

MUNICIPIO DE TODOS SANTOS CUCHUMATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE
GANADO OVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA PARA
ATOL”

JONATAN ALEXANDER GRAMAJO

TEMA GENERAL

**"DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN"**

**MUNICIPIO DE TODOS SANTOS CUCHUMATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**"FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE
GANADO OVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA PARA
ATOL"**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2018**

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

TODOS SANTOS CUCHUMATÁN - VOLUMEN 14

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C. A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

"FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA PARA ATOL"

MUNICIPIO DE TODOS SANTOS CUCHUMATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

JONATAN ALEXANDER GRAMAJO

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, junio de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	Br. CC.LL. Silvia María Oviedo Zacarías
Vocal Quinto:	P.C. Omar Oswaldo García Matzuy

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Dr. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández
Director del IIES:	Lic. Miguel Angel Castro Pérez
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE
GUATEMALA



**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS**
EDIFICIO "S-8"
Ciudad Universitaria zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 12 de julio de 2018, según Acta No. 19-2018 Punto QUINTO inciso 5.3 subinciso 5.3.17 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA PARA ATOL", municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

Presentó

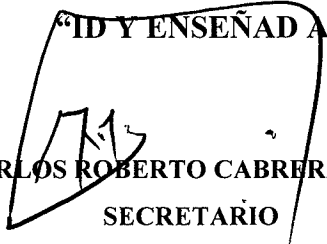
JONATAN ALEXANDER GRAMAJO

Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los veinticinco días del mes de julio de dos mil dieciocho.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



M.CH.

Acto que dedico

A Dios:	Por darme la vida y la fuerza necesaria para recorrer este largo camino y poder lograr este título.
A mi madre Adela Gramajo:	Por ser mi ejemplo de lucha y perseverancia.
A mi abuelita Concepción:	Por ser una fuente inagotable de amor.
A mi abuelito Daniel (†):	Por forjarme carácter, disciplina y determinación.
A mi esposa Roxana:	Por acompañarme en este viaje, por su comprensión y paciencia.
A mis hijos Ricardo y Emma:	Quienes son mi mayor motivación para ser una ser una mejor persona.
A mis tías Mayra y Dorita:	Por brindarme su apoyo en los momentos más difíciles.
A mis hermanos Daniela y Arnold, mis primos y mi sobrina Montse:	De quienes pretendo ser un ejemplo a superar.
A Grupo Rosul:	Por abrirme sus puertas y brindarme la oportunidad de desarrollarme profesionalmente.

Agradecimientos especiales:

Al Lic. Jorge Mario Lima, por creer en mí y porque siempre estuvo motivándome en este largo trayecto.

Al Lic. José Alejandro Alvarado, de quien tuve el honor de aprender no solo como su alumno, sino también como compañero de cátedra.

A mis compañeros de EPS por el apoyo y entrega en el desarrollo de este proyecto, que pretende con nuestro trabajo devolverle al pueblo de Guatemala un poco de lo que hemos recibido como estudiantes Sancarlistas.

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN

i

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	5
1.1.6	Orografía	5
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	5
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	6
1.2.1	División política	6
1.2.2	División administrativa	7
1.2.2.1	Concejo Municipal	8
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	8
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-	8
1.3	RECURSOS NATURALES	9
1.3.1	Agua	9
1.3.2	Bosque	10
1.3.2.1	La meseta alta	10
1.3.2.2	El pie de monte	10
1.3.3	Suelos	11
1.3.3.1	Tipos de suelos	11
1.3.3.2	Clases agrológicas	12
1.3.3.3	Usos del suelo	13
1.3.4	Fauna	14
1.3.5	Flora	14
1.3.6	Minas y canteras	14
1.4	POBLACIÓN	14

1.4.1	Población total por centro poblado y número de hogares	15
1.4.2	Población según sexo, área geográfica, grupo étnico y edad	15
1.4.3	Población económicamente activa –PEA-	15
1.4.3.1	Población económicamente activa por sexo	16
1.4.3.2	Área geográfica	16
1.4.3.3	Actividad productiva	16
1.4.4	Densidad poblacional	17
1.4.5	Vivienda	18
1.4.6	Niveles de ingreso	18
1.4.7	Ocupación y salarios	18
1.4.8	Migración	18
1.4.8.1	Inmigración	19
1.4.8.2	Emigración	19
1.4.9	Pobreza	19
1.4.9.1	Pobreza extrema	20
1.4.9.2	Pobreza no extrema	20
1.4.9.3	Pobreza total y no pobre	20
1.4.10	Desnutrición	20
1.4.11	Empleo	21
1.4.12	Subempleo	21
1.4.13	Desempleo	21
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	21
1.5.1	Tenencia de la tierra	22
1.5.1.1	Tierras propias	22
1.5.1.2	Tierras arrendadas	22
1.5.2	Uso de la tierra	22
1.5.3	Concentración de la tierra	23
1.5.3.1	Coeficiente de Gini	23
1.5.3.2	Curva de Lorenz	24
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	24
1.6.1	Educación	24
1.6.2	Salud	25
1.6.3	Agua	25
1.6.4	Drenajes	25
1.6.5	Energía eléctrica	26

1.6.5.1	Domiciliar	26
1.6.5.2	Alumbrado público	26
1.6.6	Letrinas	26
1.6.7	Extracción de basura	26
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	27
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	27
1.6.10	Cementerios	27
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	27
1.7.1	Vías de acceso	27
1.7.2	Puentes	28
1.7.3	Unidades de riego	28
1.7.4	Centros de acopio	28
1.7.5	Mercados	28
1.7.6	Energía eléctrica comercial	29
1.7.7	Telecomunicaciones	29
1.7.8	Transporte	29
1.7.9	Rastros	30
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.9	ENTIDADES DE APOYO	30
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	32
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	32
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	32
1.11.3	Historial de desastres	32
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	33
1.12.1	Diagnóstico administrativo	33
1.12.1.1	Planeación	33
1.12.1.2	Organización	33
1.12.1.3	Integración	34
1.12.1.4	Dirección	34
1.12.1.5	Control	34
1.12.2	Diagnóstico financiero	34
1.12.2.1	Presupuesto	35
1.12.2.2	Contabilidad integrada	41
1.12.2.3	Tesorería	46

1.12.2.4	Préstamos y donaciones	46
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	46
1.13.1	Principales productos de importación	47
1.13.2	Principales productos de exportación	47
1.14	INVENTARIO DE COMERCIOS, SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	47
1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	48
1.15.1	Actividad agrícola	48
1.15.2	Actividad pecuaria	51
1.15.3	Actividad artesanal	52
1.15.4	Actividad agroindustrial	52
1.15.5	Actividad turística	52
1.15.6	Comercios y servicios	52

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

2.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	53
2.1.1	Financiamiento	53
2.1.2	Crédito	53
2.1.3	Objetivos del crédito	54
2.1.4	Importancia del crédito	54
2.1.5	Clasificación del crédito	54
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener crédito	61
2.1.7	Condiciones del crédito	58
2.2	FUENTES DEL FINANCIAMIENTO	59
2.2.1	Recursos propios	59
2.2.2	Recursos ajenos	60
2.3	MARCO LEGAL APLICABLE	61

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	65
3.1.1	Volumen y valor de la producción	65
3.1.2	Financiamiento de la producción	67
3.2	FINANCIAMIENTO DE CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO	67
3.2.1	Fuentes del financiamiento	67
3.2.2	Características tecnológicas	67
3.2.3	Destino de los fondos	68
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	69
3.2.5	Limitaciones del financiamiento	70
3.2.5.1	Del mercado financiero	70
3.2.5.2	Del productor	71
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	72
3.2.7	Asistencia técnica	72
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	72
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	72
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	72

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA PARA ATOL

4.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	74
4.2	JUSTIFICACIÓN	74
4.3	OBJETIVOS	75
4.3.1	Objetivo general	75
4.3.2	Objetivos específicos	76
4.4	ESTUDIO DE MERCADO	76
4.4.1	Identificación del producto	76
4.4.2	Oferta	78
4.4.3	Demanda	80
4.4.4	Precio	81
4.4.5	Comercialización	82
4.5	ESTUDIO TÉCNICO	84
4.5.1	Localización	84
4.5.2	Tamaño	85

4.5.3	Volumen y valor de la producción	85
4.5.4	Flujograma del proceso de producción	86
4.5.5	Requerimientos técnicos	88
4.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL	90
4.6.1	Justificación	90
4.6.2	Objetivos	90
4.6.3	Tipo y denominación	91
4.6.4	Marco jurídico	92
4.6.4.1	Normatividad interna	92
4.6.4.2	Normatividad externa	93
4.6.5	Estructura de la organización	94
4.7	ESTUDIO FINANCIERO	96
4.7.1	Inversión fija	97
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	98
4.7.3	Inversión total	100
4.7.4	Financiamiento	100
4.7.4.1	Plan de amortización del préstamo	101
4.7.5	Estados financieros	102
4.7.5.1	Estado de costo directo de producción	102
4.7.5.2	Estado de resultados	105
4.7.5.3	Presupuesto de caja	107
4.7.5.4	Estado de situación financiera	108
4.7.6	Evaluación financiera	110
4.7.6.1	Punto de equilibrio	110
4.7.6.2	Flujo neto de fondos	113
4.7.6.3	Valor actual neto	114
4.7.6.4	Relación beneficio-coste	114
4.7.6.5	Tasa interna de retorno	115
4.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	116
4.8	IMPACTO SOCIAL	117
	CONCLUSIONES	119
	RECOMENDACIONES	120
	BIBLIOGRAFÍA	121
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Resumen de Centros Poblados por Categoría. Años: 1994, 2002 y 2016	7
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Población Económicamente Activa -PEA- Por Sexo, Área Geográfica y Actividad Productiva. Años: 1994, 2002 y 2016	16
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Densidad Poblacional. Años: 1994, 2002 y 2016	17
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Niveles de Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2016	23
5	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Presupuesto vigente de Ingresos y Egresos Período 2012-2016	36
6	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Ejecución presupuestaria de Ingresos y Egresos. Período 2012-2016	39
7	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Período 2012-2016	42
8	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Balance General. Período 2012-2016	44
9	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividades Productivas. Año: 2016	48
10	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividad Agrícola. Año: 2016	49
11	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividad Pecuaria. Año: 2016	49
12	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividad Artesanal. Año: 2016	50

13	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividad Agroindustrial. Año: 2016	51
14	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividades de Comercio y Servicios. Año: 2016	52
15	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Producción Pecuaria. Volumen y Valor de la Producción. Año: 2016	66
16	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Producción Pecuaria en Microfincas. Financiamiento por Producto. Año: 2016	68
17	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Destino económico y tipo de inversión. Ganado ovino. De enero a junio 2016.	69
18	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Oferta Histórica y Proyectada de producto sustituto. Período: 2012-2021	79
19	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Demanda Potencial, Histórica y Proyectada de producto sustituto. Período: 2012-2021	80
20	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Márgenes de Comercialización. Año: 2016	83
21	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción. Año: 2016	85
22	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Requerimientos Técnicos. Año: 2016	87
23	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Inversión Fija. Año: 2016	96
24	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2016	98
25	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Inversión Total. Año: 2016	100

26	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Fuentes de Financiamiento. Año: 2016	101
27	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Plan de Amortización del Préstamo. Año: 2016	102
28	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una bolsa de harina de haba para atol. Año: 2016	103
29	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Estado de Costo Directo de Producción Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año.	104
30	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año.	105
31	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Presupuesto de Caja Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año.	107
32	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Estado de Situación Financiera Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año.	109
33	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Flujo Neto de Fondos. Al 31 de diciembre de cada año.	112
34	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Valor Actual Neto -VAN-. Al 31 de diciembre de cada año.	113
35	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Relación Beneficio Costo -RBC-. Al 31 de diciembre de cada año.	114
36	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Tasa Interna de Retorno -TIR-. Al 31 de diciembre de cada año.	115
37	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Período de Recuperación de la Inversión. Al 31 de diciembre de cada año.	116

ÍNDICE DE GRÁFICAS

	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Canal de comercialización. Año: 2016	82
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Flujograma del Proceso Productivo. Año: 2016	86
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Organigrama Propuesto para la Cooperativa. Año: 2016	95
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Punto de Equilibrio. Año: 2016	111

ÍNDICE DE MAPAS

	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Localización del Municipio. Año: 2016	4

ÍNDICE DE ANEXOS

Descripción

1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado. Años: 1994, 2002 y 2016.	1-2
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Población según sexo, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad. Años: 1994, 2002 y 2016.	1
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Análisis de la Vivienda. Años: 1994, 2002 y 2016.	1-2
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Entidades de apoyo. Año: 2016	1
5	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Matriz de Vulnerabilidades. Año: 2016.	1-2
6	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Integración de herramientas y utensilios. Años: 1-5.	1
7	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones. Años: 1-5.	1
8	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Prueba del Flujo Neto de Fondos. Al 31 de diciembre de cada año.	1

INTRODUCCIÓN

El Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- es una opción de evaluación final en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, que permite poner en práctica los conocimientos adquiridos de los estudiantes de las carreras de Economía, Contaduría Pública y Auditoría; así como de Administración de Empresas. Además, es un método para participar en procesos de diseño y realización de investigaciones en el ámbito social del área urbana y rural, identificarse con la realidad de la sociedad guatemalteca para proponer soluciones a los problemas existentes y en este caso específico del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

El tema del presente informe se denomina: "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA PARA ATOL", que forma parte del tema general del Ejercicio Profesional Supervisado "DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN", investigación que se realizó del uno al 30 de junio de 2016.

El objetivo es dar a conocer las formas en las que obtienen financiamiento los productores pecuarios, específicamente del la crianza y engorde del ganado ovino; también se presenta un proyecto de inversión que establece las condiciones de técnicas, de mercado, administrativas, legales y financieras para su puesta en marcha.

La metodología utilizada en el proceso del -EPS- consistió en un seminario general, que proporcionó capacitación acerca de la identificación e interpretación de las diferentes variables socioeconómicas y ambientales y la incidencia en el

desarrollo económico del país; actualización y aplicación de conocimientos, métodos, técnicas y procedimientos del proceso de investigación científica para desarrollar temas relacionados con el diagnóstico socioeconómico. El seminario específico aportó al estudiante una formación acerca de los conocimientos técnicos de las actividades agrícolas, pecuarias y artesanales con relación al costo, rentabilidad y financiamiento, además se desarrollaron temas acerca de la formulación y evaluación de proyectos de inversión. Elaboración del plan de investigación y boleta de encuesta, visita preliminar de reconocimiento del área de trabajo, entrevistas a funcionarios de instituciones públicas y privadas, investigación documental y de campo a unidades productivas y a la población en general, tabulación de los datos recopilados, elaboración de informe colectivo e informe individual.

El contenido del presente informe individual está organizado en cuatro capítulos que a continuación se resumen:

CAPÍTULO I, en el capítulo se describen las características generales del Municipio, los antecedentes históricos, aspectos geográficos, localización, división político-administrativa, aspectos demográficos, localización, infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, análisis de riesgos y además de un diagnóstico administrativo y financiero de la municipalidad.

CAPÍTULO II, comprende definiciones de la estructura del financiamiento, aspectos generales, objetivos e importancia del crédito, fuentes de financiamiento y marco legal aplicable.

CAPÍTULO III, se refiere al financiamiento de la producción de unidades pecuarias del Municipio, volumen y valor con énfasis al financiamiento de la

crianza y engorde del ganado ovino, obtenido a través de fuentes internas y externas, características tecnológicas, el destino de los fondos, asistencia crediticia, nacional, regional y municipal; las limitaciones del financiamiento, influencia del crédito en el desarrollo del producto y asistencia técnica.

CAPÍTULO IV, presenta el proyecto de inversión “Producción de harina de haba para atol”, a nivel de propuesta, a fin de proveer a los habitantes del Municipio, alternativas para aprovechar la producción local de haba y abrir otros canales de comercialización de este producto, por medio de la organización de los productores agrícolas en pro de mejorar las condiciones de vida de la población.

Por último, en el presente informe se presentan las conclusiones y recomendaciones que aterrizan las ideas aquí plasmadas.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Este capítulo permite analizar las variables socioeconómicas y ambientales para determinar la situación en el año 2016, en que viven los habitantes del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

Describe las siguientes variables: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios y servicios, resumen de actividades productivas y generación de empleo así como datos generales sobre características del Municipio.

1.1 MARCO GENERAL

Se dan a conocer aspectos importantes tales como: antecedentes históricos del Municipio, localización y extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos, factores que se aprovechan para evaluar la situación del área objeto de investigación.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala forma parte del continente americano, pertenece al istmo de Centro América, se ubica entre los paralelos 13° 44' y 18° 30' latitud Norte y los meridianos 87° 30' y 92° 13' longitud Oeste. Con extensión territorial de 108,889 km.² limita al oeste y norte con México; al este con Belice y el golfo de Honduras, al sudeste con Honduras y El Salvador y al sur con el océano Pacífico. Organizada en ocho regiones, 22 departamentos y 340 municipios, el último municipio creado es Petatán, Huehuetenango, según Decreto Número 6-2015 del 27 de octubre de 2015.

1.1.2 Contexto departamental

Huehuetenango se encuentra en la región VII o región Nor-occidental, su cabecera departamental es Huehuetenango y limita al norte y oeste con México; al sur con San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con El Quiché. Se ubica entre los paralelos 15° 00' y 16° 30' latitud norte y meridianos 91° 00' y 92° 30' longitud oeste. Tiene una extensión territorial de 7,403 km² y es uno de los más extensos de Guatemala con 33 municipios.

Se ubica a 266 kilómetros de la Capital de la República, cuenta con dos vías de acceso la Interamericana o CA-1 y la ruta nacional 9-N que enlaza con la ruta nacional 7-W en la Cabecera Departamental.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

En sus antecedentes históricos sobresale que Cuchumatán significa en idioma Mam “congregación o reunión por la fuerza”, proveniente de los vocablos Kuchu, reunión o congregación del verbo (kuchuj) y de matán, modo adverbial que expresa “por la fuerza”; da la idea que las montañas fueron reunidas por la fuerza, dando la idea que las montañas fueron reunidas por la fuerza. El profesor mexicano Marcos Becerra, en su obra “Nombres Geográficos indígenas del Estado de Chiapas” afirma que el nombre pluralizado de la sierra de los Cuchumatanes, viene de dos pueblos del departamento de Huehuetenango, San Martín Cuchumatán y Todos Santos Cuchumatán.

Los datos sobre la historia del pueblo Mam se reducen a los años anteriores a la conquista, durante el reinado de Quicab el Grande (1425-1475) el dominio Quiché alcanzó el corazón de la sierra y llegó a Todos Santos Cuchumatán. Durante el período Colonial, Todos Santos Cuchumatán, perteneció al Corregimiento y después a la Alcaldía Mayor de Totonicapán. En el año 1825 la Asamblea Constituyente del Estado de Guatemala, dividió el territorio del Estado en siete

departamentos, uno de los cuales era Totonicapán.

En la división del Estado de Guatemala para la administración de justicia, Todos Santos Cuchumatán aparece como parte del circuito de Huehuetenango, que a su vez pertenecía al departamento de Totonicapán. En el año 1866 el territorio de Huehuetenango fue elevado a la categoría de departamento.

1.1.4 Localización y extensión

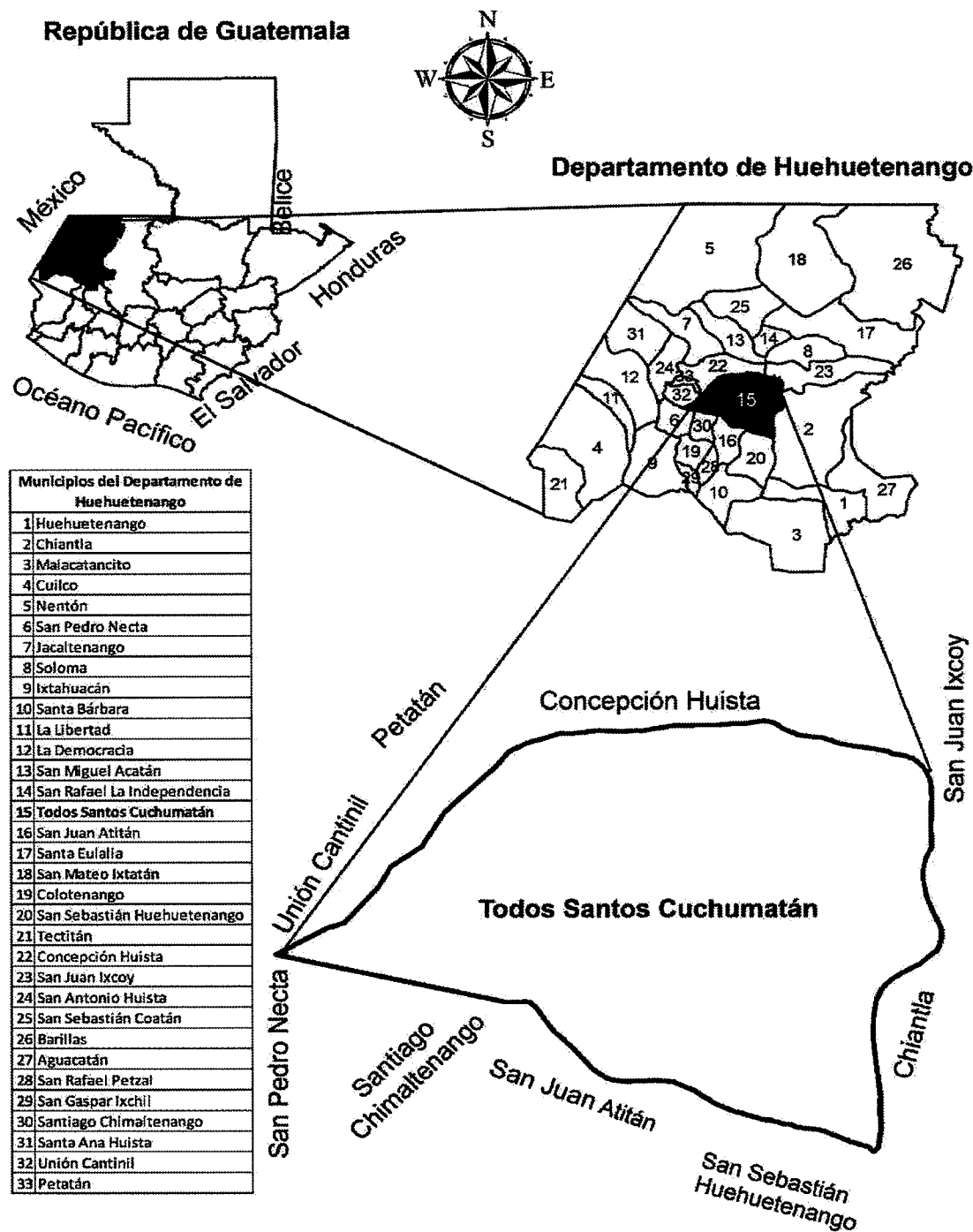
Todos Santos Cuchumatán se localiza en la región nor-occidente del territorio nacional a 308 kilómetros de la Ciudad Capital en carretera asfaltada. El Municipio se encuentra ubicado en la parte noroeste de la cabecera departamental de Huehuetenango y pertenece a la Región VII o Región Nor-Occidental del País.

Los límites y colindancias son: al norte con los municipios de San Juan Ixcoy y Concepción Huista, al sur con los municipios de San Sebastián Huehuetenango, San Juan Atitán y Santiago Chimaltenango, al este con el municipio de Chiantla y al oeste con los municipios de Santiago Chimaltenango y Concepción Huista.

Cuenta con una extensión territorial de 300 Km², que representan 4% del departamento de Huehuetenango, con una altitud de 2,460 metros sobre el nivel de mar. Se ubica entre los paralelos 15° 30' y 16° 00' de latitud norte y meridianos 91° 30 y 92° 00 longitud oeste, el Municipio se encuentra a una distancia de 46 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango.

A continuación, se muestra el mapa de localización del Municipio dentro del territorio nacional:

Mapa 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Localización del Municipio
Año: 2016



Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

1.1.5 Clima

En la región se presentan dos épocas bien marcadas, la lluviosa y la seca. La primera inicia en mayo y se prolonga hasta octubre en la zona suroccidental y hasta noviembre y diciembre en la zona norte.

Durante la investigación se observó que la temperatura del Municipio media anual es de 13.8° C, la máxima promedio es 18.7° C, la mínima promedio es 5.1° C, la temperatura máxima absoluta es 22.00° C, la mínima absoluta es 0.7° C, humedad promedio 80% y vientos que van desde los 6.8 Km/h y llegan hasta los 7.8 Km/h.

1.1.6 Orografía

Las características de los suelos del área corresponden al grupo de los cerros de caliza, suelos poco profundos, bien drenados, en un clima frío y húmedo ocupa relieves inclinados de gran altitud, son suelos superficiales franco limosos, de color café de muy oscuro a negro, con contenido de materia orgánica mayor de 50%, estructura granular y reacción ligeramente ácida con PH de 6 a 6.5.

Durante el desarrollo del trabajo de campo se observó que las partes altas de las montañas y cerros son poco pobladas, que son regularmente utilizadas para producción de cultivos agrícolas, pastoreo y forestación. La mayor parte de los habitantes del Municipio están ubicados en la parte baja y alrededores de las montañas y cerros donde es más fácil movilizarse y cuentan con caminos accesibles.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Forman parte de la vida cotidiana de cada uno de los habitantes del municipio de Todos Santos Cuchumatán, son el conjunto de rasgos espirituales, materiales, intelectuales y afectivos que caracterizan a los grupos sociales. Los habitantes del Municipio han construido su propia identidad indígena, la cual se relaciona

directamente con el laborar de campo, las mujeres se caracterizan por tejer, habilidad que se transmite de madre a hija.

El vestuario de los hombres indígenas es: pantalón rojo con rayas verticales de color blanco, camisa blanca con pequeñas líneas rojas verticales y vistoso cuello de colores, un sobrepantalón negro y sombrero; las mujeres utilizan un colorido güipil y un corte de color azul oscuro, quienes también son las encargadas de confeccionar los puños y cuellos de camisas de los varones y los güipiles, actividad que se realiza en un telar de cintura.

Los cortes y la tela para pantalón y camisa son confeccionados artesanalmente y adquiridos por las mujeres en los días de plaza en los mercados locales. Se considera que este vestuario es uno de los más bellos del país.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Esta sección comprende la división geográfica del Municipio, así como la organización municipal, su análisis es importante para diagnosticar el grado de desarrollo del mismo.

1.2.1 División política

Se refiere a los cambios que se han dado en la estructura de los diferentes centros poblados y permite analizar el crecimiento provocado por el aumento poblacional del Municipio.

En el año 2016 Todos Santos Cuchumatán tiene 89 centros poblados que se integran como se indica en el siguiente cuadro, según investigación de campo comparado con los censos poblacionales 1994 y 2002.

Cuadro 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Centros Poblados por Categoría
Años 1994, 2002 y 2016

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Año 2016
Pueblo	1	1	1
Aldeas	5	5	7
Caseríos	66	60	61
Cantones	-	-	20
Parajes	3	2	-
Total	75	68	89

Fuente: X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y el XI Censo Nacional de población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los cambios en el Municipio de acuerdo con el censo del año 1994 en comparación con el censo del año 2002 fueron: disminución de siete centros poblados, desapareció un paraje y varios caseríos; esto debido a que se unieron algunos centros poblados, por distancia y extensión territorial.

Con relación a los cambios que se dieron del año 2002 al año 2016, estos son los más importantes: incrementaron dos aldeas, aumentó un caserío y cambiaron de categoría algunos parajes a cantones. En general el crecimiento poblacional ocasionó los cambios en la división política para tener acceso a mejores condiciones de vida.

El Municipio tiene en la actualidad 89 centros poblados. Incremento que se debe al desarrollo poblacional, mejoramiento en vías de acceso y cobertura de servicios básicos, esto ha generado el cambio de las categorías de los centros poblados, de los últimos años en comparación a los censos 1994 y 2002.

1.2.2 División administrativa

Se refiere a la estructura administrativa para la gestión del gobierno local del Municipio, a través del concejo municipal, la alcaldía y alcaldías auxiliares, para

promover el desarrollo integral por medio de la ejecución de proyectos de beneficio común, de acuerdo a las necesidades locales, según la siguiente estructura:

1.2.2.1 Concejo Municipal

Es la máxima autoridad del Municipio, en el año 2016 está integrado por un Alcalde Municipal, Síndico I, Síndico II, Síndico Suplente I, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal V, Concejal Suplente I y Concejal Suplente II quienes se encargan de dar seguimiento a las políticas, planes, programas y proyectos a realizar en las comunidades.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Los Alcaldes Auxiliares, son los delegados del gobierno municipal en aldeas, caseríos y cantones en que se considere necesario y quienes contarán con los alguaciles que sean designados.

Los 89 centros poblados cuentan con Alcalde auxiliar que es el encargado de transmitir mensajes del Alcalde Municipal a los pobladores y viceversa, velar por el bienestar de la comunidad y cuidar del ordenamiento de la población.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Es la organización en la cual participan representantes de la población en general, con el objeto de organizar, coordinar y promover propuestas de desarrollo del Municipio, conforme a lo estipulado en la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002, Artículo Número 11.

El COMUDE se encuentra conformado por el Alcalde Municipal, cinco concejales y dos síndicos, que se reúnen en la municipalidad cada semana para tratar asuntos de interés del Municipio.

Según investigación, se determinó que las comisiones de la corporación municipal son las siguientes:

- Educación bilingüe, intercultural, cultura y deporte. (Concejal quinto)
- Salud y asistencia social. (Concejal segundo)
- Infraestructura, ordenamiento territorial, urbanismo y vivienda. (Síndico segundo)
- Fomento económico, turismo, ambiente y recursos naturales.
- Descentralización, fortalecimiento municipal y participación ciudadana. (Concejal cuarto)
- Finanzas. (Síndico uno)
- Probidad. (Concejal segundo)
- Derechos humanos y de la paz. (Síndico segundo)
- De la familia, la mujer, la niñez, la juventud, del adulto mayor o cualquier otra formada proyección social.

Por medio del COMUDE se ha planificado proyecto de ampliación de mercado y clínica municipal en el casco urbano, implementación de planta de tratamiento en Aldea El Rancho, salón comunal en Caserío Los Gómez, en el Catón Tzinijab y Nueva Comunidad tres kilómetros de balastro.

1.3 RECURSOS NATURALES

Debido a su ubicación geográfica, el Municipio cuenta con diversidad de recursos naturales los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento de manera sostenible, estos representan bienes económicos que proporcionan beneficios a la población.

1.3.1 Agua

“Las principales corrientes de agua en el área son: río Limón y río Azul, pertenecen

a nueve micro cuencas de las cuales las más grandes son: Azul Alto y Limón Alto, forman parte de tres cuencas importantes del Departamento: Selegua, Nentón y Blanco (Chixoy)."¹ Un tercer río recorre la parte baja del Municipio, denominado río Ocho, además cuenta con la laguna Ordoñez, que pertenece a un área protegida.

1.3.2 Bosque

Las zonas boscosas del Municipio están divididas en dos partes:

1.3.2.1 La meseta alta

Con altitudes que oscilan entre 3,000 y 3,853 msnm, se ubica en las zonas de vida, Bosque Húmedo Montano Subtropical (bh-M) y Bosque muy húmedo Montano Subtropical (bmh-M). Es la región andina de Mesoamérica más extensa, con alta diversidad vegetal y endemismo local-regional, no comparable con otras regiones ubicadas a la misma altura.

En general, la meseta alta de los Cuchumatanes no solamente es la región con más diversidad estudiada, sino además presenta el mayor número de endemismos locales-regionales (81 especies). De las especies endémicas reportadas, hay 40 que se encuentran incluidas en la Lista de Especies Amenazadas de Guatemala.

1.3.2.2 El pie de monte

Se encuentra ubicado al suroeste de la meseta alta y comprende altitudes que oscilan de 2,100 a 3,100 msnm; se ubica en las zonas de vida, Bosque muy húmedo Montano Subtropical (bmh-M) predominantemente y Bosque muy húmedo Montano Bajo Subtropical (bmh-MB). Cuenta con una diversidad de 48 familias y 114 especies de flora, de las cuales, las familias más diversas son:

¹ Ministerio de Ambiente y recursos Naturales, Cuencas de Huehuetenango.

Asteraceae con 23 especies, Rosaceae con ocho, Lamiaceae, Iridaceae y Poaceae con cinco especies respectivamente y Ericaceae con cuatro.

La situación actual de esta comunidad vegetal es difícil, dada la presión ejercida por los pobladores de las comunidades cercanas, quienes no cuentan con otras áreas de bosque para cubrir sus necesidades básicas. En el pie de monte se identificaron principalmente las siguientes amenazas: el incremento en la población local, la erosión por arrastre de madera y la extracción de los árboles dominantes y semilleros.

1.3.3 Suelos

El hombre desarrolla la mayoría de las principales actividades productivas a partir de este recurso.

1.3.3.1 Tipos de suelos

El tipo de suelo que se encuentra en el Municipio es profundo, de textura pesada bien drenados de color pardo, con afloraciones rocosas ocasionales. Se dividen en Chixoy, Nentón, Coatán, Jacaltenango y Toquiá que forman las 60 series de suelos de Huehuetenango.

Chixoy

Tiene suelos de caliza, poco profundos, franco limoso, alta probabilidad de erosión, drenaje excesivo, abarca 47% de San Antonio Huista con 51 km², se encuentra en las aldeas, Nojoya, El Tablón, El Chalum, El Tablón Viejo, El progreso y en los cantones, Norte, Recreo y Esquipulas

Coatán

Son poco profundos con altitudes medianas, representan 15% del Municipio, se ubican en las aldeas El Coyegual, El Pajal, Rancho Viejo, en los caseríos San

José Coyegual, Las Galeras, La Cieneguita, Plan Grande.

Jacaltenango

Son suelos bien drenados, son profundos, se han desarrollado sobre caliza. Ocupan relieves inclinados de actitudes medianas y altas, el suelo es superficial a una profundidad de 30 centímetros.

Toquiá

Se identifica por ser superficial y poco profundo, su pH es ligeramente alcalino recomendados para pastos o producción de bosques.

1.3.3.2 Clases agrológicas

La clasificación de los suelos según la capacidad agrológica permite valorar el grado de explotación agrícola, ganadera y forestal a que puede someterse un terreno sin dañar la productividad.

A continuación, se describen las clases agrológicas que se localizan en el Municipio, con su respectiva superficie:

- **Clase IV**

Estos suelos son restringidos para una agricultura anual e intensiva, la topografía se presenta con pendientes inclinadas y complejas con una fertilidad de moderada a baja, de buen drenaje, con una textura arcillosa. En el Municipio esta clase agrológica abarca una extensión estimada de 2,100 hectáreas.

- **Clase VI**

Esta clase presenta limitaciones severas que los hacen generalmente inapropiados para llevar a cabo, en forma normal, cultivos de carácter intensivo. Los problemas más importantes que presentan están vinculados estrechamente

a condiciones como profundidad efectiva limitada, presencia de grava, fertilidad natural generalmente baja y a características topográficas desfavorables y por consiguiente a susceptibilidad a la erosión. Esta clase agrológica es la de menor presencia en el Municipio, cubre un área estimada de 300 hectáreas.

- Clase VII

Estos suelos están afectados por pendientes muy pronunciadas, fertilidad natural baja, presencia de grava y muchas veces rocosidad superficial. Además, tienen problemas severos de erosión hídrica potencial. Esta clase agrológica es la que más área abarca en el Municipio con aproximadamente 21,000 hectáreas.

- Clase VIII

En su mayoría son tierras situadas en las cimas de las montañas, que tipifican el paisaje abrupto y escarpado, se caracterizan por sus limitaciones muy severas o extremas, lo que las hacen inapropiadas para fines agropecuarios y aun para propósitos de explotación racional del recurso maderero. Abarcan una superficie de 6,600 hectáreas en el Municipio.

En general las clases agrológicas del Municipio, son poco apropiadas para el cultivo, por lo que la producción agrícola está limitada en su diversificación.

1.3.3.3 Usos del suelo

En el Municipio se encuentra variedad de suelos, la parte alta en la que el suelo es húmedo por el clima, la parte media que es la más urbanizada y en la que hay menor producción agrícola y la parte baja en la que por el clima se localizan cultivos de café.

1.3.4 Fauna

Es la designación que se da al conjunto de especies animales, que habitan una región geográfica determinada.

Estudios anteriores señalan al área municipal de Todos Santos Cuchumatán como un sitio prioritario para conservación, ya sea por la cantidad de endemismos o mayor diversidad respecto a otros sitios dentro del departamento de Huehuetenango.

1.3.5 Flora

Lo constituye el conjunto de plantas y vegetales vivos de un país o región, adaptados a un medio ambiente determinado.

En la investigación de campo, se observó que la flora del Municipio está constituida por zonas boscosas conformadas por árboles, arbustos, hierbas y composiciones florísticas.

El Municipio cuenta con árboles frutales silvestres; además cuenta con variedad de flores ornamentales dentro de las que resaltan los geranios, cartuchos, hortensias y rosales; en las zonas boscosas se localizan arbustos, hierbas, lianas y musgos.

1.3.6 Minas y canteras

El Ministerio de Energía y Minas, en el inventario de yacimientos y afloramiento de la República de Guatemala, al año 2002 no reporta ningún yacimiento minero de importancia, sin embargo, de acuerdo a la investigación de campo, se estableció que existió una mina denominada Santa Elena donde se explotaba el zinc, estaño y plomo y por no dejar ningún beneficio para la comunidad dejó de ser explotada desde el año de 1976.

1.4 POBLACIÓN

“Es el conjunto de personas que forma una nación”². Analiza el tamaño, estructura

² Mario Torres. Teoría y Estudio sobre el Empleo, Desempleo y Subempleo. Guatemala 1991. P.29

por sexo, edad y tasa de crecimiento. Desde el punto de vista de la medición del empleo, es importante establecer cuál es la población que participa en la actividad económica del Municipio

1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares

Según proyecciones del Instituto Nacional de Estadística -INE- para el año 2016 la población total asciende a 38,310 habitantes. (Ver anexo 1).

1.4.2 Población según sexo, área geográfica, grupo étnico y edad

La población del Municipio mantiene un equilibrio numérico entre hombres y mujeres este último es levemente superior la cantidad de mujeres. La cantidad de habitantes en el área urbana y rural tiene incidencia en el desarrollo social y económico de la población, se ha notado un mayor crecimiento de habitantes en el área rural según datos del INE. (Ver anexo 2)

En Municipio se observa un crecimiento proporcional de los habitantes en las diferentes categorías mencionadas, existe una mayor diferencia en los habitantes del área rural, las personas indígenas y los habitantes mayores de 65 años.

1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

La Población Económicamente Activa -PEA- total del municipio era de 5,295 según censo de 1994; en el 2002 se incrementa 26% con un total de 6,689 personas y para el año 2016 se registran 28,135 personas en edades de siete a 64 años, que poseen un trabajo o se encuentran en busca del mismo.

De acuerdo con la encuesta realizada, el total de personas que trabajan es 985, de este total 846 cuenta con un empleo permanente, 139 tiene un empleo temporal y 304 se encuentra desempleadas.

1.4.3.1 Población Económicamente Activa por sexo

En el Municipio se observa la participación del hombre 84% y de la mujer 16% en las actividades productivas, situación que contribuye a la economía de las familias.

1.4.3.2 Área geográfica

La PEA por área geográfica se distribuye en rural y urbana, en el cuadro número seis se presenta esta distribución en los años 1994, 2002 y 2016.

1.4.3.3 Actividad productiva

Entre las actividades productivas del municipio de Todos Santos Cuchumatán, se encuentran la agrícola, pecuaria, artesanal, comercio y servicios.

Cuadro 2
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa -PEA-
Por Sexo, Área Geográfica y Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2016	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<u>PEA por sexo</u>						
Hombres	4,809	91	6,035	90	25,321	84
Mujeres	486	9	654	10	2,814	16
Total	5,295	100	6,689	100	28,135	100
<u>PEA por área geográfica</u>						
Urbana	385	7	300	4	1,125	4
Rural	4,910	93	6,389	96	27,010	96
Total	5,295	100	6,689	100	28,135	100
<u>PEA por actividad productiva</u>						
Agricultura	3,691	70	4,562	68	1,732	41
Pecuario	788	15	973	15	369	9
Artesanal	443	8	547	8	197	4
Agroindustrial	64	1	132	2	48	1
Comercios y servicios	309	6	475	7	1,923	45
Total	5,295	100	6,689	100	4,269	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002 y proyección 2016 del Instituto Nacional de Estadística –INE–.

En el cuadro anterior se observa la participación activa de la mujer y el hombre en las actividades productivas, situación que contribuye a la economía de las familias.

1.4.4 Densidad poblacional

Esta se mide por el número de habitantes y el territorio o lugar que ocupan, el Municipio cuenta con una extensión territorial de 300 km². Para el año 2016 según datos del INE se determinó una población de 38,310 habitantes.

A continuación, se muestra el cuadro de distribución de la población por extensión territorial:

Cuadro 3
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	1994	2002	2016
Guatemala			
Población (habitantes)	8,331,874	11,237,196	16,548,168
Superficie (km ²)	108,889	108,889	108,889
Densidad (habitantes/km ²)	77	103	152
Huehuetenango			
Población (habitantes)	634,734	846,544	1,294,114
Superficie (km ²)	7,403	7,403	7,403
Densidad (habitantes/km ²)	86	114	175
Todos Santos Cuchumatán			
Población (habitantes)	19,771	26,118	38,310
Superficie (km ²)	300	300	300
Densidad (habitantes/km ²)	66	87	128

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior muestra que la densidad poblacional a nivel municipal es menor que la departamental y nacional. Lo anterior indica que el territorio del Municipio se distribuye en menos habitantes, comparado a nivel departamental y nacional.

1.4.5 Vivienda

La vivienda es algo esencial y necesario para la vida humana, para el Municipio se consideró la vivienda en propia, alquilada, prestada y otras. (Ver anexo 3)

Según datos de años anteriores y actuales la construcción de viviendas en el Municipio ha mejorado, tanto en el área urbana como rural debido al ingreso de remesas, esto les ha permitido lograr y obtener un mejor nivel de vida tanto social como económico.

1.4.6 Niveles de ingreso

Esta variable mide el ingreso económico de la población, así como la calidad de vida y la capacidad que tienen los habitantes de adquirir en un mercado bienes y servicios para satisfacer sus necesidades básicas. Según trabajo de campo realizado se determina que este nivel varía conforme al grado de educación, experiencia y actividad productiva en que labora cada familia.

1.4.7 Ocupación y salarios

En el municipio de Todos Santos Cuchumatán, según los censos de 1994 y 2002 se empleó 70% y 68% de la población económicamente activa en el sector agrícola. En la investigación efectuada 41% de la población se emplea en la actividad agrícola, seguida de las actividades pecuarias y artesanales con 9% y 4% y 1% respectivamente.

1.4.8 Migración

Es el movimiento geográfico de personas que se ha dado en el municipio de Todos Santos Cuchumatán con fines de establecer una residencia temporal o permanente fuera del Municipio. Estos movimientos se derivan por el bajo nivel de vida, estacionalidad en las cosechas de productos agrícolas y falta de fuentes de trabajo, entre otras.

1.4.8.1 Inmigración

Para el año 1994 la población total fue de 19,771 personas y se reportó un ingreso de 641, esta cifra representó 3% del total de la población del Municipio. En el censo del año 2002 la población total fue de 26,118 personas y reportó el ingreso de 600 personas que representa 2% del total de la población en el Municipio en ese año; se observa la disminución de un punto porcentual en la tasa de inmigración entre ambos censos.

1.4.8.2 Emigración

El número de personas que emigraron hacia distintos puntos del país en 1994 fue de 1,629; esta cantidad representa 8% del total de la población para esa fecha; para el año 2002 emigraron 1,454 personas del Municipio que representan 6% del total de la población para ese año.

En el año 2002 disminuyó la cantidad de personas que emigraron en busca de mejores oportunidades, pese a que el número de población total era mayor. De acuerdo al trabajo de campo, se determinó un total de 133 personas las cuales emigraron, cifra que representa 7% del total de personas analizadas en la muestra.

De las 133 personas que emigraron se comprobó que 93% de la muestra tomada en la población ha emigrado hacia el exterior, para Estados Unidos de Norte América, 5% hacia otro departamento de la República y 2% para la Ciudad Capital de Guatemala.

1.4.9 Pobreza

En la investigación de campo realizada se determina que la pobreza representa 38% del total de la población del Municipio.

1.4.9.1 Pobreza extrema

Según investigación de acuerdo al nivel de ingresos mensual por familia, se muestra que en el Municipio 10% de la población está en condiciones de pobreza extrema por no contar con un ingreso económico que le permita cubrir la canasta básica de alimentos, este se presenta con mayor escala en el área rural.

1.4.9.2 Pobreza no extrema

Se refiere cuando las personas alcanzan a cubrir el costo del consumo mínimo de alimentos no así el adicional para otros bienes y servicios básicos.

Según investigación de acuerdo al nivel de ingresos mensual por familia, se muestra que 73% de la población obtienen ingresos mayores al consumo mínimo de alimentos, pero no cuentan con recursos adicionales para la adquisición de otros bienes y servicios, este porcentaje de los habitantes se consideran en pobreza no extrema.

1.4.9.3 Pobreza total y no pobre

De conformidad a los datos obtenidos en la investigación, se establece que la pobreza total en el Municipio asciende a 83% de la población representada por medio de la muestra. El porcentaje restante está dentro de los niveles considerados como no pobres.

1.4.10 Desnutrición

La atención se realiza por medio del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, quien prioriza a dos grupos vulnerables, los menores de cinco años, lactantes y mujeres embarazadas, a través de la vigilancia pasiva en las unidades de salud institucionales.

Según investigación de campo realizada, se observó 50% de desnutrición en la población lo que ubica al Municipio en la categoría de vulnerabilidad nutricional moderada.

1.4.11 Empleo

Según el trabajo de campo, la tasa de empleo en el Municipio se estima en 65%. La actividad agrícola representa la mayor fuente de empleo constituido por 70% de la población empleada, el resto de la población se distribuyen en las otras actividades.

1.4.12 Subempleo

Se determinó una situación de subempleo visible en el casco urbano del Municipio al existir gran cantidad de comercios informales, debido a que las personas no encuentran ocupación laboral permanente que les permita incrementar el nivel de vida. Esto ocurre por las deficiencias estructurales de la economía y falta de fuentes de trabajo estables que permitan una jornada laboral normal. En el área rural existe subempleo porque el tipo de trabajo no es permanente, debido a los productos que se cosechan en el Municipio.

1.4.13 Desempleo

Según los resultados obtenidos en la investigación, el desempleo representa 35% y no cuentan con la habilidad, capacidad técnica, oportunidad laboral y requisitos para desenvolverse en el mercado laboral.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es un recurso fundamental para la producción agrícola del Municipio, es un factor determinante porque representa el espacio para actividades económicas, esto conlleva a estudiar la tenencia de la tierra debido a que la posesión de ésta influye en la descripción de la actividad productiva y el uso

inadecuado de este recurso tiene como consecuencia la pérdida de su potencial productivo y la ampliación de la frontera agrícola.

1.5.1 Tenencia de la tierra

De acuerdo a la investigación realizada en el Municipio se estableció que existen dos formas básicas de tenencia: tierras propias o tierras arrendadas.

1.5.1.1 Tierras propias

Se refiere a todas aquellas extensiones de tierra que son propiedad del productor y la explota de forma directa, según la investigación realizada 95% de la población posee tierras propias.

1.5.1.2 Tierras arrendadas

Representan todas aquellas extensiones de tierra que no son explotadas por su legítimo dueño, quienes a cambio reciben una retribución económica, se logró determinar que 5% de la población posee tierras arrendadas.

1.5.2 Uso de la tierra

A El uso actual de la tierra se ve influenciada y condicionada por las variables tales como: clima, topografía, suelo, capacidad económica y tradiciones culturales.

En lo que respecta a el uso de la tierra se puede observar en el cuadro anterior que los cultivos anuales o temporales han incrementado 18% en relación al censo agropecuario del año 2003, de igual forma se pudo determinar que los cultivos permanentes disminuyeron 4%, los terrenos utilizados para pastoreo se han incrementado en aproximadamente 3%, así mismo la extensión de tierra con vocación forestal se ha reducido en 16% lo cual es alarmante porque podría provocar una expansión de la frontera agrícola.

1.5.3 Concentración de la tierra

Se refiere al grado en que ésta se encuentra distribuida, es la relación entre la extensión de las propiedades y el número de propietarios, existen dos fenómenos llamados:

- Latifundio

Posesión de grandes extensiones de tierra distribuidas en pocas personas.

- Minifundio

Posesión de pequeñas extensiones de tierra distribuidas en la mayoría de los pobladores.

La concentración de la tierra se ha incrementado con el transcurrir de los años en comparación a los censos agropecuarios de 1979 y 2003 debido al aumento de la población en el Municipio se da el fenómeno de minifundio. Una de las razones que podrían dar este fenómeno es que los padres heredan la tierra a sus hijos, esto influye a que en el Municipio predominen las microfincas y disminuyan la fincas subfamiliares.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Para identificar la concentración de la tierra se determinó a través del cálculo del coeficiente de Gini. A continuación, se muestra el cuadro que refleja el nivel de concentración de la tierra:

Cuadro 4
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de
Huehuetenango
Nivel de Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2016

Año	Coeficiente de Gini	Nivel de concentración
1979	0.2245	Bajo
2003	0.5511	Medio
2016	0.4107	Medio

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior refleja que para el año 1979 tiene un coeficiente de Gini que muestra una baja concentración de tierra, para el año 2003 el coeficiente de Gini es de 0.5511 con una concentración media y la encuesta realizada en el 2016 dio como resultado un coeficiente de Gini de 0.4107 da como resultado una concentración media.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Por medio de la curva de Lorenz se corroboró que los cálculos realizados en coeficiente de Gini muestran para el año 1979 una baja concentración de la tierra. Para los años 2013 y 2016 una concentración de la tierra media.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos tienen como objetivo satisfacer las necesidades mínimas de la población, entre las cuales se encuentran las variables descritas a continuación:

1.6.1 Educación

Es un factor importante que contribuye al desarrollo humano, requiere esfuerzos de la población en general y de las instituciones encargadas de este ramo para mejorar la cobertura y calidad, a la vez reducir el índice de analfabetismo.

Del año 2002 al 2015 la cantidad de docentes incrementa 86%, en el área rural con la contratación de 93 maestros mientras que al área urbana se incorporan 53. La contratación de nuevos maestros se debe al crecimiento de la población educativa del municipio.

Según el Ministerio de Educación la cantidad de centros educativos para el año 2002 era de 58 establecimientos públicos, uno privado y uno por cooperativa, para el año 2015 la variación de los establecimientos en comparación con el año 2002 aumentó en 31 públicos y cinco privados.

La deserción se da en el sector oficial, principalmente en el nivel primario, esto a causa de que la cobertura educativa es 90% oficial y los niños asisten con mayor afluencia en el nivel primario; respecto al fenómeno de deserción, éste ha disminuido si lo comparamos con el total de promoción.

1.6.2 Salud

Este servicio se presta a la población del Municipio por medio de dos Centros de atención permanente -CAP- localizados en la Cabecera Municipal y en la aldea San Martín Cuchumatán.

- Morbilidad

En lo referente a las enfermedades más frecuentes que afectan a los habitantes del Municipio están las infecciones respiratorias, gastrointestinales y desnutrición.

- Mortalidad

Número de fallecimientos de una población a lo largo de un período determinado. La tasa o coeficiente de mortalidad calcula el número de muertos por cada 1,000 personas en un año.

1.6.3 Agua

En el año 2016 se estableció que para el área urbana 100% de la población del Municipio tiene acceso a este servicio, para el área rural 88% de la población del Municipio tiene acceso a este servicio. De acuerdo con la encuesta realizada, del total de la población que si tiene acceso al agua 81% obtiene el servicio por medio de tubería, 8% recurre a guardar agua en la época lluviosa, mientras que 6% a través de nacimientos de agua, 4% obtiene este recurso por pozo propio.

1.6.4 Drenajes

De este servicio en el año 2016, se determinó que 52% de los hogares del área urbana tiene acceso; mientras que en el área rural 21% cuentan con este servicio,

debido a la falta de infraestructura ocasiona que la mayoría de la población utilice letrinas.

1.6.5 Energía eléctrica

Es un servicio básico para el desarrollo de las comunidades de Todos Santos Cuchumatán, la energía eléctrica domiciliar incrementó su cobertura en 98% y 92% del área urbana y rural respectivamente.

1.6.5.1 Domiciliar

Del total de viviendas reportadas del censo 1994 (3,213) 22% (720) poseían energía eléctrica domiciliar, esto significa que 78% (2,493) carecían de este servicio. Mientras que, en el censo del año 2002, se reportó una cobertura de la siguiente, manera: 91% en el área urbana y 66% en el área rural. La empresa que suministra el servicio de energía eléctrica en el Municipio es Distribuidora Eléctrica de Occidente, S. A. -DEOCSA-.

1.6.5.2 Alumbrado público

Según la investigación de campo realizada en el municipio de Todos Santos Cuchumatán para el año 2016, la cobertura de alumbrado público se estima en 80%. La investigación determinó que en toda la cabecera municipal si existe alumbrado público. La empresa que suministra el servicio de energía eléctrica en el Municipio es Distribuidora Eléctrica de Occidente, S. A. -DEOCSA-.

1.6.6 Letrinas

Para el año 2016, según la encuesta de la investigación de campo 26% de los servicios sanitarios está conectado a la red de drenajes, 7% usan fosa séptica, 11% excusados lavables y 56% letrina o pozo ciego.

1.6.7 Extracción de basura

En el casco urbano se cuenta con extracción de basura, servicio proporcionado

por la Municipalidad dos veces por semana; Sin embargo, en el área rural no cuenta con este servicio por lo tanto queman la basura.

1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

De acuerdo a la observación realizada se detectó que existe el servicio de tratamiento de aguas servidas en la aldea El Rancho, el resto de comunidades carece de este servicio, lo que ocasiona mayor contaminación ante la falta de un adecuado tratamiento.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

En el Municipio no existe tratamiento de desechos sólidos, el CAP capacita anualmente a la población para mostrarles la forma de reciclar y reducir la contaminación.

1.6.10 Cementerios

En el casco urbano se encuentra el cementerio general ubicado en el cantón Tuj Cuc, cuenta con una extensión de dos manzanas de terreno, posee una estructura tradicional en la que prevalece el sepelio en nichos. Además, se encuentran cementerios en los siguientes centros poblados: Tres Cruces, Mash, Villa Alicia, San Martín Cuchumatán, Rio Ocho, Ventosa, El Rancho, Chiabal, Chichim.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Es el conjunto de elementos o servicios que están considerados como necesarios para que una organización pueda funcionar o bien para que una actividad se desarrolle efectivamente.

1.7.1 Vías de acceso

Al Municipio se llega por la Carretera CA-1 Occidente hasta Huehuetenango, la comunicación por carretera es de 305 kilómetros asfaltados y tres kilómetros de

terracería, El 92% de los centros poblados cuentan con caminos de terracería, 8% restante tienen caminos pavimentados.

1.7.2 Puentes

. El área urbana cuenta con cuatro que son Primer Puente, El Limón, Los Pablo y Tujuc. El área rural se localiza un puente más en el caserío El Mirador. Las estructuras de estos puentes son de concreto y se encuentran en condiciones aceptables, aunque carecen de mantenimiento por parte de las autoridades.

1.7.3 Unidades de riego

Se pudo determinar que la conducción del agua para riego de los cultivos es por gravedad y la distribución se realiza por aspersión. El Municipio cuenta con un total de 17 minirriegos que cubren un total de 130 hectáreas que benefician a 1,488 habitantes de las comunidades que tienen este servicio.

Los lugares donde se ubican los sistemas de riego son: aldeas San Martín Cuchumatán, Chicoy y Mash; en los caseríos Tzunul, Las Lajas, Osma y El Pajón y cantones Los Lucas, Tuicuxlaj, Batzalom.

1.7.4 Centros de acopio

Área física que sirve para reunir la producción procedente de distintas unidades productivas. El Municipio cuenta con los siguientes centros de acopio:

- Centros primarios

Son cuatro los que se localizan en el Municipio, ubicados en las aldeas San Martín Cuchumatán, Mash, Chicoy y caserío Tres Cruces, construidos por el Fondo Nacional para la Paz -FONAPAZ-.

1.7.5 Mercados

La Cabecera Municipal cuenta con un mercado, ubicado a 100 metros de la

municipalidad, lugar donde se reúnen diariamente personas para fijar el precio de los diferentes productos, el día de mercado en dicho Municipio es el sábado, los comerciantes pagan de piso plaza entre Q.0.50 a Q.20.00 el precio depende de la cantidad de producto a vender.

1.7.6 Energía eléctrica comercial

La energía eléctrica es suministrada por la empresa Distribuidora Eléctrica de Occidente, S.A. En el Municipio los servicios contratados tienen un rango de voltaje de 110 a 220, por los comercios que utilizan el voltaje máximo, no requieren contratar un servicio específico.

1.7.7 Telecomunicaciones

La cabecera Municipal es atendida por diferentes empresas de servicio de correo entre las que se mencionan: El Correo y Cargo Express. Asimismo, cuentan con las siguientes empresas de telefonía: Tigo, Claro y Movistar, que proveen de la comunicación al Municipio. Además, se cuenta con servicio de televisión por cable CVC Galáctica y Técnicable.

1.7.8 Transporte

El Municipio cuenta con servicios de transporte colectivo formal e informal, el cual está conformado por rutas que cubren de la Cabecera Municipal a Huehuetenango, entre las que se encuentran: La Chicoyera, Flor de María, Autobuses del Sur, Transportes Todosanterita, Transportes Concepcionita, Bautista, Vargas, Chihuahueña, así mismo cuenta con asociaciones de transporte que va de la Cabecera Municipal a los caseríos y cantones del mismo, tienen horarios limitados, cuenta también con taxis.

Las tarifas oscilan de Q.3.00 a Q.10.00 en el interior del Municipio y de Q.20.00 hacia la cabecera Departamental.

1.7.9 Rastros

Todos Santos Cuchumatán, cuenta con un rastro municipal el cual se encuentra en el cantón Tujuc y es el encargado de abastecer a las distintas carnicerías del lugar. Este se encuentra en condiciones no adecuadas por el hacinamiento y por no cumplir con las medidas de higiene correctas por la existencia de un drenaje improvisado el cual desemboca en el río Limón.

1.8. ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

En el Municipio las organizaciones sociales están integradas por agrupaciones que promueven actividades religiosas, sociales, deportivas, culturales, políticas, educativas y de desarrollo. Preparan las actividades por ocasión y no con una planificación específica.

Las organizaciones productivas constituyen la base para el desarrollo, buscan aprovechar al máximo los recursos existentes, promover el desarrollo económico para contribuir a mejorar el nivel y calidad de vida de la población del Municipio.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Las entidades de apoyo como las Instituciones de Gobierno, municipales, organizaciones no gubernamentales y entidades privadas, en el diagnóstico realizado, han apoyado el desarrollo económico y social que se han hecho notables en consideración a años anteriores. En caso de algunas entidades de apoyo únicamente proporcionaba cobertura en el área urbana y actualmente tienen cobertura urbana y rural. (Ver anexo 4).

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son necesidades que tiene la población, las cuales requieren ser resueltas para mejorar la calidad y nivel de vida de las personas y contribuir al desarrollo del Municipio.

Los principales requerimientos de inversión social que demandan las comunidades del Municipio son la construcción de mercados, debido a que la mayoría de pobladores se traslada a comunidades cercanas o incluso a la cabecera municipal para adquirir productos de primera necesidad; además la construcción de centros de salud, pues son pocas las comunidades que cuentan con este servicio y en la mayoría no atienden todos los días, solo la cabecera municipal cuenta con un centro de salud con atención las 24 horas, pero este carece de personal y medicamentos.

También se demanda la construcción de escuelas, debido a que en la mayoría de comunidades los niños tienen que recorrer grandes distancias para poder tener acceso a la educación.

Respecto a las vías de comunicación, 92% de las comunidades visitadas son de difícil acceso, en su mayoría son calles de terracería, las cuales en verano se encuentran en regular estado y en invierno el acceso es malo, lo que dificulta la movilización de la población.

En el Municipio, la población demanda proyectos productivos agrícolas, pecuarios y artesanales, porque no cuentan con programas que les proporcionen capacitación técnica, asesoría productiva, inversión, financiamiento y asesoramiento para producir y comercializar los productos.

Las actividades productivas no cuentan con incentivos para establecer industrias y/o fábricas agroindustriales que generen empleo para la comunidad y logren evitar la emigración a otros municipios, departamentos o países, para lograr ingresos que permitan mejorar la calidad de vida.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

El riesgo es “la probabilidad de sufrir daños sociales, económicos y ambientales debido a la existencia de una amenaza y las condiciones de vulnerabilidad.” Por esta razón, los riesgos se pueden clasificar en: naturales, socio-naturales y antrópicos.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgos

De acuerdo a la investigación realizada, los principales riesgos a los que están expuestos los habitantes son: derrumbes, deslizamientos, inundaciones y bajas temperaturas. Si no se toman acciones concretas para mitigar estos riesgos, pueden colapsar las vías de acceso, destrucción de las viviendas y ocasionar posibles pérdidas de vidas humanas, cosechas e infraestructura.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

Vulnerabilidades, son las situaciones determinadas por factores físicos, sociales, políticos, económicos y ambientales, que aumentan la susceptibilidad y exposición de una comunidad al impacto negativo de un fenómeno destructor, producido por amenazas naturales o antrópicas.

Los habitantes del municipio de Todos Santos Cuchumatán, son susceptible a ser afectados o dañados por estos fenómenos físicos destructores debido a las diversas vulnerabilidades identificadas. (Ver anexo 5)

1.11.3 Historial de desastres.

Los desastres naturales que han ocurrido a través del tiempo, han sido causados por el hombre directa o indirectamente.

El municipio de Todos Santos Cuchumatán, necesita trabajar en la administración de riesgo debido a que su ubicación geográfica lo hace vulnerable a desastres

naturales que pueden representar pérdidas materiales e incluso humanas, además de afectar cultivos y dañar la economía del Municipio.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Es un estudio sistemático, integral y periódico cuyo propósito fundamental es verificar las causas y consecuencias de los problemas de organización y funcionamiento que afectan a la Municipalidad, con la finalidad de encontrar soluciones, asimismo tomar en cuenta los recursos disponibles.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Es el proceso que se encarga de analizar las diferentes etapas o procesos de una organización. Con la información obtenida se constituye un modelo que permite establecer el marco referencial, así se explica las relaciones complejas en el campo de la administración de manera más práctica y ayuda a optimizar los recursos disponibles. Con ello se logra aplicar los esfuerzos necesarios para optimizar con eficiencia los recursos municipales.

1.12.1.1 Planeación

Esta función determina por anticipado cuales son los objetivos que deben cumplirse y como poder alcanzarlos. En la investigación realizada en la municipalidad, se determina que no cuenta con misión y visión que la identifique.

Las políticas establecidas son decisiones dirigidas por el Concejo Municipal a empleados y funcionarios municipales, las cuales las realizan de manera verbal e informal en algunos casos, pero no son parte de una filosofía integral de trabajo, no existe una coordinación adecuada que permita integrar a los mismos por medio de la creación de líneas de acción que fomenten el desarrollo interno.

1.12.1.2 Organización

Es la fase en la que se diseña la estructura formal de la municipalidad, con la

finalidad de implementar de manera más efectiva los recursos humanos, físicos y monetarios.

1.12.1.3 Integración

Al realizar la investigación se determina que no existe el área de recursos humanos dentro de la municipalidad, esta función del reclutamiento y selección de personal la realiza la oficina de secretaria, en esta área se encarga de verificar el ingreso y salida de personal, extender permisos y suspensiones.

1.12.1.4 Dirección

Al realizar la entrevista con los empleados indicaron que nunca recibieron motivación por parte de sus jefes o encargados, pero mencionan que cuentan con algunas actividades como: convivios, celebración del empleado municipal, día de la madre, día del padre, entre otros. Mencionan que el ambiente laboral dentro de la municipalidad es agradable comparado con otras municipalidades cercanas.

1.12.1.5 Control

A través de la investigación se determina que en la Municipalidad no existe un modelo de evaluación de desempeño que controle actividades realizadas por los empleados. La mayoría de ellos mencionaron que en las oficinas son evaluados por sus jefes o encargados de una forma empírica.

1.12.2 Diagnóstico financiero

La municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, a través de la Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, es la encargada de velar por el mejor aprovechamiento de los recursos financieros.

El Ministerio de Finanzas Públicas en cumplimiento con el Artículo Número 46 del Decreto Número 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto, pone a disposición de las

municipalidades el Sistema Integrado de Administración Financiera -SIAF- para tener un mayor manejo y control de las finanzas.

A partir del año 2009 se implementó el sistema -SIAFMUNI- el cual hasta la fecha se utiliza para el registro y control de las finanzas. Anteriormente se utilizaba el sistema -SIAFITO- que era una versión anterior al -SIAF-.

1.12.2.1 Presupuesto

El presupuesto se analiza en dos procesos, la formulación presupuestaria y la ejecución presupuestaria.

- **Formulación presupuestaria**

La Administración Financiera Integrada Municipal junto con la Dirección Municipal de Planificación de acuerdo con el Artículo Número 98 del Código Municipal inicia con el proceso de programación, formulación y ejecución del presupuesto anual. El cual se elabora con base a las peticiones del COCODE.

A continuación, se detalla el cuadro de presupuesto vigente de 2012 hasta diciembre del año 2016.

Cuadro 5
Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Presupuesto vigente de Ingresos y Egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos propios	996,000	5	903,500	4	896,500	4	1,228,254	5	949,000	5
Ingresos tributarios	94,000		94,000		94,000		120,679		95,000	
Ingresos no tributarios	503,500	3	404,500	2	415,500	2	690,208	3	493,000	3
Venta de bienes y servicios	217,000	1	174,000	1	175,000	1	203,500	1	159,000	1
Ingresos en operación	146,500	1	171,000	1	152,000	1	163,867	1	152,000	1
Rentas de la propiedad	35,000		60,000		60,000		50,000		50,000	
Transferencias	16,669,914	90	15,739,083	71	19,789,102	81	22,337,747	88	15,582,573	85
Corrientes	2,932,806	16	2,817,134	13	3,164,012	13	5,260,543	21	2,284,009	12
Capital	13,737,108	74	12,921,949	58	16,625,090	68	17,077,204	67	13,298,564	73
Disminución de otros activos financieros	881,826	5	5,475,431	25	3,762,389	15	1,814,942	7	1,808,228	10
Disminución de caja y bancos	881,826	5	5,475,431	25	3,762,389	15	1,814,942	7	1,808,228	10
Total de ingresos	18,547,740	100	22,118,014	100	24,447,991	100	25,380,943	100	18,339,801	100
Egresos										
Funcionamiento	4,301,691	23	4,391,140	20	4,969,794	20	6,849,462	27	4,170,968	23
Actividades centrales	2,728,629	15	2,937,527	13	3,207,699	13	3,539,657	14	2,586,159	14
Mejoramiento de las condiciones de vida	1,573,062	8	1,453,613	7	1,762,095	7	3,309,805	13	1,584,809	9
Inversión	14,246,049	77	17,726,874	80	19,478,197	80	18,531,481	73	14,168,833	77
Red vial	5,519,889	30	9,977,956	45	8,594,607	35	8,051,526	33	4,897,768	27
Desarrollo urbano y rural	1,332,800	7	1,477,998	7	4,206,505	17	850,104	3	1,287,100	7
Medio ambiente	-	-	-	-	254,640	1	99,500		880,927	4

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Educación	1,757,971	10	901,832	4	2,138,370	10	3,774,539	15	1,828,526	10
Agua y saneamiento	5,574,930	30	2,676,201	12	3,637,440	15	1,386,451	5	1,815,617	10
Salud	0		2,692,887	12	596,874	2	225,500	1	-	
Desarrollo culturales y recreación	60,459	0	0		49,761		4,143,861	16	3,458,895	19
Total de egresos	18,547,740	100	22,118,014	100	24,447,991	100	25,380,943	100	18,339,801	100

Fuente: elaboración propia con base en los datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán.

El cuadro anterior muestra el presupuesto vigente de ingresos y egresos de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, los cuales aún pueden ser sujetos a modificaciones durante el año respectivo.

También podemos observar que los ingresos propios durante los últimos cinco años se han mantenido en 5% y 4% y las transferencias del gobierno central han estado desde 90% a 70%, esto deja como resultado la falta de planes para lograr recaudar más ingresos propios lo cual permitiría lograr ejecutar más proyectos que beneficiarían a la población.

Se observó en el cuadro anterior como se encuentra distribuido los recursos financieros para lograr cubrir los egresos que se tienen contemplados, para el año 2012 los gastos por funcionamiento se le asignó 23% y para los proyectos de inversión 77%, en 2013 a funcionamiento 20% y para inversión 80%, para el 2014 se mantuvo el del año anterior. Para el 2015 funcionamiento 27% y para inversión 73% y para el 2016 funcionamiento 23% e inversión 77%.

- Ejecución presupuestaria

A continuación, se detalla el cuadro de ejecución presupuestaria para el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

Cuadro 6
Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Ejecución presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos propios	884,667	5	1,403,996	8	1,106,513	6	1,149,355	6	480,021	6
Ingresos tributarios	92,612	1	110,085	1	117,371	1	116,795	1	76,373	1
Ingresos no tributarios	363,141	2	670,081	4	609,214	3	652,717	3	228,642	3
Venta de bienes y servicios	181,077	1	320,476	2	158,206	1	188,778	1	42,782	1
Ingresos en operación	156,705	1	222,768	1	176,835	1	145,154	1	113,991	1
Rentas de la propiedad	91,133		80,586		44,887		45,911		18,234	
Transferencias	17,813,618	95	17,040,806	92	17,756,024	94	16,988,642	94	8,212,277	94
Corrientes	3,379,697	18	2,967,860	16	2,978,799	16	4,022,786	22	1,293,977	15
Capital	14,433,921	77	14,072,946	76	14,777,225	78	12,965,856	72	6,918,300	79
Total ingresos	18,698,285	100	18,444,802	100	18,862,537	100	18,137,998	100	8,692,298	100
Egresos										
Funcionamiento	3,929,678	26	4,032,101	21	4,682,814	21	6,027,326	29	2,306,835	47
Actividades centrales	2,507,077	17	2,734,074	14	3,073,643	14	3,415,003	16	1,264,666	26
Mejoramiento de las condiciones de vida	1,422,601	9	1,298,027	7	1,609,171	7	2,612,323	13	1,042,169	21
Inversión	11,422,541	74	14,884,404	79	17,584,454	79	14,728,674	71	2,620,490	53
Red vial	4,589,900	30	8,921,857	48	8,557,767	38	7,344,369	35	1,561,517	32
Desarrollo urbano y rural	740,604	5	806,131	4	4,192,168	20	836,104	4	321,705	7
Medio ambiente	0		0		239,640		99,500		5,100	
Educación	1,289,253	8	563,052	3	1,246,587	6	3,016,778	15	548,012	10
Agua y saneamiento	4,742,784	31	2,069,681	11	2,717,434	12	1,386,451	7	184,156	4
Salud	0		2,523,683	13	596,874	3	225,500	1	0	

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Desarrollo culturales y recreación	60,000		0		33,984		1,819,972	9	0	
Total de egresos	15,352,219	100	18,916,505	100	22,267,268	100	20,756,000	100	4,927,325	100

***Corte al 31 de mayo de 2016.**

Fuente: elaboración propia con base en la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán.

El cuadro 6 muestra la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, contiene la cantidad económica que se ha invertido durante el período.

Se observó que los ingresos propios han ido en aumento del año 2012 al 2016, además en el 2013 se obtuvo los mayores ingresos. Los gastos de funcionamiento se ejecutaron 26% en 2012, 21% en los años 2013 y 2014, para los siguientes años 29% y 47%. Esto demuestra que los gastos de funcionamiento al ido incrementado del 2012 al 2016.

1.12.2.2 Contabilidad integrada

Efectúa el análisis de los estados financieros y genera la información correspondiente para la toma de decisiones, evalúa la documentación de respaldo previo a ser registrados los gastos en el sistema -SIAFMUNI-, se analiza la información contable, presupuestaria y de tesorería que se genera.

También pueden existir fuentes de financiamiento que presentan un escenario en donde se pueden identificar los orígenes de los ingresos que serán destinados para financiar el presupuesto de egresos que permita controlar la ejecución de los mismos.

A continuación, se presenta el cuadro de Estado de Resultados del año 2012 a mayo de 2016.

Cuadro 7
Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	92,612	2	110,085	3	117,371	3	116,795		76,373	4
Ingresos no tributarios	363,141	9	670,081	15	609,214	15	652,717	13	228,642	13
Venta de bienes y servicios de la administración pública	337,782	8	543,244	12	335,042	8	333,932	6	156,773	9
Intereses y otras rentas de la propiedad	91,133	2	80,586	2	44,887	1	45,911	1	18,233	1
Transferencias corrientes recibidas	3,379,697	79	2,967,860	68	2,978,799	73	4,022,786	78	1,293,977	73
Total de ingresos	4,264,364	100	4,371,856	100	4,085,313	100	5,172,141	100	1,773,998	100
(-) Gastos										
Gastos de consumo	4,812,670	87	6,436,534	90	11,979,891	93	8,871,536	81	1,612,813	64
Otras pérdidas y/o desincorporación	-	-	-	-	-	-	269,041	2	-	-
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	15,680		32,500		79,500	1	120,500	1	88,000	4
Transferencias corrientes otorgadas	729,387	13	721,851	10	859,152	7	1,975,694	16	687,754	32
Transferencias de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000	
Total de egresos	5,557,737	100	7,190,885	100	12,918,543	100	11,236,771	100	2,393,567	100
Resultado del ejercicio	(1,293,373)	(23)	(2,819,029)	(39)	(8,833,230)	(68)	(6,064,630)	(54)	(619,569)	(26)

***corte al 31 de mayo de 2016**

Fuente: elaboración propia con base en los Estados de Resultados de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán.

Como se observa en el cuadro los Estados de Resultados de los períodos analizados reflejan saldos negativos, es decir que los ingresos propios de la Municipalidad y transacciones del Gobierno Central no cubren con todos los gastos realizados.

En el año 2012 se muestra que los egresos superaron a los ingresos 23% algo que aumentó en el año 2014, donde los gastos fueron superiores a los ingresos en un total de 68%.

Para el año 2015 la cifra disminuyó hasta 54% pero siempre fue superior la cantidad de gastos sobre los ingresos presupuestados.

- Balance general

A continuación, se muestra el cuadro de Balance General de la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango del año 2012 a mayo de 2016.

Cuadro 8
Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Balance General
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Activo										
Corriente	4,290,035	5	3,838,915	4	1,851,864	2	1,825,795	2	4,674,535	4
Disponible	3,214,244	4	2,884,803	3	1,491,864	2	1,319,944	1	4,218,110	4
Exigible	1,075,791	1	954,112	1	360,000		505,851	1	456,425	
No corriente	90,181,657	95	101,907,276	96	111,030,545	98	119,248,570	98	121,627,684	96
Propiedad planta y equipo	87,322,459		93,995,670		104,791,011		110,181,832		111,658,031	
Integración neto										
Propiedad y planta en operación	24,519,874	26	26,729,493	25	27,794,360	25	35,567,808	29	35,567,808	28
Maquinaria y equipo	6,383,685	7	6,422,985	6	6,445,469	6	6,214,646	5	6,257,381	5
Tierras y terrenos	1,006,555		1,176,555	2	1,176,555	1	1,206,555	1	1,387,782	1
Construcciones en proceso	9,250,188	10	5,658,793	5	8,395,934	7	1,599,518	2	2,851,755	2
Animales	-		-		-		-		-	
Otros activos fijos	6,550		6,550		95,050		88,500		88,500	
Bienes de uso común	46,155,607	49	54,001,294	51	60,883,625	54	65,504,806	54	65,504,806	52
Intangible	2,859,198	3	7,911,606	7	6,239,535	5	9,066,738	7	9,969,653	8
Total activo	94,471,692	100	105,746,191	100	112,882,409	100	121,074,365	100	126,302,219	100
Pasivo										
Corriente	181	0	20,763	0	9,781	0	17,568	0	35,097	0
Cuentas por pagar a corto plazo	181	0	20,763	0	9,781	0	17,568	0	35,097	0
Total pasivo	181	0	20,763	0	9,781	0	17,568	0	35,097	0
Resultado del ejercicio	(1,293,373)	(1)	(2,819,029)	(3)	(8,833,230)	(8)	(6,064,630)	(5)	(619,569)	(1)

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Resultados acumulados de ejercicio anterior	28,629,939	30	27,336,565	26	24,517,535	22	15,684,306	13	9,619,676	8
Transferencias y contribuciones de capital recibido	67,134,946	71	81,207,892	77	97,188,323	86	111,437,122	92	117,267,015	93
Total de patrimonio municipal	94,471,511	100	105,725,3427	100	112,872,628	100	121,056,798	100	126,267,122	100
Total de pasivo y patrimonio municipal	94,471,692	100	105,746,191	100	112,882,409	100	121,074,365	100	126,302,219	100

***corte al 31 de mayo de 2016**

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán.

Como se observa en el cuadro 8 el rubro más destacado es el de activo no corriente que representa en los años 2012 95%, en 2013 96%, en el 2014 98% misma cantidad para el año 2015 y en el 2016 representa 96%.

Esto se debe a que en este rubro se encuentra registrada propiedad planta y equipo, maquinaria y terrenos, esto hace que incrementen los montos de cada año.

En el patrimonio municipal la cuenta más representativa es transferencias y contribuciones de capital.

1.12.2.3 Tesorería

Es encargada de verificar la recaudación, depósitos, custodia de fondos, valores municipales y procesos contables, así como la realización de los pagos que se desarrollen por los servicios que contrate la municipalidad. Durante la investigación realizada en el Municipio se verificó que dicho departamento cumple con todas las funciones asignadas de cobros y pagos municipales.

1.12.2.4 Préstamos y donaciones

Es el endeudamiento que adquiere la Municipalidad para agenciarse de fondos los cuales los destina para la inversión, necesidades comunales, reestructurar la organización. Los préstamos se originan por medio de créditos públicos internos que son otorgados por el Instituto de Fomento Municipal -INFOM- y los bancos del sistema nacional. Es importante mencionar que no se manejan fideicomisos para la adquisición de créditos. Actualmente la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán no cuenta con préstamos ni donaciones.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Son las importaciones (entradas) y exportaciones (salidas) de bienes y servicios que integran la economía del municipio.

1.13.1 Principales productos de importación

Productos provenientes de la cabecera municipal, municipios colindantes, ciudad capital, otras regiones del país y de diferentes países, la mayor parte de las importaciones son para el sector comercio.

La demanda de productos que realizan los habitantes del Municipio para satisfacer sus necesidades, se hace principalmente de la Cabecera Municipal y ciudad capital, los productos que importan en su mayoría son comestibles y de primera necesidad.

1.13.2 Principales productos de exportación

Son los productos que se distribuyen a diferentes lugares fuera del Municipio, ya sea a nivel nacional o internacional.

Los principales productos de exportación del Municipio son agrícolas, que forman parte del eje de la economía del Municipio, como lo son la papa, café y brócoli. Una de las debilidades en la producción agrícola es la falta de tecnología e infraestructura social y productiva.

1.14 INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Estas actividades representan 3% en generación de empleo, la importancia del sector comercio para el Municipio es que atrae a ofertantes y demandantes de las aldeas y municipios aledaños, por ser Todos Santos Cuchumatán un punto geográficamente estratégico para el desarrollo de estas actividades, al ofrecer alternativas de bienes para satisfacer a sectores como la construcción, agricultura, alimentos, entre otros.

En el sector comercio resaltan las farmacias y tiendas que proveen los productos

de la canasta básica. Cabe mencionar que los restantes servicios y comercios se ubican dentro del casco urbano por lo que son frecuentados por los pobladores ubicados en las aldeas y caseríos aledaños.

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

El resumen de actividades productivas y generación de empleo del municipio de Todos Santos Cuchumatán se distribuyen de la siguiente manera:

Cuadro 9
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2016

Generación de empleo					
Actividad productiva	Jornales	%	Trabajadores	%	Valor de la producción Q
Agrícola	8,059	10	1,789	48	3,063,288
Pecuaría	75,492	90	419	11	1,940,270
Artesanal	-	-	201	6	2,308,200
Agroindustrial	-	-	68	2	418,400
Comercios y servicios	-	-	1,149	33	-
Totales	83,551	100	3,626	100	7,730,158

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

La producción agrícola constituye la actividad productiva más representativa en el Municipio por generar empleo e ingresos a muchas de las familias de las diversas unidades económicas que representan este sector productivo.

1.15.1 Actividad agrícola

La actividad agrícola representa 39.07% de valor de la producción en relación a las demás actividades a continuación se detalla un resumen con todos los productos que según encuesta realizada en trabajo de campo cultivan los productores del Municipio.

Cuadro 10
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Agrícola por Estrato
Año: 2016

Estrato	Manzanas	Valor de la prod. Q.	Generación de empleo			
			Jornales	%	Trabajadores	%
Microfinca	114	2,412,438	4,285	53	1,531	86
Subfamiliares	16	650,850	3,774	47	258	14
Totales	130	3,063,288	8,059	100	1,789	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior presenta el resumen de la actividad agrícola por estrato, de acuerdo con las características tecnológicas de los productores agrícolas, predominan las microfincas.

1.15.2 Actividad pecuaria

Está integrada por la crianza de aves de corral, ganado porcino, ovino, cunino y caprino. En la actividad pecuaria se observa y analiza que los habitantes del Municipio dedican la mayor parte del tiempo a la actividad de crianza y engorde de ganado ovino debido al valor de la producción que se obtiene.

Cuadro 11
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Pecuaria del estrato Microfinca
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Jornales	%	Generación de empleo	
				Trabajadores	%
Aves de corral	176,110	6,885	9.12	183	49.59
Ganado porcino	301,000	6,399	8.48	137	30.89
Ganado ovino	1,083,600	59,373	78.65	69	12.74
Ganado bovino	376,000	2,268	3.00	23	4.34
Ganado cunino	760	324	0.43	5	1.36
Ganado caprino	2,800	243	0.32	3	1.08
Total	1,940,270	75,492	100	420	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

En la actividad pecuaria se observa y analiza que los habitantes del Municipio dedican la mayor parte del tiempo a la actividad de crianza y engorde de ganado ovino debido al valor de la producción que se obtiene.

1.15.3 Actividad artesanal

El sector artesanal es una de las actividades más productivas del casco urbano del Municipio: entre las principales actividades artesanales se encuentran: tejidos típicos, sastrería, panadería, carpintería y herrería, con las siguientes características: procesos de producción simples, es una actividad que en la mayoría de casos solo cuentan con conocimientos transmitidos por sus padres, el proceso productivo se realiza en forma individual, no tiene acceso al crédito ni asistencia técnica.

Cuadro 12
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Artesanal
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Personas	%
Tejidos típicos	1,412,400	148	74
Sastrería	661,200	45	22
Carpintería	108,000	4	2
Panadería	33,600	2	1
Herrería	93,000	2	1
Totales	2,308,200	201	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Por las características tecnológicas con que se desarrolla esta actividad en el Municipio, se clasifican como pequeños artesanos.

1.15.4 Actividad agroindustrial

El sector agroindustrial del municipio de Todos Santos Cuchumatán es representativo. Se conoce principalmente por la producción de café pergamino, donde el precio para el consumo interno es alto; la empresa que compra dicho

producto es la Cooperativa Todosantera.

Cuadro 13
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Agroindustrial
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo Personas	%
<u>Pequeña empresa</u>			
Café pergamino	86,400	44	65
<u>Mediana empresa</u>			
Café pergamino	332,000	24	35
Totales	418,400	68	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Dentro de la actividad agroindustrial la mediana empresa representa 79% de la producción, en tanto la mediana empresa genera 21% del total.

1.15.5 Actividad turística

El turismo es un factor importante en la economía debido a que los ingresos que se obtienen de esta actividad, proviene de personas extranjeras las cuales generan divisas que permiten un mayor desarrollo económico y social en el Municipio. La actividad turística en Todos Santos Cuchumatán, consta de cuatro centros turísticos: El Mirador, Laguna Ordoñez, Sierra de los Cuchumatanes y Puerta del Cielo, dichos atractivos turísticos no son explotados al máximo debido a que los mismos no cuentan con hoteles y restaurantes que les permita aumentar el turismo.

1.15.6 Comercios y servicios

Estas actividades representan 3% en generación de empleo. La importancia del sector comercio para el Municipio es que atrae a oferentes y demandantes de los lugares aledaños.

Cuadro 34
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades de Comercios y Servicios
Año: 2016

Actividad	Generación de empleo	%	Cantidad	%
Comercio	975	85	434	89
Servicios	174	15	52	11
Total	1,149	100	486	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

El sector comercio representa el mayor porcentaje en generación de empleo con 86% del total. Las farmacias y tiendas predominan principalmente en el casco urbano por proveer los productos de la canasta básica.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

El capítulo trata aspectos teóricos-conceptuales y definiciones sobre la estructura del Financiamiento Nacional, constituye el punto de partida para el análisis y comprensión del financiamiento de la crianza de ganado ovino.

2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

El sistema financiero guatemalteco está conformado por instituciones reguladas y no reguladas, ambas instituciones tienen como objetivo contribuir al incremento de la producción de bienes y servicios.

La principal función del sistema financiero en el país es la creación, intercambio, transferencia y liquidación de activos y pasivos financieros. Debe mantener un orden y equilibrio dentro de la circulación del dinero que permita aumentar el efectivo mediante una actividad rentable, está organizado bajo la estructura de banca central conformada por: la Superintendencia de Bancos, Junta Monetaria como órgano rector, el Banco de Guatemala como banco central y los bancos y financieras del sistema debidamente autorizados.

2.1.1 Financiamiento

Es la actividad financiera a través de la cual se obtienen recursos financieros para la implementación de una nueva actividad de producción de bienes y/o servicios.

2.1.2 Crédito

El financiamiento tiene que ver con los diferentes mecanismos de obtención de los recursos financieros y la especificación de los diferentes flujos de origen y destino del mismo para el de tiempo estipulado.

La etimología del crédito viene del latín “credere” que significa creer, para el presente trabajo el crédito se conceptualiza como un préstamo concedido por un banco, o una entidad financiera, a una persona individual o jurídica, para un propósito determinado, que puede ser creación de una empresa o ampliación de actividades de una ya existente

2.1.3 Objetivos del crédito

La finalidad que se persigue con el crédito es iniciar una actividad económica con el uso del capital ajeno o complementar el capital propio con el capital externo.

2.1.4 Importancia del crédito

El análisis y selección de la mejor alternativa financiera es uno de los aspectos más importantes en el estudio financiero, debido a que los recursos para financiar un proyecto, cualquiera que sea la fuente de donde provengan, siempre serán escasos y su mejor uso racional y oportuno, inciden en obtener el éxito en cualquier inversión.

2.1.5 Clasificación del crédito

El crédito se clasifica por el destino, finalidad y plazo, como se describe a continuación:

a) Por su destino

El crédito por su destino se subdivide en crédito comercial, crédito de producción, servicios y consumo:

- **Crédito comercial:** son préstamos utilizados para financiar actividades eminentemente comerciales, como la importación de bienes de consumo, transacción de bienes muebles, y para la exportación.

- **Crédito de producción:** representado por los fondos que se destinan a la actividad agropecuaria e industrial, según sea el destino directo se llamará créditos de Avío, destinados a operaciones cuyo rendimiento es a corto plazo y créditos refaccionarios, se invertirá en actividades a largo plazo como la instalación de maquinaria.

- **Crédito para servicios:** es el crédito utilizado para financiar operaciones de almacenamiento, saneamiento, distribución de agua y transporte.

- **Crédito de consumo:** este tipo de crédito se utiliza para consumo personal y de los hogares en la adquisición de diferentes bienes para satisfacer las necesidades de las personas.

b) Por su finalidad

La finalidad de un crédito es diversa, sin embargo para efectos del presente trabajo se analiza la inversión en capital de trabajo e inversión fija:

- **Inversión en capital de trabajo**

Son los requerimientos que se necesitan para el funcionamiento de la actividad agrícola, pecuaria y artesanal, por su importancia son: compra de insumos, mano de obra, gastos indirectos variables, gastos de distribución y venta y gastos de administración.

- **Inversión fija**

Está integrada por los bienes de capital necesarios para el equipamiento e instalación de un proyecto, la adquisición de terreno, edificios, maquinaria y equipo e instalación de planta.

c) Por su garantía

La clasificación en función a la garantía estriba en la forma que el crédito es respaldado.

- **Créditos fiduciarios:** la garantía fiduciaria consiste en el respaldo de firmas del deudor y de uno o varios codeudores que garantizan el pago de la obligación generalmente a plazo de un año, el monto del préstamo depende de la capacidad de pago del beneficiario.
- **Créditos prendarios:** los créditos prendarios tienen como garantía los bienes muebles, títulos de crédito, acciones, cosechas, ganado, etc. El monto del préstamo será hasta del 70% del valor de la garantía, se toma en cuenta la capacidad de pago del responsable, el plazo depende de la vigencia que tenga el documento o el bien que se dio en prenda.
- **Créditos hipotecarios:** los créditos hipotecarios tienen como garantía el respaldo de bienes inmuebles urbanos o rústicos, su plazo es a más de un año plazo y el monto es del 80% sobre el valor real de la prenda, la tasa de interés es variable.
- **Créditos mixtos:** los créditos mixtos se constituyen por la combinación de las modalidades anteriores, ejemplo: prendarios-hipotecarios.

d) Por el plazo

Por el plazo el crédito se clasifica en: corto, mediano y largo plazo así:

- **Crédito a corto plazo**

Créditos que se otorgan cuyo vencimiento es de uno a 12 meses, financian necesidades estacionales o temporales.

- **Crédito a mediano plazo**

Son obligaciones cuyo vencimiento es entre uno a cinco años, financian necesidades permanentes, compra de activos fijos.

- **Crédito a largo plazo**

Regularmente obtenido de entidades financieras a plazos mayores de cinco años y utilizadas para obtener necesidades fijas de capital de trabajo, o para saldar otra obligación.

2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

El procedimiento para obtener créditos varía según la institución financiera que otorga el préstamo, por lo que los requisitos a cumplir varían dependiendo de la garantía y de la institución bancaria u otros, como se menciona a continuación:

a) Requisitos en el sistema bancario

Los requisitos para obtener un crédito en el sistema bancario de manera general son los siguientes:

- Solicitud de crédito
- Apertura de cuenta de ahorro o monetarios
- Estado patrimonial y relación de ingresos y egresos
- Estado de cuenta de otros bancos
- Fotocopia de documento personal de identificación
- Avalúo
- Certificación del registro de la propiedad
- Plan de inversión
- Flujo de caja
- Referencias comerciales

b) Requisitos en otras instituciones

Los requisitos en otras instituciones diferentes a las financieras, generalmente son los siguientes:

Solicitud de crédito en una cooperativa

- Ser asociado
- Aportación mínima
- Fotocopia de documento personal de identificación del deudor
- Fotocopia de documento personal de identificación del fiador
- Constancia de ingresos
- Hipoteca o prenda de un bien
- Fotocopia del último recibo de agua y luz (deudor y fiador)

2.1.7 Condiciones del crédito

Dentro de los elementos a considerar en las condiciones de crédito están: plazos, tasas de interés, garantías y otros, así:

a) Plazos

Tiempo en que el deudor tiene los recursos disponibles para retornarlos al acreedor y que pueden ser: corto, mediano y largo plazo.

b) Tasa de interés

El interés es el precio que se paga por el uso del dinero. Según la Ley de Bancos y Grupos Financieros, en el artículo número 42 indica que los bancos autorizados pactarán libremente con los usuarios las tasas de interés, comisiones y demás cargos que apliquen en sus operaciones y servicios, en todos los contratos de índole financiera que los bancos suscriban, deberán hacer constar, de forma expresa, la tasa efectiva anual equivalente, así como los cambios que se dieran a ésta.

En la actualidad las tasas de interés del sistema financiero han sufrido diferentes variaciones, las que actualmente se encuentran en el mercado son la activa de un 21% hasta un máximo del 28% (es la tasa de interés que cobran las instituciones financieras a quienes se concedió un crédito.) la tasa pasiva de un 2% hasta un máximo de 7% (es tasa de interés que pagan las instituciones financieras a quienes tienen depósitos en éstas).

c) Garantías

Como se indicó con anterioridad, las garantías son bienes tangibles o compromisos suscritos, que respaldan la liquidación a futuro de una negociación.

2.2 FUENTES DEL FINANCIAMIENTO

Las fuentes de financiamiento, constituyen el origen de los recursos económicos necesarios para la ejecución de procesos productivos y de comercialización. Las fuentes de financiamiento se clasifican en internas y externas.

2.2.1 Recursos propios

Los recursos de las fuentes internas son generados por el inversionista o productor, se obtiene sin necesidad de tener que acudir al mercado financiero, entre estas fuentes se mencionan aportes en semillas de cosechas anteriores, mano de obra familiar, ahorro de cosechas anteriores y otros.

a) Semillas de cosechas anteriores

Son aquellas actividades que tienen un nivel tecnológico tradicional, reservan una parte de la cosecha como semilla para la siguiente, por lo que no necesitarán otro tipo de financiamiento para este rubro.

b) Mano de obra familiar

El financiamiento interno con mano de obra familiar, está representado por la aportación de este elemento en el proceso productivo por parte de los miembros del grupo familiar.

c) Ahorro de cosechas anteriores

Esta fuente de financiamiento se da cuando la producción se lleva a cabo con recursos que las familias han logrado ahorrar con el transcurso del tiempo.

d) Otros

Dentro de las fuentes internas de financiamiento también se incluye el aporte inicial del propietario, la utilización de reservas de pasivos laborales, depreciaciones, terrenos, herramientas, venta de activos y otros.

2.2.2 Recursos ajenos

Son los recursos financieros que provienen de las operaciones generadas por instituciones ajenas a las unidades productivas, las cuales pueden ser: bancarias y extra-bancarias, por medio de personas individuales o jurídicas, con las garantías y plazos que entre sí convengan para desarrollar actividades agrícolas y comerciales. Dentro de las fuentes de financiamiento externas se mencionan:

a) Bancarios

Constituyen los préstamos obtenidos en las instituciones del sistema financiero nacional. En dichas instituciones se manejan las modalidades de los créditos siguientes:

- **Líneas de créditos**

Las líneas de crédito constituyen recursos que generalmente el Gobierno los deposita en los bancos del sistema, para que dichas instituciones otorguen créditos con una finalidad específica y pueden ser: agrícolas, comerciales, industriales y otros. Normalmente se manejan a través de fideicomiso y el banco es el fiduciario.

- **Documentos descontados**

Representa el importe de los títulos de crédito propiedad de la entidad, que son descontados en una institución financiera, para que ésta anticipe su importe y efectúe el cobro al vencimiento o devuelva en su caso los documentos.

- **Crédito revolvente**

Crédito a corto plazo su duración es de un año. Está diseñado para optimizar la disponibilidad de capital de trabajo a partir de los activos circulantes. Es una sumatoria que dispone el banco a su cliente de forma revolvente, durante el contrato que se firme.

b) Extra-bancarios

Los recursos provenientes de fuentes extra-bancarias generalmente se constituyen por los créditos obtenidos de personas individuales denominadas agiotistas, que conceden créditos a tasa de intereses elevadas y no necesitan mayores requisitos. Existe otro tipo de créditos en las fuentes extra-bancarias, como los créditos de proveedores, anticipos de clientes y la venta de acciones.

2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Son todas las leyes y reglamentos relacionados a los bancos, instituciones financieras, compañías almacenadoras, de seguros, fianzas, casas de cambio, así como las leyes fiscales aplicables.

a) Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto número 19-2002 del Congreso de la República

Define las condiciones sobre las cuales los bancos deben conceder los créditos, las garantías que respaldan los créditos y los requisitos del deudor, lo anterior está contenido en los artículos 50 al 52 de la ley.

Los bancos antes de conceder financiamiento deben cerciorarse que los solicitantes tengan capacidad de generar los fondos suficientes para atender el pago oportuno de las obligaciones dentro del plazo del contrato.

b) Ley de Supervisión Financiera Decreto número 18-2002 Congreso de la República

Establece que la Superintendencia de Bancos es un órgano de Banca Central, organizado conforme a esta ley, eminentemente técnico, que actúa bajo la dirección general de la Junta Monetaria y ejerce vigilancia e inspección del Banco de Guatemala, bancos sociedades financieras, instituciones de crédito, entidades afianzadoras, almacenes generales de depósito, casas de cambio grupos y financieros y empresas controladoras y demás instituciones relacionadas al sistema financiero.

c) Código de Comercio de Guatemala Decreto número 2-70 y sus reformas, Congreso de la República

Rige a los comerciantes en sus actividades profesionales, los negocios jurídicos mercantiles y cosas mercantiles y en su defecto por las del derecho civil, que se aplicarán e interpretarán de conformidad con los principios que inspira el Derecho Mercantil.

El financiamiento está normado conforme a los Artículos 718 al 728, los cuales hacen referencia a lo siguiente: por contrato de apertura de crédito, el acreditante se obliga a poner una suma de dinero a disposición del acreditado, o

bien a contraer obligaciones por cuenta de éste, la cuantía del crédito será determinada por su finalidad o de cualquier otro modo que se hubiere convenido, se entenderá que el acreditado deberá pagar la comisión fijada, aunque disponga del crédito;

d) Leyes fiscales

Los bancos y los grupos financieros como cualquier empresa de naturaleza mercantil, no escapan a la rendición de cuentas ante el fisco y están afectas a la ley de Actualización Tributaria, bajo el régimen del Impuesto sobre la Renta que le corresponda y son agentes retenedores del ISR sobre rentas de capital. En lo referente al Impuesto al Valor Agregado solamente absorben el impuesto debido a que no emiten facturas.

e) Otras

Los aspectos legales que rigen a otras entidades financieras debidamente autorizadas para operar en el país y que están sujetas a la vigilancia e inspección de la Superintendencia de Bancos, son los siguientes:

Las almacenadoras se rigen por el Decreto número 1746 y sus modificaciones del Congreso de la República. Son empresas privadas, que tienen el carácter de instituciones auxiliares de crédito, constituidas en forma de sociedad anónima, cuyo objeto es el depósito, la conservación y custodia, el manejo y la distribución, la compra y venta por cuenta ajena de mercancías o productos de origen nacional o extranjero y la emisión de los títulos, valor o títulos de crédito.

Sólo los almacenes generales de depósito pueden emitir certificados de depósito y bonos de prenda, los cuales serán transferibles por simple endoso. Las compañías de seguros se rigen por el Decreto Ley 473 y su reglamento. Toda empresa privada de seguros de naturaleza mercantil, cualquiera que sea el

origen de su capital, pueden constituirse y organizarse como sociedades anónimas, conforme a las leyes del país. Su denominación debe expresarse en idioma español.

Las empresas estatales de seguros se regirán por la Ley Orgánica de su creación. Queda prohibido el funcionamiento en el país de agencias o sucursales de empresas aseguradoras extranjeras. La estructura financiera determina las condiciones necesarias para la concesión de créditos, sin embargo el financiamiento otorgado a los productores del Municipio es escaso, en virtud a la preferencia de la utilización de recursos propios por la falta de garantías y al desconocimiento de los trámites que tienen que realizar.

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

Derivado del estudio realizado en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, se comprobó que para la actividad pecuaria únicamente existen fuentes de financiamiento internas para el proceso productivo que realizan.

La crianza y engorde de ganado ovino es muy común en la población, principalmente en las áreas rurales, sin embargo, existen limitaciones de organización, que impiden que esta actividad se desarrolle y a la vez limita las posibilidades de obtener financiamiento externo.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

La producción pecuaria, como una importante actividad del Municipio, se desarrolla en pequeñas extensiones territoriales que ocupan menos de una manzana, micro fincas; la mano de obra que se utiliza es familiar y no existe remuneración alguna por las labores que desempeñan.

3.1.1 Volumen y valor de la producción

A continuación, se presenta el volumen y valor de producción según producto del Municipio de acuerdo con la información recabada en la investigación de campo:

Cuadro 15
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Estrato / producto	Unidades produc-tivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Microfincas					
Aves de corral	182		1,645		179,160
Crianza y engorde de gallina	85	Cabeza	866	100	86,600
Crianza y engorde de pollos	35	Cabeza	302	60	18,120
Engorde de chompipes	32	Cabeza	213	250	53,250
Crianza y engorde de patos	13	Cabeza	113	80	9,040
Crianza y engorde de gallos	12	Cabeza	71	100	7,100
Crianza de pollitos	5	Cabeza	80	25	2,000
Ganado porcino	137		301		301,000
Crianza y engorde de cerdos	137	Cabeza	301	1,000	301,000
Ganado ovino	69		1,548		1,083,600
Crianza y engorde de ovejas	69	Cabeza	1,548	700	1,083,600
Ganado bovino	23		52		376,000
Engorde de vacas	13	Cabeza	38	8,000	304,000
Engorde de toros	5	Cabeza	4	8,000	32,000
Engorde de novillos	5	Cabeza	10	4,000	40,000
Ganado cunino	5		38		760
Crianza y engorde de conejos	5	Cabeza	38	20	760
Ganado caprino	3		5		2,800
Crianza y engorde de cabras	2	Cabeza	4	500	2,000
Crianza y engorde de Pelibuey	1	Cabeza	1	800	800
Totales	419		3,589		1,940,270

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

3.1.2 Financiamiento de la producción

En la investigación de campo se logró determinar la población del Municipio se dedica principalmente a la actividad agrícola, la actividad pecuaria es secundaria o un complemento para su subsistencia. Por lo tanto, el financiamiento se da exclusivamente de forma interna, incluso la alimentación de los animales proviene de las cosechas propias de maíz y papa; por otra parte, la mano de obra es netamente familiar, los cuidados durante la crianza a cargo de la madre de familia o de los hijos.

Las extensiones de tierra no superan una manzana, por lo que se clasifican como microfincas, las instalaciones son improvisadas, no tienen construcciones formales, ni involucran tecnología en los procesos de alimentación, cuidado y mantenimiento.

3.2 FINANCIAMIENTO DE CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO

En el Municipio el financiamiento constituye un elemento de análisis para desarrollar la crianza y engorde de ovejas, basada en la estructura productiva, aplicada según niveles tecnológicos y la importancia de la asistencia crediticia; temas que se desarrollan a continuación:

3.2.1 Fuentes de financiamiento

Los recursos para desarrollar la actividad de crianza y engorde de ovejas, son exclusivamente propios, es decir, provienen de fuentes internas.

3.2.2 Características tecnológicas

Se determinó que los productores pecuarios utilizan características simples o tradicionales, sin ningún grado de avance tecnológico.

La raza de animales en su totalidad es criolla, su alimentación es a base de productos cultivados por ellos mismos, como el maíz, la papa y el pasto; la mano de obra es familiar en su totalidad y además no recibe ninguna clase de asistencia y capacitación técnica sobre la alimentación, cuidado y mantenimiento del mismo; para su resguardo utilizan corrales o cercas. De acuerdo con las características descritas, la crianza y engorde de ganado ovino en el Municipio, se ubica en el estrato microfinca.

3.2.3 Destino de los fondos

Los fondos para la actividad de crianza y engorde del ganado ovino son propios y se destinan a los siguientes rubros:

Cuadro 16
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria en Microfincas
Financiamiento por Producto
Año: 2016

Producto	Interno	Externo	Total
Ganado bovino	56,778	0	56,778
Insumos	54,199	0	54,199
Mano de obra	863	0	863
Costos indirectos variables	0	0	0
Costos y gastos fijos	1,716	0	1,716
Ganado ovino	540,178	0	540,178
Insumos	174,956	0	174,956
Mano de obra	362,250	0	362,250
Costos indirectos variables	0	0	0
Costos y gastos fijos	2,972	0	2,972
Ganado porcino	192,097	0	192,097
Insumos	138,965	0	138,965
Mano de obra	44,524	0	44,524
Costos indirectos variables	0	0	0
Costos y gastos fijos	8,608	0	8,608
Total	789,053	0	789,053

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

De acuerdo con los datos de la encuesta, los recursos se distribuyeron de la siguiente forma: 33% en la adquisición insumos, principalmente alimento y vitaminas, y 67% corresponde al valor de la mano de obra del cuidado, alimentación y mantenimiento del ganado, esta mano de obra es familiar.

3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

La información relacionada con la asistencia crediticia en el ámbito nacional, regional y municipal se proporciona en forma global, en virtud de no tener acceso a datos relacionados con los créditos particularmente para la crianza del ganado ovino.

a) Asistencia crediticia nacional

En el contexto nacional, se determinó por medio de la Superintendencia de Bancos, la estadística de créditos destinados a las actividades relacionadas con la crianza del ganado ovino.

A continuación, se presentan los datos del primer semestre del año 2016:

Cuadro 17
Préstamos concedidos a nivel nacional, Guatemala
Destino económico y tipo de inversión
Ganado Ovino
De enero a junio de 2016
(cifras en miles de quetzales)

Mes	Gastos de operación	Formación de capital	Otros	Total
Enero	25	0	20	45
Febrero	304	0	0	304
Marzo	216	0	0	216
Abril	177	2,100	150	2,427
Mayo	19	0	50	69
Junio	806	0	0	806
Totales	1,547	2,100	220	3,867

Fuente: elaboración propia con base a datos del Boletín Financiero mensual de la Superintendencia de Bancos, EPS primer semestre 2016.

Al primer semestre del año 2016, el monto de créditos destinados al ganado ovino es de Q.3,867,000.00, esto a nivel nacional. Comparado con otras actividades como la agrícola, representa una asistencia crediticia baja.

b) Asistencia crediticia regional y municipal

De acuerdo con la investigación de campo, se establece que la asistencia crediticia para la actividad pecuaria ovino es limitada, tampoco se encontró información que pueda confirmar a nivel regional que dicha actividad obtenga asistencia crediticia. Una de las limitaciones existentes se debe a que las instituciones con opción a dar financiamiento, no ven como generadora de utilidades a corto plazo, la crianza de ganado ovino y por otra parte los productores no muestran interés en acercarse a estas instituciones porque saben que carecen de garantías que puedan respaldar los créditos.

3.2.5 Limitaciones del financiamiento

La principal limitación existente en los habitantes del Municipio para obtener financiamiento, es la falta de organización y formalidad de la actividad de crianza de ganado ovino, aunado el hecho de no contar con garantías que puedan ceder para el otorgamiento de créditos.

3.2.5.1 Del mercado financiero

El mercado financiero se enuncian dos factores que podrían incidir en las instituciones para el acceso al crédito siendo estos las altas tasas de interés y la falta de garantías, a continuación se hace referencia a estos factores:

- **Altas tasas de interés**

Según la investigación de campo en el Municipio, las tasas de interés oscilan en entre 16% y 24% para los créditos, los cuales son los que podrían aplicar al

otorgar créditos. Sin embargo se pudo establecer que existe cierta incertidumbre y temor en las personas hacia las instituciones que les pueden otorgar crédito.

- Falta de garantías

Por la informalidad con la que el productor pecuario realiza sus actividades no cuenta con el respaldo de garantías que puedan sustentar un crédito ante una institución financiera.

3.2.5.2 Del productor

Del productor proviene parte de las limitaciones para obtener créditos, limitaciones que son bien identificados por parte del mercado financieros, entre estas se pueden mencionar:

- Falta de organización

De acuerdo con la información recabada en la investigación, se pudo establecer que los productores trabajan de forma individual y empírica, lo que dificulta la obtención de un crédito. Las instituciones financieras consideran un respaldo al otorgarle un crédito a una Sociedad constituida por un capital accionado, o en su defecto, una Asociación de productores que tenga personalidad jurídica.

- Temor a perder sus tierras

Ante la falta de organización, la única garantía que podrían respaldar los créditos a los productores pecuarios, es por medio de la garantía hipotecaria. Ante la incertidumbre de obtener ganancias de la actividad a la que se dedican, los productores temen perder sus tierras al otorgarlas como garantía para acceder a un crédito.

3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

Como se menciona anteriormente no existe financiamiento en la actividad de crianza de ganado ovino, lo que influye a que no exista un adecuado desarrollo de esta actividad y por lo tanto conlleva a un estancamiento de la actividad pecuaria, es decir que repercute en baja producción, inadecuada calidad, limitado mercado y dificultad en la comercialización del producto.

3.2.7 Asistencia técnica

Es la asesoría u orientación que obtengan los productores para la implementación de prácticas que conlleven al mejor desarrollo de la crianza y engorde de ganado ovino, la cual puede analizarse de acuerdo con el origen de la asistencia, estas se presentan de la manera siguiente:

3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

No existen en el Municipio, entidades que financien la actividad pecuaria del ganado ovino. Así mismo no existen entidades que contemplen asistencia técnica para el desarrollo de la misma, por lo cual su nivel tecnológico es el tradicional. Incluso no se localizó a ningún veterinario que pudiera proporcionar un adecuado control de la salud para el ganado ovino.

3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

El desarrollo de la crianza de ganado ovino se realiza con mano de obra familiar, por lo cual no existe contratación alguna de asistencia técnica. La compra de vitaminas o medicina se realiza de forma empírica y los productores deben viajar a municipios vecinos para adquirirlas.

3.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

En el Municipio no existe asociación de productores debido a que no están organizados. Las técnicas de crianza y mantenimiento del ganado se transmiten

de generación en generación de forma empírica en el grupo familiar y por personas individuales que tienen algún tipo de experiencia en el desarrollo de la misma.

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA PARA ATOL

El proyecto que se desarrollará, se denomina producción de harina de haba para atol, en este se presentan los elementos importantes a determinar previo a poner en marcha el plan.

4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Se propone la ejecución del proyecto de producción de harina de haba para atol en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Por medio del estudio de mercado se identificó que existe demanda insatisfecha, el proyecto estará destinado al mercado de los minoristas de los municipios de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango.

Se constituirá una cooperativa formada por 20 asociados iniciando actividades con una inversión total de Q.100,654.00, integrada por 60% de aportes propios y un financiamiento bancario del 40% del total de la inversión.

Las ventas estimadas del primer al quinto año ascienden a Q.504,220.00 anuales, el costo directo de producción es de Q.260,993.00. Se pretende obtener para el final del quinto año una utilidad no distribuida de Q.377,905.00.

Con la implementación del proyecto se pretende aportar ideas a los productores del Municipio sobre la agroindustrialización de productos que se cultivan y generar nuevas fuentes de empleo a la población.

4.2 JUSTIFICACIÓN

La falta de iniciativa y creación de propuestas de inversión por parte de instituciones públicas y privadas, autoridades municipales, organizaciones

sociales y productivas del Municipio impide la creación de empleos y mejores ingresos para los hogares. El escaso conocimiento por parte de los pobladores, falta de interés, capacitación en asistencia técnica, comercialización y organización empresarial, incrementan la migración, aspectos que imposibilitan realizar actividades productivas de tipo agroindustrial con tecnología artesanal.

En este sentido, para minimizar la problemática encontrada, el proyecto a realizar consiste en la producción y comercialización de harina de haba para atol en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, se toma en cuenta la demanda del producto y a la vez aprovechar la existencia de materia prima dentro del Municipio, se determinó que el mismo es rentable y coadyuvará al desarrollo económico de la población y los integrantes de la cooperativa por medio de la mano de obra ya calificada, al brindar la oportunidad de incrementar sus ingresos para mejorar su calidad de vida.

De esta forma, el proyecto tiene como objetivo beneficiar a los habitantes de forma directa que permitirá expandir el mercado a municipios cercanos, brindándoles fuentes de empleo, capacitación en la asistencia técnica, procesos agroindustriales, comercialización por parte de la cooperativa.

4.3OBJETIVOS

Para el desarrollo y la ejecución del proyecto se tienen contemplados los siguientes objetivos:

4.3.1 Objetivo general

Producir y comercializar Harina de haba para atol y beneficiar a la población de Todos Santos Cuchumatán en la generación de empleo, desarrollo económico y a la vez ofrecer un producto de calidad a un precio accesible.

4.3.2 Objetivos específicos

- Mejorar el desarrollo económico del municipio de Todos Santos Cuchumatán a través de la implementación del proyecto de harina de haba para atol.
- Cubrir el 36% de la demanda insatisfecha para que el proyecto pueda obtener los resultados esperados.
- Generar ingresos a los asociados que invirtieron en el proyecto.
- Mejorar la mano de obra ya existente a través de técnicas mejoradas en la producción.
- Ofrecer harina de haba para atol de mejor calidad y buen precio.

4.4 ESTUDIO DE MERCADO

Por medio de este estudio se determina si un proyecto tendrá éxito o fracaso, ya que de este depende establecer la demanda insatisfecha existente en el mercado que se desea cubrir.

4.4.1 Identificación del producto

La harina de haba para atol es nutritiva debido a que su ingrediente principal, el haba, es muy conocida por sus nutrientes en la vitamina B, hidratos de carbono que aportan energía y fibra que ayuda a regular el tránsito intestinal, además de contener las vitaminas y minerales necesarias para el crecimiento.

- Calidad del producto

La principal actividad económica de los pobladores de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, es la agricultura y entre los cultivos se encuentra la producción de haba, y por no ser muy explotada se decidió elaborar harina de haba para atol, el cual pretende satisfacer a todas aquellas personas que guardan un gusto por los atoles e interesados por la buena alimentación que el consumo de este genera para la población.

- Características del producto

Dentro de las características de la harina de haba para atol, se pueden mencionar principalmente las siguientes:

- Elaborado a base de haba, bajo en azúcar, grasa y sal. Su contenido en fibra ayuda a proteger contra el cáncer en el intestino y la diabetes. Rico en proteínas y suministra cantidades moderadas de hierro y de las vitaminas B tiamina y riboflavina. La tiamina es esencial para la buena salud, y su carencia conduce al beriberi. El atol de haba también es una buena fuente de potasio, vitaminas E y C, betacaroteno y del flavonoide quercetina.
- Textura suave.
- Empaque práctico y fácil de llevar.
- Se puede tomar diariamente.
- Precio competitivo.

- Marca

Se propone la marca HABA-RINA, la cual se diferenciará de los productos similares y sustitutos comercializados en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango, departamento de Huehuetenango.

- Empaque

La presentación se trabajará en bolsa metálica sellada, son resistentes y flexibles, fácil de transportar y atractivo para el consumidor. Cada bolsa contendrá 450 gramos de harina de haba para atol.

- Diseño del empaque

El diseño de empaque es la parte en donde se identifica el producto y se diferencia del resto, permitiendo al cliente conocer el nombre, ingredientes, marca, características del producto, propiedades e instrucciones de la forma de

preparación, así como también información del productor y el distribuidor.

- Eslogan

Es el lema publicitario que se entiende como frase identificativa en un contexto comercial o político, y como expresión repetitiva de una idea o de un propósito publicitario resumida y representada en un dicho. El eslogan es complemento del producto para crear confianza. Por lo anterior, se propone utilizar el siguiente eslogan: "Alimentando con lo Nuestro".

- Tamaño y peso

El tamaño del empaque individual será de 15 cm de ancho y 19 cm de largo, con un peso de 450 gramos. Siendo esta la presentación de mayor comercialización en el mercado por el precio accesible.

- Plaza

Otro factor a utilizar en la comercialización y la que define dónde se comercializará el producto que ofrecerá la cooperativa. Las tiendas están ubicadas tanto en el casco urbano como en los centros poblados de los Municipios seleccionados, lo cual hará que el atol de haba se encuentre accesible para todas las personas que deseen adquirirlo.

4.4.2 Oferta

Está constituida por las unidades producidas de harina de haba para atol, las cuales estarán disponibles para los intermediarios y consumidores finales de los municipios Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango, departamento de Huehuetenango.

En la investigación de campo, se estableció que en los Municipios propuestos no existe ninguna entidad que se dedique a la producción de harina de haba para

atol, por lo que en este estudio se pretende abarcar el mercado antes mencionado.

- Oferta histórica y proyectada

Están representadas por la producción del Municipio más las importaciones, tanto de años anteriores como para los años futuros.

A continuación, se presenta el cuadro que contiene la oferta histórica y proyectada:

Cuadro 18
Municipios de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango,
departamento de Huehuetenango
Oferta Histórica y Proyectada de producto sustituto**
(en libras)
Período: 2012-2021

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2011	0	29,160	29,160
2012	0	32,400	32,400
2013	0	34,884	34,884
2014	0	37,584	37,584
2015	0	40,284	40,284
2016	0	43,091	43,091
2017	0	45,834	45,834
2018	0	48,577	48,577
2019	0	51,320	51,320
2020	0	54,063	54,063

** Para el cuadro de oferta se utilizó como producto sustituto (atol de marcas comerciales)

Fuente: elaboración propia con base al estudio de mercado realizado por el EPS, primer semestre 2016, a los municipios de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango y método de mínimos cuadrados para importaciones.

La oferta total está constituida únicamente por las importaciones porque no se cuenta con la producción, lo que determina que la oferta vaya en aumento en cada año, puesto que ello beneficiará a los productores porque la oferta total para los años proyectados tiene una tendencia hacia al alza.

4.4.3 Demanda

Es la cantidad de harina de haba para atol que los compradores de los tres municipios seleccionados desearían y estarían dispuestos a comprar, de acuerdo con las alternativas de precio y calidad por un tiempo determinado.

- Demanda potencial histórica y proyectada

Está representada por la cantidad de producto que la población ha adquirido en años anteriores en un área específica y la que se espera sea adquirida por los consumidores en los años futuros. A continuación, se presenta el cuadro correspondiente:

Cuadro 19
Municipios de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango,
departamento de Huehuetenango
Demanda Potencial, Histórica y Proyectada de producto sustituto
(en libras)
Período: 2012-2021

Año	Población por No. de hogares	Población Delimitada 31%	Consumo per cápita o promedio de compra	Demanda Potencial
2011	33,673	10,439	12	125,264
2012	34,579	10,719	12	128,634
2013	35,491	11,002	12	132,027
2014	36,398	11,283	12	135,401
2015	37,290	11,560	12	138,719
2016	38,173	11,834	12	142,004
2017	39,054	12,107	12	145,281
2018	39,923	12,376	12	148,514
2019	40,765	12,637	12	151,646
2020	41,568	12,886	12	154,633

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016 y el método de mínimos cuadrados donde $a=34,862$ y $b= 2,743$ año base 2013; con base en las proyecciones de población 2011-2020 del INE, demanda insatisfecha definida por medio de la demanda histórica y proyectada, así como del consumo histórico y proyectado.

Los datos históricos reflejan que la demanda potencial es hacia el alza, debido al

incremento de la población y al gusto y preferencia del núcleo familiar, por lo que existe una cantidad favorable para que sea consumida en los próximos años.

El consumo mínimo que establece el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) es entre el 8.5 y el 18 por ciento del ingreso per cápita, por lo que se establece un consumo de 12 libras de atol al año, por familia y se toma en cuenta el gusto y preferencias por otros tipos de atol, por lo que se considera idóneo.

4.4.4 Precio

Cantidad monetaria que el consumidor está dispuesto a pagar por la adquisición del atol de haba y que los productores ponen a su disposición en donde estos últimos obtienen ganancias sobre la venta de este bien. Es el único elemento de la mezcla de mercadotecnia que genera ingresos, es flexible y tiende a aumentar o disminuir.

- Estrategia de fijación de precio

El proceso de fijación del precio se realizará a través de la consideración de varios elementos entre ellos el costo neto real más el margen de utilidad, la estrategia para determinar el precio es la de alineamiento, para los primeros dos años, en que se trabajará el posicionamiento, esto significa que se ajusta al precio promedio de mercado en productos que pertenecen a la misma categoría, similares y sustitutos. Asimismo, a partir del tercer año se propone, implementar la estrategia de precios arriba del mercado, considerando el posicionamiento y aceptación del producto en el mercado.

Validando los precios que se manejan dentro del mercado local, siendo estos de Q.11.00 y Q.12.00 para una presentación de 450 gramos de harina de haba para atol por el cual se tomaría estos precios como parámetro de comercialización

comercialización inicial. Por lo que para la harina de haba para atol se introduciría al mercado con un precio de Q.10.00. La harina de haba para atol será exclusiva para la cooperativa del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, debido a que no cuenta con este tipo de producto.

4.4.5 Comercialización

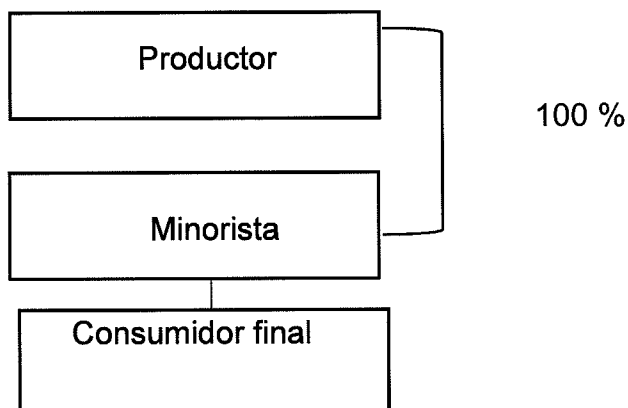
En este apartado se estará realizando un análisis de los factores principales, para generar una mezcla de marketing efectiva en función de la comercialización de la harina de haba para atol.

- Canal de comercialización

Se deben considerar a todos los intermediarios que se encargan de trasladar el producto al consumidor final.

A continuación, se presenta la estructura propuesta para la cooperativa de producción de harina de haba para atol:

Gráfica 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Canal de Comercialización
Año: 2016



Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

El canal para utilizar es el indirecto, por ser la manera idónea de trasladar el producto y no se corra el riesgo de pérdidas físicas, como se puede apreciar en la gráfica anterior, la producción se entregará el 100% al minorista, quienes serán los encargados de vender al consumidor final a través de las tiendas de los departamentos seleccionados para la comercialización.

- Márgenes de comercialización

Para presentar el proyecto de Harina de haba para atol, se han tomado en cuenta los precios estimado en el canal de comercialización, por lo que a continuación se presenta el cuadro de márgenes de comercialización:

Cuadro 20
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Producción Harina de haba para atol
Márgenes de Comercialización
Año: 2016

Institución	Precio venta Q.	Margen Bruto Q.	Costo de mercadeo Q.	Margen Neto Q.	% Rendi- miento s/inversión	% de partici- pación
Productor	10.00					95
Minorista	10.50		<u>0.06</u>	0.44		
Almacenaje		0.50	0.06		5	5
Consumidor final						
Total		0.50	0.06	0.44	6	100

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

El porcentaje de rentabilidad del minorista es del 5% lo que significa que por Q.10.00 invertidos obtendrán una ganancia de Q.0.50 y una participación en el precio del 5% en comparación con el productor que obtendrá el 95%.

4.5 ESTUDIO TÉCNICO

Es el encargado de determinar las instalaciones y funcionamiento de la empresa, así como establecer la cantidad de equipos, maquinaria, materias primas, etc. a utilizar y que son necesarias para poner en marcha el proyecto.

4.5.1 Localización

Es el área geográfica en el cual se ubicará físicamente la organización conformada para la producción de harina de haba para atol, cuyo lugar es estratégico para la comercialización del producto, porque cuenta con los medios que se requieren para poner en marcha el proyecto.

- **Macrolocalización**

La organización estará ubicada dentro del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, específicamente en el casco urbano, por ser el acceso factible y se cuenta con la facilidad de los servicios básicos.

- **Microlocalización**

Se determinó que el lugar adecuado para la implementación del proyecto es en el centro de del casco urbano, cerca de la Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, ello según la evaluación de algunos factores como: cercanía al mercado que se quiere cubrir (Chiantla y Jacaltenango), costo de alquiler, accesibilidad de la mano de obra, entre otros.

4.5.2 Tamaño

Los factores para determinar el tamaño del proyecto de harina de haba para atol son: el mercado, la disponibilidad en el suministro de recursos, tanto materiales, humanos y financieros, ya que son factores que condicionan o limitan el tamaño y capacidad planteados puesto que existe disponibilidad deseada de los mismos

en cuanto a tiempo, cantidad y calidad se refiere.

4.5.3 Volumen y valor de la producción

Es la cantidad de producto que estará disponible para la venta, de acuerdo a la capacidad que tendrá la planta para producir una cantidad a un precio constante.

A continuación, se presenta el cuadro correspondiente al volumen y valor de producción para el proyecto de harina de haba para atol:

Cuadro 21
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de harina de haba para atol
Volumen y Valor de la Producción
Período: 2017 - 2021
(Presentación 450 gramos)

Año	Producción	Merma 1%	Volumen	Precio de venta Q.	Valor Q.
1	50,931	509	50,422	10.00	504,220
2	50,931	509	50,422	10.00	504,220
3	50,931	509	50,422	10.00	504,220
4	50,931	509	50,422	10.00	504,220
5	50,931	509	50,422	10.00	504,220
Total	254,655	2,545	252,110		2,521,100

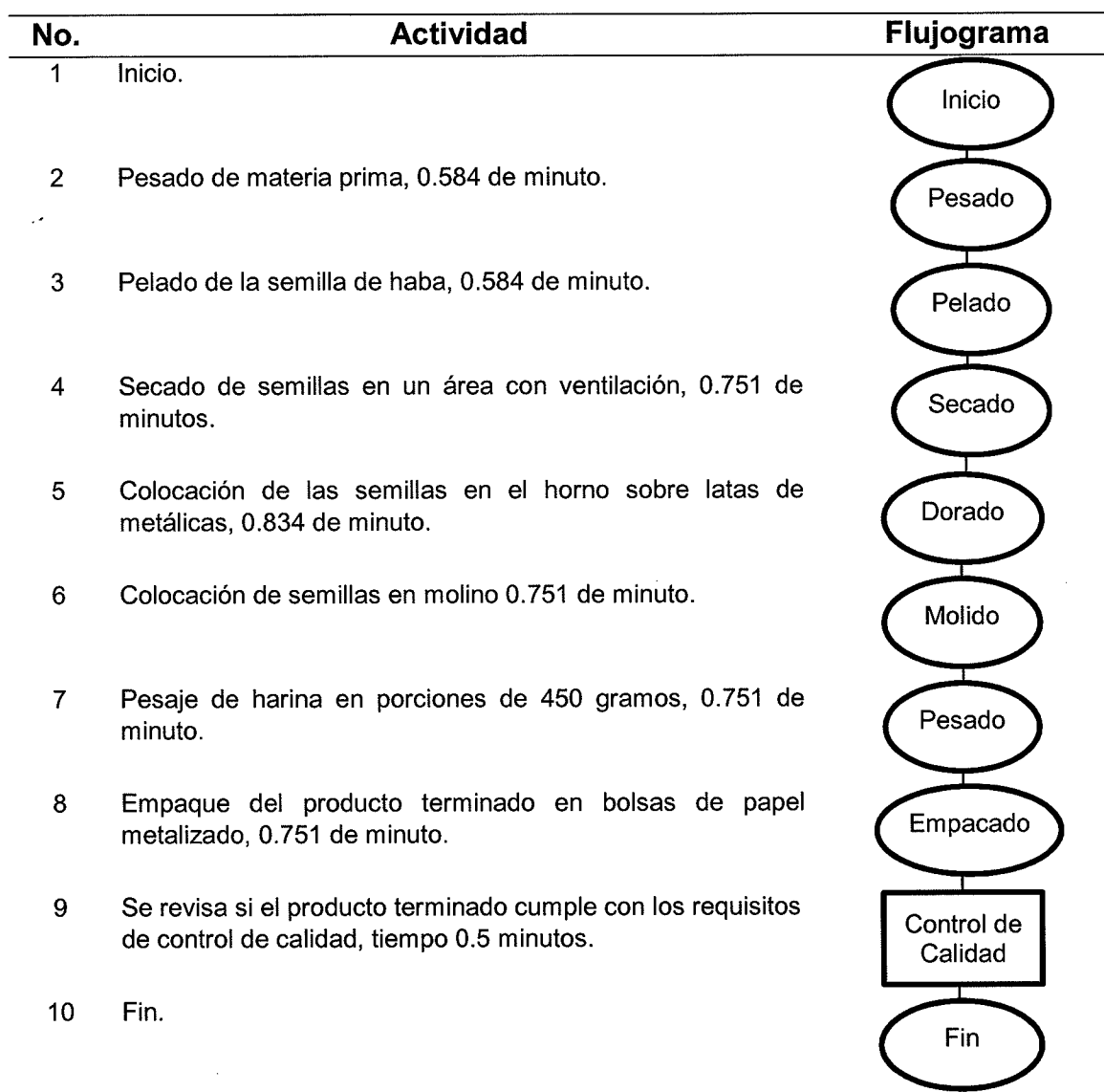
Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según la capacidad instalada de la organización, esta permitirá que se cuente con una producción constante de 50,422 unidades de harina de haba para atol, para cada año proyectado, cuyo monto asciende a un total por los cinco años de Q.2,521,100.00.

4.5.4 Flujograma de proceso de producción

El proceso productivo para la elaboración de harina de haba para atol se describe en la siguiente gráfica.

Gráfica 2
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de harina de haba para atol
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La gráfica anterior muestra la serie de pasos que se deben llevar y respetar para obtener una bolsa de harina de haba para atol se emplea 5.006 minutos, para lograr el posicionamiento que se desea con este proyecto. Con este proceso se

pretende producir dos lotes diarios de harina, 96.46 bolsas equivalentes a 192.92 bolsas diarias y equivale a 4,244.25 bolsas mensuales. Producción que se pretende realizar con dos operarios en planta de producción que trabajarán 48 semanas al año.

4.5.5 Requerimientos técnicos

Constituyen todos los recursos necesarios para la ejecución del proyecto en su vida útil, los cuales se presentan a continuación: (*este gasto será una vez al año).

Cuadro 22
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Departamento de
Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina para atol de Haba
Requerimientos Técnicos
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Maquinaria y equipo		
Molino industrial	Unidad	1
Horno industrial	Unidad	1
Mesas metálicas	Unidad	2
Silo metálico (1 tonelada)	Unidad	1
Estantería	Unidad	1
Balanza	Unidad	1
Selladora de bolsas	Unidad	1
Mobiliario y equipo		
Escritorio de metal	Unidad	1
Silla secretarial	Unidad	1
Archivo de metal	Unidad	1
Planta telefónica	Unidad	1
Sumadora	Unidad	1
Equipo de cómputo		
Computadora de escritorio	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Vehículos		
Pick up	Unidad	1

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Materia prima		
Habas	Libras	4,244
Mano de obra		
Pesado	Días	8
Pelado	Días	8
Secado	Días	8
Dorado	Días	12
Molido	Días	8
Pesado	Días	8
Empacado	Días	13
Control de calidad	Días	25
Bonificación	Días	90
Costos indirectos		
Energía eléctrica	kw	354
Agua potable	m3	30
Bolsas para empaque	Unidad	4,244
Gastos variables de ventas		
Combustible vehículo de reparto	Mensual	1
Costos fijos de producción		
Arrendamiento de local	Mensual	1
Herramientas y utensilios de producción		
Latas metálicas	Unidad	4
Cuchillos de cocina	Unidad	2
Gastos de ventas		
Sueldo vendedor	Mensual	1
Mantenimiento vehículo de reparto	Mensual	1
Material publicitario	Mensual	1
Gastos de administración		
Honorarios administrador	Mensual	1
Honorarios contador	Mensual	1
Energía eléctrica (oficinas)	kw	133
Internet y telefonía	Mensual	1
Papelería y útiles	Mensual	1
Dietas*	Mensual	1

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL

La organización, es un medio importante que se utiliza para tener acceso a la asistencia técnica y financiera, cuyo fin es lograr propósitos en común para los beneficiados. Entre ellas se pueden mencionar, el mejoramiento de la situación socioeconómica de los participantes y su representación positiva hacia la comunidad. El estudio administrativo legal establece la estructura de la organización, tipo, denominación y normas legales aplicables que servirá de base para la propuesta de inversión.

Se formará una cooperativa integral de producción de harina de haba para atol, que responda a los intereses de los agricultores de haba del Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

4.6.1 Justificación

Se determinó hace falta un incentivo en para los productores de haba en el municipio, debido a que dependen de la demanda de otros municipios en los cuales esta producción tiene más énfasis, además realizan sus actividades productivas en forma individual, lo cual no les permite comercializar de forma adecuada, por lo que es necesario formar una cooperativa que brinde asesoría y apoyo a la producción y comercialización del haba, procesada en forma de harina para atol, lo que será de vital importancia para que los agricultores coordinen el desarrollo de las actividades, para lograr el desarrollo e incremento de la producción.

4.6.2 Objetivos

La cooperativa pretenderá alcanzar los siguientes objetivos:

- Mejorar el nivel socioeconómico de los productores a través de la creación de una cooperativa para la producción de harina de haba para atol, que permita agrupar a pequeñas unidades económicas en una sola organización y lograr un desarrollo real y competitivo.
- Determinar una estructura organizacional adecuada que permita establecer autoridad, niveles jerárquicos, identificación de puestos, canales de comunicación para lograr así mayor eficiencia en la producción de haba.
- Brindar asistencia técnica a sus asociados para incrementar la productividad y mejorar la calidad del cultivo así mismo buscar los mejores precios que permitan comercializar la producción, a través de canales adecuados para incrementar sus beneficios

4.6.3 Tipo y denominación

Se formará una cooperativa de producción de harina de haba para atol, que responda a los intereses de los agricultores de haba del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

Para realizar con éxito el proyecto se debe considerar el aspecto legal de la organización, debido a que los agricultores están organizados en un grupo de interés de incremento al ingreso familiar mejorado y esto no permite gozar del beneficio de poseer personería jurídica y vida legal indefinida, por lo que es necesario que los agricultores se organicen y se asocien en una cooperativa debido a que es una sociedad que se organiza de conformidad con los principios de la doctrina mediante la observancia de leyes especiales.

La cooperativa tendrá como función principal buscar apoyo constante para los asociados, con el fin de promover su bienestar socioeconómico y el mejoramiento a la producción, mediante la dedicación efectiva hacia las actividades agrícolas, lo cual promoverá la implantación de mejores medios de comercialización del producto. Este tipo de organización se caracteriza por libre adhesión, retiro voluntario, responsabilidad limitada al monto de aportación y repartición de utilidades.

Para la formalización de la cooperativa debe constituirse una escritura pública o bien un acta constitutiva autorizada por el alcalde del Municipio, debe registrarse en el Instituto Nacional de Cooperativas -INACOP-. Los requisitos que debe llenar la cooperativa son: tipo de cooperativa, denominación, objeto social, domicilio, valor de las aportaciones de los asociados, forma de constitución de la reserva, forma y reglas de distribución de resultados, forma de transmitir las aportaciones dentro de los asociados, forma de otorgar la representación legal y estatutos de la cooperativa, un mínimo de 20 asociados.

4.6.4 Marco jurídico

Es el que regulará la organización y funcionamiento de la cooperativa de forma interna y externa, las normas legales de base se describen de la siguiente forma: la organización en este proceso se lleva a cabo la estructura intencional formalizada de puestos, las normas internas que regirán el comportamiento del talento humano, y las normas externas las cuales se deberán de cumplir para dar vida a la cooperativa.

4.6.4.1 Normatividad interna

Son las normas elaboradas específicamente para regular la organización y funciones de la cooperativa por lo que se establecen los siguientes requisitos para la constitución e inscripción de la cooperativa:

- Acta de Constitución, en donde la cooperativa podrá constituirse por escritura pública o bien por acta constitucional de la misma, autorizada por el alcalde de la jurisdicción y tendrá además de los requisitos generales de dichos instrumentos lo siguiente: a) Tipo de cooperativa de que se trate. b) La denominación de la cooperativa. c) El objeto social. d) El domicilio. e) Forma en que se otorga la representación legal de la cooperativa. f) Fijación del ejercicio social el cual deberá ser anual. g) Los estatutos de la cooperativa o indicación de si se adoptan estatutos uniformes aprobados por el INACOP.
- La inscripción: testimonio de la escritura o certificación del acta constitutiva, la cual se presentará con duplicado al Registro de Cooperativas dentro del mes siguiente al acto de constitución.
- Los estatutos internos los cuales contiene las reglas básicas que normarán y regularán el funcionamiento administrativo.
- Reglas para la disolución y liquidación de la cooperativa.
- Los requisitos necesarios para la reforma de los estatutos.
- Manuales administrativos con el propósito de lograr un manejo adecuado de los recursos de la organización.

4.6.4.2 Normatividad externa

Conjunto de normas y leyes que regulan el funcionamiento de la cooperativa, dentro de las cuales se describen las siguientes:

- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo Número 34 Derecho de asociación.
- Código de Trabajo, Decreto Número 1,441, enumera los derechos y obligaciones que el patrono debe cumplir desde el momento de establecer relación laboral, así como los derechos y obligaciones del trabajador, Artículos Número 88 y 90, salarios y medidas que lo protegen, Artículo Número 147.

- Código de Comercio, Decreto Número 2-70, Artículos Número 9, 14, 16, 18, 64, 65, 66, 67, 68 y 69.
- Código Municipal, Decreto Número 12-2002, Artículo Número 18, organización de los vecinos, Artículo Número 19 autorización para la organización.
- Código de Salud, Decreto Número 90-97, Sección VIII De los establecimientos y lugares temporales abiertos al público.
- Ley General de Cooperativas, Decreto Número 82-78, Capítulo I al VI.
- Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012, capítulo II, Artículo Número 11, que menciona que rentas están exentas.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto Número 27-92.
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social. Decreto Número 295.

4.6.5 Estructura de la organización

La forma de organización elegida corresponde a una cooperativa integral, en donde se establece la estructura lineal funcional que define las líneas de autoridad y subordinados para aprovechar los recursos humanos y materiales.

Las actividades básicas, funciones y responsabilidades de los departamentos que integran la cooperativa se definen de acuerdo con la estructura organizacional.

La estructura muestra las líneas de mando, en la cual se propone una organización lineal debido a que las relaciones de autoridad son de orden descendente y cada unidad administrativa tiene definidas las obligaciones y responsabilidades para que de forma eficiente y eficaz se logren los objetivos propuestos.

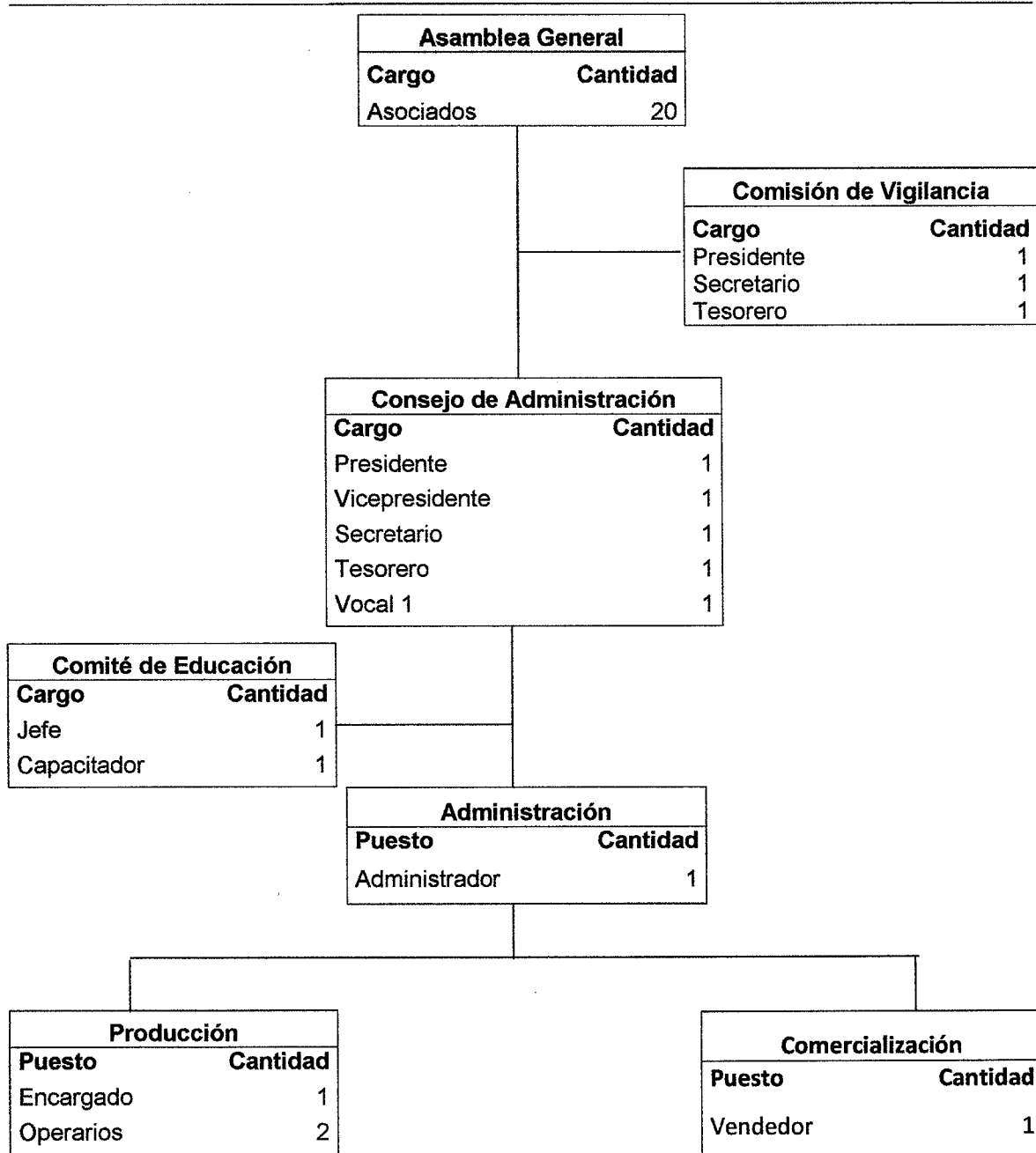
La forma de organización elegida corresponde a una cooperativa integral, en donde se establece la estructura lineal funcional que define las líneas de autoridad y subordinados para aprovechar los recursos humanos y materiales.

Las actividades básicas, funciones y responsabilidades de los departamentos que integran la cooperativa se definen de acuerdo con la estructura organizacional.

La estructura muestra las líneas de mando, en la cual se propone una organización lineal debido a que las relaciones de autoridad son de orden descendente y cada unidad administrativa tiene definidas las obligaciones y responsabilidades para que de forma eficiente y eficaz se logren los objetivos propuestos.

A continuación, se presenta el organigrama propuesto para la cooperativa:

Gráfica 3
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de Haba para Atol
Organigrama Propuesto para la Cooperativa
Año: 2016



Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Conforme a la legislación aplicable a las cooperativas, la toma de decisiones se realiza por medio de asambleas que, de acuerdo con los estatutos, pueden ser ordinarias o extraordinarias.

4.7 ESTUDIO FINANCIERO

Sirve para establecer los requerimientos necesarios e identificar las fuentes de financiamiento, para invertir en un proyecto, con la finalidad de dar a conocer si es rentable o no el proyecto.

4.7.1 Inversión fija

Son recursos por desembolsar para la adquisición de activos fijos del proyecto, los que servirán durante la vida útil.

Cuadro 23
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de
Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Inversión Fija
Año 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<u>Tangible</u>				
Maquinaria y equipo				25,000
Molino industrial	Unidad	1	12,100	12,100
Horno industrial	Unidad	1	10,000	10,000
Mesas metálicas	Unidad	2	400	800
Silo metálico (1 tonelada)	Unidad	1	800	800
Estantería	Unidad	1	500	500
Balanza	Unidad	1	300	300
Selladora de bolsas	Unidad	1	500	500
Mobiliario y equipo				2,000
Escritorio de metal	Unidad	1	750	750
Silla secretarial	Unidad	1	400	400

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Archivo de metal	Unidad	1	450	450
Planta telefónica	Unidad	1	350	350
Calculadora	Unidad	1	50	50
Equipo de cómputo				4,000
Computadora de escritorio	Unidad	1	3,500	3,500
Impresora	Unidad	1	500	500
Vehículos				25,000
Pick-up	Unidad	1	25,000	25,000
Intangible				
Gastos de organización y constitución				12,500
Total inversión fija				68,500

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior indica que todo lo referente a maquinaria, mobiliario y equipo, equipo de cómputo, vehículos, es la parte tangible de la inversión en el proyecto que se propone y constituye 82% del total de la inversión fija (Q.68,500.00); mientras que lo intangible que lo integran los gastos de organización y constitución representa 18% del total de la inversión fija (Q.12,500.00)

4.7.2 Inversión en capital de trabajo

Son los recursos financieros necesarios de cualquier unidad productiva para iniciar las operaciones ordinarias de producción, el mismo se presenta a continuación:

Cuadro 24
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de
Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Inversión en Capital de Trabajo
Un mes de operación

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Materia prima				7,427
Habas	Libras	4,244	1.75	7,427
Mano de obra				9,471
Pesado	Días	8	81.87	655
Pelado	Días	8	81.87	655
Secado	Días	8	81.87	655
Dorado	Días	12	81.87	982
Molido	Días	8	81.87	655
Pesado	Días	8	81.87	655
Empacado	Días	8	81.87	655
Control de calidad	Días	30	81.87	2,456
Bonificación	Días	90	8.33	750
Séptimo día				1,353
Costos indirectos de producción				4,851
Cuota patronal	%	8,721	12.67	1,105
Prestaciones laborales	%	8,721	30.55	2,664
Energía eléctrica	Kw	354	1.13	400
Agua potable	M3	30	1.50	45
Bolsas para empaque	Unidad	4,244	0.15	637
Gastos variables de ventas				450
Combustible vehículo de reparto	Mensual	1	450.00	450
Costos fijos de producción				500
Arrendamiento de local	Mensual	1	500.00	500
Herramientas y utensilios				219
Latas metálicas	Unidad	4	50.00	200
Cuchillos de cocina	Unidad	2	9.50	19
Gastos de ventas				4,367
Sueldo vendedor	Mensual	1	2,700.00	2,700
Bonificación	Mensual	1	250.00	250

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Cuota patronal Prestaciones Laborales	%	2,700	12.67	342
Material publicitario	Mensual	1	250.00	250
Gastos de administración				4,869
Honorarios administrador	Mensual	1	4,000.00	4,000
Honorarios contador	Mensual	1	500.00	500
Energía eléctrica (oficina)	Kw	133	1.13	150
Internet y telefonía	Mensual	1	150.00	150
Papelería y útiles	Mensual	1	69.00	69
Total Inversión en capital de trabajo				32,154

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para el primer período de producción (un mes), la materia prima constituye 23% del capital de trabajo, la mano de obra representa 30%, mientras que los costos indirectos de producción ocupan 15%. Los costos fijos de producción, herramientas y utensilios, gastos de ventas y gastos de administración suman 32% del total del capital de trabajo. El vendedor visita las tiendas de los minoristas para dar a conocer desde el inicio del proyecto, posteriormente lo distribuye.

4.7.3 Inversión total

La inversión total está integrada por la inversión fija e inversión en capital de trabajo para iniciar el proyecto, como muestra el siguiente cuadro:

Cuadro 25
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Inversión Total
(cifras en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		68,500
Maquinaria y equipo	25,000	
Mobiliario y equipo	2,000	
Equipo de cómputo	4,000	
Vehículos	25,000	
Gastos de organización y constitución	12,500	
Inversión en capital de trabajo		32,154
Materia prima	7,427	
Mano de obra	9,471	
Costos indirectos de producción	4,851	
Gastos variables de ventas	450	
Herramientas y utensilios	219	
Costos fijos de producción	500	
Gastos de ventas	4,367	
Gastos de administración	4,869	
Total de inversión total		100,654

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión total está compuesta por 68% de inversión fija y el capital de trabajo necesario para el primer mes de operación, constituye 32% de la inversión total.

4.7.4 Financiamiento

Los recursos propios absorben 60% de los recursos necesarios para la producción de harina de haba para atol, dicho aporte será proporcionado por los veinte miembros de la cooperativa, a cada uno le corresponderá una cuota de aportación de Q.3,000.00, para un total de Q.60,000.00.

Con relación a los recursos ajenos, representan 40% de la inversión total que no será cubierta por los asociados, se considera necesario obtener un préstamo en

el Banco de Desarrollo Rural, S.A. por Q.40,654.00 con una tasa de interés de 16% amortizable en el primer año, generando un gasto financiero por intereses de Q.6,505.00. La garantía será fiduciaria, el presidente del consejo de administración será el responsable de forma mancomunada con todos los asociados.

Cuadro 26
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Fuentes de Financiamiento
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes Internas	Fuentes Externas	Inversión Total
Inversión fija	27,846	40,654	68,500
Maquinaria y equipo	0	25,000	25,000
Mobiliario y equipo	2,000	0	2,000
Equipo de cómputo	4,000	0	4,000
Vehículos	9,346	15,654	25,000
Gastos de organización y constitución	12,500	0	12,500
Inversión en capital de trabajo	32,154	0	32,154
Materia prima	7,427	0	7,427
Mano de obra	9,471	0	9,474
Costos indirectos de producción	4,851	0	4,851
Gastos variables de ventas	450	0	450
Herramientas y utensilios	219	0	219
Costos fijos de producción	500	0	500
Gastos de ventas	4,367	0	4,367
Gastos de administración	4,869	0	4,869
Total	60,000	40,654	100,654

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

4.7.4.1 Plan de amortización del préstamo

De acuerdo con el flujo de fondos proyectado, el préstamo será liquidado al término del primer año de operación del proyecto.

A continuación, se presenta el plan de amortización del préstamo, que refleja los gastos financieros generados por la utilización de fondos ajenos.

Cuadro 27
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Plan de Amortización del Préstamo
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Intereses (tasa del 16%)	Total del pago	Saldo del capital
0		0	0	40,654
1	40,654	6,505	47,159	0
Total	40,654	6,505	47,159	0

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Bajo las condiciones crediticias de que dispone la población del Municipio, se puede acceder al crédito a una tasa de interés razonable.

4.7.5 Estados financieros

Son instrumentos que proporcionan información sobre la situación y resultados financieros en fechas y períodos determinados, en los que se consideran los siguientes:

4.7.5.1 Estado de costo directo de producción

Para los efectos del presente proyecto se considera adecuado aplicar el sistema de costeo directo, por la separación de los costos variables y fijos en un proceso productivo. Mediante este sistema se cargan al producto final sólo aquellos costos que varían con relación al volumen de la producción (costos directos o variables), tales como los insumos, mano de obra directa y los costos indirectos variables por lo que se excluyen los costos fijos.

- Hoja técnica del costo directo de producción de una bolsa de harina de haba para atol

La hoja técnica es útil para determinar los costos de determinado producto,

detalla todos los elementos y las cantidades corresponden a la producción de una unidad.

Cuadro 28
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Hoja Técnica de Costo Directo de Producción de una bolsa de harina de
haba para atol (450 gramos)
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Materia prima				1.7500
Habas	Libra	1.000000	1.75	1.7500
Mano de obra				2.2314
Pesado	Día	0.001885	81.87	0.1543
Pelado	Día	0.001885	81.87	0.1543
Secado	Día	0.001885	81.87	0.1543
Dorado	Día	0.002828	81.87	0.2315
Molido	Día	0.001885	81.87	0.1543
Pesado	Día	0.001885	81.87	0.1543
Empacado	Día	0.001885	81.87	0.1543
Control de calidad	Día	0.007069	81.87	0.5787
Bonificación	Día	0.021206	8.33	0.1766
Séptimo día				0.3188
Costos indirectos de producción				1.1430
Cuota patronal	%	2.054800	12.67	0.2604
Prestaciones laborales	%	2.054800	30.55	0.6277
Energía eléctrica	Kw	0.08341	1.13	0.0942
Agua potable	M3	0.00707	1.50	0.0106
Bolsas empaque	Unidad	1.00	0.15	0.1501
Costo directo de producción de una bolsa				5.1244

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior presenta en forma clara y detallada los diferentes elementos que intervienen en el costo de una bolsa de 450 gramos de harina de haba para atol.

A continuación, se presenta el estado de costo directo proyectado para los primeros cinco años del proyecto:

Cuadro 29
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia prima	89,129	89,129	89,129	89,129	89,129
Haba a granel	89,129	89,129	89,129	89,129	89,129
Mano de obra	113,652	113,652	113,652	113,652	113,652
Pesado	7,860	7,860	7,860	7,860	7,860
Pelado	7,860	7,860	7,860	7,860	7,860
Secado	7,860	7,860	7,860	7,860	7,860
Dorado	11,784	11,784	11,784	11,784	11,784
Molido	7,860	7,860	7,860	7,860	7,860
Pesado	7,860	7,860	7,860	7,860	7,860
Empacado	7,860	7,860	7,860	7,860	7,860
Control de calidad	29,472	29,472	29,472	29,472	29,472
Bonificación					
incentivo	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000
Séptimo día	16,236	16,236	16,236	16,236	16,236
Costos indirectos variables	58,212	58,212	58,212	58,212	58,212
Cuota patronal	13,260	13,260	13,260	13,260	13,260
Prestaciones laborales	31,968	31,968	31,968	31,968	31,968
Energía eléctrica	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Agua potable	540	540	540	540	540
Bolsas p/empaque	7,644	7,644	7,644	7,644	7,644
Total costo directo de producción	260,993	260,993	260,993	260,993	260,993
Producción	50,931	50,931	50,931	50,931	50,931
Costo directo de producción	5.1244	5.1244	5.1244	5.1244	5.1244

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre de 2016.

Del costo directo de producción 34% está conformado por la materia prima, la mano de obra representa 44% y los costos indirectos variables ocupan 22%, comportamiento que se observa durante los cinco años del proyecto.

4.7.5.2 Estados de resultados

Muestra los resultados económicos proyectados para el proyecto, incluye los ingresos, costos, gastos de ventas y administración, gastos financieros e impuestos.

Es importante resaltar que el estado de resultados permite evaluar si las metas y objetivos planeados se han alcanzado, esto determina la ganancia o pérdida obtenida durante el desarrollo de las actividades que a continuación se presenta.

Cuadro 30
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Estado de Resultados Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	504,220	504,220	504,220	504,220	504,220
(-) Costo directo de producción	260,993	260,993	260,993	260,993	260,993
Contribución a la ganancia	243,227	243,227	243,227	243,227	243,227
(-) Gastos variables de ventas	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400
Combustible vehículo de reparto	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400
Ganancia marginal	237,827	237,827	237,827	237,827	237,827
(-) Costos fijos de producción	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000
Arrendamiento de local	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Depreciación maq. y equipo	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
(-) Gastos de ventas	58,404	58,404	58,404	58,404	58,404
Sueldo de vendedor	32,400	32,400	32,400	32,400	32,400

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Bonificación	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	4,104	4,104	4,104	4,104	4,104
Prestaciones laborales	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900
Mantenimiento vehículo de reparto	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Depreciación vehículo	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
Material publicitario	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
(-) Gastos de administración	66,880	66,880	66,881	65,547	65,547
Honorarios administrador	48,000	48,000	48,000	48,000	48,000
Honorarios contador	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Energía eléctrica (oficinas)	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
Internet y telefonía	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
Papelería y útiles	828	828	828	828	828
Dietas del consejo de admón.	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
Herramientas y utensilios	219	219	219	219	219
Depreciación mob. y equipo	400	400	400	400	400
Depreciación equipo de cómputo	1,333	1,333	1,334	-	-
Amort. Gastos de organización	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
Ganancia en operación	101,543	101,543	101,542	102,876	102,876
(-) Gastos financieros	6,505	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	6,505	-	-	-	-
Ganancia antes del ISR	95,038	101,543	101,542	102,876	102,876
(-) ISR 25%	23,760	25,386	25,386	25,719	25,719
Utilidad neta	71,278	76,157	76,156	77,157	77,157

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el estado de resultados se observa que la rentabilidad anual está entre 14% y 15%, que varía en función a los gastos que le afectan en cada período, por ejemplo, los gastos financieros solo tienen implicación en el primer período, en cuanto a que las depreciaciones se cargan por los años que correspondan de acuerdo con la legislación fiscal vigente. Para el mantenimiento del vehículo se consideran dos servicios anuales y el rubro de dietas contempla el gasto anual por las reuniones que se realicen del consejo de administración, del comité de educación y de la comisión de vigilancia.

4.7.5.3 Presupuesto de caja

Es el estado que presenta el comportamiento de los ingresos provenientes de las operaciones realizadas y los egresos o desembolsos incurridos en la producción de harina de haba para atol, como se observa en el cuadro siguiente:

Cuadro 31
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Presupuesto de Caja Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	604,874	604,991	697,007	787,397	877,787
Saldo inicial	-	100,771	192,787	283,177	373,567
Aportación de los asociados	60,000	-	-	-	-
Préstamo	40,654	-	-	-	-
Ventas	504,220	504,220	504,220	504,220	504,220
Egresos	504,103	412,204	413,830	413,830	414,163
Maquinaria y equipo	25,000	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	2,000	-	-	-	-
Equipo de cómputo	4,000	-	-	-	-
Vehículos	25,000	-	-	-	-
Gastos de organización	12,500	-	-	-	-
Costo directo de producción	260,993	260,993	260,993	260,993	260,993
Gastos variables de ventas	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400
Costos fijos de producción	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Gastos de ventas	53,404	53,404	53,404	53,404	53,404
Gastos de administración	62,647	62,647	62,647	62,647	62,647
Amortización del préstamo	40,654	-	-	-	-
Gastos financieros	6,505	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	-	23,760	25,386	25,386	25,719
Saldo final	100,771	192,787	283,177	373,567	463,624

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior se reflejan los saldos finales de los fondos líquidos de que se dispone al final de cada período, en todos los casos el saldo es positivo, esto indica que el proyecto no tendrá problemas de disponibilidad de fondos.

4.7.5.4 Estado de situación financiera

Es un estado financiero estático, que muestra en unidades monetarias la situación financiera del proyecto a una fecha determinada. Por medio de este se pueden conocer los bienes, derechos, propiedades, obligaciones a corto y largo plazo que se tenga; la aportación de los asociados y ganancia del período; el cuadro se presenta a continuación:

Cuadro 32
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Estado de Situación Financiera Projectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	100,771	192,787	283,177	373,567	463,624
Caja y bancos	100,771	192,787	283,177	373,567	463,624
Activo no corriente	54,267	40,034	25,800	12,900	-
Maquinaria y equipo	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000
(-) Depreciación acumulada	(5,000)	(10,000)	(15,000)	(20,000)	(25,000)
Mobiliario y equipo	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
(-) Depreciación acumulada	(400)	(800)	(1,200)	(1,600)	(2,000)
Equipo de cómputo	4,000	4,000	4,000	-	-
(-) Depreciación acumulada	(1,333)	(2,666)	(4,000)	-	-
Vehículos	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000
(-) Depreciación acumulada	(5,000)	(10,000)	(15,000)	(20,000)	(25,000)
Gastos de organización	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
(-) Amortización acumulada	(2,500)	(5,000)	(7,500)	(10,000)	(12,500)
Total activo	155,038	232,821	308,977	386,467	463,624
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	23,760	25,386	25,386	25,719	25,719
ISR por pagar	23,760	25,386	25,386	25,719	25,719
Patrimonio	131,278	207,435	283,591	360,748	437,905
Aportaciones	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Utilidad del período	71,278	76,157	76,156	77,157	77,157
Utilidad acumulada	-	71,278	147,435	223,591	300,748
Total pasivo y patrimonio	155,038	232,821	308,977	386,467	463,624

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El estado de situación financiera refleja que el activo corriente tiende a crecer cada año transcurrido, respecto al activo no corriente debido a la disminución del rubro propiedad planta y equipo el cual reduce a causa de las depreciaciones que sufren los activos fijos. Las utilidades por distribuir al finalizar los cinco años ascienden a Q.377,905.00.

4.7.6 Evaluación financiera

Contempla en su análisis a todos los flujos financieros, para determinar la capacidad financiera del proyecto. Los flujos netos de fondos muestran la diferencia entre los ingresos y egresos, lo cual permite evaluar financieramente el proyecto y determinar que el mismo es rentable. El proyecto es rentable, el comportamiento de los flujos netos de fondos es positivo en cada año.

4.7.6.1 Punto de equilibrio

Para alcanzar el punto de equilibrio la asociación necesita producir y vender 30,273 unidades al año. Los ingresos necesarios para estar en equilibrio ascienden a Q.302,728.75, como se demuestra en el siguiente cálculo:

Porcentaje de ganancia marginal

$$\%GM = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{237,827}{504,220} = 0.47167308$$

Punto de equilibrio en valores

$$PEV = \frac{\text{Gastos fijos}}{\%GM} = \frac{142,789}{0.47167308} = 302,728.75$$

Punto de equilibrio en unidades

$$PEU = \frac{PEV}{\text{Precio de venta}} = \frac{302,728.75}{10.00} = 30,272.875$$

Prueba del punto de equilibrio

$$\text{Ventas en punto de equilibrio} \quad 30,272.875 \times 10.000 = 302,728.75$$

$$\text{Costo directo de producción / Producción neta} \\ 260,993 / 50,422 = 5.176173$$

$$\text{Gastos variables de ventas / Producción neta} \\ 5,400 / 50,422 = 0.107096$$

$$(-) \text{ Costos variables en punto de equilibrio } 30,272.875 \times 5.283269 = 159,939.75$$

Ganancia marginal	142,789.00
(-) Costos y gastos fijos	142,789.00
Utilidad Neta	0.00

Margen de seguridad

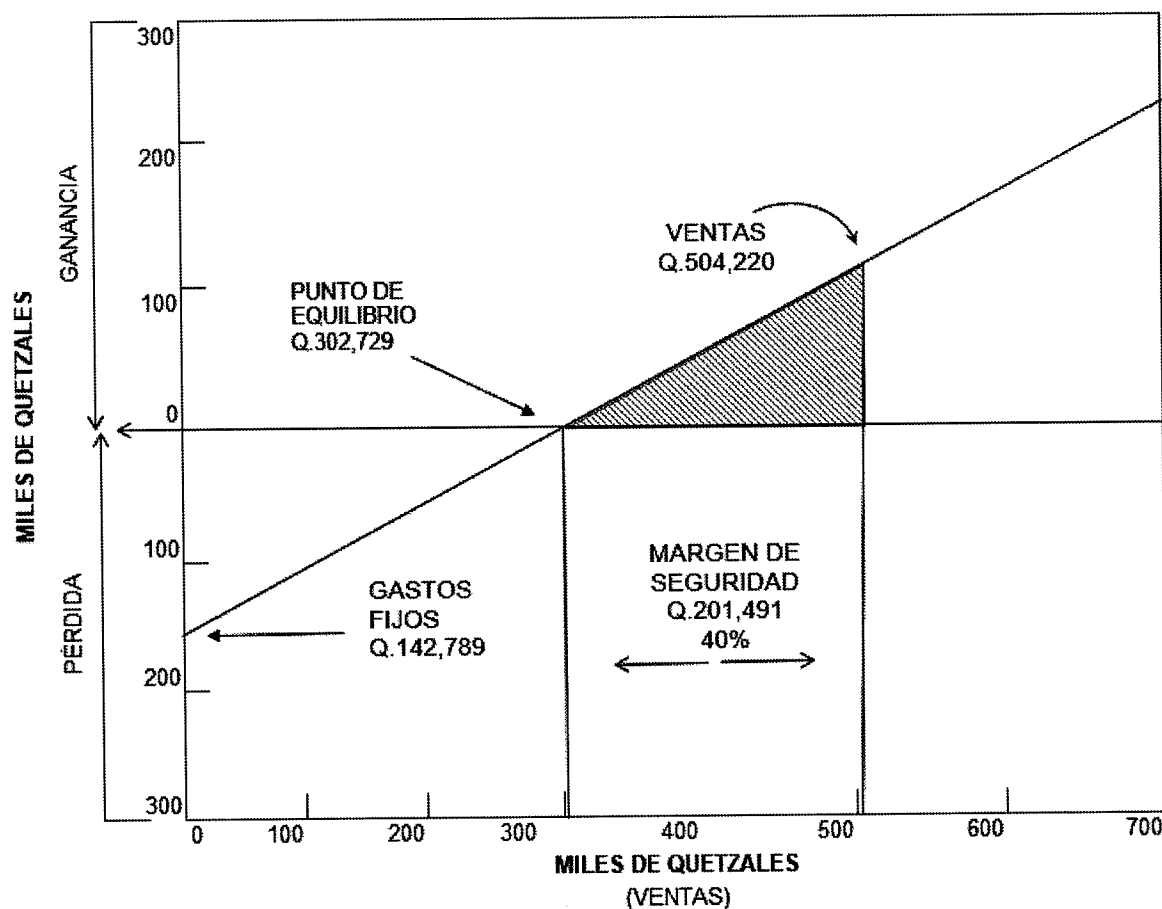
Ventas	504,220.00	100%
(-) Punto de equilibrio	302,728.75	60%
(=) Margen de seguridad	201,491.25	40%

Al determinar el punto de equilibrio en unidades se estableció que se tendrá que producir y vender durante el primer año 30,273 bolsas de harina de haba para atol, para cubrir los costos de fijos, para no perder ni ganar en el año uno.

- Gráfica del punto de equilibrio

El punto de equilibrio en forma esquemática se presenta en la gráfica siguiente:

Gráfica 4
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Punto de Equilibrio
Año: 2016



Fuente: investigación de campo, EPS primer semestre 2016.

La gráfica anterior muestra que el volumen de ventas mínimas necesarias para recuperar el monto de los gastos fijos es de Q.302,729, la localización se visualiza en el punto de intersección de la línea que divide los segmentos de gastos y ganancias con la línea ascendente que parte del eje vertical donde se sitúan los gastos fijos hasta alcanzar el nivel de las ventas que inician en el eje vertical. Las ventas del año que se analizan son superiores a los gastos fijos lo que demuestra la rentabilidad del proyecto de inversión.

4.7.6.2 Flujo neto de fondos

Se realiza con el objetivo de conocer el movimiento del efectivo en cada año, durante la vida útil del proyecto, y sirve de base para determinar del valor actual neto, relación beneficio costo y la tasa interna de retorno.

Cuadro 33
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Flujo Neto de Fondos
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	504,220	504,220	504,220	504,220	504,220
Ventas	504,220	504,220	504,220	504,220	504,220
Egresos	410,008	405,080	405,079	405,413	405,413
Costo directo de producción	260,993	260,993	260,993	260,993	260,993
Gastos variables de ventas	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400
Costos fijos de producción	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Gastos de ventas	53,404	53,404	53,404	53,404	53,404
Gastos de administración	62,647	62,647	62,647	62,647	62,647
Gastos financieros	6,505	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	23,760	25,386	25,386	25,719	25,719
Saldo final	85,511	90,390	90,390	90,057	90,057

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Como se observa en el cuadro anterior, desde el primer año de vida útil del proyecto, el flujo es positivo y mantiene solidez todos los años para el proyecto de producción de harina de haba para atol.

4.7.6.3 Valor Actual Neto -VAN-

Para el proyecto de producción de harina de haba para atol, se utilizó un factor de actualización de 20% esto sirve para determinar el valor de beneficios futuros.

Cuadro 34
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Valor Actual Neto -VAN-
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización	Valor actual neto
0	100,654		100,654	-100,654	1	-100,654
1		504,220	418,709	85,511	0.83333	71,259
2		504,220	413,830	90,390	0.69444	62,770
3		504,220	413,830	90,390	0.57870	52,309
4		504,220	414,163	90,057	0.48225	43,430
5		504,220	414,163	90,057	0.40188	36,192
Total	100,654	2,521,100	2,175,349	345,751		165,306

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Al final de los cinco años del proyecto se obtiene un valor actual neto positivo, lo que determina que el proyecto es viable financieramente.

4.7.6.4 Relación Beneficio Costo -RBC-

Sirve para determinar la viabilidad del proyecto en base a la razón de los beneficios y a los costos relacionados, el análisis de la relación toma valores

mayores, menores e iguales a uno. Si el resultado es mayor a uno, el proyecto es factible, y si es menor, no lo es.

Cuadro 35
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Relación Beneficio Costo -RBC-
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualiza- ción	Ingresos Actualiza- dos	Egresos Actualiza- dos
0	100,654	-	100,654	1	-	100,654
1		504,220	418,709	0.83333	420,182	348,923
2		504,220	413,830	0.69444	350,151	287,380
3		504,220	413,830	0.57870	291,792	239,483
4		504,220	414,163	0.48225	243,160	199,730
5		504,220	414,163	0.40188	202,636	166,444
Total	100,654	2,521,100	2,175,349		1,507,921	1,342,614

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,507,921}{1,342,614} = 1.12$$

El resultado obtenido es mayor a uno, por lo que el proyecto es aceptable financieramente, debido a que los beneficios son mayores a los costos relacionados a estos.

4.7.6.5 Tasa Interna de Retorno -TIR-

Tasa que iguala el valor actual neto proyectado, para determinarla se utiliza la siguiente fórmula:

$$TIR = \frac{R + AR (VAN+)}{(VAN+) + (VAN-)}$$

Donde:

TIR = Tasa interna de retorno

R = Tasa de actualización menor

AR = Diferencia de tasas

VAN+ = Valor actual neto positivo

VAN- = Valor actual neto negativo

Cuadro 36

Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango

Proyecto: Producción de Harina de haba para atol

Tasa Interna de Retorno -TIR-

Al 31 de diciembre de cada año

(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 83.20%	Flujo neto de fondos actualizados	Tasa de descuento 83.25%	Flujo neto de fondos actualizados	Tasa de descuento 83.2132%	Flujo neto de fondos actualizados
0	-100,654	1.00000	-100,654	1	-100,654	1	-100,654
1	85,511	0.54585	46,676	0.54570	46,663	0.54581	46,673
2	90,390	0.29795	26,932	0.29779	26,917	0.29791	26,928
3	90,390	0.16264	14,701	0.16251	14,689	0.16260	14,697
4	90,057	0.08878	7,995	0.08868	7,986	0.08875	7,993
5	90,057	0.04846	4,364	0.04839	4,358	0.04844	4,362
Total	345,751		14		-41		0

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La tasa de actualización es mayor a la tasa mínima esperada para el proyecto, se observa que la rentabilidad es alta, por lo que su ejecución es favorable.

4.7.6.6 Período de Recuperación de la Inversión -PRI-

Es el tiempo en el que se recuperará la inversión, expresado en años, meses y días, a continuación, se determina el lapso en el cual recuperará la inversión realizada, a partir del valor actual neto determinado anteriormente.

Cuadro 37
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina de haba para atol
Período de Recuperación de la Inversión
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	100,654		
1		71,259	71,259
2		62,770	134,029
3		52,309	186,338
4		43,430	229,768
5		36,192	265,960

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Inversión total	100,654
(-) Recuperación al primer año	71,259
(=) Monto pendiente de recuperar	29,395
Recuperación del segundo año	62,770

Cálculo de meses = $29,395/62,770 = 0.4683 * 12 = 5.62$ (5 meses)

Cálculo de días = $5.62 - 5 = 0.6200 * 30 = 18.60$ (19 días)

La recuperación total de la inversión se tendrá en un año, cinco meses y 19 días.

4.8IMPACTO SOCIAL

El proyecto de producción de harina de haba para atol en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango beneficiará a los asociados quienes tendrán un canal directo de comercialización del haba, genera seis empleos directos y otras personas que participarán de forma directa e indirecta como mayoristas, detallistas y consumidores finales.

Se pretende abarcar los mercados de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango del departamento de Huehuetenango, a futuro la reinversión de utilidades ampliar la comercialización a otros municipios y departamentos cercanos. La implementación del proyecto de producción de harina de haba para atol permitirá mejorar la calidad de vida de las familias y aportar al desarrollo socioeconómico de la población, además de realizar un aporte nutricional por medio de su consumo.

CONCLUSIONES

Se presentan las conclusiones del tema: Financiamiento de unidades pecuarias (crianza y engorde del ganado ovino) y Proyecto Producción de harina de haba para atol, realizado en el primer semestre del año 2016, en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento Huehuetenango.

1. La situación socioeconómica del Municipio presenta condiciones favorables en algunas variables, tales como vías de acceso, cobertura de energía eléctrica y agua potables y áreas de oportunidad de mejora en otras, como salud y educación, en el año 2016, comparado con el año 2002, en consecuencia, se requiere de enfocar planes de acción que permitan mejorar la cobertura de los servicios que se identificaron con rezago.
2. La estructura del sistema financiero nacional está diseñada para satisfacer las necesidades de crédito de personas individuales o jurídicas, sin embargo, en el Municipio se observa poco uso del financiamiento debido a que las condiciones deben de ser específicas para el tipo de producción y las características de las garantías que se puedan prestar.
3. El financiamiento externo para la producción de pecuaria del Municipio es nulo, en particular la crianza y engorde del ganado ovino se desarrolla por medio de del financiamiento interno que proviene de los ahorros de las utilidades del desarrollo de otras actividades como la agrícola, lo que limita la producción a cantidades pequeñas.
4. La propuesta de inversión: Producción de harina de haba para atol, se plantea con el propósito de aprovechar los recursos con los que cuenta el Municipio y considerar el desarrollo de la actividad agroindustrial con tecnología artesanal como alternativa de producción no tradicional.

RECOMENDACIONES

Derivado de las anteriores conclusiones, se recomienda lo siguiente:

1. Que los líderes comunitarios, por medio de los COCODE del área rural, gestionen ante el Concejo Municipal, proyectos de inversión social para la ampliación de la cobertura de los servicios básicos en las comunidades en desventaja económica y social.
2. Que las entidades que prestan servicios financieros en el Municipio, ofrezcan servicios que se adecúen a las condiciones socioeconómicas y productivas de la población, con el propósito de fortalecer los medios de producción y diversificar los productos.
3. Que los productores que se dedican a la crianza y engorde del ganado ovino, vean el financiamiento externo como una oportunidad para desarrollar en mejores condiciones su actividad productiva, al incrementar las cantidades y mejorar la calidad de su producción.
4. Que los productores agrícolas de haba en el Municipio implementen la propuesta de inversión: Producción de harina de haba para atol, que pretende diversificar su producción y obtener nuevas fuentes de ingresos al aprovechar los recursos con los que ya cuentan.

BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, J. A. (2013). "Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico" (pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados. Guatemala), Editorial Praxis. 4a. Ed. Guatemala, 126 p.

Aylwin, J. 2002. "El acceso de los indígenas a la tierra en los ordenamientos jurídicos de América Latina". Editorial ISSN. 2a. Ed. Chile, 84 p.

Banco de Guatemala, GT. 2016. Estadística de producción, exportación e importación al año 2016. Guatemala, 9 p.

Becerra Marcos. 1980. MX. "Nombres Geográficos Indígenas del Estado de Chiapas". Consejo editorial del gobierno de Tabasco. México, 150 p.

Bernal, C. A. 2010. CO. "Metodología de la investigación". Pearson Educación. 3a. Edición, Colombia. 305 p.

Cifuentes Medina, E. 2005. "La aventura de Investigar: el Plan y la Tesis". Magna Terra. 2a. Edición, Guatemala. 213 p.

Congreso de la República de Guatemala, Bonificación Incentivo, Decreto Número 37-2001. Guatemala. 4 p.

_____. Código de Trabajo, Decreto Número 1441. Guatemala. 123 p.

_____. Código Municipal, Decreto Número 12-2002. Guatemala. 48 p.

_____. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012. Guatemala. 110 p.

_____. Ley de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres Naturales o Provocados -CONRED-, Decreto Número 109-96. Guatemala. 140 p.

_____. Ley General de Descentralización, Decreto Número 14-2002. Guatemala. 7 p.

_____. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-, Decreto Número 295. Guatemala. 44 p.

CONRED (Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres). 2010 Manual para la estimación cuantitativa de riesgo asociado a diversas amenazas. Guatemala. 59 p.

Consejo Nacional de Áreas Protegidas, 2015. Listado de especies amenazadas. Guatemala. 39 p.

Hernández Mangones, G. 2003. CO. Diccionario de economía. Editorial Universidad Cooperativa de Colombia. 1ª. Edición. 168 p.

Instituto Nacional de Bosques GT -INAB-. Consejo Nacional de áreas protegidas, Universidad del Valle de Guatemala, Universidad Rafael Landívar, Mapa de Cobertura Forestal de Guatemala 2010 y Dinámica de Cobertura Forestal 2006-2010. Abril de 2012, Cobertura forestal, 111 p.

Instituto Nacional de Estadística, GT. 1994. X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Guatemala. 1501 p.

_____. 2002 XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Guatemala. 1310 p.

Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, GT. 2015. Cuencas de Huehuetenango. Guatemala. 35 p.

Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, GT. 2010. Plan de desarrollo municipal de Todos Santos Cuchumatán 2011-2025. Guatemala. 98 p.

Organización Mundial de la Salud, 2012. Estadísticas Sanitarias Mundiales. 12 p.

Piloña Ortiz, G. A. 2015. Guía Práctica sobre Métodos y Técnicas de Investigación Documental y de Campo. McGraw-Hill. 9ª. edición, Guatemala. p.80.

Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la presidencia de la República -SESAN-. Cuarto Censo nacional de talla escolar año 2015. Guatemala. 345 p.

Torres, M. 1991. Teoría y Estudio sobre el Empleo, Desempleo y Subempleo. Principios. 1ª Edición. Guatemala. 34 p.

Anexo 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado
Años: 1994, 2002 y 2016

	Centro poblado	Categoría	Censo 1994		Censo 2002		Censo 2016	
			Hab.	Hog.	Hab.	Hog.	Hab.	Hog.
	Todos Santos							
1	Cuchumatán	Pueblo	2,246	449	2,980	596	846	169
2	Tzinimá	Caserío	-	-	-	-	74	15
3	Tuicuxlaj	Caserío	239	48	262	52	377	75
4	Tzipoklaj	Caserío	336	67	549	110	487	97
5	Saclaguá	Caserío	16	3	170	34	264	53
6	Tzinijab	Caserío	-	-	-	-	331	66
7	Tuj Coija	Caserío	-	-	-	-	15	3
8	Tujmuca Los Mendoza	Caserío	-	-	3	1	20	4
9	El Pajón	Caserío	356	71	437	87	363	73
10	Qanglé	Cantón	-	-	-	-	191	38
11	Tzisanja Las Cruces	Cantón	-	-	-	-	101	20
12	Tuitnom	Cantón	-	-	235	47	488	98
13	Nueva Comunidad	Cantón	-	-	-	-	319	64
14	Checruz	Cantón	-	-	-	-	338	68
15	Los Matías	Cantón	-	-	-	-	302	60
16	Los Lucas	Cantón	-	-	56	11	583	117
17	Los Jiménez	Cantón	-	-	-	-	187	37
18	Tuj Cuk	Cantón	-	-	-	-	238	48
19	Los Mendoza	Cantón	-	-	-	-	745	149
20	Chiquimpic	Cantón	-	-	-	-	136	27
21	Los Pablo	Cantón	-	-	-	-	295	59
22	Chanclen	Cantón	-	-	-	-	196	39
23	Tuj Qmantxun	-	-	-	-	-	111	22
24	El Rancho	Aldea	376	75	404	81	562	112
25	La Ventoza	Caserío	25	5	578	116	679	136
26	Champulá	Caserío	-	-	125	25	50	10
27	Chantzacbal	Caserío	-	-	-	-	158	32
28	Los Gómez	Caserío	-	-	-	-	287	57
29	Nuevo Belén	Caserío	-	-	-	-	114	23
30	El Mirador	Caserío	-	-	-	-	338	68
31	Tuj Azuj	Caserío	-	-	-	-	319	64
32	Tuj Chech	Caserío	430	86	831	166	355	71
33	Tuispac	Caserío	38	8	89	18	86	17
34	Chanchoc	Caserío	118	24	178	36	206	41
35	Tuigollo	Caserío	-	-	105	21	133	27
36	Tzipoc	Caserío	-	-	-	-	88	18
37	Chimlaj	Caserío	437	87	567	113	277	55
38	Tuichililaj	Caserío	78	16	93	20	231	46
39	Tuj Choj	Caserío	-	-	494	99	296	59
40	Primer Puente	Cantón	-	-	-	-	425	85
41	Tui Ich	Cantón	-	-	-	-	560	112
42	Tzimachit	Cantón	-	-	-	-	180	36
43	Txeninjok	Cantón	-	-	-	-	80	16
44	Tuj Is	Cantón	-	-	-	-	149	30
45	San Joaquín	Cantón	-	-	-	-	75	15
46	Chalhuitz	Aldea	538	108	583	117	1218	244
47	Tuicoy	Caserío	-	-	-	-	579	116
48	Los Ramírez	Caserío	290	58	219	44	423	85
49	Los Chales	Caserío	-	-	68	14	176	35

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Centro poblado		Categoría	Censo 1994		Censo 2002		Censo 2016	
			Hab.	Hog.	Hab.	Hog.	Hab.	Hog.
50	Chichim	Aldea	390	78	505	101	1096	219
51	Buena Vista	Caserío	442	88	592	118	713	143
52	Chemal I	Caserío	197	39	552	118	645	129
53	Los Gómez	Caserío	-	-	172	34	160	32
54	Los Matías	Cantón	-	-	-	-	302	60
55	Chemal II	Caserío	-	-	-	-	577	115
56	Chiabal	Aldea	1,099	220	1,121	224	955	191
57	Tuisoch	Caserío	-	-	-	-	375	75
58	San Joaquín	Caserío	-	-	-	-	75	15
59	Mash	Aldea	302	60	580	116	752	150
60	Osma	Caserío	72	14	142	28	238	48
61	Tuitz Cosh	Caserío	-	-	-	-	162	32
62	Mash Chiquito	Caserío	65	13	160	32	230	46
63	Chenihuitz	Caserío	-	-	-	-	537	107
64	Chenihuitz Chiquito	Caserío	-	-	-	-	116	23
65	Caballo Blanco	Caserío	-	-	115	23	162	32
66	Tuj Tzlom	Caserío	36	7	39	8	99	20
67	Tuichip Chiquito	Caserío	-	-	39	8	104	21
68	Tuichip Grande	Caserío	83	17	129	26	196	39
69	Río Ocho Chiquito	Caserío	-	-	-	-	286	57
70	Río Ocho Grande	Caserío	611	122	495	99	470	94
71	Chanchimil	Caserío	290	58	487	97	683	137
72	Tuipocamal	Caserío	-	-	117	23	188	38
73	Tuiboch	Caserío	404	81	591	118	749	150
74	Batzalom	Caserío	297	59	341	68	430	86
75	Chicoy	Aldea	736	147	1,267	253	1,797	359
76	Tzunul	Caserío	563	113	1,013	203	1,188	238
77	Tres Cruces San Martín	Caserío	554	111	743	149	1,223	245
78	Cuchumatán	Aldea	1,191	238	1,421	285	2,100	420
79	Villa Alicia	Caserío	72	14	276	55	488	98
80	Tuipat	Caserío	243	49	291	58	389	78
81	Tojquia	Caserío	149	30	161	32	207	41
82	Las Lajas	Caserío	198	40	212	42	526	105
83	Ticán	Caserío	-	-	-	-	256	51
84	Chilin	Caserío	70	14	85	17	160	32
85	Los Mendoza	Caserío	-	-	-	-	136	27
86	Teogal	Caserío	403	9	498	100	648	130
87	Chanjón	Caserío	247	49	334	67	434	87
88	Valentón I	Caserío	190	38	693	139	353	71
89	Valentón II	Caserío	-	-	-	-	279	56
Totales			14,427	2,813	22,197	4,449	38,310	7,662

Fuente: elaboración propia, con base en datos del "X Censo Nacional de población y V de Habitación de 1994" y Censo Nacional "XI de población y VI de Habitación 2002", de Instituto Nacional de Estadística -INE-

Anexo 2
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Población según sexo, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Invest. 2016	%
Población por sexo						
Hombres	9,710	49	12,390	47	18,768	49
Mujeres	10,061	51	13,728	53	19,542	51
Total	19,771	100	26,118	100	38,310	100
Población por área geográfica						
Urbana	2,246	11	2,980	11	6,374	17
Rural	17,725	89	23,138	89	31,936	83
Total	19,771	100	26,118	100	38,310	10
Población por grupo étnico						
Indígena	18,126	92	23,881	91	34,862	91
No indígena	1,645	8	2,237	9	3,448	9
Total	19,771	100	26,118	100	38,310	100
Población por edad productiva						
00-06	5,399	28	6,270	25	9,032	23
07-14	4,763	24	6,837	26	10,544	28
15-64	8,937	45	11,882	45	17,491	46
65 y más	672	3	1,129	4	1,243	3
Total	19,771	100	26,118	100	38,310	100
Población por edad escolar						
Preprimaria 04-06	1,994	38	1,828	18	2,157	16
Primaria 07-12	3,119	59	5,968	60	6,205	45
Nivel Medio 13-18	131	3	2,161	22	5,451	39
Total	5,244	100	9,957	100	13,813	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994 y Censo Nacional XI de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística - INE-, investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 3
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Análisis de la Vivienda
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Invest. 2016
Forma de propiedad			
Propia	4,897	6,771	391
Alquilada	52	155	7
En préstamo	76	164	4
Otros	23	89	1
Total	5,048	7,179	403
Tipo			
Casa formal	4,858	5,038	374
Improvisada	54	135	0
Apartamento	0	754	2
Rancho	136	1,252	27
Total	5,048	7,179	403
Materiales de construcción			
Paredes			
Ladrillo	5	16	1
Block y concreto	161	1,398	269
Adobe	3,665	13	107
Madera	555	4,427	24
Lámina metálica	2	1,213	2
Bajareque	97	21	0
Palo o caña	537	87	0
Otro material	26	4	0
Total	5,048	7,179	403
Techo			
Concreto	19	393	103
Lámina metálica	1,625	4,515	243
Asbesto cemento	15	50	1
Teja	1,627	2,075	42
Paja, palma o similar	1,008	133	14
Otro material	754	13	0
Total	5,048	7,179	403
Piso			
Cerámico	425	37	43
Cemento	154	92	0
Barro	91	5	3
Torta de cemento	1,198	1,125	217

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Invest. 2016
Madera	23	86	1
Tierra	3,157	2,936	113
Otro material	0	0	26
Material no establecido	0	2,898	0
Total	5,048	7,179	403

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y V de Habitación año 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 4
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Entidades de apoyo
Año: 2016

Institución	Sector	Funciones
Policía Nacional Civil, Comisaria 43, Todos Santos Cuchumatán	Público	Se encarga de mantener el orden y seguridad de los habitantes.
Centro de Atención Permanente	Público	Se encarga de prestar el servicio de salud hacia a población.
Juzgado de Paz Municipal	Público	La función primordial es la atención de casos judiciales que se presentan en el Municipio.
Subdelegación Municipal Registro de Ciudadanos del Tribunal Supremo Electoral	Público	Funciona como centro de empadronamiento de los ciudadanos.
Supervisión Educativa 13-029	Público	Su función principal es la supervisión y aplicación de los diferentes pensum de estudios, ejercer las políticas, inspeccionar la educación privada y pública, así como llevar un control de escuelas, alumnos y maestros.
Registro Nacional de las Personas -RENAP- Extensión 3244, Sede 244	Público	Institución encargada de tener el registro de las personas nacidas, fallecidas, matrimonios, divorcios y mayores de edad en el Municipio.
Institución Mam de Desarrollo Integral -IMDI-	ONG	Dirige programas de desarrollo rural, salud materno reproductivo e infantil y la creación de proyectos de tipo agrícola, pecuario y artesanal para aumentar la generación de ingresos familiares.
Asociación de Comadronas Mayas en Salud Materno Infantil	ONG	Presta el servicio de salud reproductiva por medio de capacitaciones, formación de grupos de autoayuda de mujeres y adolescentes, así como atención de enfermedades propias de las mujeres.
Project Community International -PCI-	ONG	Dedicada al apoyo de seguridad alimentaria, desarrollo integral y gestión de riesgos.
Asociación de Agricultores Tinecos	Privada	Presta servicios relacionados con el tema agropecuario, forestal y organización de los mismos.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 5
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2016

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centros poblados
Ambientales y ecológicos	Deforestación.	Por la extinción de áreas forestales es vulnerable a deslizamiento o derrumbes, inundaciones y avalanchas.	Todo el Municipio
Físicos	Las viviendas están construidas en las laderas, con materiales inadecuados, en lugares de alto riesgo.	A que las viviendas colapsen.	Todo el Municipio
Económicos	Pérdida de cosecha	A que se pierdan las cosechas por el invierno fuerte y prolongado.	Todo el Municipio
Sociales	Aumento del índice de actos delincuenciales, por causa de ingerir licor.	La desintegración familiar y aumento de la delincuencia.	En la cabecera municipal
Educativos	No existe educación ambiental.	Mal uso y manejo de los recursos naturales de la comunidad y la extinción de flora y fauna.	Todo el Municipio
Culturales	Los habitantes tienen malos hábitos de higiene, arrojan desechos sólidos a sitios clandestinos, calles, barrancos y ríos.	A que exista contaminación de los ríos, por otro lado, que existan inundaciones por desechos sólidos.	Todo el Municipio
Políticos	Falta de seguimiento a obras, proyectos y programas.	Que no se ejecuten obras, proyectos y programas para el mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Todo el Municipio

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centros poblados
Políticos	Falta de seguimiento a obras, proyectos y programas.	Que no se ejecuten obras, proyectos y programas para el mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Todo el Municipio
Institucionales	No existe oficina Municipal de Reducción de Desastres - COMRED-, ni cuerpos de socorro.	Carecer de la logística necesaria para enfrentar un desastre.	Todo el Municipio
Ideológicos	Pérdida de identidad cultural.	Las personas olvidan sus costumbres, tradiciones y lenguaje.	Todo el Municipio

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 6
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina para atol de Haba
Integración de herramientas y utensilios
Años: 1-5
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Latas metálicas (4 unidades)	200	200	200	200	200
Cuchillos de cocina (2 unidades)	19	19	19	19	19
Total herramientas y utensilios	219	219	219	219	219

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 7
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina para atol de Haba
Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones
Años 1 - 5
(cifras en quetzales)

Descripción	Costo original	Porcentaje legal	Depreciación/ amortización					Total				
			anual	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Depreciaciones/ Amortizaciones			
Maquinaria y equipo	25,000	20%	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000			
Mobiliario y equipo	2,000	20%	400	400	400	400	400	400	2,000			
Equipo de cómputo	4,000	33%	1,333	1,333	1,333	1,334	-	-	4,000			
Vehículos	25,000	20%	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000			
Gastos de organización y constitución	12,500	20%	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	12,500			
Totales	68,500		14,233	14,233	14,233	14,234	12,900	12,900	68,500			

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 8
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de
Huehuetenango
Proyecto: Producción de Harina para atol de Haba
Prueba del Flujo Neto de Fondos
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Utilidad neta	71,278	76,157	76,156	77,157	77,157
Depreciaciones	14,233	14,233	14,234	12,900	12,900
Saldo final	85,511	90,390	90,390	90,057	90,057

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.