

**MUNICIPIO DE TODOS SANTOS CUCHUMATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS TÍPICOS) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE MIEL DE CAÑA DE MAÍZ”**

MARÍA DEL MAR RAMOS MONTENEGRO

TEMA GENERAL

“DIAGNOSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
RESUMEN DE PROPUESTA DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE TODOS SANTOS CUCHUMATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS TÍPICOS) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE MIEL DE CAÑA DE MAÍZ”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

2018

2018

©

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

TODOS SANTOS CUCHUMATÁN - VOLUMEN 6

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS TÍPICOS) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE MIEL DE CAÑA DE MAÍZ”

MUNICIPIO DE TODOS SANTOS CUCHUMATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al
Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
La Facultad de Ciencias Económicas

por

MARÍA DEL MAR RAMOS MONTENEGRO

previo a conferirle el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, junio de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE
GUATEMALA



**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS**

EDIFICIO 'S-8'
Ciudad Universitaria zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 12 de julio de 2018, según Acta No. 19-2018 Punto QUINTO inciso 5.3 subinciso 5.3.13 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS TÍPICOS) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE MIEL DE CAÑA DE MAÍZ", municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

Presentó

MARÍA DEL MAR RAMOS MONTENEGRO

Para su graduación profesional como: CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los veinticinco días del mes de julio de dos mil dieciocho.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES

SECRETARIO



M.CH.

ACTO QUE DEDICO

- A Dios:** Creador de la vida, quien me ha dotado de capacidad, inteligencia y perseverancia para alcanzar este título. Por resguardarme y guiar mis pasos. Gracias padre por tus palabras cuando desmayaba y creía que no podría más tú me decías: Y habiendo esperado con paciencia alcanzo su promesa.
- A mis padres:** Manuel Augusto Ramos y Elsa Marina Montenegro por el amor y apoyo incondicional. Aunque no siempre estuve presente por cuestiones de estudio ustedes siempre estuvieron en mi corazón y mente. Gracias por todo y por ser quienes más me apoyaron.
- A mis hermanos:** Manuel de Jesus Ramos, Juan Diego Ramos y Manuel Gustavo Ramos, por creer en mi y por su apoyo, hoy le digo cuenten con mi apoyo incondicional, que el camino es cansado, pero llegar a la meta vale la pena. Ustedes son mis próximos graduandos.
- A mi familia:** Por darme animo siempre y creer en mí.
- A mis amigos:** Miguel Velázquez, Fabio Monroy, Victor Interiano. Con ustedes inicié esta aventura universitaria, gracias por apoyarme y comprenderme. Me llevo grandes recuerdos de esa etapa.
- A mi Esposo:** Fabio Monroy, por tu apoyo incondicional, hoy sé que Dios tenía destinado que estuviéramos juntos, gracias por apoyarme en mis estudios y a incitarme a no desmayar.
- A mi hija:** Lucia Isabela, mi inspiración a ser mejor día a día. Aun sin conocerte fuiste mi motor para superarme. En mi encontraras cada día un escudo y una espada para defenderte. Estoy segura que en un futuro no muy lejano podrás ver este logro como un ejemplo a superar. Te amo mi amor.

- A mi grupo de EPS:** Fabio, Eduardo, Carlos, Víctor, Hugo y Jonathan. El G7, por aceptarme y apoyarme. Cada Día a su lado es una aventura inolvidable con ustedes.
- A la población del Municipio de Todos Santos Cuchumatán:** Por recibirme y ayudarme en la recaudación de información para este informe, espero por medio del mismo ayudar al desarrollo del Municipio. Mis agradecimientos eternos, los llevo en el corazón.
- A mi asesor:** Msc. Luis Humberto Valdez, por su cariño y ayuda en mi formación. Mi admiración, respeto y agradecimiento para usted.
- A la Universidad de San Carlos de Guatemala:** Por prepararme académicamente y por la oportunidad de cumplir un sueño que desde niña tuve y hoy veo cumplido, egresar de la mejor universidad, la tres veces centenaria USAC.
- A la Facultad de Ciencias Económicas** Por su formación y por la oportunidad de ver cumplido el sueño de dar clases en las aulas donde me forme académicamente.
- A mis docentes:** Por transmitirme sus conocimientos, no solo académicos sino en la docencia. Fue un honor Trabajar a su lado en el Área Común Jornada Vespertina.
- A la población guatemalteca:** Gracias a su ayuda por medio del pago de impuestos pude cumplir el sueño de estudiar y egresar de la mejor universidad.
- A usted:** Por su presencia, cariño y por estar aquí compartiendo mi felicidad.

A todos gracias, Dios los bendiga y nos de fuerza para seguir adelante.

¡Dios Bendiga a Guatemala!

Y habiendo esperado con paciencia,

Alcanzó la promesa

Hebreos 6:15

ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	2
1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4 Localización y extensión	2
1.1.5 Clima	5
1.1.6 Orografía	5
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	6
1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	6
1.2.1 División política	6
1.2.2 División administrativa	8
1.2.2.1 Concejo Municipal	8
1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares	9
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	9
1.3 RECURSOS NATURALES	10
1.3.1 Agua	10
1.3.2 Bosque	10
1.3.2.1 La meseta alta	11
1.3.2.2 El pie de monte	11
1.3.3 Suelos	12
1.3.3.1 Tipos de suelos	12
1.3.3.2 Clases agrológicas	13
1.3.3.3 Usos del suelo	14
1.3.4 Fauna	14
1.3.5 Flora	15
1.3.6 Minas y canteras	15
1.4 POBLACIÓN	15
1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares	15
1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad	16
1.4.3 Población económicamente activa -PEA-	16
1.4.3.1 Población económicamente activa por sexo	16
1.4.3.2 Área geográfica	16
1.4.3.3 Actividad productiva	17
1.4.4 Densidad poblacional	18
1.4.5 Vivienda	18

1.4.6	Niveles de ingreso	19
1.4.7	Ocupación y salarios	19
1.4.8	Migración	19
1.4.8.1	Inmigración	19
1.4.8.2	Emigración	20
1.4.9	Pobreza	20
1.4.9.1	Extrema	20
1.4.9.2	No extrema	20
1.4.9.3	Pobreza total y no pobre	21
1.4.10	Desnutrición	21
1.4.11	Empleo	21
1.4.12	Subempleo	21
1.4.13	Desempleo	22
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	22
1.5.1	Tenencia de la tierra	22
1.5.1.1	Tierras propias	22
1.5.1.2	Tierras arrendadas	22
1.5.2	Uso de la tierra	23
1.5.3	Concentración de la tierra	23
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	23
1.5.3.2	Curva de Lorenz	24
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	25
1.6.1	Educación	26
1.6.2	Salud	26
1.6.3	Agua	27
1.6.4	Drenajes	27
1.6.5	Energía eléctrica	27
1.6.5.1	Domiciliar	28
1.6.5.2	Alumbrado público	28
1.6.6	Letrinas	28
1.6.7	Extracción de basura	28
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	28
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	29
1.6.10	Cementerios	29
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	29
1.7.1	Vías de acceso	29
1.7.2	Puentes	29
1.7.3	Unidades de riego	30
1.7.4	Centros de acopio	30
1.7.5	Mercados	30
1.7.6	Energía eléctrica comercial	31
1.7.7	Telecomunicaciones	31
1.7.8	Transporte	31
1.7.9	Rastros	31

1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	32
1.9	ENTIDADES DE APOYO	32
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	32
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	33
1.11.1	Matriz de identificación de riesgo	34
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	34
1.11.3	Historial de desastres	34
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	34
1.12.1	Diagnóstico administrativo	35
1.12.1.1	Planeación	35
1.12.1.2	Organización	35
1.12.1.3	Integración	35
1.12.1.4	Dirección	36
1.12.1.5	Control	36
1.12.2	Diagnóstico financiero	36
1.12.2.1	Presupuesto	37
1.12.2.2	Contabilidad integrada	43
1.12.2.3	Tesorería	48
1.12.2.4	Préstamos y donaciones	48
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	48
1.13.1	Principales productos de importación	49
1.13.2	Principales productos de exportación	49
1.14	INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	49
1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	50
1.15.1	Actividad agrícola	51
1.15.2	Actividad pecuaria	51
1.15.3	Actividad artesanal	51
1.15.4	Actividad agroindustrial	51

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

2.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	53
2.1.1	Financiamiento	53
2.1.2	Crédito	53
2.1.3	Objetivos del crédito	55
2.1.4	Importancia del crédito	56
2.1.5	Clasificación del crédito	57
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	60

2.1.7	Condiciones de crédito	63
2.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	65
2.2.1	Recursos propios	66
2.2.2	Recursos ajenos	67
2.3	MARCO LEGAL APLICABLE	71

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL

3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	80
3.1.1	Volumen y valor de la producción	81
3.1.2	Financiamiento de la producción	83
3.2	FINANCIAMIENTO DE TEJIDOS TÍPICOS	83
3.2.1	Fuentes de financiamiento	83
3.2.2	Características tecnológicas	85
3.2.3	Destino de los fondos	86
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	86
3.2.5	Limitaciones del financiamiento	87
3.2.5.1	Del mercado financiero	87
3.2.5.2	Del productor	88
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	89
3.2.7	Asistencia técnica	89
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	89
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	89
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones	90

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE MIEL DE CAÑA DE MAÍZ

4.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	91
4.2	JUSTIFICACIÓN	92
4.3	OBJETIVOS	92
4.4	ESTUDIO DE MERCADO	93
4.4.1	Identificación del producto	93
4.4.2	Oferta	95
4.4.3	Demanda	95
4.4.4	Precio	98
4.4.5	Segmentación del mercado	98
4.4.6	Comercialización	98
4.5	ESTUDIO TÉCNICO	98

4.5.1	Localización	98
4.5.2	Tamaño	99
4.5.3	Volumen y valor de la producción	101
4.5.4	Proceso productivo	102
4.5.5	Requerimientos técnicos	103
4.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	106
4.6.1	Justificación	106
4.6.2	Objetivos	106
4.6.3	Tipo y denominación	107
4.6.4	Marco jurídico	107
4.6.5	Estructura organizacional	109
4.6.5.1	Funciones básicas de las unidades administrativas	110
4.7	ESTUDIO FINANCIERO	114
4.7.1	Inversión fija	115
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	116
4.7.3	Inversión total	119
4.7.4	Financiamiento	120
4.7.5	Estados financieros	123
4.7.5.1	Presupuesto de caja	127
4.7.6	Evaluación financiera	130
4.7.6.1	Punto de equilibrio	130
4.7.6.2	Flujo neto de fondos -FNF-	134
4.7.6.3	Valor actual neto -VAN-	136
4.7.6.4	Relación beneficio costo -RBC-	137
4.7.6.5	Tasa interna de retorno -TIR-	138
4.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	139
4.8	IMPACTO SOCIAL	141
	CONCLUSIONES	142
	RECOMENDACIONES	144
	BIBLIOGRAFÍA	145
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de centros poblados por categoría, Años: 1994, 2002 y 2016.	7
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa por Genero, Área geográfica y Actividad Productiva, Años: 1994, 2002 y 2016.	17
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Densidad poblacional, Años: 1994, 2002 y 2016.	18
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Nivel de concentración de la Tierra, Años: 1994, 2002 y 2016.	24
5	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período 2012-2016.	38
6	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período 2012-2016.	41
7	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Estado de Resultado, Período 2012-2016.	44
8	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Balance General, Período 2012-2016.	46
9	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año:2016.	50
10	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Pequeño Artesano, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016.	81

11	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Financiamiento por Tamaño de Empresa, Año: 2016.	84
12	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Cuadros de Estudio de Mercado, Período 2011-2020.	96
13	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Volumen y Valor de la Producción, Período 2016-2020.	101
14	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Requerimientos técnicos, Año: 2016.	104
15	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Inversión Fija, Año: 2016.	115
16	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Inversión en Capital de Trabajo, Año 2016.	117
17	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Inversión Total, Año: 2016.	119
18	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Fuentes de Financiamiento, Año: 2016.	121
19	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Amortización de préstamo, Año 2016.	122
20	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Estado de Costo Directo de Producción Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año.	123
21	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz,	125

Estado de Resultado Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año.

22	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Presupuesto de caja Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año.	127
23	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Estado de Situación Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año.	129
24	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Flujo Neto de Fondos -FNF-.	135
25	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Valor Actual Neto -VAN-.	136
26	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Relación Beneficio Costo -RBC-.	137
27	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Tasa Interna de Retorno -TIR-.	138
28	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Período de Recuperación de la Inversión.	140

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Producción: Pequeño Artesano, Características Tecnológicas, Año: 2016.	85
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Tabla de intereses, Año: 2016.	87
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Información Nutricional Miel de Caña de Maíz, Año: 2016.	94

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2016.	25
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto de Miel de Caña de Maíz, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 2016.	102
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto de Miel de Caña de Maíz, Organigrama Propuesto para el Comité "COMIDMA". Año: 2016.	112
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto de Miel de Caña de Maíz, Punto de Equilibrio, Año: 2016.	134

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Localización del Municipio, Año: 2016.	4

ÍNDICE DE IMÁGENES

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Distribución de Instalaciones, Año: 2016.	100
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, "COMIDMA". Logotipo, Año: 2016.	109

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, División Política por Categoría según Nombres de Centros Poblados, Años: 1994, 2002 y 2016.	1-3
2	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Población Total, por Número de Hogares y por Centro poblado, Años: 1994, 2002 y 2016.	1-2
3	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Población Según Sexo, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad, Años: 1994, 2002 y 2016.	
4	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Análisis de la Vivienda, Años: 1994, 2002 y 2016.	1-2
5	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Cálculos Matemáticos Coeficiente de Gini, Año: 2016	
6	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Entidades de apoyo, Año: 2016.	1-2
7	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidades, Año: 2016.	1-2
8	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Flujo de Importaciones, Año: 2016.	
9	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Flujo de Exportaciones, Año: 2016.	
10	Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Agrícola por Estrato, Año: 2016.	

- 11 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Pecuaria del estrato Microfinca, Año: 2016.
- 12 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Artesanal, Pequeño Artesano, Año: 2016.
- 13 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Agroindustrial, Año: 2016.
- 14 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Hoja Técnica de Costo de Producción, De una Botella de Miel de Caña de Maíz, De 300 gramos, Año 2016.
- 15 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Herramientas y Utensilios de Producción, Año: 2016.
- 16 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Cálculo de Depreciaciones, Año: 2016
- 17 Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz, Prueba de Flujo Neto de Fondos, Año: 2016

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala por medio de la Facultad de Ciencias Económicas, tiene implementado como método de evaluación final el Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, a los estudiantes de las carreras de Economía, Contaduría Pública y Auditoría, y Administración de Empresas, con la finalidad de analizar las variables económicas de las comunidades por medio de una investigación científica, al mismo tiempo dar a conocer los resultados obtenidos sobre la situación del área rural, la cual concreta a la población con mayores desventajas.

Uno de los objetivos importantes de este método, es hacer conciencia a los estudiantes de la realidad que atraviesa la población guatemalteca, en especial los residentes del área rural, por tal razón se debe aplicar los conocimientos adquiridos durante el trayecto de su carrera universitaria, para proporcionar posibles soluciones y una de ellas consiste en identificar propuestas de inversión, y con ello presentar información y recomendaciones útiles a personas individuales, instituciones públicas, privadas, nacionales e internacionales, interesadas en el progreso y desarrollo de Municipio.

El trabajo que a continuación se presenta se denomina **“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS TÍPICOS) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE MIEL DE CAÑA DE MAÍZ”** que forma parte importante del tema general denominado **“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTA DE INVERSIÓN”** del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

El tema a desarrollar en la presente investigación, es de suma importancia dado a que el financiamiento es el desarrollo del País, puesto que constituye el motor impulsor de su economía, es la fuente de inyección financiera para las fuerzas productivas, debido a que participa en cada uno de los sectores de la actividad económica del País y así permite coadyuvar el desarrollo económico y social de los productores artesanales del Municipio.

El desarrollo del tema tiene como objetivo el estudio del financiamiento de las unidades artesanales del Municipio y análisis de mejora para los productores del mismo con la finalidad de elevar su producción e ingresos derivados de dicha actividad; divulgar los resultados del estudio con la finalidad de que sea útil a los artesanos y comunidad en general.

La técnica de la investigación utilizada en el trabajo de campo fue el método científico, en sus fases indagadora, demostrativa y expositiva. Se realizó por medio de la observación en las visitas y entrevistas a través del diálogo con los conocedores del medio, muestreo estadístico. La encuesta se realizó a hogares de Municipio con una muestra de 403 boletas y un margen de error de 5% y un nivel de confianza de 95% y bibliografía para la obtención de información de fuentes secundarias.

El trabajo de gabinete fue realizado con información obtenida en combinación con datos estadísticos, monografías del Municipio y documentos obtenidos de entidades gubernamentales, Municipalidad, organismos internacionales de apoyo, que fueron base para estructurar el contenido del presente informe, sin perder de vista los fenómenos, características, costumbres y la realidad social de Todos Santos Cuchumatán.

Al concluir el trabajo de campo se redactó el informe, cuyo contenido se divide en cuatro capítulos, los que se describen a continuación:

Capítulo I, se detallan características socioeconómicas del Municipio, mediante la presentación de información relacionada como aspectos generales, antecedentes históricos, localización, extensión territorial, orografía, clima y fauna. Se desarrolla el tema de la división político-administrativa del Municipio, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, así como la infraestructura productiva, organización social y productiva, un análisis de las entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, también el flujo comercial y financiero.

Capítulo II, contiene la estructura del financiamiento, que trata aspectos generales del financiamiento como las clases de crédito, objetivos, importancia, procedimientos para su obtención, condiciones, así como las fuentes de financiamiento y por último el marco legal aplicable.

Capítulo III, contiene la producción artesanal existente en el Municipio de Todos Santos Cuchumatán, el financiamiento de las unidades artesanales principalmente las relacionadas con la producción de tejidos típicos, las características tecnológicas. Así mismo describe las limitaciones para hacer uso del financiamiento y su influencia en el rendimiento de la fabricación de tejidos típicos en todos sus aspectos esenciales.

Capítulo IV, se presenta la propuesta de inversión, basada en las potencialidades identificadas en el Municipio; en este caso el PROYECTO: PRODUCCIÓN DE MIEL DE CAÑA DE MAÍZ, que incluye la descripción del producto, las razones y los objetivos definidos que justifiquen y fundamentan el desarrollo del mismo. Adicionalmente, se incluyen los estudios de mercado, técnico, organización

empresarial, administrativo legal, el costo directo de producción, estados financieros y la evaluación financiera a través del uso de herramientas como lo son: el valor actual neto -VAN-, la tasa interna de retorno -TIR-, y la tasa de rendimiento mínima aceptada -TREMA- para comprobar la viabilidad de dicha propuesta y el impacto social que ésta tendrá.

Por último, se presentan las conclusiones y recomendaciones del trabajo de investigación, así como la bibliografía consultada para los temas relacionados y los anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Este capítulo permite analizar las variables socioeconómicas y ambientales para determinar la situación actual en que viven los habitantes del municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

Describe las siguientes variables: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios y servicios, resumen de actividades productivas y generación de empleo así como datos generales sobre características del Municipio.

1.1 MARCO GENERAL

Se dan a conocer aspectos importantes tales como: antecedentes históricos del Municipio, localización y extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos. factores que se aprovechan para evaluar la situación del área objeto de investigación.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala forma parte del continente americano, pertenece al istmo de Centro América, se ubica entre los paralelos 13° 44' y 18° 30' latitud Norte y los meridianos 87° 30' y 92° 13' longitud Oeste. Con extensión territorial de 108,889 km.² limita al oeste y norte con México; al este con Belice y el golfo de Honduras, al sudeste con Honduras y El Salvador y al sur con el océano Pacífico. Organizada en ocho regiones, 22 departamentos y 340 municipios, el último municipio creado es Petatán, Huehuetenango, según Decreto Número 6-2015 del 27 de octubre de 2015.

1.1.2 Contexto departamental

El Departamento de Huehuetenango se encuentra situado en la región VII o región Nor-occidental, su cabecera departamental es Huehuetenango y limita al norte y oeste con México; al Sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de El Quiché.

Se encuentra ubicado a 266 kilómetros de la Capital de la República, cuenta con dos vías de acceso la Interamericana o CA-1 y la ruta nacional 9-N que enlaza con la ruta nacional 7-W en la Cabecera Departamental.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

“La palabra Cuchumatán proviene del idioma mam y significa congregación o reunión por la fuerza, según su connotación cultural, da la idea que las montañas fueron reunidas por la fuerza. El nombre pluralizado de la sierra de los Cuchumatanes viene de dos pueblos del departamento de Huehuetenango, San Martín Cuchumatán y Todos Santos Cuchumatán”.¹

Sus habitantes pertenecen a la etnia Mam, su historia la reducen a los años anteriores a la conquista, durante el reinado de Quicab el Grande (1425-1475) el dominio Quiché alcanzó el corazón de la sierra y llegó a Todos Santos Cuchumatán.

Celebran la feria patronal el uno de noviembre de cada año, fecha en se conmemora el día de todos los santos, de acuerdo con la tradición católica.

1.1.4 Localización y extensión

Todos Santos Cuchumatán se localiza en la región nor-occidente del territorio nacional a 308 kilómetros de la Ciudad Capital en carretera asfaltada. El Municipio

¹ Becerra. M. E. 1930. “Nombre geográficos indígenas del Estado de Chiapas”. Consejo editorial del Gobierno del Estado de Tabasco. 1ª. Edición. 54 p.

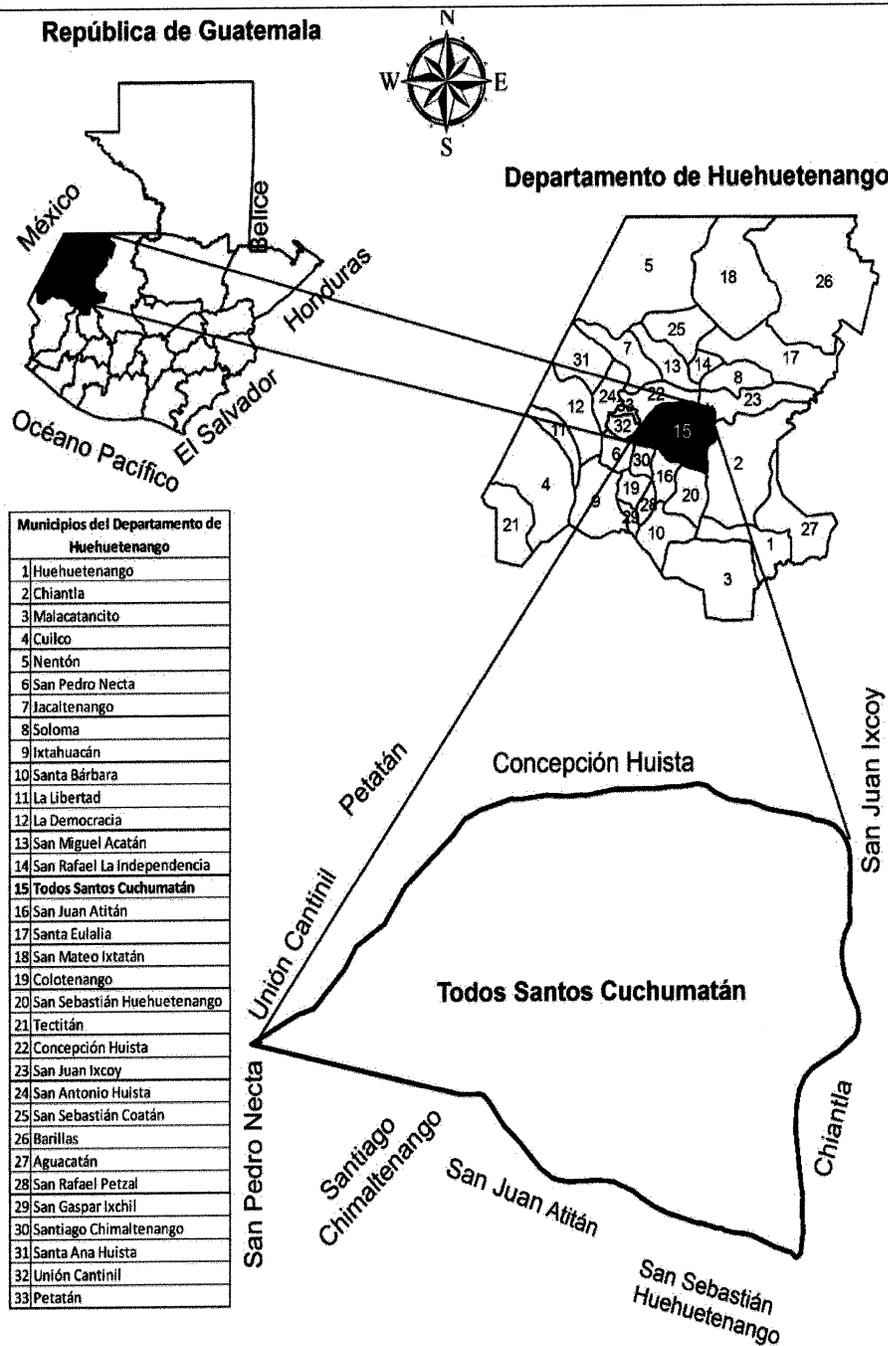
se encuentra ubicado en la parte noroeste de la cabecera departamental de Huehuetenango y pertenece a la Región VII o Región Nor-Occidental del País.

Cuenta con una extensión territorial de 300 Km², que representan 4% del departamento de Huehuetenango, con una altitud de 2,460 metros sobre el nivel de mar. Se ubica entre los paralelos 15° 30´ y 16° 00´ de latitud norte y meridianos 91° 30´ y 92° 00´ longitud oeste, se encuentra a una distancia de 46 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango.

El acceso desde la cabecera departamental es por la ruta nacional nueve conocida como la antigua carretera comercial entre México y Huehuetenango, pasa por el municipio de Chiantla y el lugar conocido como Tres Caminos, en dirección a la derecha llega a los municipios de San Juan Ixcoy, Soloma, Santa Eulalia y Santa Cruz Barrillas; en dirección a la izquierda se toma la ruta departamental HUE-2 que conduce hacia Todos Santos Cuchumatán, pasa por la aldea El Rancho y luego llega al casco urbano del Municipio.

A continuación, se muestra el mapa de localización del Municipio dentro del territorio nacional:

Mapa 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Localización del Municipio
Año: 2016



Fuente: elaborado por el Ingeniero Manuel Estrada con base a información proporcionada por el Instituto Geográfico nacional -IGN-.

Se muestra la localización de Todos Santos Cuchumatán, se identifica en el puesto número 15 del listado que integra el departamento de Huehuetenango.

1.1.5 Clima

En la región se presentan dos épocas bien marcadas, la lluviosa y la seca. La primera inicia en mayo y se prolonga hasta octubre en la zona suroccidental y hasta noviembre y diciembre en la zona norte.

Durante la investigación se observó que la temperatura del Municipio media anual es de 13.8° C, la máxima promedio es 18.7° C, la mínima promedio es 5.1° C, la temperatura máxima absoluta es 22.00° C, la mínima absoluta es 0.7° C, humedad promedio 80% y vientos que van desde los 6.8 Km/h y llegan hasta los 7.8 Km/h.

1.1.6 Orografía

Todos Santos Cuchumatán, ocupa una extensión de 30,000 hectáreas con 30% de los bosques situados a una altura de 2,500 a 3,300 metros sobre el nivel del mar.

Las características de los suelos del área corresponden al grupo de los cerros de caliza, suelos poco profundos, bien drenados, en un clima frío y húmedo ocupa relieves inclinados de gran altitud, son suelos superficiales franco limosos, de color café de muy oscuro a negro, con contenido de materia orgánica mayor de 50%, estructura granular y reacción ligeramente ácida con PH de 6 a 6.5.

Durante el desarrollo del trabajo de campo se observó que las partes altas de las montañas y cerros son poco pobladas, son regularmente utilizadas para producción de cultivos agrícolas, pastoreo y forestación. La mayor parte de los habitantes están ubicados en la parte baja y alrededores de las montañas y cerros donde es más fácil movilizarse y cuentan con caminos accesibles.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Forman parte de la vida cotidiana de cada uno de los habitantes del municipio de Todos Santos Cuchumatán, son el conjunto de rasgos espirituales, materiales, intelectuales y afectivos que caracterizan a los grupos sociales.

Los habitantes han construido su propia identidad indígena, la cual se relaciona directamente con el laborar de campo, las mujeres se caracterizan por tejer, habilidad que se transmite de madre a hija.

El vestuario de los hombres indígenas es: pantalón rojo con rayas verticales de color blanco, camisa blanca con pequeñas líneas rojas verticales y vistoso cuello de colores, un sobrepantalón negro y sombrero; las mujeres utilizan un colorido güipil y un corte de color azul oscuro, quienes también son las encargadas de confeccionar los puños y cuellos de camisas de los varones y los güipiles, actividad que se realiza en un telar de cintura.

Los cortes y la tela para pantalón y camisa son confeccionados artesanalmente y adquiridos por las mujeres en los días de plaza en los mercados locales. Se considera que este vestuario es uno de los más bellos del país.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Esta sección comprende la división geográfica del Municipio, así como la organización municipal, su análisis es importante para diagnosticar el grado de desarrollo.

1.2.1 División política

Se refiere a los cambios que se han dado en la estructura de los diferentes centros poblados y permite analizar el crecimiento provocado por el aumento poblacional del Municipio.

En el año 2016 Todos Santos Cuchumatán tiene 89 centros poblados que se integran como se indica en el siguiente cuadro, según investigación de campo comparado con los Censos Poblacionales 1994 y 2002.

Cuadro 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Centros Poblados por Categoría
Años: 1994, 2002 y 2016

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Año 2016
Pueblo	1	1	1
Aldeas	5	5	7
Caseríos	66	60	61
Cantones	-	-	20
Parajes	3	2	-
Total	75	68	89

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y el XI Censo Nacional de población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los cambios en el Municipio de acuerdo con el censo del año 1994 en comparación con el censo del año 2002 fueron: disminución de siete centros poblados, desapareció un paraje y varios caseríos; esto debido a que se unieron algunos centros poblados, por distancia y extensión territorial.

En relación a los cambios que se dieron del año 2002 al año 2016, estos son los más importantes: incrementaron dos aldeas, aumentó un caserío y cambiaron de categoría algunos parajes a cantones. En general el crecimiento poblacional ocasionó los cambios en la división política para tener acceso a mejores condiciones de vida.

El Municipio tiene en la actualidad 89 centros poblados. Incremento que se debe al desarrollo poblacional, mejoramiento en vías de acceso y cobertura de servicios básicos, esto ha generado el cambio de las categorías de los centros poblados, de los últimos años en comparación a los censos 1994 y 2002. (Ver anexo 1).

El Municipio en el 2016 tiene 89 centros poblados, los principales cambios se presentan en la Cabecera Municipal de Todos santos Cuchumatán. En el 2002 no contaba con cantones y en el 2016 se formaron 14, situación que se repite en la aldea El Rancho con seis, incremento que se debe al desarrollo poblacional, mejoramiento en vías de acceso y cobertura de servicios básicos.

1.2.2 División administrativa

Se refiere a la estructura administrativa para la gestión del gobierno local del Municipio, a través del concejo municipal, la alcaldía y alcaldías auxiliares, para promover el desarrollo integral por medio de la ejecución de proyectos de beneficio común, de acuerdo a las necesidades locales, según la siguiente estructura:

1.2.2.1 Concejo Municipal

Es la máxima autoridad del Municipio, en el año 2016 está integrado por un Alcalde Municipal, Síndico I, Síndico II, Síndico Suplente I, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal V, Concejal Suplente I y Concejal Suplente II quienes se encargan de dar seguimiento a las políticas, planes, programas y proyectos a realizar en las comunidades.

Según investigación, se determinó que las comisiones son las siguientes:

- Educación bilingüe, intercultural, cultura y deporte. (Concejal quinto)
- Salud y asistencia social. (Concejal segundo)
- Infraestructura, ordenamiento territorial, urbanismo y vivienda. (Síndico segundo)
- Fomento económico, turismo, ambiente y recursos naturales.
- Descentralización, fortalecimiento municipal y participación ciudadana. (Concejal cuarto)

- Finanzas. (Síndico uno)
- Probidad. (Concejal segundo)
- Derechos humanos y de la paz. (Síndico segundo)
- De la familia, la mujer, la niñez, la juventud, del adulto mayor o cualquier otra formada proyección social.

1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares

Son delegados del gobierno municipal quienes contarán con los aguaciles que sean designados son elegidos por las comunidades y la Municipalidad extiende el nombramiento por un año, su trabajo es ad honorem.

Los 89 centros poblados cuentan con Alcalde auxiliar que es el encargado de transmitir mensajes del Alcalde Municipal a los pobladores y viceversa, velar por el bienestar de la comunidad y cuidar del ordenamiento de la población.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Es la organización en la cual participan representantes de la población en general, con el objeto de organizar, coordinar y promover propuestas de desarrollo del Municipio, conforme a lo estipulado en la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002, Artículo Número 11.

El COMUDE del Municipio, se encuentra conformado por el Alcalde Municipal, dos síndicos y cinco concejales, representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, representantes de entidades de apoyo, tales como la Policía Nacional Civil, Ministerio de Salud Pública, Juzgado de paz, Tribunal Supremo Electoral, Registro Nacional de las personas, Instituto Mam de Desarrollo Integral, Asociación de comadronas mayas, Project Community International, Asociación de agricultores tinacos, que se reúnen en la municipalidad cada mes para tratar asuntos de interés del Municipio.

Por medio del COMUDE se ha planificado proyecto de ampliación de mercado y clínica municipal en el casco urbano, implementación de planta de tratamiento en Aldea El Rancho, salón comunal en Caserío Los Gómez, en el Catón Tzinijab y Nueva Comunidad tres kilómetros de balastro.

1.3 RECURSOS NATURALES

Debido a su ubicación geográfica, el Municipio cuenta con diversidad de recursos naturales los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento de manera sostenible, estos representan bienes económicos que proporcionan beneficios a la población. El suelo por sus características geográficas es de carácter forestal y la cobertura boscosa es una de las principales características de este Municipio, por formar parte de la cadena montañosa Sierra de los Cuchumatanes. A continuación, se presentan los recursos hídricos, bosques, suelos, fauna, flora, minas y canteras.

1.3.1 Agua

“Las principales corrientes de agua en el área son: río Limón y río Azul, pertenecen a nueve micro cuencas de las cuales las más grandes son: Azul Alto y Limón Alto, forman parte de tres cuencas importantes del Departamento: Selegua, Nentón y Blanco (Chixoy).”² Un tercer río recorre la parte baja del Municipio, denominado río Ocho, además cuenta con la laguna Ordoñez, que pertenece a un área protegida.

1.3.2 Bosque

Las zonas boscosas del Municipio están divididas en dos partes:

² Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, GT. 2015. Cuencas de Huehuetenango. Guatemala. 35p.

1.3.2.1 La meseta alta

Con altitudes que oscilan entre 3,000 y 3,853 msnm, se ubica en las zonas de vida, Bosque Húmedo Montano Subtropical (bh-M) y Bosque muy húmedo Montano Subtropical (bmh-M). Es la región montañosa de Mesoamérica que tiene una extensión de 492.70 km², temperaturas de 6°, con alta diversidad vegetal y endemismo local-regional, no comparable con otras regiones ubicadas a la misma altura.

En general, la meseta alta de los Cuchumatanes no solamente es la región con más diversidad estudiada, sino además presenta el mayor número de endemismos locales-regionales (81 especies). De las especies endémicas reportadas, hay 40 que se encuentran incluidas en la lista de especies amenazadas de Guatemala.

1.3.2.2 El pie de monte

Se encuentra ubicado al suroeste de la meseta alta y comprende altitudes que oscilan de 2,100 a 3,100 msnm; se ubica en las zonas de vida, Bosque muy húmedo Montano Subtropical (bmh-M) predominantemente y Bosque muy húmedo Montano Bajo Subtropical (bmh-MB). Cuenta con una diversidad de 48 familias y 114 especies de flora, de las cuales, las familias más diversas son: Asteraceae con 23 especies, Rosaceae con ocho, Lamiaceae, Iridaceae y Poaceae con cinco especies respectivamente y Ericaceae con cuatro.

En el año 2016 la situación de esta comunidad vegetal es difícil, dada la presión ejercida por los pobladores de las comunidades cercanas, quienes no cuentan con otras áreas de bosque para cubrir sus necesidades básicas. Se identificaron las siguientes amenazas: el incremento en la población local, la erosión por arrastre de madera y la extracción de los árboles dominantes y semilleros.

1.3.3 Suelos

El hombre desarrolla la mayoría de las principales actividades productivas a partir de este recurso.

1.3.3.1 Tipos de suelos

El tipo de suelo que se encuentra en el Municipio es profundo, de textura pesada bien drenados de color pardo, con afloraciones rocosas ocasionales. Se dividen en Chixoy, Nentón, Coatán, Jacaltenango y Toquiá que forman las 60 series de suelos de Huehuetenango.

- **Chixoy**

Tiene suelos de caliza, poco profundos, franco limoso, alta probabilidad de erosión, drenaje excesivo, abarca 47% de San Antonio Huista con 51 km², se encuentra en las aldeas, Nojoya, El Tablón, El Chalum, El Tablón Viejo, El progreso y en los cantones, Norte, Recreo y Esquipulas

- **Coatán**

Son poco profundos con altitudes medianas, representan 15% del Municipio, se ubican en las aldeas El Coyegual, El Pajal, Rancho Viejo, en los caseríos San José Coyegual, Las Galeras, La Cieneguita, Plan Grande.

- **Jacaltenango**

Son suelos bien drenados, son profundos, se han desarrollado sobre caliza. Ocupan relieves inclinados de actitudes medianas y altas, el suelo es superficial a una profundidad de 30 centímetros.

- **Toquiá**

Se identifica por ser superficial y poco profundo, su pH es ligeramente alcalino recomendados para pastos o producción de bosques.

1.3.3.2 Clases agrológicas

La clasificación de los suelos según la capacidad agrológica permite valorar el grado de explotación agrícola, ganadera y forestal a que puede someterse un terreno sin dañar la productividad.

A continuación, se describen las clases agrológicas que se localizan en el Municipio, con su respectiva superficie:

- Clase IV

Estos suelos son restringidos para una agricultura anual e intensiva, la topografía se presenta con pendientes inclinadas y complejas con una fertilidad de moderada a baja, de buen drenaje, con una textura arcillosa. En el Municipio esta clase agrológica abarca una extensión estimada de 2,100 hectáreas.

- Clase VI

Esta clase presenta limitaciones severas que los hacen generalmente inapropiados para llevar a cabo, en forma normal, cultivos de carácter intensivo. Los problemas más importantes que presentan están vinculados estrechamente a condiciones como profundidad efectiva limitada, presencia de grava, fertilidad natural generalmente baja y a características topográficas desfavorables y por consiguiente a susceptibilidad a la erosión. Esta clase agrológica es la de menor presencia en el Municipio, cubre un área estimada de 300 hectáreas.

- Clase VII

Estos suelos están afectados por pendientes muy pronunciadas, fertilidad natural baja, presencia de grava y muchas veces rocosidad superficial. Además, tienen problemas severos de erosión hídrica potencial. Esta clase agrológica es la que más área abarca en el Municipio con aproximadamente 21,000 hectáreas.

- Clase VIII

En su mayoría son tierras situadas en las cimas de las montañas, que tipifican el paisaje abrupto y escarpado, se caracterizan por sus limitaciones muy severas o extremas, lo que las hacen inapropiadas para fines agropecuarios y aun para propósitos de explotación racional del recurso maderero. Abarcan una superficie de 6,600 hectáreas en el Municipio.

En general las clases agrológicas del Municipio, son poco apropiadas para el cultivo, por lo que la producción agrícola está limitada en su diversificación.

1.3.3.3 Usos del suelo

En el Municipio se encuentra variedad de suelos, la parte alta en la que el suelo es húmedo por el clima, la parte media que es la más urbanizada y en la que hay menor producción agrícola y la parte baja en la que por el clima se localizan cultivos de café.

1.3.4 Fauna

Es la designación que se da al conjunto de especies animales, que habitan una región geográfica determinada.

La fauna del Municipio se encuentra representada por animales silvestres: murciélago, conejo, coyote, zorrillo; anfibios: rana, sapo, salamandra, lagartija, serpiente; aves: garza azul, zope, gavilán cola corta, gavilán pajarero, gallina de monte, paloma encinera, paloma de ala blanca, tórtola cola larga, paloma perdiz, búho cornudo, lechuza, vencejo de collar, golondrina, trogón, colibrí, pájaro carpintero, cuervo, sastrecillo, mosquerito copetón, saltapared selvático, clarín jilguero, zorzal negro, zorzal pardo, chipe de ceja blanca, pavito gorjigrís, chichinero, picaflor, gorrión, dominico corona negra; variedad de escarabajos y mariposas nocturnas.

1.3.5 Flora

Lo constituye el conjunto de plantas y vegetales vivos de un país o región, adaptados a un medio ambiente determinado.

En la investigación de campo, se observó que la flora del Municipio está constituida por zonas boscosas conformadas por árboles, arbustos, hierbas.

El Municipio cuenta con árboles frutales silvestres y una variedad de plantas ubicadas en las zonas boscosas entre las que resaltan los pajones, musgos, sauco, henequén, helechos, geranios, cartuchos, hortensias y rosales nativos.

1.3.6 Minas y canteras

El Ministerio de Energía y Minas, en el inventario de yacimientos y afloramiento de la República de Guatemala, al año 2002 no reporta ningún yacimiento minero de importancia, sin embargo, de acuerdo a la investigación de campo, se estableció que existió una mina denominada Santa Elena donde se explotaba el zinc, estaño y plomo y por no dejar ningún beneficio para la comunidad dejó de ser explotada desde el año de 1976.

1.4 POBLACIÓN

“Es el conjunto de personas que forma una nación”³. Analiza el tamaño, estructura por sexo, edad y tasa de crecimiento. Desde el punto de vista de la medición del empleo, se establece ña actividad económica del Municipio.

1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares

Según proyecciones del Instituto Nacional de Estadística -INE- para el año 2016 la población total asciende a 38,310 habitantes. (Ver anexo 2)

³ Torres, M. 1991. Teoría y Estudio sobre el Empleo, Desempleo y Subempleo. 1ª Edición. Guatemala. 34.p.

1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad

La población del Municipio mantiene un equilibrio numérico entre hombres y mujeres. La cantidad de habitantes en el área urbana y rural tiene incidencia en el desarrollo social y económico de la población, se ha notado un mayor crecimiento de habitantes en el área rural según datos del INE. (Ver Anexo 3).

En Municipio se observa un crecimiento proporcional de los habitantes en las diferentes categorías mencionadas, existe una mayor diferencia en los habitantes del área rural, las personas indígenas y los habitantes mayores de 65 años.

1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

La PEA total del Municipio era de 5,295 según censo de 1994; en el 2002 se incrementa 26% con un total de 6,689 personas y para el año 2016 se registran 17,491 personas en edades de siete a 64 años, que poseen un trabajo o se encuentran en busca del mismo. De acuerdo con la encuesta realizada, el total de personas que trabajan es 985, de este total 846 cuenta con un empleo permanente, 139 tiene un empleo temporal y 304 se encuentra desempleadas.

1.4.3.1 Población económicamente activa por sexo

En el Municipio se observa la participación del hombre 84% y de la mujer 16% en las actividades productivas, situación que contribuye a la economía de las familias.

1.4.3.2 Área geográfica

En 1994 la PEA es 93% y se agrupa principalmente en el área rural; comparado con el año 2002 alcanzó 96% concentrado en el área rural. Esto se debe a que en el área rural se encuentra la mayor parte de actividades productivas del Municipio.

1.4.3.3 Actividad productiva

Dentro de las actividades productivas del Municipio, las más importantes se encuentran la producción agrícola, pecuario, artesanal, comercio y servicios.

Cuadro 2
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa –PEA–
Por Genero, Área Geográfica y Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2016	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
PEA por sexo						
Hombres	4,809	91	6,035	90	15,742	90
Mujeres	486	9	654	10	1,749	10
Total	5,295	100	6,689	100	17,491	100
PEA por área geográfica						
Urbana	385	7	300	4	700	4
Rural	4,910	93	6,389	96	16,791	96
Total	5,295	100	6,689	100	17,491	100
PEA por actividad productiva						
Agrícola	3,691	70	4,562	68	11,894	68
Pecuaria	788	15	973	15	2,624	15
Artesanal	443	8	547	8	1,399	8
Agroindustrial	64	1	132	2	350	2
Comercios y servicios	309	6	475	7	1,224	7
Total	5,295	100	6,689	100	17,491	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002 y proyección 2016 del Instituto Nacional de Estadística. -INE-.

En el cuadro anterior se observa la participación activa de la mujer y el hombre en las actividades productivas, situación que contribuye a la economía de las familias.

1.4.4 Densidad poblacional

Esta se mide por el número de habitantes y el territorio o lugar que ocupan, el Municipio cuenta con una extensión territorial de 300 km². Para el año 2016 según datos del INE se determinó una población de 38,310 habitantes.

A continuación, se muestra el cuadro tres de distribución de la población por extensión territorial:

Cuadro 3
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	1994	2002	2016
Guatemala			
Población (habitantes)	8,331,874	11,237,196	16,548,168
Superficie (km ²)	108,889	108,889	108,889
Densidad (habitantes/km ²)	77	103	152
Huehuetenango			
Población (habitantes)	634,734	846,544	1,294,114
Superficie (km ²)	7,403	7,403	7,403
Densidad (habitantes/km ²)	86	114	175
Todos Santos Cuchumatán			
Población (habitantes)	19,771	26,118	38,310
Superficie (km ²)	300	300	300
Densidad (habitantes/km ²)	66	87	128

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior se muestra que el número de habitantes por kilómetro cuadrado, aumentó de manera considerable en los últimos años en el Municipio, lo cual manifiesta que es un indicador bajo lo que deja ventaja con respecto a la superficie existente.

1.4.5 Vivienda

La vivienda es algo esencial y necesario para la vida humana, para el Municipio se consideró la vivienda en propia, alquilada, prestada y otras. (Ver Anexo 4)

Según datos de los años 1994, 2002 y 2016 la construcción de viviendas en el Municipio ha mejorado, tanto en el área urbana como rural debido al ingreso de remesas, esto les ha permitido lograr y obtener un mejor nivel de vida tanto social como económico.

1.4.6 Niveles de ingreso

Esta variable mide el ingreso económico de la población, así como la calidad de vida y la capacidad que tienen los habitantes de adquirir en un mercado bienes y servicios para satisfacer sus necesidades básicas. Según trabajo de campo realizado se determina que este nivel varía conforme al grado de educación, experiencia y actividad productiva en que labora cada familia.

1.4.7 Ocupación y salarios

En el Municipio, según los censos de 1994 y 2002 se empleó 70% y 68% de la población económicamente activa en el sector agrícola. En la investigación efectuada 70% de la población se emplea en la actividad agrícola, seguida de las actividades pecuarias y artesanales con 9% y 5% y 1% respectivamente.

1.4.8 Migración

En el Municipio, son los movimientos que se dan de personas que no son originarias del lugar y se han establecido allí, y en caso contrario, personas originarias del Municipio que han salido a otros municipios, departamentos o países. Estos movimientos se derivan por el bajo nivel de vida, estacionalidad en las cosechas de productos agrícolas y falta de fuentes de trabajo, entre otras.

1.4.8.1 Inmigración

Para 1994 la población total fue de 19,754 personas y se reportó un ingreso 641 esta cifra representó 3% del total de la población del Municipio. En el 2002 la población total fue de 26,118 personas y reportó el ingreso de 600 personas que representa 2% del total de la población en el Municipio para ese año; se observa

la disminución de un punto porcentual en la tasa de inmigración entre ambos censos. En el 2016 el porcentaje se mantuvo en 2%.

1.4.8.2 Emigración

El número de personas que emigraron hacia distintos puntos del país en 1994 fue de 1,629; esta cantidad representa 8% del total de la población para esa fecha; para el año 2002 emigraron 1,454 personas del Municipio que representan 6% del total de la población en busca de mejores oportunidades. De acuerdo con el trabajo de campo, se determinó un total de 133 personas las cuales emigraron, cifra que representa 7% del total de personas analizadas en la muestra.

1.4.9 Pobreza

En la investigación de campo realizada se determina que la pobreza representa 38% del total de la población del Municipio.

1.4.9.1 Extrema

Según investigación, en el Municipio 10% de la población está en condiciones de pobreza extrema por no contar con un ingreso económico que le permita cubrir las necesidades básicas, esta situación se presenta con mayor proporción en el área rural.

1.4.9.2 No extrema

Se refiere cuando las personas alcanzan a cubrir el costo del consumo mínimo de alimentos no así el adicional para otros bienes y servicios básicos.

Según investigación, se muestra que 73% de la población obtienen ingresos mayores al consumo mínimo de alimentos, pero no cuentan con recursos adicionales para la adquisición de otros bienes y servicios, este porcentaje de los habitantes se consideran en pobreza no extrema.

1.4.9.3 Pobreza total y no pobre

La pobreza total representa el número total de población pobre del Municipio diferenciándose de la población no pobre, la cual se representa por el porcentaje de personas que pueden sustentar sus necesidades sin ningún problema.

1.4.10 Desnutrición

La atención se realiza por medio del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, quien prioriza a dos grupos vulnerables, los menores de cinco años, lactantes y mujeres embarazadas, a través de la vigilancia pasiva en las unidades de salud institucionales.

Según investigación de campo realizada, se observó 50% de desnutrición en la población lo que ubica al Municipio en la categoría de vulnerabilidad nutricional moderada.

1.4.11 Empleo

En el Municipio la actividad agrícola representa la mayor generación de empleo constituido por 70%, de igual forma la actividad pecuaria y artesanal representan 15% respectivamente.

1.4.12 Subempleo

En el casco urbano se observa el comercio informal, debido a que las personas no encuentran ocupación laboral permanente que les permita mejorar las condiciones de vida, esto ocurre por las deficiencias estructurales de la economía y falta de fuentes de trabajo estables que permitan una jornada laboral normal. En el área rural se observa el subempleo en la actividad agrícola, debido a que las tareas de cultivo y cosecha se da por temporadas específicas. La tasa de subempleo se estima en 24% de la PEA del Municipio.

1.4.13 Desempleo

Según los resultados obtenidos en la investigación, el desempleo representa 15% y no cuentan con la habilidad, capacidad técnica, oportunidad laboral y requisitos para desenvolverse en el mercado laboral.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es un recurso fundamental para la producción agrícola del Municipio, es un factor determinante porque representa el espacio para actividades económicas, esto conlleva a estudiar la tenencia de la tierra debido a que la posesión de ésta influye en la descripción de la actividad productiva y el uso inadecuado de este recurso tiene como consecuencia la pérdida de su potencial productivo y la ampliación de la frontera agrícola.

1.5.1 Tenencia de la tierra

De acuerdo a la investigación realizada en el Municipio se estableció que existen dos formas básicas de tenencia: tierras propias o tierras arrendadas.

1.5.1.1 Tierras propias

Se refiere a todas aquellas extensiones de tierra que son propiedad del productor y la explota de forma directa, según la investigación realizada 95% de la población posee tierras propias.

1.5.1.2 Tierras arrendadas

Representan todas aquellas extensiones de tierra que no son explotadas por su legítimo dueño, quienes a cambio reciben una retribución económica, se logró determinar que 5% de la población posee tierras arrendadas.

1.5.2 Uso de la tierra

En lo que respecta a el uso de la tierra en el 2016 los cultivos anuales o temporales han incrementado 18% en relación al censo agropecuario del año 2003, de igual forma se pudo determinar que los cultivos permanentes disminuyeron 4%, los terrenos utilizados para pastoreo se han incrementado en aproximadamente 3%, así mismo la extensión de tierra con vocación forestal se ha reducido en 16% lo cual es alarmante porque podría provocar una expansión de la frontera agrícola.

1.5.3 Concentración de la tierra

Se refiere al grado en que ésta se encuentra distribuida, es la relación entre la extensión de las propiedades y el número de propietarios.

- Latifundio

Posesión de grandes extensiones de tierra distribuidas en pocas personas.

- Minifundio

Posesión de pequeñas extensiones de tierra distribuidas en la mayoría de los pobladores.

La concentración de la tierra se ha incrementado con el transcurrir de los años en comparación a los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 debido al aumento de la población en el Municipio se da el fenómeno de minifundio. Una de las razones que podrían dar este fenómeno es que los padres heredan la tierra a sus hijos, esto influye a que en el Municipio predominen las microfincas y disminuyan la fincas subfamiliares.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Para identificar la concentración de la tierra se determinó a través del cálculo del coeficiente de Gini. (Ver Anexo 5).

A continuación, se muestra el cuadro que refleja el nivel de concentración de la tierra:

Cuadro 4
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Nivel de Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2016

Año	Coefficiente de Gini	Nivel de concentración
1979	0.2245	Bajo
2003	0.5511	Medio
2016	0.4107	Medio

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo nacional Agropecuario 1979 y IV Censo nacional Agropecuario 2003 del instituto Nacional de Estadística -INE- investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

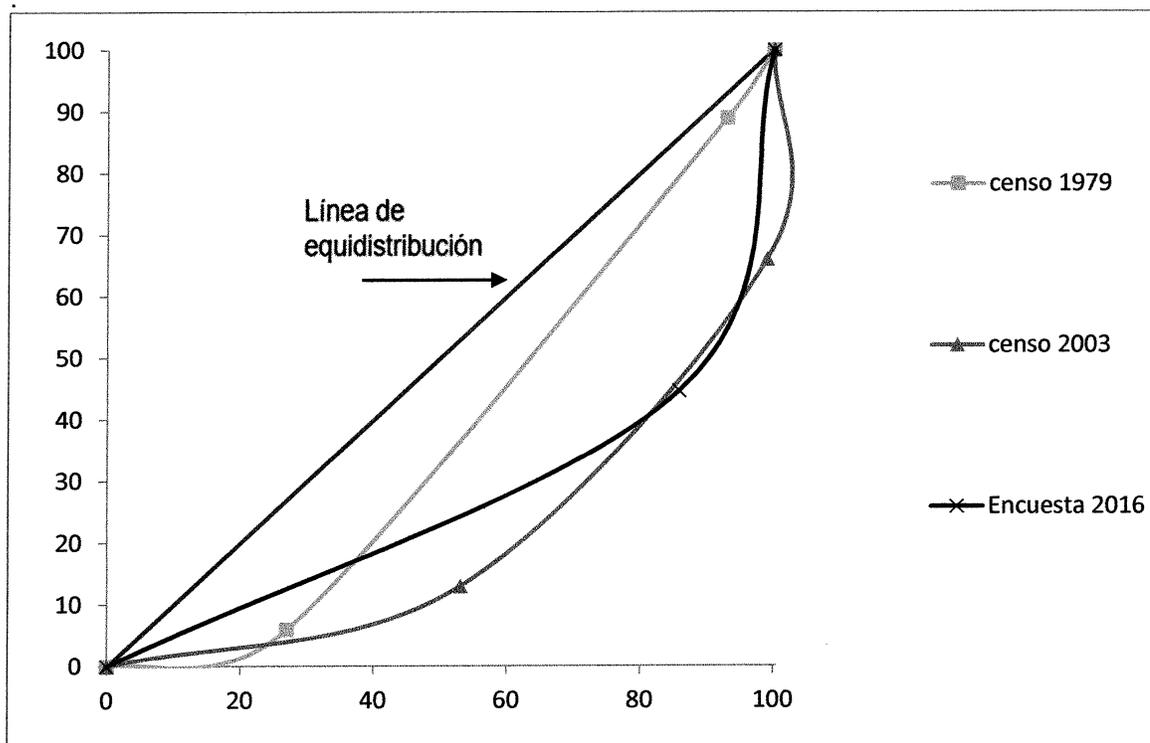
El cuadro anterior refleja que para el año 1979 tiene un coeficiente de Gini que muestra una baja concentración de tierra, para el año 2003 el coeficiente de Gini es de 0.5511 con una concentración media y la encuesta realizada en el 2016 dio como resultado un coeficiente de Gini de 0.4107 da como resultado una concentración media.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Por medio de la curva de Lorenz se corroboró que los cálculos realizados en coeficiente de Gini muestran para el año 1979 una baja concentración de la tierra. Para los años 2013 y 2016 una concentración de la tierra media.

La siguiente gráfica muestra el comportamiento de la concentración de la tierra en el Municipio.

Gráfica 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Año: 1979, 2003 y 2016



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La gráfica anterior muestra que la posesión de la tierra se encuentra en la minoría de las personas del Municipio, según comparación con los años de 1979, 2003 y 2016 la población ha tenido dificultad para tener acceso a tierras debido al crecimiento de la población y a la dificultad de adquisición de este recurso. Este fenómeno es llamado efecto de atomización.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos tienen como objetivo satisfacer las necesidades mínimas de la población, entre las cuales se encuentran las variables descritas a continuación:

1.6.1 Educación

Es un factor importante que contribuye al desarrollo humano, requiere esfuerzos de la población en general y de las instituciones encargadas de este ramo para mejorar la cobertura y calidad, a la vez reducir el índice de analfabetismo.

Del año 2002 al 2015 la cantidad de docentes incrementa 86%, en el área rural con la contratación de 93 maestros mientras que al área urbana se incorporan 53. La contratación de nuevos maestros se debe al crecimiento de la población educativa del municipio.

Según el Ministerio de Educación la cantidad de centros educativos para el año 2002 era de 58 establecimientos públicos, uno privado y uno por cooperativa, para el año 2015 la variación de los establecimientos en comparación con el año 2002 aumentó en 31 públicos y cinco privados.

La deserción se da en el sector oficial, principalmente en el nivel primario, esto a causa de que la cobertura educativa es 90% oficial y los niños asisten con mayor afluencia en el nivel primario; respecto al fenómeno de deserción, éste ha disminuido si lo comparamos con el total de promoción.

1.6.2 Salud

En la Cabecera Municipal se localiza el CAP, que atiende al 60% de la población, sus instalaciones son modernas, cuentan con el equipo adecuado para atender especialidades, cuentan con una computadora de escritorio, una impresora, una ambulancia y cuatro camas para atención médica. Es atendido por dos médicos, cuatro auxiliares de enfermería y dos conserjes, cada uno de ellos trabaja por turnos por tratarse de un servicio de salud de 24 horas.

- **Morbilidad**

En lo referente a las enfermedades más frecuentes que afectan a los habitantes del Municipio están las infecciones respiratorias, gastrointestinales y desnutrición.

- **Mortalidad**

Número de fallecimientos de una población a lo largo de un período determinado. La tasa o coeficiente de mortalidad calcula el número de muertos por cada 1,000 personas en un año.

1.6.3 Agua

De este servicio en el año 2016 90% de la población tiene acceso; en el área urbana 100% de la población cuenta con este servicio suministrado por la municipalidad, mientras que en el área rural los COCODE se organizan para captar el agua de nacimientos y distribuirla en sus comunidades, por lo que 88% de la población de esta área cuenta con el servicio. En el área rural 12% de la población cuenta con este servicio, recurren a almacenar agua durante la época lluviosa, esto se pudo observar en los caseríos Chemal I y Chemal II.

1.6.4 Drenajes

De este servicio en el año 2016, 26% de la población tiene acceso; en el área urbana 52% de la población cuenta con este servicio prestado por la municipalidad, mientras que, en el área rural, la falta de infraestructura ocasiona que la mayoría de la población utilice letrinas.

1.6.5 Energía eléctrica

Es un servicio básico para el desarrollo de las comunidades de Todos Santos Cuchumatán, la energía eléctrica domiciliar incrementó su cobertura en 98% y 92% del área urbana y rural respectivamente.

1.6.5.1 Domiciliar

Del total de viviendas reportadas del censo 1994 (3,213) 22% (720) poseían energía eléctrica domiciliar, esto significa que 78% (2,493) carecían de este servicio. Mientras que, en el censo del año 2002, se reportó una cobertura de la siguiente, manera: 91% en el área urbana y 66% en el área rural. La empresa que suministra el servicio de energía eléctrica en el Municipio es Distribuidora Eléctrica de Occidente, S. A. -DEOCSA-.

1.6.5.2 Alumbrado público

Según la investigación de campo realizada en el municipio de Todos Santos Cuchumatán para el año 2016, la cobertura de alumbrado público se estima en 80%. La investigación determinó que en toda la cabecera municipal si existe alumbrado público. La empresa que suministra el servicio de energía eléctrica en el Municipio es Distribuidora Eléctrica de Occidente, S. A. -DEOCSA-.

1.6.6 Letrinass

Para el año 2016, según la encuesta de la investigación de campo 26% (103) de los servicios sanitarios está conectado a la red de drenajes, 7% (30) usan fosa séptica, 11% (44) excusados lavables y 56% (226) letrina o pozo ciego.

1.6.7 Extracción de basura

En el casco urbano se cuenta con extracción de basura, servicio proporcionado por la Municipalidad dos veces por semana; Sin embargo, en el área rural no cuenta con este servicio por lo tanto queman la basura.

1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

De acuerdo a la observación realizada se detectó que existe el servicio de tratamiento de aguas servidas en la aldea El Rancho, el resto de comunidades carece de este servicio, lo que ocasiona mayor contaminación ante la falta de un

adecuado tratamiento.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

En el Municipio no existe tratamiento de desechos sólidos, el CAP capacita anualmente a la población para mostrarles la forma de reciclar y reducir la contaminación.

1.6.10 Cementerios

En el casco urbano se encuentra el cementerio general ubicado en el cantón Tuj Cuc, cuenta con una extensión de dos manzanas de terreno, posee una estructura tradicional en la que prevalece el sepelio en nichos. Además, se encuentran cementerios en los siguientes centros poblados: Tres Cruces, Mash, Villa Alicia, San Martín Cuchumatán, Río Ocho, Ventosa, El Rancho, Chiabal, Chichim.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Es el conjunto de elementos o servicios que están considerados como necesarios para que una organización pueda funcionar o bien para que una actividad se desarrolle efectivamente.

1.7.1 Vías de acceso

Al Municipio se llega por la Carretera CA-1 Occidente hasta Huehuetenango, la comunicación por carretera es de 305 kilómetros asfaltados y 3 kilómetros de terracería, El 92% de los centros poblados cuentan con caminos de terracería, 8% restante tienen caminos pavimentados.

1.7.2 Puentes

. El área urbana cuenta con cuatro que son Primer Puente, El Limón, Los Pablo y Tujcuc. El área rural se localiza un puente más en el caserío El Mirador. Las

estructuras de estos puentes son de concreto y se encuentran en condiciones aceptables, aunque carecen de mantenimiento por parte de las autoridades.

1.7.3 Unidades de riego

Se pudo determinar que la conducción del agua para riego de los cultivos es por gravedad y la distribución se realiza por aspersión. El Municipio cuenta con un total de 17 miniriegos que cubren un total de 130 hectáreas que benefician a 1,488 habitantes de las comunidades que tienen este servicio.

Los lugares donde se ubican los sistemas de riego son: aldeas San Martín Cuchumatán, Chicoy y Mash; en los caseríos Tzunul, Las Lajas, Osma y El Pajón y cantones Los Lucas, Tuicuxlaj, Batzalom.

1.7.4 Centros de acopio

Área física que sirve para reunir la producción procedente de distintas unidades productivas. El Municipio cuenta con los siguientes centros de acopio:

- Centros primarios

Son cuatro los que se localizan en el Municipio, ubicados en las aldeas San Martín Cuchumatán, Mash, Chicoy y caserío Tres Cruces, construidos por el Fondo Nacional para la Paz -FONAPAZ-.

1.7.5 Mercados

En la Cabecera Municipal cuenta con un mercado, ubicado a 100 metros de la municipalidad, lugar donde se reúnen diariamente personas para fijar el precio de los diferentes productos, el día de mercado en el Municipio es el sábado, los comerciantes pagan de piso plaza entre Q. 0.50 a Q. 20.00 el precio depende de la cantidad de producto a vender.

1.7.6 Energía eléctrica comercial

La energía eléctrica es suministrada por la empresa Distribuidora Eléctrica de Occidente, S.A. Según encuesta realizada 80% de la población cuenta con servicio de alumbrado público y 23% tiene acceso a este servicio en sus viviendas.

1.7.7 Telecomunicaciones

La cabecera Municipal es atendida por diferentes empresas de servicio de correo entre las que se mencionan: El Correo y Cargo Express. Asimismo, cuentan con las siguientes empresas de telefonía: Tigo, Claro y Movistar, que proveen de la comunicación al Municipio. Además, se cuenta con servicio de televisión por cable CVC Galáctica y Técnicable.

1.7.8 Transporte

El Municipio cuenta con servicios de transporte colectivo formal e informal, el cual está conformado por rutas que cubren de la Cabecera Municipal a Huehuetenango, entre las que se encuentran: La Chicoyera, Flor de María, Autobuses del Sur, Transportes Todosanterita, Transportes Concepcionita, Bautista, Vargas, Chihuahueña, así mismo cuenta con asociaciones de transporte que va de la Cabecera Municipal a los caseríos y cantones del mismo, tienen horarios limitados, cuenta también con taxis. Las tarifas oscilan de Q.3.00 a Q.10.00 en el interior del Municipio y de Q.20.00 hacia la cabecera Departamental.

1.7.9 Rastros

El Municipio cuenta con un rastro municipal, en el cantón Tujuc y es el encargado de abastecer a las distintas carnicerías del lugar. Este se encuentra en condiciones no adecuadas por el hacinamiento y por no cumplir con las medidas de higiene correctas por la existencia de un drenaje improvisado el cual desemboca en el río Limón.

1.8. ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

En el Municipio las organizaciones sociales están integradas por agrupaciones que promueven actividades religiosas, sociales, deportivas, culturales, políticas, educativas y de desarrollo. Preparan las actividades por ocasión y no con una planificación específica.

Las organizaciones productivas constituyen la base para el desarrollo, buscan aprovechar al máximo los recursos existentes, promover el desarrollo económico para contribuir a mejorar el nivel y calidad de vida de la población del Municipio.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son instituciones de Gobierno, municipales, organizaciones no gubernamentales, organismos internacionales e incluso algunas entidades privadas que brindan apoyo de una u otra manera a la población. Se identifica que papel han tenido en el desarrollo económico y social del área conjuntamente con su impacto. (Ver anexo 6).

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son necesidades que tiene la población, las cuales requieren ser resueltas para mejorar la calidad y nivel de vida de las personas y contribuir al desarrollo del Municipio.

Los principales requerimientos de inversión social que demandan las comunidades del Municipio son la construcción de mercados, debido a que la mayoría de pobladores se traslada a comunidades cercanas o incluso a la cabecera municipal para adquirir productos de primera necesidad; además la construcción de centros de salud, pues son pocas las comunidades que cuentan con este servicio y en la mayoría no atienden todos los días, solo la cabecera

municipal cuenta con un centro de salud con atención las 24 horas, pero este carece de personal y medicamentos.

También se demanda la construcción de escuelas, debido a que en la mayoría de comunidades los niños tienen que recorrer grandes distancias para poder tener acceso a la educación.

Respecto a las vías de comunicación, 92% de las comunidades visitadas son de difícil acceso, en su mayoría son calles de terracería, las cuales en verano se encuentran en regular estado y en invierno el acceso es malo, lo que dificulta la movilización de la población.

En el Municipio, la población demanda proyectos productivos agrícolas, pecuarios y artesanales, porque no cuentan con programas que les proporcionen capacitación técnica, asesoría productiva, inversión, financiamiento y asesoramiento para producir y comercializar los productos.

Las actividades productivas no cuentan con incentivos para establecer industrias y/o fábricas agroindustriales que generen empleo para la comunidad y logren evitar la emigración a otros municipios, departamentos o países, para lograr ingresos que permitan mejorar la calidad de vida.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

El municipio de Todos Santos Cuchumatán, tiene una topografía muy particular, en casi todo el Municipio las construcciones están asentadas en las laderas de las montañas y construidas en terrenos quebrados. Por otro lado, las bajas temperaturas son muy recurrentes al igual que las lluvias torrenciales de invierno. Por lo anterior el Municipio se considera ubicado en una zona de alto riesgo.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgos

De acuerdo a la investigación realizada, los principales riesgos a los que están expuestos los habitantes son: derrumbes, deslaves, inundaciones y bajas temperaturas. Si no se toman acciones concretas para mitigar estos riesgos, pueden colapsar las vías de acceso, destrucción de las viviendas y ocasionar posibles pérdidas de vidas humanas, cosechas e infraestructura.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

Vulnerabilidades, son las situaciones determinadas por factores físicos, sociales, políticos, económicos y ambientales, que aumentan la exposición de una comunidad al impacto negativo de un fenómeno destructor, producido por amenazas naturales o antrópicas.

Los habitantes del municipio de Todos Santos Cuchumatán, son susceptible a ser afectados o dañados por estos fenómenos físicos destructores debido a las diversas vulnerabilidades identificadas. (Ver Anexo 7)

1.11.3 Historial de desastres.

De acuerdo al historial de desastres, el fenómeno que más ha afectado al Municipio son las intensas lluvias, por lo que la prioridad debe estar enfocada a la construcción de alcantarillados y desfuegos pluviales con la finalidad que las vías de acceso no se vean afectadas ni el suelo de los cultivos se saturen de agua pluvial.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Es un estudio sistemático, integral y periódico cuyo propósito fundamental es verificar las causas y consecuencias de los problemas de organización y funcionamiento que afectan a la Municipalidad, con la finalidad de encontrar soluciones, asimismo tomar en cuenta los recursos disponibles.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Es el proceso que se encarga de analizar las diferentes etapas o procesos de una organización. Con la información obtenida se constituye un modelo que permite establecer el marco referencial, así se explica las relaciones complejas en el campo de la administración de manera más práctica y ayuda a optimizar los recursos disponibles. Con ello se logra aplicar los esfuerzos necesarios para optimizar con eficiencia los recursos municipales.

1.12.1.1 Planeación

Esta función determina por anticipado cuales son los objetivos que deben cumplirse y como poder alcanzarlos.

En la investigación realizada en la municipalidad, se determina que no cuenta con misión y visión que la identifique.

Las políticas establecidas son decisiones dirigidas por el Concejo Municipal a empleados y funcionarios municipales, las cuales las realizan de manera verbal e informal en algunos casos, pero no son parte de una filosofía integral de trabajo, no existe una coordinación adecuada que permita integrar a los mismos por medio de la creación de líneas de acción que fomenten el desarrollo interno.

1.12.1.2 Organización

Es la fase en la que se diseña la estructura formal de la municipalidad, con la finalidad de implementar de manera más efectiva los recursos humanos, físicos y monetarios.

1.12.1.3 Integración

Al realizar la investigación se determina que no existe el área de recursos humanos dentro de la municipalidad, esta función del reclutamiento y selección

de personal la realiza la oficina de secretaria, en esta área se encarga de verificar el ingreso y salida de personal, extender permisos y suspensiones.

1.12.1.4 Dirección

Al realizar la entrevista con los empleados indicaron que nunca recibieron motivación por parte de sus jefes o encargados, pero mencionan que cuenta con algunas actividades como: convivios, celebración del empleado municipal, día de la madre, día del padre, entre otros. Mencionan que el ambiente laboral dentro de la municipalidad es agradable comparado con otras municipalidades cercanas.

1.12.1.5 Control

A través de la investigación se determina que en la Municipalidad no existe un modelo de evaluación de desempeño que controle actividades realizadas por los empleados. La mayoría de ellos mencionaron que en las oficinas son evaluados por sus jefes o encargados de una forma empírica.

1.12.2 Diagnóstico financiero

La municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, a través de la Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, es la encargada de velar por el mejor aprovechamiento de los recursos financieros.

El Ministerio de Finanzas Públicas en cumplimiento con el Artículo Número 46 del Decreto Número 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto, pone a disposición de las municipalidades el Sistema Integrado de Administración Financiera -SIAF- para tener un mayor manejo y control de las finanzas.

A partir del año 2009 se implementó el sistema -SIAFMUNI- el cual hasta la fecha se utiliza para el registro y control de las finanzas. Anteriormente se utilizaba el sistema -SIAFITO- que era una versión anterior al -SIAF-.

1.12.2.1 Presupuesto

El presupuesto se analiza en dos procesos, la formulación presupuestaria y la ejecución presupuestaria.

- **Formulación presupuestaria**

La Administración Financiera Integrada Municipal junto con la Dirección Municipal de Planificación de acuerdo con el Artículo Número 98 del Código Municipal inicia con el proceso de programación, formulación y ejecución del presupuesto anual. El cual se elabora con base a las peticiones del COCODE.

A continuación, se detalla el cuadro de presupuesto vigente de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2016.

Cuadro 5
Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Presupuesto vigente de Ingresos y Egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos propios	996,000	5	903,500	4	896,500	4	1,228,254	5	949,000	5
Ingresos tributarios	94,000		94,000		94,000		120,679		95,000	
Ingresos no tributarios	503,500	3	404,500	2	415,500	2	690,208	3	493,000	3
Venta de bienes y servicios	217,000	1	174,000	1	175,000	1	203,500	1	159,000	1
Ingresos en operación	146,500	1	171,000	1	152,000	1	163,867	1	152,000	1
Rentas de la propiedad	35,000		60,000		60,000		50,000		50,000	
Transferencias	16,669,914	90	15,739,083	71	19,789,102	81	22,337,747	88	15,582,573	85
Corrientes	2,932,806	16	2,817,134	13	3,164,012	13	5,260,543	21	2,284,009	12
Capital	13,737,108	74	12,921,949	58	16,625,090	68	17,077,204	67	13,298,564	73
Disminución de otros activos financieros	881,826	5	5,475,431	25	3,762,389	15	1,814,942	7	1,808,228	10
Disminución de caja y bancos	881,826	5	5,475,431	25	3,762,389	15	1,814,942	7	1,808,228	10
Total de ingresos	18,547,740	100	22,118,014	100	24,447,991	100	25,380,943	100	18,339,801	100
Egresos										
Funcionamiento	4,301,691	23	4,391,140	20	4,969,794	20	6,849,462	27	4,170,968	23
Actividades centrales	2,728,629	15	2,937,527	13	3,207,699	13	3,539,657	14	2,586,159	14
Mejoramiento de las condiciones de vida	1,573,062	8	1,453,613	7	1,762,095	7	3,309,805	13	1,584,809	9
Inversión	14,246,049	77	17,726,874	80	19,478,197	80	18,531,481	73	14,168,833	77
Red vial	5,519,889	30	9,977,956	45	8,594,607	35	8,051,526	33	4,897,768	27
Desarrollo urbano y rural	1,332,800	7	1,477,998	7	4,206,505	17	850,104	3	1,287,100	7
Medio ambiente	-	-	-	-	254,640	1	99,500		880,927	4

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Educación	1,757,971	10	901,832	4	2,138,370	10	3,774,539	15	1,828,526	10
Agua y saneamiento	5,574,930	30	2,676,201	12	3,637,440	15	1,386,451	5	1,815,617	10
Salud	0		2,692,887	12	596,874	2	225,500	1	-	
Desarrollo culturales y recreación	60,459	0	0		49,761		4,143,861	16	3,458,895	19
Total de egresos	18,547,740	100	22,118,014	100	24,447,991	100	25,380,943	100	18,339,801	100

Fuente: elaboración propia con base en los datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán.

El cuadro anterior muestra el presupuesto vigente de ingresos y egresos de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, los cuales aún pueden ser sujetos a modificaciones durante el año respectivo.

También podemos observar que los ingresos propios durante los últimos cinco años se han mantenido en 5% y 4% y las transferencias del gobierno central han estado desde 90% a 70%, esto deja como resultado la falta de planes para lograr recaudar más ingresos propios lo cual permitiría lograr ejecutar más proyectos que beneficiarían a la población.

Se observó en el cuadro anterior como se encuentra distribuido los recursos financieros para lograr cubrir los egresos que se tienen contemplados, para el año 2012 los gastos por funcionamiento se le asignó 23% y para los proyectos de inversión 77%, en 2013 a funcionamiento 20% y para inversión 80%, para el 2014 se mantuvo el del año anterior. Para el 2015 funcionamiento 27% y para inversión 73% y para el 2016 funcionamiento 23% e inversión 77%.

- Ejecución presupuestaria

A continuación, se detalla el cuadro de ejecución presupuestaria para el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.

Cuadro 6
Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos propios	884,667	5	1,403,996	8	1,106,513	6	1,149,355	6	480,021	6
Ingresos tributarios	92,612	1	110,085	1	117,371	1	116,795	1	76,373	1
Ingresos no tributarios	363,141	2	670,081	4	609,214	3	652,717	3	228,642	3
Venta de bienes y servicios	181,076	1	320,476	2	158,206	1	188,778	1	42,781	1
Ingresos en operación	156,705	1	222,768	1	176,835	1	145,154	1	113,990	1
Rentas de la propiedad	91,132		80,586		44,887		45,911		18,234	
Transferencias	17,813,618	95	17,040,806	92	17,756,024	94	16,988,642	94	8,212,277	94
Corrientes	3,379,697	18	2,967,860	16	2,978,799	16	4,022,786	22	1,293,977	15
Capital	14,433,921	77	14,072,946	76	14,777,225	78	12,965,856	72	6,918,300	79
Total ingresos	18,698,285	100	18,444,802	100	18,862,537	100	18,137,998	100	8,692,298	100
Egresos										
Funcionamiento	3,929,678	26	4,032,101	21	4,682,814	21	6,027,326	29	2,306,835	47
Actividades centrales	2,507,077	17	2,734,074	14	3,073,643	14	3,415,003	16	1,264,666	26
Mejoramiento de las condiciones de vida	1,422,601	9	1,298,027	7	1,609,171	7	2,612,323	13	1,042,169	21
Inversión	11,422,541	74	14,884,404	79	17,584,454	79	14,728,674	71	2,620,490	53
Red vial	4,589,900	30	8,921,857	48	8,557,767	38	7,344,369	35	1,561,517	32
Desarrollo urbano y rural	740,604	5	806,131	4	4,192,168	20	836,104	4	321,705	7
Medio ambiente	0		0		239,640		99,500		5,100	
Educación	1,289,253	8	563,052	3	1,246,587	6	3,016,778	15	548,012	10
Agua y saneamiento	4,742,784	31	2,069,681	11	2,717,434	12	1,386,451	7	184,156	4
Salud	0		2,523,683	13	596,874	3	225,500	1	0	

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Desarrollo culturales y recreación	60,000		0		33,984		1,819,972	9	0	
Total de egresos	15,352,219	100	18,916,505	100	22,267,268	100	20,756,000	100	4,927,325	100

***Corte al 31 de mayo de 2016.**

Fuente: elaboración propia con base en la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán.

Este cuadro muestra la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, contiene la cantidad económica que se ha invertido durante el período.

Se observó que los ingresos propios han ido en aumento del año 2012 al 2016, además en el 2013 se obtuvo los mayores ingresos. Los gastos de funcionamiento se ejecutaron 26% en 2012, 21% en los años 2013 y 2014, para los siguientes años 29% y 47%. Esto demuestra que los gastos de funcionamiento se han incrementado del 2012 al 2016.

1.12.2.2 Contabilidad integrada

Efectúa el análisis de los estados financieros y genera la información correspondiente para la toma de decisiones, evalúa la documentación de respaldo previo a ser registrados los gastos en el sistema -SIAFMUNI-, se analiza la información contable, presupuestaria y de tesorería que se genera.

También pueden existir fuentes de financiamiento que presentan un escenario en donde se pueden identificar los orígenes de los ingresos que serán destinados para financiar el presupuesto de egresos que permita controlar la ejecución de los mismos.

A continuación, se presenta el cuadro de Estado de Resultados del año 2012 a mayo de 2016.

Cuadro 7
Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Periodo 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	92,612	2	110,085	3	117,371	3	116,795	2	76,373	4
Ingresos no tributarios	363,141	9	670,081	15	609,214	15	652,717	13	228,642	13
Venta de bienes y servicios de la administración pública	337,781	8	543,244	12	335,042	8	333,932	6	156,772	9
Intereses y otras rentas de la propiedad	91,133	2	80,586	2	44,887	1	45,911	1	18,234	1
Transferencias corrientes recibidas	3,379,697	79	2,967,860	68	2,978,799	73	4,022,786	78	1,293,977	73
Total de ingresos	4,264,364	100	4,371,856	100	4,085,313	100	5,172,141	100	1,773,998	100
(-) gastos										
Gastos de consumo	4,812,670	87	6,436,534	90	11,979,891	93	8,871,536	81	1,612,813	64
Otras pérdidas y/o desincorporación	-	-	-	-	-	-	269,041	2	-	-
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	15,680		32,500		79,500	1	120,500	1	88,000	4
Transferencias corrientes otorgadas	729,387	13	721,851	10	859,152	7	1,975,694	16	687,754	32
Transferencias de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000	
Total de egresos	5,557,737	100	7,190,885	100	12,918,543	100	11,236,771	100	2,393,567	100
Resultado del ejercicio	(1,293,373)	(23)	(2,819,029)	(39)	(8,833,230)	(68)	(6,064,630)	(54)	(619,569)	(26)
*corte al 31 de mayo de 2016										

Fuente: elaboración propia con base en los Estados de Resultados de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán.

El cuadro anterior muestra que en los años 2012 al 2016 reflejan pérdida debido a que existen más gastos que ingresos anuales, los ingresos existentes no cubren las necesidades debido a que las transferencias recibidas muestran el mayor porcentaje año con año.

En 2012 las transferencias recibidas alcanzan 79%, en 2013 68%, 73% en 2014, en 2015 81% mientras que para 2016 73%. Eso refleja una dependencia financiera de la Municipalidad de las transferencias recibidas.

Los gastos de consumo tienen el mayor porcentaje, en el año 2012 tiene 87% del total de gastos, 90% en 2013, para 2014 93%, en 2015 81% y para 2016 64%.

En los resultados del ejercicio se puede observar que el año que obtuvo la mayor pérdida fue el 2014, en el cual se alcanzó 68% más de gastos del total de ingresos realizados.

- Balance general

A continuación, se muestra el cuadro de balance general de la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango del año 2012 a mayo de 2016.

Cuadro 8
Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Balance General
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Activo										
Corriente	4,290,035	5	3,838,915	4	1,851,864	2	1,825,795	2	4,674,535	4
Disponible	3,214,244	4	2,884,803	3	1,491,864	2	1,319,944	1	4,218,110	4
Exigible	1,075,791	1	954,112	1	360,000		505,851	1	456,425	
No corriente	90,181,657	95	101,907,276	96	111,030,545	98	119,248,570	98	121,627,684	96
Propiedad planta y equipo	87,322,459		93,995,670		104,791,011		110,181,832		111,658,031	
Integración neto										
Propiedad y planta en operación	24,519,874	26	26,729,493	25	27,794,360	25	35,567,808	29	35,567,808	28
Maquinaria y equipo	6,383,685	7	6,422,985	6	6,445,469	6	6,214,646	5	6,257,381	5
Tierras y terrenos	1,006,555		1,176,555	2	1,176,555	1	1,206,555	1	1,387,782	1
Construcciones en proceso	9,250,188	10	5,658,793	5	8,395,934	7	1,599,518	2	2,851,755	2
Animales	-		-		-		-		-	
Otros activos fijos	6,550		6,550		95,050		88,500		88,500	
Bienes de uso común	46,155,607	49	54,001,294	51	60,883,625	54	65,504,806	54	65,504,806	52
Intangible	2,859,198	3	7,911,606	7	6,239,535	5	9,066,738	7	9,969,653	8
Total activo	94,471,692	100	105,746,191	100	112,882,409	100	121,074,365	100	126,302,219	100
Pasivo										
Corriente	181	0	20,763	0	9,781	0	17,568	0	35,097	0
Cuentas por pagar a corto plazo	181	0	20,763	0	9,781	0	17,568	0	35,097	0
Total pasivo	181	0	20,763	0	9,781	0	17,568	0	35,097	0
Resultado del ejercicio	(1,293,374)	(1)	(2,819,030)	(3)	(8,833,230)	(8)	(6,064,630)	(5)	(619,569)	(1)

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Resultados acumulados de ejercicio anterior	28,629,939	30	27,336,565	26	24,517,535	22	15,684,306	13	9,619,676	8
Transferencias y contribuciones de capital recibido	67,134,946	71	81,207,892	77	97,188,323	86	111,437,122	92	117,267,015	93
Total de patrimonio municipal	94,471,511	100	105,725,342	7	112,872,628	100	121,056,798	100	126,267,122	100
Total de pasivo y patrimonio municipal	94,471,692	100	105,746,191	100	112,882,409	100	121,074,365	100	126,302,219	100

***corte al 31 de mayo de 2016**

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán.

El cuadro anterior contiene el balance general de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, los cuales demuestran que los activos han venido en aumento en el transcurso de los años.

También se puede observar que las inversiones han aumentado debido a que el activo no corriente representa 95% a 98% en los años 2012 a 2016. Y en los pasivos las transferencias y contribuciones de capital recibido representan 71% en 2012, para 2013 77%, en 2014 86%, 92% para 2015 y en el 2016 93%.

1.12.2.3 Tesorería

Es encargada de verificar la recaudación, depósitos, custodia de fondos, valores municipales y procesos contables, así como la realización de los pagos que se desarrollen por los servicios que contrate la municipalidad. Durante la investigación realizada en el Municipio se verificó que dicho departamento cumple con todas las funciones asignadas de cobros y pagos municipales.

1.12.2.4 Préstamos y donaciones

Es el endeudamiento que adquiere la Municipalidad para agenciarse de fondos los cuales los destina para la inversión, necesidades comunales, reestructurar la organización. Los préstamos se originan por medio de créditos públicos internos que son otorgados por el Instituto de Fomento Municipal -INFOM- y los bancos del sistema nacional. Es importante mencionar que no se manejan fideicomisos para la adquisición de créditos. En el 2016 la municipalidad de Todos Santos Cuchumatán no cuenta con préstamos ni donaciones.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Son las importaciones (entradas) y exportaciones (salidas) de bienes y servicios que integran la economía del Municipio.

1.13.1 Principales productos de importación

Productos provenientes de la cabecera municipal, municipios colindantes, ciudad capital, otras regiones del país y de diferentes países, la mayor parte de las importaciones son para el sector comercio. (Ver anexo 8).

La demanda de productos que realizan los habitantes del Municipio para satisfacer sus necesidades, se hace principalmente de la Cabecera Municipal y ciudad capital, los productos que importan en su mayoría son comestibles y de primera necesidad.

1.13.2 Principales productos de exportación

Son los productos que se distribuyen a diferentes lugares fuera del Municipio, ya sea a nivel nacional o internacional.

Los principales productos de exportación del Municipio son agrícolas, que forman parte del eje de la economía del Municipio, como lo son la papa, café y brócoli. Una de las debilidades en la producción agrícola es la falta de tecnología e infraestructura social y productiva. (Ver anexo 9).

1.14 INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Estas actividades representan 3% en generación de empleo, la importancia del sector comercio para el Municipio es que atrae a ofertantes y demandantes de las aldeas y municipios aledaños, por ser Todos Santos Cuchumatán un punto geográficamente estratégico para el desarrollo de estas actividades, al ofrecer alternativas de bienes para satisfacer a sectores como la construcción, agricultura, alimentos, entre otros.

En el sector comercio resaltan las farmacias y tiendas que proveen los productos de la canasta básica. Cabe mencionar que los restantes servicios y comercios se ubican dentro del casco urbano por lo que son frecuentados por los pobladores ubicados en las aldeas y caseríos aledaños.

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

La producción agrícola constituye la actividad productiva más representativa en el Municipio por generar empleo e ingresos a muchas de las familias de las diversas unidades económicas que representan este sector productivo.

Las actividades productivas pecuaria, artesanal y el sector de comercios y servicios se ubican en segundo lugar porque generan en forma directa ingresos propios.

A continuación, el cuadro 9 muestra el resumen de las principales actividades del municipio:

Cuadro 9
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2016

Actividad productiva	Jornales	Generación de empleo		%	Valor de la producción Q
		% Trabajadores			
Agrícola	8,059	10	1,789	48	3,063,288
Pecuaria	75,492	90	419	11	1,940,270
Artesanal	-	-	201	6	2,308,200
Agroindustrial	-	-	68	2	418,400
Comercios y servicios	-	-	1,149	33	-
Totales	83,551	100	3,626	100	7,730,158

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

1.15.1 Actividad agrícola

Esta actividad constituye un valor económico de Q.3,063,288.00, representa 48% de valor de la producción en relación a las demás actividades, los productos más representativos en el Municipio son la papa, el maíz y el frijol, que se cultivan tanto en el estrato de micro finca y subfamiliares.

El mayor volumen de producción está representado por el estrato de microfinca que abarca 88% del total de la producción y fincas subfamiliares que abarca 12%. (ver anexo 10).

1.15.2 Actividad pecuaria

Esta actividad también es importante en el Municipio, con Q.1,940.270.00 de valor económico representa 11% del total de la producción. está integrada por la crianza de aves de corral, ganado porcino, ovino, cunino y caprino. (ver anexo 11).

1.15.3 Actividad artesanal

La actividad artesanal constituye Q.2,308,200.00 del total del valor de producción en el Municipio. La elaboración de tejidos típicos representa el mayor porcentaje de generación de empleo, seguido de la sastrería la cual tienen auge dentro del Municipio por lo distinguido de los productos y la generación de empleo. La carpintería, panadería y herrería son fuentes generadoras de empleo en menor escala, debido a que el consumo es bajo. (ver anexo 12)

1.15.4 Actividad agroindustrial

La actividad agroindustrial se conoce por la producción de café pergamino, el precio para el consumo interno es alto; la empresa que compra dicho producto es la Cooperativa Todosantera. (ver anexo 13). Esta actividad tiene un valor económico de Q.418,400.00 del total del valor de la producción del Municipio.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Está se encuentra conformada por el conjunto de instituciones que generan, recogen, administran y dirigen, tanto el ahorro como la inversión dentro de una unidad política y económica, cuyo establecimiento se rige por la legislación que regula la transacción de activos financiero y por los mecanismos e instrumentos que permiten la transferencia de estos entre ahorrantes, inversionistas o los usuarios de crédito. En este capítulo se presentan aspectos generales de financiamiento; dentro de estos se encuentra el Sistema Financiero Nacional, la importancia que tiene dentro del sector productivo y si marco legal aplicable.

Sistema financiero formal: Son todas aquellas instituciones legalmente constituidas autorizadas por la Junta Monetaria y supervisadas por la Superintendencia de Bancos, Conformado por los bancos, financieras, almacenes generales de depósito, aseguradoras, afianzadoras, casas de cambio, el Instituto de Fomento Municipal -INFOM- y el Instituto de Fomento de Hipotecas Aseguradas -FHA-.

Sector Financiero Informal: Son todas las instituciones no reconocidas ni autorizadas por la Junta Monetaria para funcionar como entidades financieras por ende no son fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos. Este sector es conformado por las cooperativas de ahorro y crédito, empresas de factoraje, de tarjetas de crédito, de arrendamiento financiero, financieras comerciales, organizaciones no gubernamentales y los prestamistas individuales.

Estas instituciones deben tener cuidado en no caer en el delito de intermediación financiera según lo establece el Artículo Número 96 del Decreto Número 19-2002

del Congreso de la República de Guatemala, Ley de Bancos y Grupos Financieros.

2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

Son todos los medios financieros (dinero) que un inversionista necesita y obtiene para poder realizar una actividad productiva. Se Clasifican en fuentes internas y externas.

Entre los aspectos generales se tienen: el financiamiento, crédito, objetivos, importancia, clasificación, procedimientos básicos para obtener préstamos, condiciones, fuentes y el marco legal aplicable.

2.1.1 Financiamiento

Son los recursos monetarios o no monetarios, propios o ajenos, necesarios para llevar a cabo un proyecto o una actividad. De ellos queda constancia, según su origen en el Activo y/o en el Pasivo del Estado de Situación Financiera.

2.1.2 Crédito

Es el derecho que tiene una persona llamada Acreedor, de exigir de otra, denominada deudor, un determinado comportamiento generalmente cuando lo exigible es una suma de dinero.

El crédito puede ser:

- Agrícola
- Pecuario
- Avícola
- Artesanal
- Otros

El financiamiento mencionado anteriormente es concedido para el desarrollo de las actividades en mención. En el municipio de Todos Santos Cuchumatán, el crédito otorgado para las actividades productivas es muy limitado, lo que frena su desarrollo.

El financiamiento agrícola, son todos los recursos extremos provenientes de instituciones crediticias que debe invertirse para la explotación de la tierra, en la adquisición de insumos, en la cancelación de la mano de obra y en el pago de los gastos indirectos variables, necesarios para el proceso productivo; y queda garantizado con las cosechas que se obtengan, producto de préstamo concedido, sean éstas futuras o pendientes.

Los créditos pecuarios y avícolas, son similares a los préstamos agrícolas, la diferencia básica, es la garantía establecida para éstos, se destina a la compra de bovinos, porcinos, aves como lo son las gallinas, patos, gansos y otros.

El financiamiento artesanal, se da principalmente para la adquisición de bienes durables, como maquinaria y equipo, que hace su empleo posible durante varios ciclos productivos, también es usado para compra de materiales e implementos necesarios para la producción de artesanías.

Los créditos destinados a otras actividades productivas son concedidos para: el comercio, servicios y todas aquellas empresas que necesiten expandir su negocio, derivado del incremento de su producción o para adquirir una nueva tecnología entre los cuales tenemos:

De sostenimiento

Se destina a la compra de insumos y los distintos procesos que lleva la agricultura desde su siembra hasta tener el producto final empacado.

De promoción

Su objetivo principal es buscar nuevos cultivos en lo agrícola y en lo pecuario la crianza de ganado en otras variedades diferentes a las tradicionales para mejorar su productividad.

Crédito dirigido

Esta clase de financiamiento es destinado a elevar la productividad mediante la asistencia técnica en forma sistematizada mediante la combinación de los factores productivos.

Créditos refaccionarios

Se otorgan a mediano y largo plazo, se desina para financiar inversiones permanentes como los aperos de labranza, maquinaria agrícola e industrial, instalaciones o montajes de plantas que su empleo será para varios ciclos productivos.

Crédito de capacitación

Se enfoca en la capacitación de la mano de obra, generalmente tiene más auge en el área rural donde el agricultor debe aprender cómo mejorar sistemáticamente los procesos para así mismo mejorar sus cosechas.

2.1.3 Objetivos del crédito

Indicar con claridad que se pretende realizar u obtener con la inversión del financiamiento; por medio del crédito puede crecer la producción y modernizar la empresa, para beneficio global de la nación; esto, claro está, si el crédito es otorgado sin discriminación y con la confianza en las unidades productivas, entre los principales objetivos están:

Contribuir al desarrollo económico del País, por medio de la complementación de recursos financieros que constituyen en la mayoría de los casos, un elemento escaso dentro de los factores de la producción.

Elevar el nivel de vida de los habitantes rurales, a través del otorgamiento de recursos financieros a plazos y con condiciones favorables que les permita lograr mejor rendimiento en su producción, así incrementar fuentes de empleo, para evitar la migración de sus pobladores a otros municipios o la Ciudad Capital.

Alcanzar el grado máximo de rentabilidad del capital aportado con base a una adecuada productividad y margen de ganancia. Proporcionar una liquidez adecuada que permita una independencia comercial y un movimiento estable de fondos, buscar el rendimiento de dichos fondos y de las inversiones utilizándolas con eficiencia y rendimiento.

Creación de proyectos que beneficien a los habitantes de las comunidades, en la compra de los medios productivos, para mejorar los ingresos que necesita el núcleo familiar para satisfacer sus necesidades e invertir en el proceso productivo para generar empleo.

2.1.4 Importancia del crédito

El crédito depende en gran parte de los ahorros de las personas o instituciones, a través de él, surge el crédito, con éste se financia la inversión y sin inversión, las economías están destinadas al estancamiento.

El enlace entre los ahorrantes y los que necesitan del crédito, se hace por medio del sistema financiero, es por ello que se convierte en la columna vertebral de un país, pues por medio de su intermediación se pueden llevar a cabo las actividades productivas y de servicio.

No se concibe la economía de un país, sin un sistema financiero, además que su funcionamiento, permite establecer variables como: tasa de cambio, inflación, tasa de interés, entre otros.

2.1.5 Clasificación del crédito

Éste se clasifica en varios sentidos;

- Por su destino

Puede ser para el comercio, la producción, los servicios, el consumo y otros.

- ✓ Comercial

Es el crédito, que se destina para facilitar la actividad propia de un comerciante en la importación, exportación y venta de mercaderías.

- ✓ Producción

Son los destinados a financiar los gastos de las actividades industriales, artesanales y agropecuarias, a operaciones cuyo rendimiento se espera obtener a corto, mediano y largo plazo.

- ✓ Servicios

Son los que se destinan a incentivar directamente en el funcionamiento las actividades de servicio como: un negocio, hotelería, comunicaciones, transporte, servicios técnicos y otros.

- ✓ Consumo

Éste se refiere a los créditos que se otorgan para satisfacer los gastos personales y de utilización inmediata, como la compra de artículos para el hogar, viaje, pago de deudas y otros.

✓ Otros

Dentro de ellos se incluyen todas las actividades diferentes a las mencionadas anteriormente, por ejemplo: la construcción, deportes y otros.

• Por su finalidad

Se clasifican en inversión en capital de trabajo, fija y son todos los gastos que se realizan para adquirir bienes muebles e inmuebles tangibles o intangibles que producirán ingresos o prestación de servicios.

✓ Inversión en capital de trabajo

Es el que está destinado para cubrir las necesidades dinerarias para llevar a cabo un proyecto de producción, la inversión en capital de trabajo será para adquirir insumos, mano de obra, costos variables, imprevistos, gastos fijos, administración, ventas y otros.

✓ Inversión fija

Es el crédito que está destinado para la adquisición de bienes durables, como terrenos, edificios, maquinaria y equipo, vehículos, entre otros. Además, se utiliza para el pago de activos intangibles necesarios para iniciar operaciones, como patentes, marcas, asistencia técnica, gastos de organización e instalación.

• Por su garantía

Se clasifican en fiduciarios, hipotecarios, prendarios y mixtos.

✓ Fiduciarios

Este crédito se formaliza y garantiza, mediante un documento de crédito, con la forma del deudor y la forma solidaria y mancomunada de dos personas naturales o jurídicas.

✓ Prendarios

Son los créditos otorgados mediante escritura pública, se gravan bienes muebles del prestatario para garantizar el cumplimiento de la obligación.

✓ Hipotecarios

Es el crédito otorgados a través de escritura pública y están garantizados con bienes inmuebles hipotecados a favor del banco, e inscrita en el Registro de la propiedad de conformidad con la Ley.

✓ Mixtos

Son los créditos en los que se combinan las garantías antes mencionadas.

Entre los cuales tenemos:

Prendaria – fiduciaria

Hipotecaria – prendaria

Hipotecaria – fiduciaria

• Por su plazo

Éste puede ser corto, mediano y largo.

✓ Corto

Según investigación realizada en algunos bancos del sistema, son aquellos que se liquidan completamente, en períodos menores de un año.

✓ Mediano

Son los que vencen de uno a cinco años. Esta clase de crédito es utilizado principalmente por pequeños y medianos empresarios.

✓ Largo

Son los que se otorgan con plazos mayores a cinco años. Son obtenidos por grandes empresas.

2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Son políticas básicas establecidas en las diferentes entidades crediticias que se dedican a otorgar financiamiento, las cuales varían en relación con la cantidad requerida y a las garantías que poseen las personas interesadas. En la investigación realizada, se estableció que los requisitos que solicitan las entidades bancarias y otras instituciones son muy similares, por lo que se presentan en un solo enunciado.

- Requisitos a cumplir

Entre los requisitos solicitados para obtener un crédito como persona individual o jurídica, se pueden mencionar los siguientes:

- ✓ Llenar solicitud de crédito
- ✓ Apertura de cuentas de ahorro o monetarios
- ✓ Fotocopia de documento único de identificación -DPI-
- ✓ Fotocopia de número de identificación tributaria -NIT-
- ✓ Constancia de ingresos o constancia de trabajo
- ✓ Estado de cuenta en bancos de los últimos tres meses
- ✓ Plan o proyecto de trabajo
- ✓ Avalúo de la propiedad
- ✓ Certificación del registro de la propiedad inmueble
- ✓ Certificación municipal de tenencia de tierra

Los trámites para solicitar un crédito en el sistema bancario, suelen ser muy lentos debido a la investigación que realiza la entidad financiera que presenta el servicio,

para asegurarse que la persona que será receptor del mismo, esté en capacidad de cumplir con la obligación contraída. Los requisitos están aprobados por la Superintendencia de Bancos. Entre las principales generalidades que deben llenar están: Tipo de garantía, documentos personales, tasa de interés, plazo y monto.

- En el sistema bancario

A continuación, se presentan los requisitos más sobresalientes que se deben cumplir para poder obtener un crédito en el sistema bancario nacional.

- ✓ Préstamos fiduciarios

- Constancia de ingresos y estabilidad laboral del deudor y fiador
- Factura de energía eléctrica para garantizar el domicilio
- Llenar y firmar los formularios que la entidad exige
- Verificar positivamente la información consignada en los formularios
- Fotocopia de documento único de identificación -DPI-
- Fotocopia de número de identificación tributaria -NIT-

En este tipo de préstamo, los montos concedidos son relativamente pequeños.

- ✓ Préstamos hipotecarios

- Escritura original del inmueble
- Avalúo reciente de la propiedad
- Certificación del registro de la propiedad
- Llenar y firmar los formularios que la entidad exige
- Fotocopia de documento único de identificación -DPI-
- Fotocopia de número de identificación tributaria -NIT-

En este tipo de préstamo, los montos concedidos son bajos y algunos son sobre la cosecha del productor.

- ✓ Préstamo prendario
- Llenar solicitud de crédito
- Apertura de cuentas de ahorro o monetarios
- Fotocopia de documento único de identificación -DPI-
- Fotocopia de número de identificación tributaria -NIT-
- Estado de cuenta en bancos de los últimos tres meses
- Plan o proyecto de trabajo
- Avalúo reciente del bien
- Documentación legal de la prenda, máquina, equipo o bien a pignorar
- Detalle de la prenda, máquina, equipo o bien a pignorar

- En otras instituciones

Los requisitos en otras instituciones tales como las cooperativas, se adaptan de acuerdo a las exigencias en particular, según las políticas internas, entre las que se considera si el solicitante es asociado de la cooperativa. Sin embargo, algunas de estas agencias están orientadas a descubrir el destino del préstamo y su monto, adjuntar fotocopia de DPI y NIT. En otras entidades que no forman parte de la Banca Central, se rigen por las normas propiamente implementadas por ellas, por lo que muchas veces se corre el riesgo de que no se cumpla lo ofrecido.

- ✓ Copia de DPI
- ✓ Llenar solicitud de asociado
- ✓ Cancelación de cuota por inscripción de asociado
- ✓ Llenar formulario de solicitud de crédito proporcionado por la institución
- ✓ Tarjeta o carta aval por la cooperativa
- ✓ Cartas de solvencia crediticia
- ✓ Garantías de pago

2.1.7 Condiciones de crédito

Básicamente constituyen el conjunto de reglas y compromisos que en su mayoría son impuestos por la entidad o persona poseedora de los recursos financieros, los cuales deben ser aceptados por la persona que solicita el crédito.

Éstas consisten en delimitar con claridad todas las condiciones bajo las cuales se regirá la concesión del financiamiento, tales como el destino, el plazo, la tasa de interés y las garantías requeridas, las cuales se desarrollan a continuación;

- Plazos

Se determina por el monto del crédito y el tipo de tasa que se cobrará, la cual puede clasificarse a corto, mediano y largo plazo.

- Tasas de interés

Es el precio que se paga por la utilización del dinero en préstamo; representa uno de los indicadores más complejos y difíciles de predecir, en virtud que muestra las condiciones económicas y financieras de un país, en un momento determinado.

En concepto de tasa de interés, está íntimamente relacionado con variables como la inflación, particularmente en deudas a largo plazo, en donde se tiene que predecir cómo evolucionarán las expectativas de las personas.

En otras palabras, también se puede decir que es la parte de la plusvalía que el dueño del dinero adquiere por no hacer uso del mismo en la producción y por otro lado representa el costo para el deudor por el uso de esos recursos.

La tasa de interés que se aplica en la concesión de un crédito, varía según características como el monto solicitado, garantía ofrecida, entre otros y se puede clasificar de la siguiente manera:

- ✓ Tasa activa: es aquella que las personas individuales o jurídicas, pagan a las instituciones bancarias o financieras, al momento de ser sujeto de crédito.
- ✓ Tasa pasiva: donde los ahorrantes reciben por ceder o depositar sus recursos monetarios, para que sean administrados por los intermediarios constituidos por los bancos del sistema o entidades financieras.
- ✓ Tasa de interés simple: se calcula sobre la base del capital original, el cual permanece invariable durante el plazo de la operación, por consiguiente, como no varía, el interés que se obtiene en cada intervalo de tiempo, es siempre el mismo, en otras palabras, no existe capitalización de intereses.
- ✓ Tasa de interés compuesto: se caracteriza porque a pesar de no variar su valor durante el plazo de la operación, el rendimiento que gana va en aumento en cada fase, producto del incremento constante del capital con los beneficios obtenidos en periodos anteriores. Esto quiere decir que los créditos de las etapas anteriores se capitalizan para producir nuevos intereses.
- ✓ Tasa de interés efectiva: el interés compuesto se capitaliza anualmente.
- ✓ Tasa de interés nominal: donde el interés generado se capitaliza más de una vez en el año.
- ✓ Tasa de interés ordinario o comercial: es la que, para su aplicación, se toma de base el año comercial o sea de 360 días equivale a tomar los meses de 30 días cada uno.
- ✓ Tasa de interés exacta: es cuando para su aplicación se considera el número exacto de días al año, por ejemplo 365 o 366 según sea el caso.

- **Garantías**

Son el respaldo que poseen las instituciones bancarias, de los créditos otorgados a terceras personas, constituyen la base para la concesión de los préstamos. Como se indicó anteriormente, existen garantías fiduciarias, hipotecarias, prendarias y mixtas, según sea el respaldo otorgado por el beneficiario del mismo.

- **Otras condiciones de crédito**

Son aquellas que otorgan al crédito concedido periodos de gracia, facilidad de amortizar el capital adeudado en forma mensual, bimensual, trimestral, semestral, anual y pagos anticipados o al final.

Se puede mencionar la intervención crediticia del Banco de Guatemala, para evitar la quiebra de un banco del sistema y así proteger la economía.

Los bancos hipotecarios y las sociedades financieras, son los autorizados para financiar a mediano y largo plazo.

Los bancos comerciales solo podrán conceder créditos amortizables gradualmente, a plazos no mayores de tres años.

2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

El financiamiento definido anteriormente, puede provenir de fuentes internas o externas, de éstas hay que tomar en cuenta, las que tengan las mejores condiciones, para lograr una buena liquidez, fortalecer la producción y generar mayor rentabilidad.

2.2.1 Recursos propios

El financiamiento interno o autofinanciamiento, son los recursos propios que las empresas o unidades económicas productivas, generan por sí mismas. Se pueden mencionar:

- Capital de los productores

Es todo el excedente de capital destinado a la reinversión, después de deducir los correspondientes a los bienes de consumo, dentro del mismo se encuentran, por ejemplo:

- ✓ Mano de obra familiar

Es la fuerza física aportada por el dueño del taller y el grupo familiar para la producción de un bien y/o servicio, evitándose de esa manera, el gasto en mano de obra.

- ✓ Semillas de cosechas anteriores

Aquí el financiamiento se representa por el aporte en bienes como lo son las semillas criollas que han sido seleccionadas y almacenadas durante las cosechas anteriores, con el objeto de minimizar la inversión al momento de realizar compras por este concepto.

- ✓ Aporte de ahorro de producciones anteriores

Es toda reinversión de las utilidades obtenidas en los procesos productivos anteriores, el aporte se presenta a través de las utilidades que se obtienen al vender los productos los que se convierten en utensilios como: herramientas y maquinaria para otro ciclo de producción.

2.2.2 Recursos ajenos

Lo constituyen los recursos que las personas individuales o jurídicas obtienen del exterior, no son generados por sí mismos. Este financiamiento es necesario, debido a que generalmente las fuerzas internas, no son suficientes para cubrir el conjunto de necesidades de la empresa. Dentro de estas fuentes se pueden identificar las siguientes:

1. Pequeños prestamistas locales
2. Crédito obtenido de negocios que se encargan de comercializar implementos y abastos para la agricultura y ganadería
3. Bancos privados
4. Instituciones privadas
5. Bancos e instituciones gubernamentales
6. Cooperativas u otras instituciones auxiliares de crédito
7. Bancos e instituciones internacionales de desarrollo

- Bancarios

Las instituciones bancarias debidamente autorizadas, podrán legalmente efectuar dentro del territorio de la República, negocios que consistan en brindar préstamos de dinero obtenido del público, mediante el recibo de depósitos, títulos u obligaciones de cualquier tipo.

Este recurso bancario está integrado por instituciones legalmente constituidas que conforman el sistema financiero regulado del país, las cuales están autorizadas por la Junta Monetaria y fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos. Lo conforman el Banco central (Banco de Guatemala), los bancos del sistema, las sociedades financieras, las casas de cambio y los auxiliares de crédito (almacenes generales de depósito, seguros y fianzas). Dichas entidades están legalmente

instituidas para prestar cualquier servicio de financiamiento a la misma rama productiva o de servicios.

Los créditos otorgados por los bancos, pueden proceder de las siguientes fuentes:

1. Recursos propios: que se encuentran integrados por las propias reservas de capital del banco, además de los depósitos procedentes del público.
2. Recursos de segunda instancia: son los fondos del Banco de Guatemala, puestos a disposición de otros bancos.
3. Recursos de administración: son los llamados Fondos de Fideicomisos, que se refiere a empréstitos que el Estado hace con los bancos, para lograr la mejor utilización de los recursos del país.

- Líneas de crédito

Es un contrato por medio del cual el acreditante (banco), se obliga a poner una suma de dinero a disposición del acreditado (deudor), o bien, a contraer obligaciones por cuenta de éste, quien deberá restituir las sumas que disponga, y pagar los gastos, comisiones e intereses que resulten a su cargo.

- Otras modalidades

Dentro de las otras modalidades se tienen el apalancamiento financiero, que consiste en la utilización lucrativa del capital en préstamo. Es usar el dinero prestado a tasa fija de interés con el objetivo de mejorar el retorno del capital invertido.

También está el descuento de documentos, es el cargo que hace un banco por pagar anticipadamente a una empresa que posea pagarés, letras de cambio o

facturas cambiarias, que le han firmado sus clientes por la venta de bienes o servicios, al tener la necesidad de liquidez, y al no poder esperar el vencimiento de los mismos, se ve obligada a negociarlos.

El crédito revolvente está diseñado para optimizar la disponibilidad de capital de trabajo, es otorgado por los bancos a sus cuentahabientes que manejan circulante voluminoso, se otorga tanto a personas individuales o jurídicas.

- Extra bancarios

Lo integran las instituciones económicas legalmente constituidas como sociedades mercantiles, no son reconocidas ni autorizadas por la Junta Monetaria como instituciones financieras y por ende no son fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos.

Estas instituciones han tomado mucho auge en los últimos tiempos, debido a la necesidad del mercado de contar con fuentes crediticias de fácil acceso y sin trámites burocráticos que el sistema bancario y financiero autorizado imponen en sus operaciones, aún por encima del promedio bancario.

Asimismo, esta clase de instituciones ofrecen una tasa de interés más atractiva al inversionista, bajo el riesgo de que muchas de estas empresas, no tienen garantías reales, lo contrario de la seguridad que ofrecen los bancos y financieras autorizadas por la Junta Monetaria.

En Guatemala, pueden encontrarse dos clases de instituciones no reguladas:

Las financieras que se han constituido como entes mercantiles, que actúan bajo la figura de sociedades anónimas, que se dedican a las operaciones de crédito, inversión y descuento de documentos comerciales.

Financieras que no están registradas que regularmente trabajan de representantes de empresas en el exterior, o bien se trata de comercios individuales como su nombre lo indica son las de una sola persona y se le llama agiotista.

El crédito extra bancario, se da cuando se recurre a personas particulares, quienes cobran altas tasas de interés y no necesitan mayores requisitos para otorgarlos.

Las cooperativas que presten a su asociado efectivo o proveen insumos, los que se cancelan al final de la cosecha.

Los compradores o acopiadores de productos agrícolas, a menudo anticipan prestamos en efectivo o en especie al agricultor para asegurarse la obtención de la cosecha a un precio determinado. La compra-venta de éstas a futuro, llamada también a tiempo, cumple la función para el comerciante acopiador, de promover ventas para asegurarse el abastecimiento de las mismas.

Otra de las formas de financiamiento son las que se obtienen por medio de entidades no bancarias, entre ellas están:

- Anticipo de clientes

Una empresa puede reunir fondos a corto plazo, sin garantía, mediante anticipos de los clientes. En muchos casos los anticipos se dan sobre pedidos grandes o costosos, el cliente estará más dispuesto a entregar un adelanto sobre la mercancía para financiar una parte del costo de producción.

- Financiamiento otorgado por los proveedores

Se da a través del crédito que los proveedores de bienes y servicios le otorgan al comerciante, puede ser de ocho, 15, 30, 60 o 90 días. Con este crédito la empresa puede utilizar su efectivo para otras actividades para las que no tiene acceso a los préstamos, por ejemplo, pago a salarios e impuestos.

2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

La estructura financiera del país está regida por leyes, las cuales organizan y regulan las transacciones de activos, por medio de mecanismos e instrumentos que permiten la transferencia de éstos entre ahorrantes, inversionistas y demás usuarios del crédito.

La función del sistema financiero es la creación, intercambio, transferencia y liquidación de activos y pasivos, está integrado por:

- Junta Monetaria
- Superintendencia de Bancos
- Banco de Guatemala
- Bancos del Sistema
- Sociedades Financieras
- Casas de Cambio
- Almacenes Generales de Depósito
- Compañías de Seguros y Fianzas
- Fondos de Pensiones
- Otras Instituciones.

El sistema financiero nacional, al igual que otras instituciones financieras de servicio están reguladas por leyes y reglamentos, entre ellas se pueden mencionar las siguiente:

- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo Número 132.
- Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto Número 16-2002.
- Ley Monetaria, Decreto Número 17-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de Supervisión Financiera, Decreto Número 18-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley contra el Lavado de Dinero u otros Activos Decreto Número 67-2001 del Congreso de la República de Guatemala
- Ley de Bancos y Grupos Financieros, Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley para la Protección del Ahorro, Decreto Número 5-99 del Congreso de la República de Guatemala.

✓ Ley orgánica del Banco de Guatemala

Está desarrollada en el Decreto Número 16-2002 del Congreso de la República de Guatemala, y se emitió para actualizar la legislación que data de los años 1945 y 1946.

“La presente Ley tiene por objeto normar lo atinente a la estructura y funcionamiento del Banco de Guatemala que se refiere al Artículo Número 132 de la constitución Política de la República de Guatemala”⁴

El Banco de Guatemala, como el Banco Central, es una entidad descentralizada, autónoma, con personalidad jurídica, patrimonio propio, con plena capacidad para adquirir derechos y contraer obligaciones. Su objetivo fundamental, es contribuir a la creación y mantenimiento de los ambientes favorables para el desarrollo

⁴ Congreso de la República de Guatemala. Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto 16-2002 Artículo 1. P.45

ordenado de la economía nacional, para ello, propiciara la condiciones monetarias, cambiarias y crediticias para mantener una estabilidad en el nivel de precios.

✓ Ley Monetaria

Está contenida en el Decreto Número 17-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

“La unidad monetaria de Guatemala, se denomina Quetzal. El símbolo monetario del Quetzal se representa por la letra “Q”.⁵

El Banco Central es el único emisor de la moneda nacional.

✓ Ley de Supervisión Financiera

Está contenida en el Decreto Número 18-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

La Superintendencia de Bancos es un órgano de Banca Central, organizado conforme esta Ley; eminentemente técnico que actúa bajo la dirección general de la Junta Monetaria, ejerce la vigilancia e inspección del Banco de Guatemala, Bancos, grupos y sociedades financieras, Instituciones de crédito, afianzadoras, de seguros, almacenes generales de depósito, casas de cambio y las demás entidades que otras leyes dispongan.

✓ Ley contra el Lavado de Dinero u otros Activos

Derivado de la suscripción y ratificación de tratados internacionales por parte de Guatemala, con el compromiso de prevenir, controlar y sancionar el lavado de

⁵ Congreso de la República de Guatemala. Ley Monetaria. Decreto Número 17-2002 Artículo Número 1

dinero u otros activos, de manera que se proteja la economía nacional, la estabilidad y solidez del sistema financiero guatemalteco, es emitió el Decreto Número 67-2001 del Congreso de la República de Guatemala y su Reglamento, Acuerdo Gubernativo Número 118-2002 de la presidencia de la República, mediante los cuales se creó la Intendencia de Verificación Especial -IVE-, como encargada de velar por el cumplimiento de dicha Ley y su Reglamento, con las funciones y atribuciones que en los mismos se establece

Tiene como objetivo prevenir, controlar, vigilar y sancionar el lavado de dinero, procedentes de la comisión de cualquier delito, establece las normas que para este efecto deberán observar las personas obligadas, es decir las entidades sujetas a la vigilancia de la Superintendencia de Bancos.

Para el desarrollo de sus funciones, puede requerir analizar, elaborar e intercambiar información relacionada con transacciones financieras, comerciales o de negocios que puedan o no tener vinculación con el delito de lavado de dinero. Las multas y penas para los infractores son bastante elevadas van de \$. 10,000.00 a \$. 625,000.00 y prisión inconvertible de seis a 20 años.

✓ Ley de Bancos y Grupos Financieros

El Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala, dentro de sus consideraciones establece, que el desarrollo económico y social de País, requiere un sistema bancario confiable, solvente, moderno y competitivo, que mediante la canalización del ahorro hacia la inversión contribuya al crecimiento sostenible de la economía nacional. Además, considera que los bancos en la actualidad precisan de una normativa moderna, que les permita seguir desarrollándose, para realizar eficazmente sus operaciones. Asimismo, estos han desarrollado estructuras corporativas que aun cuando tienen una función económica positiva para Guatemala, las mismas carecen de regulación

específica, aspecto que podría inducir a tales entidades, a asumir excesivos riesgos, para perjuicio general.

El congreso de la República de Guatemala en la Ley de Bancos y Grupos Financieros establece que: el objetivo de esta ley es regular lo relativo a la creación, organización, suspensión y liquidación de bancos y grupos financieros, así como el establecimiento y clausura de sucursales y de oficinas de representación de bancos extranjeros.

A continuación, se presentan varios artículos de la presente Ley que tienen vinculación con el tema de financiamiento.

El Artículo Número 41 establece que los bancos autorizados conforme a esta Ley podrán efectuar las operaciones en moneda nacional o extranjera y prestar los servicios siguientes: Operaciones pasivas, activas entre las que están otorgar créditos y financiamiento en operaciones de cartas de crédito, de confianza, pasivos contingentes y de servicios.

El Artículo Número 42 establece que, los bancos autorizados conforme esta Ley, pactarán libremente con los usuarios las tasas de interés, comisiones y demás cargos que apliquen en sus operaciones y servicios.

El Artículo Número 45 estipula varias prohibiciones a los Bancos, entre las que están: realizar operaciones que impliquen financiamiento para fines de especulación, en consonancia con lo dispuesto en el Artículo Número 342 de Código procesal penal, y conceder préstamos para pagar directa o indirectamente total o parcialmente la suspensión de las acciones del propio banco, de otro banco o en su caso de las empresas que conforman su grupo financiero.

El Artículo Número 50 indica que los bancos, antes de conceder el financiamiento deben cerciorarse razonablemente que los solicitantes tengan la capacidad de generar flujos de fondos suficientes para atender el pago oportuno de sus obligaciones dentro del plazo del contrato.

Por su parte, el Artículo Número 51 regula lo relativo a las garantías a las que se deben sujetar los créditos que conceden los bancos, tales como garantía fiduciaria, hipotecaria, prendaria o una combinación de éstas u otras garantías mobiliarias de conformidad con la ley.

En tanto que el Artículo Número 55 indica que los bancos y las empresas que integren grupos financieros deberán contar con procesos integrales que incluyan, según sea el caso, la administración de riesgos de crédito de mercado, de tasas de interés, de liquidez cambiario, de transferencia operacional y otros a que estén expuestos, que contengan sistemas de información y un comité de gestión de riesgos, todo ello con el propósito de identificar, medir, monitorear, controlar y prevenir los riesgos.

La Junta Monetaria podrá, previa opinión de la Superintendencia de Bancos, autorizar a los bancos a realizar otras operaciones y prestar otros servicios que no estén contemplados en esta Ley, siempre y cuando los mismos sean compatibles con su naturaleza. Así como también es la que otorgará o negará la autorización para la constitución de bancos, previo dictamen de la superintendencia de Bancos.

✓ Ley para la Protección del Ahorro

Se rige por el Título X del Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala, tiene por objetivo garantizar al depositante en el sistema bancario la recuperación de sus depósitos, sus fuentes de financiamiento son aportadas

por los bancos nacionales y sucursales de bancos extranjeros, los rendimientos de las inversiones de los recursos del mismo, multas e intereses, los recursos en efectivo que se obtengan de la venta de los activos que le hubieran sido adjudicados, en virtud del proceso de liquidación de un banco, los aportes del Estado y otras fuentes que incrementen los recursos para tal fin, estos recursos son inembargables y no tienen carácter devolutivo y solo podrán ser aplicados para las finalidades previstas de la Ley.

El fondo cubrirá hasta un monto máximo de Q. 20,000.00, o su equivalente en moneda extranjera, por persona individual o jurídica que tenga depósitos constituidos en un banco privado nacional o sucursal extranjero, el cual se considera insuficiente para cubrir los ahorros de las personas y vulnera la ya deteriora economía guatemalteca.

- Código de Comercio

Creado bajo el Decreto Número 2-70 del Congreso de la República de Guatemala, regula toda la actividad comercial y mercantil mediante la conformación de sociedades mercantiles que se inscribirán en el Registro Mercantil. Son sociedades organizadas bajo forma mercantil, entre estas están las siguientes sociedades: colectiva, en comandita simple, de responsabilidad limitada, anónima, en comandita por acciones y las empresas individuales.

“COMERCIANTES. Quienes ejercen en nombre propio y con fines de lucro, cualesquiera actividades que se refiere a lo siguiente: la industria dirigida a la producción o transformación de bienes y presentación de servicios, la intermediación en la circulación de bienes y de servicios, la banca, seguros y fianzas.”⁶

⁶ Congreso de la República. Código de Comercio de Guatemala. Decreto Número 2-70. Artículo Número 2. Librería Jurídica Guatemala, C.A. P.2

- **Leyes fiscales**

Se refiere a todas las disposiciones legales aplicables a las personas que desarrollen actividades mercantiles en el territorio nacional o fuera de él, quede estén afectas a un impuesto determinado.

El sistema bancario nacional y demás instituciones financieras, como todas las entidades de servicio, comercio y producción de bienes, también están obligadas al pago de impuestos, conforme a las distintas leyes fiscales tales como:

- ✓ **Ley de Actualización Tributaria. Decreto Número 10-2012**

Grava los ingresos que provienen del trabajo, la inversión del capital ó la combinación de ambos. Aplicable a toda persona individual o jurídica, nacional o extranjera, domiciliaria o no en el país. Es un impuesto de carácter directo porque grava los rendimientos y no es trasladable.

- ✓ **Ley del Impuesto al Valor Agregado. Decreto Número 27-92**

Esta ley grava la prestación de servicios en el territorio nacional, las importaciones, la venta o permita de bienes muebles e inmuebles, el arrendamiento, la adjudicación de bienes en pago, la destrucción, perdida o cualquier hecho que implique faltantes de inventario. Es un impuesto directo porque grava los consumos y es trasladable.

- ✓ **Ley de Impuesto de Timbres Fiscales y Papel Sellado Especial para Protocolos. Decreto Número 37-92**

Establece un impuesto en la emisión, suscripción y otorgamiento de actos y documentos, contratos civiles y mercantiles. Se mencionan los comprobantes de pagos en concepto de primas y fianzas de seguros, los premios de lotería y documentos que respalden el pago de dividendos.

- ✓ Ley del Impuesto Extraordinario y Temporal de Apoyo a los Acuerdos de Paz -IETTAP-

El Artículo Número 1 del Decreto Número 19-2004 del congreso de la República de Guatemala, establece este impuesto a todas las formas de organización empresarial, que dispongan de patrimonio propio, que realicen actividades mercantiles o agropecuarias en el territorio nacional y que obtengan un margen superior al 4% de sus ingresos brutos.

- Código Tributario

En su Artículo Número 1 del Decreto Número 6-91 del Congreso de la República de Guatemala, describe como se regirán las relaciones jurídicas que se originen de los tributos establecidos por el Estado, entre las empresas y personas individuales en el pago de impuestos, con excepción de las relaciones tributarias aduaneras y municipales, a las que se aplicarán en forma supletoria. También se aplicarán supletoriamente a toda relación jurídico tributaria, las que provengan de obligaciones establecidas a favor de entidades descentralizadas o autónomas y de personas de derecho público no estatales.

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL

La producción artesanal se le puede describir a los bienes manufacturados, de uso social, que tienen un arraigo popular en el entorno en el que se producen y que, al mismo tiempo, son la herencia cultural de una manifestación social o productiva de una determinada tradición histórica. Otro aspecto importante de mencionar es que la labor artesanal forma parte del patrimonio cultural del pueblo, en donde las ideas y técnicas han sido transmitidas de generación en generación, y están formadas por el conjunto de las artes realizadas de forma total o parcial a mano y que requieren destreza manual y artística.

A continuación, se presenta el diagnóstico de las principales actividades artesanales que se desarrollan en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, por tamaño de empresa y producto.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

En el resultado se determinó que en el Municipio se desarrollan varias actividades artesanales, identificándose las siguientes: tejidos típicos con una participación del 61.19%, sastrería 28.65%, carpintería 4.68%, herrería 4.0.3% y panadería con 1.46%. Todas desarrolladas por pequeños artesanos.

En la elaboración de tejidos típicos destaca la elaboración de Güipil y cuello tejido para camisas, por su parte en la sastrería los artículos elaborados son: confección de pantalón y corte de camisas. En cuanto a la carpintería se elaboran puertas y roperos.

3.1.1 Volumen y valor de la producción

La producción puede depender de diversos factores entre ellos, la demanda puede incrementar en ciertas épocas del año y el nivel de aceptación, los gustos en los diseños, presencias y otros.

A continuación, se detalla el volumen y valor de la producción artesanal en el Municipio:

Cuadro 10
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Pequeño Artesano
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Tamaño producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen total	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Tejido típico	148		1,704		1,412,400
Güipil	74	Unidad	960	1,200	1,152,000
Cuello tejido para camisa	74	Unidad	744	350	260,400
Sastrería	45		2,340		661,200
Pantalón típico	15	Unidad	1,176	160	188,160
Corte	15	Unidad	360	175	63,000
Camisa típica	15	Unidad	804	510	410,040
Carpintería	4		60		108,000
Puertas de pino	2	Unidad	48	1,500	72,000
Ropero de pino	2	Unidad	12	3,000	36,000
Panadería	2		33,600		33,600
Pan dulce	1	Unidad	16,800	1	16,800
Pan salado	1	Unidad	16,800	1	16,800
Herrería	2		120		93,000
Puerta	1	Unidad	60	1,150	69,000
Ventana	1	Unidad	60	400	24,000
Totales	201		37,824		2,308,200

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se da a conocer la producción anual por tamaño de artesano y por producto diagnosticado, de acuerdo a las unidades producidas en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango. Fue establecido con la información obtenida por medio de la encuesta realizada en el año de estudio. Las actividades que destacan en el Municipio de acuerdo al valor de la producción, en la pequeña empresa son: elaboración de tejidos típicos que representa el 61.19%, sastrería 28.65%, carpintería 4.68%, herrería 4.03% y panadería 1.46%.

En la actividad de tejidos destaca el tejido de güipil y el tejido de cuello para camisa que lo producen pequeños artesanos. Tiene un ingreso anual de Q.1,412,400.00 que ocupa el primer puesto de ingresos artesanales al Municipio y con una generación de empleo que asciende a 73.63%.

Por su parte, en la sastrería se considera la confección de pantalón, corte de mujer y confección de camisa típica, en conjunto tiene un ingreso anual de Q.661,200.00 y con una participación en generación de empleo 22.39%. En cuanto a la carpintería se elaboran puertas y roperos, presenta un ingreso anual de Q.108,000.00 para el municipio, con una participación 1.99% en generación de empleo.

Seguido de panadería que tiene ingresos anuales de Q.33,600.00 con 1% de generación de empleo. Por último, la herrería tiene un ingreso total de Q.93,000.00 al año, con una generación de empleo de 1%.

En la actividad de herrería, para elaboración de puerta representa Q.69,000.00 y elaboración de ventana Q.24,000.00 que suma un total de valor de la producción de Q. 93,000.00.

3.1.2 Financiamiento de la producción

Comprende el origen de los recursos financieros que son indispensables para facilitar la ejecución y desarrollo de las diversas unidades, el cual eleva el nivel de vida de la población.

3.2 FINANCIAMIENTO DE TEJIDOS TÍPICOS

Según la investigación realizada, se establecieron las siguientes fuentes de financiamiento:

3.2.1 Fuentes de financiamiento

Son los medios financieros a los que el artesano recurre para obtener los recursos necesarios y así poder desarrollar su actividad, estas fuentes pueden ser internas y externas.

- Fuentes internas

Esta fuente es la utilizada por los artesanos del Municipio, está integrada por capital propio, ahorros familiares, remesas del exterior, mano de obra familiar e ingresos provenientes de la venta de las producciones anteriores.

- Fuentes externas

En la actividad artesanal, el artesano no hace uso de la asistencia crediticia, trabaja con fondos propios.

En el Municipio se encuentran tres instituciones que prestan el servicio de financiamiento a los pobladores las cuales son: Banco de Desarrollo Rural, S.A. - BANRURAL-, Banco Agrícola Mercantil, S.A. -BAM-

A continuación, se detalla el cuadro de financiamiento de la producción artesanal del Municipio:

Cuadro 11
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Pequeño Artesano
Financiamiento
por Tamaño de Empresa
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Producto	Interno	Externo	Total
Güipil			
Materiales	163,200	0	163,200
Mano de obra	372,000	0	372,000
Costos indirectos	0	0	0
Variables	0	0	0
Costos y gastos fijos	0	0	0
Total	535,200	0	535,200
Cuello típico para camisa			
Materiales	29,760	0	29,760
Mano de obra	93,000	0	93,000
Costos indirectos	0	0	0
Variables	0	0	0
Costos y gastos fijos	0	0	0
Total	122,760	0	122,760
Pantalón típico			
Materiales	110,593	0	110,593
Mano de obra	22,050	0	22,050
Costos indirectos	4,217	0	4,217
Variables	0	0	0
Costos y gastos fijos	240	0	240
Total	137,100	0	137,100
Camisas típicas			
Materiales	356,172	0	356,172
Mano de obra	15,075	0	15,075
Costos indirectos	2,884	0	2,884
Variables	0	0	0
Costos y gastos fijos	1,200	0	1,200
Total	50,787	0	50,787

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Como se puede observar en el cuadro 11, ninguno de los artesanos hace uso de fuentes de financiamiento externas, utilizan el total de fondos que obtienen de las utilidades de ventas anteriores y de recursos propios. Se ve reflejado que el financiamiento total es de fuentes internas debido a que esta actividad es realizada en su totalidad por mujeres durante el tiempo que el esposo se dedica a las labores del campo y carecen de garantías para solicitar crédito en una institución financiera.

3.2.2 Características tecnológicas

Es el medio que comprueba el grado de conocimiento y técnicas que se aplican al desarrollo de una actividad.

La característica tecnológica para la producción artesanal es rudimentaria, debido a que, en el proceso de elaboración de güipiles, cuellos típicos, pantalones y camisas es a través de la utilización de herramientas y maquinaria que poseen características ancestrales, estos son manejados por personas que con la experiencia han adquirido rapidez y especialización.

Tabla 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Producción: Pequeño Artesano
Características Tecnológicas
Año: 2016

Producto	Características
Güipil	El güipil y los cuellos son elaborados en un tiempo estimado de quince días a un mes, utilizan materiales como lana y sedalina, la herramienta que con la que realiza esta actividad es una rueda, un telar de cintura que incluye palillos para separar la lana y lacté.

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El pequeño artesano se caracteriza por utilizar materiales de baja calidad, el proceso de producción es simple, para subsistir y realizado por la familia, las herramientas y maquinaria son rudimentarias.

Derivado a la investigación realizada, se determinó que existe un tipo de artesano de acuerdo a las características tecnológicas, el cual se clasifica en pequeño artesano.

De las familias encuestadas en el Municipio y que se dedican a la actividad artesanal, la elaboración de tejidos típicos, 100% son considerados pequeños artesanos, derivado a que cuentan con tecnología tradicional, mano de obra familiar y no reciben asistencia técnica ni crediticia y en su mayoría son para autoconsumo.

3.2.3 Destino de los fondos

De acuerdo a los datos obtenidos, se logró determinar que los recursos financieros que obtienen los artesanos, se destinan a la compra de materia prima en este caso hilos, en lo que se refiere a mano de obra no se realiza pago, un integrante de la familia el que se hace cargo de llevar a cabo esta actividad artesanal.

3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

Consiste en la asesoría crediticia que las instituciones financieras proporcionan al Municipio, se cuenta con dos instituciones principales que otorgan este tipo de asistencia a los artesanos Banco de Desarrollo rural, S.A. (BANRURAL) y el Banco Agrícola Mercantil, S.A. (BAM) las cuales prestan sus servicios a los artesanos que tienen los requisitos mínimos solicitados por ellos.

3.2.5. Limitaciones del financiamiento

Representa los obstáculos que los artesanos afrontan para tener acceso a crédito, es un factor importante que incide al momento de decidir si se solicita un préstamo a alguna institución bancaria o financiera, por parte del pequeño artesano, quienes afrontan las limitaciones que a continuación se describen:

3.2.5.1 Del mercado financiero

Las limitaciones provienen de parte del mercado financiero, quienes basados en las leyes establecidas exigen requisitos que deben ser llenados en su totalidad previo a obtener el crédito, se presentan dos tipos de limitaciones que enmarcan la situación del financiamiento como altas tasas de interés y falta de garantías.

- **Altas tasas de interés**

Es uno de los principales motivos que inciden a desistir de la obtención de un crédito, porque eleva los gastos y se debe tener certeza que el proyecto generará suficiente ganancia neta para poder absorberlos. Según la investigación de campo realizada se determinó que, en el Municipio, el porcentaje de interés que se cobra en la agencia bancaria va desde 16% hasta el 40%, lo que viene a afectar la decisión del artesano.

En la siguiente tabla, se presentan las tasas de interés que cobran algunas instituciones financieras dentro del Municipio:

Tabla 2
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Tabla de intereses
Año: 2016

Entidad	Agrícola	Pecuario	Artisanal
Banco de Desarrollo Rural, S.A.	16%	16%	16%
Banco Agrícola Mercantil S.A.	19%	19%	19%

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Las tasas de interés varían de acuerdo al tipo de crédito, plazo y monto que se maneje.

- Falta de garantías

Para poder otorgar un préstamo, la institución que presta el servicio debe asegurarse que éste se recuperará sin ningún problema, por lo que a cambio exige la entrega de una garantía que regularmente es prendaria y que en la mayoría de los casos los artesanos no poseen, por lo que se ven obligados a abandonar la idea de obtener algún tipo de crédito.

3.2.5.2 Del productor

Esta limitante se da principalmente, por dos factores: por falta de organización de los artesanos para buscar fuentes de financiamiento y por el temor que manifiestan en perder sus propiedades.

- Falta de organización

La organización artesanal es determinante, por medio de ella, se puede tener mayor acceso al financiamiento externo, se considera necesario que los artesanos se organicen, a través de asociaciones, que involucren no solo a la rama textil del Municipio, sino a todo el Departamento, para solicitar apoyo financiero, tanto a Instituciones Gubernamentales como a las No Gubernamentales, y de esa cuenta, obtener no solo el financiamiento, si no que los mismos se otorguen a una tasa de interés adecuada y a los plazos acordes a sus posibilidades.

En el municipio de Todos Santos Cuchumatán se determinó que debido a que cada persona realiza su actividad productiva de manera individual y planifica según sus necesidades, solicitan sus créditos a nivel personal, razón por la cual no se organizan debidamente.

- Temor a perder sus tierras

Debido a la falta de capacidad de pago, los entrevistados indicaron que al no poder cumplir con las cuotas que el banco impone para saldar el préstamo, temen que dicha institución

3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

La aportación del crédito en la elaboración de tejidos típicos en el Municipio no ha sido representativa, en su totalidad los recursos son de fuentes internas, razón por la cual los artesanos no han obtenido créditos.

3.2.7 Asistencia técnica

Es la orientación profesional que recibe el artesano sobre cómo debe emplear su materia prima, utilizar sus herramientas y su infraestructura, para desarrollar de una mejor manera su actividad productiva, esta asistencia se da de las siguientes formas:

3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Los artesanos, no reciben este beneficio de capacitación técnica por parte de las instituciones financieras, debido a que ellos no cuentan con crédito otorgado por parte de las instituciones, quienes serían las encargadas de brindar esta ayuda.

3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Con base en la investigación de campo, en el Municipio, se determinó que no todas las unidades productivas reciben asistencia técnica, ya que la mayoría trabaja independientemente de acuerdo a un conocimiento propio, adquirido por su experiencia y herencia.

3.2.7.3 Prestada por las asociaciones

Se estableció que a nivel municipal se impulsa un programa de mujeres tejedoras, donde se les brindan clases y se les otorgan hilos para que inicien a tejer.

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE MIEL DE CAÑA DE MAÍZ

El proyecto que se desarrollará, se denomina producción de Miel de Caña de Maíz, en este se presentan los elementos importantes a determinar previo a poner en marcha el plan.

4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La ejecución del proyecto tiene como propósito promover y diversificar actividades productivas en el municipio de Todos Santos Cuchumatán a través de procesos agroindustriales con tecnología artesanal, el cual generará oportunidades de empleo e ingresos que mejoren las condiciones de vida de los habitantes.

Se determinará la existencia de demanda insatisfecha, la propuesta de inversión es realizable de acuerdo al estudio de pre-factibilidad. Se constituirá un comité, estará integrado por 15 asociados, será regida a través de una estructura organizacional lineal, que pretende optimizar recursos humanos, materiales y financieros; las instalaciones estarán ubicadas en la cabecera municipal de Todos Santos Cuchumatán; el proyecto tendrá una vida útil de cinco años y el financiamiento será establecido mediante aportaciones de los asociados y préstamo bancario.

El producto a desarrollar tendrá el nombre de MIEL-IN, será vendido en botella de 300 gramos, el valor y volumen de producción será de 99,840 botellas y una inversión total de Q.106,641.00.

4.2 JUSTIFICACIÓN

En la investigación de campo, se observó que la mayoría de actividades productivas del Municipio se concentra en la actividad agrícola con la comercialización de maíz, frijol, papa, brócoli. El comercio, las condiciones socioeconómicas y demográficas prevalecientes en la zona, hacen aprovechar el cultivo de maíz.

En este sentido, para minimizar la problemática encontrada y al contar con materia prima, mano de obra y mercado para crear y producir un producto con tecnología artesanal. Se pretende realizar un proyecto el cual consiste en la producción y comercialización de miel de caña de maíz fortificada con vitamina A y sabor a vainilla en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, se toma en cuenta la demanda del producto, se determinó que el mismo es rentable y contribuirá al desarrollo económico de la población y los integrantes del Comité.

4.3 OBJETIVOS

Para el presente proyecto se plantea un objetivo general y cuatro específicos:

- **General**

Implementar una unidad productiva y comercializadora de miel de caña de maíz, con el fin de beneficiar a la población en la generación de empleo, desarrollo económico y a la vez ofrecer un producto de calidad a un precio accesible que permita dar a conocer al Municipio.

- **Específicos**

- ✓ Cubrir 19.85% de la demanda insatisfecha que existe en los tres municipios que abarcará el proyecto.

- ✓ Crear empleos en los distintos niveles jerárquicos para que la población sea involucrada y se beneficie tanto económica y socialmente.
- ✓ Posicionar el producto con la finalidad de hacer crecer la demanda.
- ✓ Ofrecer miel de caña de maíz de mejor calidad y buen precio.

4.4 ESTUDIO DE MERCADO

Dentro del Municipio la producción agrícola se desarrolla a gran escala, una de ellas es el maíz, debido al poco aprovechamiento de la caña del maíz se determina la elaboración de miel de caña de maíz la cual será distribuida en los municipios de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango del departamento de Huehuetenango.

4.4.1 Identificación del producto

La miel de caña de maíz o jarabe de maíz es un edulcorante líquido, creado a partir del almidón o fécula de maíz contenido en caña del maíz. La miel es un fluido dulce y viscoso producido por las abejas a partir del néctar de las flores o de secreciones de partes vivas de plantas o de excreciones de insectos chupadores de plantas.

- **Características**

Gracias a su variedad de propiedades y características del producto final, los jarabes de maíz son utilizados en una extensa gama de aplicaciones.

- **Uso culinario**

La miel es ampliamente utilizada en la cocina. Sus propiedades físicas, como su viscosidad, sus tonos y su lustre, la convierten en un ingrediente atractivo para recubrir preparaciones culinarias. Por ejemplo, se puede utilizar como endulzante en platos de fruta.

La miel, además de sustituir al azúcar para endulzar, puede tener funciones tecnológicas en muchas preparaciones. Por ejemplo, por su capacidad higroscópica (capacidad para atraer agua) mantiene la humedad de los bizcochos, bollos y repostería. Además, reacciona con la “levadura” rápidamente, con lo que ayuda a esponjar estas masas.

Por otro lado, los compuestos antioxidantes que contiene ayudan a retrasar la aparición de sabores rancios cuando se utiliza al hornear carnes y los azúcares ayudan a acelerar las reacciones de pateamiento o coloración, mejora el sabor y el aspecto de las cortezas de estos platos.

La miel de caña de maíz está compuesta de varias clases de azúcares, principalmente la glucosa y la fructosa, que se absorben rápidamente en el organismo, dando energía instantánea.

Tabla 3
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Información Nutricional Miel de Caña de Maíz
Año: 2016

Característica	Cantidad
Azúcar morena	2.36 g.
Preservantes (benzoato)	0.20 g.
Saborizante (vainilla)	2.1 g.
Vitamina A	5.25 g.
Caña de maíz	15 g.

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

- **Mercado objetivo**

El mercado es el lugar donde se reúnen oferentes y demandantes allí se determinan los precios de los bienes y servicios a través del comportamiento de la oferta y la demanda.

Para la implementación del proyecto se utilizará la caña de maíz, la cual no es empleada y extraer de ella el jugo que nos permitirá la fabricación de la miel de caña de maíz.

La población que será nuestro mercado objetivo está comprendida por los habitantes de los municipios de Chiantla, Jacaltenango y Todos Santos Cuchumatán.

4.4.2 Oferta

Está constituida por las unidades producidas de miel de caña de maíz, estarán disponibles para los intermediarios y consumidores finales de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango.

- Oferta histórica y proyectada

Están representadas por la producción del Municipio de Todos Santos Cuchumatán, más las importaciones, tanto de años anteriores como para los años futuros.

4.4.3 Demanda

Es la cantidad de miel de caña de maíz que los compradores desearían y estarían dispuestos a comprar, de acuerdo a las alternativas de precio y calidad por un tiempo determinado.

- Demanda potencial histórica y proyectada

Está representada por la cantidad de producto que la población ha adquirido en años anteriores en un área específica y la que se espera sea adquirida por los consumidores en los años futuros.

- Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Está representada la cantidad de población que no logró satisfacer sus necesidades, por lo que a continuación se presenta el cuadro que identifica la demanda insatisfecha existente.

Cuadro 12
Municipios de Todos Santos Cuchumatán, Chiantla y Jacaltenango,
departamento de Huehuetenango
Cuadros de Estudio de Mercado de Miel de Caña de Maíz
Período: 2011-2020
(unidades de 300 gramos)

Oferta histórica y proyectada de miel de abeja			
Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2011	0	32,165	32,165
2012	0	33,039	33,039
2013	0	33,928	33,928
2014	0	34,822	34,822
2015	0	35,172	35,172
2016	0	36,596	36,596
2017	0	37,484	37,484
2018	0	38,372	38,372
2019	0	39,259	39,259
2020	0	40,147	40,147

Demanda potencial histórica y proyectada de miel de caña de maíz

Año	Población	Población Delimitada 30%	Consumo per cápita	Demanda potencial
2011	33,673	10,102	6	60,611
2012	34,579	10,374	6	62,242
2013	35,491	10,647	6	63,884
2014	36,398	10,919	6	65,516
2015	37,290	11,187	6	67,122
2016	38,173	11,452	6	68,711
2017	39,054	11,716	6	70,297

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Año	Población	Población Delimitada 30%	Consumo per cápita	Demanda potencial
2018	39,923	11,977	6	71,861
2019	40,765	12,230	6	73,377
2020	41,568	12,470	6	74,822

Demanda insatisfecha histórica y proyectada de miel de caña de maíz

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda Insatisfecha
2011	60,611	32,165	28,446
2012	62,242	33,039	29,203
2013	63,884	33,928	29,956
2014	65,516	34,822	30,694
2015	67,122	35,172	31,950
2016	68,711	36,596	32,115
2017	70,297	37,484	32,813
2018	71,861	38,372	33,489
2019	73,377	39,259	34,118
2020	74,822	40,147	34,675

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016 y el método de mínimos cuadrados donde $a = 33,825$ y $b = 780$ año base 2013; con base en las proyecciones de población 2011-2020 del INE, consumo per cápita según Licenciada en Nutrición María Mercedes Arriaga De León colegiada número 3,088, demanda insatisfecha definida por medio de la demanda histórica y proyectada, así como del consumo histórico y proyectado.

La oferta histórica y proyectada está representada por la producción del Municipio más las importaciones, tanto de años anteriores como para los años futuros. Así mismo la demanda potencial histórica y proyectada representa la cantidad de producto que la población ha adquirido anteriormente en un área específica y la que se espera sea adquirida por los consumidores en los años futuros.

Por último, la demanda insatisfecha representa la cantidad de población que no logró satisfacer sus necesidades y a la vez determinar cubrir el 20% del mercado que se desea alcanzar.

4.4.4 Precio

Al validar los precios que se manejan dentro del mercado local, se puede constatar que existe un precio que se encuentra entre los Q.20.00 y Q.30.00 para una presentación de 300 gramos de miel de las empresas comerciales.

4.4.5 Segmentación del mercado

A continuación, se presenta la segmentación de acuerdo a aspectos geográficos, demográficos, gustos y preferencias de la población.

- Segmentación geográfica y demográfica del mercado

Las actividades se llevarán a cabo en el mercado regional, que comprende los municipios de: Chiantla, Todos Santos Cuchumatán y Jacaltenango.

Los aspectos de la segmentación demográfica son: edad, ingresos, tamaño de la familia, gustos y preferencias.

4.4.6 Comercialización

En este apartado se realiza un análisis de los factores principales, para generar una mezcla de marketing efectiva en función de la comercialización de la miel de caña de maíz a nivel local.

4.5 ESTUDIO TÉCNICO

Por medio de este estudio se puede demostrar la viabilidad técnica de un proyecto. Permite llevar a cabo una valorización económica de las mismas que permitan una apreciación de los recursos necesarios para su ejecución. Además, brinda información de utilidad al estudio financiero.

4.5.1 Localización

Es el área geográfica en la cual se ubicará físicamente la organización conformada para la producción de miel de caña de maíz, cuyo lugar es estratégico

para la comercialización del producto, porque cuenta con los medios que se requieren para poner en marcha el proyecto como vías de acceso, materia prima y mercado.

- **Macrolocalización**

La organización estará ubicada dentro del municipio de Todos Santos Cuchumatán, específicamente en el casco urbano, el acceso es factible y se cuenta con la accesibilidad de los servicios básicos.

- **Microlocalización**

Se determinó que el lugar adecuado para la implementación del proyecto es en Cantón Los Pablos, ubicado en el casco urbano, ello según la evaluación de algunos factores como: cercanía al mercado que se quiere cubrir (Chiantla y Jacaltenango), costo de alquiler, accesibilidad de la mano de obra, entre otros.

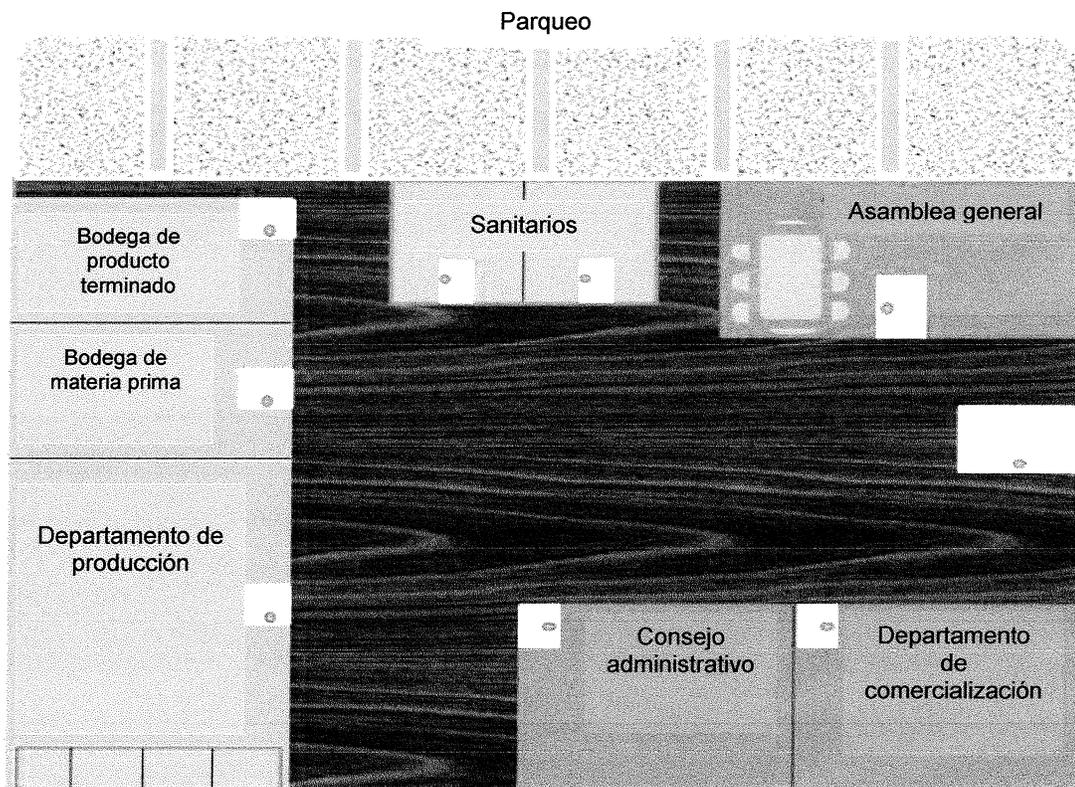
4.5.2 Tamaño

La capacidad de producción que se proyecta para los cinco años de vida del proyecto es de 100,850 botellas de miel, con merma del 1% como resultado un volumen neto de 99,836 botellas y valor de Q.2,296,228.00.

- **Distribución de la planta**

Consiste en la distribución de las instalaciones físicas de la organización, estableciendo el lugar y espacio para el equipo, las estaciones de trabajo, el área de almacenamiento y los espacios comunes dentro de la planta, así como el área administrativa, elementos que son importantes para la fluidez del trabajo, personas e información.

Imagen 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Distribución de Instalaciones
Año: 2016



Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

La planta estará distribuida de la manera siguiente: asamblea general, bodega de materia prima, bodega de producto terminado, consejo administrativo, departamento de comercialización, departamento de producción, sanitarios y parqueo; con todos los espacios físicos viables para los procesos, los cuales se consideran adecuados para iniciar las actividades y la producción de miel de caña de maíz.

4.5.3 Volumen y valor de la producción

Es la cantidad de producto que estará disponible para la venta, de acuerdo a la capacidad que tendrá la planta para producir una cantidad a un precio constante.

A continuación, se presenta el cuadro de volumen y valor de la producción para la miel de caña de maíz en el periodo comprendido del año 2016 al 2020.

Cuadro 13
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Volumen y Valor de la Producción
Período: 2016- 2020
(botellas de 300 gramos)

Año	Producción	Merma 1%	Volumen	Degustación	Volumen Neto	Precio venta Q.	Valor total Q.
1	20,170	202	19,968	4	19,964	23	459,172
2	20,170	202	19,968	0	19,968	23	459,264
3	20,170	202	19,968	0	19,968	23	459,264
4	20,170	202	19,968	0	19,968	23	459,264
5	20,170	202	19,968	0	19,968	23	459,264
Total	100,850	1,010	99,840	4	99,836		2,296,228

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

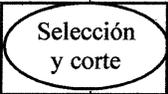
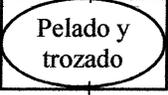
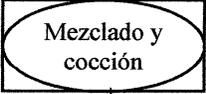
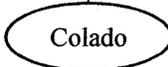
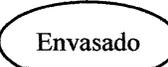
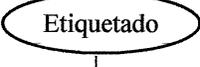
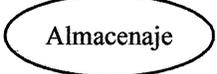
Respecto a la producción de miel de caña de maíz se considera el precio de venta de Q. 23.00, además se consideró una merma 1%, si el comportamiento se mantiene se pretende alcanzar una producción de 19,968 botellas de las cuales para el primer año se consideran cuatro unidades para degustaciones, estas se ofrecerán en presentación de pajillas de una onza cada una, como lanzamiento del producto en las distintas tiendas de los municipios objeto de estudio, derivado de esto la producción neta será al primer año de 19,964 botellas destinadas a la venta y cuatro botellas destinadas a degustaciones y para el segundo al quinto año se mantendrá en 19,968, con un valor total en ventas de Q. 2, 296,228.00.

4.5.4 Proceso productivo

Consiste en los procedimientos técnicos que se llevan a cabo para la producción de miel de caña de maíz en una forma artesanal.

A continuación, se presenta la gráfica del proceso productivo respectivo:

Gráfica 2
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2016

No.	Actividad	Flujograma
1	Inicio.	
2	Seleccionar y cortar la caña de maíz de tamaño uniforme, 0.611 horas.	
3	Pelar y trozar la corteza de la caña de maíz con cuchillo, 0.611 horas.	
4	Con una máquina mezcladora, mezclar y cocinar para obtener bagazo de la caña de maíz, 0.611 horas.	
5	Obtener el bagazo en un colador de acero fino de tamaño de tamaño mediano, 0.611 horas.	
6	Con un cucharón, se envasa en una botella de plástico duro, el peso debe revisarse antes del sellado, 0.382 horas.	
7	Se etiquetan las botellas para luego almacenarla, 0.611 horas.	
8	El producto debe almacenarse en un lugar fresco, 0.611 horas.	
9	Fin.	

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior muestra la serie de pasos que se deben llevar y respetar para obtener un lote de 38.20 botellas de miel de caña de maíz, se emplea 4.05 horas de mano de obra, para lograr el posicionamiento que se desea con este proyecto.

Con este proceso se pretende producir dos lotes diarios de 38.20 equivalentes a 76.4 botellas diarias y 1,681 botellas mensuales. Producción que se pretende realizar con un operario en planta de producción que trabajará cinco días de lunes a viernes y sábado medio día, 48 semanas al año.

La materia a prima necesaria para un lote es la siguiente: 12.84 cañas de maíz, 12.02 libras de azúcar morena, 0.32 gramos de preservante (benzonato), 3.18 gramos de saborizante (vainilla) y 8.00 gramos de premezcla de micronutrientes (vitamina A).

4.5.5 Requerimientos técnicos

Constituye el conjunto de materiales, maquinaria y equipo, herramientas, mobiliario, equipo de computación y recurso humano, que son indispensables para que el proyecto pueda iniciar sus actividades.

A continuación, se presenta el cuadro que indica cuáles serán los requerimientos técnicos necesarios para la elaboración de miel de caña de maíz.

Cuadro 14
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Requerimientos técnicos
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Tangible		
Equipo de producción		
Extractor de jugo de caña	Unidad	1
Báscula	Unidad	1
Cilindro de gas 100 lbs.	Unidad	2
Estufa industrial	Unidad	1
Mezcladora	Unidad	1
Olla para cocción	Unidad	3
Coladora industrial	Unidad	1
Canastas plásticas	Unidad	20
Mobiliario y equipo		
Escritorio de metal	Unidad	1
Silla secretarial	Unidad	1
Teléfono	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	8
Mesa grande	Unidad	1
Mesa pequeña	Unidad	2
Estantería	Unidad	4
Archivo de metal	Unidad	1
Vehículos		
Pick up	Unidad	1
Equipo de computación		
Computadora e impresora	Unidad	1
Materia prima		
Caña de maíz	Unidad	565
Azúcar morena	Libra	529
Preservantes (benzoato)	Gramos	14
Saborizante (vainilla)	Gramos	140
Premezcla de micronutriente (vitamina A)	Gramos	352
Mano de obra		
Selección y corte	Día	4.5
Pelado y trozado	Día	4.5
Mezclado y cocción	Día	4.5

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Colado	Día	4.5
Envasado	Día	3.0
Etiquetado	Día	4.5
Almacenaje	Día	4.5
Costos indirectos variables		
Envase de plástico con tapadera de rosca	Unidad	1,681
Etiqueta	Unidad	1,681
Cajas de cartón	Unidad	140
Gas propano 100 lbs.	Libra	100
Electricidad	Kwh.	336
Costos fijos de producción		
Sueldo jefe de producción	Mensual	1
Arrendamiento	Mensual	1
Herramientas y utensilios de producción		
Paletas removedores	Unidad	6
Cuchillos	Unidad	8
Tablas para trozar	Unidad	5
Cucharon acero inoxidable	Unidad	6
Espumadera acero inoxidable	Unidad	4
Recipientes plásticos	Unidad	8
Gastos de administración		
Dietas	Mensual	1
Sueldo administrativo	Mensual	1
Honorarios contador	Mensual	1
Papelería y útiles	Mensual	1
Agua luz y teléfono	Mensual	1
Gastos de ventas		
Publicidad*	Mensual	1
Combustible	Galón	32
Mantenimiento**	Mensual	1

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

La lista anterior, contempla lo necesario para la producción de miel de caña de maíz, requerimientos que son indispensables para la implementación del proyecto con la ayuda del recurso humano.

*En el rubro de gastos de ventas se contempla la cuenta de publicidad, este se ejecutará exclusivamente en el primer mes de cada año del proyecto, de esta manera adquirir al inicio la publicidad necesaria para los doce meses.

**El mantenimiento del vehículo se ejecutará en los meses posteriores del inicio del proyecto, este gasto se verá reflejado en los gastos de venta y ascienden a Q.3,000.00 anuales.

4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Es el estudio que permite dar a conocer el proceso que se deberá desarrollar para poder constituir el Comité que se propone para el proyecto.

4.6.1 Justificación

Para ejecutar y desarrollar el proyecto de la mejor forma posible, es indispensable que se cree una organización que cumpla con lo necesario y que a la vez favorezca tanto social como económicamente a los pobladores de Todos Santos Cuchumatán y principalmente a los asociados del comité, que se tiene contemplado para la producción de miel de caña de maíz.

Se pretende que este comité sea el punto de partida para el crecimiento del Municipio, la cual estará regida bajo las leyes vigentes del país en todos sus aspectos y primordialmente en la generación de empleo de acuerdo a las prestaciones de ley.

4.6.2 Objetivos

Son las direcciones que se deben tomar para alcanzar los propósitos trazados en el plan, a continuación, se presenta el objetivo general y específico del proyecto.

- General

Establecer un comité que beneficie a la población del municipio de Todos Santos Cuchumatán y proporcionar fuentes de trabajo para mejorar la calidad de vida de los habitantes.

- Específicos

- ✓ Motivar a la población para que forme parte del Comité.
- ✓ Producir un nuevo producto que satisfaga las necesidades de los consumidores.
- ✓ Generar fuentes de trabajo para los asociados.
- ✓ Beneficiar a todos los asociados tanto social como económicamente.

4.6.3 Tipo y denominación

La propuesta que se considera adecuada para el proyecto, es la formación de un Comité, debido a que es necesario contar con una organización que sea fácil de formar y a la vez administrar, la cual estará enfocada a apoyar a los productores asociados, mediante la facilitación de asistencia técnica y financiera, así como realizar de manera adecuada la comercialización de la producción hacia el mercado nacional, así mismo promover la participación y mejorar el desarrollo de los asociados y de la población. El nombre comercial será Comité de Miel de caña de maíz.

4.6.4 Marco jurídico

Comprende el conjunto de disposiciones, reglamentos y normas jurídicas que conforman el marco legal dentro del cual se regula el funcionamiento del comité.

- Acuerdo Gubernativo Número 763- 2003.
- Código Municipal, Decreto Número. 12-2002, Artículo Número 18, 19 y 175.

- Constitución Política de la República, Acuerdo Gubernativo Número 512-98, Artículo Número 34, 43 y 119.
- Código Civil, Decreto Número 106, Artículo Número 15 y 23.
- Código de Trabajo, Decreto Número 1441, Artículo Número 18.
- Código de Salud, Decreto Número 90-97.
- Ley de Organismo Ejecutivo, Decreto Número 114-97, Artículo Número 36.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado –IVA-, Decreto Número 27-92, Artículo Número 7, inciso 9 y 13.
- Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012, Artículo Número 11, 24, 47 y 90.
- Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012, Acuerdo Gubernativo Número 213-2013.

Razón social

Para que el Comité adquiriera representación legal se denominará Comité de Miel de Maíz, “COMIDMA”. La cual se identifica con el siguiente logo.

Imagen 2
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
“COMIDMA”
Logotipo
Año: 2016



Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

4.6.5. Estructura organizacional

Es el marco en cual se describe la división de tareas, deberes y responsabilidades de las unidades de la organización, define aspectos y sistemas de autoridad.

- Complejidad

El comité -COMIDMA- tendrá divisiones de trabajo definidas y adicional a ellas contará con otras tres unidades, las cuales tendrán a cargo el desarrollo del proyecto, estas unidades son: el departamento de Producción, departamento de Comercialización y Contabilidad, se considera que la estructura es la adecuada.

- **Formalización**

Se pretende que el comité funcione adecuadamente, para ello debe contar con manual de organización y de procedimientos que regulen las funciones del mismo, también para aplicar reglas y dirigir el comportamiento del personal.

- **Centralización**

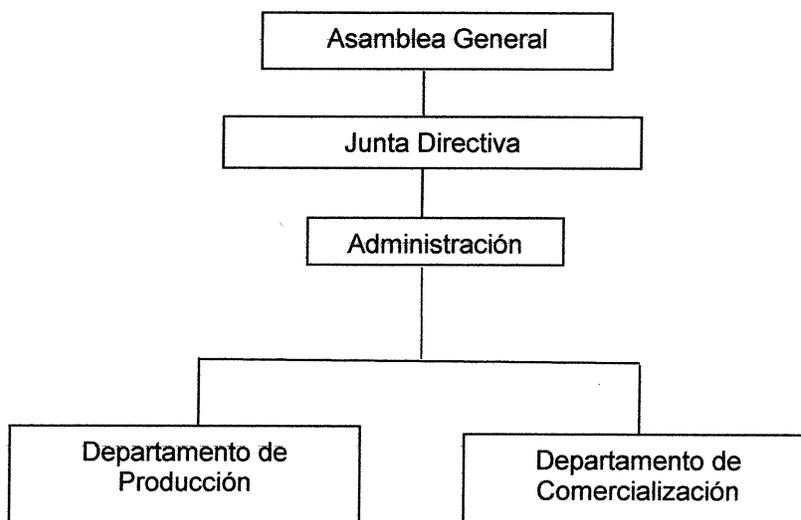
La toma de decisiones estará centralizada en la unidad de administración, tendrá la facultad de decidir en cuanto a las mejores opciones del proyecto, pero en caso de ser algo que requiere de la opinión de todos los asociados entonces entrará en acción la asamblea general.

4.6.5.1 Funciones básicas de las unidades administrativas

La forma gráfica de presentar el diseño organizacional es un organigrama, en donde se establecen los diferentes niveles de jerarquía, responsabilidad y autoridad de cada una de las unidades que conforman el Comité.

A continuación, se presenta el diseño organizacional donde se establecen los diferentes niveles jerárquicos, responsabilidad y autoridad de cada una de las unidades que conforman el Comité.

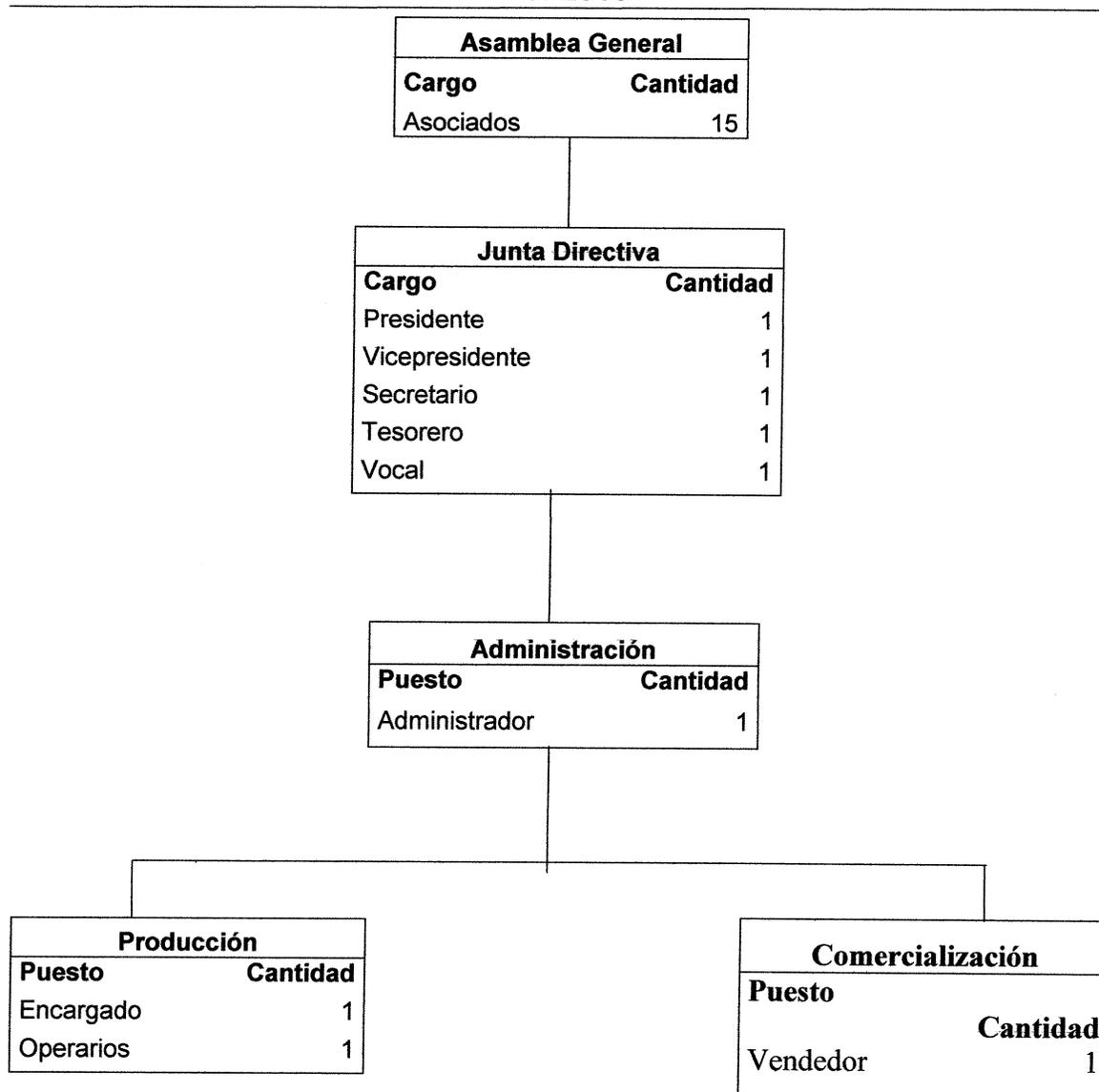
Gráfica 3
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Organigrama Propuesto para el Comité "COMIDMA"
Año: 2016



Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

A continuación, se presenta el organigrama propuesto para el comité:

Gráfica 4
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Organigrama Propuesto para el Comité "COMIDMA"
Año: 2016



Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la estructura se proponen dos organigramas un lineal y un nominal, se determina un sistema de organización, donde la autoridad, responsabilidad y comunicación se transmitirán en línea. Se consideran que son las idóneas para la producción de miel. A continuación, se presentan las funciones de cada unidad:

- Asamblea general

Ésta constituye el órgano supremo del Comité, representa a los asociados con las atribuciones siguientes:

- ✓ Elección de los miembros de la junta directiva, mediante acta constitutiva.
- ✓ Toma de decisiones para alcanzar los objetivos y metas a largo, mediano y corto plazo.
- ✓ Aprobar y autorizar el marco jurídico interno, presupuesto y estados financieros que emita el departamento de finanzas.
- ✓ Autorizar las atribuciones de los miembros del consejo de administración.

- Junta directiva

Ejecutar las disposiciones de la asamblea general y coordinar actividades en todas las unidades administrativas.

- Administrador

Será el representante legal que tendrá a su cargo la dirección y administración de los negocios sociales, dentro de sus atribuciones están las siguientes:

- ✓ Elaborar planes y proyectos para preparar presupuesto de ingresos y egresos.
- ✓ Velar porque se cumplan los objetivos anuales y entregar las proyecciones de las metas propuestas.
- ✓ Crear y mantener buenas relaciones con los clientes y proveedores para mantener el buen funcionamiento.

- Departamento de producción

Tendrá la responsabilidad de dirigir y ejecutar de manera coordinada las etapas del proceso productivo, supervisar la producción, así como verificar el cumplimiento de los estándares de calidad y los tiempos determinados.

- Departamento de comercialización

Tiene a cargo la ubicación de los puntos de distribución del producto, así como la negociación para su venta. Las atribuciones serán las siguientes:

- ✓ Distribución del producto.
- ✓ Elaboración del plan publicitario.
- ✓ Supervisión y control de precios en el mercado y entrega del producto.

4.7 ESTUDIO FINANCIERO

Para verificar la factibilidad y rentabilidad del proyecto, el presente apartado presenta una serie de indicadores que servirán como base para determinar la viabilidad financiera del proyecto; detalla la inversión inicial para llevar a cabo el mismo, además describe el capital de trabajo, los tipos de financiamiento, estados financieros y finalmente la evaluación financiera del proyecto.

Su objetivo es ordenar y sistematizar la información de carácter monetario que han proporcionado los estudios anteriores, detallan el monto de los recursos económicos necesarios para la realización del proyecto, el costo de la operación para que los inversionistas tengan conocimiento de cómo rendirá el negocio.

4.7.1 Inversión fija

Comprende los activos fijos o tangibles requeridos para iniciar operaciones básicas del proyecto. Está conformada por los desembolsos que realizará el comité se refiere a todos los bienes necesarios que se utilizarán en el proceso de producción de miel de caña de maíz, entre los que destacan la adquisición de equipo de producción, instalaciones, mobiliario y equipo, vehículos, equipo de computación y los gastos.

A continuación, se detallan los activos fijos necesarios para la producción de miel de caña de maíz.

Cuadro 15
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Inversión Fija
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Tangible				64,930
Equipo de producción				8,000
Extractor de jugo de caña	Unidad	1	1,000	1,000
Báscula	Unidad	1	1,000	1,000
Cilindro de gas 100 lbs.	Unidad	2	700	1,400
Estufa industrial	Unidad	1	2,000	2,000
Mezcladora	Unidad	1	150	150
Olla para cocción	Unidad	3	150	450
Coladora industrial	Unidad	1	1,000	1,000
Canastas plásticas	Unidad	20	50	1,000
Mobiliario y equipo				3,930
Escritorio de metal	Unidad	1	400	400
Silla secretarial	Unidad	1	200	200
Teléfono	Unidad	1	150	150
Sillas plásticas	Unidad	8	35	280
Mesa grande	Unidad	1	800	800
Mesa pequeña	Unidad	2	150	300
Estantería	Unidad	4	350	1,400
Archivo de metal	Unidad	1	400	400
Vehículos				50,000
Pick up	Unidad	1	50,000	50,000
Equipo de computación				3,000
Computadora e impresora	Unidad	1	3,000	3,000
Intangible				11,000
Gastos de organización				
Escritura y formación	Unidad	1	11,000	11,000
Total				75,930

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

En la inversión fija se detalla el mobiliario, maquinaria, equipo, bienes y gastos de organización necesarios para la producción de la miel de caña de maíz, para el primer año el equipo de producción representa 11%, el mobiliario y equipo 5%, el vehículo 66%, el equipo de computación 4%, mientras que el gasto de organización representa 14%, para un proyecto estimado de cinco años.

4.7.2 Inversión en capital de trabajo

Este representa el monto para la adquisición de la materia prima, mano de obra, costos indirectos variables y fijos de producción, gastos de administración y ventas que se incurran en el proyecto durante la primera producción.

A continuación, se presenta el cuadro 15 correspondiente a la inversión en capital de trabajo, refleja el capital necesario para el inicio de la primera producción del proyecto de miel de caña de maíz.

Las cantidades consignadas en este apartado son gastos que se realizan en el primer mes de producción del proyecto y se mantendrán cada mes de producción, a excepción de la publicidad, que se ejecutara el gasto únicamente en el inicio de mes de cada año de producción y no de forma mensual.

Cuadro 16
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Materia prima				3,661
Caña de maíz	Unidad	565	1.50	848
Azúcar morena	Libra	529	3.50	1,851
Preservantes (benzoato)	Gramos	14	21.00	294
Saborizante (vainilla)	Gramos	140	1.00	140
Premezcla de micronutriente (vitamina A)	Gramos	352	1.50	528
Mano de obra				3,165
Selección y corte	Día	4.50	81.87	369
Pelado y trozado	Día	4.50	81.87	369
Mezclado y cocción	Día	4.50	81.87	369
Colado	Día	4.50	81.87	369
Envasado	Día	3.00	81.87	246
Etiquetado	Día	4.50	81.87	369
Almacenaje	Día	4.53	81.87	372
Bonificación incentivo	Mensual	30.05	8.33	250
Séptimo día	Mensual			452
Costos indirectos variables				5,258
Cuota patronal 12.67%	%	2,915	0.1267	369
Prestación laboral 30.55%	%	2,915	0.3055	891
Envase de plástico con tapadera de rosca	Unidad	1,681	1.50	2,522
Etiqueta	Unidad	1,681	0.20	336
Cajas de cartón	Unidad	140	1.41	197
Gas propano 100 lb.	Libra	100	5.60	560
Electricidad	Kwh	336	1.14	383
Costos fijos de producción				5,943
Sueldo jefe de producción	Mensual	1	2,750	2,750
Bonificación incentivo	Mensual	1	250	250
Cuota patronal 12.67%	%	2,750	0.1267	348

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Prestaciones laborales 30.55%	%	2,750	0.3055	840
Arrendamiento	Mensual	1	400.00	400
Herramientas y utensilios de producción				
Paletas removedores	Unidad	6	35.00	210
Cuchillos	Unidad	8	25.00	200
Tablas para trozar	Unidad	5	25.00	125
Cucharon acero inoxidable	Unidad	6	40.00	240
Espumadera acero inoxidable	Unidad	4	45.00	180
Recipientes plásticos	Unidad	8	50.00	400
Gastos de administración				6,373
Dietas	Mensual	1	1,500.00	1,500
Sueldo administrativo	Mensual	1	2,750.00	2,750
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuota patronal 12.67%	Mensual	2,750	0.1267	348
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	2,750	0.3055	840
Honorarios contador	Mensual	1	400.00	400
Papelería y útiles	Mensual	1	100.00	100
Agua luz y teléfono	Mensual	1	185.00	185
Gastos de ventas				6,311
Publicidad*	Mensual	1	5,575.00	5,575
Combustible	Galón	32	23.00	736
Total				30,711

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para iniciar operaciones en la producción de miel de caña de maíz se requiere de invertir los recursos en materia prima y mano de obra estos elementos representan 22%, el resto de los costos y gastos 78% éstos incluyen los costos indirectos variables, los costos fijos de producción y los gastos de administración, esta inversión se efectuará durante la primera producción.

*El gasto de publicidad se ejecutará una sola vez en cada año de producción.

4.7.3 Inversión total

En ella se consolida la inversión fija y en capital de trabajo, representa el dinero estimado necesario para poner en marcha el proyecto con recursos monetarios propios y ajenos para el inicio de operaciones de producción en un período establecido.

Cuadro 17
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Inversión Total
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		75,930
Equipo de producción	8,000	
Mobiliario y equipo	3,930	
Vehículo	50,000	
Equipo de computación	3,000	
Gastos de organización	11,000	
Inversión en capital de trabajo		30,711
Materia prima	3,661	
Mano de obra	3,165	
Costos indirectos variables	5,258	
Costos fijos de producción	5,943	
Gastos de administración	6,373	
Gastos de venta	6,311	
Total		106,641

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

La inversión fija representa 71%, está conformada por los activos fijos y los gastos de organización, la inversión en capital de trabajo 29% integrado por la materia prima, mano de obras, costos y gastos necesarios para iniciar la primera producción de miel de caña de maíz.

4.7.4 Financiamiento

Es recurrir a la captación de los recursos monetarios, los cuales pueden ser obtenidos de ingresos propios o ajenos con los que se contará para el proyecto. La primera fuente a considerar es la propia, debido a que está determinará los recursos ajenos a obtener por medio de la institución de crédito, para el proyecto se propone un préstamo en el Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL-, a una tasa del 16% anual de interés.

- Fuentes internas

Son los recursos que están compuestos por aportes en dinero o especie, por parte de un grupo de personas para el inicio de un proyecto. El comité está formado por 15 asociados, para la inversión en el proyecto de miel de caña de maíz cada socio aportará Q. 4,776.07 para formar un capital propio de Q. 71,641.00.

- Fuentes externas

Son los recursos o capital ajeno necesario para el complemento de la inversión en el proyecto. Se solicitará un préstamo en la institución bancaria Banco de Desarrollo Rural, S.A. por la cantidad de Q.35,000.00 a una tasa del 16% anual, con una garantía fiduciaria y el responsable será un representante de la junta directiva y por medio de acta se establece que todos los asociados serán responsables de la garantía fiduciaria.

El crédito se amortizará al finalizar el primer año, el dinero producto del préstamo se empleará en una parte para la inversión en capital de trabajo y una mínima parte para cubrir los gastos de organización.

A continuación, se presenta el cuadro 17 que muestra cómo se distribuirán las fuentes internas y externas.

Cuadro 18
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de caña de maíz
Fuentes de Financiamiento
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Inversión total
Inversión fija	71,641	4,289	75,930
Equipo de producción	8,000		8,000
Mobiliario y equipo	3,930		3,930
Vehículo	50,000		50,000
Equipo de computación	3,000		3,000
Gastos de organización	6,711	4,289	11,000
Inversión en capital de trabajo		30,711	30,711
Materia prima		3,661	3,661
Mano de obra		3,165	3,165
Costos indirectos variables		5,258	5,258
Costos fijos de producción		5,943	5,943
Gastos de administración		6,373	6,373
Gasto de venta		6,311	6,311
Total	71,641	35,000	106,641

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El financiamiento se llevará a cabo proporcionalmente, se considera que 67% del total de la inversión se financiará por medio de las aportaciones de los asociados, el 33% restante a través de un préstamo bancario en BANRURAL.

- Plan de amortización

Para cubrir 33% del total de la inversión, ésta se llevará a cabo por medio de fuente externa, por lo tanto, se creará un plan de amortización del préstamo y sus intereses a un año.

A continuación, se presentan las condiciones del préstamo con base a los requisitos proporcionados en la agencia BANRURAL del Municipio:

Institución	Banco de Desarrollo Rural, S.A.
Deudor	Asociación de productores de maíz, Comité de Miel de Maíz, "COMIDMA" municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango.
Monto	Q.35,000.00
Tasa de interés	16% anual
Plazo	1 año
Destino	Capital de trabajo
Garantía	Fiduciaria
Responsables	Un representante de la junta directiva y por medio de acta de establecerá que todos los asociados son responsables de la garantía.
Intereses	Q. 5,600.00

A continuación, se presenta a tabla de amortización del préstamo:

Cuadro 19
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Amortización de préstamo
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 16%	Total	Saldo de capital
0				35,000
1	35,000	5,600	40,600	
Total	35,000	5,600	40,600	

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El préstamo tiene un monto de Q. 35,000.00, se amortizará a un año a una tasa de 16% anual.

4.7.5 Estados financieros

Es la consolidación de registros monetarios generados para indicar la situación financiera de una empresa en un período contable determinado, la legislación fiscal guatemalteca indica que es de enero a diciembre de cada año, el propósito de éstos es tomar decisiones sobre los resultados obtenidos.

- Estado de costo directo de producción

Permite clasificar y cuantificar los costos incurridos por concepto de materia prima, mano de obra y los indirectos variables, que constituyen el proceso dentro del ejercicio contable proyectado.

A continuación, se presenta el estado de costos directos de producción de miel de caña de maíz proyectado a cinco años:

Cuadro 20
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia prima	43,930	43,930	43,930	43,930	43,930
Caña de maíz	10,172	10,172	10,172	10,172	10,172
Azúcar morena	22,215	22,215	22,215	22,215	22,215
Preservantes (benzoato)	3,528	3,528	3,528	3,528	3,528
Saborizante (vainilla)	1,680	1,680	1,680	1,680	1,680
Premezcla de micronutriente (vitamina A)	6,335	6,335	6,335	6,335	6,335
Mano de obra	37,980	37,980	37,980	37,980	37,980
Selección y corte	4,423	4,423	4,423	4,423	4,423
Pelado y trozado	4,423	4,423	4,423	4,423	4,423

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Mezclado y cocción	4,423	4,423	4,423	4,423	4,423
Colado	4,423	4,423	4,423	4,423	4,423
Envasado	2,974	2,974	2,974	2,974	2,974
Etiquetado	4,423	4,423	4,423	4,423	4,423
Almacenaje	4,458	4,458	4,458	4,458	4,458
Bonificación incentivo	3,007	3,007	3,007	3,007	3,007
Séptimo día	5,426	5,426	5,426	5,426	5,426
Costos indirectos variables	63,086	63,086	63,086	63,086	63,086
Cuota patronal 12.67%	4,431	4,431	4,431	4,4231	4,431
Prestación laboral 30.55%	10,684	10,684	10,684	10,684	10,6784
Envase de plástico con tapadera de rosca	30,255	30,255	30,255	30,255	30,255
Etiqueta	4,034	4,034	4,034	4,034	4,034
Cajas de cartón	2,368	2,368	2,368	2,368	2,368
Gas propano 100 lbs.	6,719	6,719	6,719	6,719	6,719
Electricidad	4,595	4,595	4,595	4,595	4,595
Total costo directo de producción	144,996	144,996	144,996	144,996	144,996
Producción anual	20,170	20,170	20,170	20,170	20,170
costo directo por una 1 botella de miel de 300 gramos	7.18	7.18	7.18	7.18	7.18

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016. (ver anexo 14).

En el primer año de producción, se integran cuatro botellas destinadas a degustaciones, esto se debe a que al ser un producto nuevo hay que darlo a conocer, durante los siguientes años las producciones de 19,968 botellas serán destinadas en su totalidad a la venta.

- Estado de resultado

“Muestra los resultados de las operaciones de todo el negocio al final de periodo contable anual o por períodos más cortos”⁷.

⁷ Mario Leonel Perdomo Salguero, 2001 Costos de Producción y contabilidad 4^a. ed. Guatemala, Editorial ECA p. 101

El estado de resultados es una herramienta de mucha utilidad en la determinación de la rentabilidad, debido a que posee datos necesarios para dichos cálculos. Además, suministran un resumen analítico estrictamente económico de los hechos y factores significativos que durante el ciclo considerado dieron lugar a un aumento o disminución de los resultados financieros de una entidad.

Como se aprecia en el cuadro 21, los cinco años que dura el proyecto los costos se mantienen, con la suposición que no varíen los precios debido a la compra de insumos y mano de obra.

Cuadro 21
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de caña de maíz
Estado de Resultado Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	459,172	459,264	459,264	459,264	459,264
(-) Costo directo de producción	144,996	144,996	144,996	144,996	144,996
Contribución a la ganancia	314,176	314,268	314,268	314,268	314,268
Gasto variable de venta	8,832	8,832	8,832	8,832	8,832
Combustible	8,832	8,832	8,832	8,832	8,832
Ganancia marginal	305,344	305,436	305,436	305,436	305,436
Costos fijos de producción	72,923	72,923	72,923	72,923	72,923
Sueldo jefe de producción	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	4,181	4,181	4,181	4,181	4,181
Prestaciones laborales 30.55%	10,082	10,082	10,082	10,082	10,082
Arrendamiento	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Herramientas y utensilios de producción (ver anexo 15)	16,260	16,260	16,260	16,260	16,260
Depreciación equipo de producción	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Gastos de administración	80,469	80,469	80,469	79,469	79,469
Dietas	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
Sueldo administrativo	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	4,181	4,181	4,181	4,181	4,181
Prestaciones laborales 30.55%	10,082	10,082	10,082	10,082	10,082
Honorarios contador	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Papelería y útiles	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Agua luz y teléfono	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220
Depreciación mobiliario y equipo	786	786	786	786	786
Depreciación equipo de cómputo	1,000	1,000	1,000		
Amortización gastos de administración	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200
Gastos de venta	68,838	68,838	68,838	68,838	68,838
Sueldo vendedor	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	4,181	4,181	4,181	4,181	4,181
Prestaciones laborales 30.55%	10,082	10,082	10,082	10,082	10,082
Depreciación de vehículo	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Mantenimiento vehículo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Publicidad	5,575	5,575	5,575	5,575	5,575
Ganancia en operación	83,114	83,206	83,206	84,206	84,206
(-) Gastos financieros	5,600				
Intereses sobre préstamo	5,600				
Ganancia antes del ISR	77,514	83,206	83,206	84,206	84,206
(-) ISR 25%	19,379	20,802	20,802	21,052	21,052
Ganancia neta	58,135	62,404	62,404	63,154	63,154

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

El estado de resultados que antecede demuestra, que el proyecto generará utilidad después de deducir todos sus costos y gastos durante los cinco años de vida, obteniéndose un mayor valor en los últimos años, como consecuencia de la

rebaja de las depreciaciones (ver anexo 16) y el pago de los intereses del préstamo. El Mantenimiento de vehículo en la hoja de requerimiento se menciona, pero el uso de este recurso será desinadado de forma anual y no mensual.

En el primer año no se contabilizan en las ventas cuatro de las botellas destinadas a degustación, estas pasan a ser parte del faltante de inventario según lo establece el Artículo Número 3 numeral 7 del Decreto Número 27-92 Ley del Impuesto al Valor Agregado y el Artículo Número 4 numeral 1 Acuerdo gubernativo Número 424-2006 Reglamento.

4.7.5.1 Presupuesto de caja

Este estado financiero es un presupuesto que muestra el pronóstico de las futuras entradas y salidas, de dinero, dentro del comité. Su importancia radica en que permite pronosticar la futura disponibilidad de efectivo. Permite determinar la liquidez con que se cuenta al final de cada año, también conocer la disponibilidad de efectivo para desarrollar la actividad productiva en cada uno de los periodos.

A continuación, se presenta el presupuesto de caja para los cinco años que está desarrollado el proyecto de Miel de Caña de Maíz.

Cuadro 22
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Presupuesto de caja Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INGRESOS	565,813	548,075	627,488	705,478	783,468
Saldo inicial		88,811	168,224	246,214	324,204
Ventas	459,172	459,264	459,264	459,264	459,264
Aporte del comité	71,641				

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Préstamo	35,000				
EGRESOS	477,002	379,851	381,274	381,274	381,524
Equipo de producción	8,000				
Mobiliario y Equipo	3,930				
Vehículo	50,000				
Equipo de computación	3,000				
Gastos de organización	11,000				
Costo directo de producción	144,996	144,996	144,996	144,996	144,996
Gastos variables de venta	8,832	8,832	8,832	8,832	8,832
Costos fijos de producción	71,323	71,323	71,323	71,323	71,323
Gastos de administración	76,483	76,483	76,483	76,483	76,483
Gastos de venta	58,838	58,838	58,838	58,838	58,838
Amortización préstamo	35,000				
Intereses sobre préstamo	5,600				
ISR 25%		19,379	20,802	20,802	21,052
Total	88,811	168,224	246,214	324,204	401,944

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

Se estima suficiente disponibilidad de efectivo, la entrada del mismo proviene de la aportación de los asociados, el préstamo adquirido al inicio y las ventas realizadas en cada año y las salidas de efectivo que corresponden a las erogaciones necesarias para el funcionamiento del proyecto.

- Estado de situación financiera

Consiste en un informe que reflejará la situación financiera del proyecto al final de cada año, permite visualizar la realidad económica y sirve para la toma de decisiones.

A continuación, en el cuadro 22 se presenta el estado de situación financiera proyectado para los próximos cinco años del proyecto.

Cuadro 23
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Estado de Situación Financiera Proyecto
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	88,811	168,224	246,214	324,204	401,944
Efectivo	88,811	168,224	246,214	324,204	401,944
No corriente	60,344	44,758	29,172	14,586	
Equipo de producción	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000
(-) depreciación acumulada	-1,600	-3,200	-4,800	-6,400	-8,000
Mobiliario y equipo	3,930	3,930	3,930	3,930	3,930
(-) depreciación acumulada	-786	-1,572	-2,358	-3,144	-3,930
Equipo de computación	3,000	3,000	3,000		
(-) depreciación acumulada	-1,000	-2,000	-3,000		
Vehículo	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
(-) depreciación acumulada	-10,000	-20,000	-30,000	-40,000	-50,000
Gastos de organización	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000
(-) depreciación acumulada	-2,200	-4,400	-6,600	-8,800	-11,000
Total de Activos	149,155	212,982	275,386	338,790	401,944
Pasivo corriente y patrimonio					
Pasivo no corriente	19,379	20,802	20,802	21,052	21,052
ISR por pagar	19,379	20,802	20,802	21,052	21,052
Patrimonio	129,776	192,180	254,584	317,738	380,892
Aporte del comité	71,641	71,641	71,641	71,641	71,641
Ganancia neta	58,135	62,404	62,404	63,154	63,154
Ganancia no distribuida		58,135	120,539	182,943	246,097
Total de Pasivos	149,155	212,982	275,386	338,790	401,944

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

El estado de situación financiera, muestra el movimiento de los activos y pasivos del proyecto durante el transcurso de vida del mismo, en él se puede observar que el activo corriente al inicio del proyecto cuenta con una existencia en efectivo de Q. 88,811.00 que representa 60% y activos no corrientes constituyen el 40%. En cuanto a la situación patrimonial ésta refleja 87% del total del área de capital, las deudas absorben 13%, las cuales se consideran razonables, con relación a los objetivos propuestos en el desarrollo del proyecto determinándose que el

proyecto es rentable.

4.7.6 Evaluación financiera

Es aquella fase de análisis del proyecto en que se evalúa la viabilidad de éste por medio de técnicas y parámetros financieros; tiene como finalidad primordial dar a conocer el tiempo de recuperación de la inversión.

La evaluación financiera persigue la medición de los riesgos de inversión, de tal manera que los asociados cuenten con un alto grado de certeza, de que el proyecto tenga éxito, se utilizan para ello herramientas complejas que permiten efectuar comparaciones con otras opciones que pueden representar iguales o menores oportunidades para los inversionistas y que estos puedan optar por la oportunidad más conveniente y descartar las otras opciones.

Para el proyecto en estudio se consideró efectuar la evaluación mediante herramientas complejas, como se muestran a continuación:

4.7.6.1 Punto de equilibrio

Es el valor que se calcula en función a las ventas necesarias en un período contable para determinar la recuperación de los costos y gastos, es el punto o la intersección en el cual no existe pérdida ni ganancia, el resultado obtenido podrá representarse a través de una gráfica.

- % Ganancia marginal

Consiste en dividir el monto de la ganancia marginal entre las ventas y el resultado será expresado en términos porcentuales.

$$\%G.M. = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{Q. 305,344}{Q. 459,172} = 0.664988283$$

% G.M. = 66.49%

La ganancia marginal representa 66.49% sobre el total de las ventas.

- Punto de equilibrio en valores

Es el que representa el total de ventas necesarias para recuperar los costos y gastos fijos, expresado en valores monetarios. Para su cálculo se requiere dividir la ganancia marginal entre el total de ventas. La fórmula para su cálculo es la siguiente.

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\%G.M.} = \frac{Q.227,830}{0.664988283} = Q.342,608.00$$

La venta de miel de caña de maíz en botellas, para no generar pérdida en el ejercicio debe ser de un monto de Q. 342,608.00, estas representan el 75% de las ventas del primer año.

- Punto de equilibrio en unidades

Es el que determina cuantas unidades se deben vender para obtener el equilibrio entre los costos fijos y las ventas, la fórmula para su cálculo es la siguiente:

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{P.E.V.}}{\text{Precio de venta}} = \frac{Q.342,608}{23.00} = 14,896$$

Para alcanzar el punto de equilibrio, se necesitará vender 14,896 botellas de miel de caña de maíz a un precio de Q.23.00.

- Detalle de gastos fijos

(+) Costos directo de producción	Q. 144,996.00
(+) Gastos variables de venta	Q. 8,832.00
(=) Costo neto de producción	Q. 153,828.00
(/) Producción neta	19,964
(=) Total costo variable de venta	Q. 7.7053

- Prueba del punto de equilibrio

Descripción	Unidades		Valor unitario	Total Q.
Ventas en punto de equilibrio	14,896	X	Q.23.00	Q.342,608.00
(-) costos variables en punto de equilibrio	14,896	X	Q.7.7053	Q.114,778.00
Ganancia marginal				Q. 227,830.00
(-) costos y gastos fijos				Q. 227,830.00
Diferencia				0

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

El resultado de la prueba permite establecer una ganancia con valor cero al realizar la comparación en punto de equilibrio de las ventas contra la sumatoria de costos y gastos por la equidad a la que se llevan los montos.

- Margen de seguridad

Este indicador representa el porcentaje de ventas que se podría disminuir y aun así sin presentar pérdida, su cálculo es el siguiente:

Fórmula = Ventas – punto de equilibrio

Ventas	Q. 459,172.00	100%
(-) Punto de equilibrio	Q. 342,608.00	75%
(=) Margen de seguridad	Q. 116,564.00	25%

M.S.= 25%

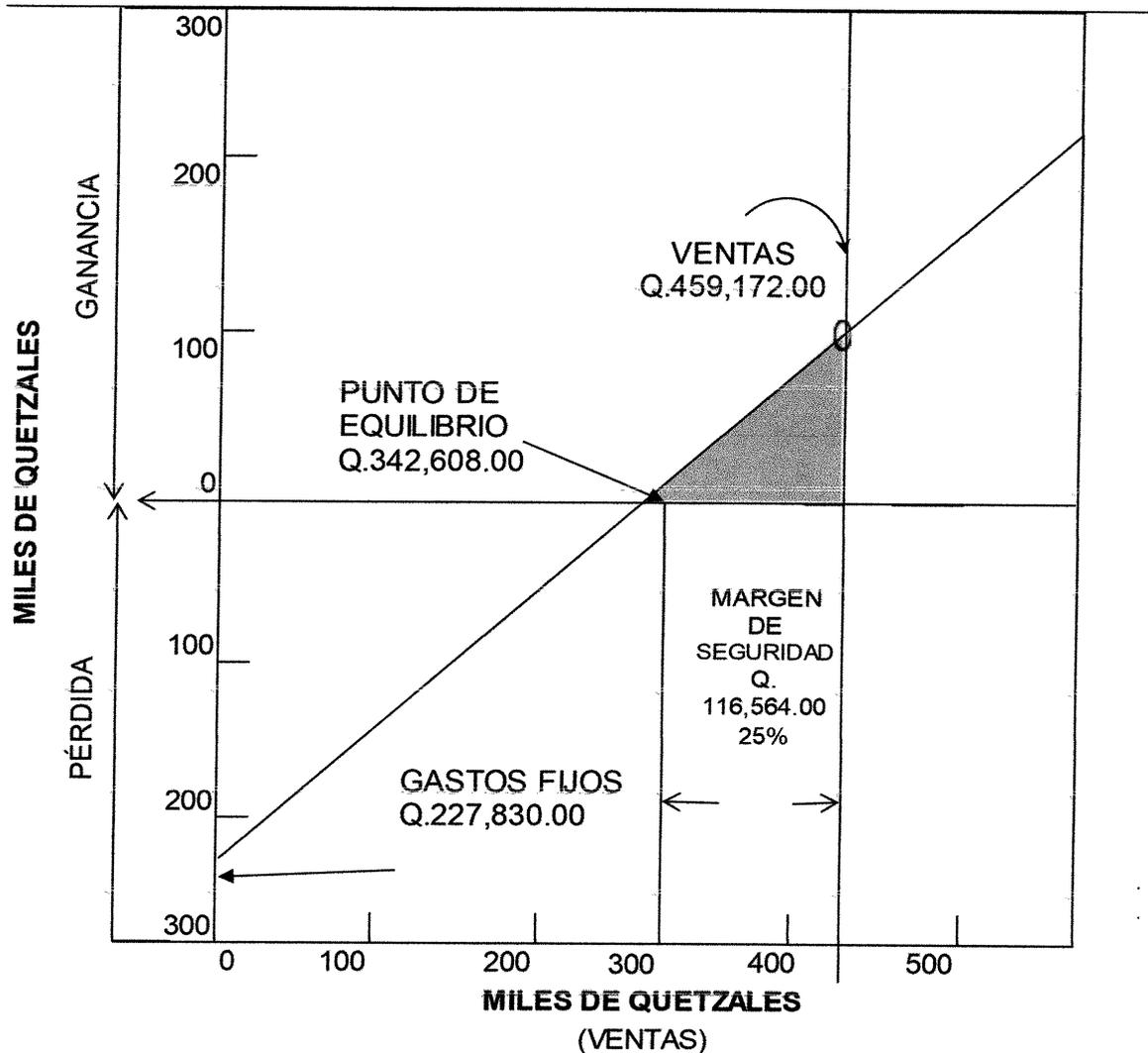
El margen de seguridad indica que 25%, equivalente a Q.116,564.00 es el monto máximo en que pueden disminuir las ventas para que el productor obtenga su ganancia proyectada sin reportar pérdida.

- **Gráfica del punto de equilibrio**

Es el instrumento que muestra un cuadro de coordenadas, los elementos, en este caso las ventas, costos fijos y variables, así como el margen de seguridad.

A continuación, se presenta la gráfica del punto de equilibrio:

Gráfica 4
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Punto de Equilibrio
Año: 2016



Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

4.7.6.2 Flujo neto de fondos -FNF-

Es el movimiento que está constituido por los ingresos y egresos de las operaciones normales del proyecto en cada uno de los años de vida útil estimada, sin incluir las cuentas que no generan salida de efectivo, estas son las depreciaciones sobre los activos fijos y los gastos de organización.

A continuación, se presenta el estado de flujo neto de fondos proyectado para los próximos cinco años del proyecto:

Cuadro 24
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INGRESOS	459,172	459,264	459,264	459,264	459,264
Ventas	459,172	459,264	459,264	459,264	459,264
EGRESOS	385,451	381,274	381,274	381,524	381,524
Costo directo de producción	144,996	144,996	144,996	144,996	144,996
Costo fijo de producción	71,323	71,323	71,323	71,323	71,323
Gasto variable de venta	8,832	8,832	8,832	8,832	8,832
Gastos de administración	76,483	76,483	76,483	76,483	76,483
Gastos de venta	58,838	58,838	58,838	58,838	58,838
ISR 25%	19,379	20,802	20,802	21,052	21,052
Gastos financieros	5,600				
Total	73,721	77,990	77,990	77,740	77,740

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016. (ver anexo 17).

El cuadro 24 presenta un historial del proyecto en los cinco años de su duración, donde se presentan todos los movimientos de ingresos y egresos en efectivo real empleado, así mismo indica que los ingresos serán suficientes para cubrir los gastos.

- Tasa de rendimiento mínima aceptada -TREMA-

Es la que establece el límite inferior sobre el cual se puede invertir, expresa la tasa mínima que los asociados desean obtener en la ejecución del proyecto, se considera utilizar 20%, que es lo menor que los inversionistas aceptarían ganar en el proyecto y es mayor a la ofrecida por las instituciones financieras.

4.7.6.3 Valor actual neto -VAN-

Su cálculo permite prever el valor presente de un determinado número de flujos de efectivo futuros. Además, actualiza una determinada tasa o tipo de interés igual para todo el periodo considerado, se incluye la inversión total.

A continuación, se presenta el cuadro de valor actual neto -VAN-.

Cuadro 25
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo Neto de Fondos	Factor de amortización 20%	Valor Actual Neto
0	106,641		106,641	-106,641	1	-106,641
1		459,172	385,451	73,721	0.833333	61,434
2		459,264	381,274	77,990	0.694444	54,160
3		459,264	381,274	77,990	0.578704	45,133
4		459,264	381,524	77,740	0.482253	37,490
5		459,264	381,524	77,740	0.401878	31,242
Total		2,296,228	2,017,688	278,540		122,818

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

Se estimó un rendimiento del 20%, el cual supera la tasa de interés activa del 16% que cobra el banco. Al aplicar el factor de actualización al flujo neto de fondos se concluye que la suma de valores actuales es positiva, significa que genera mayor rendimiento.

El cuadro 24 demuestra que el proyecto de producción de miel de caña de maíz es aceptable, en virtud de que, durante los cinco años de duración, los ingresos superan a los egresos de los períodos y además genera un valor actual neto actualizado que asciende a Q. 122,818.00. Lo anterior pone en manifiesto la fortaleza del proyecto y se aplica al criterio de aceptación desde el punto de vista de la herramienta del valor actual neto, la que indica que éste debe aceptarse si

es mayor o igual que cero (0), de lo contrario debe rechazarse.

4.7.6.4 Relación beneficio costo -RBC-

Es la que se obtiene al dividir los valores de ingresos dentro de los egresos ambos actualizados, con el objeto de establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos del proyecto. Si el resultado es mayor a la unidad, el proyecto de inversión se acepta, de lo contrario debe rechazarse, el resultado menor a la unidad indica que los ingresos no cubren los egresos y por consiguiente el proyecto no es viable.

A continuación, se presenta el cuadro 26 para el cálculo de la relación beneficio costo:

Cuadro 26
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Relación Beneficio Costo -RBC-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingreso	Egreso	Factor de Amortización	Ingreso actualizado	Egreso actualizado
0	106,641		106,641	1		106,641
1		459,172	385,451	0.833333	382,643	321,209
2		459,264	381,274	0.694444	318,933	264,773
3		459,264	381,274	0.578704	265,778	220,645
4		459,264	381,524	0.482253	221,481	183,991
5		459,264	381,524	0.401878	184,568	153,326
Total		2,296,228	2,017,688		1,373,403	1,250,585

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,373,403}{1,250,585} = \text{Q. } 1.10$$

El resultado de esta herramienta en el presente proyecto, da como consecuencia Q. 1.10, es decir que los ingresos actualizados superan en Q. 0.10. lo que significa que por cada quetzal que se invierta en el costo del proyecto se recuperará dicho

quetzal con un margen de excedente de Q. 0.10. Por tal razón es proyecto se acepta.

4.7.6.5 Tasa interna de retorno -TIR-

Es la tasa de actualización donde el valor actual de los flujos netos positivos es igual al valor actual de los flujos netos negativos, que se asemejan con la inversión total. Mide la rentabilidad de un proyecto y si es igual o mayor que la TREMA debe aceptarse, de lo contrario deberá rechazarse.

A continuación, se presenta el cuadro 27 de la tasa interna de retorno:

Cuadro 27
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización	TIR
		65.64%		65.66%		65.651111%	
0	106,641	1.000000	-106,641	1.000000	-106,641	1.000000	-106,641
1	73,721	0.603719	44,507	0.60365	44,502	0.603679	44,504
2	77,990	0.364477	28,426	0.36439	28,419	0.364428	28,422
3	77,990	0.220041	17,161	0.21996	17,155	0.219998	17,158
4	77,740	0.132843	10,327	0.13278	10,322	0.132808	10,324
5	77,740	0.080200	6,235	0.08015	6,231	0.080173	6,233
	278,540		15		-12		0

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

Financieramente, el proyecto es aceptable por ser la tasa interna de retorno de 65.651111%, esta cubre un monto mayor a la TREMA, la cual es del 20%.

Para el cálculo de la TIR se utiliza el método de prueba y error hasta obtener las tasas de descuento que igualan a cero (0) el flujo neto de fondos.

$$\text{TIR} = (R+) + (DR) \left[\frac{(\text{VAN} +)}{(\text{VAN}+) - (\text{VAN}-)} \right]$$

R = tasa de descuento que genera valor actual positivo

DR = diferencia ente tasa de descuento

VAN + = valor actual neto positivo

VAN - = valor actual neto negativo

$$\text{TIR} = (0.65640) + (0.00020) * \frac{15}{(15) - (-12)}$$

$$\text{TIR} = (0.65640) + (0.00020) * \frac{15}{27}$$

$$\text{TIR} = (0.65640) + (0.00020) * (0.555555555555556)$$

$$\text{TIR} = 0.65651111 * 100$$

$$\text{TIR} = 65.651111\%$$

4.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Este índice expresa el tiempo necesario en años, meses y días en los cuales se recuperará la inversión, se calcula a partir del flujo neto de fondos acumulado.

A continuación, se presenta el cuadro a detalle:

Cuadro 28
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Período de Recuperación de la Inversión
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	VAN	VAN acumulado
0	106,641		
1		61,434	61,434
2		54,160	115,594
3		45,133	160,727
4		37,490	198,217
5		31,242	229,459

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

Inversión total	106,641
(-) Recuperación al primer año	61,434
(=) Monto pendiente de recuperar	45,207

$$45,207 / 54,160 = 0.83469$$

$$0.83469 \times 12 = 10.01628 \text{ Meses}$$

$$0.01628 \times 30 = 0.48840 \text{ Día}$$

PRI= 1 año, 10 meses y 1 día

La inversión se recupera, en término de un año, 10 meses y 1 día, esto indica que el proyecto es rentable porque antes del segundo año se estima redimir el capital; al finalizar el proyecto se deberá evaluar la reinversión de las ganancias para que el negocio siga en crecimiento.

4.8 IMPACTO SOCIAL

Se considera que sería importante desarrollar el proyecto de producción de miel de caña de maíz en el municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango, debido a que constituirá un impulso para que la población se organice en comités, para trabajar en su propio beneficio, contar con el acceso a oportunidades de crédito existentes en el mercado y mejorar su situación económica para ser los beneficiarios directos.

El proyecto: “Producción de Miel de Caña de Maíz” bajo la marca “MIEL-IN” es una idea innovadora aplicada en el campo socioeconómico de Municipio, para promover el desarrollo de la población se crearán nuevas fuentes de trabajo adicionales a las existentes; la propuesta beneficiará a 15 asociados, como también a otras personas que participarán en forma directa e indirecta conformando cuatro empleos.

La puesta en marcha del proyecto permitirá mejorar la economía de la población, porque no solo se comercializará en el Municipio sino también en Chiantla y Jacaltenango, en el futuro con la reinversión de utilidades ampliar la comercialización de la miel de caña de maíz hacia otros municipios y departamentos cercanos y así poder mejorar el desarrollo de la población en las áreas de infraestructura física y social, lo que lleva a mejorar el nivel de vida de cada persona adicional también ayudará a que se reduzca la migración poblacional.

CONCLUSIONES

Con base al estudio y análisis del tema: financiamiento de la Unidades Artesanales (tejido típico) y proyecto: Producción de Miel de caña de Maíz, realizado en el municipio de Todos Santos Cuchumatán del departamento de Huehuetenango, durante el mes de junio de 2016, se llegó a las siguientes conclusiones:

1. La situación socioeconómica del Municipio se plantea de la siguiente manera: el crecimiento acelerado de la población, la contaminación de los ríos, los servicios básicos, su infraestructura productiva y la organización social ineficiente; la poca influencia de las entidades de apoyo, ha desencadenado escaso desarrollo sostenible en el Municipio.
2. Los productores artesanales tienen poca información en cuanto a los beneficios a los créditos. Esta carencia disminuye las posibilidades de crecimiento de los artesanos, debido que por desconocimiento no hacen uso de estos.
3. De acuerdo a la encuesta realizada, se determinó que la elaboración de tejidos típicos es la actividad productiva más importante del Municipio, el artesano obtiene financiamiento únicamente de fuentes internas, no hacen uso de financiamiento externo, no poseen las garantías necesarias que las instituciones financieras exigen para poder conceder un préstamo, lo cual provoca una limitación en el aumento de su producción.
4. En el Municipio no se aprovecha el beneficio extra que dejan los productos agrícolas por falta de organizaciones que los asesoren en la elaboración de nuevos productos, por lo cual no se genera el beneficio económico adicional que se percibe en la venta de su producción.

5. Derivado del diagnóstico efectuado, se presenta la propuesta de inversión denominado “Producción de miel de caña de maíz”, con base a estudios técnicos y financieros que se realizaron, responde a la necesidad de implementar actividades que generen desarrollo económico, el proyecto es rentable y el Municipio tiene las condiciones y recursos necesarios para poder llevarlo a cabo.

RECOMENDACIONES

De las conclusiones descritas anteriormente se realizan las diferentes recomendaciones, como una propuesta de solución para las mismas.

1. Que la Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, con el apoyo del gobierno central y las entidades de apoyo, realicen un inventario sobre la problemática de cada centro poblado, a fin de buscar alternativas para el desarrollo sostenible del Municipio.
2. Que las entidades financieras de la localidad informen por medio de publicidad y asesorías rápidas a los pobladores sobre cómo obtener crédito y la forma en que este puede beneficiar la actividad productiva que ellos realizan y de esta manera incrementar sus ingresos y mejorar condiciones de vida.
3. Que las entidades financieras existentes, evalúen el sector artesanal y propongan planes crediticios atractivos que les permita optimizar su producción y obtener resultados satisfactorios que aumenten sus ingresos económicos.
4. Que los agricultores se organicen en cooperativas para poner en marcha la creación de productos transformados a partir de la producción agrícola del Municipio y así generar nuevas fuentes de empleo e ingreso económico para beneficio de la población.
5. Que los productores evalúen la ejecución de la propuesta de inversión de “Producción de miel de caña de maíz”, realización de este beneficiará la situación socioeconómica de la población a través de la generación de empleo lo que vendría a elevar el nivel de vida de la población.

BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, J. A. (2013). "Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico" (pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados. Guatemala), Editorial Praxis. 4a. Ed. Guatemala, 126 p.

Aylwin, J. 2002. "El acceso de los indígenas a la tierra en los ordenamientos jurídicos de América Latina". Editorial ISSN. 2a. Ed. Chile, 84 p.

Banco de Guatemala, GT. 2016. Estadística de producción, exportación e importación al año 2016. Guatemala, 9 p.

Becerra. M. E. 1930. "Nombre geográficos indígenas del Estado de Chiapas". Consejo editorial del Gobierno del Estado de Tabasco. 1ª. Edición. 54 p.

Bernal, C. A. 2010. CO. "Metodología de la investigación". Pearson Educación. 3a. Edición, Colombia. 305 p.

Cifuentes Medina, E. 2005. "La aventura de Investigar: el Plan y la Tesis". Magna Terra. 2a. Edición, Guatemala. 213 p.

Congreso de la República de Guatemala, Bonificación Incentivo, Decreto Número 37-2001. Guatemala. 4 p.

_____. Código de Trabajo, Decreto Número 1441. Guatemala. 123 p.

_____. Código Municipal, Decreto Número 12-2002. Guatemala. 48 p.

_____. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012. Guatemala. 110 p.

_____. Ley de Bancos y grupos financieros. Guatemala, Decreto Número 19-2002. Guatemala. 54 p.

_____. Ley Bonificación incentivo, Decreto Número 37-2001. Guatemala. 4 p.

_____. Ley Contra el lavado de dinero y otros activos, Decreto Número 67-2001. Guatemala. 12 p.

_____. Ley de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres Naturales o Provocados -CONRED-, Decreto Número 109-96. Guatemala. 140 p.

_____. Ley General de Descentralización, Decreto Número 14-2002. Guatemala. 7 p.

_____. Ley Monetaria. Decreto Número 17-2002. Guatemala. 8 p.

_____. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-, Decreto Número 295. Guatemala. 44 p.

_____. Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto Número 16-2002. Guatemala. 24 p.

_____. Ley de Supervisión financiera. Decreto Número 18-2002. Guatemala. 12p.

CONRED (Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres). 2010 Manual para la estimación cuantitativa de riesgo asociado a diversas amenazas. Guatemala. 59 p.

Consejo Nacional de Áreas Protegidas, 2015. Listado de especies amenazadas. Guatemala. 39 p.

Hernández Mangones, G. 2003. CO. Diccionario de economía. Editorial Universidad Cooperativa de Colombia. 1ª. Edición. 168 p.

Instituto Nacional de Bosques GT -INAB-. Consejo Nacional de áreas protegidas, Universidad del Valle de Guatemala, Universidad Rafael Landívar, Mapa de Cobertura Forestal de Guatemala 2010 y Dinámica de Cobertura Forestal 2006-2010. Abril de 2012, Cobertura forestal, 111 p.

Instituto Nacional de Estadística, GT. 1994. X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Guatemala. 1501 p.

_____. 2002 XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Guatemala. 1310 p.

Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, GT. 2015. Cuencas de Huehuetenango. Guatemala. 35 p.

Municipalidad de Todos Santos Cuchumatán, GT. 2010. Plan de desarrollo municipal de Todos Santos Cuchumatán 2011-2025. Guatemala. 98 p.

Organización Mundial de la Salud, 2012. Estadísticas Sanitarias Mundiales. 12 p.

Piloña Ortiz, G. A. 2015. Guía Práctica sobre Métodos y Técnicas de Investigación Documental y de Campo. McGraw-Hill. 9ª. edición, Guatemala. p.80.

Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la presidencia de la República -SESAN-. Cuarto Censo nacional de talla escolar año 2015. Guatemala. 345 p.

Torres, M. 1991. Teoría y Estudio sobre el Empleo, Desempleo y Subempleo. Principios. 1ª Edición. Guatemala. 34 p.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
División Política por Categorías según Nombres de Centros Poblados
Años: 1994, 2002 y 2016

No.	Nombres	Censo 1994	Censo 2002	invest. 2016
	Todos Santos			
1	Cuchumatán	Pueblo	Pueblo	Pueblo
2	Tzinimá	Caserío	Caserío	Caserío
3	Tuicuxlaj	Caserío	Caserío	Caserío
4	Tzipoklaj	Caserío	Caserío	Caserío
5	Saclaguá	Caserío	Caserío	Caserío
6	Tzinijab	---	---	Caserío
7	Tujmuca Los Mendoza		Caserío	Caserío
8	Tuj Coijá	---	---	Caserío
9	El Pajón	Caserío	Caserío	Caserío
10	Tzisanja Las Cruces	---	---	Cantón
11	Qanglé	---	---	Cantón
12	Tuitnom	---	Paraje	Cantón
13	Nueva Comunidad	---	---	Cantón
14	Checruz	---	---	Cantón
15	Los Matías	Caserío	---	Cantón
16	Los Lucas	---	Caserío	Cantón
17	Los Jiménez	---	---	Cantón
18	Tuj Cuc	---	---	Cantón
19	Los Mendoza	---	---	Cantón
20	Chiquimpic	---	---	Cantón
21	Los Pablo	---	---	Cantón
22	Chanclén	---	---	Cantón
23	Tuj Qmantzcún	---	---	Cantón
24	Cruzcante	Caserío	---	---
25	El Rancho	Aldea	Aldea	Aldea
26	La Ventoza	Caserío	Caserío	Caserío
27	Champulá	---	Caserío	Caserío
28	Chantzacbal	---	---	Caserío
29	Los Gómez	Caserío	Caserío	Caserío
30	Nuevo Belén	---	---	Caserío
31	El Mirador	Caserío	Caserío	Caserío
32	Tuj Azuj	---	---	Caserío
33	Tuj Chech	Caserío	---	Caserío
34	Tuispac	Caserío	Caserío	Caserío
35	Chanhoc	Caserío	Caserío	Caserío
36	Tuj Choj	Caserío	Caserío	Caserío
37	Tuigollo	Caserío	Caserío	Caserío

Continúa página siguiente

Viene página anterior

No.	Nombres	Censo 1994	Censo 2002	Invest. 2016
38	Tzipoc	Caserío	---	Caserío
39	Chimlaj	Caserío	---	Caserío
40	Tuichililaj	Caserío	Caserío	Caserío
41	Primer Puente	---	---	Cantón
42	Tui Ich	---	---	Cantón
43	Tzimachit	---	---	Cantón
44	Txeninjok	---	---	Cantón
45	Tuj Is	---	---	Cantón
46	San Joaquín	---	---	Cantón
47	El Pipe	Caserío	Caserío	---
48	El Relicario	Caserío	Caserío	---
49	Rancho Viejo	Caserío	---	---
50	El potrero	Paraje	Paraje	---
51	Chalhuitz	Aldea	Aldea	Aldea
52	Tui coy	Caserío	Caserío	Caserío
53	Los Ramírez	Caserío	Caserío	Caserío
54	Los Chales	---	Caserío	Caserío
55	Chola	Paraje	---	---
56	Chichim	Caserío	Caserío	Aldea
57	Buena Vista	Caserío	Caserío	Caserío
58	Chemal I	Caserío	Caserío	Caserío
59	Chemal II	---	---	Caserío
60	Los Gomez	Caserío	Caserío	Caserío
61	Los Matías	Caserío	---	Caserío
62	Chiabal	Caserío	Caserío	Aldea
63	Tuisoch	---	---	Caserío
64	San Joaquín	---	---	Caserío
65	Mash	Aldea	Aldea	Aldea
66	Osma	Caserío	Caserío	Caserío
67	Tuitz Cosh	---	Caserío	Caserío
68	Mash Chiquito	Caserío	Caserío	Caserío
69	Chenhuitz	Caserío	Caserío	Caserío
70	Chenhuitz Chiquito	---	---	Caserío
71	Caballo Blanco	---	Caserío	Caserío
72	Tuj Tzlom	Caserío	Caserío	Caserío
73	Tuichip Chiquito	---	Caserío	Caserío
74	Tuichip Grande	Caserío	Caserío	Caserío
75	Río Ocho Chiquito	Caserío	Caserío	Caserío
76	Río Ocho Grande	---	---	Caserío
77	Chanchimil	Caserío	Caserío	Caserío
78	Tuipocamal	---	Caserío	Caserío

Continúa página siguiente

Viene página anterior

No.	Nombres	Censo 1994	Censo 2002	Invest. 2016
79	Tuiboch	Caserío	Caserío	Caserío
80	Batzalom	Caserío	Caserío	Caserío
81	Musmuna	Caserío	---	---
82	Petanchén	Caserío	---	---
83	Compoclaj	---	Caserío	---
84	Pueblo nuevo	Caserío	---	---
85	Tintosoy	Caserío	---	---
86	Chicoy	Aldea	Aldea	Aldea
87	Tzunul	Caserío	Caserío	Caserío
88	Tres Cruces	Caserío	Caserío	Caserío
89	San Martín Cuchumatán	Aldea	Aldea	Aldea
90	Villa Alicia	Caserío	Caserío	Caserío
91	Tuipat	Caserío	Caserío	Caserío
92	Tojquia	Caserío	Caserío	Caserío
93	Las Lajas	Caserío	Caserío	Caserío
94	Ticán	---	---	Caserío
95	Chilín	Caserío	Caserío	Caserío
96	Los Mendoza	---	---	Caserío
97	Teogal	Caserío	Caserío	Caserío
98	Chanjón	Caserío	Caserío	Caserío
99	Valentón I	Caserío	Caserío	Caserío
100	Valentón II	---	---	Caserío
101	Sac Choc	Caserío	Caserío	---
102	Tujujlaj	Caserío	---	---
103	Tuilán	Caserío	---	---
104	Tuitalquiya	Paraje	---	---
105	Tuitzcoy	Caserío	---	---
106	Xetalhuitán	Caserío	Caserío	---
107	San José	Caserío	---	---
108	Puerta del Cielo	Caserío	Caserío	---
109	Xetolbe	Caserío	---	---
110	Los Mejía	Caserío	Caserío	---
111	Tujtinima	Caserío	Caserío	---
112	Tucuyux	Caserío	Caserío	---
113	Inlaj	Caserío	Caserío	---
114	Tolsanguijuela	Caserío	Caserío	---
115	Chimlaj	---	Caserío	---
116	Llano del coyote	---	Caserío	---
117	Montaña San Juan	Caserío	---	---

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y el XI Censo Nacional de población y VI de Habitación 2002 del INE e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver Página 7).

Anexo 2
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado
Años: 1994, 2002 y 2016

	Centro poblado	Cate- goría	Censo 1994		Censo 2002		Censo 2016	
			Hab.	Hog.	Hab.	Hog.	Hab.	Hog.
	Todos Santos							
1	Cuchumatán	Pueblo	2,246	449	2,980	596	846	169
2	Tzinimá	Caserío	-	-	-	-	74	15
3	Tuicxlaj	Caserío	239	48	262	52	377	75
4	Tzipoklaj	Caserío	336	67	549	110	487	97
5	Saclaguá	Caserío	16	3	170	34	264	53
6	Tzinijab	Caserío	-	-	-	-	331	66
7	Tuj Coija	Caserío	-	-	-	-	15	3
8	Tujmuca Los Mendoza	Caserío	-	-	3	1	20	4
9	El Pajón	Caserío	356	71	437	87	363	73
10	Qanglé	Cantón	-	-	-	-	191	38
11	Tzisanja Las Cruces	Cantón	-	-	-	-	101	20
12	Tuitnom	Cantón	-	-	235	47	488	98
13	Nueva Comunidad	Cantón	-	-	-	-	319	64
14	Checruz	Cantón	-	-	-	-	338	68
15	Los Matías	Cantón	-	-	-	-	302	60
16	Los Lucas	Cantón	-	-	56	11	583	117
17	Los Jiménez	Cantón	-	-	-	-	187	37
18	Tuj Cuk	Cantón	-	-	-	-	238	48
19	Los Mendoza	Cantón	-	-	-	-	745	149
20	Chiquimpic	Cantón	-	-	-	-	136	27
21	Los Pablo	Cantón	-	-	-	-	295	59
22	Chanclen	Cantón	-	-	-	-	196	39
23	Tuj Qmantxun	-	-	-	-	-	111	22
24	El Rancho	Aldea	376	75	404	81	562	112
25	La Ventoza	Caserío	25	5	578	116	679	136
26	Champulá	Caserío	-	-	125	25	50	10
27	Chantzacbal	Caserío	-	-	-	-	158	32
28	Los Gómez	Caserío	-	-	-	-	287	57
29	Nuevo Belén	Caserío	-	-	-	-	114	23
30	El Mirador	Caserío	-	-	-	-	338	68
31	Tuj Azuj	Caserío	-	-	-	-	319	64
32	Tuj Chech	Caserío	430	86	831	166	355	71
33	Tuispac	Caserío	38	8	89	18	86	17
34	Chanhoc	Caserío	118	24	178	36	206	41
35	Tuigollo	Caserío	-	-	105	21	133	27
36	Tzipoc	Caserío	-	-	-	-	88	18
37	Chimlaj	Caserío	437	87	567	113	277	55
38	Tuichililaj	Caserío	78	16	93	20	231	46
39	Tuj Choj	Caserío	-	-	494	99	296	59
40	Primer Puente	Cantón	-	-	-	-	425	85
41	Tui Ich	Cantón	-	-	-	-	560	112
42	Tzimachit	Cantón	-	-	-	-	180	36
43	Txeninjok	Cantón	-	-	-	-	80	16
44	Tuj Is	Cantón	-	-	-	-	149	30
46	Chalhuitz	Aldea	538	108	583	117	1218	244
47	Tuicoy	Caserío	-	-	-	-	579	116
48	Los Ramírez	Caserío	290	58	219	44	423	85
49	Los Chales	Caserío	-	-	68	14	176	35

Continúa página siguiente

Viene página anterior

	Centro poblado	Cate- goría	Censo 1994		Censo 2002		Censo 2016	
			Hab.	Hog.	Hab.	Hog.	Hab.	Hog.
50	Chichim	Aldea	390	78	505	101	1096	219
51	Buena Vista	Caserío	442	88	592	118	713	143
52	Chemal I	Caserío	197	39	552	118	645	129
53	Los Gómez	Caserío	-	-	172	34	160	32
54	Los Matías	Cantón	-	-	-	-	302	60
55	Chemal II	Caserío	-	-	-	-	577	115
56	Chiabal	Aldea	1,099	220	1,121	224	955	191
57	Tuisoch	Caserío	-	-	-	-	375	75
58	San Joaquín	Caserío	-	-	-	-	75	15
59	Mash	Aldea	302	60	580	116	752	150
60	Osma	Caserío	72	14	142	28	238	48
61	Tuitz Cosh	Caserío	-	-	-	-	162	32
62	Mash Chiquito	Caserío	65	13	160	32	230	46
63	Chenihuitz	Caserío	-	-	-	-	537	107
64	Chenihuitz Chiquito	Caserío	-	-	-	-	116	23
65	Caballo Blanco	Caserío	-	-	115	23	162	32
66	Tuj Tz'lom	Caserío	36	7	39	8	99	20
67	Tuichip Chiquito	Caserío	-	-	39	8	104	21
68	Tuichip Grande	Caserío	83	17	129	26	196	39
69	Río Ocho Chiquito	Caserío	-	-	-	-	286	57
70	Río Ocho Grande	Caserío	611	122	495	99	470	94
71	Chanchimil	Caserío	290	58	487	97	683	137
72	Tuipocamal	Caserío	-	-	117	23	188	38
73	Tuibocho	Caserío	404	81	591	118	749	150
74	Batzalom	Caserío	297	59	341	68	430	86
75	Chicoy	Aldea	736	147	1,267	253	1,797	359
76	Tzunul	Caserío	563	113	1,013	203	1,188	238
77	Tres Cruces San Martín	Caserío	554	111	743	149	1,223	245
78	Cuchumatán	Aldea	1,191	238	1,421	285	2,100	420
79	Villa Alicia	Caserío	72	14	276	55	488	98
80	Tuipat	Caserío	243	49	291	58	389	78
81	Tojquia	Caserío	149	30	161	32	207	41
82	Las Lajas	Caserío	198	40	212	42	526	105
83	Ticán	Caserío	-	-	-	-	256	51
84	Chilin	Caserío	70	14	85	17	160	32
85	Los Mendoza	Caserío	-	-	-	-	136	27
86	Teogal	Caserío	403	9	498	100	648	130
87	Chanjón	Caserío	247	49	334	67	434	87
88	Valentón I	Caserío	190	38	693	139	353	71
89	Valentón II	Caserío	-	-	-	-	279	56
Totales			14,427	2,813	22,197	4,449	38,310	7,662

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de población y V de Habitación de 1994 y XI de población y VI de Habitación 2002, de Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (Ver página 15).

Anexo 3
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Población según sexo, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	1994	%	2002	%	2016	%
Población por sexo						
Hombres	9,710	49	12,390	47	18,768	49
Mujeres	10,061	51	13,728	53	19,542	51
Total	19,771	100	26,118	100	38,310	100
Población por área geográfica						
Urbana	2,246	11	2,980	11	6,374	17
Rural	17,725	89	23,138	89	31,936	83
Total	19,771	100	26,118	100	38,310	10
Población por grupo étnico						
Indígena	18,126	92	23,881	91	34,862	91
No indígena	1,645	8	2,237	9	3,448	9
Total	19,771	100	26,118	100	38,310	100
Población por edad productiva						
00-06	5,399	28	6,270	25	9,032	23
07-14	4,763	24	6,837	26	10,544	28
15-64	8,937	45	11,882	45	17,491	46
65 y más	672	3	1,129	4	1,243	3
Total	19,771	100	26,118	100	38,310	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994 y Censo Nacional XI de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística - INE-, investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (Ver página 16).

Anexo 4
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Análisis de la Vivienda
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Invest. 2016
Forma de propiedad			
Propia	4,897	6,771	391
Alquilada	52	155	7
En préstamo	76	164	4
Otros	23	89	1
Total	5,048	7,179	403
Tipo			
Casa formal	4,858	5,038	374
Improvisada	54	135	0
Apartamento	0	754	2
Rancho	136	1,252	27
Total	5,048	7,179	403
Materiales			
Paredes			
Ladrillo	5	16	1
Block y concreto	161	1,398	269
Adobe	3,665	13	107
Madera	555	4,427	24
Lámina metálica	2	1,213	2
Bajareque	97	21	0
Palo o caña	537	87	0
Otro material	26	4	0
Total	5,048	7,179	403
Techo			
Concreto	19	393	103
Lámina metálica	1,625	4,515	243
Asbesto cemento	15	50	1
Teja	1,627	2,075	42
Paja, palma o similar	1,008	133	14
Otro material	754	13	0
Total	5,048	7,179	403
Piso			
Cerámico	425	37	43
Cemento	154	92	0
Barro	91	5	3
Torta de cemento	1,198	1,125	217

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Invest. 2016
Madera	23	86	1
Tierra	3,157	2,936	113
Otro material	0	0	26
Material no establecido	0	2,898	0
Total	5,048	7,179	403

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, XI Censo Nacional de Población y V de Habitación año 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (Ver página 18).

Anexo 5
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Cálculos matemáticos coeficiente de Gini
Año: 2016

Año 1979

$$CG = \frac{11,703-9458}{100} = \frac{2,245}{100} = \frac{22.45}{100} = 0.2245$$

El coeficiente de Gini para el año 1979 muestra una concentración de la tierra baja.

Año 2003

$$CG = \frac{13,398-7887}{100} = \frac{5,511}{100} = \frac{55.11}{100} = 0.5511$$

El coeficiente de Gini para el año 2003 muestra una concentración de la tierra media.

Encuesta 2016

$$CG = \frac{8,575-4468}{100} = \frac{4,107}{100} = \frac{41.07}{100} = 0.4107$$

El coeficiente de Gini para el año 2016 muestra una concentración de la tierra
(Ver página 23)

Anexo 6
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Entidades de apoyo
Año: 2016

Institución	Sector	Funciones
Policía Nacional Civil, Comisaria 43, Huehuetenango	Público	Se encarga de mantener el orden y seguridad de los habitantes.
Centro de Atención Permanente	Público	Se encarga de prestar el servicio de salud hacia a población.
Juzgado de Paz Municipal	Público	La función primordial es la atención de casos judiciales que se presentan en el Municipio.
Subdelegación del Municipal Registro de Ciudadanos del Tribunal Supremo Electoral	Público	Funciona como centro de empadronamiento de los ciudadanos.
Supervisión Educativa 13-029	Público	Su función principal es la supervisión y aplicación de los diferentes pensum de estudios, ejercer las políticas, inspeccionar la educación privada y pública, así como llevar un control de escuelas, alumnos y maestros.
Registro Nacional de las Personas -RENAP- Extensión 3244, Sede 244	Público	Institución encargada de tener el registro de las personas nacidas, fallecidas, matrimonios, divorcios y mayores de edad en el Municipio.
Institución Mam de Desarrollo Integral -IMDI-	ONG	Dirige programas de desarrollo rural, salud materno reproductivo e infantil y la creación de proyectos de tipo agrícola, pecuario y artesanal para aumentar la generación de ingresos familiares.
Asociación de Comadronas Mayas en Salud Materno Infantil	ONG	Presta el servicio de salud reproductiva por medio de capacitaciones, formación de grupos de autoayuda de mujeres y adolescentes, así como atención de enfermedades propias de las mujeres.

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Institución	Sector	Funciones
Project Comunity International -PCI-	ONG	Dedicada al apoyo de seguridad alimentaria, desarrollo integral y gestión de riesgos.
Asociación de Agricultores Tinecos	Privada	Presta servicios relacionados con el tema agropecuario, forestal y organización de los mismos.

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver página 32)

Anexo 7
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2016

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centros poblados
Ambientales y Ecológicos	Deforestación	Por la extinción de áreas forestales es vulnerable a deslizamiento o derrumbes, inundaciones y avalanchas	Todo el Municipio
Físicos	Las viviendas están construidas en las laderas, con materiales inadecuados, en lugares de alto riesgo.	A que las Viviendas colapsen	Todo el Municipio
Económicos	Perdida de cosecha	A que se pierdan las cosechas por el invierno fuerte y prolongado.	Todo el Municipio
Sociales	Aumento del índice de actos delincuenciales, por ingerir licor	La desintegración Familiar y aumento de la delincuencia	En la cabecera municipal
Educativos	No existe educación ambiental	Mal uso y manejo de los recursos naturales de la comunidad y la extinción de flora y fauna.	Todo el Municipio
Culturales	Los habitantes tienen malos hábitos de higiene, arrojan desechos sólidos a sitios clandestinos.	A que exista contaminación de los ríos, por otro lado, que existan inundaciones por desechos sólidos	Todo el Municipio

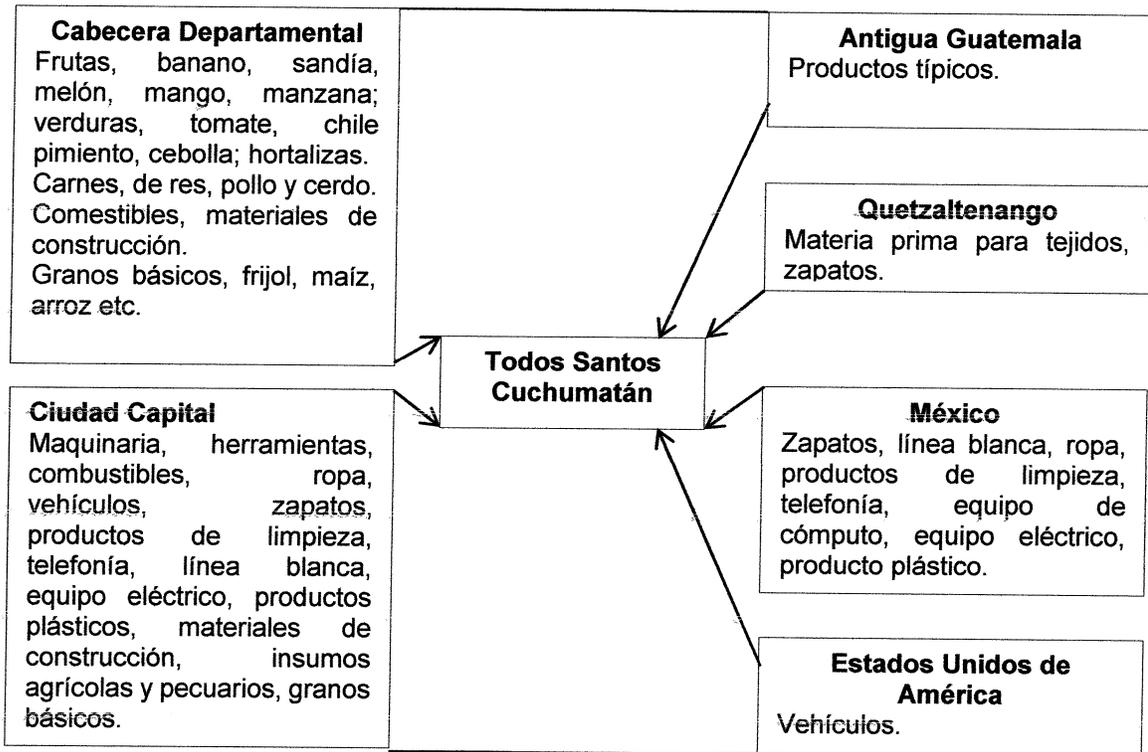
Continúa página siguiente

Viene página anterior

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centros poblados
Políticos	Falta de seguimiento a obras, proyectos y programas.	Que no se ejecuten obras, proyectos y programas para el mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Todo el Municipio
Institucionales	No existe la Comisión Municipal de Reducción de Desastres -COMRED- ni cuerpos de socoro.	Carecer de la logística necesaria para enfrentar un desastre	Todo el Municipio
Ideológicos	Pérdida de identidad cultural	Las personas olvidan sus costumbres, tradiciones y lenguaje	Todo el Municipio

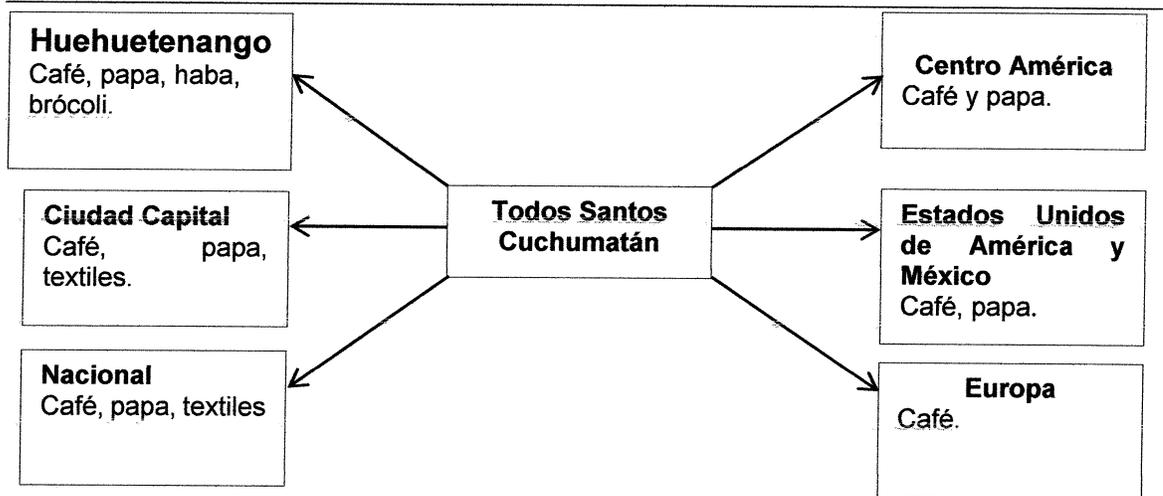
Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver página 34)

Anexo 8
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Flujo de Importaciones
Año: 2016



Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver página 49)

Anexo 9
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Flujo de Exportaciones
Año: 2016



Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver página 49)

Anexo 10
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Agrícola por Estrato
Año: 2016

Generación de empleo						
Estrato	Manzanas	Valor de la prod. Q.	Jornales	%	Trabajadores	%
Microfinca	114	2,412,438	4,285	53	1,531	86
Subfamiliares	16	650,850	3,774	47	258	14
Totales	130	3,063,288	8,059	100	1,789	100

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver página 51).

Anexo 11
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Pecuaria del estrato Microfinca
Año: 2016

Generación de empleo					
Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Jornales	%	Trabajadores	%
Aves de corral	176,110	6,885	9.12	183	49.59
Ganado porcino	301,000	6,399	8.48	137	30.89
Ganado ovino	1,083,600	59,373	78.65	69	12.74
Ganado bovino	376,000	2,268	3.00	23	4.34
Ganado cunino	760	324	0.43	5	1.36
Ganado caprino	2,800	243	0.32	3	1.08
Total	1,940,270	75,492	100	420	100

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver página 51)

Anexo 12
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Artesanal
Pequeño Artesano
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo Trabajadores	%
Tejidos típicos	1,412,400	148	74
Sastrería	661,200	45	22
Carpintería	108,000	4	2
Panadería	33,600	2	1
Herrería	93,000	2	1
Total	2,308,200	201	100

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver página 51)

Anexo 13
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Agroindustrial
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo Trabajadores	%
<u>Pequeña empresa</u>			
Café pergamino	86,400	44	65
<u>Mediana empresa</u>			
Café pergamino	332,000	24	35
Total	418,400	68	100

Fuente: elaboración propia e investigación de campo EPS, primer semestre 2016. (ver página 51).

Anexo 14
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Hoja Técnica de Costo de Producción
De una Botella de Miel de Caña de Maíz
De 300 gramos
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo	Total Q.
Materia prima				2.1780
Caña de maíz	Unidad	0.336190	1.50	0.5043
Azúcar morena	Libra	0.314685	3.50	1.1014
Preservantes (benzoato)	Gramos	0.008328	21.00	0.1749
Saborizante (vainilla)	Gramos	0.083284	1.00	0.0833
Premezcla de micronutriente (vitamina A)	Gramos	0.209399	1.50	0.3141
Mano de obra				1.8830
Selección y corte	Día	0.002679	81.87	0.2193
Pelado y trozado	Día	0.002679	81.87	0.2193
Mezclado y cocción	Día	0.002679	81.87	0.2193
Colado	Día	0.002679	81.87	0.2193
Envasado	Día	0.001800	81.87	0.1474
Etiquetado	Día	0.002679	81.87	0.2193
Almacenaje	Día	0.002700	81.87	0.2210
Bonificación incentivo		0.017895	8.33	0.1490
Séptimo día				0.2690
Costos indirectos variables				3.1277
Cuota patronal 12.67%	%	1.733900	0.1267	0.2197
Prestación laboral 30.55%	%	1.733900	0.3055	0.5297
Envase de plástico con tapadera de rosca	Unidad	1	1.50	1.5000
Etiqueta	Unidad	1	0.20	0.2000
Cajas de cartón	Unidad	0.083284	1.41	0.1174
Gas propano 100 lbs.	Libra	0.059488	5.60	0.3331
Electricidad	Kwh.	0.200000	1.13	0.2278
Costo de una botella				7.1860

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016. (Ver página 124).

Anexo 15
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Herramientas y Utensilios de Producción
Año: 2016

Herramientas y utensilios de producción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario	Precio unitario Q
Paletas removedores	Unidad	72	35	2,520
Cuchillos	Unidad	96	25	2,400
Tablas para trozar	Unidad	60	25	1,500
Cucharon acero inoxidable	Unidad	72	40	2,880
Espumadera acero inoxidable	Unidad	48	45	2,160
Recipientes plásticos	Unidad	96	50	4,800
Total herramientas y utensilios de producción				16,260

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016. (Ver página 125).

Anexo 16
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Cálculo de Depreciaciones
Año: 2016

Descripción	Costo de los activos	Porcentaje legal	Depreciación anual	Año					Total de depreciaciones amortizaciones
				1	2	3	4	5	
Equipo de Producción	8,000	20%	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	8,000
Mobiliario y equipo	3,930	20%	786	786	786	786	786	786	3,930
Vehículo	50,000	20%	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	50,000
Equipo de computación	3,000	33.33%	1,000	1,000	1,000	1,000			3,000
Gastos de amortización	11,000	20%	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	11,000
Total	75,930		15,586	15,586	15,586	15,586	14,586	14,586	75,930

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016. Ver página 127).

Anexo 17
Municipio de Todos Santos Cuchumatán, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Miel de Caña de Maíz
Prueba del Flujo Neto de Fondos
Año: 2016

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Utilidad neta	58,135	62,404	62,404	63,154	63,154
Depreciaciones	15,586	15,586	15,586	14,586	14,586
Flujo Neto de Fondos	73,721	77,990	77,990	77,740	77,740

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016. (Ver página 135).