

$$\frac{\text{Valor insumos consumidos}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{174,956}{1,548} = 113 \text{ s/ Imputado}$$

El resultado obtenido muestra que el gasto de los insumos para cada oveja es de Q.113 tanto para datos según encuesta como imputados.

- Valor de mano de obra

Es la relación entre la mano de obra empleada para la producción y el número de ovejas.

$$\frac{\text{Valor mano de obra}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{362,250}{1,548} = 234 \text{ s/ encuesta}$$

$$\frac{\text{Valor mano de obra}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{762,416}{1,548} = 493 \text{ s/ Imputado}$$

El resultado refleja que el costo es de Q.234 según datos encuesta y Q.493 para datos imputados, la diferencia se debe a que en encuesta casi nunca se paga salario por ser familiar, y el mínimo está calculado sobre el salario mínimo actual, así también no se paga bonificación ni séptimo día.

- Valor costo indirecto variable

Es la relación entre los costos indirectos variables y el número de ovejas:

$$\frac{\text{Valor costo indirecto variable}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{296,412}{1,548} = 191 \text{ s/ Imputado}$$

El valor de los costos indirectos variables es de Q.191 para cada oveja según datos imputado, lo cual es el resultado de las cuota patronal y prestaciones laborales; datos según encuesta no existe por ser mano de obra familiar no se cancelan.

- Valor pasto natural

Es la relación del pasto natural consumido y el número de ovejas.

$$\frac{\text{Valor pasto natural}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{16,286}{1,548} = 11 \text{ s/ encuesta e imputado}$$

El costo del pasto consumido para cada oveja es de Q.11 en un período de ocho meses tanto para datos encuesta como imputado.

- Valor avena

Es la relación de la avena consumida y el número de ovejas.

$$\frac{\text{Valor avena}}{\text{Número de ovejas}} = \frac{92,880}{1,548} = 60 \text{ s/ encuesta e imputado}$$

El costo de la avena consumida para cada oveja es de Q.60 en un período de ocho meses tanto para datos encuesta como imputado.

### 3.2.2 Indicadores financieros

Por medio de estas razones se puede establecer si la producción permite que se recuperen los costos invertidos y se obtenga una ganancia.

Para establecer la rentabilidad se hace por medio del índice de ganancia neta dividido las ventas netas, que mide el rendimiento obtenido por cada quetzal de venta efectuada; y el índice de la ganancia neta dividido los costos más gastos, el cual expresa la ganancia por cada quetzal invertido, en relación a costos más gastos.

	Encuesta	Imputados
<u>Ganancia neta</u>	<u>407,566</u>	
Ventas netas	1,083,600	
Rentabilidad	0.38	
<u>Ganancia neta</u>	<u>407,566</u>	
Costos + gastos	540,178	
Rentabilidad	0.75	

Con relación al ganado ovino hay un beneficio de Q. 0.38 por cada quetzal de venta y de Q. 0.75 por cada quetzal invertido según datos de encuestas; con respecto a datos imputados la rentabilidad es nula ya que la actividad genera pérdida debido a que no se reconocen los salarios mínimos, bonificación incentivo, séptimo día, cuota patronal y prestaciones laborales.

## CONCLUSIONES

Con base a los resultados obtenidos en el estudio del tema "Costos y Rentabilidad de Unidades Pecuarias (Crianza y Engorde de Ganado Ovino)", que forma parte del Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Resumen de Propuestas de Inversión realizado en el municipio de Todos Santos Cuchumatán departamento de Huehuetenango en el primer semestre año 2016, se llegó a las siguientes conclusiones:

1. El 83% de la población del Municipio, se localiza en el área rural. Estos carecen de los principales servicios básicos como centros de salud, agua potable y vías de acceso, lo cual no permite un desarrollo integral de los habitantes.
2. En la actividad pecuaria existe falta de asistencia técnica y asesoría en financiamiento e inversión, lo que conlleva que solo se produzcan razas criollas, las cuales alcanzan limitado peso y tamaño, lo que redundo en que la producción se venda únicamente en forma local, a precios menores, en comparación con razas mejoradas.
3. La falta de conocimientos contables sobre la actividad ganadera provoca que los productores del Municipio no lleven a cabo el cálculo correcto de los costos y gastos del proceso productivo, tales como: pago del séptimo día, prestaciones laborales y otros, lo que al final de cada período no les permite reflejar la ganancia real y por consiguiente inadecuada determinación de la rentabilidad.



## RECOMENDACIONES

1. Que los líderes comunitarios gestionen a la mayor brevedad ante el Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE-, Municipalidad, entidades gubernamentales y organismos internacionales, programas integrales que promuevan la infraestructura física, servicios básicos y de desarrollo para el desarrollo de la comunidad.
2. Es necesario que los productores de ganado ovino y líderes locales organizados en un Comité Municipal de Desarrollo, busquen la forma de capacitarse por medio de cursos y talleres sobre asistencia técnica, financiamiento e inversión de actividades pecuarias, en instituciones del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y otras instituciones como el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP); además que promuevan la organización de productores y gestionen financiamiento ante el Banco de Desarrollo Rural, Sociedad Anónima – BANRURAL, S. A.- y otras organizaciones como las cooperativas. Así también la Municipalidad debe establecer programas de capacitación y asistencia para promover la cantidad y calidad de producción de ganado ovino.
3. Que los productores de ganado ovino con el fin de ejercer un mejor control de los costos y gastos que conlleva el proceso productivo; busquen la ayuda y capacitación necesaria ante entidades educativas como el Instituto Nacional de Educación Diversificada Todosantero, o del INTECAP y otras entidades afines, para que se les oriente sobre técnicas contables y para establecer la ganancia real de esta actividad productiva.

## BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, J. A. 2011. "Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades productivas y Propuestas de Inversión". 4ta. Edición, Guatemala, Ediciones Renacer, 125 p.

Congreso de la República de Guatemala, Bonificación Incentivo, Decreto Número 37-2001.

Congreso de la República de Guatemala, Código de Trabajo, Decreto Número 1441.

Congreso de la República de Guatemala, Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012 y sus reformas.

Enríquez Casado, Ricardo, 2016. Seminario Específico EPS. Material de apoyo de rentabilidad de las actividades productivas. Guatemala.

INE (Instituto Nacional de Estadística). (1994) X Censo Nacional de Población. V de Habitación. Guatemala.

INE (Instituto Nacional de Estadística) (1979) III Censo Nacional Agropecuario. Guatemala.

INE (Instituto Nacional de Estadística). (2002) XI Censo Nacional de Población. VI de Habitación. Guatemala.

INE (Instituto Nacional de Estadística) (2003) IV Censo Nacional Agropecuario. Guatemala.

Jiménez de Chang, D. 2001, Normas para la elaboración de bibliografías en trabajos de investigación. 2 Ed. Guatemala. USAC. Facultad de Ciencias Económicas. 23 p.

Lemus Barrientos, Roberto, 2016. Seminario Específico EPS. Material de apoyo de costos pecuarios y rentabilidad. Guatemala.

Perdomo Salguero, M.L. 2009. Costos de Producción (Costos) 12 ed. Guatemala. s.n. 94 p.

Piloña Ortiz, G. A. 2015. Guía Práctica sobre Métodos y Técnicas de Investigación Documental y de Campo. Novena edición, Guatemala. 80 p.

Saquimux, Genaro, 2016. "Guía sobre taller de muestreo estadístico". s.n.p.

Universidad de San Carlos de Guatemala. 2016. Guía verde versión final. Ejercicio Profesional Supervisado. Facultad de Ciencias Económicas.

Universidad de San Carlos de Guatemala. 2016. Treinta y cinco reglas y carátulas del EPS, Ejercicio Profesional Supervisado, Facultad de Ciencias Económicas.

# **ANEXOS**

**Anexo 1**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**División Política por Categorías según Nombres de Centros Poblados**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

<b>No.</b>	<b>Nombres</b>	<b>Censo 1994</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>Año 2016</b>
<b>1</b>	<b>Todos Santos Cuchumatán</b>	<b>Pueblo</b>	<b>Pueblo</b>	<b>Pueblo</b>
2	Tzinimá	Caserío	Caserío	Caserío
3	Tuicuxlaj	Caserío	Caserío	Caserío
4	Tzipoklaj	Caserío	Caserío	Caserío
5	Saclaguá	Caserío	Caserío	Caserío
6	Tzinijab	---	---	Caserío
7	Tujmuca Los Mendoza	---	Caserío	Caserío
8	Tuj Coija	---	---	Caserío
9	El Pajón	Caserío	Caserío	Caserío
10	Tzisanja Las Cruces	---	---	Cantón
11	Qanglé	---	---	Cantón
12	Tuitnom	---	Paraje	Cantón
13	Nueva Comunidad	---	---	Cantón
14	Checruz	---	---	Cantón
15	Los Matías	Caserío	---	Cantón
16	Los Lucas	---	Caserío	Cantón
17	Los Jiménez	---	---	Cantón
18	Tuj Cuc	---	---	Cantón
19	Los Mendoza	---	---	Cantón
20	Chiquimpic	---	---	Cantón
21	Los Pablo	---	---	Cantón
22	Chanclen	---	---	Cantón
23	Tuj Qmantzcun	---	---	Cantón
24	Cruzcante	Caserío	---	---
<b>25</b>	<b>El Rancho</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>
26	La Ventoza	Caserío	Caserío	Caserío
27	Champuiá	---	Caserío	Caserío
28	Chantzacbal	---	---	Caserío
29	Los Gómez	Caserío	Caserío	Caserío
30	Nuevo Belén	---	---	Caserío
31	El Mirador	Caserío	Caserío	Caserío
32	Tuj Azuj	---	---	Caserío
33	Tuj Chech	Caserío	---	Caserío
34	Tuispac	Caserío	Caserío	Caserío
35	Chanchoc	Caserío	Caserío	Caserío
36	Tuj Choj	Caserío	Caserío	Caserío
	Tuigollo	Caserío	Caserío	Caserío
38	Tzipoc	Caserío	---	Caserío
39	Chimlaj	Caserío	---	Caserío
40	Tuichililaj	Caserío	Caserío	Caserío
41	Primer Puente	---	---	Cantón
42	Tui Ich	---	---	Cantón

Continúa página siguiente

Viene página anterior

No.	Nombres	Censo 1994	Censo 2002	Año 2016
43	Tzimachit	---	---	Cantón
44	Txeninjok	---	---	Cantón
45	Tuj Is	---	---	Cantón
46	San Joaquín	---	---	Cantón
47	El Pipe	Caserío	Caserío	---
48	El Relicario	Caserío	Caserío	---
49	Rancho Viejo	Caserío	---	---
50	El potrero	Paraje	Paraje	
51	<b>Chalhuitz</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>
52	Tui coy	Caserío	Caserío	Caserío
53	Los Ramírez	Caserío	Caserío	Caserío
54	Los Chales	---	Caserío	Caserío
55	Chola	Paraje	---	---
56	<b>Chichim</b>	<b>Caserío</b>	<b>Caserío</b>	<b>Aldea</b>
57	Buena Vista	Caserío	Caserío	Caserío
58	Chemal I	Caserío	Caserío	Caserío
59	Chemal II	---	---	Caserío
60	Los Gomez	Caserío	Caserío	Caserío
61	Los Matías	Caserío	---	Caserío
62	<b>Chiabal</b>	Caserío	Caserío	<b>Aldea</b>
63	Tuisoch	---	---	Caserío
64	San Joaquín	---	---	Caserío
65	<b>Mash</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>
66	Osma	Caserío	Caserío	Caserío
67	Tuitz Cosh	---	Caserío	Caserío
68	Mash Chiquito	Caserío	Caserío	Caserío
69	Chenhuitz	Caserío	Caserío	Caserío
70	Chenhuitz Chiquito	---	---	Caserío
71	Caballo Blanco	---	Caserío	Caserío
72	Tuj Tzlom	Caserío	Caserío	Caserío
73	Tuichip Chiquito	---	Caserío	Caserío
74	Tuichip Grande	Caserío	Caserío	Caserío
75	Río Ocho Chiquito	Caserío	Caserío	Caserío
76	Río Ocho Grande	---	---	Caserío
77	Chanchimil	Caserío	Caserío	Caserío
78	Tuipocamal	---	Caserío	Caserío
79	Tuiboch	Caserío	Caserío	Caserío
80	Batzalom	Caserío	Caserío	Caserío
81	Musmuna	Caserío	---	---
82	Petanchen	Caserío	---	---
83	Compoclaj	---	Caserío	---
84	Pueblo nuevo	Caserío	---	---
85	Tintosoy	Caserío	---	---
86	<b>Chicoy</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>
87	Tzunul	Caserío	Caserío	Caserío
88	Tres Cruces	Caserío	Caserío	Caserío

Continúa página siguiente

Viene página anterior

No.	Nombres	Censo 1994	Censo 2002	Año 2016
89	<b>San Martín Cuchumatán</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>	<b>Aldea</b>
90	Villa Alicia	Caserío	Caserío	Caserío
91	Tuipat	Caserío	Caserío	Caserío
92	Tojquia	Caserío	Caserío	Caserío
93	Las Lajas	Caserío	Caserío	Caserío
94	Ticán	---	---	Caserío
95	Chilín	Caserío	Caserío	Caserío
96	Los Mendoza	---	---	Caserío
97	Teogal	Caserío	Caserío	Caserío
98	Chanjón	Caserío	Caserío	Caserío
99	Valentón I	Caserío	Caserío	Caserío
100	Valentón II	---	---	Caserío
101	Sacchoc	Caserío	Caserío	---
102	Tujulaj	Caserío	---	---
103	Tuilan	Caserío	---	---
104	Tuitalquiya	Paraje	---	---
105	Tuitzcoy	Caserío	---	---
106	Xetalhuitan	Caserío	Caserío	---
107	San José	Caserío	---	---
108	Puerta del Cielo	Caserío	Caserío	---
109	Xetoibe	Caserío	---	---
110	Los Mejía	Caserío	Caserío	---
111	Tujtinima	Caserío	Caserío	---
112	Tucuyux	Caserío	Caserío	---
113	Inlaj	Caserío	Caserío	---
114	Tolsanguijuela	Caserío	Caserío	---
115	Chimlaj	---	Caserío	---
116	Llano del coyote	---	Caserío	---
117	Montaña San Juan	Caserío	---	---

Fuente: X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y el XI Censo Nacional de población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 9)

**Anexo 2**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Población Total, por Centro Poblado y por Número de Hogares**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

	Centro poblado	Categoría	Censo 1994		Censo 2002		Invest. 2016	
			Hab.	Hog.	Hab.	Hog.	Hab.	Hog.
	Todos Santos		2,24					
1	Cuchumatán	Pueblo	6	449	2,980	596	846	169
2	Tzinimá	Caserío	-	-	-	-	74	15
3	Tuicuxlaj	Caserío	239	48	262	52	377	75
4	Tzipoklaj	Caserío	336	67	549	110	487	97
5	Saclaguá	Caserío	16	3	170	34	264	53
6	Tzinijab	Caserío	-	-	-	-	331	66
7	Tuj Coija	Caserío	-	-	-	-	15	3
8	Tujmuca Mendoza	Caserío	-	-	3	1	20	4
9	El Pajón	Caserío	356	71	437	87	363	73
10	Qanglé	Cantón	-	-	-	-	191	38
11	Tzisanja Las Cruces	Cantón	-	-	-	-	101	20
12	Tuitnom	Cantón	-	-	235	47	488	98
13	Nueva Comunidad	Cantón	-	-	-	-	319	64
14	Checruz	Cantón	-	-	-	-	338	68
15	Los Matías	Cantón	-	-	-	-	302	60
16	Los Lucas	Cantón	-	-	56	11	583	117
17	Los Jiménez	Cantón	-	-	-	-	187	37
18	Tuj Cuk	Cantón	-	-	-	-	238	48
19	Los Mendoza	Cantón	-	-	-	-	745	149
20	Chiquimpic	Cantón	-	-	-	-	136	27
21	Los Pablo	Cantón	-	-	-	-	295	59
22	Chanclen	Cantón	-	-	-	-	196	39
23	Tuj Qmantxun	-	-	-	-	-	111	22
24	El Rancho	Aldea	376	75	404	81	562	112
25	La Ventoza	Caserío	25	5	578	116	679	136
26	Champulá	Caserío	-	-	125	25	50	10
27	Chantzacbal	Caserío	-	-	-	-	158	32
28	Los Gómez	Caserío	-	-	-	-	287	57
29	Nuevo Belén	Caserío	-	-	-	-	114	23
30	El Mirador	Caserío	-	-	-	-	338	68
31	Tuj Azuj	Caserío	-	-	-	-	319	64
32	Tuj Chech	Caserío	430	86	831	166	355	71
33	Tuispac	Caserío	38	8	89	18	86	17
34	Chanchoch	Caserío	118	24	178	36	206	41
35	Tuigollo	Caserío	-	-	105	21	133	27
36	Tzipoc	Caserío	-	-	-	-	88	18
37	Chimlaj	Caserío	437	87	567	113	277	55
38	Tuichililaj	Caserío	78	16	93	20	231	46
39	Tuj Choj	Caserío	-	-	494	99	296	59
40	Primer Puente	Cantón	-	-	-	-	425	85
41	Tui Ich	Cantón	-	-	-	-	560	112
42	Tzimachit	Cantón	-	-	-	-	180	36
43	Txeninjok	Cantón	-	-	-	-	80	16

Continúa página siguiente



Viene página anterior

	Centro poblado	Categoría	Censo 1994		Censo 2002		Inves.016	
44	Tuj Is	Cantón	-	-	-	-	149	30
45	San Joaquín	Cantón	-	-	-	-	75	15
46	Chalhuitz	Aldea	538	108	583	117	1218	244
47	Tuicoy	Caserío	-	-	-	-	579	116
48	Los Ramírez	Caserío	290	58	219	44	423	85
49	Los Chales	Caserío	-	-	68	14	176	35
50	Chichim	Aldea	390	78	505	101	1096	219
51	Buena Vista	Caserío	442	88	592	118	713	143
52	Chemal I	Caserío	197	39	552	118	645	129
53	Los Gómez	Caserío	-	-	172	34	160	32
54	Los Matías	Cantón	-	-	-	-	302	60
55	Chemal II	Caserío	-	-	-	-	577	115
56	Chiabal	Aldea	1,09	220	1,121	224	955	191
57	Tuisoch	Caserío	-	-	-	-	375	75
58	San Joaquín	Caserío	-	-	-	-	75	15
59	Mash	Aldea	302	60	580	116	752	150
60	Osma	Caserío	72	14	142	28	238	48
61	Tuitz Cosh	Caserío	-	-	-	-	162	32
62	Mash Chiquito	Caserío	65	13	160	32	230	46
63	Chenhuitz	Caserío	-	-	-	-	537	107
64	Chenhuitz Chiquito	Caserío	-	-	-	-	116	23
65	Caballo Blanco	Caserío	-	-	115	23	162	32
66	Tuj Tzlom	Caserío	36	7	39	8	99	20
67	Tuichip Chiquito	Caserío	-	-	39	8	104	21
68	Tuichip Grande	Caserío	83	17	129	26	196	39
69	Río Ocho Chiquito	Caserío	-	-	-	-	286	57
70	Río Ocho Grande	Caserío	611	122	495	99	470	94
71	Chanchimil	Caserío	290	58	487	97	683	137
72	Tuipocamal	Caserío	-	-	117	23	188	38
73	Tuiboch	Caserío	404	81	591	118	749	150
74	Batzalom	Caserío	297	59	341	68	430	86
75	Chicoy	Aldea	736	147	1,267	253	1,797	359
76	Tzunul	Caserío	563	113	1,013	203	1,188	238
77	Tres Cruces	Caserío	554	111	743	149	1,223	245
78	San Martín	Aldea	1,19	238	1,421	285	2,100	420
79	Villa Alicia	Caserío	72	14	276	55	488	98
80	Tuipat	Caserío	243	49	291	58	389	78
81	Tojquia	Caserío	149	30	161	32	207	41
82	Las Lajas	Caserío	198	40	212	42	526	105
83	Ticán	Caserío	-	-	-	-	256	51
84	Chilin	Caserío	70	14	85	17	160	32
85	Los Mendoza	Caserío	-	-	-	-	136	27
86	Teogal	Caserío	403	9	498	100	648	130
87	Chanjón	Caserío	247	49	334	67	434	87
88	Valentón I	Caserío	190	38	693	139	353	71
89	Valentón II	Caserío	-	-	-	-	279	56
<b>Totales</b>			<b>14,42</b>	<b>2,813</b>	<b>22,197</b>	<b>4,449</b>	<b>38,310</b>	<b>7,662</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del "X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994" y XI de Población y VI de Habitación 2002", de Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(consultar página 17)

**Anexo 3**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Cálculo Matemático Coeficiente de Gini**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

---

Año 1979

$$CG = \frac{11,703-9458}{100} = \frac{2,245}{100} = \frac{22.45}{100} = 0.2245$$

El coeficiente de Gini para el año 1979 muestra una concentración de la tierra baja.

Año 2003

$$CG = \frac{13,398-7887}{100} = \frac{5,511}{100} = \frac{55.11}{100} = 0.5511$$

El coeficiente de Gini para el año 2003 muestra una concentración de la tierra media.

Encuesta 2016

$$CG = \frac{8,575-4468}{100} = \frac{4,107}{100} = \frac{41.07}{100} = 0.4107$$

El coeficiente de Gini para el año 2016 muestra una concentración de la tierra

---

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

(Consultar página 30)

**Anexo 4**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de Servicios Básicos**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Servicio/Área geográfica	Censo 1994		Censo 2002		Invest. 2016	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
<u>Agua</u>						
<u>Área urbana</u>						
Con servicio	325	84	489	88	56	100
Sin servicio	60	16	68	12	0	0
<b>Total</b>	<b>385</b>	<b>100</b>	<b>557</b>	<b>100</b>	<b>56</b>	<b>100</b>
<u>Área rural</u>						
Con servicio	1,870	66	2,825	75	307	88
Sin servicio	958	34	917	25	40	12
<b>Total</b>	<b>2,828</b>	<b>100</b>	<b>3,742</b>	<b>100</b>	<b>347</b>	<b>100</b>
<u>Drenajes</u>						
<u>Área urbana</u>						
Con servicio	119	31	365	66	29	52
Sin servicio	226	69	192	34	27	48
<b>Total</b>	<b>345</b>	<b>100</b>	<b>557</b>	<b>100</b>	<b>56</b>	<b>100</b>
<u>Área rural</u>						
Con servicio	90	3	288	8	74	21
Sin servicio	2,738	97	3,454	92	273	79
<b>Total</b>	<b>2,828</b>	<b>100</b>	<b>3,742</b>	<b>100</b>	<b>347</b>	<b>100</b>
<u>Energía eléctrica</u>						
<u>Área urbana</u>						
Con servicio	224	58	508	91	55	98
Sin servicio	161	42	49	9	1	2
<b>Total</b>	<b>385</b>	<b>100</b>	<b>557</b>	<b>100</b>	<b>56</b>	<b>100</b>
<u>Área rural</u>						
Con servicio	496	18	2,487	66	320	92
Sin servicio	2,332	82	1,255	34	27	8
<b>Total</b>	<b>2,828</b>	<b>100</b>	<b>3,742</b>	<b>100</b>	<b>347</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 36)

**Anexo 5**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura De Servicio Sanitario**  
**Años: 2002 y 2016**

Viviendas	Censo 2002 (Viviendas)	%	Recuento año 2016 (Viviendas)	%
Conectado a red de drenaje	653	15	103	26
Conectado a fosa séptica	272	6	30	7
Excusado lavable	93	2	44	11
Letrina o pozo ciego	3,120	73	226	56
Sin servicio	161	4	0	0
<b>Total</b>	<b>4,299</b>	<b>100</b>	<b>403</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 37)

**Anexo 6**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Organización Social de Mujeres**  
**Año: 2016**

No.	Entidad	Sede	Proyecto
1.	"Puerta del cielo"	Aldea Chichim	Gallinas Ponedoras
2.	"Realistas"	Caserío Tuipat	Engorde de Cerdos
3.	"Construyendo Futuro"	Aldea San Martín Cuchumatán	Crianza de Ovejas
4.	"Flor de Clavel"	Aldea Mash Grande	Producción Avícola
5.	"Flor de Clavel"	Cantón Tzimachit	Gallinas Ponedoras
6.	"Flor de Hortencia"	Cantón Los Pablo	Crianza de Ovejas
7.	"Las Vegas"	Cantón Primer Puente	Elaboración de tejidos
8.	"Flor de Sauco"	Cantón Tzipoclaj	Producción Avícola
9.	"Flor de Manzana"	Cantón Tui Tnom	Engorde de Cerdos
10.	"Flor de Sauco"	Cantón Tzipoclaj I	Crianza de Ovejas
11.	"Las Rosas"	Cantón Los Mendoza	Elaboración de Tejidos
12.	"Flor de Manzana"	Cantón Tuj Kuk	Crianza de Ovejas
13.	"Flor de Girasol"	Cantón Chanclén	Engorde de Cerdos
14.	"La Bajada"	Caserío Cheninhuitz I	Elaboración de Tejidos
15.	"Vista Hermosa"	Caserío Caballo Blanco	Engorde de Cerdos
16.	"Emprendedoras"	Caserío Chanchimil	Crianza de Ovejas
17.	"Los Lucas"	Cantón Los Lucas	Elaboración de Tejidos
18.	"Esperanza de mi tierra"	Caserío Tzunul	Gallinas Ponedoras
19.	"Vialiceñas"	Caserío Villa Alicia	Crianza de Ovejas
20.	"Las Estrellas de Cheu"	Caserío Tojkya	Gallinas Ponedoras
21.	"Flor del Campo"	Aldea Chiabal	Elaboración de Tejidos
22.	"Nuevo Amanecer"	Caserío Las Lajas	Crianza de Ovejas
23.	"Flor Blanca"	Caserío El Pajón	Elaboración de Tejidos
24.	"Nuevo Amanecer"	Caserío La Ventoza	Gallinas Ponedoras
25.	"Flor de mi Tierra"	Aldea Chicoy	Crianza de Ovejas
26.	"Las Creativas"	Cantón Los Matías	Elaboración de Tejidos
27.	"Flor de Café"	Caserío Tuiboch	Elaboración de Tejidos
28.	"Valentón I"	Caserío Chiquinpic	Producción Avícola
29.	"Buscando el Desarrollo"	Caserío Valentón I	Elaboración de Tejidos
30.	"Flor del Jardín"	Cantón Saclawá	Crianza de Ovejas

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 42)

**Anexo 7**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Entidades de Apoyo**  
**Año: 2016**

<b>Institución</b>	<b>Sector</b>	<b>Funciones</b>
Policía Nacional Civil, Comisaria 43, Huehuetenango Centro de Atención Permanente	Público	Se encarga de mantener el orden y seguridad de los habitantes.
Juzgado de Paz Municipal	Público	Se encarga de prestar el servicio de salud hacia a población.
Subdelegación del Registro de Ciudadanos del Tribunal Supremo Electoral	Público	La función primordial es la atención de casos judiciales que se presentan en el Municipio. Funciona como centro de empadronamiento de los ciudadanos.
Supervisión Educativa	Público	Funciona como centro de empadronamiento de los ciudadanos.
Registro Nacional de las Personas -RENAP-	Público	Su función principal es la supervisión y aplicación de los diferentes pensum de estudios, ejercer las políticas, inspeccionar la educación privada y pública, así como llevar un control de escuelas, alumnos y maestros.
Institución Mam de Desarrollo Integral -IMDI-	ONG	Institución encargada de tener el registro de las personas nacidas, fallecidas, matrimonios, divorcios y mayores de edad en el Municipio. Dirige programas de desarrollo rural, salud materno reproductivo e infantil y la creación de proyectos de tipo agrícola, pecuario y artesanal para aumentar la generación de ingresos familiares.
Asociación de Comadronas Mayas en Salud Materno Infantil	ONG	Dirige programas de desarrollo rural, salud materno reproductivo e infantil y la creación de proyectos de tipo agrícola, pecuario y artesanal para aumentar la generación de ingresos familiares. Presta el servicio de salud reproductiva por medio de capacitaciones, formación de grupos de autoayuda de mujeres y adolescentes, así como atención de enfermedades propias de las mujeres.
Project Community International -PCI-	ONG	Dedicada al apoyo de seguridad alimentaria, desarrollo integral y gestión de riesgos.
Asociación de Agricultores Tinecos	Privada	Presta servicios relacionados con el tema agropecuario, forestal y organización de los mismos.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 45)

**Anexo 8**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Departamento de Huehuetenango**  
**Requerimientos de Inversión Social y Productiva**  
**Año: 2016**

Centro poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
Cabecera municipal	Sistema de tratamiento de aguas servidas	
Cabecera Municipal	Sistema de tratamiento de desechos sólidos	
Cabecera Municipal y Aldea San Martín Cuchumatán	Ampliación de centro de salud y contratación de personal para atención de los usuarios.	
Cabecera Municipal	Ampliación de alumbrado público.	
Aldea Chalhuitz, Aldea Mash, Tuipocamal, Aldea Chiabal, Aldea Chicoy, Aldea El Rancho	Construcción de centro de salud.	
Aldea Chichim, Caserío Chemal I, Aldea Mash, Caserío La Ventoza, Aldea Chiabal.	Construcción de mercado.	
Caserío Los Ramírez, Caserío Los Gómez, Caserío Chanchoc.	Construcción de escuelas de nivel primario.	
Caserío Tuicoyg, Caserío Los Gómez, Caserío Chemal II, Caserío San Joaquín. Cantón Tuj Is.	Instalación de energía eléctrica.	
Caserío Tuicoyg, Caserío Los Gómez, Caserío Chemal I, Caserío San Joaquín, Caserío Tres Cruces, Caserío Chenihuitz Chiquito. Caserío tuichip Chiquito.	Proyecto de introducción de agua.	
Caserío Buena Vista.	Instalación de alumbrado público.	

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Caserío Tuicoyg, Caserío Los Chales, Caserío Chemal I, Caserío Chemal II, Cantón Txeninjok, Caserío Tuipat, Caserío Las Lajas, Caserío Tican, Caserío Chilín, Caserío Tuipocamal y Cantón Tuj Is.		Reparación de Infraestructura vial.
Caserío Tuicoyg, Caserío chemal I, Cantón Los Mendoza, Aldea Chicoy.		Construcción de centro de acopio.
Aldea Chalhuitz, Aldea Chiabal, Aldea El Rancho, Aldea Mash, Aldea Chichim, Aldea Chicoy.		Asistencia técnica y Capacitación agrícola, pecuaria y artesanal.
Aldea Chalhuitz, Aldea Chiabal, Aldea El Rancho, Aldea Mash, Aldea Chichim, Aldea Chicoy.		Asesoría en comercialización de productos.
Aldea Chalhuitz, Aldea Chiabal, Aldea El Rancho, Aldea Mash, Aldea Chichim, Aldea Chicoy.		Asesoría en Inversión y Financiamiento.

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 45)



**Anexo 9**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de Identificación de Riesgos**  
**Año: 2016**

<b>Clasificación</b>	<b>Riesgo</b>	<b>Centros poblados</b>
Naturales	Bajas temperaturas	Tzinijab, Chandlen, Los Ramírez, Los Matías, Chemal II, La Ventoza, Los Gómez, Primer Puente, Aldea Mash y Tres Cruces, San Joaquin, Aldea Chiabal
	Lluvias torrenciales	los Jiménez, Chiquimpic, Tzisanja Las Cruces, TujChech, Rio Ocho Chiquito, Chanchimil, Batzalom, Ticán, Chanjón
	Deslaves	Qanglé, El Pajón, Aldea Chalhuitz, Los Gómez, Champulá, Txeninjok, Chenihuitz Chiquito, Las Lajas, Aldea Chicoy, Valentón.
	Granizo	Caballo Blanco.
	Vientos fuertes	Tuj Tz'lom, municipio de Todos Santos Cuchumatán
	Desbordamiento de río	Tuichip Chiquito, Aldea San Martin Cuchumatán
	Sismos	Todo el Municipio
	Socio-Naturales	Construcción en áreas inadecuadas
	Derrumbes	Tojquia, Los Mendonza, Valentón II, Tzunul, Tzinimá, Tuicuxlaj, Nueva Comunidad, Los Pablo, TujQmantxun (Las Ruinas), Los Chales, Aldea Chichim, Chemal I, El rancho (tujpchol), Tzantzacbal, El Mirador, Tuj Azuj, Chanchoc, Tui Ich, Tzimachit, Tzipoc, Tuichilitaj, Tujls, Nuevo Belén (Rancho Viejo), Osma, Tuitz Cosh, Mash Chiquito, Chenihuitz Grande, Tuijocamal

Continúa página siguiente

Viene página anterior

<b>Clasificación</b>	<b>Riesgo</b>	<b>Centros poblados</b>
Antrópicos	Obstrucción de los drenajes por acumulación de basura	Cabecera Municipal
	Contaminación de ríos	TujCuc
	Inundación	TujChoj
	Incendio forestal	Tuigollo
	Deforestación	Chimlaj, Tiupat

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 47)

**Anexo 10**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de Vulnerabilidades**  
**Año: 2016**

<b>Clasificación</b>	<b>Vulnerabilidad</b>	<b>A qué son vulnerables</b>	<b>Centros poblados</b>
Ambientales y Ecológicos	Deforestación.	Por la extinción de áreas forestales es vulnerable a deslizamiento o derrumbes, inundaciones y avalanchas.	Todo el Municipio
Físicos	Las viviendas están construidas en las laderas, con materiales inadecuados, en lugares de alto riesgo.	A que las viviendas colapsen.	Todo el Municipio
Económicos	Pérdida de cosecha	A que se pierdan las cosechas por el invierno fuerte y prolongado.	Todo el Municipio
Sociales	Aumento del índice de actos delincuenciales, por causa de ingerir licor.	La desintegración familiar y aumento de la delincuencia.	En la cabecera municipal
Educativos	No existe educación ambiental.	Mal uso y manejo de los recursos naturales de la comunidad y la extinción de flora y fauna.	Todo el Municipio
Culturales	Los habitantes tienen malos hábitos de higiene, arrojan desechos sólidos a sitios clandestinos, calles, barrancos y ríos.	A que exista contaminación de los ríos, por otro lado, que existan inundaciones por desechos sólidos.	Todo el Municipio
Políticos	Falta de seguimiento a obras, proyectos y programas.	Que no se ejecuten obras, proyectos y programas para el mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Todo el Municipio
Institucionales	No existe oficina Municipal de Reducción de Desastres - COMRED-, ni cuerpos de socorro.	Carecer de la logística necesaria para enfrentar un desastre.	Todo el Municipio
Ideológicos	Pérdida de identidad cultural.	Las personas olvidan sus costumbres, tradiciones y lenguaje.	Todo el Municipio

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 47)

**Anexo 11**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Historial de Desastres**  
**Año: 2016**

<b>Fecha</b>	<b>Desastre</b>	<b>Daños</b>	<b>Centros poblados</b>
1976	Terremoto	Pérdidas humanas y daños a la infraestructura física	Todo el Municipio
1995	Incendio forestal	Daño a la flora y la fauna	San Martín Cuchumatán, Las Lajas, Villa Alicia, Chicoy, Tres Cruces, Tzunul y Todos Santos Cuchumatán
1998	Huracán Mich	Daño a las vías de acceso que afectó a la población	Todo el Municipio
2005	Huracán Stan	Daño a las vías de acceso que afectó a la población	Todo el Municipio
2010	Tormenta Agatha	Fuertes vientos e intensas lluvias	Todo el Municipio
2013	Lluvias torrenciales por una semana	Deslaves y destrucciones de carreteras	San Martín Cuchumatán, Chilín, Chanjón, Las Lajas y Teogal
2015	Incendio forestal	Daño a la flora y fauna	Límite de Todos Santos Cuchumatán con San Juan Atitán
2016	Incendio forestal	Daños a la flora y fauna	Chenihuitz

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 47)

**Anexo 12**  
**Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango**  
**Inventario de Comercios y Servicios y Generación de Empleo**  
**Año: 2016**

<b>Actividad</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>	<b>Generación de empleo</b>	<b>%</b>
<b>Comercios</b>	<b>434</b>	<b>89</b>	<b>975</b>	<b>85</b>
Tiendas	313	64	626	52
Farmacias	25	5	50	4
Comedores	24	5	72	7
Cantinas	20	4	40	3
Librerías	10	2	20	2
Carpinterías	8	2	16	1
Ferretería	6	1	12	1
Venta de ropa	6	1	12	1
Venta de zapatos	6	1	12	1
Venta de pollo	5	1	10	1
Venta de chéveres	3	1	6	0
Venta de papas fritas	3	1	6	0
Venta de curiosidades	3	1	6	0
Mueblerías	2	0	4	0
Mercado	1	0	85	7
<b>Servicios</b>	<b>52</b>	<b>11</b>	<b>174</b>	<b>15</b>
Internet	10	3	20	2
Clínica dental	8	2	16	1
Barberías	6	1	12	1
Hoteles	5	1	25	3
Kioscos de telefonía	3	1	10	1
Cooperativas	3	1	21	2
Financieras	3	1	15	1
Bancos	2	1	12	1
Servicios funerarios	2	0	4	0
Talleres	2	0	6	0
Servicios Sanitarios	2	0	4	0
Salones de Belleza	2	0	4	0
Parqueo	1	0	2	0
Museo	1	0	10	1
Microbuses	1	0	10	1
Correo	1	0	3	0
<b>Total</b>	<b>486</b>	<b>100</b>	<b>1,149</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

(Consultar página 63)

## ANEXO 13

**Hoja Técnica del Costo de Crianza y Engorde de una Oveja en 8 Meses  
por Tamaño de Finca  
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
(cifras en quetzales)**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario encuesta	Costo unitario imputado	Encuesta	Imputado	Variación
<b>Insumos</b>					<b>113.0205</b>	<b>113.0205</b>	0
Pasto natural	libra	240	0.043836		10.5205	10.5205	0
Avena	Manojo	12	5		60.0000	60.0000	0
Sales Minerales	libra	4	2		8.0000	8.0000	0
<u>Desparasitante</u>							
Mebendazol	pastillas	18	1.25		22.5000	22.5000	0
<u>Vitamina</u>							
Vitavet AD3E 500	ml	6	2		12.0000	12.0000	0
<b>Mano de obra</b>					<b>234.0116</b>	<b>492.5166</b>	259
Pastor	jornal	4.6802	50	81.87	234.0116	383.1706	149
Bonificación incentivo		4.6802		8.33		38.9863	39
Séptimo día		1/6				70.3595	70
<b>Costo Indirecto Variable</b>						<b>191.4804</b>	191
Cuota patronal (11.67%)		0.1167				52.9270	53
Prestaciones laborales (30.55%)		0.3055				138.5535	139
<b>Total</b>					<b>347.0322</b>	<b>797.0174</b>	450

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016