

MUNICIPIO DE JACALTENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)
Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TÉ DE ANÍS CON MIEL”

MYNOR GEOVANY POLANCO MALDONADO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS
Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE JACALTENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES
(PANADERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TÉ DE ANÍS CON MIEL”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

JACALTENANGO – VOLUMEN 12

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8º. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TÉ DE ANÍS CON MIEL”

MUNICIPIO DE JACALTENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

MYNOR GEOVANY POLANCO MALDONADO

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, julio 2018.

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE
GUATEMALA



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

EDIFICIO "S-8"
Ciudad Universitaria zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 12 de julio de 2018, según Acta No. 19-2018 Punto QUINTO inciso 5.3 subinciso 5.3.2 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TÉ DE ANIS CON MIEL", municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango.

Presentó

MYNOR GEOVANY POLANCO MALDONADO

Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los veinticinco días del mes de julio de dos mil dieciocho.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



M.CH.

ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	2
1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio	3
1.1.4 Localización y extensión	4
1.1.5 Clima	6
1.1.6 Orografía	6
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	7
1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA	7
1.2.1 División Política	7
1.2.2 División Administrativa	8
1.2.2.1 Concejo Municipal	9
1.2.2.2 Alcaldías auxiliares	9
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	9
1.3 RECURSOS NATURALES	10
1.3.1 Hidrografía	11
1.3.1.1. Río Nentón	11
1.3.1.2 Río Azul	11
1.3.1.3 Río Catarina y/o río Ochebal	11
1.3.1.4 Río Rosario	11
1.3.1.5 Contaminación de los ríos	12
1.3.1.6 Nacimientos	12
1.3.2 Bosques	12
1.3.2.1 Tipos de bosques	12
1.3.2.2 Cobertura de bosques	13
1.3.2.3 Áreas protegidas	13
1.3.3 Suelos	14
1.3.3.1 Tipos de suelos	14
1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo	14
1.3.3.3 Usos del suelo	15
1.3.4 Fauna	16
1.3.5 Flora	16

1.4	POBLACIÓN	16
1.4.1	Población total por centro poblado y número de hogares	16
1.4.2	Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad	17
1.4.2.1	Género	17
1.4.2.2	Área geográfica	17
1.4.2.3	Grupo étnico	18
1.4.2.4	Edad	18
1.4.3	Población económicamente activa -PEA-	18
1.4.3.1	Por género	18
1.4.3.2	Por área geográfica	19
1.4.3.3	Por actividad productiva	19
1.4.4	Densidad poblacional	19
1.4.5	Vivienda	20
1.4.6	Niveles de ingreso	20
1.4.7	Ocupación y salarios	20
1.4.8	Migración	21
1.4.8.1	Inmigración	21
1.4.8.2	Emigración	21
1.4.9	Pobreza	22
1.4.9.1	Pobreza total	22
1.4.9.2	Pobreza extrema	22
1.4.9.3	No pobre	23
1.4.10	Desnutrición	23
1.4.11	Empleo	23
1.4.11.1	Subempleo	24
1.4.11.2	Desempleo	24
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	24
1.5.1	Tenencia y uso de la tierra	25
1.5.2	Concentración de la tierra	25
1.5.2.1	Coefficiente de Gini	26
1.5.2.2	Curva de Lorenz	27
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	28
1.6.1	Educación	28
1.6.2	Salud	29
1.6.3	Agua	30
1.6.4	Drenajes	30
1.6.5	Energía eléctrica	30
1.6.6	Letrinas y otros servicios sanitarios	31
1.6.7	Extracción de basura	31
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	32
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	32

1.6.10	Cementerios	32
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	33
1.7.1	Vías de acceso y comunicación	33
1.7.2	Puentes	33
1.7.3	Unidades de riego	33
1.7.4	Centro de acopio	34
1.7.5	Mercados	34
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	34
1.7.7	Telecomunicaciones	35
1.7.8	Transporte	35
1.7.9	Rastros	36
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	36
1.8.1	Organización social	36
1.8.1.1	Consejo Comunitarios de Desarrollo -COCODE-	37
1.8.1.2	Organización Productiva	37
1.9	ENTIDADES DE APOYO	37
1.9.1	Instituciones Gubernamentales	38
1.9.2	Organizaciones Privadas	38
1.10	REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	39
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	39
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	40
1.11.1.1.	Riesgos naturales	40
1.11.1.2	Riesgos socio naturales	40
1.11.1.3	Riesgos antrópicos	40
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	40
1.11.3	Historial de desastres	41
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	41
1.12.1	Diagnóstico administrativo	42
1.12.1.1	Planeación	42
1.12.1.2	Organización	43
1.12.1.3	Integración	43
1.12.1.4	Dirección	44
1.12.1.5	Control	44
1.12.2	Diagnóstico financiero municipal	45
1.12.2.1	Presupuesto municipal	45
1.12.2.2	Contabilidad integrada	45
1.12.2.3	Tesorería	46
1.12.2.4	Préstamos y donaciones	46
1.12.2.5	Transferencias del Gobierno Central	46
1.12.2.6	Registro y control de contribuyentes	46
1.12.2.7	Situación de los servicios municipales	57

1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	58
1.13.1	Flujo comercial	58
1.13.1.1	Importaciones del municipio	58
1.13.1.2	Exportaciones del municipio	58
1.13.2	Flujo financiero	59
1.13.2.1	Remesas Familiares	59
1.14	INVENTARIO DE COMERCIOS Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	59
1.14.1	Comercios	60
1.14.2	Servicios	60
1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	60
1.15.1	Producción agrícola	61
1.15.2	Producción pecuaria	62
1.15.3	Producción artesanal	62
1.15.4	Producción agroindustrial	63
1.15.5	Comercios	64
1.15.6	Servicios	65

CAPÍTULO II ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

2.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	66
2.1.1	Financiamiento	66
2.1.2	Crédito	66
2.1.3	Objetivos del crédito	67
2.1.4	Importancia del crédito	67
2.1.5	Clasificación del crédito	67
2.1.5.1	Por su destino	67
2.1.5.2	Por su finalidad	68
2.1.5.3	Por su garantía	69
2.1.5.4	Por su plazo	69
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	70
2.1.6.1	Requisitos a cumplir	70
2.1.7	Condiciones de crédito	71
2.1.7.1	Plazos	71
2.2	FUENTES DEL FINANCIAMIENTO	72
2.2.1	Requisitos propios	72
2.2.1.1	Capital de los productores	72

2.2.2	Recursos ajenos	73
2.2.2.1	Bancarios	73
2.2.2.2	Extrabancarios	74
2.3	MARCO LEGAL APLICABLE	74
2.3.1	Ley de Banco y Grupos Financieros	74
2.3.2	Ley y Reglamentos de Instituciones Financieras	74
2.3.3	Código de Comercio	74
2.3.4	Leyes Fiscales	75
2.3.5	Otras	75

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL

3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	76
3.1.1	Valor y volumen de la producción	76
3.1.2	Financiamiento de la producción	78
3.2	FINANCIAMIENTO DE LA PANADERÍA	81
3.2.1	Fuentes de financiamiento	81
3.2.1.1	Recursos propios o fuentes de financiamiento internas	81
3.2.1.2	Aporte de ahorro de ganancias	81
3.2.1.3	Recursos ajenos o fuentes de financiamiento externas	81
3.2.1.4	Anticipo de clientes	81
3.2.2	Niveles tecnológicos	82
3.2.3	Destino de fondos	82
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional o municipal	82
3.2.5	Limitaciones del financiamiento	82
3.2.5.1	Del mercado financiero	82
3.2.5.2	Del productor	83
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	83
3.2.7	Asistencia técnica	83
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	84
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	84
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	84

PROYECTO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TÉ DE ANÍS CON MIEL

4.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	85
4.2	JUSTIFICACIÓN	85
4.3	OBJETIVOS	86

4.4	ESTUDIO DE MERCADO	86
4.4.1	Identificación del producto	87
4.4.2	Oferta	87
4.4.3	Demanda	88
4.4.4	Precio	90
4.4.5	Comercialización	91
4.5	ESTUDIO TÉCNICO	93
4.5.1	Localización	93
4.5.2	Tamaño del proyecto	93
4.5.3	Volumen y valor de la producción	93
4.5.4	Proceso productivo	94
4.5.5	Requerimientos técnicos	96
4.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL	98
4.6.1	Justificación	98
4.6.2	Objetivos	98
4.6.3	Tipo y denominación	99
4.6.4	Marco jurídico	99
4.6.5	Estructura organizacional	100
4.7	ESTUDIO FINANCIERO	103
4.7.1	Inversión fija	103
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	104
4.7.3	Inversión total	106
4.7.4	Financiamiento	107
4.7.5	Estados financieros	109
4.7.6	Evaluación financiera	114
4.7.6.1	Punto de equilibrio	115
4.7.6.2	Flujo neto de fondos	117
4.7.6.3	Valor actual neto	118
4.7.6.4	Relación Costo Beneficio	119
4.7.6.5	Tasa interna de retorno	120
4.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	120
4.8	IMPACTO SOCIAL	121
	CONCLUSIONES	
	RECOMENDACIONES	
	BIBLIOGRAFÍA	
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	48
2	Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria Ingresos y Egresos, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	50
3	Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	52
4	Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	54
5	Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Préstamos y Donaciones, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	56
6	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año 2016	61
7	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Productiva Agrícola, Año 2016	61
8	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Productiva Pecuaria, Año 2016	62
9	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Productiva Artesanal, Año 2016	63
10	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad Productiva Agroindustrial, Año 2016	64
11	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad de Comercios, Año 2016	64
12	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividad de Servicios, Año 2016	65
13	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Valor y Volumen de la Producción, Año 2016	77

- 14 Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Financiamiento de la Producción Artesanal, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año 2016 (cifras en quetzales) 79
- 15 Municipios de Jacaltenango, San Antonio Hiusta y Nentón, Departamento de Huehuetenango, Oferta histórica y proyectada de Té de anís con miel, Período 2011-2020 (cifras en unidades de 500 ml) 87
- 16 Municipios de Jacaltenango, San Antonio Hiusta y Nentón, Departamento de Huehuetenango, Demanda potencial histórica y proyectada de Té de anís con miel, Período 2011-2020 (cifras en unidades de 500 ml) 89
- 17 Municipios de Jacaltenango, San Antonio Hiusta y Nentón, Departamento de Huehuetenango, Demanda insatisfecha histórica y proyectada de Té de anís con miel, Período 2011-2020 (cifras en unidades de 500 ml) 90
- 18 Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Volumen y valor de la producción proyectada, (cifras en quetzales) 94
- 19 Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Inversión fija, Año 2016 103
- 20 Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Inversión en capital de trabajo, Año 1 105
- 21 Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Inversión total, Año 2016 (cifras en quetzales) 107
- 22 Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Fuentes de financiamiento, Año 2016 (cifras en quetzales) 108
- 23 Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Plan de amortización del préstamo, Año 2016 (cifras en quetzales) 109

24	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Estado de Costo Directo de Producción Proyectado, Año 2016 (cifras en quetzales)	110
25	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Estado de Resultados Proyectado (cifras en quetzales)	111
26	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Presupuesto de Caja, (cifras en quetzales)	112
27	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Estado de Situación Financiera Proyectado (cifras en quetzales)	114
28	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Flujo Neto de Fondos -FNF- (cifras en quetzales)	118
29	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Valor Actual Neto -VAN- (cifras en quetzales)	119
30	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Relación Beneficio Costo -RBC- (cifras en quetzales)	119
31	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Tasa Interna de Retorno -TIR- (cifras en quetzales)	120
32	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Período de Recuperación de la Inversión (cifras en quetzales)	121

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años 1979, 2003 y 2016	27
2	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís de Miel, Flujograma de proceso productivo, Año 2016	95
3	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís de Miel, Organigrama Estructural, Año 2016	101
4	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís de Miel, Organigrama Nominal, Año 2016	102
5	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís de Miel, Punto de Equilibrio, Año 1	117

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Mezcla de Mercadotecnia, Año 2016	91
2	Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de anís con miel, Requerimientos Técnicos, Año 2016	96

ÍNDICE DE ANEXOS

- | No. | Descripción |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una botella, Año 2016 |
| 2 | Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís con miel, Té de Anís con miel, Cálculo de depreciaciones y amortizaciones, Años 1-5 |
| 3 | Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís de Miel, Cotización de Honorarios para la Constitución e Inscripción de Cooperativa, Año 2016 |
| 4 | Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís de Miel, Cotización de Honorarios de Trámite de Licencia Sanitaria, Año 2016 |
| 5 | Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel, Integración: Utensilios de Cocina, Año 3 |
| 6 | Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Té de Anís con Miel, Carta del Profesional Nutricionista, Análisis del Producto, Año 2016 |

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala como aporte a las Autoridades Municipales, Gobierno Central y Población en General, coordinó la investigación del tema "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y PROYECTO: "PRODUCCIÓN DE TÉ DE ANÍS CON MIEL", el cual forma parte del tema general "DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN" del municipio de Jacaltenango departamento de Huehuetenango, realizado por los estudiantes de las Carreras de Administración de Empresas, Contaduría Pública y Economía, en el primer semestre del año 2016 que cursan el Ejercicio Profesional Supervisado –EPS-.

A continuación, se presenta una breve descripción sobre cada uno de los capítulos abordados en el presente trabajo:

Capítulo I, se presentan las características generales del municipio de Jacaltenango, del departamento de Huehuetenango, mediante el marco general, la división política y administrativa, los recursos naturales, la población, los servicios básicos y su infraestructura, la infraestructura productiva, la organización social y productiva, sus entidades de apoyo y el flujo comercial que posee.

Capítulo II, se analiza la estructura del financiamiento, mediante el análisis de los aspectos generales del financiamiento, el crédito, objetivos, importancia y clasificación del crédito, los procedimientos básicos para la obtención de crédito y las condiciones de crédito, así como, las fuentes de financiamiento para el desarrollo de la producción. Se instruye el marco legal aplicable, Ley de Bancos

y Grupos Financieros, Ley de Sociedades Financieras, Código de Comercio y otras leyes aplicables al financiamiento.

Capítulo III, presenta el análisis del financiamiento de la producción artesanal, específicamente el financiamiento para la producción de pan en el municipio de Jacaltenango, que incluye: las fuentes de financiamiento internas y externas, los niveles tecnológicos utilizados, los préstamos otorgados por el sistema bancario nacional a la actividad artesanal a nivel nacional, regional y municipal, así como, la asistencia técnica en el proceso de producción.

Capítulo IV, presenta la propuesta de inversión a nivel de idea, "Producción de té de anís con miel", incluye la identificación del producto, la justificación del proyecto, los objetivos, el estudio de mercado, la oferta y la demanda actual del té de anís en el municipio de Jacaltenango, el estudio técnico, el estudio administrativo legal, el estudio financiero y la evaluación financiera.

Finalmente, derivado de la interpretación y análisis de la información se presentan las conclusiones y recomendaciones.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

El presente capítulo contiene la identificación de los principales indicadores y variables socioeconómicas del municipio de Jacaltenango del departamento de Huehuetenango, como lo son el marco general, división política-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y productivo, como el resumen de actividades productiva.

1.1 MARCO GENERAL

En este espacio se describen aspectos del área a investigar, como contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y extensión territorial, clima y orografía, aspectos culturales y deportivos.

1.1.1 Contexto nacional

La República de Guatemala se ubica en la región centroamericana; limita al norte y al oeste con la República de México; al sur con el Océano Pacífico; al este con Belice, el Océano Atlántico y las Repúblicas de Honduras y El Salvador.

Posee gran variedad climática, debido al relieve montañoso que va desde el nivel del mar hasta los 4,220 metros de altura. Esto propicia que en el país existan ecosistemas variados como los manglares de los humedales del Pacífico, hasta los bosques nublados de alta montaña; presenta dos estaciones al año; invierno y verano. El clima varía de acuerdo a la topografía, puede ser cálido, templado o frío, según la altitud, "está comprendida entre los paralelos

13° 44' y 18° 30' latitud norte y entre los meridianos 87° 24' y 92° 14', al este del meridiano de Greenwich.”¹

La población total ha tenido un crecimiento poblacional de 2.80% anualmente en el período 2002 al 2016, la tasa de crecimiento poblacional es alta, lo que sitúa a Guatemala como el país más poblado de Centroamérica, la densidad poblacional ha manifestado importantes cambios en los últimos años; según el Censo del año 2002 la densidad fue de 103 hab/km², para el año 2016 revela una densidad de población de 152 hab/km², esto refleja un aumento de 47.57% de habitantes por km² lo cual representa una disminución en la calidad de vida de la población, adicional existe la sobreexplotación del agua, el deterioro ambiental derivado que a mayor crecimiento de población es necesario el crecimiento de territorio en consecuencia la deforestación de hábitats naturales, congestionamiento vehicular, aglutinamiento de población y escasas oportunidades de trabajo.

1.1.2 Contexto departamental

Ubicado en la región noroccidente de la República de Guatemala, limita al norte y oeste con la República de México; al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de El Quiché. Su cabecera está a una distancia de 264 kilómetros de la ciudad capital, posee una extensión territorial de 7,403 km² y se localiza en las coordenadas geográficas 15° 18' 51" de latitud norte y 91° 28' 24" de longitud oeste del Meridiano de Greenwich, con altitud de 1,902 metros sobre el nivel del mar. En general, los meses que comprende la época de lluvia van de mayo a octubre, y los de máxima precipitación se registran en junio y septiembre. La época seca, comprende los meses de enero, febrero y marzo.

¹ Instituto Nacional de Estadística -INE-. 2002. Censo Nacional XI de Población y VI de Habitación 2002. Guatemala. p. 12.

Huehuetenango cuenta con 33 municipios, anexado recientemente el municipio de Petatán aprobado por el congreso de la república el 27 de octubre del año 2015. Es el departamento que cuenta con más idiomas mayas del país, su base económica es la agricultura de acuerdo con las múltiples condiciones topográficas y climatológicas, así como la naturaleza del suelo. En tierra caliente y templada se cultiva café, caña de azúcar, tabaco, chile pimiento, yuca, achiote y gran variedad de frutas, en tierra fría, se cultiva trigo, papa, cebada, frijol, alfalfa y legumbres.

La población total en el período 2002 al 2016 pasó de 846,544 a 1,300,702 habitantes con un incremento de 2.6% anual, ubicándolo como uno de los departamentos de Guatemala con mayor población, 48.16% son hombres y 51.84% mujeres, la densidad poblacional es de 176 hab/km² y presenta circunstancias críticas por escasez de vivienda y provoca que los pobladores practiquen la tala inmoderada de árboles que afecta al medio ambiente para construir sus viviendas, asimismo, se incrementa la explotación del recurso agua.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

“El nombre de Jacaltenango proviene de la palabra en idioma náhuatl xacalli, que significa rancho o cabaña, según versiones obtenidas del historiador Jorge Luís Arriola, podría significar: “jacales o cabañas amuralladas”. El cronista Fuentes y Guzmán, afirmó que el nombre puede significar “casa de agua” de Xacalli, casa y H'a, agua.”²

El pueblo jacalteco ocupó este territorio hace muchos siglos, desde que se asentó inicialmente en el Valle del Río Huista. El dominio de los quichés llegó hasta esa zona entre los años 1425 y 1475, época en la que el pueblo quiché

²Francis G. 1976. “Diccionario Geográfico de Guatemala”. Instituto Geográfico Nacional. Guatemala. p. 374.

alcanzó su mayor poderío, sin embargo, otros historiadores afirman que este dominio no llegó al área jacalteca porque sostienen que los Cuchumatanes fueron una barrera natural que contribuyó al aislamiento de los jacaltecos, chujes y demás pueblos del área.

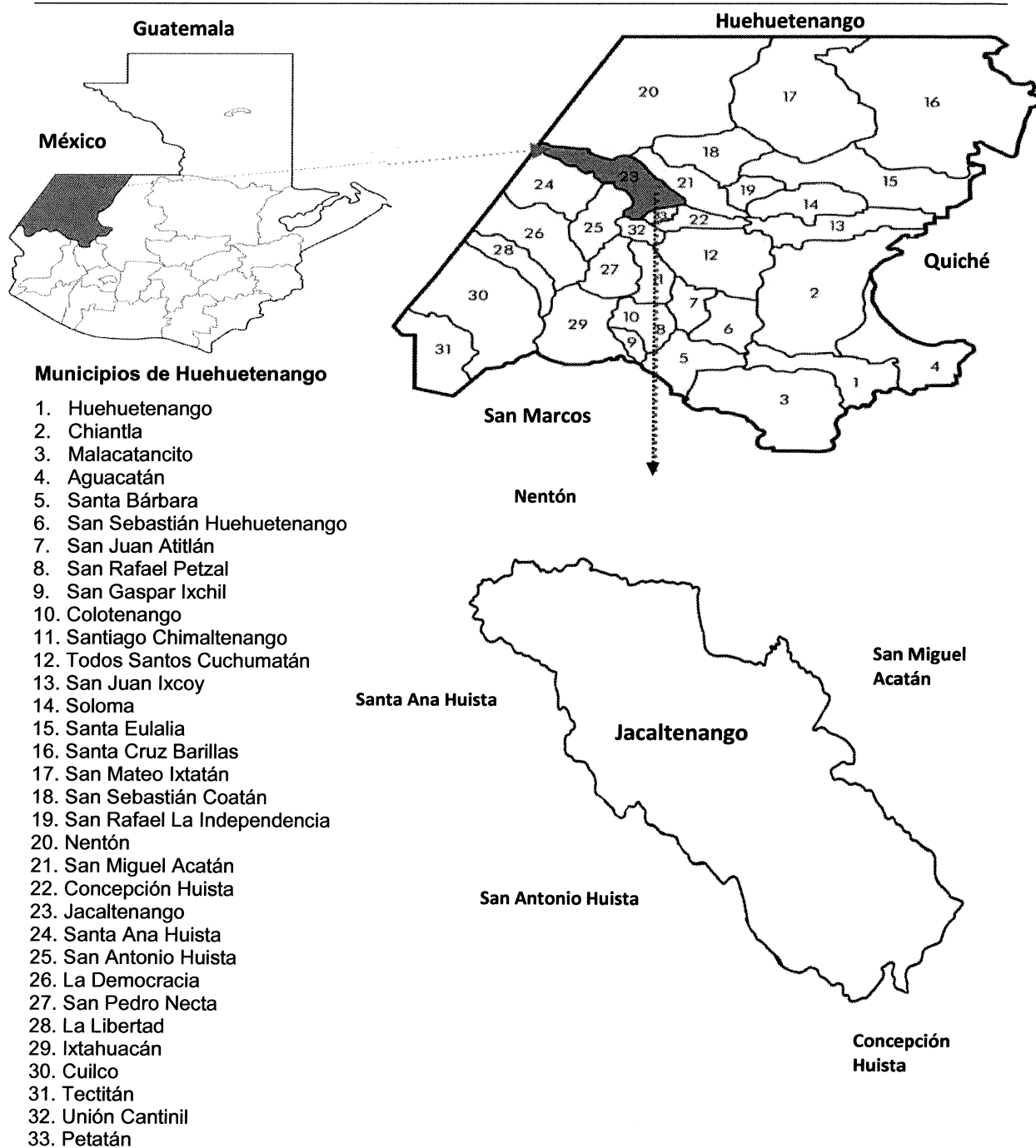
1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Jacaltenango pertenece al departamento de Huehuetenango, se encuentra ubicado en la parte noroeste del territorio departamental, colinda al norte con el municipio de Nentón, al este con San Miguel Acatán, al oeste con San Antonio Huista y Santa Ana Huista y con la República de México y al sur con el municipio de Concepción Huista, se localiza a 108 kilómetros de la cabecera departamental y a 372 kilómetros de la capital de la República. Su extensión territorial es de 212 km² y representa 2.9% de territorio a nivel departamental.

Para llegar al municipio de Jacaltenango se traslada desde la capital de Guatemala, por la carretera interamericana CA-1, a la altura del kilómetro 262 se pasa Huehuetenango, se sigue por la misma ruta a 80 kilómetros se llega a la aldea Camojá del municipio de la Democracia, ahí se encuentra un entronque que indica Nentón o Santa Ana Huista, se conduce por carretera RN9, 10 kilómetros más hacia una aldea llamada Cuatro Caminos en el kilómetro 342, al llegar gira hacia la derecha, camino hacia Santa Ana Huista, pasa por la carretera a San Antonio Huista y finalmente llega a Jacaltenango, 372 kilómetros de carretera transitable todo el año.

El siguiente mapa presenta la localización geográfica del municipio de Jacaltenango:

Mapa 1
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Localización Geográfica del Municipio
Año 2016



Fuente: elaboración propia, con base en mapa digital de la Dirección Municipal de Planificación – DMP- de la Municipalidad de Jacaltenango, 2016.

1.1.5 Clima

El clima del Municipio es diverso, es frío en las alturas, templado en la parte media y cálido en las partes bajas. La temperatura promedio anual es de 13.8°C, la máxima de 18.6°C y la mínima de 6.7°C, los meses más cálidos son marzo, abril y mayo. La orientación de los vientos es variante de noroeste a sureste y noreste a suroeste con velocidad promedio de 6.8 km/h, los más fuertes alcanzan una velocidad de 7.7 km/h, principalmente de diciembre a abril, en los meses de mayo a noviembre los vientos son entre 6.3 a 6.9 km/h.

Las lluvias son comunes de mayo a noviembre; según datos del Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Higrología -INSIVUMEH-, con una precipitación pluvial en junio del año 2015 de 285.2 milímetros, durante todo el año mantuvieron precipitaciones de media intensidad seguido por mayo con 203.4 milímetros, esto genera el acumulado de lluvia; en promedio la precipitación fue de 1,375.5 milímetros; la humedad relativa promedio anual es de 80%.

1.1.6 Orografía

En el Municipio se encuentra la Sierra de los Cuchumatanes, conocido localmente como "Montaña Ajul"; además existen las montañas Namuxal, Kajeh, Aq'oma', Yichsow y 15 cerros detallados a continuación:

- Pleh Witz: Cerro ubicado en la planicie de Buxup.
- Mujlub' al: Cerro ubicado cerca de aldea Pebilpam.
- Ch'ib'laj: Cerro ubicado al oriente de la aldea Jujlina.
- Q'anwitz: Cerro ubicado cerca de la población de Coronado.
- Weltixh: Cerro Ubicado en aldea Inchewex.
- Yachichim: Cerro Ubicado en la parte baja de San Andrés Huista.
- Yotx'an: Cerro que divide las aldeas Jujlina y Tziszaj.

- **Wiwitz:** Cerro y montaña del mismo nombre ubicado cerca de Namuxal.
- **Tonhtx'alib':** Cerro ubicado en la parte noroccidental de aldea Chejbal.
- **Nahat q' up':** Cerro que divide las aldeas Tzisbaj y Lupina.
- **Koral ch'en:** Cerro ubicado en la parte occidental de aldea Hojob'nhah.
- **Kajeh:** Cerro que está ubicado al sur occidental de la cabecera municipal de Jacaltenango.
- **Q'anil:** Cerro emblemático del centro ceremonial del mismo nombre, ubicado al sureste de la cabecera municipal.
- **Aq'oma':** Cerro situado en línea divisoria de Jacaltenango y San Miguel Acatán.
- **Yichsow:** Cerro ubicado al sur occidente de aldea Xayomlaj.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Son características que identifican al Municipio, la siguiente tabla resume aspectos como: costumbres y tradiciones, religión, idioma, folklore, sitios sagrados y aspectos deportivos.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO Y ADMINISTRATIVA

El estudio de esta variable permite el análisis de los cambios geográficos y administrativos de los centros poblados. La división política indica cómo se encuentra el Municipio referente a la conformación de sus centros poblados, mientras que la división administrativa se refiere a la forma como se realiza la gestión pública del gobierno local.

1.2.1 División política

Identifica las variaciones que han tenido los centros poblados del Municipio en el transcurso del tiempo.

Se vio un aumento en el total de centros poblados en comparación a los años 1994 y 2002, la causa principal que se pudo detectar al momento de la investigación es que algunos centros poblados han optado por subir de categoría. La investigación de campo realizada en el año 2016, identifica la variación de caseríos denominados aldeas a: Aqoma, Chapaltelaj, Cheya, El Limonar, Elmul, Jujlina, Paya, Pebilpan, Tajbuxup, Witzobal, Wixaj y Xayomlaj, no obstante, a la fecha no se tiene base legal del cambio mencionado.

La organización territorial al año 2016, conformada por un pueblo, que es la cabecera municipal, 23 aldeas y 4 caseríos

La cabecera municipal está integrada por 6 cantones: Pila, San Sebastián, Basilio, Hernández, Parroquia, Central y tres barrios: Santa Cruz, San Juan y Saj Majte.

El último centro poblado creado hace 4 años es el caserío Hunta, ubicado a 3 kilómetros al oeste de la aldea Pebilpan; según la Dirección Municipal de Planificación no posee registros de inscripción.

Coronado era considerado como caserío en 1994, sin embargo, en el año de la investigación aparece adherido a Pebilpan y no posee representante o dirigente ante la Municipalidad.

1.2.2 División administrativa

El Código Municipal, Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala, indica que se debe velar por la integridad de su patrimonio, garantizar sus intereses, le corresponde con exclusividad al Concejo Municipal el ejercicio del gobierno con valores, cultura y necesidades planteadas por los vecinos, conforme a la disponibilidad de recursos.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Se fundamenta en el artículo 9 del Código Municipal, donde se establece que el Concejo Municipal es un órgano colegiado superior de deliberación y decisión de los asuntos municipales, cuyos miembros son solidaria y mancomunadamente responsables por la toma de decisiones y su sede se ubica en la cabecera de la circunscripción municipal.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Se fundamentan en el artículo 56, Decreto Número 12-2002, Código Municipal del Congreso de la República, en el cual el Concejo Municipal reconocerá a las alcaldías comunitarias o alcaldías auxiliares, como entidades representativas de las comunidades, en especial para la toma de decisiones y como vínculo de relación con el Gobierno Municipal. El nombramiento de alcaldes comunitarios o alcaldes auxiliares lo emite el alcalde municipal, con base a la designación o elección que hagan las comunidades de acuerdo a los principios, valores, normas y tradiciones, ejercerán su cargo durante el período que determine la asamblea comunitaria.

En el Municipio existen 27 alcaldías auxiliares, cuyo objetivo principal se encamina a atender las necesidades de su respectiva comunidad al representarla ante las autoridades municipales.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Con base al Decreto Número 11-2002 Ley de del Congreso de la República, promueve, facilita y apoya el funcionamiento de los Consejos Comunitarios de Desarrollo del Municipio y los cuales literalmente dicen así:

Artículo 11. Integración de los Consejos Municipales de Desarrollo.

Los Consejos Municipales de Desarrollo se integran así:

a) El alcalde municipal, quien lo coordina.

- b) Los síndicos y concejales que determine la corporación municipal.
- c) Los representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo, hasta un número de veinte (20), designados por los coordinadores de los Consejos Comunitarios de Desarrollo.
- d) Los representantes de las entidades públicas con presencia en la localidad y
- e) Los representantes de entidades civiles locales que sean convocados.

Artículo 12. Funciones de los Consejos Municipales de Desarrollo.

Los consejos municipales deben promover el funcionamiento la organización y la participación de las comunidades y organizaciones, dando prioridad a sus necesidades y problemas para ese efecto, apoyará a la Corporación Municipal en la coordinación de acciones, garantizando proyectos de desarrollo. Otras de las funciones es dar seguimiento a la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo municipal y comunitario, evaluar la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos municipales de desarrollo.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son ecosistemas frágiles y renovables de la región aprovechados por la población con el fin de satisfacer la diversidad de necesidades de los pobladores; está conformado por ríos, lagos, lagunas, riachuelos, quebradas, bosques, entre otros.

Uno de los principales factores que afectan a los recursos naturales es el cambio climático a causa de los gases de efecto invernadero, derivado de las actividades económicas y humanas que realizan los pobladores, se afectan los ecosistemas, la vida silvestre y diversidad biológica.

1.3.1 Hidrografía

En relación al recurso hídrico del Municipio por la topografía y las áreas montañosas que son necesarias para el ciclo hidrológico, existen 14 nacimientos y 5 ríos permanentes que recorren la región. Los ríos permanentes que se encuentran en el Municipio son:

1.3.1.1 Río Nentón

Nace en el municipio de Nentón, delimita territorialmente con la región poptí; corre de norte a sur, atraviesa el municipio de Jacaltenango por la aldea La Laguna, con un recorrido aproximado de 12 kilómetros, para llegar al municipio de Santa Ana Huista y después internarse en territorio mexicano, para drenar en la cuenca del río Grijalva hasta llegar al Golfo de México.

1.3.1.2 Río Azul

Nace en la Sierra de los Cuchumatanes; con un recorrido de 20 kilómetros por el municipio de Jacaltenango, se une al río Catarina en el ángulo noroeste de dicho municipio en la aldea Witzobal y Chellá, y llega al municipio de Nentón.

1.3.1.3 Río Catarina y/o Ochebal

El río Catarina ingresa al Municipio por la aldea Buxup, con un recorrido aproximado de 27 kilómetros por la parte noroeste del Municipio hasta llegar a la aldea San Marcos Huista, donde cambia de nombre a río Ochebal, para continuar su recorrido hasta el municipio de Concepción Huista.

1.3.1.4 Río Rosario

Con un recorrido aproximado de 26 kilómetros, sus aguas cristalinas y presenta una mínima contaminación, utilizado por los pobladores para uso recreacional, lavar ropa, y utilizada por los agricultores para el riego de sus cosechas. A su caudal ingresan el río Ochebal y los arroyos de Toquiá, Job'e y Pau, posterior se integra al río Azul.

1.3.1.5 Contaminación de los ríos

La calidad de agua en su nacimiento reúne los nutrientes necesarios para ser utilizados para el consumo humano, sin embargo, cualquier cuenca hidrológica tiene el riesgo de ser contaminada en el recorrido.

Se identificaron 4 vertederos de basura clandestinos que carecen de una planta de tratamiento lo que se convierte en un foco de contaminación, estos fueron ubicados, uno en Catarina y el Limonar, San Marcos Huista, en las afueras de Jacaltenango, y entre Xayomlaj y Chejb´al; por estar a cielo abierto en época de invierno gran parte de esos residuos llegan al afluente más cercano.

1.3.1.6 Nacimientos

Por la posición geográfica que posee el municipio de Jacaltenango con relación a sus bosques, el ambiente, clima y montañas que lo rodean permite que existan 27 nacimientos de agua.

Según la investigación de campo se puede establecer que el Municipio cuenta con 27 nacimientos de agua dentro de ellos hay 6 de poco acceso.

1.3.2 Bosques

El sector forestal de Guatemala es un subsistema del sistema económico nacional, que, sobre la base de motivaciones y decisiones socioeconómicas y ambientales desarrolladas en torno de ecosistemas forestales, “genera múltiples bienes maderables y no maderables y servicios ambientales, producto del desarrollo de un conjunto de actividades que incluyen la extracción y aprovechamiento, la protección o la restauración de tierras forestales degradadas.”³

1.3.2.1 Tipos de bosques

El municipio de Jacaltenango es privilegiado al contar con una diversidad de bosques en las distintas regiones. Los tipos de bosques predominantes son:

³ INAB (Instituto Nacional de Bosques) 2010-2012. Perfil Ambiental. Guatemala, p. 6.

bosque de latifoliadas, bosques de coníferas, bosque mixto, estos son naturales y plantados.

1.3.2.2 Cobertura de bosques

Por las características del suelo y factores como el clima, la mayor parte del territorio del Municipio es de vocación forestal, la tierra es apta para bosque de producción de madera, y crear áreas protegidas sostenibles, sin embargo, por el crecimiento de la demanda de cultivos de autoconsumo, provoca el crecimiento de la frontera agrícola que conlleva a la pérdida de la cobertura forestal.

“La cobertura boscosa muestra un crecimiento en el municipio de Jacaltenango que comprende 37% de la superficie que equivale a 6,107.49 hectáreas con un crecimiento de 17.2%, el cambio anual es de 228 hectáreas, con una tasa de cambio de 5.5%.”⁴

1.3.2.3 Áreas protegidas

Trabajan en conjunto con la Municipalidad, ONG's y pobladores en tres áreas protegidas que se describen a continuación:

- Parque Regional Municipal La Vieja Catarina, municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, categoría tipo IV, extensión total de 97.40 hectáreas.
- Parque Regional Municipal Yul Ha' Saj Ha', El Limonar, municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, categoría tipo IV, extensión total del área protegida 123.194 hectáreas.
- Parque Regional Municipal Montaña de Aqoma, municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, categoría tipo IV, la extensión total de área protegida es de 291.524 (Has), es la que abastece de agua entubada al casco urbano, cantones y barrios, es manejada eficientemente, tiene

⁴ Mapa de Cobertura Forestal de Guatemala 2010 y Dinámica de la Cobertura Forestal 2006-2010 página 106,

asignado guarda bosques que permitan proteger, manejar, velar y controlar los bosques.

1.3.3 Suelos

Por las características del suelo del Municipio que proviene de madre caliza son ricos en nutrientes, con un drenaje interno bueno, y fuertemente ondulada; estas características son necesarias para los cultivos predominantes en Jacaltenango. Las características físicas del suelo en su ambiente total, clima y topografía varían mucho en respuesta a las prácticas de producción, es indispensable conocer el comportamiento de los suelos, en particular por crecimiento de la brecha agrícola, la apertura de nuevas vías de comunicación y deforestación.

1.3.3.1 Tipos de suelos

El suelo se clasifica según sus características químicas, por su poder de absorción de coloides y por su grado de acidez (ph), que permite la existencia de una vegetación más o menos necesitada de ciertos compuestos. Los suelos de Jacaltenango son desarrollados sobre caliza, son arcillosos, de color café oscuro y está lleno de materia orgánica con afloramiento rocoso en la superficie, tienen extensos depósitos de pómez, tobas y coladas de lavas, entre los minerales no metálicos. También se encuentra plomo, zinc, plata y oro entre minerales metálicos.

1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo

Se trata de un sistema que busca la producción máxima con mínimas pérdidas de potencialidad. Se definen ocho clases de suelos, sin embargo, la clase III es la que predomina en el Municipio.

- **“Clase III:** los suelos de esta clase se hallan sujetos a importantes limitaciones en su cultivo, presentan serios riesgos de deterioro, son suelos medianamente buenos, pueden cultivarse de manera regular, siempre que se

les aplique una rotación de cultivos adecuada o un tratamiento pertinente. Sus pendientes son moderadas, el riesgo de erosión es más severo en ellos y su fertilidad es más baja.

Requieren sistemas de cultivo que proporcionen una adecuada protección vegetal, necesaria para defender al suelo de la erosión y para preservar su estructura. Puede cultivarse en ellos el heno u otros cultivos herbáceos en lugar de los cultivos de surco. Necesitan una combinación de distintas prácticas para que el cultivo sea seguro”.⁵

Para Jacaltenango, la posición fisiográfica es la siguiente: serie Jacaltenango símbolo “Ja”. El material madre es caliza, las características de los perfiles del suelo superficial, relieve fuertemente ondulado, drenaje interno es bueno, color café muy oscuro, textura y consistencia, franco arcilloso friable, espesor aproximado de 10cm. Las características del subsuelo se describen de la siguiente forma, color café amarillento, consistencia friable, textura de arcilla, espesor aproximado de un metro.⁶

1.3.3.3 Usos del suelo

Los suelos en las cuatro clases; bajo buenas condiciones de manejo son capaces de producir cultivos adaptados, tales como árboles, cultivos comunes y pastos. “Las categorías de capacidad de uso, consideradas según la metodología se ordenan en forma decreciente en cuanto a la intensidad de uso sostenible, sin poner en riesgo la estabilidad física del suelo”⁷.

1.3.4 Fauna

⁵ Clases agrológicas, (en línea), consultado el 17 de junio de 2016 en <http://www.edafologia.net/evaluacion/tema2/agrologicas.htm>.

⁶ Simmons, C., Tarantano, J. M., Pinto, J.H., Clasificación de Reconocimiento de los Suelos de la república de Guatemala, Instituto Agropecuario Nacional. Editorial del Ministerio de educación, 1958 p. 133.

⁷INAB. Instituto Nacional de Bosques. Clasificación de tierras por capacidad de uso, p. 26

1.3.4 Fauna

“Son todas las especies de animales terrestres y acuáticas, que se desarrollan y viven libremente en la naturaleza. Estos animales no dependen de un cuidado directo del ser humano”.⁸

1.3.5 Flora

La diversidad de plantas frutales, comestibles, vegetales medicinales, ornamentales que no se han explotado, determina un área de manto vegetal que cubre al Municipio, directamente vinculadas con la altitud, las temperaturas y la cantidad de lluvia. Las especies de árboles frutales alimenticios son: banano (*Musa sp.*), aguacate (*Persea americana*), mandarina (*Citrus reticulata*), mango (*Mangifera indica*), nance (*Malpighia glabra*), naranja (*Citrus sinensis*), papaya (*Annonamuricata*) papaya (*Carica papaya*), plátano (*Musa acuminata*), piñuela (*Aechmea magdalenae*), sunza (*Licania platypus*), jocote (*Spondias*).

Entre las especies extintas se pueden mencionar, gallitos o bromelias (*Tillandsia xerographica*), pinabete (*Abies guatemalensis*); esta especie existió en la parte alta del Municipio.

1.4 POBLACIÓN

Es una de las variables más importantes del diagnóstico socioeconómico, constituye el principal recurso de la sociedad y del Municipio.

1.4.1 Población total, por número de hogares y centro poblado

Esta variable permite conocer la población total y número de hogares del Municipio, distribuidos en sus centros poblados, de acuerdo a los datos obtenidos de los censos de población de los años 1994 y 2002 y proyecciones para el año 2016 del Instituto Nacional de Estadística –INE-.

⁸Fauna de Guatemala. (en línea). Guatemala. Consultado 17 de junio de 2016. Disponible en: <http://www.conap.gob.gt/index.php/diversidad-biologica/fauna.html>

La población en el año 1994 era de 26,951 habitantes conformados en 5,504 hogares, mientras que en el año 2002 la población aumentó a 34,397 personas que habitaban 8,192 hogares. Para el año 2016 y basados en proyecciones del INE, se estableció una población de 48,347 personas distribuidas en 11,513 hogares, con la incorporación de las aldeas Yichmecan, Tajbuxup y Hunta, y la segregación de los centros poblados Uchilá, Actás, Yichul y Akal-Salictaj. En el caso de Coronado, se estableció por parte de la Dirección Municipal de Planificación que ya no se considera un centro poblado, sino que forma parte de la aldea Pebilpam.

1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad

Muestra la composición de la población del Municipio según género, área geográfica, grupo étnico y edad para los años 1994 y 2002 según datos de los censos de población y habitación realizados por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, y para el año 2016 según proyecciones realizadas por el mismo ente gubernamental.

1.4.2.1 Género

En el año 1994, la población femenina del Municipio representaba 50.4% de la población total, mientras que el género masculino 49.6%. Para el año 2002 la población femenina representaba 52% del total, esto indica un aumento de 2 puntos porcentuales con respecto al censo anterior. En el año 2016 se mantiene la proporción entre ambos géneros, la población masculina representa 48% de la población total mientras que las mujeres 52%.

1.4.2.2 Área geográfica

Jacaltenango cuenta con un porcentaje de urbanización de 65% para el año 2016 de acuerdo a las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística -INE-. Este comportamiento ha tenido variaciones significativas comparadas con los estudios realizados en el año 1994, cuando su porcentaje alcanzaba únicamente

26%, mientras que en el año 2002 era 68%. Esta situación coloca al Municipio por encima del porcentaje promedio de urbanización en el país, el cual es 58% y presenta grandes oportunidades para su desarrollo económico, al generar más opciones de negocios para sus habitantes.

1.4.2.3 Grupo étnico

Jacaltenango es predominantemente de origen indígena, integrado principalmente por las etnias Poptí y Mam, esta población representa 96% del total del Municipio para el año 2016, situación que no ha tenido cambios significativos al comparar los años 1994 y 2002.

1.4.2.4 Edad

La composición de la población por edades sirve para considerar el potencial del recurso humano del municipio y analizar los servicios básicos que la población necesita. Para el año 2016, la población comprendida entre los 15 y 64 años de edad representa 51% del total, los cuales comprenden la mayor parte de las personas económicamente activas. El siguiente grupo de personas son los comprendidos entre las edades de 7 y 14 años que representan 23% del total, conformado por niños y jóvenes que necesitan acceso a educación y a servicios de salud para poder desarrollarse satisfactoriamente dentro de la sociedad.

1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

Está conformada por las personas en edades de 15 o más años que están disponibles para trabajar y hacen gestiones para encontrar un trabajo.

La PEA para el año 1994 estaba conformada por 6,992 personas, en el año 2002 creció a 9,757 y para el año 2016 se proyectan 14,021.

1.4.3.1 Por género

En el año 1994 la población masculina representaba 92.8% y la femenina únicamente 7.2% de la PEA, mientras que, en el año 2002, los hombres

representaban 82% de este segmento de la población y las mujeres 18%. La proyección para el año 2016 mantiene los mismos porcentajes que en el año 2002, tanto para hombres como para mujeres, sin embargo, la participación de las mujeres en el ámbito económico del lugar ha mejorado, aunque algunas de ellas aun realizan trabajos domésticos no remunerados.

1.4.3.2 Por área geográfica

En el año 1994 la mayor parte de la PEA se ubicaba en el área rural del Municipio (74%), mientras que en el año 2002 se ubicaba en la parte urbana (68%). Para las proyecciones del año 2016 se presenta el mismo fenómeno, la PEA se ubica mayormente en la parte urbana (69%).

1.4.3.3 Por actividad productiva

La principal actividad económica del Municipio y donde se encuentra la mayor parte de la PEA es la agrícola.

Esta situación se refleja en los datos estadísticos de los años 1994 (79.41%), 2002 (67.96%) y en las proyecciones para el año 2016 (68.89%), sin embargo, cada vez es más difícil su situación, debido a problemas como el clima y la falta de asistencia técnica y financiera a los productores.

Esto ha provocado que los pobladores se empleen en otras actividades como el comercio (8.74%) y la construcción (7%).

1.4.4 Densidad poblacional

Uno de los principales indicadores respecto a la población es la densidad poblacional. Su estudio se hace necesario para conocer el impacto que tiene el crecimiento poblacional sobre el entorno social, político y económico del Municipio. La densidad poblacional del Municipio proyectada para el año 2016 es de 228 hab/km². Supera a la del departamento, la cual es de 175 hab/km², y a la del país, que es de 152 hab/km².

1.4.5 Vivienda

La situación de la vivienda en Jacaltenango es preocupante debido a la precaria situación económica de la mayoría de sus habitantes, que refleja el nivel de desarrollo de los hogares y la calidad de vida de sus habitantes.

Para el año 1994, 93% poseía casa propia, situación que no cambió significativamente en el año 2002, cuyo porcentaje es 94% y en la encuesta del año 2016 muestra un porcentaje de 92.95%. También se puede observar que las casas formales representaron en el año 1994, 83%, en el año 2002, 93.24% y en la encuesta del año 2016, 96%.

1.4.6 Niveles de ingreso

Los niveles de ingreso son considerados en el ámbito económico como el capital que reciben las personas producto de las actividades laborales, comerciales y productivas que realizan.

Se determinó que 104 hogares no superan los Q.1,825.00 de ingresos mensuales, además 361 hogares no tienen ingresos mayores a Q.3,762.00 al mes. Únicamente 159 hogares de los 624 encuestados tienen ingresos que logran cubrir el costo del consumo mínimo de alimentos y el costo mínimo adicional para otros bienes y servicios básicos. La información que se presenta en el cuadro anterior servirá también para clasificar a la población según su condición de pobreza, que se explica más adelante.

1.4.7 Ocupación y salarios

La población ocupada son las personas comprendidas entre las edades de 15 años o más, que realizan alguna actividad productiva y que reciben a cambio un salario en moneda o especie.

Según el estudio realizado en el año 2016, 65.73% de las personas en el

Municipio trabaja en labores agrícolas, 28.89% en comercios y servicios, mientras que 5.38% en otras actividades como: artesanos, trabajadores de agroindustrias, y otros. Las principales ocupaciones desempeñadas son: agricultor, comerciante, albañil, maestro, carpintero, piloto de transporte público, oficios domésticos, entre otros.

1.4.8 Migración

Es el movimiento de personas de una región a otra con el propósito de establecer una nueva residencia. Existen dos tipos de migración: inmigración y emigración.

Los flujos migratorios de la población de Jacaltenango están registrados en el censo de población del año 2002 y a través de la encuesta realizada en el año 2016. En los incisos siguientes se describe la situación de la migración en el Municipio.

1.4.8.1 Inmigración

Son las personas que de un lugar externo llegan a vivir al Municipio de forma permanente o temporal.

En el año 2002 se puede observar que 1,122 personas fueron censadas en el Municipio, el cual era distinto al de su nacimiento, esto representa 3.26% del total de la población y 27.71% del movimiento migratorio. En la investigación realizada en el año 2016 se encuestaron a 2,124 personas, de las cuales 30 son inmigrantes; al relacionar estas variables se obtiene una tasa de inmigración de 1.41% de personas que provienen de otro lugar ajeno al Municipio, entre los cuales se encuentran: México, Ciudad de Guatemala, cabecera departamental y municipios cercanos.

1.4.8.2 Emigración

Son las personas que por un tiempo determinado salen del lugar de origen a

otro, motivados por mejorar su nivel de vida.

En el año 2002 se contabilizaron 2,927 personas que habían emigrado del Municipio y representaba 8.51% de la población total. En el estudio del año 2016, del total de las familias encuestadas, 82 personas habitan en otro lugar fuera del Municipio, generalmente en Estados Unidos, México y la Ciudad Capital.

Los motivos principales de la emigración son varios, entre los que se destacan la dependencia que tienen las personas a la agricultura, falta de empleo en el Municipio y salarios bajos.

Esto hace que las personas se vean obligadas a trasladarse a otros lugares con el fin de mejorar sus condiciones de vida y las de su familia.

1.4.9 Pobreza

Es la carencia de bienes y servicios materiales, a continuación, se detallan.

1.4.9.1 Pobreza total

La pobreza total está integrada por la pobreza extrema y no extrema. Según el cuadro anterior, en el año 2002 la población que alcanzaba cubrir el costo del consumo mínimo de alimentos, pero no el costo mínimo adicional para otros bienes y servicios básicos era 70.60%. En el año 2011 se había logrado reducir a 58.20%. Y, de acuerdo al estudio realizado a 624 hogares en el año 2016 se verificó que 74% de los hogares encuestados presentan niveles de pobreza.

1.4.9.2 Pobreza extrema

La situación de la pobreza extrema es aún más alarmante en el país, y esto se refleja en los datos que presenta el cuadro anterior. A nivel municipal, en el año 2002 esta condición afectaba a 19% de la población, para 2011 se había logrado

reducir a 8.5%, sin embargo, en el estudio realizado en el año 2016 se estableció que 17% de la población del Municipio vive en condiciones de extrema pobreza, valores similares al del año 2002.

1.4.9.3 No pobre

Comprende a las personas que están por encima de la línea de pobreza. En el Municipio, la población no pobre representaba 29.4% en el año 2002, 41.80% en el año 2011 y 26% en el estudio realizado en el año 2016.

De acuerdo a los datos proporcionados anteriormente, la incidencia de la pobreza total y extrema ha aumentado en el Municipio, en relación al año 2011; esta situación por consiguiente aumenta la brecha de desigualdad y reduce la oportunidad de desarrollo de sus habitantes.

1.4.10 Desnutrición

Los datos reportados por el IV Censo Nacional de Talla en Escolares del Primer Grado de Ubicación Primaria del Sector Público de la República de Guatemala del año 2015, ubica al Municipio con una vulnerabilidad nutricional alta según prevalencia de retardo en talla de 47.4%, del cual 34% se encuentra en un nivel de talla moderado y 13.4% en un nivel de talla severo. Por consiguiente, 52.6% se encuentra en un estado de nutrición normal. Esto coloca al Municipio en el puesto 90 a nivel nacional y 25 a nivel departamental.

1.4.11 Empleo

En términos generales, es la actividad que realiza la población ocupada para obtener un beneficio económico.

De acuerdo a los resultados obtenidos en la encuesta, se determinó que 93% de la PEA se registró como parte de la población que se encontraba ocupada. También se pudo verificar que 40% dispone de un trabajo asalariado y 60%

trabaja por cuenta propia. El 7% de la población en edad de trabajar se encuentra sin empleo.

1.4.11.1 Subempleo

El subempleo es una situación que se reporta en la población ocupada, en donde laboran menos de la jornada ordinaria de trabajo y desean trabajar más.

En la investigación se estableció que 42% de la población ocupada trabaja de forma temporal, esto se da principalmente en la actividad agrícola por los trabajos estacionales que operan en el Municipio. El INE estableció por medio de la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos del año 2014 una tasa de subempleo visible a nivel nacional de 11.7%.

1.4.11.2 Desempleo

Situación de las personas que se encuentran en condiciones de trabajar, sin embargo, no tienen empleo o lo han perdido. Según los resultados obtenidos del estudio, la tasa de desempleo abierto del Municipio es 7%, mayor a la obtenida en el año 2014 a nivel nacional en la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos, la cual se ubicó en 2.9%. Esto provoca que las personas que no tienen acceso a un empleo se vean en la necesidad de formar parte de la economía informal o buscar oportunidades de empleo y desarrollo fuera del país.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Es un factor básico en la actividad productiva, debido a que todos los bienes alimenticios y materias primas se obtienen de la tierra. El análisis de la forma de tenencia, uso y concentración de la tierra permite establecer la situación de la distribución de este recurso en el municipio de Jacaltenango, ya que la desigualdad es fuente de conflictos sociales y aumento de pobreza.

1.5.1 Tenencia y uso de la tierra

Según la información obtenida en el estudio realizado en el año 2016, las formas de tenencia de la tierra del Municipio son: propia, arrendada, colonato, ocupada y usufructo; los cuales inciden en el desarrollo socioeconómico de la población. Una forma de medir y cuantificar el aprovechamiento de la tierra del Municipio es por medio del uso y grado de explotación al que está expuesta. La tierra puede ser utilizada para cultivos temporales, permanentes, pastos, bosques u otros.

Predomina en el Municipio la forma de tenencia de la tierra propia en los tres años objeto de estudio, esto es a causa de que a través del tiempo se ha recibido por parte de los habitantes de la región herencias familiares, negociaciones contractuales o compra directa de terrenos. El uso de la tierra por parte de los propietarios radica principalmente en los cultivos, aptos para el uso potencial de producción en condiciones de manejo apropiados.

1.5.2 Concentración de la tierra

Se encuentra sujeta a la extensión de los terrenos y a la denominación de los estratos, esto da la necesidad de conocer la agrupación de fincas según la superficie, para poder utilizar ciertos elementos que ayudan al desarrollo de esta variable.

Ha habido un incremento de las microfincas con respecto al año 2003, como parte de la descomposición de las fincas subfamiliares y multifamiliares, en el Municipio han disminuido estas últimas debido a la intervención de fenómenos como la compra directa, repartición o herencia entre parientes; debido al crecimiento demográfico de la población, esto de conformidad a las entrevistas efectuadas a representantes de los centros poblados, visitados en la investigación de campo realizada, para el año 2016.

1.5.2.1 Coeficiente de Gini

Mide el grado de distribución de los ingresos y tierra entre individuos y hogares de un país, mediante este instrumento se determina el grado de concentración de la tierra.

Se calcula con la siguiente ecuación.

$$CG = \frac{\text{SUM } Xi(Yi+1) - \text{SUM } Yi(Xi+1)}{100}$$

De donde:

X_i = Acumulación porcentual de fincas.

Y_i = Acumulación porcentual de superficie.

A continuación, se presenta el desarrollo de la ecuación del coeficiente de Gini.

Censo 1979

$$CG = \frac{20,342 - 16,905}{100} = \frac{34.37}{100} = 0.3437 \quad \text{Concentración baja.}$$

Censo 2003

$$CG = \frac{21,301 - 17,548}{100} = \frac{37.53}{100} = 0.3753 \quad \text{Concentración baja.}$$

Investigación 2016

$$CG = \frac{22,587 - 17,402}{100} = \frac{51.85}{100} = 0.5185 \quad \text{Concentración media.}$$

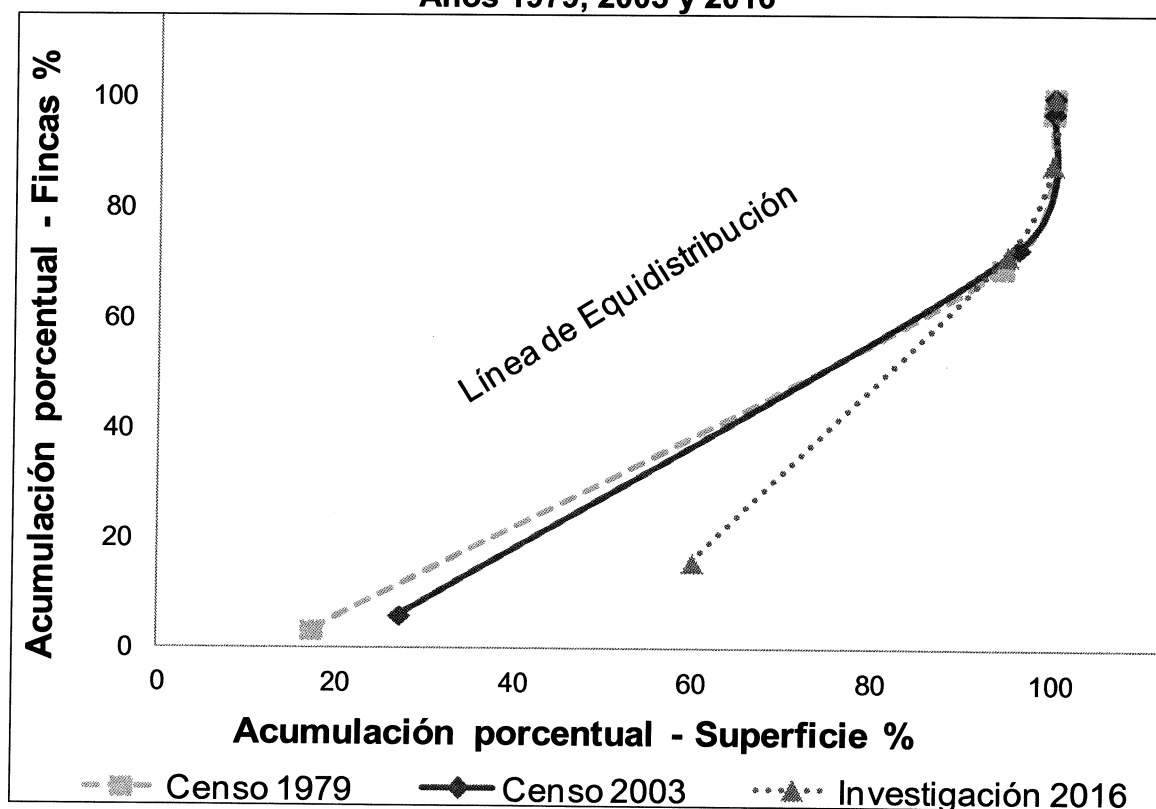
El rango de variación de coeficiente de Gini se localiza entre 0 y 1. Cuando más se aproxima a la unidad, mayor será el grado de concentración de este recurso. Se determinó que para el año 2016 la concentración es de nivel medio en

comparación con los censos de 1979 y 2003, se da a conocer que, hay gran cantidad de tierra en pocos propietarios.

1.5.2.2 Curva de Lorenz

Mide la desigualdad relativa de la concentración de la tierra en porcentajes acumulados de los ingresos totales recibidos en función de la suma de receptores.

Gráfica 1
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años 1979, 2003 y 2016



La Curva de Lorenz del censo 1979 indica que la tierra está concentrada en pocas manos y de acuerdo a la muestra obtenida en la investigación de campo

de 2016, la concentración es media y la tierra está centralizada en fincas subfamiliares, seguida de las fincas familiares.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Entre los servicios que cuenta el Municipio podemos mencionar la educación, salud, energía eléctrica, agua, drenajes, letrización y otros servicios sanitarios, sistema de recolección de basura, cementerio. Lo que no está disponible para los habitantes de Jacaltenango, es el sistema de tratamiento de aguas servidas y de desechos sólidos. A continuación, se detalla cada uno de estos servicios.

1.6.1 Educación

La educación en el Municipio cuenta con los cuatro niveles de enseñanza-aprendizaje, como los son preprimaria, primaria, básicos y diversificado. Para el sector oficial, el nivel primario es el que posee la mayor cantidad de alumnos, mientras que, en el sector privado, el nivel diversificado es que el comprende más estudiantes. Para el área urbana y rural el nivel que más alumnos tiene es el primario.

Según los hogares encuestados, el 87% saben leer y escribir, mientras que el 13% no saben.

Además, posee otras formas de enseñanza, como los son:

- **Educación Técnica:** Jacaltenango es el único municipio de la región que posee una Escuela de Formación Agrícola –EFA- la cual además de proporcionar los conocimientos equivalentes al ciclo básico, proporciona los conocimientos científicos y prácticos para la producción agrícola. En el sector público resalta la existencia de una Escuela Técnica Forestal –ESTEFOR- la cual fue fundada en 1,999 para la formación de técnicos forestales a nivel medio.

- **Educación Superior:** Jacaltenango posee extensiones universitarias de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con las carreras de Técnico Universitario en Gerencia Administrativa, Técnico Universitario en Contabilidad y Auditoría. Licenciatura en Administración de Empresas, Actualización y Cierre Académico –ACA- en Administración de Empresas o Mercadotecnia, Actualización y Cierre Académico –ACA- para Contador Público y Auditor, Técnico en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, PSE en Pedagogía y Ciencias Sociales (3 años) PSE en Ciencias Humanísticas con orientación en Educación Intercultural, Licenciatura en Educación y una Maestría en Gerencia Educativa.

1.6.2 Salud

El municipio de Jacaltenango cuenta con un Centro de Salud llamado CAP, Centro de Atención Permanente, la cual se encuentra en el casco urbano y para proveer salud a las demás aldeas, cuenta con ocho Puestos de Salud, repartidos estratégicamente para que los pobladores tengan fácil acceso y se eviten el inconveniente de viajar hasta el pueblo.

Cuenta además con un hospital privado, el cual es administrado por la Diócesis de Huehuetenango, contando con los servicios de urgencias (con médico veinticuatro horas), consulta externa (cinco clínicas) laboratorio clínico, clínica dental completamente equipada, departamento de rayos X y ultrasonido (no cuenta con médico especialista), hospitalización para adultos, pediatría y maternidad, cuatro salas generales, salas de neonatos con dos incubadoras, sala de atención de partos, un quirófano, sesenta camas (para cirugía, medicina interna, pediatría, gineco-obstetricia y traumatología), farmacia (servicio interno y consulta externa).

Dentro del municipio se cuenta con farmacias y clínicas médicas en apoyo tanto al Centro de Salud como al Hospital Privado.

Agua, drenajes y energía eléctrica

Los servicios básicos como el agua, los drenajes y la energía eléctrica son de vital importancia, en virtud que previenen de enfermedades en el caso del agua y de los drenajes, mientras que la energía eléctrica es parte integral de una comunidad, es básica para la comunicación y pone en funcionamiento las maquinas que generan desarrollo.

1.6.3 Agua

La población del Municipio se encuentra repartida en su mayoría en el área rural, según la investigación realizada, el 74% de las personas que reciben el servicio de agua son de esa área, mientras que el 24% de la población lo recibe en el casco urbano, sin quedar nadie sin la cobertura. En el área rural, solo el 2% no posee el servicio de agua. Esta información muestra el problema que tienen algunos hogares del Municipio en la obtención del servicio de agua entubada, no obstante, la comunidad cuenta con nacimientos de agua en la totalidad de los centros poblados.

1.6.4 Drenajes

En el año 2016, 80% de la población ya cuenta con tan importante servicio, mientras que 20% aún no lo posee. Es importante el crecimiento que ha tenido la cobertura del servicio de drenaje en la población, el cual ayuda de gran manera en el combate contra las enfermedades.

1.6.5 Energía Eléctrica

Por último, se determinó a través de la encuesta realizada que 23% de hogares encuestados que fueron 624 (474 del área rural y 150 del área urbana), tienen el servicio de energía eléctrica en el área urbana y 73% en el área rural.

1.6.6 Letrinas y otros servicios sanitarios

El uso de letrinas en los hogares se caracteriza esencialmente por la falta de tubería de drenajes que conduzcan los desechos físicos hacia las aguas servidas.

El uso de letrinas es de alto riesgo para la salud e higiene de las familias, y dadas las circunstancias por el uso y mantenimiento, se convierten en potenciales focos de contaminación. El mantenimiento conlleva un tratamiento especial donde los padres de familia deber ser informados de las causas de posibles enfermedades.

De acuerdo a la investigación realizada al Municipio, se determinó que 80% de la población utiliza servicio sanitario conectado a una red de drenaje, mientras que 12% de la población utiliza letrina o pozo ciego. Este servicio es de importancia debido que reduce los focos de contaminación en el Municipio.

1.6.7 Extracción de basura

Únicamente la cabecera municipal cuenta con servicio privado de extracción de basura, luego de ser recolectada es trasladada a un vertedero existente a seis kilómetros de la misma. Asimismo, se identificaron cuatro (4) basureros clandestinos ubicados de la siguiente forma: En el trayecto entre Nueva Catarina y el Limonar, uno en San Marcos Huista, otro está ubicado entre Xayomlaj y Chejbal ; y por último, el que está en las afueras de Jacaltenango.

En el resto de centros poblados no existe este servicio, sin embargo, los COCODE en coordinación con el Centro de Salud del Municipio establecen jornadas de recolección de chatarra. Cabe mencionar también que la mayoría de la población en las aldeas y caseríos queman o entierran la basura.

Según los resultados de la investigación de campo realizada, indican que en el área rural 84% de la población quema la basura, el 14% la tiran y el resto la entierran, en el área urbana 81% quema la basura, 9% la tira y 10% la entierra.

1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

El municipio de Jacaltenango no cuenta con un sistema de tratamiento de aguas servidas, el cual provoca un deterioro en el medio ambiente de la región, y afecta en mayor medida la contaminación del río Azul, además de la proliferación de enfermedades en los habitantes que va en aumento.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

El Municipio no cuenta con un plan de tratamiento de desechos sólidos, sin embargo, a través de campañas de concientización encaminadas a la producción agrícola orgánica los hogares separan para la producción de abono y la inorgánica es quemada.

En la cabecera municipal existe un tren de aseo, sin embargo, aproximadamente sólo 35% lo utiliza y el resto utiliza la práctica de quemar la basura.

1.6.10 Cementerios

El Municipio cuenta con 15 cementerios en las diferentes localidades, el más importante está ubicado en la cabecera municipal. El servicio por derecho de un lote de dos metros cuadrados es de Q.200.00 como único pago.

Las comunidades del Municipio que poseen cementerio, en el caso de la Cabecera Municipal, comparte espacio con Kantxabiná, Tzishá y Yichmecan, mientras que Huitzobal comparte espacio con A`comá, Actaj, Chapaltelaj, Cheyá, El Mul , Mesté.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Considera iniciativas que favorecen el desarrollo de la capacidad productiva a través de proyectos de infraestructura vial, telecomunicaciones y servicios, cuyo fin primordial es coadyuvar al desarrollo económico y social del Municipio. Se determinó que las actividades desarrolladas en el municipio de Jacaltenango se concentran en las actividades productivas siguientes: agroindustrial (café pergamino) la cual se realiza paralelamente con la actividad agrícola y pecuaria, y en una mínima parte la actividad artesanal, estas cuentan con una infraestructura propia que a continuación se detallan:

1.7.1 Vías de acceso y comunicación

Las vías de acceso y comunicación entre cantones, comunidades y aldeas son de terracería y empedrado, sin embargo, el Municipio cuenta con una red de caminos vecinales para el acceso a caseríos y parajes, asimismo, se puede observar varias veredas para las personas, las cuales no es posible transitar en vehículo automotor, estas vías de acceso en su mayoría se encuentran en mal estado.

1.7.2 Puentes

Jacaltenango cuenta con tres puentes: uno de ellos sobre el río Azul, en la vía hacia San Marcos Huista con el mismo nombre; el segundo se encuentra en la vía hacia la aldea La Laguna, sobre el río Catarina de nombre La Laguna; mientras que el tercero se encuentra en la cabecera municipal sobre el río el Campo en la entrada principal del Municipio por la carretera CA-1 con el mismo nombre.

1.7.3 Unidades de riego

Actualmente existen cuatro sistemas de riego en el Municipio: un sistema de miniriego que beneficia a la aldea Catarina de nombre "Yamanmunil", favorece a 35 asociados y es abastecido por el río Nentón; dos sistemas de macroriego,

uno beneficia a las aldeas Pebilpam, Tzibaj y Buxup de nombre "Mujlub'al" para 300 usuarios, y el otro de nombre "Candelaria" que beneficia a 150 usuarios de la aldea Buxup; el último es un sistema de riego para las planadas de la aldea Buxup y beneficia a 100 usuarios, sin embargo, los agricultores que no tienen acceso a estos proyectos, utilizan el riego natural (lluvia) para la siembra de sus productos.

1.7.4 Centro de acopio

Existen tres centros de acopio en el Municipio. El primero se encuentra ubicado en la cabecera municipal y es propiedad de la Asociación Civil Guayab' y recibe la producción de café de sus asociados, tanto de productores locales como de algunos municipios cercanos, además recibe la producción de miel de abeja que también se realiza en el Municipio. El otro centro de acopio, también ubicado en la cabecera municipal, es propiedad de la Cooperativa Río Azul R.L. y concentra la producción local de café. El tercer centro de acopio es la Cooperativa El Porvenir R.L., ubicada en San Marcos Huista y recibe la producción de café de sus asociados.

1.7.5 Mercados

Existen tres mercados en el Municipio, uno se encuentra ubicado en la cabecera municipal, este es el principal mercado del Municipio con un edificio especialmente diseñado para comercializar artículos de primera necesidad, servicios básicos, y artículos de consumo masivo, otro en San Marcos Huista y en San Andrés Huista.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

El servicio de energía eléctrica es suministrado por la empresa privada Distribuidora de Energía de Occidente, S. A. -DEOCSA- a través de su marca -ENERGUATE-, se encarga de prestar el servicio a todo el municipio con un registro de 8,811 usuarios para el año 2016, con 99.91% de cobertura, estos

únicamente con un fin comercial y 1,066 focos de alumbrado público ubicados en la cabecera municipal.

1.7.7 Telecomunicaciones

El servicio de telecomunicaciones es proporcionado por las tres compañías que actualmente funcionan en el país: Telefónica Móviles Guatemala, S. A., Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. y Comunicaciones Celulares, S.A., con sus nombres comerciales Movistar, Claro y Tigo respectivamente, asimismo, proveen el servicio de televisión por cable.

La mayoría de las aldeas y caseríos cuentan con señal para el servicio de telefonía móvil celular, sin embargo, el servicio residencial de internet es usado únicamente en la cabecera municipal y algunos poblados en el área rural con antenas satelitales.

1.7.8 Transporte

La cabecera municipal cuenta con una empresa constituida de transporte colectivo, Transportes Méndez, el cual cubre la ruta de Jacaltenango hacia la cabecera departamental y viceversa, asimismo, dos empresas no constituidas en el Municipio que prestan el mismo servicio, Transportes Castillo y Transportes Cueva, una empresa presta el servicio de la ruta de Jacaltenango hacia la Ciudad Capital, todos estos con horarios específicos en el día.

El transporte hacia el área rural es por combis (micro buses) con un tiempo aproximado de una hora para cada salida a los diferentes centros poblados. El transporte urbano es atendido por taxis particulares que prestan el servicio dentro de la cabecera municipal y en algunos casos a las aldeas más cercanas. Para el transporte de los productos agrícolas y pecuarios, se utilizan pickups y las combis (micro buses). Para la actividad agroindustrial (café pergamino) el comprador utiliza pickups para transportar el producto, el cual adquiere hasta la

ubicación del hogar del agricultor, estos son llamados comúnmente como “Coyotes”.

1.7.9 Rastros

Existe un rastro que está ubicado en la cabecera municipal, este presta el servicio de destace de ganado bovino y porcino, con un costo de Q.30.00 y Q.15.00 respectivamente por cabeza destazada, la cantidad en promedio de destaces es de 50 cabezas mensuales, sin embargo, en los meses de verano se incrementa un 20%.

Se comprobó que pequeños productores de crianza y engorde de ganado porcino realizan el destace en sus hogares y no genera ingresos para el Municipio; la administración del rastro está a cargo de la Municipalidad.

Se determinó que no existen rastros en el área rural, por lo que la actividad de crianza y engorde de ganado porcino el destace se realiza en los hogares de los habitantes.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Está integrada por el conjunto de las instituciones públicas y privadas que forman el eje central del desarrollo y bienestar de una comunidad; su función fundamental es la gestión del desarrollo propio comunitario.

1.8.1 Organización social

Son todos aquellos grupos que se integran con el propósito predeterminado de mejorar las condiciones de participación efectiva de la población, la priorización de necesidades, problemas y sus soluciones para el desarrollo integral de sus comunidades. A continuación, se detallan las diferentes organizaciones sociales ubicadas en el municipio de Jacaltenango o que tienen presencia en dicho lugar.

1.8.1.1 Consejos Comunitarios de Desarrollo COCODE

Como parte fundamental de los Acuerdos de Paz y bajo el Decreto Número 11-2002 surgen los Consejos Comunitarios de Desarrollo cuya finalidad principal es trasladar a las comunidades el poder de capacidad en la toma de decisiones, para llevar a cabo la ejecución de diversos proyectos y coadyuvar al beneficio y desarrollo de los habitantes.

El municipio de Jacaltenango cuenta con 28 centros poblados y 36 Consejos Comunitarios de Desarrollo, distribuidos en nueve cantones y barrios de la cabecera municipal y 27 ubicados en cada uno de los demás centros poblados, los cuales promueven la organización, recurso humano especializado y objetivos comunes para brindar la ayuda necesaria en las actividades sociales y económicas.

1.8.2 Organización productiva

Se considera que es la base para el desarrollo integral, conformada por grupos pro-mejoramiento, promueve el bienestar para la comunidad. Las organizaciones productivas en el municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango son: Asociación de Agricultores Nuestra Señora del Carmen Buxup ASANSECAB, Cooperativa Agrícola y Servicios Varios "Río Azul, R.L", Cooperativa Integral Agrícola "El Porvenir, R.L.", Cooperativa Integral de Producción Artesanal "Jacaltequita, R.L." y el Fondo para el Desarrollo Solidario FONDESOL.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son aquellas instituciones autónomas o semiautónomas que ayudan a una comunidad; pueden ser gubernamentales y no gubernamentales, privadas, entre otras; juegan un papel muy importante en el desarrollo económico y social del área. Las entidades de apoyo que ayudan al desarrollo del Municipio son:

1.9.1 Instituciones gubernamentales

Son instituciones interdependientes, cuyo carácter público se deriva de los objetivos formales de interés habitual que persiguen y de la autoridad legítima del Estado que demandan sus actos. Asimismo, cumplen eficazmente las metas de producción de los servicios establecidos en los planes de gobierno, concretados en los planes operativos anuales y reflejados en el Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado y los presupuestos de las entidades descentralizadas y autónomas.

Estas instituciones son: Instituto Nacional de Bosques -INAB-, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, Registro Nacional de las Personas -RENAP-, Policía Nacional Civil -PNC-, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA-, Procuraduría de los Derechos Humanos -PDH-, Sub-delegación Tribunal Supremo Electoral -TSE- y Coordinación Técnico Administrativa Privadas.

1.9.2 Organizaciones privadas

Son entidades que operan y se sostienen en su totalidad por empresarios, cuyo fin es incrementar su patrimonio en forma legal y lícita. Sin embargo, apoyan a la comunidad, generan fuentes de empleo para el desarrollo de la misma y así aseguran la mejor calidad de vida de los habitantes.

Las organizaciones privadas de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango son: Comunidad Lingüística Jacalteca de la Academia de Lenguas Mayas de Guatemala -ALMG-, Génesis Empresarial, Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE-, Asociación de Cooperación de Huehuetenango, Guatemala, C.A. -ASDECOHUE-, Asociación Comunitaria de Desarrollo Integral Sostenible -ACDINSO-, entre otras.

1.10 REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son los que marcan la pauta para establecer las opciones de desarrollo que se deben trabajar en la región; están conformadas por las necesidades sociales y productivas que tienen la población para lograr una adecuada calidad de vida. Se plantean con el fin de mejorar la situación socioeconómica de la población más vulnerable. A continuación, se detallan los principales requerimientos de inversión social y productiva por centro poblado del municipio de Jacaltenango para el año 2016.

Sociales: Abastecimiento de medicamento y vacunas en centro de salud, mejoramiento de alumbrado público, tratamiento de diseño público, mejoramiento de la administración del agua entubada, tratamiento del basurero público, mantenimiento de las instalaciones de la Municipalidad, mejorar las vías de acceso, cementerios, mejoramiento del transporte público.

Productivas: Centro de Acopio, Tratamiento de aguas servidas, sistema de riesgos, rastro, pila municipal, tratamiento de desechos sólidos.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

El siguiente análisis implica conocer los dos factores del riesgo, el primero es la amenaza o factor externo del riesgo y el segundo las vulnerabilidades o factor interno del riesgo.

La amenaza se conoce como la probabilidad que ocurra un evento de origen natural o provocado por el ser humano; éste puede causar daños humanos o materiales que afecten a las personas. La vulnerabilidad es la interacción de aspectos internos y externos que convergen en una comunidad y que reflejan la incapacidad de responder después de un desastre ocurrido.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgos

La matriz de riesgo permite identificar los principales riesgos que afectan al municipio de Jacaltenango. Pueden ser: naturales, socio naturales y antrópicos.

1.11.1.1 Riesgos naturales

Su origen es propio de la dinámica de la naturaleza, es decir ocurre sin que el hombre participe de su funcionamiento. Se clasifican en cuatro tipos: de origen geotécnico, geomórfico o geodinámico, meteorológico o climático e hidrológico.

1.11.1.2 Riesgos socio-naturales

Se producen como resultado de la interrelación del mundo natural con las prácticas sociales. Se pueden mencionar entre ellas la deforestación, destrucción de cuencas, inundaciones sequías y deslizamientos.

1.11.1.3 Riesgos antrópicos

Estos son atribuibles a las acciones que los humanos hacen sobre la naturaleza o sobre ellos mismos, como los basureros clandestinos, delincuencia, aguas servidas a flor de tierra, contaminación del medio ambiente, río de aguas negras.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

El factor interno del riesgo nace de la combinación de factores internos y externos de una comunidad quien a su vez no es capaz de responder adecuadamente ante un riesgo.

Según Wilches Chaux se pueden mencionar los siguientes tipos de vulnerabilidad:

- Ambientales-Ecológicas, Físicas, Económicas, Sociales, Educativas, Culturales, Políticas, Institucionales, Técnicas o tecnológicas, Ideológicas.

Según los datos de la investigación realizada, existe vulnerabilidad en todos los centros poblados, la gestión del riesgo debe ser prioritaria para la administración municipal.

1.11.3 Historial de desastres

Hace referencia a las pérdidas materiales y vidas humanas, ocasionadas por eventos o fenómenos naturales. A continuación, se presentan algunos los fenómenos naturales que han afectado al Municipio en los últimos años, siendo estos:

- Huracán Mitch, en octubre de 1998, afectando a todos los poblados, en las vías de acceso.
- Inundación en abril de 2003, solo ocasionó daños en la aldea Buxup.
- Huracán Stan, en octubre de 2005, la cual afectó las vías de acceso de todo el Municipio.

El municipio de Jacaltenango ha sufrido desastres naturales, debido a la zona geográfica donde está ubicado, las inundaciones es el mayor riesgo en el Municipio, éstas han afectado a las familias que viven en zonas aledañas a los ríos y han causado daños físicos a las viviendas, de manera que crea una vulnerabilidad física para los pobladores.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Según la Constitución Política de la República de Guatemala, existen dos niveles de gobierno: Nacional o central y Municipal o local. El Gobierno Municipal o local es el que se ejerce en cada uno de los 340 municipios que existen en Guatemala, se encuentra regulado en la Constitución Política de la República de Guatemala y en el Código Municipal, aunque también hay otras leyes complementarias, como Decreto Número 52-87, Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y la Ley de Descentralización. Las atribuciones que sobresalen se mencionan las siguientes: promover toda clase de actividades

económicas, sociales, culturales, ambientales y también prestar los servicios necesarios que contribuyan a mejorar la calidad de vida y satisfacer las necesidades de la población del Municipio.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Consiste en separar la estructura municipal en las partes más importantes para ser analizadas, se realiza a través de las cinco fases del proceso administrativo: planificación, organización integración, dirección, y control, se utiliza los recursos organizacionales para lograr el objetivo, las áreas diagnosticadas son las diferentes direcciones, secretarías, oficinas y departamentos técnicos. Se determinó que la administración municipal presenta, en la funcionalidad y su organización, tercerización de puestos, colaboradores que son multifuncionales, infraestructura en mal estado, poca iluminación, oficinas que no están identificadas.

1.12.1.1 Planeación

“La planeación precede a las demás etapas del proceso administrativo, planear implica tomar las decisiones más adecuadas acerca de lo que se habrá de realizar en el futuro”⁹. La planeación implica la selección de la filosofía de la Municipalidad, por lo que deben llegar a un consenso para redactar la misión, visión y objetivos que identifiquen a la organización.

Dentro del Plan Operativo Anual –POA- está definida la misión, la visión, políticas, valores y objetivos. Durante la investigación de campo se observó que la base de trabajo para la ejecución de actividades y erogaciones financieras de la Municipalidad es el Plan Operativo Anual, formulado y aprobado por la corporación anterior, donde se describe el curso de acción establecido, la forma de ejecutar las actividades programadas, autorizadas y con asignación presupuestarias; se establecen metas, objetivos, estrategias, procedimientos y

⁹. Benavides Pañeda, R.J. 2004. “Administración”. 1era ed. México 38p.

normas, lo están adecuando a las necesidades de la población y priorizando proyectos de inversión, éstos no se actualizan formalmente.

En el documento se observa que se especifica la misión y la visión, sin embargo, el personal asume no conocerla por no estar en un lugar visible, y no tener claro hacia dónde orientar la labor que desempeñan. Las pocas personas que asumen conocerla tienen varios años desempeñando un puesto en la corporación municipal. La actual administración, en la formulación de una nueva misión y visión para que se pueda identificar plenamente la labor que se realiza, están a la espera que el Consejo Municipal lo apruebe.

1.12.1.2 Organización

El Concejo Municipal está integrado por cinco concejales titulares, dos Síndicos titulares, dos concejales suplentes, y un Síndico suplente, Secretario, Director de planificación municipal, Oficina municipal forestal, Ofical municipal de la mujer, Clínica municipal, Juzgados de asuntos municipales, Oficina de servicios públicos, Oficina técnicas y demás dependencias que hacen un total de cincuenta y cinco servidores públicos.

1.12.1.3 Integración

Es una fase importante en el diagnóstico administrativo debido a que facilita la vinculación de recursos en los diversos departamentos, ayuda a operar eficientemente y cuida que tengan los recursos materiales necesarios para ejercer sus labores y prestar un mejor servicio a la comunidad.

En esta fase se recluta y evalúa al personal adecuado para la ejecución de funciones, al llevar a cabo el debido proceso de selección, inducción, capacitación y desarrollo de la potencialidad y la capacidad profesional para el desarrollo de las funciones asignadas, además, brinda el abastecimiento

oportuno de los materiales necesarios para la ejecución de actividades asignadas.

1.12.1.4 Dirección

Con una filosofía de inclusión social, con equidad de género y sin prejuicios, se ven en la necesidad de contratar a personas con liderazgo, proactivas, que tengan la capacidad de resolver conflictos, trabajar bajo presión, capacidad de manejo de estrés, motivados y que tengan la capacidad de tomar decisiones; estas características las tienen personas de mando medio para que tengan la oportunidad de delegar funciones y exigir resultados. La supervisión la realizan las personas que tienen subalternos, aunque no realizan los requerimientos de información a tiempo, la mayoría de las personas son nuevas en la Corporación Municipal, reconocen al Alcalde como líder, que es el encargado de dirigir a los empleados para lograr los objetivos.

1.12.1.5 Control

“Se puede considerar como la detección y corrección de las variaciones de importancia en los resultados obtenidos por las actividades planeadas. El control es una necesidad administrativa y no un impedimento u obstáculo”¹⁰

En la planificación se establecen estándares de control, derivados de ello se planifica realizar evaluaciones de desempeño, se tiene pautado realizarlo anualmente y con los resultados tomar medidas correctivas en la ejecución de actividades que llevaron a cabo durante el año.

Se comprobó que, en la Municipalidad, aún está en proceso de aprobación el reglamento interno, el manual de normas y procedimientos, y los descriptores de puestos, solo conocen su horario laboral, la hora de entrada y salida, el horario de almuerzo, no tienen ningún control interno de marcaje de entrada y salida.

¹⁰ Ph, D,G, Terry. 1987.” Principios de Administración”.4^{ta} ed. México, p.519.

1.12.2 Diagnóstico financiero municipal

El sistema financiero de la Municipalidad incluye los módulos de presupuesto, tesorería, préstamos y donaciones; así como el plan de arbitrios y tasas, transferencias del Gobierno Central, también el registro y control de contribuyentes y el procedimiento de compras y contrataciones. La gestión financiera municipal consiste en planear, dirigir y ejecutar las políticas financieras que permitan viabilizar el logro de las metas, a través del estudio y análisis de las necesidades de financiamiento y proponer la obtención de créditos cuando se considere necesario.

1.12.2.1 Presupuesto municipal

De conformidad con la Ley Orgánica del Presupuesto Artículos 8 y 46, Decreto Número 101-97, Ley Orgánica del Presupuesto, el presupuesto público es la expresión anual de los planes del Estado, elaborados en el marco de la estrategia de desarrollo económico y social, en aquellos aspectos que exigen por parte del sector público, captar y asignar los recursos conducentes para su normal funcionamiento y para el cumplimiento de los programas y proyectos de inversión, a fin de alcanzar las metas y objetivos sectoriales, regionales e institucionales. En la Municipalidad hay una persona encargada de la formulación presupuestaria, actividad que conlleva una serie de acciones y cumplimiento de normas. En coordinación con la Dirección Municipal de Planificación –DMP-, realizan la programación, preparación y presentación.

1.12.2.2 Contabilidad integrada

Se encuentra establecida en el artículo 48 del Decreto Número 101-97, Ley Orgánica del Presupuesto; indica que el sistema de contabilidad integrada gubernamental lo constituyen el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos que permitan el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones del Estado, con el objeto de satisfacer las necesidades de

información destinadas al apoyo del proceso de toma de decisiones de la administración y el ejercicio del control así como informar a terceros y a la comunidad sobre la marcha de la gestión pública. Actualmente en la Municipalidad, el Contador General es el que genera los Estados Financieros necesarios para mostrar los resultados de la gestión presupuestaria, financiera, económica y la situación patrimonial.

1.12.2.3 Tesorería

El Manual de Administración Financiera Integrada Municipal –MAFIM-, menciona que la Unidad de Tesorería, es parte de la estructura organizativa del módulo de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal –AFIM-, el cual según el tamaño de la Municipalidad se puede asignar una o varias funciones a una misma persona. En estos casos, el director de la AFIMDAFIN deberá supervisar las actividades que se desarrollan, con el objetivo de mantener la liquidez de los recursos económicos de la Municipalidad, contribuyendo al equilibrio y saneamiento de las finanzas municipales y cumplir con los controles internos que por Ley corresponde.

1.12.2.4 Préstamos y donaciones

Los préstamos y donaciones representan endeudamiento municipal, se origina de crédito público interno; por préstamos del INFOM y del sistema bancario, a corto o largo plazo.

1.12.2.5 Transferencias del Gobierno Central

Se refiere a los traslados de fondos que las municipalidades reciben del gobierno central en concepto del impuesto del IVA Paz.

1.12.2.6 Registro y control de contribuyentes

Actualmente en el Sistema Integrado de Administración Financiera –SIAF- existe una base de datos de todos los contribuyentes, tiene el registro de todas las

personas que están al día y las que se encuentran morosas con pagos de servicios que presta la Municipalidad. Para el funcionamiento institucional y la prestación de servicios públicos municipales, es conveniente captar recursos que financien todo lo concerniente a gastos de operación, así como para las obligaciones que se generan a favor de terceros, es necesario aplicar las herramientas existentes en el marco legal con ello generar certeza, para lo cual se debe contar con un presupuesto anual que defina los principales rubros que permitan la sostenibilidad del gasto, así como desarrollo e inversión en proyectos de beneficio colectivo.

A continuación se presenta el cuadro del presupuesto vigente de ingresos y egresos de la Municipalidad, para el periodo 2012-2016.

Cuadro 1
Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos Propios	1,595,848	9	2,106,604	7	2,037,176	7	2,003,305	6	1,462,003	8
Ingresos tributarios	171,719	1	233,424	1	271,841	1	269,304	1	197,518	1
Ingresos no tributarios	664,358	4	770,167	3	695,737	2	733,214	2	503,595	3
Venta de bienes y servicios	175,945	1	157,718	1	153,838	1	200,939	1	122,133	1
Ingresos en operación	583,826	3	945,295	2	915,760	3	799,848	2	638,757	3
Transferencias	15,457,932	86	20,486,789	67	19,158,243	68	21,208,845	67	16,960,484	86
Corrientes	2,127,460	12	2,367,728	8	2,441,671	9	2,508,520	8	2,525,485	13
De Capital	13,330,472	74	18,119,061	59	16,716,572	59	18,700,325	59	14,434,999	73
Disminución de otros activos financieros	901,048	5	8,203,070	26	7,254,607	25	8,351,026	27	1,409,582	6
Disminución de caja y bancos	901,048	5	8,203,070	26	7,254,607	25	8,351,026	27	1,409,582	6
Total de ingresos	17,954,828	100	30,796,463	100	28,450,026	100	31,563,176	100	19,832,069	100
Egresos										
Funcionamiento	8,930,479	50	14,431,985	47	11,721,176	42	10,251,281	33	5,957,681	30
Actividades centrales	3,754,151	21	5,766,707	19	5,860,122	21	5,351,077	17	4,126,626	21
Mejoramiento de las condiciones de vida	5,176,328	29	8,665,278	28	5,861,054	21	4,900,204	16	1,831,055	9
Inversión	9,024,349	50	16,364,478	53	16,728,849	58	21,311,895	67	13,874,389	70
Red vial	2,705,867	15	7,604,568	25	7,202,258	25	11,390,080	36	10,405,742	52
Desarrollo urbano y rural	4,596,956	25	7,380,624	24	8,114,300	28	8,622,995	27	1,903,647	10
Servicio de la deuda	1,721,526	10	1,379,286	4	1,412,291	5	1,298,820	4	1,565,000	8
Total de egresos	17,954,828	100	30,796,463	100	28,450,025	100	31,563,176	100	19,832,070	100

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Jacaltenango Huehuetenango.

En el cuadro anterior se pueden observar los presupuestos vigentes de ingresos y egresos de los años 2012-2016. En el año 2012 el comportamiento del presupuesto corresponde 9% a ingresos propios y 86% a transferencias de gobierno central. En lo que corresponde a egresos esta proporcionalmente dividido en 50% para funcionamiento y 50% para inversión.

Para los años 2013-2015 el comportamiento de ingresos es muy similar debido a que los ingresos oscilan 6% y las transferencias de gobierno central 67%, mientras de que los egresos han sufrido variaciones en los años 2014 y 2015 debido a que la Municipalidad presupuesto más para los rubros de red vial y mejoramiento de las condiciones de vida. En el presupuesto de 2016 de nuevo hay un incremento en las transferencias de gobierno, pues representan 86% en los ingresos y en el presupuesto de egresos el rubro de red vial es el más representativo 52%.

El presupuesto se administra equitativamente entre las comunidades rurales y el área urbana, se toma en cuenta las necesidades más importantes y la disponibilidad de los recursos financieros. Los ingresos municipales constituyen los ingresos del Municipio según lo enumera el Código Municipal: ingresos propios (llamados también ingresos ordinarios), transferencias de gobierno central, crédito público por medio de préstamos, donaciones de la cooperación internacional o del sector privado.

En el siguiente cuadro se muestra la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos durante los años 2012, 2013, 2014, 2015 y hasta mayo de 2016.

Cuadro 2
Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria Ingresos y Egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos Propios	1,806,744	11	2,021,057	10	1,879,249	09	1,967,742	09	903,623	12
Ingresos tributarios	171,353	1	211,721	1	240,104	1	222,366	1	164,894	2
Ingresos no tributarios	716,700	5	729,658	4	615,484	3	732,448	4	360,961	5
Venta de bienes y servicios	199,214	1	125,348	1	121,362	1	187,835	1	78,608	1
Ingresos en operación	719,477	4	954,330	4	902,299	4	825,093	3	299,160	4
Transferencias	13,658,944	89	17,030,777	90	17,660,042	91	18,247,588	91	6,414,020	88
Corrientes	2,288,844	15	2,367,728	13	2,441,671	13	2,507,385	13	1,092,493	15
De Capital	11,370,100	74	14,663,049	77	15,218,371	78	15,740,203	78	5,321,527	73
Total de ingresos	15,465,688	100	19,051,834	100	19,539,291	100	20,215,330	100	7,317,643	100
Egresos										
Funcionamiento	4,126,592	50	7,839,985	39	9,530,126	52	9,588,736	35	1,846,052	63
Actividades centrales	3,208,511	39	4,389,745	22	4,877,063	27	5,069,809	19	1,846,052	63
Mejoramiento de las condiciones de vida	918,081	11	3,450,241	17	4,653,062	25	4,518,927	17	-	-
Inversión	4,046,965	50	12,161,136	61	8,864,497	48	17,615,590	65	1,075,515	37
Red vial	1,938,921	24	5,321,415	27	3,711,881	20	9,100,989	33	441,903	15
Desarrollo urbano y rural	721,597	9	5,492,739	28	3,810,232	21	7,216,282	27	79,000	3
Servicio de la deuda	1,386,447	17	1,346,982	7	1,342,384	7	1,298,320	5	554,612	19
Total de egresos	8,173,557	100	20,001,121	100	18,394,622	100	27,204,326	100	2,921,566	100

*Corte al 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia con base de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 proporcionados por la Municipalidad de Jacaltenango Huehuetenango.

El rubro de ingresos mantiene el mayor porcentaje de la ejecución presupuestaria de ingresos en los cinco años que se toman para el desarrollo del diagnóstico municipal, por lo anterior se puede establecer la baja recaudación que tiene la Municipalidad. Los porcentajes reflejan los ingresos propios comparados con las transferencias que existen en la dependencia de la Municipalidad con los aportes del Gobierno Central.

El rubro de egresos de inversión presenta mayor erogación y los programas beneficiados fueron red vial, desarrollo urbano y rural, educación.

En la ejecución presupuestaria de los ingresos se utiliza la Clasificación de Recursos por Rubros, contenida en el Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala. Los ingresos propios están integrados por ingresos tributarios, ingresos no tributarios, venta de bienes y servicios, rentas de la propiedad que son los intereses que devengan las cuentas de la Municipalidad y el arrendamiento de terrenos municipales.

En cuanto a los egresos de la Municipalidad se estructura en tres programas: funcionamiento, inversión y deuda. Por lo anterior, cabe resaltar que la participación de los gastos de funcionamiento tiene la misma tendencia, debido a que no pueden elevarlos, cada una de las fuentes de financiamiento tiene su respectivo destino, de acuerdo a los porcentajes legales.

En el cuadro siguiente, se muestran Estados de Resultados para los años 2012, 2013, 2014, 2015 y mayo de 2016.

Cuadro 3
Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	171,353	4	211,721	5	240,104	6	222,366	5	164,894	8
Ingresos no tributarios	716,700	17	729,658	17	615,484	14	732,448	16	360,961	18
Venta de bienes y servicios	812,109	20	886,885	20	822,818	19	831,993	19	339,960	17
Intereses y otras rentas de la propiedad	106,582	3	192,793	4	200,843	5	180,935	4	37,808	2
Transferencias corrientes recibidas	2,288,844	56	2,367,728	54	2,441,671	56	2,507,385	56	1,092,493	55
Total de ingresos	4,095,588	100	4,388,785	100	4,320,920	100	4,475,127	100	1,996,116	100
(-) gastos										
Gastos de consumo	7,621,471	86	6,838,045	84	6,941,437	85	5,360,658	84	1,742,792	80
Otras Pérdidas y/o de incorporación	-	-	-	-	-	-	33,620.00	-	-	-
Intereses y comisiones	1,150,849	13	1,120,130	14	1,069,658	13	968,917	16	406,940	20
Transferencias corrientes otorgadas	110,463	1	167,611	2	123,871	2	56,100	-	30,000.00	-
Transferencias de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de egresos	8,882,783	100	8,125,786	100	8,134,966	100	6,419,295	100	2,179,732	100
Resultado del ejercicio	(4,787,194)	(54)	(3,737,001)	(46)	(3,814,046)	(47)	(1,944,168)	(30)	(183,616)	(8)

*Corte al 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia con base en Estado de Resultados proporcionados por la Municipalidad de Jacaltenango Huehuetenango del año 2012 al 2016.

En el cuadro anterior se puede observar que los ingresos tributarios han tenido un incremento de 100%, en 2012 representa 4% y en 2016 corresponde 8%.

Los ingresos no tributarios, venta de bienes y servicios, intereses y transferencias corrientes recibidas han mantenido su porcentaje de participación en el estado de resultados para los cinco años que se toman para el diagnóstico. Lo que concierne a los gastos la mayor parte está concentrado en los gastos de consumo, que incluye servicios personales, servicios no personales, materiales y suministros.

Los ingresos públicos son las distintas fuentes, entradas o recursos captados por los entes públicos para financiar sus egresos, involucran recursos que, aunque no generen un producto, si dan lugar a un flujo financiero que se registra en el presupuesto. Ingresos municipales, son los recursos públicos percibidos por los gobiernos locales.

Es importante resaltar que el sistema no razona, sólo realiza los procesos respectivos, por lo que se tiene que tener cuidado desde la elaboración del presupuesto y durante la ejecución del mismo para no dejar pasar errores que inciden en el resultado financiero de la Municipalidad.

La Municipalidad refleja su situación financiera por medio de Estados Financieros. Derivado de su importancia, no se les puede ver de forma aislada, sino como parte integral de la gestión del Gobierno Municipal.

En el siguiente cuadro se muestra el Balance General para los años 2012, 2013, 2014, 2015 y hasta mayo de 2016 generado por el Sistema de Contabilidad de la Municipalidad.

Cuadro 4
Municipalidad de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Balance General
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Activo										
Corriente	8,825,903	11	7,878,463	9	8,983,045	9	1,791,173	2	6,196,357	5
Disponible	7,637,157	9	6,822,558	7	7,907,952	8	1,358,713	1	5,688,512	5
Exigible	1,188,746	1	1,055,904	1	1,075,093	1	432,460	-	507,845	-
No Corriente	71,911,373	89	83,530,068	91	93,507,968	91	113,915,638	98	114,506,100	95
Propiedad y planta	71,839,085	89	83,457,780	91	93,435,679	91	113,843,350	98	114,433,813	95
Tierras y terrenos	72,288	-	72,288	-	72,288	-	72,288	-	72,288	-
Total activo	80,737,276	100	91,408,530	100	102,491,013	100	115,706,811	100	120,702,458	100
Pasivo										
Corriente	293,808	-	288,656	-	248,569	-	45,693	-	54,801	-
Cuentas por pagar	293,808	-	288,656	-	248,569	-	45,693	-	54,801	-
No Corriente	7,097,873	9	6,850,928	7	6,564,327	6	6,234,924	5	6,083,553	5
Deuda pública	7,097,873	9	6,850,928	7	6,564,327	6	6,234,924	5	6,083,553	5
Patrimonio municipal	73,345,595	100	84,268,947	100	95,678,118	100	109,426,194	100	114,564,105	100
Resultado del ejercicio	-4,787,195	-6	-3,737,002	-4	-3,814,046	-4	-1,944,169	-2	-183,616	-
Resultados acumulados	19,614,791	24	14,824,902	16	11,092,745	11	7,230,741	6	5,286,572	1
Transferencias de capital	58,517,998	72	73,181,047	80	88,399,418	86	104,139,621	90	109,461,149	91
Total pasivo y patrimonio municipal	80,737,276	100	91,408,530	100	102,491,013	100	115,706,811	100	120,702,458	100

*Corte al 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Jacaltenango Huehuetenango.

La municipalidad de Jacaltenango utiliza en su totalidad el módulo de Contabilidad del Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal (SIAF-MUNI), y la información que genera es razonable.

Para los años 2012, 2013 y 2014 el activo corriente disponible es estable, pero en el año 2015 hubo una disminución significativa. Lo que concierne a Propiedad Planta y Equipo, para los cinco años ha sido estable, pues representa 31% promedio.

Para el pasivo los cinco años han sido estables, cabe resaltar que incluye un préstamo a largo plazo, el cual no se ha rebajado significativamente, al revisar conjuntamente con el estado de resultados se confirma que el pago que se realiza mensualmente no se abona a capital.

El Patrimonio Municipal está compuesto por resultado de cada ejercicio, resultado de ejercicios anteriores y las transferencias y contribuciones de capital recibidas, para la municipalidad de Jacaltenango representa 93% promedio.

Existen variaciones en resultados acumulados, al momento de revisar los resultados de cada ejercicio que incluye el diagnóstico, para el año 2013 es por Q.2,694.00, para el 2014 la diferencia es de Q.4,845.00, 2015 es Q.47,958.00, en 2016 la diferencia desaparece, la cuenta 3112 Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores, acumula al 31 de mayo, un saldo de Q.5,286,572.00.

Según la Ley de la Contraloría General de Cuentas en su artículo 15 "Toda persona que tenga a su cargo el manejo de fondos o valores del Estado o de las Instituciones sujetas a fiscalización, está obligada a rendir cuentas a la Contraloría en la forma, lugar y tiempo que señale la ley o el reglamento respectivo.

En el siguiente cuadro se muestra el préstamo y donaciones para los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 al mes de mayo.

Cuadro 5
Municipalidad de Jacaltenango, Departamento de Huehuetenango
Préstamos y Donaciones
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Ingresos	-	-	-	-	-
Endeudamiento Público Interno					
Préstamo					
Egresos	1,386,447	1,346,982	1,342,384	1,298,320	554,612
Partidas no asignables a programas					
Pago de préstamos para proyectos varios					
Intereses por préstamo	1,159,792	1,107,316	1,055,783	968,917	403,240
Amortización de préstamos	226,655	239,666	286,601	329,403	151,372

*Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia con base en datos de la formulación presupuestaria de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, proporcionados por la Municipalidad de Jacaltenango, e información presupuestaria de ingresos y egresos.

En el cuadro anterior se observa la proyección que se realiza por el préstamo adquirido, se establece el monto que se va a amortizar de capital en cada pago y cuál es el valor de los intereses que generará durante el tiempo en que el préstamo se encuentre vigente.

Esta es una herramienta del SIAF-MUNI, que le permite a la Municipalidad, por medio de este módulo de préstamo y donaciones, llevar un control oportuno, desde que inicia el proceso hasta la finalización del mismo.

El préstamo vigente fue utilizado para la remodelación del mercado municipal, fue adquirido en el año 2002 y vence en el año 2022, se hace referencia que el pago de intereses es muy alto, lo que afecta en el presupuesto municipal, para atender proyectos en favor de la comunidad.

1.12.2.7 Situación de los servicios municipales

La municipalidad de Jacaltenango presta servicios públicos que son de importancia para el desarrollo y satisfacción de las necesidades de la población, entre los que se puede mencionar los siguientes:

- Servicio de agua y alcantarillado: el sistema actual que se utiliza para la prestación del servicio de agua potable en el municipio de Jacaltenango, es por tubería, en el casco municipal el cobro por este servicio es de Q.100.00 por un año.
- El servicio de alcantarillado: es prestado por la Municipalidad, pero es de suma importancia mencionar que no cuentan con una planta de tratamiento, las aguas servidas son enviadas al río Azul.
- Servicio de mercado: actualmente la Municipalidad cuenta con un edificio para prestar este servicio, donde los comerciantes se ubican todos los días además de esto se realizan los días de plaza que son los sábados y domingos, continúa en una parte de la calle posterior a la plaza municipal, para el cobro de este servicio tiene una persona encargada de realizar el cobro, este es a través de recibos autorizados por la Contraloría General de Cuentas.
- Servicio de extracción de basura: la Municipalidad actualmente presta el servicio de extracción de basura en el casco municipal. Para este servicio fueron contratadas tres personas: un piloto de camión y dos ayudantes quienes son los encargados de cobrar Q.20.00 mensuales a cada hogar que solicite el servicio.

Derivado del análisis realizado se pudo establecer que la baja recaudación que hay por los servicios que presta la Municipalidad se debe a que hay usuarios que no llegan a pagar a la comuna como corresponde. Esto se debe a que no existen políticas definidas de cobro, lo cual incide en los bajos ingresos que se tienen por la prestación de los servicios.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Son las transacciones comerciales y financieras que se realizan en el Municipio. El primero permite medir su balanza comercial, a través de la cantidad de bienes que vende a otros municipios y la cantidad de bienes que adquiere de ellos, mientras que el segundo es el flujo circular entre las familias y las empresas.

1.13.1 Flujo comercial

Existen factores internos y externos que facilitan el comercio en el Municipio; los factores internos están relacionados con las características propias del Municipio, dentro de los cuales se pueden mencionar: la posición geográfica, el clima, los medios de transporte y las vías de acceso.

Los factores externos se refieren a características generales y comunes del comercio nacional e internacional, como el flujo comercial, aranceles y zonas económicas.

El flujo comercial dependerá de los tipos de productos comerciados, los medios de transporte utilizados, destino y origen de los productos.

1.13.1.1 Importaciones del Municipio

Con base en el diagnóstico realizado, se recopiló información sobre los principales productos que el Municipio importa para satisfacer las necesidades de sus habitantes.

Estos productos van desde artículos de primera necesidad, combustibles, lubricantes, vestuario, línea blanca y electrodomésticos, hasta materiales de construcción, medicinas y artículos para el hogar.

1.13.1.2 Exportaciones del Municipio

Los principales productos que exporta están constituidos por productos agrícolas los cuales corresponden al sector primario de la economía.

Estos productos son enviados principalmente a mercados internacionales y a países como: Estados Unidos de América, Bélgica y Austria, aunque recientemente su exportación abarcó otros mercados como España, Nueva Zelanda, Canadá y Alemania.

1.13.2 Flujo financiero

El flujo financiero es una variable que analiza la capacidad de pago o endeudamiento de una determinada área o fuente de investigación, para determinar la disponibilidad financiera que se obtiene.

1.13.2.1 Remesas familiares

En la muestra realizada se estableció que 10% de las personas encuestadas reciben remesas del extranjero, estas representan ingresos mensuales estimados para el municipio de 403 mil dólares al mes, las cuales son utilizadas para satisfacer necesidades básicas de: vivienda, educación, salud y alimentación. Lo que constituye un factor determinante para el crecimiento económico del Municipio.

1.14 INVENTARIO DE COMERCIOS Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Son todas aquellas actividades que ofrecen bienes y servicios, con el fin de satisfacer necesidades de la población, contribuir a la economía, generación de fuente de empleo para los habitantes del municipio de Jacaltenango y mejorar la productividad y competitividad de los pobladores y mejorar los niveles socioeconómicos del Municipio. En cuanto a la generación de fuentes de empleo por concepto de rubros diferentes a las actividades como la agricultura, pecuaria, agroindustrial, y artesanal.

1.14.1 Comercios

Son las actividades de compra y venta de productos para su uso, venta o transformación. También se utiliza la palabra comercio para referirse a un establecimiento comercial o tienda.

Son parte integral del Municipio al complementar los demás sectores productivos, estos comercios en su mayoría están conformados por empresas familiares, que abastecen de productos e insumos a los entes productivos, de igual manera colaboran con la creación de puestos de trabajo y permiten el desarrollo de la economía del Municipio.

Estas actividades son importantes, de alguna manera todas las personas participan en diferente momento en el proceso para satisfacer sus necesidades. En la actualidad la compra-venta representa la mayor parte de las actividades de la economía del municipio de Jacaltenango y es el desarrollo del comercio que impulsa su crecimiento.

1.14.2 Servicios

Los servicios son las distintas actividades que buscan satisfacer las necesidades de los sujetos y forman parte importante en la economía del Municipio, en la composición de este sector que mantiene similares peculiaridades a la actividad comercial. Son desarrolladas por instituciones privadas o personas individuales, contribuyen directamente al desarrollo del Municipio, la mayoría de éstos se encuentran concentrados en la zona urbana.

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

En el siguiente cuadro se detallan las principales actividades productivas resultado de la muestra de los hogares encuestados durante el trabajo de campo en el municipio de Jacaltenango.

Cuadro 6
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Actividad agrícola	1,075,590	3,301	11.78	-	-
Actividad pecuaria	2,222,430	24,717	88.22	-	-
Actividad artesanal	9,912,831	-	-	90	3.12
Actividad agroindustrial	13,427,630	-	-	1,597	55.43
Comercios	-	-	-	729	25.30
Servicios	-	-	-	465	16.14
Totales	26,638,481	28,018	100	2,881	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

De acuerdo a la investigación realizada, en el Municipio se desarrollan diversas actividades productivas, la más importante es la agroindustrial, seguida de la artesanal, pecuaria y agrícola.

1.15.1 Producción agrícola

Es una de las actividades productivas que generan mayores beneficios a la población, los cultivos que se destacan son: maíz, cosechado para autoconsumo, del que venden los excedentes; café, maní, frijol y rosa de jamaica, destinados para la venta local y autoconsumo.

El siguiente cuadro muestra la información de la actividad agrícola.

Cuadro 7
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Productiva Agrícola
Año 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Jornales	%
Microfincas	773,640	2,654	80.40
Subfamiliares	301,950	647	19.60
Totales	1,075,590	3,301	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según el cuadro anterior, la actividad agrícola genera un total de 3,301 empleos en el Municipio, de los cuales 80.40% se genera en la subdivisión de microfincas y 19.60% es generado por las fincas subfamiliares, el cual indica la falta de fincas con grandes extensiones de terreno para generar fuentes de empleo.

1.15.2 Producción pecuaria

Esta actividad representa el tercer lugar en importancia como fuente generadora de ingresos, el siguiente cuadro muestra el resumen de la actividad pecuaria por subdivisiones:

Cuadro 8
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Productiva Pecuaria
Año 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Jornales	%
Microfincas	1,755,930	23,493	95.05
Subfamiliares	466,500	1,224	4.95
Totales	2,222,430	24,717	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los productos que se destacan son: crianza y engorde de gallina criolla, producción de huevos, crianza y engorde de pollo, producción miel de abeja que es exportada en su mayoría; producción de huevos y crianza de ganado bovino y porcino que se destina a la venta local y autoconsumo. Esta actividad genera un total de 24,717 jornales o empleos dentro del Municipio, de la subdivisión microfinca por ser una actividad que se genera en los hogares representa 95.05% de los empleos y 4.95% son generadas por la subdivisión subfamiliar.

1.15.3 Producción artesanal

Representa el cuarto lugar de importancia como fuente de ingresos del Municipio, son pocas las unidades familiares que se dedican a esta actividad, las

más representativas son: tortillería, panadería, herrería y carpintería; resalta la elaboración de tortillas y pan, que se destina a la venta local.

El siguiente cuadro muestra el resumen de la actividad artesanal por subdivisiones:

Cuadro 9
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Productiva Artesanal
Año 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Personas	%
Pequeño artesano	1,571,760	13	14.44
Mediano artesano	3,435,963	42	46.67
Grandes artesanos	4,905,108	35	38.89
Totales	9,912,831	90	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad artesanal genera un total de 90 empleos dentro del Municipio, en la actualidad el trabajo de pequeños artesanos genera 14.44% de empleos, los medianos artesanos 46.67% y el resto 38.89% de grandes artesanos.

1.15.4 Producción agroindustrial

Esta actividad representa la actividad económica más importante como fuente de empleo del Municipio; en la investigación de campo se identificaron diversas actividades consideradas como agroindustriales, la principal es el beneficiado húmedo de café y su destino comercial es la exportación.

Otra actividad en importancia es el envasado de miel de abeja, sin embargo, esta producción beneficia a pocas unidades económicas y su destino es la exportación. El siguiente cuadro muestra el resumen de la actividad agroindustrial por subdivisiones:

Cuadro 10
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad Productiva Agroindustrial
Año 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Personas	%
Pequeña	1,002,000	845	52.91
Mediana	4,995,030	370	23.17
Grande	7,430,600	382	23.92
Totales	13,427,630	1,597	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Esta actividad genera un total de 1,597 empleos dentro en Municipio, concentrados la mayoría en la pequeña agroindustria correspondiente a 52.91%, seguido de la mediana con 23.17% y la grande agroindustria con 23.92% de generación de empleo.

1.15.5 Comercios

Está conformado por las unidades económicas dedicadas a la compra y venta, forma parte del sistema económico del Municipio, al complementar a los demás sectores productivos; estos comercios en su mayoría están conformados por negocios familiares.

El siguiente cuadro muestra el resumen de la generación de empleo de los comercios por área:

Cuadro 11
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad de Comercios
Año 2016

Actividad productiva	Generación de empleo	
	Personas	%
Área urbana	423	58.02
Área rural	306	41.98
Totales	729	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los comercios en el municipio de Jacaltenango generan 729 empleos, de los cuales 58.02% son generados en el casco urbano y 41.98% en el área rural.

1.15.6 Servicios

Forman parte importante de la economía del Municipio, la composición de este sector mantiene similares peculiaridades en la actividad comercial.

Entre los servicios más importantes que se destacan en el lugar se encuentra: transporte público, debido a que diferentes personas no poseen vehículo particular y a la necesidad de los habitantes para trasladarse dentro de la cabecera municipal y hacia los diferentes poblados.

Otro servicio importante en el Municipio es la educación, existen varios centros educativos privados tanto a nivel primario, secundario y superior.

El siguiente cuadro muestra el resumen de generación de empleo por área:

Cuadro 12
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividad de Servicios
Año 2016

Actividad productiva	Generación de empleo	
	Personas	%
Área urbana	302	64.95
Área rural	163	35.05
Totales	465	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el municipio de Jacaltenango la actividad de servicios genera 465 empleos, de los cuales 64.95% se generan en el área urbana y 35.05% en el área rural.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

En este capítulo se presenta la organización actual del sistema financiero guatemalteco, que desempeña un papel importante en el logro de los objetivos de crecimiento económico nacional.

Por la importancia del tema se estudian los aspectos generales del financiamiento que comprenden:

Las clases de crédito importancia y objetivos, procedimientos y requisitos que se deben cumplir, así como las diferentes fuentes de financiamiento existentes y las leyes que rigen el sistema financiero.

2.1. ASPECTOS GENERAL DEL FINANCIAMIENTO

Para producir cualquier actividad y obtener de este algún beneficio es necesario que el productor cuente con financiamiento propio y/o externo, para sufragar los gastos necesarios de la inversión y así emprender la marcha del negocio.

2.1.1 Financiamiento

Consiste en la obtención de los fondos necesarios para iniciar, invertir y desarrollar; actividades económicas, personales, industriales, agrícolas, artesanales, de servicios y otras, este puede ser proporcionado por fuentes internas y externas.

2.1.2 Crédito

Es la capacidad de obtener cualquier bien, dinero o servicio, mediante la promesa y confianza del pago a futuro más los intereses generados en un plazo fijado.

2.1.3 Objetivos del crédito

Favorecer el desarrollo del cualquier ente económico con la satisfacción de las necesidades de producción o mejoramiento, que tendrá como beneficio la rentabilidad del mismo.

Proporcionar la liquidez adecuada a la actividad económica, para realizar sus operaciones con independencia comercial.

Movimientos de fondos estables para realizar transacciones del giro normal del negocio, utilizados con eficiencia y rendimiento.

Promover la inversión para crear y aumentar fuentes de empleo y los niveles de vida de la población.

2.1.4 Importancia del crédito

El análisis de la mejor alternativa financiera permite desarrollar una inversión exitosa en una actividad específica o el desarrollo de un proyecto, cualquiera que sea la fuente de donde provengan los recursos.

2.1.5 Clasificación del crédito

Los créditos se pueden clasificar según su destino, finalidad, garantía y plazo.

2.1.5.1. Por su destino

Estos a su vez se clasifican por el destino que tendrán los fondos, para las diversas actividades productivas y de servicios.

Comercial

Son los préstamos utilizados por empresarios que se dedican a las actividades de comercio, para financiar la distribución de bienes a nivel local o internacional.

Producción

Son los créditos que se dirigen a las actividades o sectores productivos como: agricultura, ganadería, artesanal, agroindustria, industria, minería y pesca.

Servicios

Son aquellos fondos destinados para la producción de servicios, entre los cuales se encuentran: transporte, almacenamiento, saneamiento y distribución de agua.

Consumo

Son los fondos que se utilizan para financiar necesidades de carácter personal o familiar.

Otros

El destino de los préstamos es el pago de deudas.

2.1.5.2 Por su finalidad

Estos créditos se clasifican de acuerdo al tipo de inversión que se realiza, los cuales pueden ser:

Inversión en capital de trabajo

Consisten en la inversión que utilizan personas individuales o jurídicas para poner en marcha un negocio o proyecto. Los fondos los invierten en los bienes y servicios necesarios para realizar la producción, a un plazo determinado.

Inversión fija

Es el crédito que utiliza el empresario para realizar una actividad productiva, para la adquisición de los activos tangibles, los cuales van a ser utilizados durante varios años en los procesos productivos.

2.1.5.3. Por su garantía

Los créditos por su garantía se clasifican en fiduciarios, prendarios, hipotecarios y mixtos.

Fiduciarios

En este tipo de garantía participan tres personas, deudor persona que se compromete al pago de la deuda en un plazo determinado, el fiador es el que cumplirá con la deuda si el deudor no cumple con el pago y acreedor es el que presta el dinero.

Prendarios

Este crédito consiste en el respaldo de un bien mueble, propiedad del deudor que entrega al acreedor o prendario como garantía del pago de la obligación que adquirió a un plazo determinado.

Hipotecarios

La garantía de este crédito son los bienes inmuebles (casas, terrenos, fincas, etc.), que garantizan el cumplimiento de la obligación con el acreedor, en el tiempo pactado.

Mixtos

Son aquellos créditos en los cuales se pueden tener dos o más tipos de garantías, todo depende del monto del crédito y de los bienes que se posean, para garantizar la deuda.

2.1.5.4 Por su plazo

Se refieren al periodo o plazo en que pueden ser liquidados los créditos, éstos se dividen en:

Corto Plazo

Son aquellos créditos en los que se tiene hasta un año para el pago de la deuda.

Mediano Plazo

Son los que tienen un período de tiempo de pago de un año a cinco años.

Largo Plazo

Son los que tienen un vencimiento de más de cinco años.

2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Son los requisitos básicos que se tienen que cumplir para solicitar un crédito.

2.1.6.1 Requisitos a cumplir**En el sistema bancario**

Se debe de presentar la documentación necesaria y completa para optar a la autorización de un crédito, la cual debe cumplir con los datos generales y los requisitos solicitados, que serán variables y dependerán de las políticas de cada institución bancaria, para así iniciar con los trámites y las etapas de análisis, revisión, investigación y confirmación de la información del expediente presentado, para luego concluir con la aprobación o rechazo del crédito.

Otras instituciones

Los requisitos a cumplir en otras instituciones financieras que no pertenecen al sistema bancario nacional varían debido a que estas instituciones proporcionan diferentes créditos en poco tiempo sin mayor grado de dificultad, o sea, sin mayores requisitos, pero con altas tasas de interés.

2.1.7 Condiciones del crédito

A continuación, se presentan las diferentes condiciones en que se otorga un crédito, las mismas deben ser analizadas y consideradas para tomar una decisión acertada, razonable y conveniente.

2.1.7.1 Plazos

Es importante conocer y analizar el tiempo en que se debe de cumplir con la obligación.

Tasa de interés

“La tasa de interés sobre un préstamo bancario está basada en la tasa preferencial de interés y puede ser una tasa fija y variable.”¹¹

Es el porcentaje que tendrá que pagar el solicitante del crédito, por la utilización del dinero que presta durante el plazo fijado.

Garantías

Las instituciones bancarias que conceden los créditos deberán estar respaldadas por una garantía, la cual puede ser fiduciaria, prendaria, hipotecaria o mixta.

Otros

Entre ellos se pueden mencionar:

Monto

Es el valor razonable que permite atender todas las necesidades del negocio del solicitante, que requiera a la institución bancaria.

¹¹Gitman, Lawrence J. Administración Financiera Básica. 3era. Edición. México, Pag. 283

Destino de los fondos

El solicitante debe de expresar, cuál es el destino que se le dará a los fondos del préstamo.

2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Consiste en todos aquellos recursos financieros, que las empresas necesitan para poder llegar a cabo su actividad de producción, ya sea que puedan generar por sí mismas o a través de la obtención de créditos.

2.2.1 Recursos propios

Son todos aquellos recursos propios en efectivo o en bienes materiales, que son aportados por el empresario o socios del negocio, provenientes de sus ahorros o utilidades de periodos anteriores.

2.2.1.1 Capital de los productores

Son los recursos derivados de las aportaciones de los miembros del grupo familiar del productor.

Semillas de cosechas anteriores

Consiste en la utilización de semillas de la cosecha anterior para la próxima siembra, con esto el productor no hará desembolsos en efectivo para la compra de semillas.

Mano de obra familiar

Se refiere a la aportación del recurso humano familiar, para el proceso productivo y fuente principal para el desarrollo de la actividad, con esto se evita el pago de salarios y prestaciones laborales.

Aportes de ahorro de cosechas anteriores

Son los recursos que provienen de la venta de una parte de la cosecha, para pagar los gastos posteriores en los que se incurren.

2.2.2 Recursos ajenos

Son los recursos financieros que no genera la empresa por sí misma, debido a esto, los empresarios acuden al financiamiento de instituciones para obtener préstamos a corto, mediano y largo plazo.

2.2.2.1. Bancarios

Son los que otorgan los bancos del sistema financiero, permiten que el beneficiario obtenga un monto mayor del que pueda proporcionarle cualquier otra institución bancaria.

Líneas de créditos:

“Se define como un convenio entre un banco comercial y un negocio, en el cual se establece el monto disponible de un préstamo a corto plazo sin garantía para la empresa durante un período determinado”¹²

Estos créditos por lo regular son a un año plazo, el banco le otorga al empresario los fondos y el plazo puede ser extendido según el historial del prestatario.

Otras modalidades financieras

Son instituciones que realizan funciones como: concesión de préstamos, asistencia técnica, administrativa y financiera, compra y venta de moneda extranjera.

¹²Gitman, Lawrence J. Administración Financiera Básica. 3era. Edición. México, Pag. 285

Entre ellas podemos citar: Casas de Cambio, Fomento de Hipotecas Aseguradas, Instituto de Fomento Municipal y Crédito Hipotecario Nacional.

2.2.2.2 Extrabancarios

Son recursos de fuentes no institucionales, dentro de ellas las sociedades financieras que actúan como intermediarias financieras especializadas en operaciones de inversión y banca, que promueven la creación de empresas productivas.

2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Son las leyes que regulan y sujetan a las instituciones financieras a condiciones y limitaciones del uso de créditos, dentro del sistema financiero guatemalteco.

2.3.1 Ley de Banco y Grupos Financieros

“Que es indispensable para el mejor logro de los objetivos fundamentales de la reforma monetaria y bancaria dictar nuevas normas a las actividades de las instituciones de crédito y poner a estas en capacidad de servir con mayor eficacia los fines del fomento a la producción y se asegurar los intereses del público acreedor.”¹³

2.3.2 Ley y Reglamentos de Instituciones Financieras

En Guatemala, las sociedades financieras privadas, deberán constituirse en forma de Sociedades Anónimas y están sujetas a la jurisdicción de la Junta Monetaria, la inspección, intervención y fiscalización la efectúa la Superintendencia de Bancos.

2.3.3 Código de Comercio

“Que el desarrollo de la iniciativa responde a un criterio mercantil cuya flexibilidad y amplitud estimulará la libre empresa, facilitando la organización, y

¹³ Congreso de la República de Guatemala, Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto No. 19-2002. Pág. 1.

regulará sus operaciones, encuadrándolas dentro de limitaciones justas y necesarias, que permitan al Estado mantener la vigilancia de las mismas, como parte de su función coordinadora de la vida nacional.”¹⁴

2.3.4 Leyes Fiscales

Dentro de las leyes fiscales vigentes de la República se pueden mencionar las siguientes:

Código Tributario

Ley al Impuesto al Valor Agregado

Ley del Fortalecimiento de la Actualización Tributaria

2.3.5 Otras

Dentro de ellas se puede mencionar la Constitución Política de la República de Guatemala. “El Estado de Guatemala se organiza para proteger a la persona y a la familia; su fin supremo es la realización del bien común.”¹⁵

Dentro de cada grupo artesanal que posee el municipio de Jacaltenango, se pueden mencionar tres: los pequeños artesanos, los medianos y los grandes artesanos, comprendiendo cada uno diferentes porcentajes.

¹⁴ Congreso de la República de Guatemala. Código de Comercio Decreto No. 2-70.Pag. 1

¹⁵ Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de la República de Guatemala. Pag. 1

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL

La producción artesanal se caracteriza por ser productos de un taller colectivo familiar o manufacturero, en donde no se da como forma principal de trabajo las relaciones de trabajo asalariado permanente y presenta una organización jerárquica a su interior, elementos económicos y fundamentales de definición.

El financiamiento para la actividad artesanal está integrado por los anticipos de los clientes y por la aportación de los productores, que consiste en un pequeño capital y la mano de obra familiar no cuantificada.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Según la investigación se campo se pudo establecer, que la actividad artesanal está formada por pequeños artesanos, en donde el proceso productivo es realizado de generación en generación por el grupo familiar, que utiliza tecnología escasa y rudimentaria.

Dentro de las unidades productivas de mayor importancia del sector artesanal se puede mencionar: panadería, carpintería, sombrerería y zapatería. Estas actividades se realizan en las viviendas de los productores, muchas no cumplen con los requisitos y las condiciones adecuadas como: espacio, iluminación, ventilación y comodidad, para el desarrollo efectivo del proceso productivo.

3.1.1 Valor y volumen de la producción

El valor y volumen de la producción anual del sector artesanal del Municipio de Jacaltenango, se detalla a continuación:

Cuadro 13
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Valor y Volumen de la Producción
Año 2016

Tamaño/ producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Pequeño artesano	25		532,308		1,571,760
Carpintería	4		132		708,000
Marimba tipo A		Unidad	12	4,000	48,000
Marimba tipo B		Unidad	12	2,000	24,000
Mesa comedor de caoba		Unidad	60	9,000	540,000
Sillas de caoba		Unidad	48	2,000	96,000
Sombreros	1		2,160		280,800
Sombrero de palma trenzada		Unidad	2,160	130	280,800
Tortillería	3		520,200		262,800
Tortillas de maíz		Unidad	504,000	0.2	100,800
Tortillas de maseca		Kilo	16,200	10	162,000
Herrería	4		168		112,800
Balcones		Unidad	60	450	27,000
Puerta		Unidad	60	950	57,000
Ventana		Unidad	48	600	28,800
Escultor	1		12		84,000
Escultura		Unidad	12	7,000	84,000
Cerería	7		9,456		63,720
Candela grande		Unidad	1,728	10	17,280
Candela mediano		Unidad	1,728	5	8,640
Candela pequeña		Unidad	1,200	1	600
Veladora campana		Unidad	1,200	8	9,600
Veladora grande		Unidad	1,200	11	13,200
Veladora vasito		Unidad	1,200	5	6,000
Veladora pequeña		Unidad	1,200	7	8,400
Pintor	1		12		36,000
Cuadro		Unidad	12	3,000	36,000
Tejidos	4		168		23,640
Cinta		Unidad	12	150	1,800
Cintas para el pelo		Unidad	48	80	3,840
Güipiles		Unidad	72	125	9,000
Pieza		Unidad	36	250	9,000
Mediano artesano	38		1,591,951		3,435,963
Panadería	6		1,537,200		1,537,200
Pan concha		Unidad	294,000	1	294,000
Pan Harinado		Unidad	1,230,000	1	1,230,000
Pan normal		Unidad	13,200	1	13,200
Carpintería	16		627		1,150,783
Barandal		Unidad	12	6,000	72,000
Cama		Unidad	24	1,000	24,000
Casa tipo canadiense		Unidad	1	80,000	80,000
Closet		Unidad	36	2,500	90,000
Estante		Unidad	240	450	108,000

Continúa página siguiente...

...viene página anterior

Tamaño/ producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Gabinete de cocina de cedro		Unidad	12	5,500	66,000
Gabinete de cocina de caoba		Unidad	38	9,267	352,133
Mesa de pino		Unidad	24	600	14,400
Puerta de cedro		Unidad	168	1,800	302,400
Puerta pequeña pino		Unidad	36	150	5,400
Ropero		Unidad	36	1,013	36,450
Cerería	7		50,400		291,600
Candela grande		Unidad	7,200	5	36,000
Candela grande 2		Unidad	7,200	10	72,000
Candela mediano		Unidad	7,200	1	7,200
Candela Pequeña		Unidad	7,200	1	3,600
Veladora grande		Unidad	7,200	11	79,200
Veladora mediano		Unidad	7,200	8	57,600
Veladora pequeño		Unidad	7,200	5	36,000
Zapatería	1		960		192,000
Zapatos		Unidad	960	200	192,000
Escultor	1		1,800		144,000
Mascaras de madera		Unidad	1,800	80	144,000
Sastrería	3		472		71,300
Pantalón cliente		Unidad	300	125	37,500
Pantalón escolar		Unidad	100	50	5,000
Traje		Unidad	72	400	28,800
Modista	3		432		46,080
Blusas		Unidad	144	85	12,240
Falda		Unidad	144	135	19,440
Pantalón		Unidad	144	100	14,400
Tejidos	1		60		3,000
Recuerdos		Unidad	60	50	3,000
Grandes Artesanos	6		4,185,924		4,905,108
Panadería	3		4,185,108		4,185,108
Harinados		Unidad	4,185,108	1	4,185,108
Orfebrería	3		816		720,000
Anillo		Unidad	360	800	288,000
Arete		Unidad	216	1,000	216,000
Dije		Unidad	240	900	216,000
Totales	69		6,310,183		9,912,831

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Se refleja la participación que tiene cada una de las unidades económicas dentro de la actividad artesanal del Municipio, la panadería representa el 58%, la carpintería 19% y la elaboración de sombreros Todosanteros el 3%.

3.1.2 Financiamiento de la producción

En la producción artesanal el financiamiento es de suma importancia, debido a que facilita la adquisición de materias primas, pago de mano de obra y costos

indirectos variables, que son los elementos que determinan el proceso productivo en la fabricación artesanal, como también la implementación de tecnología en los talleres de producción.

La situación de los artesanos en el Municipio revela que no cumplen con los requisitos que las entidades de crédito solicitan, lo que provoca que estos no sean beneficiados con agenciarse de recursos para mejorar su producción e impide que generen utilidades para incrementar el valor y volumen de la producción, como mejorar la calidad del producto.

A continuación, se presenta el cuadro del financiamiento de la producción artesanal, por tamaño de empresa y producto.

Cuadro 14
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Financiamiento de la Producción Artesanal
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año 2016
(cifras en quetzales)

Tamaño/producto	Fuente		Costo según encuesta
	Interno	Externo	
Carpintería	527,943	392,400	920,343
Pequeño artesano	236,732	191,035	427,767
Mesa comedor caoba	236,732	191,035	427,767
Materiales	191,036	191,035	382,071
Mano de obra	45,000	-	45,000
Costos indirectos variables	696	-	696
Costos y gastos fijos	-	-	-
Mediano artesano	291,211	201,365	492,576
Gabinete de cocina de caoba	174,023	128,117	302,140
Materiales	128,117	128,117	256,234
Mano de obra	42,750	-	42,750
Costos indirectos variables	3,156	-	3,156
Costos y gastos fijos	-	-	-
Puerta de cedro	117,188	73,248	190,436
Materiales	73,248	73,248	146,496
Mano de obra	37,800	-	37,800
Costos indirectos variables	6,140	-	6,140
Costos y gastos fijos	-	-	-
Sombrería/Sombreros palma	208,746	-	208,746

Continúa pagina siguiente...

...viene página anterior

Tamaño/producto	Fuente		Costo según encuesta
	Interno	Externo	
Materiales	179,496	-	179,496
Mano de obra	29,250	-	29,250
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y gastos fijos	-	-	-
Panadería/Pan harinado	2,093,839	-	2,093,839
Mediano artesano	561,168	-	561,168
Insumos	383,764	-	383,764
Mano de obra	85,154	-	85,154
Costos indirectos variables	92,250	-	92,250
Costos y gastos fijos	-	-	-
Grande artesano	1,532,671	-	1,532,671
Materia prima	1,131,668	-	1,131,668
Mano de obra	167,405	-	167,405
Costos indirectos variables	210,598	-	210,598
Costos y gastos fijos	23,000	-	23,000
Zapatería/Zapato de campesino	103,227	-	103,227
Materiales	88,989	-	88,989
Mano de obra	14,238	-	14,238
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y gastos fijos	-	-	-
Total	2,933,755	392,400	3,326,155

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según el cuadro anterior, el financiamiento de la carpintería, 57% son de fuentes internas, sombrería, panadería y zapatería, es de fuente interna, con base al trabajo y sus recursos propios y los ahorros de trabajos anteriores.

En el caso de los anticipos que los clientes desembolsan en los trabajos de carpintería al momento de realizar su pedido, es tomado como fuente de financiamiento externa, el cual representa 43% del total del financiamiento propiamente dicho.

En la investigación de campo realizada, se estableció que existen instituciones financieras que proporcionan financiamiento a los artesanos, sin embargo, por el bajo volumen de producción no lo consideran recomendable, por ser una práctica que les provocaría endeudamiento.

3.2 FINANCIAMIENTO DE LA PANADERÍA

En la producción artesanal a base de harina, puede distinguirse la variedad de formas y diseños de los panes, la materia prima se obtiene de la región.

En el municipio la actividad más representativa económicamente es la panadería, el producto de mayor demanda es el pan harinado.

3.2.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento que utilizan los artesanos del Municipio se describen a continuación:

3.2.1.1 Recursos propios o fuentes de financiamiento internas

Es la aportación de capital propio que posee los artesanos, para ser utilizado en la realización de la actividad productiva. Dicho capital es limitado por las condiciones económicas de los panaderos, lo que les impide realizar una producción mayor.

3.2.1.2 Aporte de ahorro de ganancias

En el trabajo de campo se determinó que los panaderos, ahorran de las ganancias que obtienen en la venta de sus productos, para continuar con el proceso de producción.

3.2.1.3 Recursos ajenos o fuentes de financiamiento externas

En el Municipio no existen instituciones financieras que proporcionen créditos a los artesanos, para que puedan realizar y aumentar el proceso productivo e incrementar sus ventas.

3.2.1.4 Anticipo de clientes

Debido a las limitantes de capital, la actividad artesanal es financiada a través de anticipos que proporcionan los clientes, para que les elaboren los artículos que solicitan.

3.2.2 Niveles tecnológicos

La tecnología que utilizan para el proceso productivo es escasa y rudimentaria por la falta de financiamiento para poder implementar maquinaria, equipos y herramientas en los talleres artesanales.

3.2.3 Destino de los fondos

Por la falta de flujo de efectivo, los fondos que se adquieren son destinados en su mayor parte a realizar la producción del siguiente pedido, para la compra de materia prima y pago de mano de obra.

3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

Las personas que se dedican a la producción artesanal la realizan con sus propios medios, debido a que no cuentan con ningún tipo de asistencia crediticia.

3.2.5 Limitaciones del financiamiento

Las panaderías tienen limitaciones al acceso de financiamiento, entre los cuales se pueden mencionar:

3.2.5.1. Del mercado financiero

Los pequeños artesanos del Municipio no recurren a los servicios de financiamiento de las instituciones que proveen este servicio, debido a que este sector productivo carece de información, garantías y requisitos que deben cumplir para ser sujetos de crédito.

- **Altas tasas de interés**

Los bancos que conforman el sistema financiero del país cobran altas tasas de interés, lo que hace imposible que los artesanos obtengan un préstamo, debido a que su producción no es suficiente para cubrir la obligación contraída.

- **Falta de garantías**

Las instituciones financieras requieren de una garantía para otorgar un préstamo ya sea esta fiduciaria, prendaria o hipotecaria, éstas restringen a los artesanos por carecer de los documentos legales sobre la propiedad de su negocio.

3.2.5.2 Del productor

Otras limitaciones de financiamiento son las relacionadas directamente con el productor.

- **Falta de organización**

Los panaderos no cuentan con ningún tipo de organización, debido al desconocimiento de cómo integrarse, para trabajar de forma colectiva y obtener mejores beneficios.

- **Temor de perder sus tierras**

El desconocimiento y temor de perder sus tierras a causa del incumplimiento de una obligación financiera, hace que los artesanos rechacen todo tipo de préstamos por la desconfianza de quedar sin un techo seguro.

3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

Si los artesanos contaran con el acceso fácil de un crédito, podrían tecnificar su taller para aumentar su producción y así tener el ingreso de sus productos a nuevos mercados.

3.2.7 Asistencia técnica

En el área de panadería no existe ningún tipo de asistencia técnica, los conocimientos que poseen los artesanos del oficio son herencias transmitidas de generación en generación.

3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Los panaderos no tienen acceso al financiamiento externo, en virtud de esto no reciben ningún tipo de asistencia técnica.

3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

La contratación de capacitación representa un gasto extra para los artesanos, los cuales no cuentan con la liquidez monetaria de realizarlo.

3.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

En el municipio de Jacaltenango no existe ninguna asociación que preste la asistencia técnica al sector artesanal, debido a que no tienen procesos innovadores en su producción.

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TÉ DE ANÍS CON MIEL

4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto consiste en la producción de una bebida de té de anís con miel, con el nombre “Chewala”, que en idioma popotí significa “agua fría”, la cual se producirá de forma agroindustrial.

Se propone una cooperativa, ubicada en la cabecera municipal que recibirá el nombre de “Cooperativa de Productores de Anís Cuna Jacalteca R.L.”, dirigida al apoyo de agricultores de anís que formarán parte del proyecto. Tendrá una duración de 5 años, por lo que se pretende arrendar un local destinado a la elaboración de la bebida en la cabecera municipal. Se comercializará en unidades en presentación de 500 ml., con una producción para el primer año de 82,605.

Para cubrir la demanda insatisfecha se propone cubrir los municipios de Jacaltenango, San Antonio Huista y Nentón, del departamento de Huehuetenango.

4.2 JUSTIFICACIÓN

Con base en la investigación de campo, se determinó que el anís es una potencialidad productiva, el cual no se ha aprovechado para la producción de productos, sin embargo, la semilla aromática del anís es utilizada únicamente como especias para la condimentación de algunas comidas de la región, por lo que se considera la creación de una bebida refrescante sabor a anís con miel y comercializarlo en el municipio de Jacaltenango, San Antonio Huista y Nentón.

La viabilidad del proyecto se determinó por un estudio de mercado realizado en los municipios mencionados. Este proyecto será una fuente de generación de empleo para el municipio.

4.3 OBJETIVOS

Es el fin último que se quiere llegar con la implementación del proyecto. A continuación, se describen el objetivo general y los objetivos específicos.

- **General**

Contribuir con el desarrollo económico del municipio de Jacaltenango, con la generación de empleo por medio de la elaboración de un producto innovador a base de anís, fundamentado en un estudio de mercado, técnico, administrativo legal y financiero.

- **Específicos**

- Determinar la viabilidad del proyecto a través de la identificación de la demanda insatisfecha.
- Establecer una organización que estará a cargo del control de la producción y comercialización del producto.
- Determinar los costos para la ejecución del proyecto.
- Identificar las fuentes de financiamiento que servirán de base para el desarrollo del proyecto.

4.4 ESTUDIO DE MERCADO

El estudio de mercado se realizó en los municipios de Jacaltenango, San Antonio Huista y Nentón, del departamento de Huehuetenango con base en una encuesta realizada a tiendas y comercios, para conocer la oferta existente y así determinar la demanda insatisfecha en el mercado.

4.4.1 Identificación del producto

Se determinó en la investigación de campo realizada, el anís es un producto que potencialmente factible para la producción de una bebida con propiedades nutritivas y medicinales, asimismo, como endulzante natural se propone la miel, este también producido en el municipio, el anís se cultiva principalmente en centro poblado de Buxup, municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, el cual se describe para el presente proyecto.

4.4.2 Oferta

- **Oferta histórica y proyectada**

Oferta es aquella cantidad de bienes o servicios que los productores están dispuestos a vender bajo determinadas condiciones de mercado, la oferta de las bebidas refrescantes con el té se determinó que es alta en los municipios de estudio como lo muestra el cuadro siguiente:

Cuadro 15
Municipios de Jacaltenango, San Antonio Huista y Nentón
Departamento de Huehuetenango
Oferta histórica y proyectada de Té de anís con miel
Período 2011-2020
(cifras en unidades de 500ml)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2011	-	68,513	68,513
2012	-	75,364	75,364
2013	-	82,900	82,900
2014	-	91,190	91,190
2015	-	100,309	100,309
2016	-	110,340	110,340
2017	-	118,229	118,229
2018	-	126,965	126,965
2019	-	135,701	135,701
2020	-	144,437	144,437

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016, proyección realizada con el método de mínimos cuadrados cuya fórmula es $Y_c = a + bx$; donde $a = 368,082$, y $b = 34,945$ para las importaciones, año base 2016.

Con base en la investigación realizada se determinó que la producción de té sabor anís con miel es nula, por lo que el análisis de la oferta se realizó con un producto sustituto que es el té de diferentes sabores que hay en el mercado, en los diferentes municipios se determinó que la oferta de té en los municipios se ha incrementado 10% en el transcurso de los años, para el año 2016 se determinó que hay una oferta de 110,340 unidades.

El dato fue obtenido por medio de una encuesta, realizada a las tiendas de la cabecera municipal con 228 tiendas, San Antonio Huista con 172 tiendas y Nentón con 213 tiendas.

El producto sustituto posee un promedio de venta de 15 bebidas de té frío de diferentes sabores al día obteniendo la oferta total del 2016. Se realizó la proyección con mínimos cuadrados donde el cual se obtiene una oferta total a cinco años de 635,672 en los tres municipios comprendidos en el estudio.

4.4.3 Demanda

- **Demanda histórica y proyectada**

La demanda es la cantidad y calidad de bienes y servicios que pueden ser adquiridos en los diferentes precios del mercado por un consumidor o por el conjunto de consumidor a largo de un periodo de tiempo, se determinó que existe una alta demanda de bebidas, a continuación, se muestra la demanda potencial histórica y proyectada de bebida de té de anís con miel:

Cuadro 16
Municipios de Jacaltenango, San Antonio Huista y Nentón
Departamento de Huehuetenango
Demanda potencial histórica y proyectada de Té de anís con miel
Período 2011-2020
(cifras en unidades de 500ml)

Año	Población sin delimitar	Población delimitada 25%	Consumo per cápita	Demanda potencial
2011	104,415	20,883	24	501,192
2012	107,267	21,453	24	514,872
2013	110,139	22,028	24	528,672
2014	113,003	22,601	24	542,424
2015	109,823	21,965	24	527,160
2016	118,595	23,719	24	569,256
2017	121,417	24,283	24	582,792
2018	124,179	24,836	24	596,064
2019	126,876	25,375	24	609,000
2020	129,476	25,895	24	621,480

Fuente: elaboración propia, con base a datos de la población urbano rural período 2008- 2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La cantidad de la demanda potencial se delimitó en 20% de la población total de los municipios en estudio, se tomó en consideración a todas las personas que no cuentan con poder adquisitivo para este tipo de producto, un consumo per cápita de 24 botellas anuales por persona, esto es equivalente a 2 botellas de bebida refrescante de té de anís con miel a la semana, la multiplicación de estas dos variables da como resultado la demanda potencial que existe en el mercado.

El resultado de la demanda potencial es un buen resultado porque nos indica que la producción de té cuenta con mercado es amplio y es suficiente para ofrecer a los consumidores.

- **Demanda insatisfecha histórica y proyectada**

La demanda insatisfecha es uno de los aspectos más importantes que se desarrollan en la elaboración de un proyecto de inversión, su presentación y

determinación adecuada ayuda a sustentar la intervención y los recursos necesarios para implementarlo.

Cuadro 17
Municipios de Jacaltenango, San Antonio Huista y Nentón
Departamento de Huehuetenango
Demanda insatisfecha histórica y proyectada de Té de anís con miel
Período 2011-2020
(cifras en unidades de 500ml)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2011	501,192	68,513	432,679
2012	514,872	75,364	439,508
2013	528,672	82,900	445,772
2013	528,672	82,900	445,772
2015	527,160	100,309	426,851
2016	569,256	110,340	458,916
2017	582,792	118,229	464,563
2018	596,064	126,965	469,099
2019	609,000	135,701	473,299
2020	621,480	144,437	477,043

Fuente: elaboración propia, con base en datos del cuadro de la Demanda Potencial Histórica y Proyectada y el cuadro del Consumo Aparente Histórico y Proyectado. EPS, primer semestre 2016.

La demanda insatisfecha es la resta del consumo aparente menos la demanda potencial la cual para este estudio se tomará el 18% de la demanda insatisfecha que tienen los municipios, porcentaje óptimo por la producción de anís que se da en el municipio y la capacidad instalada.

4.4.4 Precio

Por medio de encuestas realizadas a tiendas y abarroterías en la cabecera municipal, San Antonio Huista y Nenton, se determinó que el precio que se encuentran en el mercado para productos sustitutos del té de anís con miel oscila entre Q.6.00 a Q.9.00.

4.4.5 Comercialización

Es un conjunto de actividades que se realizan para la venta de un producto. El té de anís con miel se distribuirá en las tiendas de los municipios de Jacaltenango, San Antonio Huista y Nentón. Se realizará el proceso de distribución del producto por medio del departamento de comercialización de la Cooperativa de productores de Anís Cuna Jacalteca, R.L.

- Mezcla de mercadotecnia

La mezcla de marketing incluye todo lo que la empresa puede hacer para influir en la demanda de su producto, estas pueden reunirse en 4 variables que se conocen como “las 4 P’s”: Producto Precio, Plaza, y Promoción.

En la tabla siguiente se muestra la mezcla de mercadotecnia para el Té de anís con miel.

Tabla 1
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel
Mezcla de mercadotecnia
Año 2016

Producto	
Calidad	Se ve reflejada en los procesos de producción eficientes e higiénicos
Marca	La bebida de té de anís con miel tiene el nombre de “CHEWALA”, que en el idioma Popti significa agua fría.
Empaque	La bebida será vendida en una única presentación en una botella de plástico de 500 ml.
Etiqueta	La etiqueta de la bebida Chewala permite identificar los valores nutricionales que contiene la bebida, el código de barra el cual identifica el producto y el logotipo con la marca del producto.

Continúa en página siguiente...

...Viene de página anterior

Precio

Precio Para la introducción del producto se utilizará la estrategia de penetración, por lo que el precio que se ofrece a los minoristas es un precio accesible de Q.7.50 la botella de 500 ml el precio sugerido para la venta a los consumidores finales es de Q. 8.00.

Plaza

Plaza La ubicación de las actividades productivas y administrativas de la empresa será en la cabecera municipal, en el cantón San Sebastián.

Cobertura La cobertura de la comercialización del producto será a las tiendas, abarroterías y minisúper de los municipios de Jacaltenango, Nenton y San Antonio Huista.

Transporte Será por medio de camiones que trasladaran el producto a los diferentes minoristas.

Promoción

Promoción La forma de proporcionar la bebida será a través de vendedores los cuales estarán encargados de realizar la labor de promoción del producto, los vendedores poseerán la información de los valores nutricional y beneficios de la bebida y trasladar la información a los clientes, también poseerán volantes promocionales los cuales serán de apoyo para la gestión de venta.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La tabla anterior muestra las características del producto de té de anís con miel, según la mezcla de mercadotecnia.

- Canales de distribución
- Márgenes de comercialización

4.5 ESTUDIO TÉCNICO

A través de él, se analiza y determina la localización, el tamaño apropiado, el proceso productivo y los requerimientos técnicos para poner en marcha el proyecto.

4.5.1 Localización

El proyecto estará ubicado en la cabecera municipal, el cual está a 372 kilómetros de la ciudad capital, esta región cuenta con mano de obra calificada para los procesos productivos y toda la materia necesaria para la elaboración se encuentra a los alrededores.

4.5.2 Tamaño del proyecto

El proyecto tendrá una duración de cinco años, durante el primer año se estima una producción de 82,605 botellas de 500ml de té de anís con miel. Las instalaciones poseen una dimensión de 12 metros cuadrados, de dos niveles en el cual en la planta baja contarán bodega y producción y el segundo nivel las oficinas administrativas.

4.5.3 Volumen y Valor de la Producción

Se evalúa el volumen y valor de producción para los cinco años del proyecto. A continuación, se presenta la producción en unidades, la merma, volumen en unidades, precio de venta y el valor total de la producción, para los cinco años de proyección del proyecto.

Cuadro 18
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel
Volumen y Valor de la Producción Proyectada
Año 1 - 5

Año	Producción en unidades 500ml	Merma 2%	Volumen en unidades 500ml	Precio de venta Q.	Valor Q.
1	82,605	1,652	80,953	7.50	607,147
2	82,605	1,652	80,953	7.50	607,147
3	82,605	1,652	80,953	7.50	607,147
4	82,605	1,652	80,953	7.50	607,147
5	82,605	1,652	80,953	7.50	607,147
Total	413,025	8,260	404,765		3,035,735

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior se refleja el volumen de producción que se proyecta durante los 5 años, se estima un total de 413,025 unidades, donde 18% es demanda insatisfecha de los municipios en estudio, con 2% de merma que puede darse en el proceso productivo, donde se estima un volumen real de 404,765 de té de anís con miel.

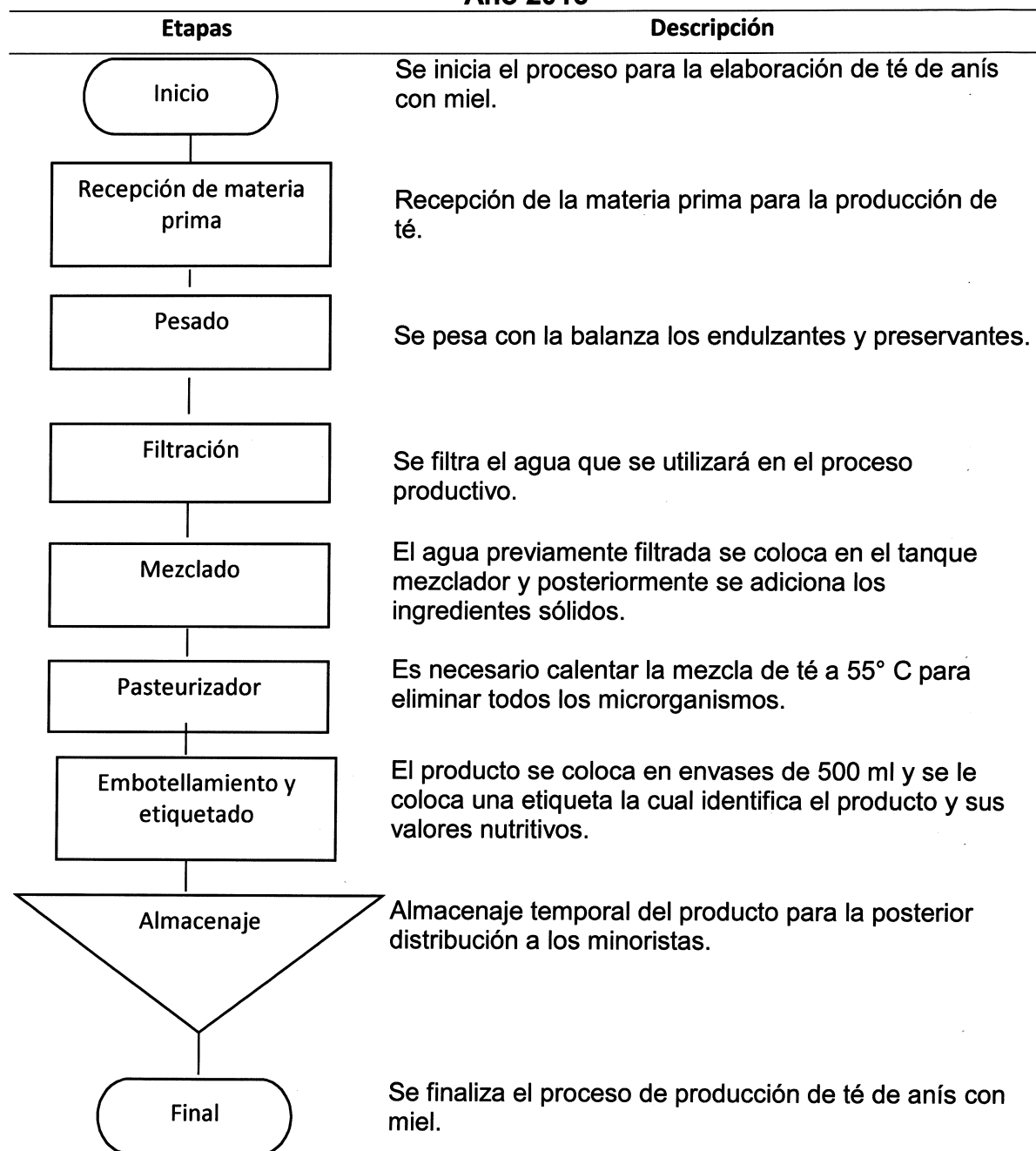
Cada unidad tiene el precio de venta de Q.7.50 con lo que se contempla un ingreso total Q.3,053,735 ingresos óptimos para realizar las operaciones de la empresa y obtener un el margen de ganancia esperada.

4.5.4 Proceso productivo

Para realizar el té de anís con miel se debe llevar a cabo una serie de pasos en forma planificada para el correcto manejo y transformación de la materia prima los cuales se describen en la siguiente gráfica.

A continuación, se presenta el siguiente flujograma en donde detalla las etapas del proceso productivo del té de anís con miel, gráfica en el que se visualiza el proceso productivo, desde el inicio hasta el almacenaje del producto.

Gráfica 2
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel
Flujograma de proceso productivo
Año 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los pasos anteriormente descritos son necesarios para la correcta producción de Té frío sabor a anís con miel, el proceso está diseñado para que la producción sea efectiva y eficaz y que cumpla con los objetivos de producción mensual.

4.5.5 Requerimientos técnicos

Incluye todos los elementos necesarios para ejecutar el proyecto de té de anís con miel, los cuales se detallan a continuación:

Tabla 2
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Té de anís con miel
Requerimientos técnicos
Año 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Herramientas		
Filtros de agua	Unidad	2
Pesas	Unidad	1
Carretillas	Unidad	2
Recipientes Plásticos	Unidad	6
Mobiliario y equipo		
Máquina llenadora y etiquetadora de acero inoxidable	Unidad	1
Máquina Pasteurizadora	Unidad	1
Tanque mezclador	Unidad	1
Mesa de trabajo 3metros	Unidad	1
Escritorio	Unidad	4
Sillas secretariales	Unidad	4
Robot	Unidad	3
Teléfonos	Unidad	2
Estanterías	Unidad	2
Equipo de computación		
Computadora	Unidad	4
Impresora	Unidad	1
Regulador de voltaje UPS	Unidad	4
Gastos de organización		
Gastos de organización	Unidad	1
Costos fijos de producción		

Continúa página siguiente...

...viene página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Arrendamiento	Mensual	1
Encargado de producción	Mensual	1
Energía Eléctrica	Mensual	1
Agua potable	Litros	4,033
Extracción de basura	Mensual	1
Mascarillas	Cajas	3
Cofia	Cajas	2
Guantes	Cajas	4
Gastos de administración		
Alquiler de oficina	Mensual	1
Administrador	Mensual	1
Servicios contables	Mensual	1
Papelería y útiles	Mensual	1
Materia Prima		
Edulcorante Nutritivo	litros	35
Ácido cítrico	litros	28
Citrato de sodio	litros	21
Preservante	litros	28
Esencia de Anís	litros	70
Endulzante de miel	litros	42
Agua potable	litros	3,373
Mano de obra		
Recepción de Materia Prima	día	9
Pesado	día	7
Filtración	día	13
Mezclado	día	14
Pasteurización	día	4
Embotellado	día	4
Etiquetado	dia	2
Almacenaje	día	7
Costos indirectos variables		
Polietileno termoencogible	Rollos	4
Envase de plástico con tapas 500ml	Unidades	6,884
Etiquetas	Unidades	6,884
Energía Eléctrica	Kw	56

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

La tabla anterior muestra los insumos, herramientas, mano de obra directa, así como el equipo necesario para llevar a cabo el proyecto de producción de té de anís con miel.

4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL

Consiste en determinar los aspectos organizativos que deberá considerar una empresa para su establecimiento.

4.6.1 Justificación

A través de la investigación de campo se determinó que unas de las actividades económicas del Municipio es la artesanía, no existe una organización formal que se encargue de coordinar las actividades artesanales. Los artesanos trabajan de forma individual e empírica, situación que no permite obtener los resultados deseados.

Para efectos del proyecto se plantea la formación de un comité en el que los artesanos se organicen con la finalidad de producir la miel en cantidad considerables, comercializarla y obtener mejores ganancias.

4.6.2 Objetivos

Dentro de los objetivos que se desean alcanzar con la implementación de la organización propuesta son:

- **General**

Organizar a los pequeños y medianos artesanos interesados en la producción de miel para incentivar el desarrollo y económico social y productivo, que ayude a mejorar el nivel de vida de los habitantes del Municipio.

- **Específicos**

Estimular la producción de miel en el Municipio, para diversificar la producción.

Producir y comercializar a través de una estructura organizacional eficiente que permita a los artesanos obtener una mayor rentabilidad.

Solicitar asesoría técnica a instituciones que promuevan el desarrollo para mejorar la producción.

4.6.3 Tipo y denominación

La organización que se propone para desarrollar el proyecto es una cooperativa el cual llevará de nombre COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE ANÍS CUNA JACALTECA R.L. La cooperativa se rige por diferentes leyes y reglamentos internos, principalmente por la Ley de Cooperativas. Decreto número 82-78. Acuerdo Gubernativo 7-79. Del Congreso de la República de Guatemala.

La cooperativa está integrada por 20 miembros que se organizarán en forma voluntaria que tengan intereses en común, cada asociado tendrá derecho a la toma de decisiones sin importar la cantidad de aportación para la creación de la cooperativa, con el objetivo de lograr una participación conjunta de las decisiones que puedan afectar a la organización.

4.6.4 Marco jurídico

Comprende el conjunto de leyes o normas internas y externas que regularán el funcionamiento de la Cooperativa propuesta.

- **Normas internas**

Comprende todas las disposiciones y reglamentos que regulan el funcionamiento de la organización, son elaborados por la Junta Directiva y aprobados por la Asamblea General. Estas normas pueden ser:

- _ Acta de Constitución firmada por los miembros de la Cooperativa
- _ Elección de la Junta Directiva (Aprobada por el 60% de los miembros)
- _ Acta de elección de la Junta Directiva, firmada por todos los miembros
- _ Políticas y reglamento interno de trabajo
- _ Manual de Organización
- _ Manual de Normas y Procedimientos.

- **Normas externas**

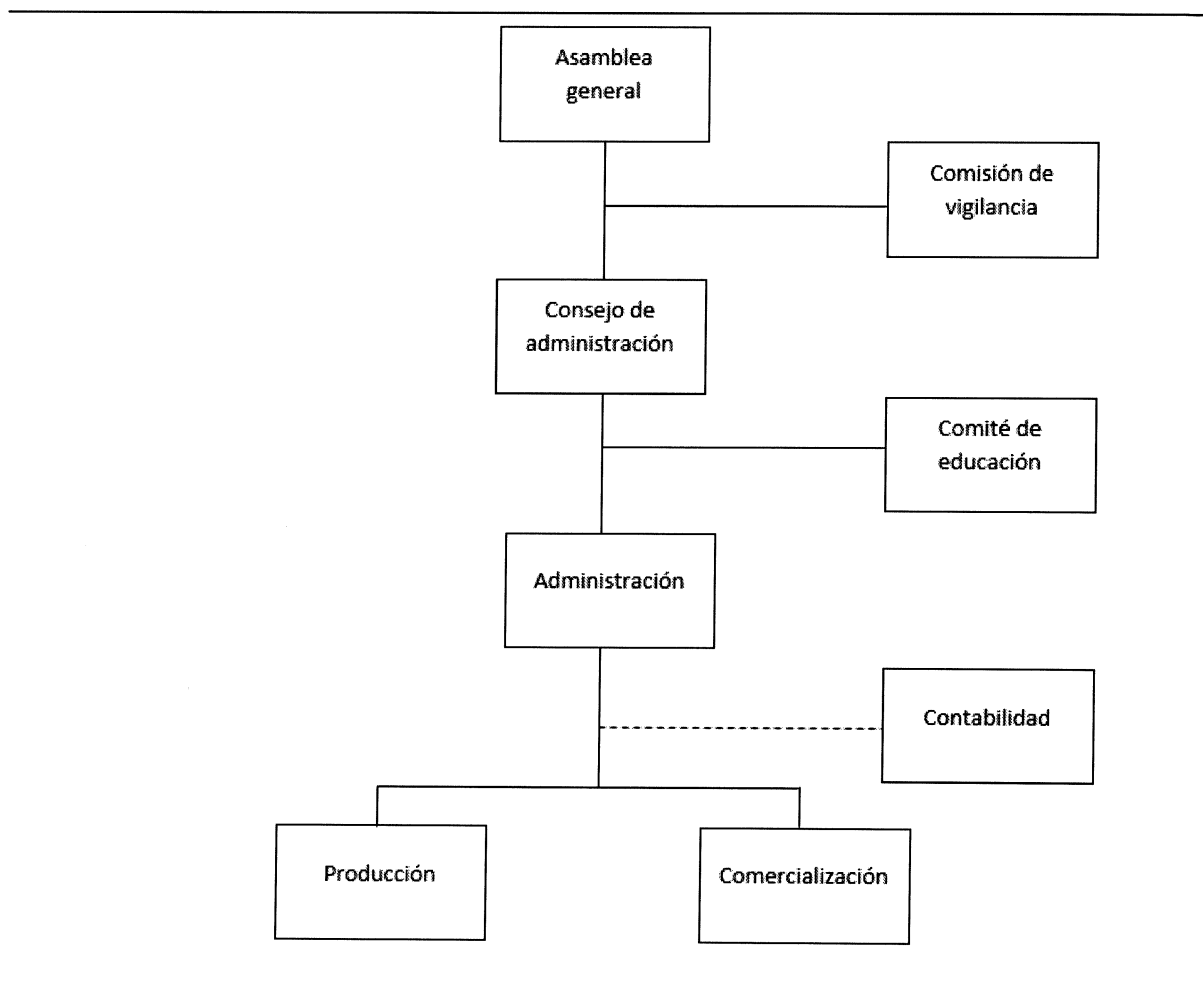
- _ Asamblea Nacional Constituyente, Constitución Política de la República de Guatemala, artículo 34 (Derecho de asociación).

4.6.5 Estructura organizacional

Para cumplir los objetivos de la cooperativa se organizará por niveles jerárquicos los cuales permiten la asignación de responsabilidades de las diferentes funciones y procesos a diferentes personas y departamentos.

A continuación, se presenta el organigrama según la Ley General de Cooperativas y su reglamento.

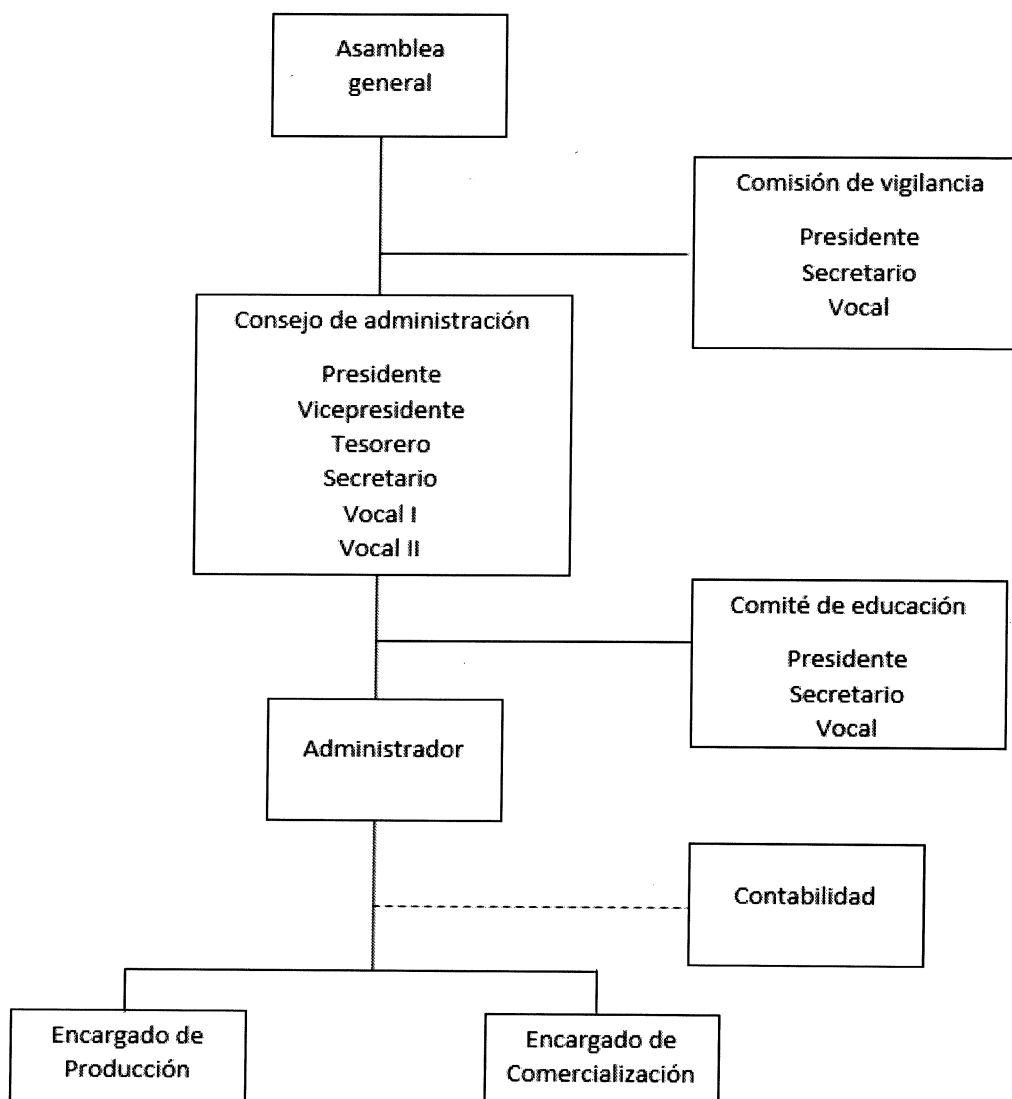
Gráfica 3
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel
Organigrama Estructural
Año 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El organigrama anterior muestra la estructura propuesta para el desarrollo de las actividades de la cooperativa, se muestran las relaciones entre sus diferentes departamentos, con una línea de mando vertical y una relación de autoridad lineal que proporciona transmisión de la autoridad y responsabilidad correlativa para cumplir con los objetivos de la empresa.

Gráfica 4
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel
Organigrama Nominal
Año 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El organigrama anterior muestra gráficamente la estructura de la cooperativa de productores de anís cuna Jacalteca R.L y la relación que existen puestos y departamentos.

4.7 ESTUDIO FINANCIERO

Es el estudio que permite ver las fuentes necesarias para la obtención de los recursos económicos a invertir en el proyecto, así como la determinación de los gastos e impuestos que deberán erogarse en las utilidades generadas. A continuación, se describen los elementos que lo conforman.

4.7.1. Inversión fija

La inversión es todo costo o gasto que se efectúa en la adquisición de determinados recursos para la implementación de una unidad de producción, con la finalidad que en el transcurso del tiempo ésta genere utilidades.

La inversión fija está formada por activos que se utilizan para el medio de producción, comercialización y administración del proyecto. Estos no son negociados o transformados en forma continua durante su vida útil y constituyen el activo fijo de la unidad económica, los cuales son sujetos a depreciaciones.

A continuación, se presenta el cuadro de la inversión fija:

Cuadro 19
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Inversión fija
Año 2016

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Tangible				76,569
Herramientas				8,250

Continúa página siguiente...

...viene página anterior

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Filtros de agua	Unidad	2	1,625	3,250
Pesas	Unidad	1	200	200
Carretillas	Unidad	2	1,500	3,000
Recipientes Plásticos	Unidad	6	300	1,800
Mobiliario y equipo				54,967
Máquina llenadora y etiquetadora de acero inoxidable	Unidad	1	20,000	20,000
Máquina Pasteurizadora	Unidad	1	15,600	15,600
Tanque mezclador	Unidad	1	5,000	5,000
Mesa de trabajo 3 mts	Unidad	1	2,790	2,790
Escritorio	Unidad	4	999	3,996
Sillas secretariales	Unidad	4	759	3,036
Robot	Unidad	3	849	2,547
Teléfonos	Unidad	2	200	400
Estanterías	Unidad	2	799	1,598
Equipo de computación				13,352
Computadora	Unidad	4	1,839	7,356
Impresora	Unidad	1	5,600	5,600
Regulador de voltaje UPS	Unidad	4	99	396
Intangible				14,400
Gastos de organización				14,400
Gastos de organización	Unidad	1	14,400	14,400
Total				90,969

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

La inversión fija necesaria para llevar a cabo el proyecto es de Q 90,969.00. La inversión en herramientas representa el 9% del total de la inversión fija, el mobiliario y equipo el 60%, el equipo de computación 15% y los gastos de organización el 16%. La adquisición de los bienes es por una sola vez durante el periodo de vida del proyecto.

4.7.2 Inversión en capital de trabajo

El capital de trabajo es el conjunto de recursos que forman parte del patrimonio del proyecto, son utilizados como activos corrientes para realizar sus operaciones normales: producción, comercialización y administración; sirve para cubrir los costos variables y los gastos fijos necesarios, integrados por los

insumos, la mano de obra directa, costos indirectos variables y gastos fijos, como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 20
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Inversión en capital de trabajo
Año 1

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Materia Prima				15,903
Edulcorante Nutritivo	litro	35	35.00	1,225
Ácido cítrico	litro	28	45.00	1,260
Citrato de sodio	litro	21	80.00	1,680
Preservante	litro	28	145.00	4,060
Esencia de Anís	litro	70	68.00	4,760
Endulzante de miel	litro	42	47.00	1,974
Agua potable	litro	3,373	0.28	944
Mano de obra				6,313
Recepción	día	9	81.87	737
Pesado	día	7	81.87	573
Filtración	día	13	81.87	1,064
Mezclado	día	14	81.87	1,146
Pasteurización	día	4	81.87	327
Embotellado	día	4	81.87	327
Etiquetado	día	2	81.87	164
Almacenaje	día	7	81.87	573
Bonificación Incentivo Séptimo día		60	8.33	500
				902
Costos indirectos variables				8,061
Cuota patronal		5,813	0.1267	737
Prestaciones laborales		5,813	0.3055	1,776
Polietileno termoencogible	Rollos	4	350.00	1,400
Envase de plástico con tapas 500ml	Unidades	6,884	0.45	3,098
Etiquetas	Unidades	6,884	0.14	964
Energía Eléctrica Equipo	Kw	56	1.53	86
Costos fijos de producción				5,113

Continúa página siguiente...

...viene página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Arrendamiento	Mensual	1	800.00	800
Honorarios encargado de producción	Mensual	1	2,500.00	2,500
Extracción de basura	Mensual	1	100.00	100
Agua potable	Mensual	4,033	0.28	1,129
Mascarillas	Cajas	3	100.00	300
Cofia	Cajas	2	42.00	84
Guantes	Cajas	4	50.00	200
Gastos de administración				4,313
Alquiler de oficina	Mensual	1	500.00	500
Energía Eléctrica	Kw	115	1.42	163
Honorarios Administrador	Mensual	1	2,500.00	2,500
Servicios contables	Mensual	1	500.00	500
Papelería y útiles	Mensual	1	650.00	650
Gastos de venta				2,500
Honorarios vendedor	Mensual	1	2,500.00	2,500
Total				42,203

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

A corto plazo, el capital de trabajo está integrado por el 38% para materia prima, 15% de mano de obra, 19% para los costos indirectos variables, también se estiman costos fijos de producción con el 12%, 10% de gastos de administración y con el 6% gastos de venta.

4.7.3 Inversión total

Corresponde al total de recursos necesarios con que se debe contar, para determinar la inversión total que se requiere para la producción de té de anís con miel, se suma la inversión fija y el capital de trabajo, detallado en el cuadro siguiente:

Cuadro 21
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Inversión total
Año 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		90,969 ✓
Herramientas	8,250	
Mobiliario y equipo	54,967	
Equipo de computación	13,352	
Gastos de organización	14,400	
Inversión en capital de trabajo		42,203 ✓
Materia Prima	15,903	
Mano de obra	6,313	
Costos indirectos variables	8,061	
Costos fijos de producción	5,113	
Gastos de administración	4,313	
Gastos de venta	2,500	
Total		133,172 ✓

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

La inversión total necesaria para iniciar el proyecto de la producción de té de anís con miel es de Q.133,172.00, de los cuales el 68% corresponde a la inversión fija y el 32% restante al capital de trabajo el cual se estimó para cubrir la producción.

4.7.4 Financiamiento

Es el recurso monetario que necesita la cooperativa para realizar las inversiones planteadas, ya que las fuentes de financiamiento que aportan los recursos son internar y externas. A continuación, se presenta el cuadro del financiamiento.

Cuadro 22
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Fuentes de Financiamiento
Año 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Inversión fija	40,969	50,000	90,969
Herramientas	8,250	-	8,250
Mobiliario y equipo	4,967	50,000	54,967
Equipo de computación	13,352	-	13,352
Gastos de organización	14,400	-	14,400
Inversión en capital de trabajo	42,203	-	42,203
Materia Prima	15,903	-	15,903
Mano de obra	6,313	-	6,313
Costos indirectos variables	8,061	-	8,061
Costos fijos de producción	5,113	-	5,113
Gastos de administración	4,313	-	4,313
Gastos de venta	2,500	-	2,500
Total	83,172	50,000	133,172

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

- **Fuentes internas**

Las fuentes internas son las aportaciones en dinero que hará cada uno de los miembros de la Asociación, para el financiamiento interno los 20 socios necesitan constituir un capital inicial de Q 132,172.00 para arrancar el proyecto.

- **Fuentes externas**

Para cubrir la inversión total del proyecto, se hará necesario realizar un préstamo al Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- por un monto de Q. 50,000.00, a una tasa de interés del 18% anual, a un plazo de un año.

Cuadro 23
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Plan de amortización del préstamo
Año 2016
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 18%	Total	Saldo de capital
				50,000
1	50,000	9,000	59,000	-
Total	50,000	9,000	59,000	0

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

El plan de amortización del préstamo refleja la forma en que será amortizado el préstamo y el cálculo de los intereses a pagar. El financiamiento externo para la inversión total será cubierto con el 38% por recursos externos proporcionados por el BANRURAL y el 62% por financiamiento interno suministrado por los aportes de los miembros de la Asociación.

4.7.5 Estados financieros

Es la base para la toma de decisiones en toda organización, por tal razón en el proyecto de producción de té de anís con miel debe mostrarse la producción de la información financiera, que es de utilidad para medir el grado de riesgo, la viabilidad y la rentabilidad del proyecto.

- **Estado de costo directo proyectado**

El costo de producción muestra con exactitud los costos incurridos en el proceso de producción de té de anís con miel durante un período de tiempo, el cual está integrado por materia prima, mano de obra y costo indirectos variables, se contempla una vida útil de cinco años. A continuación, se presenta el estado de costo de producción proyectado de té de anís con miel.

Cuadro 24
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Año 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia Prima	190,835	190,835	190,835	190,835	190,835
Edulcorante Nutritivo	14,700	14,700	14,700	14,700	14,700
Ácido cítrico	15,119	15,119	15,119	15,119	15,119
Citrato de sodio	20,160	20,160	20,160	20,160	20,160
Preservante	48,718	48,718	48,718	48,718	48,718
Esencia de Anís	57,118	57,118	57,118	57,118	57,118
Endulzante de miel	23,687	23,687	23,687	23,687	23,687
Agua potable	11,333	11,333	11,333	11,333	11,333
Mano de obra	75,988	75,988	75,988	75,988	75,988
Recepción	8,842	8,842	8,842	8,842	8,842
Pesado	6,877	6,877	6,877	6,877	6,877
Filtración	12,771	12,771	12,771	12,771	12,771
Mezclado	13,754	13,754	13,754	13,754	13,754
Pasteurización	3,930	3,930	3,930	3,930	3,930
Embotellado	3,930	3,930	3,930	3,930	3,930
Etiquetado	1,965	1,965	1,965	1,965	1,965
Almacenaje	6,877	6,877	6,877	6,877	6,877
Bonificación Incentivo	5,997	5,997	5,997	5,997	5,997
Séptimo día	11,045	11,045	11,045	11,045	11,045
Costos indirectos variables	96,813	96,813	96,813	96,813	96,813
Cuota patronal	8,868	8,868	8,868	8,868	8,868
Prestaciones laborales	21,382	21,382	21,382	21,382	21,382
Polietileno termoencogible	16,798	16,798	16,798	16,798	16,798
Envase de plástico con tapas 500ml	37,172	37,172	37,172	37,172	37,172
Etiquetas	11,565	11,565	11,565	11,565	11,565
Energía Eléctrica	1,028	1,028	1,028	1,028	1,028
Total costo directo	363,636	363,636	363,636	363,636	363,636
Producción en Botellas	82,605	82,605	82,605	82,605	82,605
Costo directo por Botella	4.40	4.40	4.40	4.40	4.40

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Se refleja el costo total de producción para 82,605 botellas de té de anís con miel, que corresponde a la producción anual, durante los cinco años de vida del

proyecto. El costo de cada botella de té es de Q 4.40 que ya tiene incluido todos los costos que se necesitan para su producción total.

- **Estado de resultados**

Es un estado financiero que muestra la utilidad o pérdida obtenida en las operaciones practicadas por una entidad en un periodo determinado, incluye de forma ordenada y sistemática los ingresos y egresos obtenidos de las operaciones realizadas por ella, y mostrando al final del mismo, el efecto positivo (utilidad) o negativo (pérdida).

A continuación, se muestra el comportamiento de las utilidades en los años de vida del proyecto.

Cuadro 25
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Estado de Resultados Projectado
Año 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	607,147	607,147	607,147	607,147	607,147
(80,953 botellas de té x Q.7.50 c/u)	607,147	607,147	607,147	607,147	607,147
(-) Costo directo de producción	363,636	363,636	363,636	363,636	363,636
Contribución a la ganancia	243,511	243,511	243,511	243,511	243,511
Gastos variables de venta	2,000	2,500	3,000	3,500	4,000
Fletes sobre ventas	2,000	2,500	3,000	3,500	4,000
Ganancia marginal	241,511	241,011	240,511	240,011	239,511
(-) Costos fijos de producción	74,412	74,412	74,412	74,410	72,351
Arrendamiento	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600
Honorarios encargado de producción	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Extracción de basura	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Agua potable	13,548	13,548	13,548	13,548	13,548
Mascarillas	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Cofia	1,008	1,008	1,008	1,008	1,008
Guantes	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Depreciación mobiliario y equipo	10,993	10,993	10,993	10,993	10,995
Depreciación herramientas	2,063	2,063	2,063	2,061	-
(-) Gastos de ventas	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Honorarios vendedor	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000

Continúa página siguiente...

...viene página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
(-) Gastos de administración	57,130	57,130	57,132	52,680	52,680
Alquiler de oficina	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Honorarios Administrador	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Servicios contables	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Papelería y útiles	7,800	7,800	7,800	7,800	7,800
Depreciación equipo de computación	4,450	4,450	4,452	-	-
Amortización gastos de organización	2,880	2,880	2,880	2,880	2,880
Ganancia en operación	79,969	79,469	78,967	82,921	84,480
(-) Gastos financieros	9,000	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	9,000	-	-	-	-
Ganancia antes de I.S.R.	70,969	79,469	78,967	82,921	84,480
(-) Impuesto sobre la renta 25%	17,742	19,867	19,742	20,730	21,120
Ganancia neta	53,227	59,602	59,225	62,191	63,360

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

El cuadro anterior muestra la proyección de las ganancias la proyección de las ganancias que tendrá el proyecto al final de cada período contable en la producción de té de anís con miel, el cual refleja que el proyecto tiene una utilidad desde el primer año de producción, la ganancia obtenida permitirá recuperar la inversión y financiar los siguientes años.

- **Presupuesto de caja**

Constituye el estado financiero que refleja todos los ingresos y egresos de efectivo, necesarios para la ejecución de las operaciones de la empresa, además mide el nivel de liquidez y la posibilidad de que los recursos puedan ser invertidos en forma adecuada y correcta, mostrándose en el cuadro siguiente:

Cuadro 26
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Presupuesto de Caja
Año 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	740,319	690,705	772,818	852,306	931,419
Saldo inicial	-	83,558	165,671	245,159	324,272

Continúa página siguiente...

...viene página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Aportación de los asociados	83,172	-	-	-	-
Préstamo	50,000	-	-	-	-
Ventas	607,147	607,147	607,147	607,147	607,147
Egresos	656,761	525,034	527,659	528,034	529,522
Herramientas	8,250	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	54,967	-	-	-	-
Equipo de computación	13,352	-	-	-	-
Gastos de organización	14,400	-	-	-	-
(-) Costo directo de producción	363,636	363,636	363,636	363,636	363,636
Gastos variables de venta	2,000	2,500	3,000	3,500	4,000
Costos fijos de producción	61,356	61,356	61,356	61,356	61,356
Gastos de venta	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Gastos de administración	49,800	49,800	49,800	49,800	49,800
Amortización del préstamo	50,000	-	-	-	-
Intereses	9,000	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	-	17,742	19,867	19,742	20,730
Saldo final	83,558	165,671	245,159	324,272	401,897

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Los egresos disminuyen en los siguientes años, contrario a esto los ingresos aumentan con el transcurrir del tiempo, en consecuencia, el “Proyecto: Producción de té de anís con miel” podrá cubrir los costos y gastos de los siguientes años.

• Estado de situación financiera

Es un documento contable que refleja la situación financiera de un ente económico, a una fecha determinada y que permite efectuar un análisis comparativo de la misma; los elementos que conforman el estado de situación financiera son: los recursos, las deudas y el patrimonio de la entidad.

A continuación, se presenta el estado de situación financiera proyectado durante los cinco años de la vida del proyecto.

Cuadro 27
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Estado de Situación Financiera Proyectado
Año 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Año1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	83,558	165,671	245,159	324,272	401,897
Efectivo	83,558	165,671	245,159	324,272	401,897
Activo no corriente	70,583	50,197	29,809	13,875	0
Herramientas	8,250	8,250	8,250	8,250	-
(-) Depreciación acumulada	2,063	4,126	6,189	8,250	-
Mobiliario y equipo	54,967	54,967	54,967	54,967	54,967
(-) Depreciación acumulada	10,993	21,986	32,979	43,972	54,967
Equipo de computación	13,352	13,352	13,352	-	-
(-) Depreciación acumulada	4,450	8,900	13,352	-	-
Gastos de organización	14,400	14,400	14,400	14,400	14,400
(-) Amortización acumulada	2,880	5,760	8,640	11,520	14,400
Total activo	154,141	215,868	274,968	338,147	401,897
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	17,742	19,867	19,742	20,730	21,120
Impuesto sobre la renta por pagar	17,742	19,867	19,742	20,730	21,120
Suma del pasivo	17,742	19,867	19,742	20,730	21,120
Patrimonio	136,399	196,001	255,226	317,417	380,777
Aportación de los asociados	83,172	83,172	83,172	83,172	83,172
Utilidades del ejercicio	53,227	59,602	59,225	62,191	63,360
Utilidades no distribuidas	-	53,227	112,829	172,054	234,245
Total pasivo y patrimonio	154,141	215,868	274,968	338,147	401,897

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Refleja los bienes y obligaciones que se tendrán durante los cinco años del proyecto, tanto en activos, pasivos y capital. El rubro del activo corriente representa el 53% del total del activo, lo que indica la disponibilidad de efectivo que manejará el proyecto durante el tiempo de ejecución.

4.7.6 Evaluación financiera

Tiene por objeto estudiar la posibilidad de que los costos y gastos se cubran oportunamente, su fin primordial es rentabilidad de la inversión y factibilidad del proyecto. Permite medir los riesgos de la inversión, asegura a los inversionistas la certeza que el capital invertido obtendrá las ganancias esperadas.

4.7.6.1 Punto de equilibrio

Es la técnica que servirá para determinar el punto en el que no habrá pérdida ni ganancia, es decir, el momento en el cual las ventas alcanzan para cubrir los gastos fijos. Este punto puede ser representado tanto en valores monetarios como en unidades de ventas mínimas, como se muestra a continuación.

Punto de equilibrio en valores

Establece las ventas necesarias para obtener el equilibrio económico en las operaciones de la empresa.

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{170,542}{0.397780} = \text{Q } 428,734$$

El punto de equilibrio en valores se alcanzará al realizar la venta de Q.428,734 en donde no habrá pérdida ni ganancia.

Punto de equilibrio en unidades

Permite determinar el número de unidades que deben venderse durante el período.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{\text{Q } 428,734}{\text{Q } 7.50} = 57,164.53$$

Para alcanzar el punto de equilibrio es necesario vender 57,164 botellas de Té de Anís con miel a Q 7.50 cada una.

Prueba del punto de equilibrio

Ventas en punto de equilibrio	57,164.53	x	7.50	=	428,734
(-) Costos variables neto en punto de equilibrio	57,164.53	x	4.516645	=	258,192
Ganancia marginal					170,542
(-) Costos y gastos fijos					170,542
Utilidad neta					<u>0</u>

Calculo de costo variable

$$\frac{\text{Costo directo de producción} + \text{Gastos Variables de venta}}{\text{Producción neta}} = \frac{363,636 + 2,000}{80,953}$$

Costo variable = 4.516645

Margen de Seguridad

Formula MS = Ventas – Punto de Equilibrio

Ventas	Q 607,147	100%
(-) Punto de equilibrio	Q 428,734	71%
(=) Margen de Seguridad	Q 178,413	29%

El margen de seguridad está expresado por los valores de venta que se encuentran arriba del 71%, que es el equivalente al punto de equilibrio.

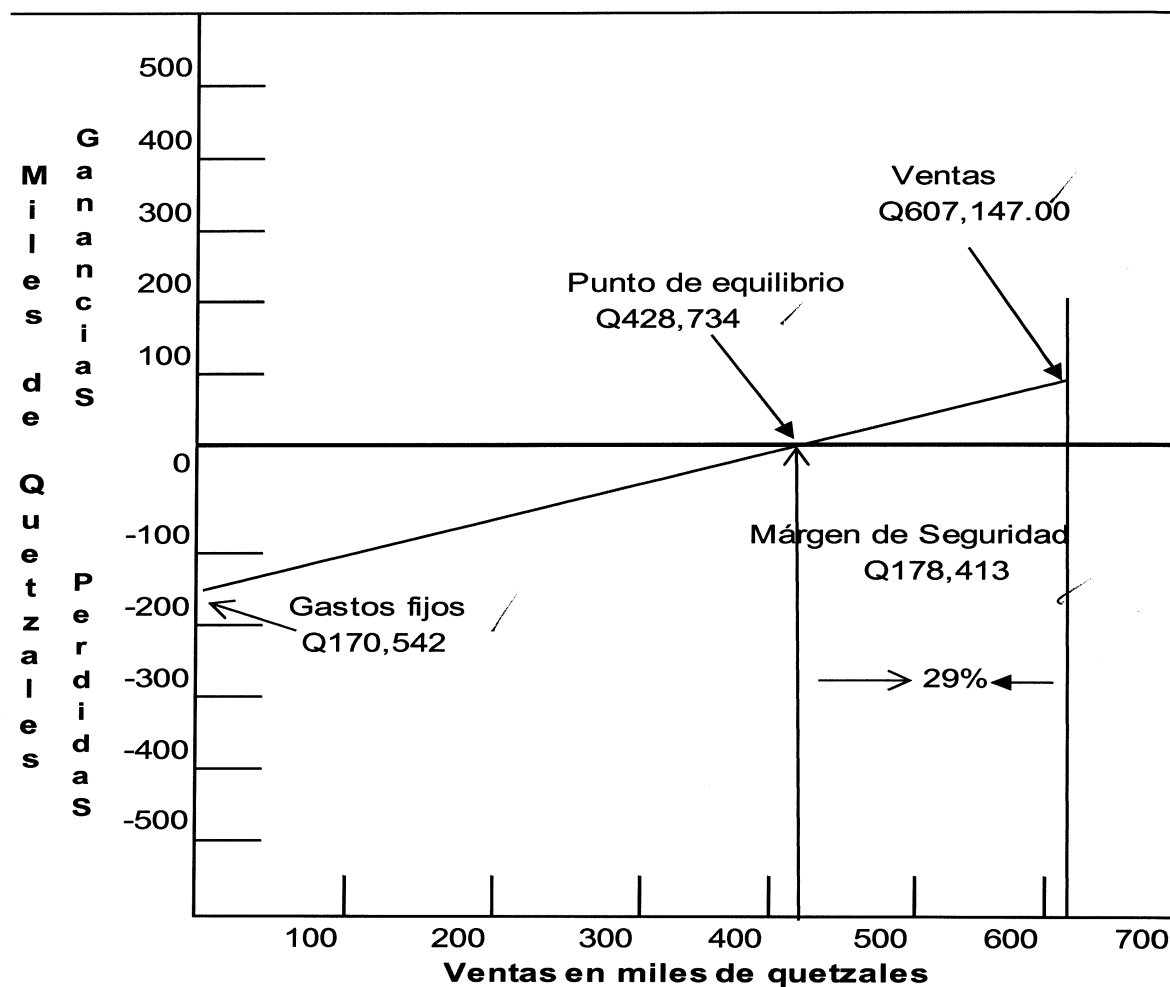
- **Gráfica del punto de equilibrio**

Consiste en representar mediante un cuadrante de coordenadas cartesianas, los tres elementos del punto de equilibrio, como los son las ventas, costos y gastos fijos.

Asimismo, determinar el punto muerto para determinar el nivel donde no se obtiene ni pérdidas ni ganancias.

Se presenta a continuación la gráfica del punto de equilibrio de la producción de té de anís con miel del Municipio.

Gráfica 5
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Punto de Equilibrio
Año 1



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

4.7.6.2 Flujo neto de fondos

El flujo toma el efectivo en el tiempo y establece la diferencia entre los ingresos y egresos en cada uno de los años de la vida útil del proyecto, el cual servirá para la evaluación financiera en un tiempo oportuno.

A continuación, se muestra el movimiento que tendrá el efectivo en los diferentes años.

Cuadro 28
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Flujo Neto de Fondos –FNF–
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	año 5
Ingresos	607,147	607,147	607,147	607,147	607,147
Ventas	607,147	607,147	607,147	607,147	607,147
Valor de rescate	-	-	-	-	-
Egresos	533,534	527,159	527,534	529,022	529,912
(-) Costo directo de producción	363,636	363,636	363,636	363,636	363,636
Gastos variables de venta	2,000	2,500	3,000	3,500	4,000
Costos fijos de producción	61,356	61,356	61,356	61,356	61,356
Gastos de venta	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Gastos de administración	49,800	49,800	49,800	49,800	49,800
Intereses	9,000	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	17,742	19,867	19,742	20,730	21,120
Flujo neto de fondos	73,613	79,988	79,613	78,125	77,235

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Se observa en el cuadro anterior que el saldo del flujo neto de fondos es positivo durante la vida del proyecto con una tendencia creciente.

4.7.6.3 Valor actual neto

Para determinarlo se necesita partir del flujo neto de fondos actualizado, se considera la magnitud y la oportunidad de los flujos de fondos previstos para la vida útil del proyecto.

A continuación, se muestra el cuadro que detalla el valor actual neto utilizando el 22% de tasa de rendimiento mínima aceptada calculada anteriormente.

Cuadro 29
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Valor Actual Neto –VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 22%	Valor actual
0	133,172		133,172	-133,172	1.00000	-133,172
1		607,147	533,534	73,613	0.81967	60,338
2		607,147	527,159	79,988	0.67186	53,741
3		607,147	527,534	79,613	0.55071	43,844
4		607,147	529,022	78,125	0.45140	35,266
5		607,147	529,912	77,235	0.37000	28,577
Total	133,172	3,035,735	2,780,333	255,402		88,594

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En el cuadro anterior se observa que el valor actual neto resulta positivo después de recuperar la inversión, esto da como resultado Q.88,594.00 lo que nos indica que el proyecto es aceptable.

4.7.6.4 Relación Costo Beneficio

Es el resultado de la división de los ingresos actualizados entre los egresos actualizados, con inclusión de la inversión total, como lo muestra el cuadro siguiente:

Cuadro 30
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Relación Beneficio Costo –RBC-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 22%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	133,172		133,172	1.00000		133,172
1		607,147	533,534	0.81967	497,660	437,322
2		607,147	527,159	0.67186	407,918	354,177
3		607,147	527,534	0.55071	334,362	290,518
4		607,147	529,022	0.45140	274,066	238,801
5		607,147	529,912	0.37000	224,644	196,067
Total	133,172	3,035,735	2,780,333		1,738,650	1,650,057

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,738,650}{1,650,057} \text{ Q} = 1.05$$

El resultado del cuadro anterior, indica que el proyecto de inversión es aceptable, debido a que los ingresos son mayores a los egresos y refleja la eficiencia con que se utilizarán los recursos, durante la vida útil del proyecto.

4.7.6.5 Tasa interna de retorno

Es un índice expresado como porcentaje, de rendimiento o de rentabilidad que expresa la relación del ingreso neto actual que percibe el inversionista sobre el capital que ha invertido, tal como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 31
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Tasa Interna de Retorno –TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 50.3203%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 50.3203%	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización 50.32038%	TIR
0	-133,172	1.00000	-133,172	1.00000	-133,172	1.00000	133,172
1	73,613	0.66525	48,971	0.66525	48,971	0.66525	48,971
2	79,988	0.44255	35,399	0.44255	35,399	0.44255	35,399
3	79,613	0.29441	23,439	0.29441	23,439	0.29441	23,439
4	78,125	0.19585	15,301	0.19585	15,301	0.19585	15,301
5	77,235	0.13029	10,063	0.13029	10,061	0.13029	10,062
	255,402		1		-1		-

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

El resultado de la tasa interna de retorno expone una base razonable para invertir en el proyecto, la cual es de 50.32038%, la misma que es superior a la TREMA, por lo tanto, es aconsejable invertir.

4.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Es el tiempo que se requiere para hacer efectiva la recuperación de la inversión por parte de los asociados, cuyos resultados se muestran en el cuadro siguiente:

Cuadro 32
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Período de Recuperación de la Inversión
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	133,172		
1		60,338	60,338
2		53,741	114,079
3		43,844	157,923
4		35,266	193,189
5		28,577	221,766

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Inversión total			133,172	
(-) Recuperación al segundo año			114,079	
(=) Monto pendiente de recuperar			19,093	
19,093	/	43,844 =	0.43548	
0.43548	x	12 =	5.22576	meses
0.22576	x	30 =	6.7728	días

PRI= Dos años cinco meses y seis días

Se observa que el tiempo de recuperación de la inversión se encuentra en el segundo año, 5 meses y 6 días.

4.8 IMPACTO SOCIAL

El "Proyecto: Producción de té de anís con miel", será de beneficio para el Municipio, debido a que contribuirá al desarrollo económico, y los resultados serán aprovechados de forma directa por los asociados a la cooperativa, y en forma indirecta a todos los pobladores de la comunidad, debido a que generará nuevas fuentes de empleo.

- **Valor agregado**

Las repercusiones sociales del proyecto proveerán un valor agregado en el tiempo de duración del proyecto.

- **Generación de ingresos**

El proyecto generará durante su vida útil suficientes fuentes de trabajo a la población del Municipio.

CONCLUSIONES

Como resultado del estudio de la investigación realizada en el municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango, se analizaron los aspectos relacionados con el tema "Financiamiento de Unidades Artesanales (Panadería) y Proyecto: Producción de té de anís con miel", en el que se concluye en lo siguiente:

El municipio de Jacaltenango cuenta con grandes extensiones de bosques, los cuales se encuentran en peligro a causa de la deforestación, incendios y tala inmoderada de árboles, este fenómeno ha provocado cambios climáticos desfavorables en cuanto a la disminución de la época húmeda.

Los artesanos del Municipio no tienen ningún tipo de organización, esto les restringe el acceso a las fuentes de financiamiento externas, asistencia técnica, ingreso a nuevos mercados y limitación a la diversificación de la producción.

Existen limitaciones para obtener créditos para la mayoría de las unidades productivas del Municipio, especialmente para los del área rural, entre estas limitaciones están: la falta de garantías, el corto plazo para el pago, falta de capacidad de pago, falta de asesoramiento y las altas tasas de interés que solicitan las instituciones que conceden los créditos.

La implementación del proyecto de la producción de té de anís con miel es factible por ser la miel bastante producida y de alta demanda, lo que hace rentable su producción, por las condiciones aptas que posee el Municipio, los estudios realizados y la evaluación financiera practicada.

RECOMENDACIONES

Con base a las conclusiones indicadas, se presentan las siguientes recomendaciones, las cuales apoyan el estudio realizado en el Municipio.

Que las entidades municipales se incorporen a la implementación de los distintos programas con que cuenta la Escuela Técnica Forestal –ESTEFOR– para la protección de los recursos naturales e incentivar la participación de los pobladores del Municipio.

Que los artesanos del municipio de Jacaltenango, se puedan organizar en comités, asociaciones o cooperativas, lo que les permitirá tener acceso a una serie de beneficios, optar a fuentes de financiamiento externas, asistencia técnica en la producción y oportunidades en el desarrollo económico de la actividad productiva.

Que las unidades productivas del área rural, a través de su comité comunitario de desarrollo soliciten a las autoridades municipales y a las entidades de apoyo, la asistencia técnica y financiera que contribuya a mejorar los procesos productivos actuales.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J.A. 2011. *Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. (Pauta para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido mal administrados)*, 3ª. Edición. Guatemala, Editorial Praxis, p. 124.
- Asamblea Nacional Constituyente. 1985. *Constitución Política de la República de Guatemala*. p. 80.
- Bernal Torres, C.A. 2006. *Metodología de la Investigación*. 2ª. Edición, México. p. 286.
- Congreso de la República de Guatemala. 1970. *Código de Comercio y sus Reformas*. Decreto 2-70. P. 212.
- Congreso de la República de Guatemala. 2001. *Ley de Bonificación Incentivo*. Decreto 37-2001. P. 2.
- Congreso de la República de Guatemala. *Código Tributario y sus Reformas*. Decreto 6-91. P. 89.
- Congreso de la República de Guatemala. *Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural*. Decreto 11-2002, 2003. 59 pp.
- Instituto Nacional de Estadística. (INE). *X Censo Nacional de Población y VI de Habitación*. Guatemala, p.340.
- Instituto Nacional de Estadística. (INE). *XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación*. Guatemala, p.126.
- Instituto Nacional de Estadística. (INE). *III Censo Agropecuario Nacional 1979*. Guatemala, p.455.
- Instituto Nacional de Estadística. (INE). *IV Censo Agropecuario Nacional Tomo I, II, III, IV y V*. Guatemala, p.356.

Anexo 1
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una botella
Año 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo total
Materia Prima				2.310209
Edulcorante Nutritivo	litro	0.0050843	35.00	0.177951
Ácido cítrico	litro	0.0040674	45.00	0.183033
Citrato de sodio	litro	0.0030506	80.00	0.244048
Preservante	litro	0.0040674	145.00	0.589773
Esencia de Anís	litro	0.0101685	68.00	0.691458
Endulzante de miel	litro	0.0061011	47.00	0.286752
Agua Potable	litro	0.4899768	0.28	0.137194
Mano de obra				0.919893
Recepción	día	0.0013074	81.87	0.107037
Pesado	día	0.0010169	81.87	0.083254
Filtración	día	0.0018884	81.87	0.154603
Mezclado	día	0.0020337	81.87	0.166499
Pasteurización	día	0.0005811	81.87	0.047575
Embotellado	día	0.0005811	81.87	0.047575
Etiquetado	día	0.0002905	81.87	0.023783
Almacenaje	día	0.0010169	81.87	0.083254
Bonificación Incentivo		0.0087159	8.33	0.072603
Séptimo día				0.133710
Costos indirectos variables				1.171996
Cuota patronal		0.847290	0.1267	0.107352
Prestaciones laborales		0.847290	0.3055	0.258847
Polietileno termoencogible	Rollos	0.000581	350.00	0.203350
Envase de plástico con tapas 500ml	Unidades	1	0.450000	0.450000
Etiquetas	Unidades	1	0.140000	0.140000
Energía Eléctrica	Kw	0.008135	1.530000	0.012447
Costo directo de producción				4.40

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Anexo 2
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de anís con miel
Cálculo de depreciaciones y amortizaciones
Años 1-5

Descripción	Costo de los activos Q.	%	Deprec. y amort. anual Q.	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total depreciaciones Q.	Valor en libros Q.
Herramientas	8,250	25.00	2,063	2,063	2,063	2,063	2,061		8,250	-
Mobiliario y equipo	54,967	20.00	10,993	10,993	10,993	10,993	10,993	10,995	54,967	-
Equipo de computación	13,352	33.33	4,450	4,450	4,452	4,450		-	13,352	-
Gastos de organización	14,400	20.00	2,880	2,880	2,880	2,880	2,880	2,880	14,400	-
Totales	90,969			20,386	20,386	20386	15,934	13,875	90,969	-

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Anexo 3
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel
Cotización de Honorarios para la Constitución e Inscripción de Cooperativa
Año 2016

Lic. Henry Esduardo Donis Zaenz
ABOGADO Y NOTARIO

**PROPUESTA DE HONORARIOS PARA LA CONSTITUCION E INSCRIPCION
DE COOPERATIVA**

Señores: COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE ANÍS CUNA JACALTECA R.L

A continuación les detallo la propuesta por la elaboración de la escritura pública de constitución para la COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE ANÍS CUNA JACALTECA R.L

EL VALOR TOTAL DE LOS HONORARIOS SERA DE Q.5, 600.00

INCLUYE:


- Elaboración de escritura pública de Constitución
- Primer Testimonio de Escritura Pública de Asociación (cooperativa) y Avisos Notariales
- Inscripción en el registro de las personas Jurídicas
- Inscripción del Nombramiento del Representante Legal en el Registro de las Personas Jurídicas.
- Inscripción

GASTOS QUE INCLUYEN EN LOS HONORARIOS ANTERIORMENTE DESCRITOS:

- Gastos en timbres fiscales y notariales
- Llenado de los formularios que soliciten para el tramite respectivo
- Pago en la Superintendencia de Administración Tributaria (S.A.T)
- Tramite de Registro Tributario Unificado (RTU)
- Autorización de libros contables

Se elabora la presente propuesta el día diecisiete de agosto del año dos mil dieciséis.

C.c.
Archivo


Licenciado
Henry Esduardo Donis Zaenz
Abogado y Notario
Colegiado 21.660

Cel.: 4087-2203 • E-mail: servicios.juridicos62@gmail.com

Anexo 4
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel
Cotización de Honorarios de Trámite de Licencia Sanitaria
Año 2016

Guatemala 25 de Agosto de 2016

Licenciado
Mynor Polanco
Cooperativa de Productores de Anís CUNA JACALTECA R.L
Presente

Estimado Lic. Polanco

Por este medio lo saludo cordialmente deseándole éxitos en sus actividades, el motivo de la presente es para presentar la propuesta de cotización de los trámites siguientes:

Trámite	Honorarios
Licencia Sanitaria	Q 3,200.00
Asesoría para Laboratorio	Q 3,200.00
Registro Sanitario por Producto	Q 2,400.00

Sin otro particular por el momento, me suscribo de usted,

Atentamente,


Licda. Marta Nihette Medina Millán
Químico Farmacéutico
Licda. Marta Nihette Medina Millán
QUÍMICO FARMACÉUTICO
COLEGIADA No. 911

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 5
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Té de anís con miel
Integración: Utensilios de Cocina
Año: 3

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Mes													
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Filtros de agua	Unidad	2	1,625	-	1,625	-	-	-	-	1625	-	-	-	-	-	-	-
Pesas	Unidad	1	200	-	-	-	100	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-
Carretillas	Unidad	2	1,500	1,500	-	-	-	-	1,500	-	-	-	-	-	-	-	-
Recipientes plásticos	Unidad	6	300	-	-	900	-	-	-	-	900	-	-	-	-	-	-
Extracción de basura																	
Mascarillas																	
Cofia	Unidad	6	300	-	-	900	-	-	-	-	900	-	-	-	-	-	-
Total				1,500	1,625	1,800	100	100	1,500	1,625	1,800	100	100	-	-	-	-
Total Anual																	8,250

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 6
Municipio de Jacaltenango, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Té de Anís con Miel
Carta del Profesional Nutricionista
Análisis del Producto
Año 2016

ANÁLISIS DE PRODUCTO

Producto: Té de anís con miel

Observaciones

Debido a las catequinas, el té tiene propiedades anticoagulantes, antiulcerativas, antidiarreicas, antivirales y diuréticas. Protege las arterias, las personas que consumen té sufren menos de aterosclerosis (arterias dañadas y obstruidas) y a tener accidentes cerebrovasculares.

La miel posee propiedades antibióticas y sedantes por lo que producen sueño. (Advertencia: no se debe dar miel a los lactantes menores de un año, pues existe el peligro mortal de botulismo)

El anís tiene propiedades sedantes, antiespasmódico y carminativo natural, el anís se utiliza con regularidad para combatir diversos problemas digestivos.

La propiedad sedante del anís es además utilizada para combatir la acidez, la gastritis o diversos problemas estomacales que provienen de alteraciones nerviosas. También ayuda a realizar la digestión con mayor rapidez, lo que tiene como consecuencia una disminución de los dolores abdominales generales.

Dosis Recomendada:

De acuerdo a sus ingredientes y su presentación de 500 ml se sugiere 1 té al día. Para aprovechar mejor sus componentes y beneficios deberá tomarse antes de alguna comida principal. A partir del primer año de vida, no apto para lactantes.



Licenciada María Mercedes Arriaga de León
Colegiada No. 3088

Lda. Ma. Mercedes Arriaga de León
Nutricionista
Colegiada No. 3088

Guatemala, junio 2018

