

MUNICIPIO DE SANTA EULALIA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS  
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ)”

JUAN CARLOS ENRÍQUEZ MATEO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SANTA EULALIA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS  
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ)”

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
2018

2018

( c )

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SANTA EULALIA-VOLUMEN 4

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

"COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS  
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ)"

MUNICIPIO DE SANTA EULALIA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de  
la Facultad de Ciencias Económicas

por

JUAN CARLOS ENRÍQUEZ MATEO

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, septiembre de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Dr. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Felipe Hernández Sincal</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS  
DE GUATEMALA



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMICAS

Edificio "s-8"  
Ciudad Universitaria, Zona 12  
Guatemala, Centroamérica

J.D-TG. No. 123-2018  
Guatemala, 16 de octubre de 2018

Estudiante  
JUAN CARLOS ENRIQUEZ MATEO  
Facultad de Ciencias Económicas  
Universidad de San Carlos de Guatemala

Estudiante:

Para su conocimiento y efectos le transcribo el Punto quinto, inciso 5.1, subinciso 5.1.5 del Acta 26-2018 de la sesión realizada por Junta Directiva el 9 de octubre de 2018, que en su parte conducente dice:

"QUINTO: ASUNTOS ESTUDIANTILES

5.1 Graduaciones

5.1.5 Solicitud de aprobación e impresión de Informes Individuales de EPS

Junta Directiva conoce informes individuales de EPS, trasladados por el Coordinador General del Ejercicio Profesional Supervisado, quien solicita se considere la aprobación de dichos informes y la impresión correspondiente.

Junta Directiva acuerda: 1º. Aprobar los informes individuales de Ejercicio Profesional Supervisado y su impresión.  
2º. Autorizar la graduación de los siguientes estudiantes:

**CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA**

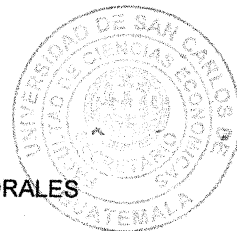
...  
17. 200513486-3 "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ)", municipio de Santa Eulalia departamento de Huehuetenango, presentado por: JUAN CARLOS ENRIQUEZ MATEO.  
...

20. Manifiestar a los estudiantes que se les fija un plazo no mayor de seis meses para su graduación".

Atentamente,

"D Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO



m.ch

## DEDICATORIA

**A DIOS:** Por permitirme obtener un logro más en la vida, brindándome la sabiduría, fuerzas en los momentos difíciles y su incondicional amor y compañía.

**A MIS ABUELOS PTERNOS:** Quienes me adoptaron como un hijo y con sus sabios consejos y enseñanzas de vida fueron el pilar que me ha encaminado hasta aquí. Un abrazo hasta el cielo!

**A MIS PADRES:** Tomas Enríquez y Clara Mateo, porque a pesar de las dificultades me han apoyado incondicionalmente, por creer en mí, enseñarme y demostrarme que los desafíos y retos de la vida se pueden superar con Fe y Perseverancia.

**A MIS HERMANOS:** Por su apoyo y comprensión en los momentos dulces y amargos de mi vida.

**A MI FAMILIA:** Porque directa o indirectamente me han apoyado a conseguir éste triunfo en la vida, especialmente a mi tía María Cruz. QEPD.

**A MI ESPOSA:** Glendy de León, gracias por tu paciencia, incondicional apoyo y compañía, porque siempre has sido un oasis en los momentos turbulentos y desafiantes, juntos lo hemos logrado y seguiremos logrando grandes cosas. Te adoro mi muñeca!

**A MIS AMIGOS:** Quienes a lo largo de mi formación universitaria han compartido sus experiencias y conocimientos, pero sobre todo su amistad.

**A LA USAC:** Mi alma mater. Orgullosamente Sancarlista!

## ÍNDICE GENERAL

No.	Contenido	Página
	<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>i</b>
	<b>CAPÍTULO I</b>	
	<b>CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO</b>	
<b>1.1</b>	<b>MARCO GENERAL</b>	<b>1</b>
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	1
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	4
1.1.6	Orografía	5
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	5
<b>1.2</b>	<b>DIVISIÓN POLÍTICO - ADMINISTRATIVA</b>	<b>6</b>
1.2.1	División política	6
1.2.2	División administrativa	7
1.2.2.1	Consejo municipal	7
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	7
1.2.2.3	Consejo municipal de desarrollo –COMUDE-	8
<b>1.3</b>	<b>RECURSOS NATURALES</b>	<b>9</b>
1.3.1	Hidrografía	9
1.3.2	Bosques	9
1.3.3	Suelos	10
1.3.3.1	Tipos de suelos	10
1.3.3.2	Clases agrológicas del suelo	11
1.3.3.3	Uso del suelo	12
1.3.4	Fauna	12
1.3.5	Flora	13
1.3.6	Minas y canteras	13
<b>1.4</b>	<b>POBLACIÓN</b>	<b>14</b>
1.4.1	Total por centro poblado y número de hogares	14
1.4.2	Según género, área geográfica, grupo étnico y edad	14
1.4.3	Población económicamente activa –PEA-	15
1.4.3.1	Género	16
1.4.3.2	Área geográfica	16



1.4.3.3	Actividad productiva	16
1.4.4	Densidad poblacional	17
1.4.5	Vivienda	17
1.4.6	Niveles de ingreso	18
1.4.7	Ocupación y salarios	19
1.4.8	Migración	19
1.4.8.1	Inmigración	19
1.4.8.2	Emigración	20
1.4.9	Pobreza	20
1.4.9.1	Extrema	20
1.4.9.2	No extrema	21
1.4.9.3	Pobreza total y no pobres	21
1.4.10	Desnutrición	21
1.4.11	Empleo	22
1.4.12	Subempleo	22
1.4.13	Desempleo	23
<b>1.5</b>	<b>ESTRUCTURA AGRARIA</b>	<b>23</b>
1.5.1	Tenencia de la tierra	23
1.5.2	Uso de la tierra	24
1.5.3	Concentración de la tierra	25
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	26
1.5.3.2	Curva de Lorenz	26
<b>1.6</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	<b>28</b>
1.6.1	Educación	28
1.6.2	Salud	32
1.6.3	Agua	33
1.6.4	Drenajes	34
1.6.5	Energía eléctrica	34
1.6.5.1	Domiciliar	34
1.6.5.2	Alumbrado publico	34
1.6.6	Letrinas	34
1.6.7	Extracción de basura	35
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	35
1.6.9	Tratamiento de desechos solidos	35
1.6.10	Cementerios	35
<b>1.7</b>	<b>INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</b>	<b>36</b>
1.7.1	Vías de acceso	36

1.7.2	Puentes	36
1.7.3	Unidades de riego	36
1.7.4	Centros de acopio	36
1.7.5	Mercados	37
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	37
1.7.7	Telecomunicaciones	37
1.7.8	Transporte	37
1.7.9	Rastros	38
<b>1.8</b>	<b>ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>38</b>
1.8.1	Organización social	38
1.8.1.1	Consejos comunitarios de desarrollo -COCODE-	38
1.8.1.2	Iglesias	39
1.8.1.3	Asociaciones sociales	39
1.8.2	Organización productiva	40
1.8.2.1	Cooperativa	40
1.8.2.2	Asociaciones productivas	40
<b>1.9</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	<b>40</b>
<b>1.10</b>	<b>REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>42</b>
<b>1.11</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGOS</b>	<b>44</b>
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	44
1.11.2	Matriz de identificación de vulnerabilidades	45
1.11.3	Historial de desastres	48
<b>1.12</b>	<b>DIAGNÓSTICO MUNICIPAL</b>	<b>48</b>
1.12.1	Diagnóstico administrativo	48
1.12.2	Diagnóstico financiero	49
1.12.2.1	Presupuesto	49
1.12.2.2	Contabilidad integrada	52
1.12.2.3	Tesorería	54
1.12.2.4	Préstamos y donaciones	54
<b>1.13</b>	<b>FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO</b>	<b>54</b>
<b>1.14</b>	<b>INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>54</b>

<b>1.15</b>	<b>RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>56</b>
1.15.1	Actividad agrícola	56
1.15.2	Actividad pecuaria	58
1.15.3	Actividad artesanal	59
1.15.4	Actividad agroindustrial	60
1.15.5	Actividad de comercio	60
1.15.6	Actividad de servicios	61

## **CAPÍTULO II PRODUCCIÓN AGRÍCOLA**

<b>2.1</b>	<b>PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO</b>	<b>63</b>
2.1.1	Superficie, volumen y valor de la producción	63
<b>2.2</b>	<b>PRODUCCIÓN DE MAÍZ</b>	<b>64</b>
2.2.1	Identificación del producto	65
2.2.2	Características del producto	65
2.2.2.1	Requerimiento de clima y suelo	66
2.2.2.2	Principales zonas de cultivo	66
2.2.2.3	Meses de siembra y cosecha	66
2.2.2.4	Variedades de la zona	67
2.2.2.5	Otros aspectos agronómicos	67
2.2.3	Proceso productivo	67
2.2.4	Niveles tecnológicos	69
2.2.5	Destino de la producción	69

## **CAPÍTULO III COSTOS DE PRODUCCIÓN DE MAÍZ**

<b>3.1</b>	<b>COSTOS DE PRODUCCIÓN</b>	<b>70</b>
3.1.1	Clasificación de los costos	71
3..1.1.1	Por sus características	71
3..1.1.2	Por la época y grado de control	71
3..1.1.3	Por sus elementos	72
3..1.2	Elementos del costo	73
3..1.2.1	Materia prima	73
3..1.2.2	Mano de obra	74
3..1.2.3	Costos indirectos variables	74

<b>3.2</b>	<b>HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN</b>	<b>74</b>
------------	---	-----------

<b>3.3</b>	<b>ESTADO DE COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN</b>	<b>76</b>
------------	--	-----------

**CAPÍTULO IV  
RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

<b>4.1</b>	<b>RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN</b>	<b>78</b>
------------	------------------------------------	-----------

4.1.1	Estado de resultados	78
-------	----------------------	----

<b>4.2</b>	<b>RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN</b>	<b>79</b>
------------	--------------------------------------	-----------

4.2.1	Indicadores agrícolas	80
-------	-----------------------	----

4.2.1.1	Análisis de la producción física	80
---------	----------------------------------	----

4.2.1.2	Análisis de la producción monetaria	82
---------	-------------------------------------	----

4.2.1.3	Análisis de las razones de los factores	85
---------	---	----

4.2.2	Indicadores financieros	89
-------	-------------------------	----

4.2.2.1	Margen de ganancia neta	89
---------	-------------------------	----

4.2.2.2	Margen de ganancia bruta	90
---------	--------------------------	----

4.2.2.3	Rentabilidad sobre los costos y gastos	91
---------	--	----

	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>93</b>
--	---------------------	-----------

	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>95</b>
--	------------------------	-----------

	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	
--	---------------------	--

	<b>ANEXOS</b>	
--	---------------	--

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
01	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Resumen de centros Poblados por Categoría. Años 1994, 2002 y 2016.	6
02	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Población Económicamente Activa por género, área geográfica y actividad productiva. Años 1994, 2002 y 2016.	15
03	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Niveles de Ingresos mensuales por hogar. Año 2016	18
04	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Tenencia y uso de la Tierra. Años 1979, 2003 y 2016.	24
05	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Concentración de la Tierra. Años 1979, 2003 y 2016.	25
06	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Número de alumnos inscritos, cantidad de maestros. Años 2008, 2011 y 2016.	28
07	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Causas morbilidad y mortalidad. Año 2016.	32
08	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Presupuesto vigente de ingresos y egresos. Período 2012-2016	50
09	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos. Período 2012-2016.	51
10	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Estado de resultados Período 2012-2016.	52

11	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Estado de situación financiera. Período 2012-2016.	53
12	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Resumen de actividades productivas. Año 2016	56
13	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Resumen de actividades agrícolas. Año 2016	57
14	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Resumen de actividades pecuarias. Año 2016.	58
15	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Resumen de actividades artesanales Año 2016.	59
16	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Resumen de actividades agroindustriales. Año 2016.	60
17	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Resumen de actividad de comercio. Año 2016.	61
18	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Resumen de actividad de servicios. Año 2016.	62
19	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción agrícola. Año 2016.	64
20	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción de maíz, microfinca, Hoja técnica del costo directo de producción de un Quintal. Año 2016.	75

- 21 Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción de maíz, subfamiliar, Hoja técnica del costo directo de producción de un Quintal. Año 2016. 76
- 22 Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción de maíz, microfincas y fincas subfamiliares. Estado de costo directo de producción. Año 2016. 77
- 23 Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción de maíz, microfincas y fincas subfamiliares, Estado de resultados, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016. 79

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
01	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Cobertura educativa. Años 2008, 2011 y 2016.	30
02	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Tasa de deserción y de promoción y repitencia. Años 2008, 2011 y 2016.	31
03	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Requerimientos de inversión social y productiva. Año 2016.	42
04	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Matriz de identificación de riesgos. Año 2016.	45
05	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Matriz de vulnerabilidad. Año 2016.	46
06	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Producción agrícola. Niveles Tecnológicos. Año 2016.	69



## ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
01	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Concentración de la tierra (curva de Lorenz). Años 1979, 2003 y 2016.	27
02	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango. Flujograma del proceso productivo. Producción de Maíz. Año 2016.	68

## ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Contenido	Página
1	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Localización geográfica y colindancias, Año: 2016	
2	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Ríos, riachuelos y quebradas, Años: 1994, 2002 y 2016	
3	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Cobertura de Bosques, Año: 2016	
4	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Series de Suelo, Año: 2016	
5	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Coeficiente de Gini, Año: 2016	

## INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala tiene como propósito, desarrollar la investigación científica sobre temas de importancia, que participan en la sociedad guatemalteca, principalmente en el área rural y promover el desarrollo de las comunidades a través de indicadores que genera el Ejercicio Profesional Supervisado –EPS- de la Facultad de Ciencias Económicas, a su vez por medio de este proceso contribuye a establecer las posibles soluciones a los problemas que afrontan y que deben ser resueltos para contribuir al desarrollo del país. De esta manera la Facultad de Ciencias Económicas como parte final de la preparación profesional de los estudiantes, previo a conferir el título de Contadores Públicos y Auditores en el grado académico de Licenciado, le permite a los estudiantes conocer parte de la realidad nacional, por medio de su estudio, análisis y formulación de propuestas de solución al problema objeto de estudio y así aportar al desarrollo socioeconómico de Guatemala.

El presente informe integra los resultados de la investigación realizada en el municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango sobre el tema general denominado “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Resumen de Propuestas de Inversión” del que se deriva el informe individual “COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ)”. Esta investigación abarca todos los centros poblados del Municipio y estudia una muestra de 403 hogares y/o unidades productivas, el trabajo de campo se realizó durante el primer semestre del año 2016.

El problema central de la investigación es identificar cuál es la situación de la determinación de costos y rentabilidad de la producción de maíz en el Municipio.

Para lograr darle solución al problema planteado es necesario identificar la situación del cultivo, producción y rentabilidad del maíz en el Municipio, para lo

que se hace necesario analizar cuáles son los costos en que se incurre para su producción y establecer la rentabilidad; determinar el destino de la producción y evaluar la aplicación de insumos así como la mano de obra utilizada, los gastos directos e indirectos en la determinación de los costos de producción; determinar el volumen y valor de la producción y los niveles tecnológicos aplicados en el proceso productivo.

La metodología utilizada en la investigación consistió en la aplicación del método científico, en sus tres fases: indagatoria, demostrativa y expositiva; como elementos y procedimientos lógicos se utilizaron: la deducción, inducción, método estadístico, observación, análisis, síntesis y abstracción.

Este informe se compone de cuatro capítulos, los cuales se describen y detallan a continuación:

El capítulo I, describe el marco general, división política y administrativa, recursos naturales, los principales indicadores poblacionales, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercio y servicios y resumen de actividades productivas y generación de empleo.

El capítulo II, aborda temas relacionados con la producción del municipio, específicamente del maíz como producto seleccionado y se detallan todas las características del proceso productivo del mismo.

El capítulo III, se refiere y muestra los distintos sistemas de producción, costos de producción, clasificación de los costos, elementos de los costos, las hojas técnicas y el estado de costo directo de producción de maíz.

El capítulo IV, determina los resultados y la rentabilidad del proceso productivo del cultivo de maíz, aquí se y se analizan todos los indicadores agrícolas y monetarios.

En la parte final del informe se presentan las conclusiones y recomendaciones del estudio realizado, la bibliografía consultada para el desarrollo de los temas y los respectivos anexos que soportan el trabajo.

## **CAPÍTULO I CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

En este capítulo se analizan los aspectos socioeconómicos más relevantes del Municipio; los cuales se organizaron a través de las variables: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios, servicios y generación de empleo y resumen de actividades productivas y generación de empleo.

### **1.1 MARCO GENERAL**

En este apartado se presentan aspectos del Municipio como; contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía y aspectos culturales y deportivos mismos que son de importancia para conocer y describir sus características.

#### **1.1.1 Contexto nacional**

La República de Guatemala está situada en el centro del continente americano, limita al norte y oeste con México; al este con el mar Caribe (océano Atlántico); las Repúblicas de Honduras y El Salvador al sur con el océano Pacífico. La extensión territorial es 108,889 kilómetros cuadrados.

#### **1.1.2 Contexto departamental**

Se encuentra situado en la región VII, su cabecera es Huehuetenango, territorialmente es uno de los más grandes departamentos del país ya que cuenta con 33 municipios, una extensión de 7,403 kilómetros cuadrados, ubicado al occidente del País. Su principal medio de comunicación a la capital lo constituye la Carretera Interamericana o CA-1.

Es caracterizado por la diversidad de idiomas mayas que se hablan, entre los que se pueden mencionar: Mam, Q'anjob'al, Popti' o Jacalteco, Chuj y Tectiteco. Aunque el popular es el español, que ha adquirido giros fonéticos y lingüísticos chiapanecos, por su condición de región fronteriza con México, Huehuetenango, limita al norte y oeste con México; al este con Quiché; al sur con Totonicapán, San Marcos, y Quetzaltenango.

La mayor parte del territorio lo cubre la Sierra de los Cuchumatanes, la cual es considerada la mayor elevación de Centro América, con picos que sobrepasan los 3,000 metros sobre el nivel del mar –ms.n.m.–, entre los ríos que lo atraviesan se pueden mencionar: Chixoy, Selegua, Ixcan, San Ramón, Lacatún, Cuilco y Nentón.

### **1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio**

Santa Eulalia, fue fundada como pueblo en el año 1550 aproximadamente, parte del Curato de San Pedro Soloma, corregimiento de Totonicapán, a cargo de la orden de la Merced. La organización religiosa tradicional Maya, Alcaldes Rezadores solían cuidar un importante archivo de documentos históricos, libros de tributos de la época colonial, conflictos de límites con otros municipios, memoria de invasiones Lacandonas y expediciones contra ellos. La iglesia católica cuenta con reliquias de la época colonial, manuscritos de música sacra, una campana fechada en 1710.

En 1836 al distribuirse los pueblos de la República de Guatemala, Santa Eulalia queda inscrita al circuito de Jacaltenango. En 1871 con la adjudicación de terrenos baldíos y municipales de Santa Eulalia a Santa Cruz Yalmux queda separado un territorio de éste para formar parte del municipio de Santa Cruz Barrillas.

Santa Eulalia es un municipio en donde la mayoría de la población hablan el Q'anjob'al, es el idioma materno y muy pocos hablan el español; el principal transmisor de patrones culturales, según el acuerdo sobre Identidad y Derechos de los Pueblos Indígenas, firmados en los Acuerdos de Paz de 1996.

A finales del siglo XVI los frailes de la Orden de Santo Domingo cedieron las parroquias de los Cuchumatanes a los de la Orden de la Merced y para el año 1600 Santa Eulalia era un pueblo dependiente del convento de Chiantla.

Los diferentes movimientos políticos y militares que siguieron a la independencia y al movimiento Liberal de Justo Rufino Barrios y Miguel García Granados, de 1820 a 1872, que habían dejado en un abandono administrativo y político religioso el territorio del norte de Huehuetenango deja su situación para ser centro de atención de Ladinos ex milicianos del movimiento liberal que se apoderan de las tierras bajas de Santa Eulalia, segregándola para formar el actual municipio de Santa Cruz Barillas oficialmente el 17 de octubre de 1888.

“Con Justo Rufino Barrios fueron concedidas las tierras del norte de Huehuetenango a los milicianos o fueron reclamadas por sus descendientes que se asentaron lentamente en las tierras más fértiles, que tradicionalmente habían sido tierras chujes y Q'anjob'ales de San Mateo Ixtatán y Santa Eulalia respectivamente, asentándose los primeros ladinos que dieron como resultado la separación de las mismas en la jurisdicción de Santa Eulalia”.<sup>1</sup>

#### **1.1.4 Localización y extensión**

La distancia es de 87 Kilómetros como referencia desde el parque central del municipio de Huehuetenango hasta el casco urbano de Santa Eulalia, se ubica al norte del Departamento, es parte de la Región Noroccidental del País. Desde la

---

<sup>1</sup> SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación Económica de la Presidencia). 2011 Caracterización del municipio Santa Eulalia. 18 p.



ciudad capital dista 348 kilómetros y se ubica en las coordenadas latitud norte 15°43'55" y longitud oeste 91°27'31" a una altura de 2,880 metros sobre el nivel del mar. Se ingresa por la carretera asfaltada de la ruta nacional N-9 que conecta con San Pedro Soloma y Santa Eulalia; y de la capital a la cabecera departamental por la ruta interamericana CA-1.

El Municipio tiene una extensión territorial de 292 km<sup>2</sup>, equivale a 1.56% del Departamento, posee una densidad poblacional de 150 habitantes por km<sup>2</sup>, colinda al norte con San Mateo Ixtatán y Santa Cruz Barillas; al sur con San Pedro Soloma y San Rafael la Independencia; al oeste con San Sebastián Coatán y San Rafael la Independencia municipios del mismo Departamento; y al este con Chajul y Nebaj (del departamento de Quiché).

#### **1.1.5 Clima**

El municipio de Santa Eulalia es frío y húmedo, el invierno comienza en el mes de junio, no tiene estación seca definida y su vegetación natural es selva. A continuación se presentan algunos aspectos climáticos:

- Humedad promedio de 75 a 80%.
- El clima posee partes altas de frío y en las micro regiones seis y siete es templado o caluroso aunque en la madrugada baja la temperatura.
- Altitud de 2,580 metros sobre el nivel del mar en el casco urbano.
- Parte más alta (cerro de Yaxkalamté 3,000 metros sobre el nivel del mar).

La temperatura en su mayor parte es fría en un promedio de 15°C en donde se da la crianza de animales lanares, con zonas cálidas (micro región 6 y 7) de 27°C en donde se cultivan variedades de hortalizas y productos agrícolas con el café y cardamomo.

Cabe mencionar que durante la noche y madrugada en el centro las temperaturas pueden llegar a 9°C y en el día un promedio de 19°C, con excepción de los meses de noviembre a enero las temperaturas pueden llegar a menos 0°C.

#### **1.1.6 Orografía**

En la totalidad del área del municipio de Santa Eulalia se localizan varias montañas rocosas, entre las que prevalecen las boscosas, comprendidas por diferentes elevaciones que oscilan entre 1,100 a 3,000 metros de altura sobre el nivel del mar y las que están separadas por valles y quebradas de agua.

Los terrenos son ondulados y fuertemente quebrados, lo cual hace difícil la construcción de cualquier tipo de infraestructura, sin embargo el municipio de Santa Eulalia está construida en ellas, entre las montañas apreciadas por su población están: Yaiquich, Chenxul, Jomcoj, Sajchuchej, Yaquixcab, Yaxucajau, Virgen de Guadalupe, Yulacabtitzil, Yichon, Yatzritam y Chitalom. En cuanto a la orografía, cuenta con los cerros de Agualhuitze, Muq'anjolóm, Yachitán, Yaxcalamté, Anonal, Chenxul, Jomcoj, Cangulchej, Chumajté, Sucbanun, Quixabaj, Tzuguanuc, Ixcalamté, Cancanchej, Guorguí, Martín, Shigchén y Tres Cruces.

#### **1.1.7 Aspectos culturales y deportivos**

Es un conjunto de rasgos que caracterizan e identifican a los pobladores de un lugar o un grupo social dentro de alguna comunidad, acciones religiosas, materiales y distintivas que forma parte de la rutina diaria de las personas que se convierten en parte de la cultura y tradición dentro de un lugar específico y que se diferencian de las demás.

Santa Eulalia es la patrona del Municipio que por tradición católica se conmemora el 12 de febrero durante una semana.

## 1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA

La primera se refiere a como se encuentra el Municipio al momento de realizar la investigación y la segunda es la forma como se lleva a cabo la gestión del Gobierno Municipal.

### 1.2.1 División política

Oficialmente, Santa Eulalia sufrió su primer cambio registrado el 17 de octubre de 1888 según Acuerdo Gubernativo de esa fecha, en el que seis aldeas pasaron a formar parte del municipio de Santa Cruz Barillas: Nucá, Cheque, Lauconde, Balli, Coxtac y Santa Cruz Yalmux.

Se determinó que el Municipio ha sufrido importantes cambios en relación a los años 1994, 2002, que se detallan en el siguiente cuadro:

**Cuadro 1**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de centros poblados por categoría**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Año investigado 2016
Aldeas	7	8	13
Caseríos	57	50	60
Cantón	-	-	14
Parajes	1	4	3
Finca	4	1	-
Otros	-	2	-
<b>TOTAL</b>	<b>69</b>	<b>65</b>	<b>90</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V Habitación 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las variaciones que ha sufrido el Municipio de forma general en los tres años analizados son los siguientes: las aldeas han incrementado, debido a que los caseríos cumplieron con los requisitos para convertirse en aldeas, el casco urbano lo conforman 14 cantones, por otra parte las fincas desaparecieron debido al conflicto existente en cuanto al tema de las minerías y el Comité de Desarrollo Campesino –CODECA-, la cual provocó que fueran desocupadas y entraron a la categoría de caseríos.

### **1.2.2 División administrativa**

El Estado descentraliza la autoridad por medio de las diferentes municipalidades en todo el País, según el Código Municipal, por lo que establecen regiones con enfoque económico y social que contribuyen al desarrollo. La división administrativa se refiere al ordenamiento interno para cumplir los objetivos del Gobierno Local y con el enfoque general.

#### **1.2.2.1 Concejo Municipal**

De conformidad con los artículos 9 y 56 del Decreto 12-2002 Código Municipal y el Decreto 14-2002 Ley General de Descentralización, el Gobierno Municipal corresponde al Concejo Municipal, el cual está constituido por las siguientes autoridades: un Alcalde que preside la Corporación, dos Síndicos (I y II), y un Síndico suplente, cinco Concejales (I al V) y dos Concejales suplentes, quienes fueron designados por el sistema de mayoría y minorías representativas del voto popular, y 66 Alcaldes Auxiliares, quienes ejercen jurisdicción en las aldeas, caseríos y cantones.

#### **1.2.2.2 Alcaldías auxiliares**

Son las extensiones que ayudan a la Municipalidad a estar más cerca de las personas para tomar decisiones y funcionan como vínculo con los diferentes cantones, aldeas, caseríos y parajes; se encuentran distribuidas para dar

solución a las diferentes necesidades que puedan suscitarse siempre bajo la dirección del Gobierno Municipal, en la actualidad Santa Eulalia cuenta con sesenta y seis Alcaldes Auxiliares que simboliza el 71% del total de comunidades; esto debido a que el COCODE es el representante ante las autoridades municipales y están presentes en todos los centros poblados.

Con base en el artículo 55 del Decreto 12-2002 Código Municipal, el gobierno del Municipio reconoce la autoridad del Alcalde Indígena, quién ejerce como Sacerdote y Consejero de la población maya.

### **1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-**

Se determinó que existe el Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- ya que está contemplado en La Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural Decreto Número 11-2002, en su Artículo 11, que establece la integración de este órgano. Se encuentra integrado por el Alcalde, Secretario, presidentes de COCODE de primer nivel que existen en 84 comunidades y 7 de segundo nivel micro regional, conjuntamente con las instituciones que tienen presencia en el Municipio tales como: Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional SESAN, Sociedad Civil, Área de Salud, Área de Fomento Económico, Área de Educación, Oficina de la Mujer; se encuentra organizado en siete comisiones, debido que existe motivación e interés de la población para que fortalezca su participación.

Por otro lado el COCODE tiene a su cargo la organización y coordinación comunitaria micro regional, principalmente es quien dirige y tiene autoridad para administrar e impulsar el desarrollo sostenible. Así mismo es necesario que cada uno de estos grupos pueda tener una formación en sus atribuciones y obligaciones para cumplir con sus responsabilidades.

### **1.3 RECURSOS NATURALES**

Comprende todos los bienes naturales (suelos, bosques, hidrografía, fauna y flora) que pueden ser explotados y aprovechados por el hombre para su desarrollo socioeconómico de manera racional; estos pueden ser abundantes o escasos que dependen de su uso además del cuidado de los mismos.

#### **1.3.1 Hidrografía**

Es esencial para la supervivencia y el bienestar humano, es importante para muchos sectores de la economía y desarrollo de la población.

Santa Eulalia, está constituido por nacimientos, quebradas y ríos, la que genera más agua para los vecinos del Municipio proviene de los nacimientos que se encuentran dentro de los diferentes centros poblados.

La contaminación se encuentra en la mayor parte de los ríos del Municipio, la mayor causa de esta es el detergente para lavar ropa y desechos sólidos que tiran en estos, lo cual ha provocado que el agua no sea apta para las actividades domésticas en su mayoría.

La mayor parte de los centros poblados se abastecen de agua para su consumo por medio de nacimientos, los cuales son la principal fuente para los pobladores, por lo que es de suma importancia conservarlos para garantizar el desarrollo humano y de las actividades productivas.

#### **1.3.2 Bosques**

Grupo de vegetación en el que sobresalen los árboles y arbustos, estos crecen unos cerca de otros, en los cuales existe una gran variedad de flora y fauna.

En el Municipio se observa que hay gran variedad de recursos forestales, lamentablemente en los últimos años han desaparecido debido a la tala y

deforestación de árboles para obtener leña, y por la actividad agrícola que las personas utilizan sus terrenos para la producción de cultivos ya sea para la venta o para el autoconsumo.

### **1.3.3 Suelos**

Está compuesta por una capa de materiales orgánicos y minerales que viene de la desintegración de rocas y residuos el cual cubre la corteza terrestre donde camina todo ser vivo.

Existen dos clasificaciones para los tipos de suelo, la primera según su estructura (suelos arenosos, humíferos, arcillosos, pedregosos y mixtos) y otra de acuerdo a sus formas físicas (litosoles, cambisoles, lluisoles, acrisoles, gleysoles, fluvisoles, rendizina y vertisoles).

#### **1.3.3.1 Tipos de suelo**

Dentro de las diferentes tipos de suelos por sus características que se encuentran dentro del Municipio se pueden mencionar los siguientes:

- Quixtán: ocupa el 53% de la superficie, ubicado en la región central, norte y este del Municipio, entre sus características principales es que tiene un alto nivel de erosión, afloramientos de roca, y problemas de profundidad, el material madre de este es, conglomerados de caliza con un espesor de 15 a 20 centímetros de profundidad y un color café oscuro normalmente, apto para bosques e inapropiado para cultivos
- Toquía: este ocupa el 25% de la superficie, tiene alto nivel de erosión, se encuentra en relieve y presenta problemas de profundidad y afloramientos de roca, se encuentra ubicado en tres regiones: al oeste, sur y sureste del Municipio, sus principales características son que está compuesta por

madre de caliza, con un espesor de 10 centímetros y un color café muy oscuro a negro, apto para bosques

- Amay: ocupa el 15% de la superficie, con alto nivel de erosión, se encuentra en relieve y presenta problemas de profundidad, ubicado en las regiones este y sureste del Municipio, sus características principales es que está compuesta por el material madre de caliza, con un espesor de 25 centímetros y un color café oscuro a café, también apto para bosques.
- Ixcanac: este ocupa el 5% de la superficie, con un nivel medio de erosión, un relieve escarpado y ubicado en las regiones sur y suroeste del are, entre sus características principales es que está compuesta por el material madre caliza, con un espesor de 10 centímetros y un color café oscuro, de vocación forestal y son aptos para el cultivo de maíz y frijol principalmente.
- Calanté: este ocupa el 2% de la superficie, con nivel bajo de erosión, relieve escarpado y ubicado en las regiones este y suroeste del Municipio, sus características principales es que está compuesto por el material madre, ceniza volcánica de grano fino, con un espesor de 50 centímetros y un aspecto de color café, apto para el cultivo de maíz y frijol.

### **1.3.3.2 Clase agrológica del suelo**

La clasificación agrológica de suelos del Municipio indica la capacidad productiva que tienen, dentro de las cuales se puede mencionar que existe la siguiente:

- Clase agrológica VII: aptas para fines de uso o explotación forestal; de topografía fuerte y quebrada con pendiente inclinada, con suelos poco profundos, de textura deficiente con serios problemas de erosión y drenaje,



no aptos para cultivos no obstante puede considerarse algún tipo de cultivo perenne.

Las características de las tierras del Municipio, son pedregosas y ocupan relieves muy inclinados los cuales hacen que sean aptos para actividades forestales, aunque por ser un lugar donde predomina la agricultura, esta es utilizada para cultivos tales como: maíz, frijol y chilacayote que provoca un gran desgaste y erosión del suelo.

#### **1.3.3.3 Uso del suelo**

Los suelos del Municipio en su mayoría son de vocación forestal los cuales han sido talados por parte de la población, quienes transforman la madera principalmente en leña para la cocción de alimentos.

A pesar de las propiedades de la mayor parte de los suelos de este Municipio, muchos son utilizados para cultivos agrícolas anuales o temporales, estas últimas poseen una mayor cantidad de hectáreas dentro de todas las categorías, las cuales han disminuido en comparación con los censos agropecuarios de los años 1979 y 2003 con la investigación de campo realizada en el año 2016.

#### **1.3.4 Fauna**

Es el conjunto de especies animales que habitan en una región geográfica específica y que son propias de un periodo geológico.

Entre las especies domésticas se pueden mencionar: perros, gatos, conejos, gallinas, patos, pavos, palomas, gansos, cerdos, caballos, ovejas, cabras, vacas, burros y asnos; existen también especies silvestres tales como: coyotes, zorros, tigrillos, tepezcuintles, tacuazín, liebres, zorrillos, ardillas, comadreja, lagartijas, tortugas, búhos, buitres, loros, gavilanes, culebras y zopilotes.

### **1.3.5 Flora**

Conjunto de especies vegetales que se pueden encontrar en una región geográfica según su especie y número que puede alcanzar cada una de ellas. En el Municipio en la investigación de campo se determinaron las siguientes:

En especies forestales: pino blanco, ciprés, encino y aliso; especies frutales tales: ciruela, aguacate, naranja, limón, banano, manzana y tomate de árbol, durazno y piña; entre las especies ornamentales están: crisantemo, gladiola, clavel, dalia, rosa, margarita, cartucho, geranio, pensamiento, petunia, pitaya y azucena; y entre las especies forrajeras se pueden mencionar: maíz, frijol, papa, chilacayote, repollo, café, cardamomo, trigo y avena.

### **1.3.6 Minas y canteras**

Son las actividades de explotaciones de minerales y rocas que pueden ser a cielo abierto o bajo tierra, dentro del Municipio se encontró un registro histórico que se detalla a continuación:

- Explotación de arena de río, ubicado en el caserío Yulcol.
- Explotación de salina, arena amarilla y grava ubicado en el caserío Jolon Atzan, aldea Txojsunil.
- Explotación de oro, plata, zinc y barita ubicada entre los municipios de Santa Eulalia y Santa Cruz Barrillas la cual lleva el nombre de Mina Santa Cruz Vieja.
- Explotación de grava y pedrín ubicado en la carretera N-9 entre los municipios de Santa Eulalia y San Pedro Soloma.

Las canteras y minas mencionadas en el párrafo anterior, de las cuales solo se encuentra en operación la cantera que se ubica en la carretera N-9 entre los municipios de Santa Eulalia y San Pedro Soloma.

## **1.4 POBLACIÓN**

“Es el número total de personas que viven en un área específica que forman una nación y es el elemento primordial de todo centro poblado; las condiciones o cambios que en ella se realicen repercuten en todo el contexto económico y social de un Estado”.<sup>2</sup>

Es el total de individuos que culturalmente poseen características similares y sobre las cuales se desea estudiar sus distintas variables.

### **1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares**

Según información del Instituto Nacional de Estadística -INE-, la población del Municipio, conformaba para los años 1994 y 2002 la cantidad de 20,148 y 30,102 habitantes; mientras que el número de hogares corresponde en 4,028 y 6,023 respectivamente, con una tasa de crecimiento anual de 12.5%. Para 2016, según datos proyectados se estima una población total de 53,506 y 10,701.

### **1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad**

Según el análisis comparativo del crecimiento de la proyección del año 2016 con respecto al 2002 indica que la población del género femenino es mayor en un 52%; en el área geográfica rural habita el 88% de la población, entre las causas se puede mencionar la falta de recursos económicos y espacio territorial para vivir en el casco urbano.

En relación al grupo étnico predomina la indígena 56.44%, la mayor parte de población se encuentra entre las edades de 15 a 64 años.

---

<sup>2</sup> Pearce, D. 1999. Diccionario Akal de Economía Moderna. México, Editorial Akal, 1ra. Edición, p. 424.

### 1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

Son las personas de quince años o más, que ejercen o buscan una ocupación activamente. Para el año 2002 la PEA del Municipio fue de 8,563, de estas el 77.62% se dedicaban a la actividad agrícola y pecuaria; 5.61% al comercio, 10.19% a lo artesanal y servicios, el restante 6.58% a otras. Entre el año 2002 y 2016, la PEA aumentó en 2,004 habitantes lo que representa un 19%. A continuación se presenta el detalle de la misma:

**Cuadro 2**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Población económicamente activa -PEA-**  
**Por género, área geográfica y actividad productiva**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Proyección 2016	%
<b>PEA por género</b>						
Masculino	4,479	86.42	6,837	79.84	12,149	79.84
Femenino	704	13.58	1,726	20.16	3,068	20.16
<b>Total</b>	<b>5,183</b>	<b>100.00</b>	<b>8,563</b>	<b>100.00</b>	<b>15,217</b>	<b>100.00</b>
<b>PEA área geográfica</b>						
Urbana	320	6.17	1,016	11.87	1,806	11.87
Rural	4,863	93.83	7,547	88.13	13,411	88.13
<b>Total</b>	<b>5,183</b>	<b>100.00</b>	<b>8,563</b>	<b>100.00</b>	<b>15,217</b>	<b>100.00</b>
<b>PEA actividad productiva</b>						
Agrícola y pecuario	4,265	80.21	6,605	77.62	11,811	77.62
Comercio	209	3.93	477	5.61	854	5.61
Servicios	171	3.22	445	5.23	796	5.23
Artesanal	224	4.21	422	4.96	755	4.96
Otros	394	8.43	614	6.58	1,001	6.58
<b>Total</b>	<b>5,263</b>	<b>100.00</b>	<b>8,563</b>	<b>100.00</b>	<b>15,217</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002, Estimaciones de la Población total por municipio, período 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Para el año 2016 existe una alta participación del género masculino en comparación con las demás áreas del Municipio, la población económicamente activa en su mayoría es del área rural.

Se ha registrado una variación en el área urbana y rural con un 87.66%, en el año 2016, así mismo, resalta la participación de los hombres como fuerza laboral, se demuestra un descenso del 17% de las mujeres que han incursionado en las actividades productivas.

#### **1.4.3.1 Género**

De los años 2002 al 2016 han ocurrido cambios significativos en la estructura de la población económicamente activa del Municipio, se tiene mayor participación del hombre, el cual ha aumentado con relación al año 2002 en 34%, debido a que el requerimiento de mano de obra en la actividad agrícola creció en un 2%.

#### **1.4.3.2 Área geográfica**

Se debe considerar que la población económicamente activa –PEA–, está vinculada directamente con la población por área geográfica. Si la población por área geográfica aumenta, también lo hace la PEA. Con relación a la investigación de campo del año 2016, se determinó que el 93.83% de la población se concentra en el área rural, esta distribución se debe a que los habitantes se dedican a la agricultura, principalmente al cultivo de maíz.

#### **1.4.3.3 Actividad productiva**

Históricamente se concluye que las actividades productivas tienden hacia la agricultura y representa una de las actividades más importantes en el país, la cual se refleja en el Municipio. En el ramo productivo se determinó que para el censo 2002 e investigación de campo 2016 predomina el sector agrícola con 45.12%, seguido en orden de importancia comercios y servicios, el resto se dedica a actividades artesanales y otros. Para efectos de análisis, en la primera clasificación se incluye la producción pecuaria, que de acuerdo a lo recabado representa el 2.67%.

#### **1.4.4 Densidad poblacional**

Estima el número de habitantes de una región por kilómetro cuadrado y toma en cuenta la extensión territorial.

La densidad poblacional al año 2016 se ha incrementado, a tal nivel que ha superado las cifras que se tienen en el plano Nacional y Departamental, situación que obliga a que más habitantes tengan que vivir en el mismo espacio de tierra, esto implica que si la producción agrícola, infraestructura y servicios básicos no se desarrolla en la misma proporción, el nivel de pobreza aumentará y demandarán más para la subsistencia.

#### **1.4.5 Vivienda**

Las características generales de las viviendas y formas de tenencia, según los datos de los censos 1994, 2002 e investigación de campo 2016 refleja un aumento considerable de un 21.43% en la construcción de casa formal respecto al censo de 1994, la construcción de las viviendas es de tipo formal, según investigación de campo se determinó que el material más utilizado es el block, el cual representa 44.67%; 88.58% tiene techo de lámina metálica y 36.23% posee piso cerámico.

Es importante resaltar que la mayoría de la población vive en condiciones apropiadas a pesar del nivel de pobreza que se tiene, al tomar en cuenta la infraestructura y construcciones del Municipio en el casco urbano. Como agregado a lo mencionado existe la contribución de ingresos por remesas lo cual aumenta el nivel de mejoramiento de la vivienda. En aldeas y caseríos en una vivienda conviven dos a tres familias, lo que manifiesta una vez más, que la población del área rural, es la que vive en condiciones menos favorables.

La forma de propiedad de la tierra ha trascendido de manera hereditaria, por esa razón la mayoría tiene vivienda propia. El arrendamiento se hace evidente en los negocios o comercios del casco urbano.

#### 1.4.6 Niveles de ingreso

Es el pago que recibe una persona al momento de realizar una actividad productiva de igual forma es un beneficio que los empleados reciben al final de un período de tiempo según muestra el cuadro siguiente la clasificación de los ingresos en rangos establecidos.

**Cuadro 3**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Niveles de ingreso mensual por hogar**  
**Año: 2016**

Nivel de ingreso Q.				Hogares encuestados	Porcentaje
De	1	a	615	139	35.00
De	616	a	1,230	129	32.00
De	1,231	a	1,845	54	13.00
De	1,846	a	2,460	35	9.00
De	2,461	a	3,075	20	5.00
De	3,076	a	3,690	5	1.00
De	3,691	a	4,306	9	2.00
De	4,307	a	Más	12	3.00
<b>Total</b>				<b>403</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los resultados obtenidos de la investigación realizada a 403 personas en relación a los niveles ingresos mensuales por hogar expresa que un 67% equivalen a 268 familias, que obtienen remuneraciones menores a Q.1,230.00 y tan solo un 3% representa 12 hogares con ingresos mayores a Q.4,307.00. Esto da como resultado una desigualdad en la distribución de la riqueza que se genera en el Municipio.

#### **1.4.7 Ocupación y salarios**

Presenta las distintas ocupaciones laborales desarrolladas por los jefes de cada hogar que fueron encuestados; se fragmentó de acuerdo a las diferentes actividades productivas que se desarrollan dentro del Municipio, así como el promedio de salarios percibidos, los que varían según ocupación, intensidad de trabajo y capacidad.

En la actividad agrícola y pecuaria los salarios que se perciben son menores al salario mínimo, establecido por el Acuerdo Gubernativo 303-2015. De acuerdo al trabajo de campo, para el año 2016 el pago por jornal se encuentra entre Q.25.00 a Q 35.00, mientras que para la actividad artesanal el pago es de Q.60.00.

En el sector comercio como tiendas de consumo, venta de agroquímicos, ferreterías entre otros, se remunera con ingresos entre Q.1,000.00 y Q 1,500.00 mensuales sin prestaciones laborales y el sector servicios como transporte, colegios, hoteles y demás, son actividades productivas representativas en el Municipio y perciben bajos ingresos que no alcanzan el salario mínimo.

#### **1.4.8 Migración**

Es el traslado de residencia de un lugar a otro, cambian de sitio habitacional las personas, es el intercambio geográfico de territorio esto puede ser: municipal, departamental o del país de origen a otro.

##### **1.4.8.1 Inmigración**

Se da al momento de entrar a un país o a una región, las personas que cambian de residencia de forma temporal o definitiva, en la encuesta realizada se da a conocer que un 20% son originarias de municipios aledaños y además se tienen



habitantes de otros departamentos del país que se encuentran de forma permanente en el Municipio.

#### **1.4.8.2 Emigración**

Es el momento en que una persona deja su lugar de origen para habitar en otro municipio, departamento o país. En la investigación de campo realizada se constató que según el censo 2002 el 12.2% emigraron la mayor parte hacia Estados Unidos, para mejorar las condiciones de vida de sus familias además de sus ingresos. Se menciona que el 20.84% busca oportunidades y desarrollo en el extranjero.

#### **1.4.9 Pobreza**

Es la situación o forma de vida que surge como producto de la dificultad de tener acceso a los recursos necesarios para satisfacer las necesidades principales tales como: alimentación, la vivienda, la educación, la asistencia sanitaria o el acceso al agua potable los cuales inciden en el desgaste del nivel de calidad de vida de las personas.

En los datos de la Encuesta Nacional de Condiciones de Vivienda a nivel de departamento la pobreza extrema representaba un 22%, mientras que para 2011 se reducía a 9.59% en comparación con el año 2006, en tanto para el año 2014 incrementa 19% según lo proporcionado por el ENCOVI y con respecto a la investigación de campo un 6.40%.

##### **1.4.9.1 Extrema**

Este nivel de pobreza se presenta cuando las personas no llegan a cubrir las necesidades básicas, donde los ingresos no sobrepasan los Q. 615.00 por familia. Los porcentajes de pobreza extrema y no extrema a nivel nacional, departamental y municipal son altos. Según el ENCOVI 2014 el 28.60% de la

población de Santa Eulalia vive en condiciones no aptas, mientras que la investigación efectuada refleja un 35% de las familias, esto significa que no llegan a cubrir las necesidades básicas de alimentación y acceso a la educación.

#### **1.4.9.2 No extrema**

Según lo mencionado en los datos de SEGEPLAN 2010 la pobreza no extrema tiene un porcentaje de 51.60%. Mientras que la investigación realizada muestra el 45% de familias, según datos mencionados en la encuesta y reflejados en el cuadro de niveles de pobreza, hay hogares que poseen un ingreso que no sobrepasa los Q 1,230.00 mensuales por lo que no llegan a cumplir con las necesidades básicas de alimentación y servicios para su subsistencia.

#### **1.4.9.3 Pobreza total y no pobres**

Según los datos recopilados en la encuesta el 80% viven en pobreza, esto se relaciona entre la suma de la pobreza extrema y la pobreza no extrema con el porcentaje antes mencionado, comparado con lo establecido por SEGEPLAN 2010 ha disminuido un 8.80% que afecta a los hogares que no pueden llegar a cumplir con las necesidades básicas requeridas y mejorar las condiciones de vida en el Municipio.

#### **1.4.10 Desnutrición**

Este factor es el resultado de la falta de alimentos en las personas y es ocasionado por la falta de recursos económicos en cada uno de los hogares. Según lo mencionado por el Centro de Atención Permanente –CAP– existen distintos tipos de desnutrición en el Municipio los cuales son: moderada, grave o severa.

Dentro de la investigación de campo se determinó que existen 86 casos de desnutrición moderada a desnutrición aguda severa entre las edades de: seis

meses a cinco años, por otro lado para el año 2016 se determinó que se encuentra entre los 10 municipios de la región con las más altas prevalencias de desnutrición crónica con un 71.50%.

Existen 965 casos de desnutrición de los cuales 623 son moderados y 342 severos, lo que da como resultado dentro de la escala de categoría de vulnerabilidad nutricional, muy alta.

#### **1.4.11 Empleo**

Son las personas mayores de quince años, quienes al momento de la investigación son aptas para trabajar una hora durante la semana o tienen trabajo pero por razones de enfermedad u otros no lo ejercen. En el departamento de Huehuetenango la relación entre el empleo y la población es de 55.20% según información de ENCOVI 2014; en tanto a la información recolectada, la PEA es de 73.17%, mientras que la población ocupada no asalariada es de 33.90%. En el área rural existe un 76% de personas que realizan alguna actividad productiva agrícola.

#### **1.4.12 Subempleo**

Se establece que en el Municipio, existen circunstancias en que el trabajador no puede ocupar un puesto de acuerdo a sus condiciones académicas, por lo que optan por la actividad comercial y la agricultura. Para el primer semestre del año 2016, el 94% del total de la PEA realizan actividades en el área rural y 6% se encuentran en el sector urbano, de las personas que están subempleadas, el 45.24% se dedican en forma parcial al cultivo en sus propias tierras y al comercio un 27.52%.

#### **1.4.13 Desempleo**

Es la persona que carece de un empleo para llegar a cumplir con el mínimo de necesidades básicas que se dan en el hogar. Estas se relacionan de igual manera en la disposición de ejercer un empleo pero por falta de experiencia, conocimientos entre otros aspectos no pueden ser considerados entre la población activa. Se puede decir que un 50.80% del Municipio se encuentra desempleado, debido a que no existen oportunidades laborales.

### **1.5 ESTRUCTURA AGRARÍA**

Es la distribución y orden de los factores del cultivo de la tierra que permite analizar y conceptualizar los aspectos fundamentales que rigen una sociedad agraria, en Guatemala el cultivo de la tierra ha sido un factor determinante en la subsistencia de los pueblos rurales, es en esta actividad donde se visualizan las relaciones de trabajo del hombre con la tierra y su fruto, los elementos a estudiar son las formas de tenencia, uso y concentración de la tierra entre la población, el uso actual y potencial en el municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, esto en conjunto con el acceso a los medios de producción.

#### **1.5.1 Tenencia de la tierra**

Es una forma de regular los derechos, el acceso y el control de la tierra para el beneficio de los usuarios y del Estado, es la forma de posesión que ejercen las personas que la ocupan, esta puede ser simple o mixta.

En el municipio de Santa Eulalia existen tierras que son propiedad de los productores y otras por las que se acuerda un pago en especie o monetario a cambio de su cultivo.

### 1.5.2 Uso de la tierra

Es el aprovechamiento que el ser humano hace de la tierra; esta intervención puede ser en beneficio o en perjuicio para el ecosistema y el ambiente. La situación general del uso de la tierra en el Municipio, se caracteriza por la intensidad de las labores agrícolas.

En el estudio se encontraron microfincas y fincas subfamiliares que se utilizan para producir maíz, frijol, café, trigo, cardamomo, chilacayote, papa, repollo, tomate de árbol y habas.

A continuación se presentan los datos de tenencia y uso del recurso natural tierra para los años 1979, 2003 y 2016.

**Cuadro 4**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Tenencia y uso de la tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

Régimen	Censo 1979		Censo 2003		Año 2016	
	superficie (Mzs)	%	superficie (Mzs)	%	superficie (Mzs)	%
Propia	9,148.69	99.00	4,438.14	99.46	4,011.00	99.50
Arrendada	50.28	1.00	12.08	0.34	19.00	0.50
Mixta	-	-	-	-	-	-
Ocupada	-	-	4.40	0.10	-	-
Otro	-	-	7.40	0.10	-	-
<b>Totales</b>	<b>9,198.97</b>	<b>100.00</b>	<b>4,462.02</b>	<b>100.00</b>	<b>4,030.00</b>	<b>100.00</b>
<b>USO</b>						
Cultivos anuales y temporales	5,403.47	57.59	2,743.20	57.74	2,551.68	64.26
Cultivos permanentes	1,602.65	17.08	779.97	16.42	456.31	12.32
Pastos	37.53	0.40	19.78	0.42	80.60	0.03
Bosques	1,575.50	16.79	813.66	17.12	652.86	16.23
Otras tierras	763.22	8.14	394.16	8.30	288.55	7.16
<b>Totales</b>	<b>9,382.37</b>	<b>100.00</b>	<b>4,750.77</b>	<b>100.00</b>	<b>4,030.00</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La desintegración de las fincas familiares y multifamiliares se debe a la compra o redistribución de tierras entre los miembros de la familia. Para las otras formas de tenencia de la tierra, según el censo agropecuario 2003 han sufrido un descenso en su comportamiento respecto al censo 1979.

Se determinó que la tenencia continúa distribuida de manera similar al 2003, el maíz y el frijol son los cultivos que predominan por ser para el autoconsumo. El trigo, café y cardamomo, se produce menos, debido a la baja en sus precios.

### 1.5.3 Concentración de la tierra

Se determinó un predominio de los minifundios (microfincas y subfamiliares), en la que se han dividido las fincas matrices en varias propiedades al otorgarse en herencia o ventas a terceros. A continuación se muestra la concentración de la tierra dividida en estratos y por tamaño de finca:

**Cuadro 5**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Concentración de la tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

Tamaño	Fincas		Superficie (Mzs)		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Finca	%	Finca Xi	Superficie Yi	Xi (Y(i+1))	Yi (X(i+1))
<b>Censo 1979</b>								
Microfincas	165	31.73	39	2.24	31.73	2.24	-	-
Subfamiliares	323	62.12	1,145	65.73	93.85	67.97	2,157	210
Familiares	32	6.15	558	32.03	100.00	100.00	9,385	6,797
Multifamiliares	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>520</b>	<b>100.00</b>	<b>1,742</b>	<b>100.00</b>			<b>11,542</b>	<b>7,007</b>
<b>Censo 2003</b>								
Microfincas	1,986	67.00	971	20.44	67.00	20.44	-	-
Subfamiliares	929	31.34	2,198	46.26	98.35	66.70	4,469	2,010
Familiares	46	1.55	648	13.64	99.90	80.34	7,901	6,663
Multifamiliares	3	0.10	934	19.66	100.00	100.00	9,990	8,034
<b>Total</b>	<b>2,964</b>	<b>100.00</b>	<b>4,751</b>	<b>100.00</b>			<b>22,360</b>	<b>16,707</b>

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Tamaño	Fincas		Superficie (Mzs)		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Finca	%	Finca Xi	Superficie Yi	Xi (Y(i+1))	Yi (X(i+1))
<b>Año 2016</b>								
Microfincas	3,310	82.13	1,408	59.71	82.13	59.71	-	-
Subfamiliares	720	17.87	950	40.29	100.00	100.00	8,213	5,971
Familiares	-	-	-	-	-	-	-	-
Multifamiliares	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4,030</b>	<b>100.00</b>	<b>2,358</b>	<b>100.00</b>			<b>8,213</b>	<b>5,971</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario, IV Censo Nacional Agropecuario del Instituto Nacional de Estadística -INE-, 1979 y 2003 e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para el año 1979 en el Municipio la tierra se concentraba en fincas subfamiliares, seguida por las microfincas y por último las fincas familiares, estas abarcaban la tercera parte de la superficie total; para el año 2003 existe una disminución debido a que las fincas familiares se desintegraron para engrosar las microfincas y subfamiliares; se determinó que la concentración de la tierra en su totalidad se divide en microfincas y subfamiliares, ya que los latifundios que predominaron en años anteriores se dividieron.

### 1.5.3.1 Coeficiente de Gini

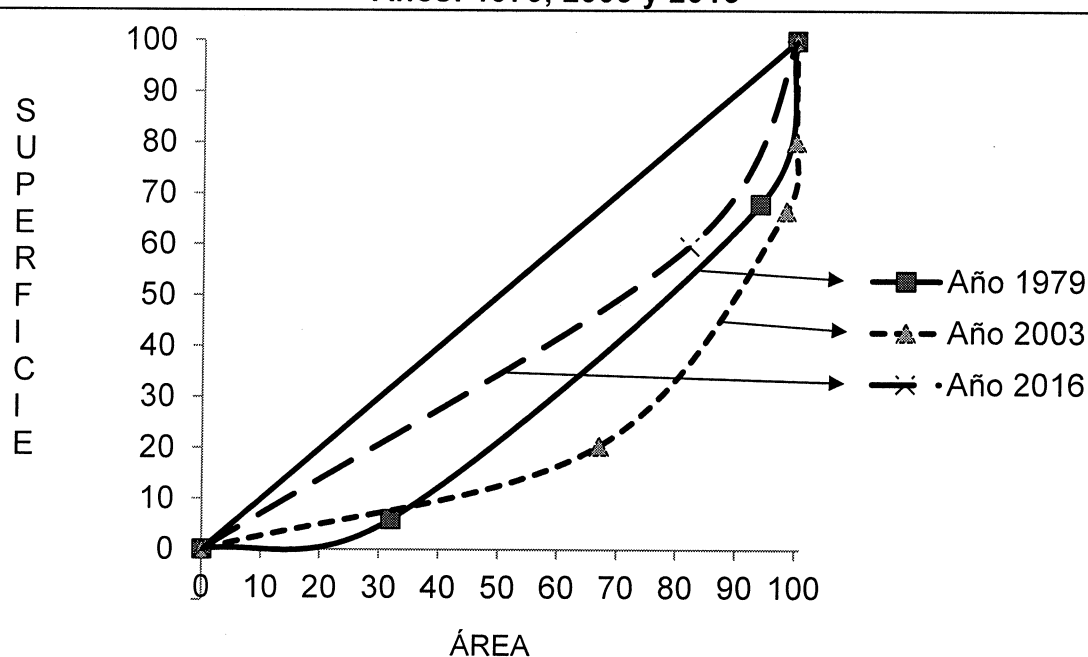
Para calcular e interpretar el nivel de concentración de la tierra del Municipio se utilizó la técnica del coeficiente de Gini, el campo de variación se localiza entre cero a uno. Cuanto más se aproxima el indicador a cero, mayor será en términos de igualdad la distribución de la tierra y entre más se acerca a la unidad mayor será el grado de concentración de la tierra. Ver anexo 5.

### 1.5.3.2 Curva de Lorenz

Es la representación gráfica que muestra la desigualdad en la distribución de la tierra que existe en el municipio de Santa Eulalia, la cual fue determinada a través de la encuesta realizada en la investigación de campo.

A continuación se presenta la gráfica de la curva de Lorenz, la cual muestra la evolución de la concentración de la tierra de 1979 a 2016:

**Gráfica 1**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Concentración de la tierra (curva de Lorenz)**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el Censo de 1979 la curva de Lorenz muestra una brecha de desigualdad del 45.34%, mientras que el Censo de 2003 sufre un incremento del 11.18%, ya que la mayor concentración de la tierra se encuentra en microfincas y subfamiliares, esto demuestra que no todos las personas que vivían en las fincas antes mencionadas son propietarios de ellas; de acuerdo a la investigación de campo en el Municipio la distribución es más equitativa pues las fincas familiares y multifamiliares se han segregado debido a la repartición familiar y la venta.



## 1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos, tienen como objetivo satisfacer necesidades colectivas y el nivel de cobertura del área rural como urbana. Algunos servicios pueden ser: salud, agua, drenajes, electricidad, limpieza de calles y extracción de basura.

En Santa Eulalia algunos servicios los brinda el Gobierno Central a través de sus ministerios y otros los proporciona la Municipalidad con ayuda de los COCODE y la iniciativa privada.

### 1.6.1 Educación

Es el proceso de transmitir el conocimiento, habilidades, valores y creencias por medio de la enseñanza, la formación o la investigación. La educación formal dentro del Municipio está dividida en etapas, tales como: preprimaria, primaria, básicos y diversificado, como se muestra a continuación:

**Cuadro 6**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Número de alumnos inscritos, cantidad de maestros**  
**Años: 2014, 2015 y 2016**

Niveles	Número de alumnos inscritos											
	Sector						Área					
	Oficial	% Privado	%	Cooperativa	%	Total	% Urbana	% Rural				
<b>Año 2014</b>												
Preprimaria	741	94	50	6	-	-	791	100	567	72	224	28
Primaria	8,267	97	238	3	-	-	8,505	100	6,849	81	1,656	19
Básico	563	44	-	-	705	56	1,268	100	377	30	891	70
Diversificado	-	-	292	100	-	-	292	100	-	-	292	100
<b>Año 2015</b>												
Preprimaria	799	95	41	5	-	-	840	100	598	71	242	29
Primaria	7,901	97	260	3	-	-	8,161	100	6,529	80	1,632	20
Básico	594	42	70	5	739	53	1,403	100	410	29	993	71
Diversificado	-	-	226	100	-	-	226	100	-	-	226	100

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Número de alumnos inscritos												
Niveles	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Cooperativa	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	776	95	45	5	-	-	821	100	550	67	271	33
Primaria	7,495	97	239	3	-	-	7,734	100	6,117	79	1,617	21
Básico	618	44	78	6	703	50	1,399	100	453	32	946	68
Diversificado	-	-	249	100	-	-	249	100	-	-	249	100
<b>Total</b>	<b>27,754</b>		<b>1,788</b>		<b>2,147</b>		<b>31,689</b>		<b>22,450</b>		<b>9,239</b>	
<b>Cantidad de maestros</b>												
Niveles	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Cooperativa	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
<b>Año 2014</b>												
Preprimaria	110	96	4	4	-	-	114	100	96	84	18	16
Primaria	261	97	8	3	-	-	269	100	227	84	42	16
Básico	26	62	-	-	16	38	42	100	15	36	27	64
Diversificado	-	-	35	100	-	-	35	100	-	-	35	100
<b>Año 2015</b>												
Preprimaria	111	97	4	3	-	-	115	100	97	84	18	16
Primaria	255	97	8	3	-	-	263	100	219	83	44	17
Básico	24	49	9	18	16	33	49	100	15	31	34	69
Diversificado	-	-	36	100	-	-	36	100	-	-	36	100
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	126	95	7	5	-	-	133	100	112	84	21	16
Primaria	302	96	14	4	-	-	316	100	257	81	59	19
Básico	34	41	30	36	19	23	83	100	21	25	62	75
Diversificado	-	-	55	100	-	-	55	100	-	-	55	100
<b>Total</b>	<b>1,249</b>		<b>210</b>		<b>51</b>		<b>1,510</b>		<b>1,059</b>		<b>451</b>	

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por el Ministerio de Educación -MINEDUC-, memoria de labores de los años 2014, 2015 y 2016.

En el área rural el número de alumnos se ha reducido a nivel primario en los tres años investigados, la tendencia es constante en el nivel básico en donde para el año 2016 se ve un decremento de alumnos, principalmente en el área rural que pierde aproximadamente el 49% de los alumnos durante el 2014 y 2016, en el área de educación básica se ve un incremento significativo, ya que en el año 2008 no existían centros educativos en el área rural y actualmente existen en total 84 centros educativos con un 76% en los lugares más lejanos.

Se determinó que la cantidad de maestros en los tres años se amplió principalmente en el nivel primario, debido al aumento de la población estudiantil que asiste a clases, sin embargo cada docente por lo general tiene asignado uno o más grados o asignaturas.

El nivel de cobertura educativa en el Municipio se presenta en el siguiente cuadro:

**Tabla 1**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura educativa**  
**Años: 2014, 2015 y 2016**

Nivel educativo			
Nivel educativo	Alumnos en edad	Alumnos inscritos	Cobertura en %
<b>Año 2014</b>			
Preprimaria	767	791	96.97
Primaria	6,641	8,505	78.08
Básico	702	1,268	55.36
Diversificado	126	292	43.15
<b>Año 2015</b>			
Preprimaria	831	840	98.93
Primaria	6,498	8,161	79.62
Básico	772	1,403	55.02
Diversificado	108	226	47.79
<b>Año 2016</b>			
Preprimaria	808	821	98.42
Primaria	6,337	7,734	81.94
Básico	807	1,399	57.68
Diversificado	134	249	53.82

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por el Ministerio de Educación -MINEDUC-, memoria de labores de los años 2014, 2015 y 2016.

Se determinó que a nivel preprimaria durante los 3 años estudiados se cubre casi el total de niños en edad, por otro lado, ha crecido la cobertura en educación a nivel diversificado, a pesar de que no existen los suficientes establecimientos públicos o privados a donde puedan asistir a recibir clases la población en edad.

**Tabla 2**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Tasa de deserción y de promoción y repitencia**  
**Años: 2014, 2015 y 2016**

Deserción												
Nivel educativo	Sector						Área					
	Oficial	Tasa	Privado	Tasa	Cooperativa	Tasa	Total	Tasa	Urbana	Tasa	Rura	Tasa
<b>Año 2014</b>												
Preprimaria	16	89	2	11	-	18	18	100	16	89	2	11
Primaria	271	99	3	1	-	274	274	100	34	12	240	88
Básico	48	57	-	-	36	84	84	100	41	49	43	51
Diversificado	-	-	14	100	-	14	14	100	14	100	-	-
<b>Año 2015</b>												
Preprimaria	18	100	0	0	-	18	18	100	0	0	18	100
Primaria	231	94	15	6	-	246	246	100	57	27	189	73
Básico	25	26	11	11	60	96	96	100	79	82	17	18
Diversificado	-	-	11	100	-	11	11	100	11	100	-	-
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	20	80	5	20	-	25	25	100	10	40	15	60
Primaria	191	90	22	10	-	213	213	100	40	19	173	81
Básico	7	33	14	67	-	21	21	100	20	95	1	5
Diversificado	-	-	7	100	-	7	7	100	7	100	-	-
Nivel educativo	Promoción			Repitencia								
	Hombres	Mujeres	Tasa	Hombres	Mujeres	Tasa						
<b>Año 2014</b>												
Preprimaria	400	346	94	15	12	6						
Primaria	3,493	3,247	79	821	670	21						
Básico	574	455	81	90	65	19						
Diversificado	125	111	81	34	8	19						
<b>Año 2015</b>												
Preprimaria	425	397	100	-	-	-						
Primaria	3,270	3,066	78	850	729	22						
Básico	566	508	77	145	88	23						
Diversificado	71	93	73	36	15	27						
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	447	349	100	-	-	-						
Primaria	3,062	2,794	76	900	765	24						
Básico	523	540	77	205	110	23						
Diversificado	50	99	62	58	35	38						

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por el Ministerio de Educación -MINEDUC-, memoria de labores de los años 2014, 2015 y 2016.

Según la tasa sobre la no promoción, del total de alumnos inscritos 24 de cada 100 alumnos reprueban en el nivel primario, 23 en el básico y 38 en diversificado con una relación de que son más niños que niñas.

### 1.6.2 Salud

Comprende la cobertura de los servicios a nivel del bienestar de las personas del Municipio, como derecho de todo individuo. Se describen las causas de morbilidad y mortalidad en el cuadro siguiente:

**Cuadro 7**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Causas morbilidad y mortalidad**  
**Año: 2016**

Causas	No. de casos	Tasa
<b>Morbilidad general</b>		
Resfriado común	3,500	28
Parasitosis intestinal	2,900	23
Cefalea (dolor facial)	3,000	24
Gastritis no especificada	1,500	12
Anemia no especificada	500	4
Amigdalitis aguda no especificada	650	5
Infecciones de vías urinarias	450	4
<b>Total</b>	<b>12,500</b>	<b>100</b>
<b>Morbilidad infantil</b>		
Resfriado común	300	13
Infección intestinal bacteriana	500	21
Dermatitis no especificada	250	11
Amigdalitis aguda no especificada	215	9
Bronquitis aguda no especificada	290	12
Fiebre	668	28
Parasitosis intestinal	155	6
<b>Total</b>	<b>2,378</b>	<b>100</b>
<b>Mortalidad general</b>		
Neumonía	20	14
Politraumatismo	25	18
Insuficiencia cardíaca	14	10
Insuficiencia renal crónica	18	13
Cáncer	3	2
Otras causas	60	43
<b>Total</b>	<b>140</b>	<b>100</b>

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

<b>Causas</b>	<b>No. de casos</b>	<b>Tasa</b>
<b>Mortalidad infantil</b>		
Neumonía y bronconeumonía	8	18
Enfermedades diarreicas	7	16
Hidrocefalia	6	14
Insuficiencia cardiaca	8	18
Otras causas	15	34
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de memoria de labores del Centro de Atención Permanente -CAP- 2016.

Las enfermedades que más afectan a la población son: resfriado común, infección intestinal, cefalea y parasitosis que son ocasionados por la calidad del agua, contaminación del medio ambiente e higiene sanitaria.

Entre las principales causas de mortalidad se determinaron: neumonía, cáncer de hígado, hidrocefalia, insuficiencia cardiaca y renal.

### **1.6.3 Agua**

En el Municipio existen dos tipos de abastecimiento de agua entubada: el primero es surtido en el área urbana por la Municipalidad, distribuida desde un nacimiento ubicado en la aldea Pett, el segundo es suministrado en el área rural por un proyecto implementado por el COCODE en conjunto con la comunidad.

Se determinó que del año 1994 al año 2016 en el área rural la cobertura del servicio aumento en un 17.91% mientras que en el área urbana se incrementó en 14.83%, como resultado de la ejecución de proyectos de introducción de agua realizados por la Municipalidad, el cual cobra una cuota de acuerdo al consumo total que oscila entre Q. 25.00 a Q.100.00 por hogar.

#### **1.6.4 Drenajes**

En este servicio, se puede analizar que el 17.37% de viviendas cuentan con drenajes y los hogares sin este servicio representan un 82.63%, se da este problema a pesar que se promueve la recolección de la basura y mantenimiento de los drenajes, principalmente en el área urbana, además se determinó que las comunidades no poseen maquinaria para el manejo de los desechos sólidos.

#### **1.6.5 Energía eléctrica**

El servicio inició en el año 1970 a cargo del Instituto Nacional de Electrificación - INDE-, actualmente 2016 es comercializada por Distribuidora de Electricidad de Occidente, Sociedad Anónima –DEOCSA–.

##### **1.6.5.1 Domiciliar**

De acuerdo a la investigación realizada, el acceso al servicio de la energía eléctrica aumentó del 46% al 82% en el período 2002-2016, sin embargo, los hogares sin este servicio son en su mayoría del área rural.

##### **1.6.5.2 Alumbrado público**

Un aspecto importante de este servicio es que no se realizan inversiones en el área rural para ampliar la cobertura, ya que la distribución de la energía se concentra en los centros poblados urbanos. En el área urbana el 24% tiene este servicio, pero para las áreas alejadas o rurales 16% de los hogares no se brinda por los índices elevados de pobreza.

#### **1.6.6 Letrinas**

Para el año 2016 la cobertura del servicio se realiza a través de fosas sépticas, en comparación al 2002 donde se utilizaba red de drenajes. En el área urbana un 80% de las familias utilizan pozo ciego por el bajo nivel económico que existe.

### **1.6.7 Extracción de basura**

Este servicio esencial lo realiza la Municipalidad sin costo comercial, con el objetivo de mantener el ornato y la salud del pueblo, comprende la limpieza de calles aledañas y recolección de basura; la primera fase se efectúa todos los días por las noches a los alrededores del centro del Municipio, en lo que respecta a la recolección se realiza cada viernes por medio de un camión recolector.

En las aldeas y caseríos no existe dicho servicio, por lo que algunos acopian sus desechos para emplearlos como abono orgánico en sus siembras, con la excepción del plástico que es quemado.

### **1.6.8 Tratamiento de aguas servidas**

Las aguas servidas en el centro de Santa Eulalia no reciben un tratamiento apropiado, por lo que se dirigen a los nacimientos o ríos más cercanos contaminándolos de desechos. En el área rural las aguas servidas y de los desechos orgánicos se concentran a pozos ciegos con inodoros o letrinas.

### **1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos**

Los desechos sólidos no tienen un proceso de reciclaje por lo que se dirigen a los nacimientos o ríos más cercanos.

### **1.6.10 Cementerios**

En los servicios básicos que posee el Municipio se analizó que existe un porcentaje bajo de cobertura, ya que el 35% de las comunidades tienen este servicio y el 65% no lo tienen, mismos que acuden a cementerios aledaños en otras aldeas o caseríos.



## **1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Es toda infraestructura física, tecnológica y medios de trabajo, empleados para maximizar la producción y desarrollo. Comprende las vías de acceso, transporte, telecomunicaciones, correo, centros de acopio, entre otros.

La principal limitante es la falta de transporte para algunas comunidades, cuyos habitantes deben caminar por varias horas hasta poder acceder a un medio o a su destino. Además de no contar con suficientes centros de acopio establecidos para almacenar la producción y facilitar el comercio.

### **1.7.1 Vías de acceso**

Medio a través del cual se llega a algún lugar y permite comunicar a los habitantes del Municipio, las cuales son escasas, de terracería y en malas condiciones.

### **1.7.2 Puentes**

La mayoría de las comunidades cuenta con puentes que conectan entre sí, aunque el Caserío Q'oq'ola Chiquito, aldea Q'oq'ola Grande no cuentan con un puente que atravesase el río Mixhlaq, lo que impide el traslado desde el centro del Municipio, por lo que hay que recorrer Santa Cruz Barillas para llegar a la aldea.

### **1.7.3 Unidades de riego**

El Municipio actualmente no cuenta con unidades de riego, la producción agrícola se lleva a cabo en época de invierno.

### **1.7.4 Centros de acopio**

En el Municipio se encontraron centros de acopio donde cobran a algunos vendedores Q250 mensuales, además utilizan los locales de mercado temporalmente.

### **1.7.5 Mercados**

Los negocios registrados en la Municipalidad son 263 que funcionan los días miércoles y domingo, de los cuales 154 locales se encuentran en el mercado No. 1 y 109 en el No. 2, inscritos a nombre de sus propietarios, pero no se tiene identificado el tipo de actividad a la que se dedican, no pagan arbitrio municipal, únicamente el derecho de piso o arrendamiento del local, cuyo costo es de Q.1.00 por metro cuadrado diario y entre Q20 a Q50 los locales y 393 puestos fijos que pagan entre Q15 a Q20 mensuales. En las aldeas Tzozjunil y Quixabaj el mercado es el día jueves.

### **1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial**

Actualmente el servicio de energía eléctrica es comercializada por ENERGUATE, bajo la razón social Distribuidora de electricidad de occidente, S.A. -DEOCSA- y está enfocada principalmente al área urbana ya que en el área rural aún existe un significativo número de hogares que no cuentan con el servicio.

### **1.7.7 Telecomunicaciones**

Se determinó que el servicio es proporcionado por las empresas Claro, Tigo y Movistar en el área urbana y rural. No se observaron teléfonos públicos. Se cuenta con dos radiodifusoras de las que solo una está en funcionamiento. En el centro del Municipio se encuentran dos agencias de correos. El servicio de cable es prestado por la empresa Cablevisión, Claro TV y Tigo Star dentro de las micro regiones aledañas al casco urbano.

### **1.7.8 Transporte**

Se divide en transporte de pasajeros (urbano y extraurbano), carga, y encomiendas. Para acceder al mismo, se utiliza la ruta que va de la cabecera de Huehuetenango al municipio de Santa Cruz Barillas o a Santa Eulalia. No cuenta

con transporte directo desde la capital. Para algunas aldeas se cuenta con transporte público. Para el resto de aldeas se utilizan vehículos privados (pick-up y camión pequeño) que transitan por las zonas donde no tienen acceso los microbuses, el cual es prestado por personas particulares.

#### **1.7.9 Rastros**

No se localizaron rastros en el Municipio.

### **1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Es la forma de organizar las entidades económicas y sociales del Municipio, con el objetivo de alcanzar el desarrollo de la población, las cuales deben estar vinculadas para fortalecer la inversión municipal.

#### **1.8.1 Organización social**

Integradas por la comunidad que se organizan de forma espontánea con el propósito de mejorar las condiciones de estas, las diferentes necesidades colectivas y dar apoyo a sus habitantes. Dentro de las más importantes se mencionan las siguientes:

##### **1.8.1.1 Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-**

De acuerdo al Decreto Número 11-2002 del Congreso de la República, Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, están encargadas de promover, facilitar, apoyar la organización y participación efectiva de la comunidad y sus organizaciones, en la priorización de necesidades, problemas y sus soluciones, para el desarrollo integral; solicita al Consejo Municipal de Desarrollo la gestión de recursos, velar por el buen uso de los recursos técnicos, financieros asignados e informa sobre la ejecución de los recursos asignados a los programas y proyectos comunitarios. En la investigación de campo se logró determinar que se encuentran conformados en cada aldea y caserío del

Municipio, los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, los cuales son los encargados de solicitar a las autoridades los recursos necesarios, principalmente por la falta de servicios básicos

#### **1.8.1.2 Iglesias**

Se determinó que en el Municipio existen varias denominaciones y credos, donde predomina la religión católica, la cual abarca un 97% de la población, seguida por la iglesia evangélica con un 2% y el 1% que mencionaron otras; cada una de ellas cuenta con emisora de radio, en algunas regiones las ceremonias mayas forman parte de la costumbre prehispánica en los diferentes sitios sagrados, lugares donde cada año los alcaldes rezadores realizan sus rituales para obtener buenas cosechas.

#### **1.8.1.3 Asociaciones sociales**

Dentro de las instituciones que se encuentran en el Municipio con actividades sociales y técnicas para el desarrollo integral son las siguientes:

- Asociación de Desarrollo Comunitario Unión Esquipulas -ADICUES
- Asociación de Desarrollo Flor del Café
- Asociación de Desarrollo Integral Comunitario Zunil -ADICZU-
- Asociación de Mujeres Eulalenses para el Desarrollo Integral Pixan Kono'b -AMEDIPK-
- Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral Jolom Kono'b, Santa Eulalia. -ADECOJ-
- Asociación de Desarrollo Comunitario Jolom Kono'b -ASDIJK-
- Asociación Eulalense de Desarrollo Social Skawil Kono'b
- Asociación de Desarrollo Comunitario Temux Yula'ís -ACODEY-
- Asociación de Desarrollo Comunitario Kurús Puj -ADICKUP-
- Asociación Maya Q'anjobal Eulalense

- Asociación Maya Oyeb' K'u -AMOYEB'-
- Asociación para la Promoción y Desarrollo de la Comunidad -CEIBA-

### **1.8.2 Organización productiva**

Son las diferentes formas en que los sectores productivos del Municipio se combinan de hecho y de derecho, para alcanzar sus objetivos, con el fin de satisfacer necesidades y obtener beneficios económicos para mejorar la calidad de vida de los pobladores.

#### **1.8.2.1 Cooperativa**

El Municipio cuenta con la Cooperativa Agrícola de Servicios Varios Txojsunil R.L., la cual brinda apoyo a los productores y comerciantes de café orgánico pergamino, está ubicada en la aldea Txojsunil e integrada con 90 asociados activos.

#### **1.8.2.2 Asociaciones productivas**

Con el objetivo de buscar ventajas competitivas para obtener beneficios agrícolas, se determinó que en el Municipio existe la Asociación de Desarrollo Integral Productiva Cocolense –ADIPCO- cuyo fin primordial es apoyar la producción de café orgánico y cuenta con 135 miembros.

### **1.9 ENTIDADES DE APOYO**

Son las distintas instituciones encargadas de brindar apoyo de una u otra forma a la población, estas pueden ser Estatales, Municipales, y algunas entidades privadas; entre las cuales pueden estar las organizaciones internacionales, el objetivo de estas es el desarrollo socioeconómico del Municipio en general.

Las entidades de apoyo que se encontraron son:

- Policía Nacional Civil (PNC)
- Centro de Atención Permanente (CAP) Puesto de Salud
- Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)
- Programa de Educación de Adultos por Correspondencia (PEAC)
- Instituto Guatemalteco de Educación Radiofónica (IGER)
- Registro Nacional de las Personas (RENAP)
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA)
- Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)
- Juzgado de Paz del Organismo Judicial
- Oficina de Ministerio de Educación
- Municipalidad
- Dirección Municipal de Planificación (DMP)
- Oficina Municipal de la Mujer (OMM)
- Centros Municipales de Capacitación y Formación Humana (CEMUCAF)
- Coordinación Técnica Administrativa (CTA)
- Núcleos Familiares Educativos para el Desarrollo (NUFED)
- Asociación de Mujeres Eulalenses para el Desarrollo Integral Pixan Konob (AMEDIPK)
- Asociación de Desarrollo Integral de Jolom Konob (ASDIJK)
- Proyecto de Cooperación Internacional (PCI)
- Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL)
- Cooperativa San Pedro (MICOOPE)
- Cooperativa de ahorro, crédito y servicios varios, Santa Eulalia, RL
- Instituto de Diversificado (DIVER)

### 1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son señalamientos manifestados por la población sobre las distintas necesidades que existen en un centro poblado: sociales y productivas. En esta variable se reflejan los distintos requerimientos indispensables para ayudar al desarrollo del Municipio.

A continuación se refleja los resultados según encuestas e investigación de campo 2016 por centros poblados y las principales necesidades de inversión social y productiva:

**Tabla 3**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Requerimientos de inversión social y productiva**  
**Año: 2016**

Centro poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
<b>(Micro región 1)</b>	Ampliación de escuela, edificio para hospital, infraestructura de puentes, mejorar vías de acceso, centro de salud, servicio y cobertura de agua entubada, sistema de drenajes, instalación de alumbrado público, construcción de salón comunal, pavimentación de canchas deportivas, abastecer con medicamentos al CAP.	Asistencia técnica en la actividad agrícola, capacitación técnica para apoyar el desarrollo de las mujeres emprendedoras.
<b>(Micro región 2)</b>	Ampliación de agua entubada, sistema de drenajes, abastecer de medicamentos al CAP, vías de acceso, pavimentar canchas deportivas, mejoras de infraestructura en instalaciones educativas; edificio para escuela de diversificado, construcción de dirección escolar.	Construcción de mercado comunal.

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Centro poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
<b>(Micro región 3)</b>	Capacitación educativa, instalación de equipo de cómputo, mantenimiento en vías de acceso, ampliación de agua entubada, mejora de las instalaciones escolares, edificio para CAP, pavimentar canchas deportivas, construcción de salón comunal.	Asistencia técnica en la actividad agrícola.
<b>(Micro región 4)</b>	Limitación jurisdiccional, infraestructura vial, circulación de escuela, edificio para CAP, mantener vías de acceso, drenajes, cobertura de agua entubada, alumbrado público, cementerio, pavimentar canchas deportivas, mejoras en las instalaciones escolares.	Asistencia técnica en la actividad agrícola.
<b>(Micro región 5)</b>	Drenajes, cobertura de agua entubada, instalación de alumbrado público, edificio para CAP, mantener vías de acceso, construcción de salón comunal.	
<b>(Micro región 6)</b>	Mantener vías de acceso, orden en mercado comunal, cobertura de agua entubada, mejorar canchas deportivas, sistema de drenajes, edificio para CAP.	Asistencia técnica en la actividad agrícola
<b>(Micro región 7)</b>	Ampliación de cobertura de agua entubada, drenajes, sede para juzgado, mejorar escuela, edificio para CAP, asignación de personal educativo, alumbrado público.	Asistencia técnica en la actividad agrícola

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.



Se necesita asistencia técnica en la actividad agrícola, construcción de mercados comunales, apoyo a los pequeños empresarios, mejoramientos de las vías de acceso, alumbrado público, alcantarillado, construcción de salones comunales, cementerios comunales, extracción de basura, centros deportivos multifuncionales, institutos de nivel básico y diversificado.

### **1.11 ANÁLISIS DE RIESGO**

Comprende la identificación y reconocimiento de los riesgos a través de una secuencia de actividades humanas que incluyen la evaluación de estos, estrategias de desarrollo para manejar y mitigar el impacto ante la ocurrencia y garantizar la efectividad de los planes de prevención y contingencia.

Dentro de la investigación de campo realizada se analizaron las amenazas que pueden ser de origen natural, socioeconómicas y antrópicas; dentro de las vulnerabilidades se encontró que existen de tipos: ecológicas, físicas, institucionales, educativas, tecnológicas, cultural, social, ideológica y económica.

#### **1.11.1 Matriz de identificación de riesgos**

Expone la probabilidad y peligro en que un suceso pueda provocar un desastre, pérdidas humanas, personas heridas o propiedades dañadas.

En la investigación de campo se identificaron riesgos importantes como: derrumbes, incendios forestales, agua estancada, edificaciones en laderas entre otros, estos atentan contra la vida de los pobladores, comunidades incomunicadas, enfermedades virales así como enfermedades respiratorias.

A continuación se presenta la matriz de identificación de riesgos durante la investigación de campo realizada.

**Tabla 4**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de identificación de riesgos**  
**Año: 2016**

<b>Clasificación</b>	<b>Riesgos</b>	<b>Centros poblados</b>
Naturales	Pérdida de cultivos por bajas temperaturas, inundaciones a causa de fuertes lluvias, destrucción de edificaciones, tierra desplazada o derrumbes por sismos o terremotos.	Área urbana y rural
Socionaturales	Contaminación o escasez de agua, erosión de los suelos e incendios forestales debido a la ampliación de la frontera agrícola.	Área urbana y rural
Antrópicos	Destrucción de edificaciones por construcción en zonas inadecuadas, muerte a causa de enfermedades y hambruna debido a la pérdida de cultivos, bloqueos en carreteras por conflictos sociales y muertes por ser linchados.	Área urbana y rural

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observó que los riesgos más importantes se dan por la actividad humana ya que la población construye en lugares inapropiados y no existe ningún plan ante cualquier contingencia.

#### **1.11.2 Matriz de vulnerabilidades**

Expone factores y características de cierto lugar, el cual puede recibir lesiones físicas o mortales en donde el resultado es la incapacidad de responder adecuadamente, a continuación se muestra la matriz de vulnerabilidades:

A continuación se muestra la matriz de vulnerabilidades:

**Tabla 5**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de vulnerabilidades**  
**Año: 2016**

Ecológicas	Reducción de bosques y fauna por tala inmoderada de árboles en la comunidad.	Extinción de especies animales, forestales, escasez del recurso hídrico y contaminación ambiental.	Área rural
Físicas	Falta de drenajes en las viviendas de la comunidad, vías de acceso de terracería en malas condiciones, falta de alcantarillado y centros de atención permanente.	Contraer enfermedades virales por aguas servidas, posible incomunicación por únicas vías de acceso a centros poblados, y muertes o prolongación de enfermedades por falta de atención médica.	Área urbana y rural
Institucionales	Falta de planes de prevención y contingencia para prevenir desastres dentro de centros poblados y desconocimiento de entidades que brindan apoyo.	Desastres en las comunidades por falta de planes de prevención y disminución de riesgos.	Área urbana y rural
Educativas	Basureros clandestinos en terrenos, vías de acceso, escolaridad y calidad de educación.	Contaminación ambiental y generación de enfermedades, falta de desarrollo causados por la baja calidad de educación y edificios escolares.	Área urbana y rural

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

<b>Clasificación</b>	<b>Vulnerabilidad</b>	<b>A qué son vulnerables</b>	<b>Centro poblado</b>
Ambiental	Quema de basura e incendios forestales y tala inmoderada de árboles por siembra en diferentes puntos de la comunidad, erosión de los suelos, abonos químicos.	Contaminación ambiental, erosión y destrucción del suelo por uso de abonos químicos, lo cual afecta las cosechas.	Área rural
Social	Alcoholismo, drogadicción, desnutrición en la niñez, igualdad de género.	Desintegración familiar, morbilidad infantil y falta de oportunidades hacia la mujer.	Área urbana y rural
Política	Falta de autonomía para la resolución de problemas municipales, y falta de recursos monetarios.	Solventar problemas de emergencias por desastres naturales, socionaturales o antrópicos en todo el Municipio.	Área urbana y rural
Económicas	Desempleo, niveles de precios.	Falta de fuentes de empleo dentro del Municipio, el salario por día es bajo por lo que no alcanza para adquirir la canasta básica.	Área urbana y rural

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las vulnerabilidades más comunes son: la falta de planes de prevención y contingencia, basureros clandestinos, desnutrición en niños y alcoholismo en los hombres.

### **1.11.3 Historial de desastres**

Según información recabada con vecinos del Municipio y el coordinador de servicios básicos de la Municipalidad, se logró encontrar la siguiente información:

- La carretera que conduce de la aldea de Tz'iquina Grande a Moq'lil Grande, sufrió un desprendimiento de tierra el cual bloqueó una parte de la única vía de acceso hacia este lugar en el año 2014.
- En época lluviosa del año 2015 ocurrió un derrumbe que obstruyó la carretera que conecta del centro del Municipio a la aldea Txojsunil.
- En el caserío Altamiranda de la aldea Asil en el año 2011, hubo un deslave de tierra en el cual destruyó tres casas, sin pérdidas de vida humana.

## **1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

Este análisis permite conocer la situación actual y la manera en que se llevan a cabo las actividades que realiza la Administración Municipal desde el punto de vista administrativo y financiero, para este estudio se utilizaron instrumentos como la entrevista y la observación.

### **1.12.1 Diagnóstico administrativo**

Éste estudio tiene como objetivo detectar las causas y efectos, que repercuten en el funcionamiento de la Municipalidad, con el propósito de encontrar soluciones que incluyan los recursos con que cuenta actualmente.

Se integra por las cinco fases del proceso administrativo:

- Planeación
- Organización
- Integración

- Dirección
- Control.

### **1.12.2 Diagnóstico financiero**

Presenta de forma general la situación financiera de la municipalidad de Santa Eulalia a través del estudio de la ejecución presupuestaria, las áreas que componen el departamento financiero, los préstamos y las donaciones.

#### **1.12.2.1 Presupuesto**

Es realizado por la Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal –DAFIM-, en coordinación con la Dirección de Planificación, al finalizar el proceso de elaboración, es autorizado por el Concejo Municipal.

- **Formulación presupuestaria**

Se realiza con base a las necesidades de la institución, proyectadas para el año siguiente, y en cumplimiento con el Manual de Administración Financiera Integrada Municipal -MAFIN- establecido por el Ministerio de Finanzas Públicas -MINFIN-, la Ley Orgánica del Presupuesto y el Código Municipal.

A continuación se presenta el presupuesto vigente de ingresos y egresos de 01 de enero 2012 al 31 de mayo de 2016:

**Cuadro 8**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto vigente de ingresos y egresos**  
**Período 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>607,105</b>	<b>2</b>	<b>715,059</b>	<b>2</b>	<b>893,805</b>	<b>3</b>	<b>656,432</b>	<b>2</b>	<b>460,350</b>	<b>2</b>
Ingresos tributarios	101,052	-	81,519	-	92,793	-	74,000	-	61,550	-
Ingresos no tributarios	198,750	1	146,146	1	103,164		80,829	-	42,700	-
Venta de bienes y servicios	109,196	-	107,094	-	74,527	-	44,365	-	21,700	-
Ingresos en operación	120,222	1	354,106	1	595,132	3	446,045	2	303,900	2
Rentas de la propiedad	77,885	-	26,194	-	28,189	-	11,193	-	30,500	-
<b>Transferencias</b>	<b>20,415,355</b>	<b>90</b>	<b>21,452,344</b>	<b>88</b>	<b>21,462,387</b>	<b>89</b>	<b>21,484,152</b>	<b>89</b>	<b>17,459,044</b>	<b>91</b>
Transferencias corrientes	2,753,924	12	2,587,300	11	2,876,602	12	2,780,285	12	2,827,199	15
Transferencias de capital	17,661,431	78	18,865,044	77	18,585,785	77	18,703,867	77	14,631,845	76
<b>Disminución de otros activos financieros</b>	<b>1,563,734</b>	<b>8</b>	<b>2,446,398</b>	<b>10</b>	<b>1,692,360</b>	<b>8</b>	<b>2,033,807</b>	<b>9</b>	<b>1,320,654</b>	<b>7</b>
Disminución de caja y bancos	1,563,734	8	2,446,398	10	1,692,360	8	2,033,807	9	1,320,654	7
<b>Total de ingresos</b>	<b>22,586,194</b>	<b>100</b>	<b>24,613,801</b>	<b>100</b>	<b>24,048,552</b>	<b>100</b>	<b>24,174,391</b>	<b>100</b>	<b>19,240,048</b>	<b>100</b>
<b>Egresos</b>										
<b>Funcionamiento</b>	<b>4,530,268</b>	<b>20</b>	<b>4,464,520</b>	<b>18</b>	<b>4,546,840</b>	<b>19</b>	<b>4,652,830</b>	<b>19</b>	<b>4,932,792</b>	<b>26</b>
Actividades centrales	3,450,989	15	2,755,841	11	2,661,327	11	2,681,869	11	3,046,725	16
Servicios públicos municipales	1,079,279	5	1,708,679	7	1,885,513	8	1,970,961	8	1,886,067	10
<b>Inversión</b>	<b>18,055,926</b>	<b>80</b>	<b>20,149,281</b>	<b>82</b>	<b>19,501,712</b>	<b>81</b>	<b>19,521,561</b>	<b>81</b>	<b>14,307,256</b>	<b>74</b>
Programa de educación	3,598,771	16	3,208,721	13	1,878,963	8	830,082	3	529,174	3
Programa de cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	-	-	8,566,171	44
Programa de red vial	7,978,164	36	10,104,067	41	11,900,359	50	6,177,009	26	2,959,871	15
Programa de desarrollo local	3,693,616	16	-	-	-	-	-	-	-	-
Desarrollo urbano y rural	-	-	3,981,174	16	3,366,539	14	7,377,038	31	-	-
Programa de salud	2,785,375	12	-	-	-	-	-	-	-	-
Salud y ambiente	-	-	2,855,319	12	2,268,075	9	5,113,050	21	2,252,040	12
Deuda municipal	-	-	-	-	87,776	-	24,382	-	-	-
<b>Total de egresos</b>	<b>22,586,194</b>	<b>100</b>	<b>24,613,801</b>	<b>100</b>	<b>24,048,552</b>	<b>100</b>	<b>24,174,391</b>	<b>100</b>	<b>19,240,048</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de la municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

En los períodos analizados existe un promedio del 90% de ingresos por transferencias de capital y un 12% por transferencias corrientes, los cuales no han tenido variación; los egresos se enfocan a la red vial con un del 35% anual, seguido por funcionamiento de las actividades centrales con un 15%.

- **Ejecución presupuestaria**

Es elaborada en base a los proyectos o gastos que se llevarán a cabo en el transcurso del año. Así como el detalle de los ingresos propios y transferencias, el de egresos por funcionamiento e inversión.

**Cuadro 9**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos**  
**Período 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>632,608</b>	<b>4</b>	<b>639,160</b>	<b>3</b>	<b>648,835</b>	<b>3</b>	<b>623,643</b>	<b>2</b>	<b>482,033</b>	<b>6</b>
Ingresos tributarios	87,928	1	76,123	-	75,670	-	73,557	-	60,675	1
Ingresos no tributarios	218,635	1	123,024	1	90,206	1	61,114	-	94,911	1
Venta de bienes y servicios	98,439	1	60,085	-	61,394	-	38,873	-	30,506	-
Ingresos en operación	175,721	1	350,908	2	405,850	2	410,502	2	271,463	4
Rentas de la propiedad	51,885	-	29,020	-	15,715	-	39,597	-	24,478	-
<b>Transferencias</b>	<b>17,286,207</b>	<b>96</b>	<b>19,337,081</b>	<b>97</b>	<b>18,557,984</b>	<b>97</b>	<b>20,155,488</b>	<b>98</b>	<b>7,147,122</b>	<b>94</b>
Transferencias corrientes	2,749,606	15	2,587,300	13	2,723,410	15	2,846,312	15	1,251,640	17
Transferencias de capital	14,536,601	81	16,749,781	84	15,834,574	82	17,309,176	83	5,895,482	77
<b>Total de ingresos</b>	<b>17,918,815</b>	<b>100</b>	<b>19,976,241</b>	<b>100</b>	<b>19,206,819</b>	<b>100</b>	<b>20,779,131</b>	<b>100</b>	<b>7,629,155</b>	<b>100</b>
<b>Egresos</b>										
<b>Funcionamiento</b>	<b>4,447,845</b>	<b>26</b>	<b>3,667,267</b>	<b>18</b>	<b>3,850,040</b>	<b>20</b>	<b>3,892,890</b>	<b>18</b>	<b>2,153,618</b>	<b>60</b>
Actividades centrales	3,406,835	20	2,329,920	11	2,462,873	13	2,282,578	11	1,399,164	39
Servicios públicos municipales	1,041,010	6	1,337,347	7	1,387,167	7	1,610,312	7	754,454	21
<b>Inversión</b>	<b>12,752,695</b>	<b>74</b>	<b>16,698,765</b>	<b>82</b>	<b>15,577,353</b>	<b>80</b>	<b>17,635,232</b>	<b>82</b>	<b>1,466,778</b>	<b>40</b>
Programa de educación	1,528,933	9	2,694,188	13	1,352,099	8	792,348	4	95,495	3
Programa de cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	-	-	128,963	3
Programa de red vial	6,906,438	40	7,702,086	38	10,366,154	53	5,672,543	26	313,336	9
Programa de desarrollo local	3,646,818	21	-	-	-	-	-	-	-	-
Desarrollo urbano y rural	-	-	3,815,691	19	2,966,352	15	7,182,540	33	-	-
Programa de salud	670,506	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Salud y ambiente	-	-	2,486,800	12	839,107	4	3,963,419	19	928,984	25
Deuda municipal	-	-	-	-	53,641	-	24,382	-	-	-
<b>Total de egresos</b>	<b>17,200,540</b>	<b>100</b>	<b>20,366,032</b>	<b>100</b>	<b>19,427,393</b>	<b>100</b>	<b>21,528,122</b>	<b>100</b>	<b>3,620,396</b>	<b>100</b>

\*Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de la Municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

Para el último período finalizado, en la ejecución de egresos los rubros mayores son: funcionamiento 59%; inversión red vial del año 26%. Para el primer semestre del 2016 los servicios públicos municipales reflejan un 21%, mientras que salud y ambiente un 26%.



### 1.12.2.2 Contabilidad integrada

Entre los objetivos del área de contabilidad están: registrar, presentar, producir y preparar información para uso de la gestión municipal y de terceros interesados.

- **Estado de resultados**

Se presenta la información financiera de la municipalidad, de los ingresos y egresos, correspondiente a los períodos 2012 a 2015, y al 31 de mayo 2016:

**Cuadro 10**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Estado de resultados**  
**Período 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
<b>Ingresos</b>										
Ingresos tributarios	87,928	3	76,123	2	75,670	2	73,557	2	60,675	4
Ingresos no tributarios	218,635	6	123,024	4	90,206	3	61,114	1	94,912	6
Venta de bienes y servicios	274,159	8	410,993	13	467,244	14	449,375	11	301,969	17
Intereses y otras rentas de la propiedad	51,885	2	29,020	1	15,715	-	39,597	1	24,478	1
Transferencias corrientes recibidas	2,749,607	81	2,587,300	80	2,723,410	81	2,846,312	68	1,251,640	72
Donaciones corrientes recibidas	-	-	-	-	-	-	699,957	17	-	-
<b>Total de ingresos</b>	<b>3,382,214</b>	<b>100</b>	<b>3,226,460</b>	<b>100</b>	<b>3,372,245</b>	<b>100</b>	<b>4,169,912</b>	<b>100</b>	<b>1,733,674</b>	<b>100</b>
<b>(-) gastos</b>										
Gastos de consumo	5,722,653	169	8,619,050	267	7,911,387	235	10,569,502	254	2,197,703	127
Otras pérdidas y/o desincorporación	16,461	1	-	-	-	-	5,325	-	-	-
Intereses comisiones y otras rentas de la propiedad	500	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias corrientes otorgadas	339,668	10	55,275	2	175,210	5	137,293	3	75,213	4
Transferencias de capital	-	-	25,000	1	75,000	2	50,000	1	-	-
<b>Total de egresos</b>	<b>6,079,282</b>	<b>100</b>	<b>8,699,325</b>	<b>100</b>	<b>8,161,597</b>	<b>100</b>	<b>10,762,120</b>	<b>100</b>	<b>2,272,916</b>	<b>100</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>(2,697,068)</b>	<b>(80)</b>	<b>(5,472,865)</b>	<b>(170)</b>	<b>(4,789,352)</b>	<b>(142)</b>	<b>(6,592,208)</b>	<b>(158)</b>	<b>(539,242)</b>	<b>(31)</b>

\*Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de la Municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

La principal fuente de ingresos se da a través de transferencias corrientes recibidas, estas son las provenientes del gobierno central. En la parte de los egresos un promedio del 94% se destina a gastos de consumo.

- **Estado de situación financiera**

A continuación se presenta el balance general de la municipalidad de Santa Eulalia departamento de Huehuetenango de los períodos del 2012 a 2015 y al 31 de mayo 2016:

**Cuadro 11**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Estado de situación financiera**  
**Período 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Activo</b>										
<b>Corriente</b>	<b>2,514,240</b>	<b>3</b>	<b>2,064,416</b>	<b>2</b>	<b>2,126,994</b>	<b>1</b>	<b>1,375,769</b>	<b>1</b>	<b>5,407,872</b>	<b>4</b>
Disponibles	915,138	1	893,418	1	1,664,004	1	1,147,199	1	5,217,837	4
Exigibles	1,599,102	2	1,170,998	1	462,990	-	228,570	-	190,035	-
<b>No corriente</b>										
<b>Propiedad, planta y equipo</b>	<b>80,371,526</b>	<b>88</b>	<b>95,689,619</b>	<b>94</b>	<b>104,087,256</b>	<b>93</b>	<b>117,321,369</b>	<b>95</b>	<b>118,301,071</b>	<b>92</b>
<b>Integración neto</b>										
Propiedad y planta	39,707,689	43	39,707,689	38	50,005,496	44	62,408,938	50	62,408,938	48
Maquinaria y equipo	1,436,503	1	1,682,032	2	1,705,452	2	2,406,434	2	2,418,475	2
Tierras y terrenos	515,290	1	515,290	1	515,290	1	515,290	1	515,290	1
Construcciones en proceso	9,850,633	11	24,025,197	24	11,306,483	10	6,341,710	5	7,309,371	6
Otros activos fijos	7,610	-	7,610	-	13,895	-	13,895	-	13,895	-
Bienes de uso común	28,853,801	32	29,751,801	29	40,540,640	36	45,635,102	37	45,635,102	35
<b>Activo intangible</b>	<b>7,817,306</b>	<b>9</b>	<b>4,165,920</b>	<b>4</b>	<b>6,707,854</b>	<b>6</b>	<b>4,904,090</b>	<b>4</b>	<b>5,271,869</b>	<b>4</b>
Intangible	7,817,306	9	4,165,920	4	6,707,854	6	4,904,090	4	5,271,869	4
<b>Total activo</b>	<b>90,703,072</b>	<b>100</b>	<b>101,919,955</b>	<b>100</b>	<b>112,922,104</b>	<b>100</b>	<b>123,601,228</b>	<b>100</b>	<b>128,980,812</b>	<b>100</b>
<b>Pasivo</b>										
<b>Corriente</b>	<b>73,346</b>	<b>-</b>	<b>13,313</b>	<b>-</b>	<b>23,881</b>	<b>-</b>	<b>16,383</b>	<b>-</b>	<b>39,727</b>	<b>-</b>
Cuentas por pagar	73,346	-	13,313	-	23,881	-	16,383	-	39,727	-
<b>No corriente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34,135</b>	<b>-</b>	<b>34,135</b>	<b>-</b>	<b>34,135</b>	<b>-</b>
Documentos y efectos a pagar a largo plazo	-	-	-	-	34,135	-	34,135	-	34,135	-
<b>Total pasivo</b>	<b>73,346</b>	<b>-</b>	<b>13,313</b>	<b>-</b>	<b>58,016</b>	<b>-</b>	<b>50,518</b>	<b>-</b>	<b>73,862</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio municipal</b>										
Resultado del ejercicio	(2,697,068)	(3)	(5,472,865)	(5)	(4,789,352)	(4)	(6,592,208)	(5)	(539,242)	(1)
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	26,846,223	30	24,149,155	24	18,588,514	16	13,768,817	11	7,176,609	6
Transferencias y contribuciones de capital recibido	66,480,571	73	83,230,352	81	99,064,926	88	116,374,101	94	122,269,583	95
<b>Total de patrimonio municipal</b>	<b>90,629,726</b>	<b>100</b>	<b>101,906,642</b>	<b>100</b>	<b>112,864,088</b>	<b>100</b>	<b>123,550,710</b>	<b>100</b>	<b>128,906,950</b>	<b>100</b>
<b>Total pasivo y patrimonio municipal</b>	<b>90,703,072</b>	<b>100</b>	<b>101,919,955</b>	<b>100</b>	<b>112,922,104</b>	<b>100</b>	<b>123,601,228</b>	<b>100</b>	<b>128,980,812</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de la Municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

Los rubros más significativos en la parte del activo no corriente son: propiedad, planta en operación que representa más del 45% y los bienes de uso común con

un promedio del 34%. En el pasivo, el rubro más llamativo es cuentas por pagar a corto plazo en el año 2012. En el patrimonio el mayor porcentaje corresponde a transferencias y contribuciones de capital un promedio del 86%. También se observa que en cada período fiscal existe déficit o pérdida del ejercicio.

#### **1.12.2.3 Tesorería**

El objetivo general de esta área consiste en mantener la liquidez del tesoro Municipal, contribuye con esto al equilibrio de las finanzas municipales.

#### **1.12.2.4 Préstamos y donaciones**

Se determinó un convenio de reconocimiento de deuda No. 50-2013 Plan de Prestaciones de Empleado Municipal y de cofinanciamiento para la ejecución de proyectos con el Consejo Departamental de Desarrollo de Huehuetenango en 2014 y 2015 por Q.53,641.00 y Q.24,385.00 respectivamente; una donación de un camión por Q.699,957.00 en el año 2015.

### **1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO**

Actividad que se origina por el movimiento comercial dentro y fuera del Municipio, comprendido por remesas, exportaciones e importaciones de bienes y servicios, intervienen comerciantes a través de la oferta y demanda, debido a que colinda con municipios de importante intercambio comercial tales como Santa Cruz Barillas, San Mateo Ixtatán, San Rafael La Independencia, San Pedro Soloma, entre otros.

### **1.14 INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO**

La producción agrícola y pecuaria del Municipio se destina en su mayoría para el autoconsumo, los ingresos económicos de algunas familias, se complementan con aquellos provenientes de la actividad comercial y de servicios.

Al mercado acuden los pobladores de los centros poblados vecinos, con el fin de abastecerse y vender sus productos, la mayor afluencia se lleva a cabo los miércoles y domingos, se instalan en el mercado municipal I el cual cuenta con 154 locales y mercado municipal II con 109 locales fijos. Los días jueves en las aldeas Txojsunil y K'ix Ab'aj se lleva a cabo las actividades de compra venta en los mercados de las comunidades.

En el área rural, existen tiendas pero estas tienen limitada variedad y existencia de productos, lo que obliga a los pobladores a viajar a la cabecera municipal los días de mercado para abastecerse de lo necesario.

El comercio se desarrolla en los negocios ubicados en el casco urbano y rural, estos en su mayoría son atendidos y administrados por el propietario, la mayoría son de tipo familiar y los integrantes laboran en ellos sin remuneración.

Las abarroterías, almacenes de ropa, comedores y tiendas son los comercios identificados con una participación del 59.19% en la generación de empleo.

Los comercios instalados en locales privados no se encuentran registrados en la Municipalidad, ya que la misma no cuenta con una nómina de estos datos.

En el sector servicios los agentes bancarios representan el 25.55% y comedores 15.11% de participación en la generación de empleo.

Se estableció que el sector de comercios genera 615 empleos que representa el 62.82%, la población se dedica a esta actividad en los distintos centros poblados lo que mejora los ingresos de las personas y contribuye a erradicar la pobreza.

## 1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

La economía depende de la actividad agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial, comercio, servicios y otros.

A continuación se presenta un resumen de las principales actividades productivas del Municipio donde describe el valor de la producción y la generación de empleo por actividad:

**Cuadro 12**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de actividades productivas**  
**Año: 2016**

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Agrícola	693,215	1,012	64.95	129	10.10
Pecuaria	952,340	480	30.81	60	4.70
Artesanal	9,126,040	-	-	101	7.91
Agroindustrial	258,400	66	4.24	8	0.64
Comercio	-	-	-	615	48.15
Servicios	-	-	-	364	28.50
<b>Totales</b>	<b>11,029,995</b>	<b>1,558</b>	<b>100.00</b>	<b>1,277</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad artesanal es la que más aporta con un 83% considerándose la más importante, seguido por un 9% de la pecuaria, 6 de la agrícola y la agroindustrial con un 2%.

### 1.15.1 Actividad agrícola

Las bondades del suelo y condiciones climáticas permiten poca diversidad de cultivos, los productos tradicionales que predominan en el Municipio son: maíz, frijol, cardamomo, chilacayote y trigo.

A continuación se muestra un resumen de los productos que se cultivan, el rendimiento, volumen y valor de venta de la producción de acuerdo al tamaño de finca.

**Cuadro 13**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción agrícola**  
**Valor de la producción y generación de empleo**  
**Año: 2016**

Estrato / producto	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
<b>Microfincas</b>	<b>393,915</b>				
Maíz	232,125	454	44.86	57	44.19
Frijol	114,000	98	9.68	12	9.30
Cardamomo	20,250	23	2.27	3	2.33
Chilacayote	8,420	14	1.38	2	1.55
Trigo	10,350	14	1.38	2	1.55
Papa	6,600	5	0.50	1	0.78
Repollo	300	5	0.50	1	0.78
Tomate de árbol	520	5	0.50	1	0.78
Habas	1,350	5	0.50	1	0.78
<b>Subfamiliares</b>	<b>299,300</b>				
Maíz	143,750	295	29.15	37	28.68
Frijol	122,500	56	5.53	7	5.43
Cardamomo	32,250	33	3.26	4	3.10
Chilacayote	800	5	0.49	1	0.78
<b>Totales</b>	<b>693,215</b>	<b>1,012</b>	<b>100.00</b>	<b>129</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las actividades que más aportan a la economía del Municipio son el maíz, frijol y el cardamomo, siendo este último el que se comercializa en su totalidad.

El maíz y el frijol se cosechan en todo el municipio, mientras que el cardamomo se cosecha en la parte cálida como en Txojsunil, Q'ooq'ola grande y Q'ooq'ola chiquito.

### 1.15.2 Actividad pecuaria

Sirve como fuente de ingreso económico para la población, después de los cultivos y remesas familiares, en el siguiente cuadro se presenta el resumen:

**Cuadro 14**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción pecuaria**  
**Valor de la producción y generación de empleo**  
**Año: 2016**

Estrato / producto	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
<b>Microfincas</b>	<b>670,285</b>				
Engorde de cerdos	263,200		-		-
Engorde de pollos	185,610		-		-
Engorde de ovejas	118,800	328	68.33	41	68.33
Ganado bovino	76,000		-		-
Ganado cunino	1,920		-		-
Ganado caprino	3,500		-		-
Actividad avícola					
Chompipe	12,750		-		-
Patos	1,380		-		-
Ponedoras	7,125		-		-
<b>Subfamiliares</b>	<b>282,055</b>				
Engorde de cerdos	69,600		-		-
Engorde de pollos	61,985		-		-
Engorde de ovejas	100,500	152	31.67	19	31.67
Ganado caprino	6,750		-		-
Actividad avícola					
Patos	2,160		-		-
Chompipes	500		-		-
Pollos destace	40,560		-		-
<b>Totales</b>	<b>952,340</b>	<b>480</b>	<b>100.00</b>	<b>60</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Entre las actividades que más aportan a la economía del Municipio están el engorde de cerdos, aves y ovejas; de estas actividades una cantidad se consume en los hogares y la mayor parte se dedica a la venta dentro del sector que rodea las unidades económicas.

### 1.15.3 Actividad artesanal

Esta varía en relación a la cultura, clima e historia del lugar y normalmente son realizadas de forma manual.

La producción artesanal según la muestra de la investigación, se describe en el siguiente cuadro:

**Cuadro 15**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción artesanal**  
**Valor de la producción y generación de empleo**  
**Año: 2016**

Tamaño / producto	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Personas	%
<b>Pequeño artesano</b>	<b>1,996,140</b>		
Carpintería	1,460,940		
Panadería	93,000		
Cerería	27,600		
Sastrería	246,600		
Tejidos típicos	168,000		
<b>Mediano artesano</b>	<b>7,129,900</b>		
Carpintería	3,102,300	41	40.60
Sastrería	796,860	21	20.79
Panadería	223,200	19	18.81
Cerería	44,640	3	2.97
Herrería	2,568,900	11	10.89
Fábrica de marimba	394,000	6	5.94
<b>Totales</b>	<b>9,126,040</b>	<b>101</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se determinó que del total de la producción, las unidades productivas integradas por los pequeños artesanos aportan un 22% y los medianos el 78% dentro de este sector, la producción artesanal textil en el Municipio ha descendido y la carpintería es la más representativa de ambos rubros ya que genera el 50% del valor total de la producción.



#### 1.15.4 Actividad agroindustrial

Se determinó que la actividad agroindustrial del Municipio está orientada a la transformación del café cereza a pergamino, para luego ser trasladado al municipio de Barillas, del mismo departamento.

El café se cultiva en todo el Municipio, sin embargo las regiones más bondadosas para esta actividad son: Temux Chiquito, Temux Grande, Pett, Paiconop, Cerro Martín, Q'oq'ola Chiquito, Q'oq'ola grande y Txojzunil. El rendimiento promedio por manzana es de 14 quintales.

**Cuadro 16**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción agroindustrial**  
**Valor de la producción y generación de empleo**  
**Año: 2016**

Tamaño	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Personas	%
Pequeña empresa	116,800	4	50.00
Mediana empresa	141,600	4	50.00
<b>Totales</b>	<b>258,400</b>	<b>8</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La producción de café pergamino tiene gran importancia en la economía de los hogares del Municipio ya que la mayor parte se destina a la venta y porque esta actividad es realiza en un pequeño grupo de hogares.

#### 1.15.5 Actividad de comercio

La actividad comercial se desarrolla a través de negocios ubicados tanto en el área urbana como en la rural, la mayoría de estos establecimientos son atendidos y administrados por el propietario, son de tipo familiar y los integrantes laboran en ellos sin remuneración.

Se determinó que los comercios que funcionan en el Municipio son:

**Cuadro 17**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de actividad de comercio**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad económica	%
Abarrotería	58	12.29
Almacén de ropa	49	10.38
Carnicería	10	2.12
Farmacia	21	4.45
Ferretería	19	4.03
Librería	14	2.97
Negocio de electrodomésticos	8	1.69
Paca	9	1.91
Tiendas	183	38.77
Venta de leña	12	2.54
Venta de papas	13	2.75
Venta de zapatos	9	1.91
Otros comercios	67	14.19
<b>Total</b>	<b>472</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los principales comercios del Municipio se enfocan en tiendas de barrio, le siguen en su orden de importancia las abarroterías y los almacenes de ropa típica, nueva y usada.

#### **1.15.6 Actividad de servicios**

Debido que la producción agrícola se destina en su mayor parte para el autoconsumo, los ingresos de algunas familias, se complementan con aquellos provenientes de la actividad relacionada a la prestación de servicios.

A continuación se muestran los servicios que encontraron en durante la investigación:

**Cuadro 18**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de actividad de servicios**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad económica	%
Agentes bancarios	35	18.72
Barbería	15	8.02
Bufete de abogados	18	9.63
Café internet	11	5.89
Clínica dental	5	2.67
Comedores	30	16.04
Hotelería	6	3.21
Molino	26	13.90
Servicios técnicos de telefonía	6	3.21
Taller de motos	7	3.74
Otros servicios	28	14.97
<b>Total</b>	<b>187</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La mayoría de servicios se prestan a través de entidades bancarias, seguido por los comedores y los molinos que funcionan mayormente en la cabecera o área urbana.

## **CAPÍTULO II PRODUCCIÓN AGRÍCOLA**

En el siguiente capítulo se encontrarán las principales características de la producción agrícola, con base a los niveles tecnológicos, superficie, volumen y valor de la producción, resultados financieros, comercialización, organización empresarial y generación de empleo dividido en microfinca y subfamiliar.

### **2.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO**

El municipio de Santa Eulalia se caracteriza por su actividad económica agrícola. Debido a las condiciones climáticas y suelos permiten poca diversidad de cultivos, los productos tradicionales que predominan en el Municipio son: Maíz, frijol, trigo, cardamomo y chilacayote, la producción se da en pequeña escala debido a que los hogares no cuentan con grandes extensiones de tierra para los cultivos, así como la falta de financiamiento.

#### **2.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción**

La actividad agrícola del Municipio se caracteriza por la producción para el autoconsumo como el maíz, el frijol, chilacayote, trigo, papa, repollo, tomate de árbol y habas, además se produce cardamomo que es el que aporta a la economía local, la extensión agrícola está conformada por los estratos microfinca y subfamiliar.

En el siguiente cuadro se muestra la superficie, volumen y valor de la producción por producto.

**Cuadro 19**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Producción agrícola**  
**Superficie, volumen y valor de la producción**  
**Año: 2016**

<b>Estrato / producto</b>	<b>Unidades productivas</b>	<b>Superficie en manzanas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor Q.</b>
<b>Microfincas</b>						
<b>Totales</b>	<b>416</b>	<b>131.31</b>		<b>2,799</b>		<b>393,915</b>
Maíz	291	96.68	Quintal	1,857	125	232,125
Frijol	79	20.75	Quintal	228	500	114,000
Cardamomo	15	5.29	Quintal	81	250	20,250
Chilacayote	13	2.73	Unidad	421	20	8,420
Trigo	9	3.36	Quintal	23	450	10,350
Papa	5	1.00	Quintal	22	300	6,600
Repollo	2	0.50	Unidad	60	5	300
Tomate de árbol	1	0.50	Libra	104	5	520
Habas	1	0.50	Quintal	3	450	1,350
<b>Subfamiliares</b>						
<b>Totales</b>	<b>103</b>	<b>81.94</b>		<b>1,564</b>		<b>299,300</b>
Maíz	66	62.69	Quintal	1,150	125	143,750
Frijol	25	12.25	Quintal	245	500	122,500
Cardamomo	11	6.50	Quintal	129	250	32,250
Chilacayote	1	0.50	Unidad	40	20	800
<b>Totales</b>	<b>519</b>	<b>213.25</b>		<b>4,363</b>		<b>693,215</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La principal actividad agrícola del Municipio es el cultivo de maíz, representa el 54.22% del total de producción anual, seguido del frijol que aporta el 34.12% y el 11.66% restante se distribuye entre cardamomo, trigo, chilacayote, papa, habas, tomate de árbol y repollo.

## 2.2 PRODUCCIÓN DE MAÍZ

El maíz es el producto más consumido por los pobladores de Santa Eulalia, y por sus características, se constituye en la base principal de la canasta básica y fuente alimenticia, la producción total es de 3,007 quintales, las microfincas aportan el 61.76% y las fincas subfamiliares el restante 38.24%.

El total de la producción en las microfincas y fincas sub familiares se destina para el autoconsumo, las principales fuentes de economía en el Municipio se dan a través de la mano de obra en el campo y venta de animales que crían en los hogares para poder obtener otros productos de la canasta básica y así suplir las necesidades alimenticias de la familia, los productores usan el grano por las propiedades que éste contiene, dentro de las cuales se puede mencionar: grasas, proteínas, potasio, vitaminas C, A, B, E, fibra soluble, niacina, hidratos, potasio, sodio, calcio, entre otros.

Se producen una cosecha al año, en los meses de junio a septiembre, se siembra en todo el Municipio y la lluvia se utiliza como forma de riego en las microfincas y fincas sub familiares.

### **2.2.1 Identificación del producto**

El maíz se descubrió en América, no solo es considerado para consumo humano, sino también para consumo animal, aporta proteínas, lípidos y poca agua.

Cada 100 gramos consumidos de maíz, aporta al organismo 4 gramos de proteínas, 3.9 de grasas, 3 de fibra dietética y 72.2 de carbohidratos.

Es un grano de crecimiento rápido, se adapta a los diversos climas y suelos.

### **2.2.2 Características del producto**

Para tener un mejor conocimiento sobre las características del cultivo y producción de maíz en el municipio de Santa Eulalia, se clasifican en sus principales elementos, tales como: clima, suelo, zonas y áreas de cultivo, meses de siembra y cosecha.

### **2.2.2.1 Requerimiento de clima y suelos**

El maíz requiere una temperatura media del suelo de 10°C y ésta aumenta hasta 30°C. Requiere de mucha luz solar y en climas húmedos su rendimiento es bajo. Para que la floración se desarrolle la temperatura debe de estar en 18°C como mínimo.

El maíz se adapta a toda clase de suelo, pero su rendimiento es mucho mejor cuando son aquellos ph entre 6 y 7, las condiciones del ph es que es más bajo y más elevado.

Para obtener un cultivo de calidad se requiere de un suelo profundo que sea rico de materia orgánica, con buena circulación de drenajes para no asfixiar la plantación.

### **2.2.2.2 Principales zonas de cultivo**

En el Municipio se comprobó que la producción de maíz se realiza en todas las aldeas, caseríos y cantones, es decir, este cultivo no es exclusivo de las áreas rurales, ya que incluso en la cabecera del municipio se observa cultivos significativos del grano.

### **2.2.2.3 Meses de siembra y cosecha**

En Santa Eulalia se produce una cosecha al año, la siembra se da entre los meses de mayo y junio, se cosecha entre agosto y septiembre. Es importante mencionar que de abril a junio se dedican a preparar la tierra, siembran, limpian entre dos veces la milpa al mismo tiempo que fertilizan, cosechan y almacenan la mazorca en las vigas de los hogares.

#### **2.2.2.4 Variedades de la zona**

En el Municipio se utiliza solamente semilla criolla, principalmente de maíz blanco, aunque se utilizan en menor cantidad el amarillo y negro para la siembra, los pobladores no han sido capacitados para utilizar semillas mejoradas.

#### **2.2.2.5 Otros aspectos agronómicos**

Los agricultores de Santa Eulalia no han tenido asesoría ni asistencia técnica adecuada para el uso correcto del suelo, por cultura han aprendido a utilizar fertilizantes y abonos en la tierra donde se siembra el maíz, como broza, estiércol de animales como caballos, conejos, gallinas, entre otros. Los pobladores no utilizan insumos que eliminen las plagas, enfermedades y maleza que evite el crecimiento de la planta (Insecticidas y herbicidas).

#### **2.2.3 Proceso productivo**

Es la serie de pasos, etapas y/o procesos que se llevan a cabo en forma lógica y ordenada para lograr el cultivo de maíz, este da inicio desde la selección de la semilla y la preparación de la tierra, luego pasa por distintos procesos de cuidado y crecimiento, hasta cosechar del grano. En Santa Eulalia el proceso productivo se hace con nivel tecnológico I tradicional.

A continuación se describe las etapas que se debe seguir para desarrollar el proceso productivo de maíz.



**Gráfica 2**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Flujograma del Proceso Productivo**  
**Producción de Maíz**  
**Año 2016**

Proceso	Descripción
Inicio	Inicio del proceso productivo del maíz.
Preparación de la tierra	Se limpia el terreno y se deja libre de melaza para que la germinación se desarrolle fácilmente.
Siembra	Se realiza en junio, durante el inicio del invierno, se colocan de dos a tres granos a una profundidad no mayor de 10 centímetros.
Limpieza de maleza	Se limpia la milpa dos veces durante el proceso productivo.
Fertilización	Los fertilizantes se utilizan para obtener mayores rendimientos y mejor calidad del producto, los más utilizados son: fertilizante orgánico y 20-20
Cosecha	Se procede a cortar el fruto de la planta, por lo regular las mazorcas se llevan con tuza hacia los hogares
Acarreo	Se traslada del campo hacia las casas de los productores, los sacos con las mazorcas de maíz.
Aporreo y desgrane	Se desgrana la mazorca cosechada. En Santa Eulalia este proceso es manual.
Fin	Finaliza el proceso de producción de maíz.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

### 2.2.4 Niveles tecnológicos

A continuación se indica la combinación de mano de obra, maquinaria, métodos y procedimientos de operación que se utilizan en la producción agrícola en microfinca y subfamiliar del Municipio.

**Tabla 6**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Producción agrícola**  
**Niveles tecnológicos**  
**Año: 2016**

<b>Estrato</b>	<b>Producto</b>	<b>Nivel</b>	<b>Tecnología aplicada</b>
Microfinca	Maíz, frijol, cardamomo, chilacayote, trigo, papa, repollo, tomate de árbol y habas.	Bajo	Se utilizan algunas técnicas de preservación de suelos como la aplicación de abono 20-20; no recibe asistencia ni se utiliza semilla mejorada.
Subfamiliar	Maíz, frijol, cardamomo y chilacayote.		

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La producción de maíz tiene tecnología de nivel bajo, utiliza abono químico para mejorar sus cosechas y la calidad del producto, hacen uso de semilla criolla ya que carecen de acceso al crédito que les permita adquirir semilla mejorada para incrementar la productividad de la planta, en temporada alta utilizan mano de obra asalariada, ya que los productores dedican un mayor porcentaje de sus ingresos para la compra de maíz dentro del Municipio.

### 2.2.5 Destino de la producción

El total de la producción se utiliza para el autoconsumo humano, para consumo animal y guarda los insumos necesarios para la cosecha del próximo año.

## **CAPÍTULO III COSTOS DE PRODUCCIÓN DE MAÍZ**

El presente capítulo aborda todo lo relacionado a los costos de producción, clasificación de los costos, elementos del costo, hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de maíz y el estado de costo directo de producción. Se definen los factores que intervienen en el proceso productivo, y el respectivo análisis comparativo entre los costos de producción según encuesta y los costos de producción imputados o reales.

### **3.1 COSTOS DE PRODUCCIÓN**

Es el conjunto de esfuerzos y recursos naturales, técnicos y financieros, que se invierten para obtener un bien.

La población del Municipio se dedica a la producción de maíz y determinan sus costos sobre la base de conocimientos empíricos, derivado que no llevan controles ni registros auxiliares.

Para efecto de análisis en el presente tema, los costos según encuesta identifican son los que se establecieron a través de la investigación de campo efectuada en el mes de junio 2016, es decir, información proporcionada por los productores del municipio de Santa Eulalia.

Los costos de producción imputados fueron determinados con base a requerimientos técnicos y marco legal, tal es el caso del séptimo día, bonificación incentivo, prestaciones laborales y cuotas patronales de acuerdo a las leyes vigentes del país.

### **3.1.1 Clasificación de los costos**

La clasificación de los costos es necesaria para evaluar y controlar los rubros que requiere cada proceso productivo a fin de tomar las mejores decisiones que permitan enfocar los recursos adecuadamente.

Los costos tienen tres grandes divisiones, su determinación es con base a la información que se desea evaluar y así obtener datos que reflejen sus distintos comportamientos.

#### **3.1.1.1 Por sus características**

Permite evaluar distintos elementos del costo, los segmentos o procesos que influyen en la determinación de los mismos.

- **Ordenes específicas de fabricación:**

Al ejecutar cualquier trabajo de producción, es necesario expedir una orden de producción. Esta orden es pre-numerada y en ella se indica el artículo o servicio deseado con todas las especificaciones necesarias; debe de cargársele por separado cada uno de los tres elementos del costo, total de cada orden. Es decir, agrupa por separado cada uno de los elementos del costo, para cada trabajo realizado, o por cada lote de producción.

- **Proceso continuo:**

Este sistema se caracteriza por sus centros productivos. Su procedimiento permite determinar el costo, ya sea de un producto, de un proceso o de una operación en un determinado tiempo.

#### **3.1.1.2 Por la época y grado de control**

Analiza los distintos periodos del costo, su oportunidad y su cálculo basado en aproximaciones para realizar ajustes o estimaciones técnicas.

- **Costos históricos o reales:**

Se determinan con posterioridad a la conclusión del período de costos. Para acumular los costos totales y determinar los costos unitarios de producción, se espera la finalización de cada etapa. Es decir que sus costos son reales directamente desde la producción.

- **Costos predeterminados:**

Se determinan con anterioridad al período de costos y durante el transcurso del mismo. Permite contar con una información más oportuna y aún anticipada de los costos de producción, así como controlar los mismos a través de comparaciones entre costos predeterminados y costos históricos.

Los costos predeterminados se clasifican en costos estimados y costos estándar.

- **Costos estimados**

Son costos predeterminados y su cálculo es basado en aproximaciones.

- **Costos estándar**

Se realiza por estimaciones técnicas, tomando como base principal la producción de la empresa y sus variaciones pueden ajustarse en los resultados económicos.

### 3.1.1.3 Por sus elementos

Evalúa la inclusión de los gastos y elementos del costo que influirán en los Estados Financieros.

- **Costo de absorción total:**

Conocido también como costeo absorbente o de absorción del costo, en él se incluyen tanto costos variables de producción como gastos fijos, para determinar el precio de un bien o producto.

- **Costeo directo:**

El método de aplicación de los costos a los ingresos para determinar la ganancia del período, se toma en cuenta únicamente costos directos o variables: materia prima directa, mano de obra directa y costos indirectos variables. Los gastos fijos de fabricación se cargan directamente al estado de resultados. Para efectos de la investigación, se utilizó este método.

Los costos varían de acuerdo con los cambios en el volumen de producción, estos se clasifican en:

- **Costos variables**

Son los que varían de acuerdo con el volumen de producción, y el costo unitario permanece constante.

- **Costos fijos**

Son los que se efectúan para mantener la capacidad de la producción, estos costos son aplicados al estado de resultados por el transcurso del tiempo determinado. El costo fijo total permanece constante mientras que el costo fijo unitario varía en función del volumen de la producción.

### **3.1.2 Elementos del costo**

Los componentes que suministran información necesaria para la medición de los costos son tres: materia prima o insumos, mano de obra directa y costos indirectos variables.

#### **3.1.2.1 Materia prima**

Este es el recurso más importante en el proceso productivo, se transforma en una parte o en la totalidad del producto final y a estos materiales se les conoce también como materiales directos.

Según la investigación realizada, los insumos que se utilizan en Santa Eulalia para la producción de maíz son: semilla criolla de la cosecha anterior, fertilizante orgánico y 20-20. Es importante mencionar que no utilizan en ninguna clase: insecticidas, herbicidas o fungicidas para evitar plaga en el cultivo.

### **3.1.2.2 Mano de obra**

Es el recurso humano necesario para la transformación de la materia prima en un producto terminado.

En Santa Eulalia la mano de obra utilizada en mayor cantidad es la familiar y muy poca contratada, por lo que se puede notar principales variaciones entre la información según encuesta e imputada, esta se demuestra en la hoja técnica del costo de producción y el estado de costo directo de producción.

### **3.1.2.3 Costos indirectos variables**

Estos participan en el proceso productivo, pero no son incorporados al producto final, están vinculados al proceso productivo más no al producto terminado. En el proceso del maíz se consideran como costos indirectos variables los costales, en todas las unidades productivas del Municipio.

## **3.2 HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN**

La hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de maíz representa los costos acumulados, según datos de encuesta e imputados o reales, las diferencias establecidas que se pueden observar es que el agricultor no toma en cuenta el pago de las remuneraciones de todos los jornales como la cuota patronal y las prestaciones laborales.

El cuadro siguiente describe los insumos, la mano de obra y los costos indirectos variables utilizados para la producción de un quintal de maíz en una microfinca:

**Cuadro 20**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Producción de maíz, microfinca**  
**Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal**  
**Año 2016**

Estrato/producto-elementos del costo	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario		Costo total	
			Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
			Q.	Q.	Q.	Q.
<b>Insumos</b>					<b>31.75</b>	<b>31.75</b>
Semilla criolla	Quintal	0.03	100.00	100.00	3.00	3.00
<b>Fertilizantes</b>					<b>28.75</b>	<b>28.75</b>
Fertilizante orgánico	Quintal	0.25	25.00	25.00	6.25	6.25
Fertilizante 20-20	Quintal	0.10	225.00	225.00	22.50	22.50
<b>Mano de obra</b>					<b>21.84</b>	<b>65.68</b>
Corte de maleza	jornal	0.0892	35.00	81.87	3.12	7.30
Siembra	jornal	0.0892	35.00	81.87	3.12	7.30
Primera limpia	jornal	0.0892	35.00	81.87	3.12	7.30
Segunda limpia	jornal	0.0892	35.00	81.87	3.12	7.30
Calzado	jornal	0.0892	35.00	81.87	3.12	7.30
Fertilización	jornal	0.0892	35.00	81.87	3.12	7.30
Cosecha	jornal	0.0892	35.00	81.87	3.12	7.30
Bonificación incentivo		0.6244		8.33		5.20
Séptimo día						9.38
<b>Costos indirectos variables</b>					<b>0.00</b>	<b>27.54</b>
Costales	Unidad	1		2		2.00
Cuota patronal 11.67%	%	60.4800		0.1167		7.06
Prestaciones laborales 30.55%	%	60.4800		0.3055		18.48
<b>Costo de un quintal de maíz</b>					<b>53.59</b>	<b>124.97</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Al imputar los costos que no considera el agricultor, nos da una diferencia del 43% en relación a los datos encuestados en una microfinca, esto es debido a que la mano de obra es fundamentalmente familiar y en determinadas actividades se contrata personal, sin embargo se paga por día un monto menor al salario mínimo vigente, además no se reconoce las prestaciones laborales y patronales que las leyes establecen.

El cuadro siguiente describe los insumos, la mano de obra y los costos indirectos variables utilizados para la producción de un quintal de maíz en una finca subfamiliar:



**Cuadro 21**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Producción de maíz, finca subfamiliar**  
**Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal**  
**Año 2016**

Estrato/producto-elementos del costo	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario		Costo total	
			Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
			Q.	Q.	Q.	Q.
<b>Insumos</b>					<b>31.75</b>	<b>31.75</b>
Semilla criolla	Quintal	0.03	100.00	100.00	3.00	3.00
<b>Fertilizantes</b>					<b>28.75</b>	<b>28.75</b>
Fertilizante orgánico	Quintal	0.25	25.00	25.00	6.25	6.25
Fertilizante 20-20	Quintal	0.10	225.00	225.00	22.50	22.50
<b>Mano de obra</b>					<b>22.89</b>	<b>68.83</b>
Corte de maleza	jornal	0.0934	35.00	81.87	3.27	7.65
Siembra	jornal	0.0934	35.00	81.87	3.27	7.65
Primera limpia	jornal	0.0934	35.00	81.87	3.27	7.65
Segunda limpia	jornal	0.0934	35.00	81.87	3.27	7.65
Calzado	jornal	0.0934	35.00	81.87	3.27	7.65
Fertilización	jornal	0.0934	35.00	81.87	3.27	7.65
Cosecha	jornal	0.0934	35.00	81.87	3.27	7.65
Bonificación incentivo		0.6538		8.33		5.45
Séptimo día						9.83
<b>Costos indirectos variables</b>					<b>0.00</b>	<b>28.76</b>
Costales	Unidad	1		2.0000		2.00
Cuota patronal 11.67%	%	63.3800		0.1167		7.40
Prestaciones laborales 30.55%	%	63.3800		0.3055		19.36
<b>Costo de un quintal de maíz</b>					<b>54.64</b>	<b>129.34</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En este estrato se genera una diferencia del 42% con relación a los datos encuestados; cabe mencionar que al imputar los costos reales resulta un déficit respecto al valor de un quintal de maíz en el mercado local.

### 3.3 ESTADO DE COSTOS DIRECTO DE PRODUCCIÓN

El estado de costos directo de producción integra los rubros erogados en insumos, mano de obra y costos indirectos variables, para obtener el total del costo de producción de maíz, correspondiente a un año.

A continuación se presenta el estado de costo directo de producción:

**Cuadro 22**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Producción de maíz**  
**Estado de costo directo de producción**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016**

Estrato/producto-elementos del costo	Microfinca		Subfamiliares	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
<b>Maíz</b>				
<b>Insumos</b>	<b>58,960</b>	<b>58,960</b>	<b>36,513</b>	<b>36,513</b>
Semilla criolla	5,571	5,571	3,450	3,450
Fertilizante orgánico	11,606	11,606	7,188	7,188
Fertilizante 20-20	41,783	41,783	25,875	25,875
<b>Mano de obra</b>	<b>40,558</b>	<b>121,972</b>	<b>26,327</b>	<b>79,161</b>
Corte de maleza	5,794	13,556	3,761	8,798
Siembra	5,794	13,556	3,761	8,798
Primera limpia	5,794	13,556	3,761	8,798
Segunda limpia	5,794	13,556	3,761	8,798
Calzado	5,794	13,556	3,761	8,798
Fertilización	5,794	13,556	3,761	8,798
Cosecha	5,794	13,556	3,761	8,798
Bonificación incentivo	-	9,655	-	6,266
Séptimo día	-	17,425	-	11,309
<b>Costo indirectos variables</b>	<b>-</b>	<b>51,134</b>	<b>-</b>	<b>33,076</b>
Costales	-	3,714	-	2,300
Cuota patronal (11.67%)	-	13,107	-	8,507
Prestaciones laborales (30.55%)	-	34,313	-	22,269
<b>Costo directo de producción</b>	<b>99,518</b>	<b>232,066</b>	<b>62,840</b>	<b>148,750</b>
<b>Producción total</b>	<b>1,857</b>	<b>1,857</b>	<b>1,150</b>	<b>1,150</b>
<b>Costo unitario</b>	<b>53.59</b>	<b>124.97</b>	<b>54.64</b>	<b>129.34</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El costo directo de producción de 1,857 quintales anuales, según datos imputados es mayor en un 57% respecto a los encuestados, principalmente en mano de obra, ya que en el Municipio por un día de trabajo se pagan Q.35.00, no se reconocen prestaciones laborales y los miembros de la familia no devengan ninguna remuneración.

## **CAPÍTULO IV RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

Es la relación entre la utilidad y la inversión necesaria para lograrla, mide tanto la efectividad de la administración de una empresa, demostrada por los beneficios obtenidos de las ventas realizadas y la utilización de las inversiones, su categoría y regularidad es la tendencia.

En este capítulo se analizan los resultados obtenidos durante el período de la producción y cultivo del maíz, también se analiza la rentabilidad en la producción, para ello se utilizan indicadores agrícolas como: producción, rendimiento, costos variables, gastos fijos, entre otros; e indicadores financieros de rentabilidad, todos estos se analizan por estrato de finca.

### **4.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN**

Los resultados están integrados por: ventas, costos de ventas, gastos de operación y otros gastos y productos financieros, se parte de una ganancia y paulatinamente se van restando los gastos.

#### **4.1.1 Estado de resultados**

Es un estado financiero básico que tiene como finalidad reflejar el resultado de las operaciones de una entidad durante un período determinado.

A continuación se presenta el estado de resultados de la producción de maíz en las microfincas y fincas subfamiliares del Municipio, durante el año 2016:

**Cuadro 23**  
**Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango**  
**Producción de maíz**  
**Estado de Resultados**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016**

Estrato/producto	Microfincas		Subfamiliares	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
<b>Maíz</b>				
Ventas	232,125	232,125	143,750	143,750
(-) Costo directo de producción	99,518	232,066	62,840	148,750
<b>Ganancia marginal</b>	<b>132,607</b>	<b>59</b>	<b>80,910</b>	<b>(5,000)</b>
(-) Costo y gastos fijos	-	-	-	-
Ganancia antes del ISR	132,607	59	80,910	(5,000)
(-) ISR 25%	33,152	15	20,228	-
<b>Ganancia neta</b>	<b>99,455</b>	<b>44</b>	<b>60,682</b>	<b>(5,000)</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La variación en la ganancia neta surge porque los productores no consideran todos los requerimientos legales según datos encuestados, ya que pagan menos de la mitad del salario mínimo, no pagan bonificación incentivo, séptimo día, prestaciones laborales ni cuota patronal, pues utiliza mano de obra familiar.

En las fincas subfamiliares se determinó que en datos encuestados existe una ganancia marginal del 56% respecto a las ventas en datos encuestados, sin embargo en datos imputados existe una pérdida desde la misma debido al costo de producción elevado.

#### 4.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

Expresa los beneficios económicos respecto a la inversión de capital empleado para su obtención, es una forma de medir el beneficio del inversionista. Para la presente investigación se aplicaron herramientas que sirven para determinar el grado de rentabilidad de la producción.

La rentabilidad de las actividades agrícolas se mide por el porcentaje de ganancia neta y los gastos de producción de maíz.

## 4.2.1 Indicadores agrícolas

Muestran el rendimiento de la producción agrícola, al medir el producto y los factores de producción en unidades físicas y monetarias.

### 4.2.1.1 Análisis de la producción física

Permite medir la productividad agrícola en función de las unidades que componen los elementos del costo de producción.

- **Quintales producidos por manzana**

Para este indicador se analiza el rendimiento de la producción de maíz por manzana cultivada.

Fórmula:

$$\frac{\text{Total de quintales producidos}}{\text{Número de manzanas cultivadas}} = \text{Quintales producidos por manzana}$$

Microfincas

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>	
1,857	= 19.21	1,857	= 19.21
————— 96.68		————— 96.68	

El rendimiento de cada manzana cultivada es de 19.21 quintales de maíz al año, debido a que usan poco fertilizantes y a que no tienen capacitaciones.

Subfamiliares

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>	
1,150	= 18.34	1,150	= 18.34
————— 62.69		————— 62.69	

El rendimiento de cada manzana cultivada es de 18.34 quintales de maíz al año.

- **Libras de maíz utilizadas por manzana**

Este indicador analiza cuantas libras de maíz se utilizan por cada manzana cultivada, se obtiene al dividir el total de libras que se utilizaron para sembrar, dentro de las manzanas cultivadas:

Fórmula

$$\frac{\text{Total de libras de maíz utilizadas}}{\text{Número de manzanas cultivadas}} = \text{Libras utilizadas por manzana}$$

Microfincas

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
5,404	=	5,404
96.68	=	96.68
55.90		55.90

Las libras de maíz utilizadas fueron 55.90 por cada manzana cultivada, este dato es según datos de encuesta y datos imputados.

Subfamiliares

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
3,510	=	3,510
62.69	=	62.69
55.99		55.99

Para sembrar una manzana se necesitan 55.99 libras de maíz, según datos de encuesta y datos imputados.

- **Quintales de fertilizante utilizados por manzana**

Este indicador analiza cuantos quintales de fertilizante se utilizan por cada manzana cultivada, se obtiene al dividir el total de quintales de fertilizantes utilizados entre el total de manzanas cultivadas:

Fórmula

$$\frac{\text{Quintales de fertilizante utilizados}}{\text{Número de manzanas cultivadas}} = \text{Quintales de fertilizante por manzana}$$

Microfincas

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
186	=	186
96.68	1.92	96.68 = 1.92

Por cada manzana que se cultiva se utilizan 1.92 quintales de fertilizante 20-20.

Subfamiliares

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
115	=	115
62.69	1.83	62.69 = 1.83

Por cada manzana cultivada se utilizaron 1.83 quintales de fertilizante 20-20.

#### **4.2.1.2 Análisis de la producción monetaria**

El análisis de la producción monetaria se refiere a la productividad analizada desde el punto de vista de unidades monetarias, para este caso, corresponde a la unidad monetaria los quetzales. En resumen este indicador mide la rentabilidad en función de las ventas:

- **Ventas por costo de mano de obra**

Este indicador determina, analiza y mide los ingresos que se obtienen por cada quetzal empleado en mano de obra directa.

## Fórmula

$$\frac{\text{Valor total de la venta de maíz}}{\text{Total mano de obra pagada}} = \text{Ventas por costo de mano de obra}$$

## Microfincas

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
232,125	=	232,125
40,558	=	121,972
	5.72	= 1.90

Para los datos según encuesta por cada quetzal empleado en mano de obra se obtiene Q 5.72 de venta. Para los datos imputados o reales se finaliza que por cada quetzal empleado en mano de obra se obtiene Q 1.90 de venta.

## Subfamiliares

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
143,750	=	143,750
26,327	=	79,161
	5.46	= 1.82

Para los datos según encuesta por cada quetzal empleado en mano de obra se obtiene Q 5.46 de venta. Para los datos imputados o reales se finaliza que por cada quetzal empleado en mano de obra se obtiene Q 1.82 de venta.

- **Ventas por costo de insumos**

Con este indicador se analiza los ingresos que se obtienen por cada quetzal invertido en insumos.

## Fórmula

$$\frac{\text{Valor total de la venta de maíz}}{\text{Total invertido en insumos}} = \text{Ventas por costo de insumos}$$



## Microfincas

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
232,125	=	232,125
-----		-----
58,960	=	58,960
	3.94	= 3.94

En datos encuestados e imputados por cada quetzal invertido en insumos se obtiene Q 3.94 de venta.

## Subfamiliares

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
143,750	=	143,750
-----		-----
36,513	=	36,513
	3.94	= 3.94

Según datos encuestados e imputados por cada quetzal invertido en insumos se obtiene Q 3.94 de venta.

- **Ventas por costos indirectos variables**

Este indicador determina, analiza y mide los ingresos que se obtienen por cada quetzal de los costos indirectos variables.

## Fórmula

$$\frac{\text{Valor total de la venta de maíz}}{\text{Total costos indirectos variables}} = \text{Ventas por costos indirectos variables}$$

## Microfincas

<b>Datos imputados o reales</b>
232,125
-----
51,134
= 4.54

Según datos imputados o reales se concluye que por cada quetzal invertido en costos indirectos variables se obtiene Q 4.54 de venta.

Subfamiliares

$$\frac{\text{Datos imputados o reales}}{33,076} = 4.35$$

143,750

Según datos imputados por cada quetzal invertido en costos indirectos variables se obtiene Q 4.35 de venta.

#### 4.2.1.3 Análisis de factores

El análisis de las razones de los factores se refiere a la productividad analizada desde el punto de vista unitario por factor. Estos índices no aplican para los datos según encuesta, ya que los productores no contemplan el pago en mano de obra, ni jornales empleados.

- **Quintales producidos por costo de mano de obra**

Determina los quintales producidos por cada quetzal pagado en mano de obra.

Fórmula

$$\frac{\text{Total de quintales producidos}}{\text{Quetzales empleados en mano de obra}} = \text{Quintales producidos por costo de mano de obra}$$

Microfincas

$$\frac{\text{Datos según encuesta}}{40,558} = 0.046 \quad \frac{\text{Datos imputados o reales}}{121,972} = 0.015$$

1,857                      1,857

Según datos encuestados en por cada quetzal en mano de obra que se paga se producen 0.046 quintales, según datos imputados se producen 0.015 quintales.

Subfamiliares

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{1,150}{26,327}$	= 0.044	$\frac{1,150}{79,161}$ = 0.014

Según datos encuestados por cada quetzal en mano de obra que se paga se produce 0.044 quintales, según datos imputados se producen 0.014 quintales.

- **Quintales producidos por costo de insumos**

Con este indicador se analiza la cantidad de quintales producidos por cada quetzal invertido en insumos.

Fórmula

$$\frac{\text{Total de quintales producidos}}{\text{Quetzales utilizados en insumos}} = \text{Quintales producidos por costo de insumos}$$

Microfincas

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{1,857}{58,960}$	= 0.03	$\frac{1,857}{58,960}$ = 0.03

Tanto para los datos según encuesta como para los datos imputados o reales se determina que por cada quetzal invertido en insumos se producen 0.03 quintales.

Subfamiliares

<b>Datos según encuesta</b>		<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{1,150}{36,513}$	= 0.03	$\frac{1,150}{36,513} = 0.03$

Para los datos según encuesta como para imputados se determina que por cada quetzal invertido en insumos se producen 0.03 quintales.

- **Quintales producidos por costos indirectos variables**

Este indicador determina y analiza la cantidad de quintales producidos por cada quetzal que se gasta en costos indirectos variables.

Fórmula

$$\frac{\text{Total de quintales producidos}}{\text{Quetzales utilizados en costos indirectos variables}} = \text{Quintales producidos por costos indirectos variables}$$

Microfincas

<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{1,857}{51,134} = 0.036$

Según datos imputados se produjeron 0.036 quintales por cada quetzal invertido, según datos encuestados no se gasta en costos indirectos variables.

Subfamiliares

<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{1,150}{33,076} = 0.035$

Según datos imputados se produjeron 0.035 quintales por cada quetzal invertido, según datos encuestados no hay costos indirectos variables.

- **Ventas por manzanas cultivadas**

Con este indicador se analiza y se mide los ingresos que se obtienen por cada manzana cultivada.

Fórmula

$$\frac{\text{Valor total de la venta de maíz}}{\text{Número de manzanas cultivadas}} = \text{Ventas por manzanas cultivadas}$$

Microfinca

<b>Datos según encuesta</b>	<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{232,125}{96.68} = 2,400.96$	$\frac{232,125}{96.68} = 2,400.96$

Tanto para los datos según encuesta como para los datos imputados o reales se obtiene por cada manzana cultivada Q 2,400.98 al año.

Subfamiliares

<b>Datos según encuesta</b>	<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{143,750}{62.63} = 2,295.23$	$\frac{143,750}{62.63} = 2,295.23$

Para los datos encuestados como para imputados se obtiene por cada manzana cultivada Q 2,295.23 al año.

## 4.2.2 Indicadores financieros

Son los indicadores que se utilizan y sirven para medir la eficiencia en la utilización de los recursos y son una herramienta valiosa para la toma de decisiones. Los resultados de los cálculos de estos indicadores se muestran en términos porcentuales e indican la participación dentro del total. Los más utilizados son: margen de ganancia neta, margen de utilidad bruta y margen del costo directo de producción.

### 4.2.2.1 Margen de ganancia neta

Este indicador determina y analiza la rentabilidad neta de la producción y cultivo de maíz.

Fórmula

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas netas}} * 100 = \text{Porcentaje de rentabilidad neta}$$

Microfincas

<b>Datos según encuesta</b>	<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{99,455}{232,125} * 100 = 43\%$	$\frac{44}{232,125} * 100 = 0\%$

Después de deducir todos los costos y gastos, incluyendo el Impuesto Sobre la Renta, se obtiene un porcentaje de ganancia neta según datos de encuesta del 43%, la cual se considera satisfactoria, es decir, que por cada quetzal vendido se recupera 0.43 centavos, en datos imputados no existe rentabilidad ya que los costos de producción son muy elevados.

Subfamiliares

**Datos según encuesta**

$$\frac{60,682}{143,750} * 100 = 42\%$$

Después de deducir todos los costos, gastos y el Impuesto Sobre la Renta, se obtiene un porcentaje de ganancia neta según datos encuestados del 42%, la cual se considera satisfactoria, es decir, que por cada quetzal vendido se recupera 0.42 centavos, en datos imputados no existe rentabilidad ya que se generó una pérdida del ejercicio.

**4.2.2.2 Margen de ganancia bruta**

Este indicador determina y analiza la rentabilidad bruta de la producción de maíz.

Fórmula

$$\frac{\text{Ganancia bruta o marginal}}{\text{Ventas netas}} * 100 = \text{Porcentaje de rentabilidad bruta}$$

Microfinca

<b>Datos según encuesta</b>	<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{132,607}{232,125} * 100 = 57\%$	$\frac{59}{232,125} * 100 = 0\%$

La capacidad de generar utilidad antes de deducir los gastos de operación e impuestos se ve reflejada en los datos según encuesta con un 57% y, en datos imputados no existe por los costos de producción elevados

Subfamiliares

**Datos según encuesta**

$$\frac{80,910}{143,750} * 100 = 56\%$$

Las utilidades antes de gastos de operación e impuestos según encuesta son de 56% y en datos imputados no existe ya que se dio una pérdida en el ejercicio.

**4.2.2.3 Rentabilidad sobre los costos y gastos**

Este indicador determina y analiza la rentabilidad que genera el productor por cada quetzal invertido en el proceso productivo.

Fórmula

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos y gastos}} * 100 = \text{Porcentaje de rentabilidad sobre los costos y gastos}$$

Microfincas

<b>Datos según encuesta</b>	<b>Datos imputados o reales</b>
$\frac{99,455}{99,518} * 100 = 99.94\%$	$\frac{44}{232,068} * 100 = 0\%$

Según encuesta por cada quetzal de costos y gastos se recupera Q 0.99, en imputados no existe rentabilidad por la baja ganancia obtenida.

Subfamiliares

**Datos según encuesta**

$$\frac{60,682}{62,840} * 100 = 97\%$$



Los datos según encuesta indica que por cada quetzal de costos y gastos el productor recupera Q 0.97, lo cual es una rentabilidad aceptada y en los datos imputados no existe rentabilidad ya que se produjo pérdida en el ejercicio.

## CONCLUSIONES

Debido al proceso de investigación realizado en el municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango durante el primer semestre del año 2016, específicamente durante junio, donde se investigó el tema individual "Costos y Rentabilidad de Unidades Agrícolas (Producción de Maíz)", se concluye lo siguiente:

1. En el municipio de Santa Eulalia la mayoría de pobladores son dueños de una fracción de tierra, el tamaño de la extensión en propiedad por familia es en promedio de dos cuerdas y la tenencia de la tierra es baja, adicional a lo anterior se observa que aún hay extensiones de tierra sin ser cultivadas, es decir son tierras ociosas, esto es motivo para que no exista una extensión de tierra significativa que produzca en mayor volumen.
2. En el Municipio existe en una medida aceptable y razonable la organización social, pero la organización productiva no se practica. La actividad agrícola no cuenta ninguna entidad o asociación productiva que propicie optimizar la producción agrícola.
3. Al momento del estudio en el Municipio el nivel de tecnología que utiliza la producción agrícola es el tradicional, lo que significa que no existe una técnica de preservación de suelos, ni de riego ya que se cultiva en época de lluvia, no aplican agroquímicos, asistencia técnica, financiamiento, la mano de obra es familiar, no existe remuneración y la semilla que utilizan es criolla de la cosecha anterior. Con estas condiciones es muy difícil incrementar el volumen de producción, la calidad del producto y la rentabilidad de la actividad agrícola.

4. La producción de maíz en el Municipio se destina para autoconsumo, los productores no incluyen para el cálculo del costo directo de producción algunos insumos como: abono orgánico, debido a que éste es producido por animales que crían o engordan, se constituye en una segunda actividad y, no contemplan dentro del costo de producción el costo de la mano de obra, por ser familiar. Al determinar los costos según encuestas en el Municipio, muestran una rentabilidad óptima para los agricultores, sin embargo al imputar los gastos reales, ésta es muy baja en las microfincas y en las fincas subfamiliares no existe, debido a que en el estado de resultados éste rubro genera perdida durante el ejercicio.

## RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones a las que se llegó y con el objetivo de promover soluciones a distintas problemáticas, se presentan a continuación las recomendaciones correspondientes:

1. Que se aproveche la tierra ociosa y en descanso para que los agricultores en asociación productiva puedan hacer productivas esas tierras, medida que ayudará a incrementar los volúmenes de producción, mejorar la economía agrícola del Municipio y la calidad de vida.
2. Que se promuevan esfuerzos para lograr una asociación y organización productiva que coordine a los productores y de esa manera hacer eficiente la actividad agrícola en el Municipio, con lo cual se podrá impulsar proyectos agrícolas de importancia, adicional a este beneficio los productores obtendrán por consiguiente mejores ingresos económicos y podrá revertirse las condiciones actuales de la producción, que en su gran mayoría se destina para autoconsumo, algo perjudicial si se pretende inyectar y mejorar la economía de la población.
3. Que se mejore el nivel de tecnología empleado en el Municipio, es importante la adecuada organización productiva, esto quiere decir que es necesario redoblar esfuerzos para aplicar de forma más eficiente agroquímicos, obtener asesoría técnica y financiamiento para lograr los resultados esperados, mismos que serán en gran medida un aliciente para los agricultores, debido a que mejorará su nivel de ingresos económicos y competitividad para iniciar con el cambio y el desarrollo del Municipio.

4. Que se busque la rentabilidad del maíz tanto en microfincas como en fincas subfamiliares, aplicando tecnología en el proceso de producción, abonos orgánicos más eficientes, así como extender las áreas de siembra para incrementar la producción y obtener mejor rendimiento, para destinar mayor parte de la producción para la comercialización y de esta manera tener una fuente adicional de ingresos, con un producto rentable.

Los agricultores se deben organizar a través de una cooperativa, la cual permita gestionar capacitaciones técnicas en instituciones de Gobierno como el Ministerio de Agricultura y Ganadería –MAGA- y otras instituciones no gubernamentales, así como la elaboración de un plan de comercialización que contenga los canales adecuados, aprovechar las bondades de los suelos con los que cuenta el Municipio, se debe estructurar de manera formal las actividades de cosecha, buscar asistencia técnica, utilizar herramienta moderna, impulsar el crédito por medio de las instituciones financieras, la creación de estrategias que ayuden a mejorar los procesos y se delegue la función de toma de decisión para obtener los resultados esperados en la siembra, cultivo y producción de maíz.

## BIBLIOGRAFÍA

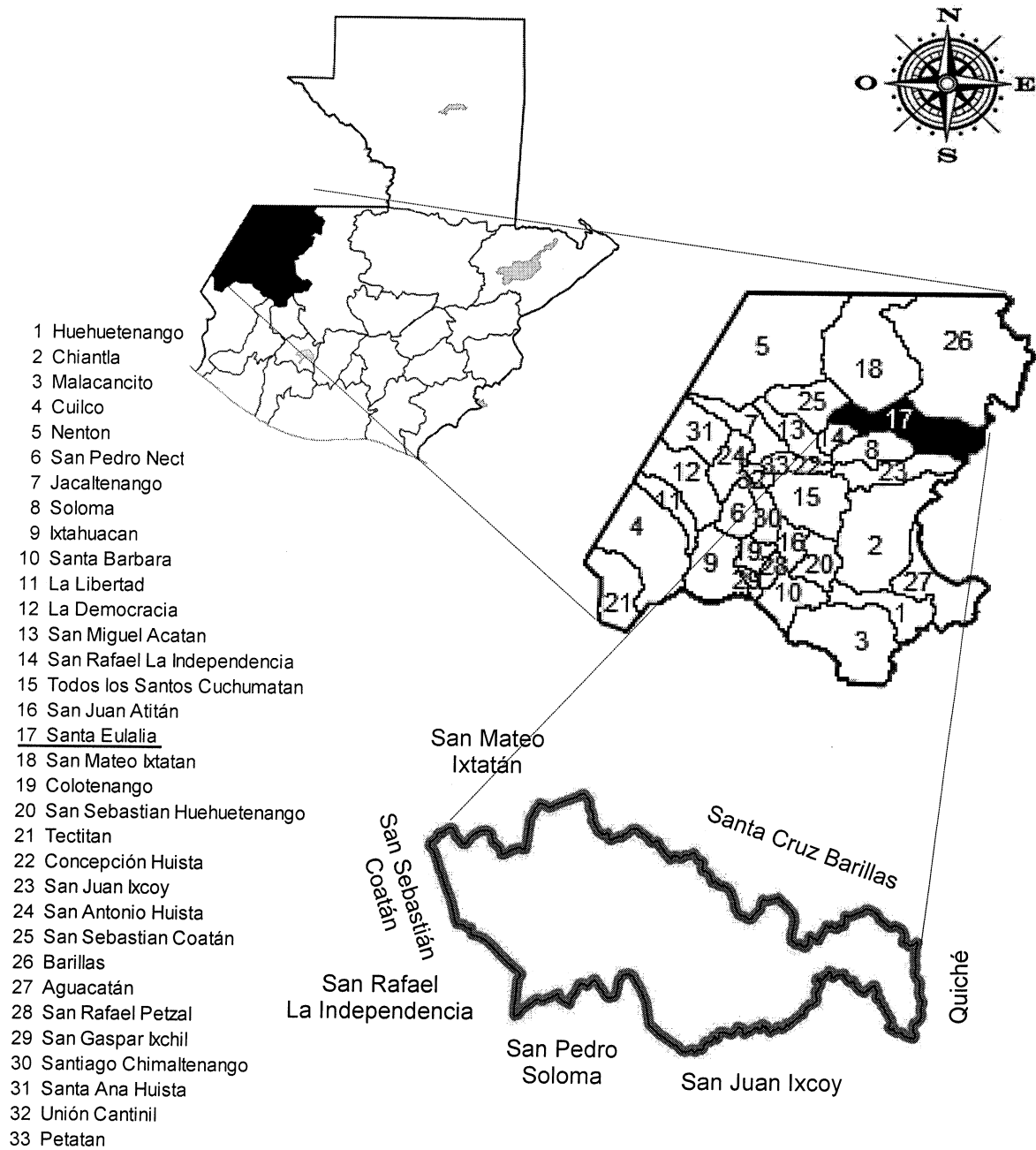
1. Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados). 4ta. ed. Guatemala, Renacer. 126 p.
2. Acuerdo Gubernativo No. 303-2015. Salarios Mínimos para Actividades Agrícolas, No Agrícolas y de la Actividad Exportadora y de Maquila del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.
3. Código de Trabajo. Decreto 1441 del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas. 77 p.
4. Código Municipal. Decreto 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
5. Instituto Nacional de Estadística, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI-. 2011. 74 p.
6. Instituto Nacional De Estadística, XI Censo Poblacional y VI Habitacional. Año 2002 Población por sexo, edad y pertenencia étnica, condiciones de la vivienda.
7. Instituto Nacional De Estadística. X Censo Poblacional y V Habitacional. Año 1994. Población por sexo, edad y pertenencia étnica, condiciones de la vivienda.
8. Ley de Actualización Tributaria. Decreto 10-2012 del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas.

9. Ley de Bonificación Incentivo. Decreto 78-89 del Congreso de la República y sus reformas.
10. Ley de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres. Decreto Legislativo 109-96 del Congreso de la República de Guatemala.
11. Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto Número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala
12. PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo). 2007. Informe departamental de desarrollo humano. Guatemala.
13. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación C.R. 1991.
14. POA (Plan Operativa Anual, de la Municipalidad de Santa Eulalia). 2015.
15. Ruiz Orellana, A. E. 2004. Contabilidad general, sociedades y de costos. Guatemala. Editorial ALENRO. s. p.
16. SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación Económica de la Presidencia). 2002. Caracterización del municipio de La Libertad. Guatemala. 5 p.

**ANEXOS**

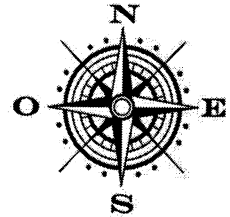


**Anexo 1**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Localización geográfica y colindancias**  
**Año: 2016**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del Plan de Desarrollo Municipal 2011-2025 de la Dirección Municipal de Planificación -DMP-, municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

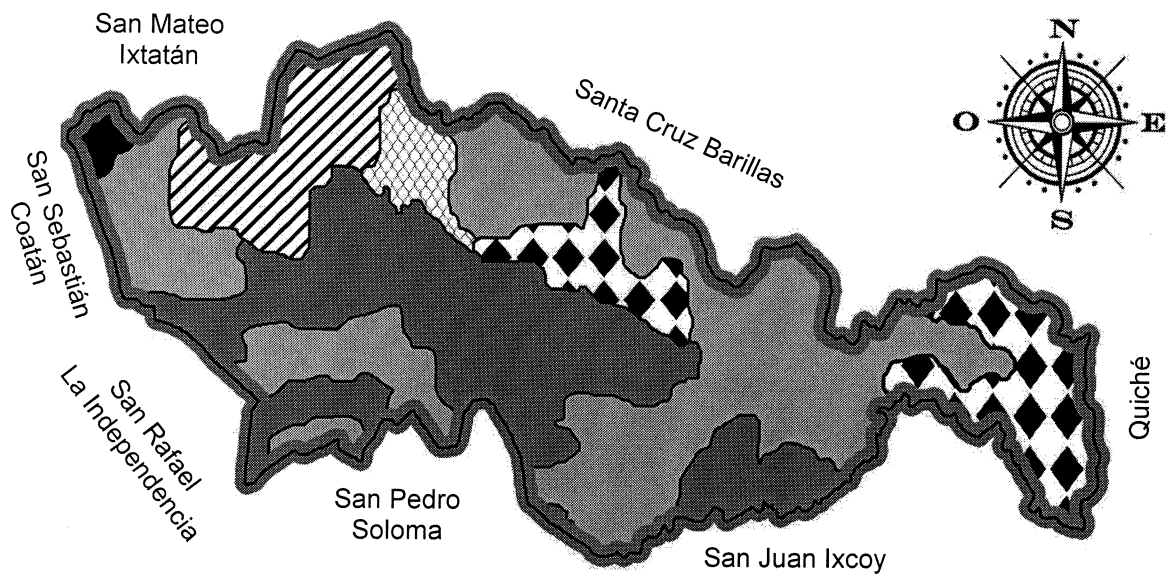
**Anexo 2**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Ríos, riachuelos y quebradas**  
**Año 2016**



SIGNOS CONVENCIONALES		
Símbolo	Descripción	Km <sup>2</sup>
	Río	170
	Riachuelo	15
	Cabecera Municipal	24.9
	Limite Municipal	292

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Plan de Desarrollo Municipal 2011-2025 de la Dirección Municipal de Planificación -DMP-, municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

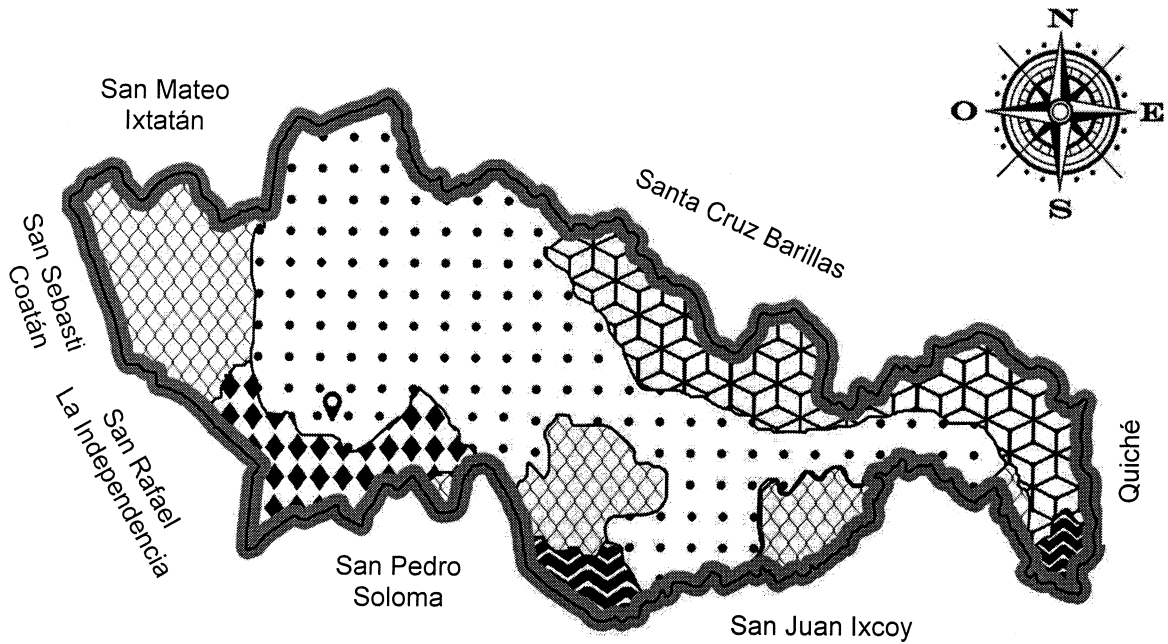
**Anexo 3**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de Bosques**  
**Año 2016**










SIGNOS CONVENCIONALES		
Símbolo	Descripción	Km <sup>2</sup>
	Asoc. Coníferas-cultivos	42.74
	Áreas sin cobertura forestal	38.30
	Bosques de latifoliados	68.06
	Bosque mixto	75.76
	Bosques de arbustos	16.20
	Bosque de coníferas	50.94
	Limite Municipal	292

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Plan de Desarrollo Municipal 2011-2025 de la Dirección Municipal de Planificación -DMP-, municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

**Anexo 4**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Series de Suelo**  
**Año 2016**



SIGNOS CONVENCIONALES		
Símbolo	Descripción	
	Taquia I	25%
	Ixcanac II	5%
	Calanté III	2%
	Amay IV	15%
	Quixtan V	53%
	Cabecera Municipal	
	Limite Municipal	

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Plan de Desarrollo Municipal 2011-2025 de la Dirección Municipal de Planificación -DMP-, municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

**Anexo 5**  
**Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango**  
**Coefficiente de Gini**  
**Año 2016**

<b>Coefficiente del índice</b>	<b>Nivel de concentración</b>
0.0000 a 0.1999	Concentración muy baja
0.2000 a 0.3999	Concentración baja
0.4000 a 0.5999	Concentración media
0.6000 a 0.7999	Concentración alta
0.8000 a 1.0000	Concentración muy alta

**Formula:**

$$CG = \frac{\text{Sum } X_i (Y_{i+1}) - \text{Sum } Y_i (X_{i+1})}{100}$$

Año 1979

$$CG = \frac{11,541 - 7,007}{100} = 0.4534 \text{ Concentración media}$$

Año 2003

$$CG = \frac{22,360 - 16,707}{100} = 0.5652 \text{ Concentración media}$$

Año 2016

$$CG = \frac{8,213 - 5,971}{100} = 0.2242 \text{ Concentración baja}$$

Para los años 1979 y 2003 la superficie del Municipio se encontraba con una concentración media, pues rodea el medio punto, estas unidades productivas están concentradas principalmente en microfincas y subfamiliares, para el año 2016 la concentración es baja ya que se acerca más al valor cero y se da la segmentación de las fincas familiares a estratos de menor extensión.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016