

MUNICIPIO DE SANTA EULALIA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JALEA DE
CHILACAYOTE”

YENIFER SIOMARA VELÁSQUEZ VELÁSQUEZ

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SANTA EULALIA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JALEA DE
CHILACAYOTE”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SANTA EULALIA – VOLUMEN 3

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JALEA DE
CHILACAYOTE”

MUNICIPIO DE SANTA EULALIA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

YENIFER SIÓMARA VELÁSQUEZ VELÁSQUEZ

previo a conferírsele el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, septiembre 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Dr. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS

Edificio "s-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

J.D-TG. No. 136-2018
Guatemala, 16 de octubre de 2018

Estudiante
YENIFER SIÓMARA VELÁSQUEZ VELÁSQUEZ
Facultad de Ciencias Económicas
Universidad de San Carlos de Guatemala

Estudiante:

Para su conocimiento y efectos le transcribo el Punto quinto, inciso 5.1, subinciso 5.1.5 del Acta 26-2018 de la sesión realizada por Junta Directiva el 9 de octubre de 2018, que en su parte conducente dice:

"QUINTO: ASUNTOS ESTUDIANTILES

5.1 Graduaciones

5.1.5 Solicitud de aprobación e impresión de Informes Individuales de EPS

Junta Directiva conoce informes individuales de EPS, trasladados por el Coordinador General del Ejercicio Profesional Supervisado, quien solicita se considere la aprobación de dichos informes y la impresión correspondiente.

Junta Directiva acuerda: 1º. Aprobar los informes individuales de Ejercicio Profesional Supervisado y su impresión.
2º. Autorizar la graduación de los siguientes estudiantes:

CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA

- ...
30. 200914782-1 "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JALEA DE CHILACAYOTE", municipio de Santa Eulalia departamento de Huehuetenango, presentado por: YENIFER SIÓMARA VELÁSQUEZ VELÁSQUEZ.
- ...

20. Manifestar a los estudiantes que se les fija un plazo no mayor de seis meses para su graduación".

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO

m.ch



ÍNDICE

No.	Contenido	página
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	4
1.1.6	Orografía	5
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	5
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	6
1.2.1	División política	6
1.2.2	División administrativa	7
1.2.2.1	Concejo Municipal	7
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	7
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-	8
1.3	RECURSOS NATURALES	8
1.3.1	Hidrografía	8
1.3.2	Bosques	8
1.3.3	Suelos	9
1.3.3.1	Tipos de suelo	9
1.3.3.2	Clases agrológicas del suelo	9
1.3.3.3	Usos del suelo	9
1.3.4	Fauna	10
1.3.5	Flora	10
1.3.6	Minas y canteras	10
1.4	POBLACIÓN	10
1.4.1	Población total por centro poblado y número de hogares	11
1.4.2	Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad	11
1.4.3	Población económicamente activa –PEA-	12
1.4.3.1	Género	12
1.4.3.2	Área geográfica	12
1.4.3.3	Actividad productiva	13
1.4.4	Densidad poblacional	13
1.4.5	Vivienda	14
1.4.6	Niveles de ingreso	14
1.4.7	Ocupación y salarios	14
1.4.8	Migración	15

1.4.8.1	Inmigración	15
1.4.8.2	Emigración	15
1.4.9	Pobreza	16
1.4.9.1	Extrema	16
1.4.9.2	No extrema	16
1.4.9.3	Pobreza total y no pobres	16
1.4.10	Desnutrición	17
1.4.11	Empleo	17
1.4.12	Subempleo	17
1.4.13	Desempleo	18
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	18
1.5.1	Tenencia de la tierra	18
1.5.2	Uso de la tierra	18
1.5.3	Concentración de la tierra	19
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	19
1.5.3.2	Curva de Lorenz	20
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	21
1.6.1	Educación	21
1.6.2	Salud	23
1.6.3	Agua	24
1.6.4	Drenajes	24
1.6.5	Energía eléctrica	25
1.6.5.1	Domiciliar	25
1.6.5.2	Alumbrado público	25
1.6.6	Letrinas	25
1.6.7	Extracción de basura	26
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	26
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	26
1.6.10	Cementerios	26
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	26
1.7.1	Vías de acceso	27
1.7.2	Puentes	27
1.7.3	Unidades de riego	27
1.7.4	Centros de acopio	27
1.7.5	Mercados	27
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	28
1.7.7	Telecomunicaciones	28
1.7.8	Transporte	28
1.7.9	Rastros	28
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	29
1.8.1	Organización social	29
1.8.2	Organización productiva	29
1.9	ENTIDADES DE APOYO	29
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30

1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	30
1.11.1	Matriz de identificación de riesgo	30
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	31
1.11.3	Historial de desastres	34
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	34
1.12.1	Diagnóstico administrativo	34
1.12.2	Diagnóstico financiero	34
1.12.2.1	Presupuesto	34
1.12.2.2	Contabilidad integrada	37
1.12.2.3	Tesorería	40
1.12.2.4	Préstamos y donaciones	40
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	40
1.14	INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	41
1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	42
1.15.1	Producción agrícola	43
1.15.2	Producción pecuaria	44
1.15.3	Producción artesanal	45
1.15.4	Producción agroindustrial	46
1.15.5	Comercio	47
1.15.6	Servicios	48

CAPÍTULO II ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

2.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	49
2.1.1	Financiamiento	49
2.1.2	Crédito	49
2.1.3	Objetivos del crédito	50
2.1.4	Importancia del crédito	51
2.1.5	Clasificación del crédito	51
2.1.5.1	Por su destino	52
2.1.5.2	Por su finalidad	52
2.1.5.3	Por su garantía	53
2.1.5.4	Por su plazo	54
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	54
2.1.6.1	Requisitos a cumplir	55
2.1.7	Condiciones de crédito	56
2.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	57
2.2.1	Recursos propios	57
2.2.2	Recursos ajenos	58
2.3	MARCO LEGAL APLICABLE	59

CAPÍTULO III		
FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA		
3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	62
3.1.1	Superficie, volumen y valor de la producción	62
3.1.2	Financiamiento a la producción	64
3.2	FINANCIAMIENTO PRODUCCIÓN DE MAÍZ	64
3.2.1	Fuentes de financiamiento	64
3.2.2	Niveles tecnológicos	66
3.2.3	Destino de los fondos	67
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	68
3.2.5	Limitaciones del financiamiento	69
3.2.5.1	Del mercado financiero	69
3.2.5.2	Del productor	70
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	71
3.2.7	Asistencia técnica	71
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	71
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	72
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	72

CAPÍTULO IV		
PROYECTO: PRODUCCIÓN JALEA DE CHILACAYOTE		
4.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	73
4.2	JUSTIFICACIÓN	73
4.3	OBJETIVOS	74
4.3.1	General	74
4.3.2	Específicos	74
4.4	ESTUDIO DE MERCADO	75
4.4.1	Identificación del producto	75
4.4.2	Oferta	76
4.4.3	Demanda	77
4.4.4	Precio	80
4.4.5	Comercialización	81
4.5	ESTUDIO TÉCNICO	87
4.5.1	Localización (micro y macro)	87
4.5.2	Tamaño	88
4.5.3	Superficie, volumen y valor de la producción	88
4.5.4	Proceso productivo	89
4.5.5	Requerimiento técnicos	91
4.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL	93
4.6.1	Justificación	94
4.6.2	Objetivos	94

4.6.3	Tipo y denominación	95
4.6.4	Marco jurídico	95
4.6.5	Estructura de organización	96
4.7	ESTUDIO FINANCIERO	100
4.7.1	Inversión fija	100
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	101
4.7.3	Inversión total	102
4.7.4	Financiamiento	103
4.7.5	Estados financieros	105
4.7.6	Evaluación financiera	110
4.7.6.1	Punto de equilibrio	110
4.7.6.2	Flujo neto de fondos	113
4.7.6.3	Valor actual neto	114
4.7.6.4	Relación beneficio costo	114
4.7.6.5	Tasa interna de retorno	115
4.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	116
4.8	IMPACTO SOCIAL	117
	CONCLUSIONES	118
	RECOMENDACIONES	120
	BIBLIOGRAFÍA	122
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Contenido	Página
1	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Resumen de centros poblados por categoría, Años: 1994, 2002 y 2016	6
2	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad, Años: 1994, 2002 y 2016	11
3	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Número de alumnos inscritos, Años: 2008, 2011 y 2016	22
4	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Presupuesto vigente de ingresos y egresos, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	35
5	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	36
6	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Estado de resultados, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	38
7	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Estado de situación financiera, Período 2012-2016, (cifras en quetzales)	39
8	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Flujo financiero, Remesas mensuales, Año: 2016, (cifras en quetzales)	41
9	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Resumen de actividades productivas, Año: 2016	42

10	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción agrícola, Superficie, volumen y valor de la producción, Año: 2016	43
11	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción pecuaria, Volumen y valor de la producción, Año: 2016	44
12	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción artesanal, Volumen y valor de la producción, Año: 2016	45
13	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción agroindustrial, Volumen y valor de la producción, Año: 2016	46
14	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Actividad de comercio, Año: 2016	47
15	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Actividad de servicios, Año: 2016	48
16	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción agrícola, Superficie, volumen y valor de la producción, Año: 2016	63
17	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción de maíz, Financiamiento por tamaño de finca, Año 2016, (cifras en quetzales)	66
18	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción de maíz, Financiamiento según destino por tamaño de finca, Año 2016, (cifras en quetzales)	68
19	Municipio de Santa Eulalia, San Pedro Soloma, San Juan Ixcoy, Departamento de Huehuetenango, Oferta total histórica y proyectada de jalea, Períodos 2011-2020, (frascos de 14 onzas)	77
20	Municipio de Santa Eulalia, San Pedro Soloma, San Juan Ixcoy, Departamento de Huehuetenango, Demanda potencial histórica y proyectada de jalea, Períodos 2011-2020	78

21	Municipio de Santa Eulalia, San Pedro Soloma, San Juan Ixcoy, Departamento de Huehuetenango, Consumo aparente histórica y proyectada de jalea, Períodos 2011-2020	79
22	Municipio de Santa Eulalia, San Pedro Soloma, San Juan Ixcoy, Departamento de Huehuetenango, Demanda insatisfecha histórica y proyectada de jalea, Períodos 2011-2020, (Frascos de 14 onzas)	80
23	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Margen de comercialización, Año: 2016, (cifras en quetzales)	86
24	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Superficie, volumen y valor de la producción, Año: 2016	89
25	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Inversión fija, Año: 2016	100
26	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Inversión en capital de trabajo, Año: 2016	101
27	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Inversión total, Año: 2016, (cifras en quetzales)	103
28	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Fuente de financiamiento, Año: 2016, (cifras en quetzales)	104
29	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Plan de amortización del préstamo de jalea de chilacayote, Año: 2016, (cifras en quetzales)	105

30	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Estado de costo directo de producción proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	106
31	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Estado de resultados proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	107
32	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Presupuesto de caja proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	108
33	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Estado de situación financiera proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	109
34	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Flujo neto de fondos –FNF-, (cifras en quetzales)	113
35	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Valor actual neto –VAN-, (cifras en quetzales)	114
36	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Relación beneficio costo –RB/C-, (cifras en quetzales)	114
37	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Tasa interna de retorno –TIR-, (cifras en quetzales)	115
38	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Período de recuperación de la inversión –PRI-, (cifras en quetzales)	116

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Contenido	Página
1	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Densidad poblacional, Años: 1994, 2002 y 2016	13
2	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Cobertura educativa, Años: 2008, 2011 y 2016	23
3	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Matriz de identificación de riesgos, Año: 2016	31
4	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Matriz de vulnerabilidades, Año: 2016	32
5	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Producción de maíz, Niveles tecnológicos	67
6	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Composición nutricional jalea de chilacayote, Presentación 100 gramos, Año 2016	76
7	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Mezcla de mercadotecnia	82
8	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Requerimiento técnico, Año: 2016	92

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Contenido	Página
1	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Concentración de la tierra (curva de Lorenz) Año: 1979, 2003 y 2016	20
2	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Canales de comercialización de frascos de jalea de chilacayote, Año: 2016	85
3	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Flujograma de proceso productivo, Año: 2016	90
4	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Estructura organizacional propuesta-Cooperativa Chilajal, R.L., Año: 2016	97
5	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, Punto de equilibrio, Año: 2016	112

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción	Página
1.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango Localización geográfica y colindancias, Año: 2016	
2.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Formulación Coeficiente de Gini	
3.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Vías de acceso Año: 2016	
4.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Entidades de apoyo, Año: 2016	1-3
5.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: producción de jalea de chilacayote, Hoja técnica del costo directo de producción de un frasco, Año: 2016	
6.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: producción de jalea de chilacayote, Cálculo de depreciaciones y amortizaciones, Años: 1-5	
7.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: producción de jalea de chilacayote, Utensilios y herramientas de producción, Año: 1	
8.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: producción de jalea de chilacayote, Utensilios y herramientas de producción, Año: 2	
9.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: producción de jalea de chilacayote, Utensilios y herramientas de producción, Año: 3	
10.	Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, Proyecto: producción de jalea de chilacayote, Utensilios y herramientas de producción, Año: 4	

11. Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango,
Proyecto: producción de jalea de chilacayote, Utensilios y
herramientas de producción, Año: 5

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través de la Facultad de Ciencias Económicas, promueve la investigación y búsqueda de soluciones a los problemas nacionales, por medio del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS-, como uno de los métodos de evaluación final previa a obtener el título de Contador Público y Auditor. La importancia de este método consiste principalmente, que los estudiantes conozcan la realidad socioeconómica del país, enfocado en las áreas rurales y como resultado se generen propuestas de inversión, con el propósito de mejorar las condiciones de la comunidad.

Como resultado de la investigación se presenta el informe individual denominado “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JALEA DE CHILACAYOTE”. Del tema general “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”.

Como objetivo general se planteó; determinar las fuentes de financiamiento que existen en el Municipio para la producción de unidades agrícolas, (producción de maíz), también identificar las potencialidades productivas.

Los objetivos específicos son: conocer las dificultades que presentan los productores de maíz al momento de solicitar financiamiento externo, promover soluciones para optimizar los recursos financieros, identificar si los productores de maíz reciben asistencia técnica de alguna institución pública o privada, verificar si los productores de maíz tienen conocimientos técnicos en la producción del mismo.

La investigación se llevó a cabo a través del método científico en sus siguientes fases: indagatoria, demostrativa y expositiva; las técnicas aplicadas fueron:

muestreo, observación, boleta de encuesta, investigación bibliográfica. En los meses de febrero a mayo de 2016, se realizó seminarios generales y específicos, donde se asignó el lugar objeto de estudio, así mismo, las técnicas y procedimientos a seguir para lograr los objetivos deseados, posteriormente se realizó la programación y ejecución de las actividades de visita preliminar, trabajo de campo y gabinete.

El contenido de este documento se desarrolla en cuatro capítulos, los cuales se describen brevemente a continuación:

El capítulo I, describe las características generales del Municipio, también se da a conocer las condiciones de vida de la población y la situación socioeconómica en que se encuentra.

El capítulo II, presenta la estructura del financiamiento, sus aspectos generales, como importancia, diferentes clases de crédito, procedimientos para obtenerlo, tipos de garantía, fuentes propias y ajenas.

El capítulo III, contiene el financiamiento de la producción del cultivo de maíz del Municipio, así mismo, la situación financiera en la que se encuentra, las condiciones crediticias nacionales, regionales y municipales con las que cuenta.

El capítulo IV, describe la propuesta de inversión a nivel de idea “Producción de jalea de chilacayote”, donde se identifica y justifica el producto, los objetivos del proyecto, los estudios de mercado, técnico, administrativo legal y financiero, finalmente la evaluación financiera para demostrar la rentabilidad de la misma y el impacto social. Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos como resultado de la investigación realizada.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Este capítulo incluye aspectos relacionados directamente con el área socioeconómica, permiten dimensionar factores que fortalecen o debilitan estructuras y áreas de mayor interés para visualizar el papel de las variables, claves para entender el funcionamiento de la realidad.

Se analizan los aspectos socioeconómicos más relevantes del Municipio; los cuales se organizaron a través de las variables: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios, servicios y generación de empleo y resumen de actividades productivas y generación de empleo.

1.1 MARCO GENERAL

Previo al marco general se presentan aspectos del Municipio como; contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía y aspectos culturales y deportivos mismos que son de importancia para conocer y describir sus características.

1.1.1 Contexto nacional

La República de Guatemala se encuentra localizada en la parte noreste del istmo centroamericano; limita al norte y oeste con México; al este con Belice y el mar Caribe (océano Atlántico), Honduras y El Salvador; al sur con el Océano Pacífico. La extensión territorial es de 108,889 km² entre los paralelos de 13° 44' a 18° 30' al norte y meridianos 87° 24' y 92° 14' al este de Greenwich.

Guatemala está dividida en ocho regiones, las cuales abarcan uno o más departamentos, quienes a su vez poseen características geográficas, culturales y económicas similares. Cada uno de ellos se divide en municipios y estos en aldeas, caseríos y otros centros poblados.

El País tiene 22 departamentos y 340 municipios al año 2016. De acuerdo con el Censo Nacional de Población VI de Habitación 1994 la población de la República ascendía a 8, 331,874 habitantes, con una densidad poblacional de 149 personas por kilómetro cuadrado.

1.1.2 Contexto departamental

Se encuentra situado en la región VII, su cabecera es Huehuetenango, territorialmente es uno de los más grandes departamentos de la República ya que cuenta con 33 municipios, una extensión de 7,403 kilómetros cuadrados, ubicado al occidente del País. Su principal medio de comunicación a la capital lo constituye la Carretera Interamericana o CA-1.

Es caracterizado por la diversidad de idiomas mayas que se hablan, entre los que se pueden mencionar: Mam, Q'anjob'al, Popti' o Jacalteco, Chuj y Tectiteco. Aunque el popular es el español, que ha adquirido giros fonéticos y lingüísticos chiapanecos, por su condición de región fronteriza con México, Huehuetenango, limita al norte y oeste con México; al este con Quiché; al sur con Totonicapán, San Marcos, y Quetzaltenango.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

“Santa Eulalia, fue fundada como pueblo en el año 1550 aproximadamente, parte del Curato de San Pedro Soloma, corregimiento de Totonicapán, a cargo de la orden de la Merced. La organización religiosa tradicional Maya, Alcaldes Rezadores solían cuidar un importante archivo de documentos históricos, libros

de tributos de la época colonial, conflictos de límites con otros municipios, memoria de invasiones Lacandonas y expediciones contra ellos. La iglesia católica cuenta con reliquias de la época colonial, manuscritos de música sacra, una campana fechada en 1710.

En 1836 al distribuirse los pueblos de la República de Guatemala, Santa Eulalia queda inscrita al circuito de Jacaltenango. En 1871 con la adjudicación de terrenos baldíos y municipales de Santa Eulalia a Santa Cruz Yalmux queda separado un territorio de éste para formar parte del municipio de Santa Cruz Barrillas.

Santa Eulalia es un municipio en donde la mayoría de la población hablan el Q'anjob'al, es el idioma materno y muy pocos hablan el español; el principal transmisor de patrones culturales, según el acuerdo sobre Identidad y Derechos de los Pueblos Indígenas, firmados en los Acuerdos de Paz de 1996.

A finales del siglo XVI los frailes de la Orden de Santo Domingo cedieron las parroquias de los Cuchumatanes a los de la Orden de la Merced y para el año 1600 Santa Eulalia era un pueblo dependiente del convento de Chiantla".¹

1.1.4 Localización y extensión

La distancia es de 87 Kilómetros como referencia desde el parque central del municipio de Huehuetenango hasta el casco urbano de Santa Eulalia, se ubica al norte del Departamento, es parte de la Región Noroccidental del País. Desde la ciudad capital dista 348 kilómetros y se ubica en las coordenadas latitud norte 15° 43' 55" y longitud oeste 91° 27' 31" a una altura de 2,880 metros sobre el nivel del mar. Se ingresa por la carretera asfaltada de la ruta nacional N-9 que

¹ Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-. Año 2011. Caracterización del municipio Santa Eulalia, Huehuetenango, Guatemala. 13 p.

conecta con San Pedro Soloma y Santa Eulalia; y de la capital a la cabecera departamental por la ruta interamericana CA-1.

El Municipio tiene una extensión territorial de 292 km², equivale a 1.56% del Departamento, posee una densidad poblacional de 150 habitantes por km², colinda al norte con San Mateo Ixtatán y Santa Cruz Barillas; al sur con San Pedro Soloma y San Rafael la Independencia; al oeste con San Sebastián Coatán y San Rafael la Independencia municipios del mismo Departamento; y al este con Chajul y Nebaj (del departamento de Quiché). (ver anexo 1).

1.1.5 Clima

El municipio de Santa Eulalia es frío y húmedo, el invierno comienza en el mes de junio, no tiene estación seca definida y su vegetación natural es selva. En las regiones del centro y occidental prevalece el clima frío, mientras que el oriente es templado.

Cada año durante el mes de agosto es el más lluvioso con una precipitación pluvial alrededor de 2,000 milímetros, con una duración de 28 días de lluvia aproximadamente, por lo que es apto para las siembras temporales y permanentes.

La humedad o la cantidad de vapor que se concentra en el aire en promedio es alta ya que durante todo el año se mantiene entre un 75% en todo el Municipio. Cabe mencionar que durante la noche y madrugada en el centro las temperaturas pueden llegar a 9°C y en el día un promedio de 19°C, con excepción de los meses de noviembre a enero las temperaturas pueden llegar a menos 0°C.

Los vientos durante casi todo el año son constantes y aumenta la velocidad en los meses de octubre a diciembre. Su velocidad promedio anual es de 4.7 a 5.2 kilómetros por hora.

1.1.6 Orografía

En la totalidad del área del municipio de Santa Eulalia se localizan varias montañas rocosas, entre las que prevalecen las boscosas, comprendidas por diferentes elevaciones que oscilan entre 1,100 a 3,000 metros de altura sobre el nivel del mar y las que están separadas por valles y quebradas de agua.

Los terrenos son ondulados y fuertemente quebrados, lo cual hace difícil la construcción de cualquier tipo de infraestructura, sin embargo, el municipio de Santa Eulalia está construida en ellas, entre las montañas apreciadas por su población están: Yaiquich, Chenxul, Jomcoj, Sajchuchej, Yaquixcab, Yaxucajau, Virgen de Guadalupe, Yulacabtitzil, Yichon, Yatzritam y Chitalom. En cuanto a la orografía, cuenta con los cerros de Agualhuitze, Muq'anjolóm, Yachitán, Yaxcalamté, Anonal, Chenxul, Jomcoj, Cangulchej, Chumajté, Suchbanun, Quixabaj, Tzuguanuc, Ixcalamté, Cancanchej, Guorguí, Martín, Shigchén y Tres Cruces.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Santa Eulalia es la patrona del Municipio que por tradición católica se conmemora el 12 de febrero durante una semana, se realizan rituales religiosos, actividades culturales, deportivas y comerciales.

En el municipio de Santa Eulalia la población acostumbra desde niños a: hablar idioma materno (Q'anjob'al) y en el área urbana español, durante la feria se realizan bailes folklóricos, practican deportes como el fútbol y el baloncesto; los hombres utilizan capixay y las mujeres huipil como parte de su vestimenta, que con los años se ha perdido.

Cabe mencionar que las religiones conocidas en el Municipio son: católica, evangélica y carismática. Así mismo las comidas típicas son pino de trigo con chompipe, tamal de frijol tierno y atol blanco espeso.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

La primera se refiere a como se encuentra el Municipio al momento de realizar la investigación y la segunda es la forma como se lleva a cabo la gestión del Gobierno Municipal.

1.2.1 División política

Durante la investigación de campo se determinó que el Municipio ha sufrido importantes cambios en relación con los años 1994, 2002, que se detallan en el siguiente cuadro:

Cuadro 1
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Resumen de centros poblados por categoría
Años: 1994, 2002 y 2016

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Año 2016
Cabecera Municipal	-	-	1
Aldeas	7	8	13
Caseríos	57	50	60
Cantón	-	-	13
Parajes	1	4	3
Finca	4	1	-
Otros	-	2	-
TOTAL	69	65	90

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V Habitación 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- y año 2016.

Se observa que las aldeas han incrementado, debido a que los caseríos cumplieron con los requisitos para convertirse en aldeas, el casco urbano lo conforman 14 cantones, y las fincas desaparecieron debido al conflicto existente por la minería y el Comité de Desarrollo Campesino –CODECA-, la cual provocó que fueran desocupadas y entraron a la categoría de caseríos.

1.2.2 División administrativa

La división administrativa se refiere al ordenamiento interno para cumplir los objetivos del Gobierno Local y con el enfoque general. El Estado descentraliza la autoridad por medio de las diferentes municipalidades en todo el País, según el Código Municipal. Se realiza la gestión del área, por medio de alcaldías auxiliares y presidentes de COCODE.

El organigrama cuenta con siete departamentos, el alcalde tiene un asesor y la empresa eléctrica a pesar de que es independiente trabaja en conjunto con la Municipalidad para prestar el servicio a los centros poblados cercanos del casco urbano, por otra parte cabe mencionar que el servicio público carece de recursos necesarios para asistir a todo el Municipio.

1.2.2.1 Concejo Municipal

De conformidad con los artículos 9 y 56 del Decreto 12-2002 Código Municipal y el Decreto 14-2002 Ley General de Descentralización, el Gobierno Municipal corresponde al Concejo Municipal, el cual está constituido por las siguientes autoridades: Un Alcalde, dos Síndicos, un Síndico suplente, cinco Concejales, dos concejales suplentes, y 66 Alcaldes Auxiliares.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Son las extensiones que ayudan a la Municipalidad a estar más cerca de los personas para tomar decisiones y funcionan como vínculo con los diferentes cantones, aldeas, caseríos y parajes; se encuentran distribuidas para dar solución a las diferentes necesidades. En la actualidad los Alcaldes Auxiliares simbolizan el 71% del total de comunidades; debido a que cada COCODE de los centros poblados es representante ante las autoridades municipales.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-

Se encuentra integrado por el Alcalde, Secretario, presidentes de COCODE de primer nivel que existen en 84 comunidades y 7 de segundo nivel micro regional. El COCODE tiene a su cargo la organización y coordinación comunitaria micro regional, principalmente es quien dirige y tiene autoridad para administrar e impulsar el desarrollo sostenible.

1.3 RECURSOS NATURALES

Comprende todos los bienes naturales (suelos, bosques e hidrografía) que pueden ser explotados y aprovechados por el hombre para su desarrollo social y económico de manera racional.

1.3.1 Hidrografía

Es esencial para la supervivencia y el bienestar humano, es importante para muchos sectores de la economía y desarrollo de la población.

En el municipio de Santa Eulalia, está constituido por nacimientos, quebradas y ríos, la que genera más agua para los vecinos del Municipio proviene de los nacimientos que se encuentran dentro de los diferentes centros poblados. Entre los ríos se pueden mencionar los siguientes: Río Ixcán, río San Juan, río Asil, río Campacajalé, río Tz'iquina, río Yotx o Pett y río Ixtiacal.

1.3.2 Bosques

Grupo de plantas en el que sobresalen los árboles y matas, estos crecen unos cerca de otros, en los cuales existe una gran variedad de flora y fauna.

En el Municipio se observa que hay gran variedad de recursos forestales, lamentablemente en los últimos años han desaparecido debido a la tala y deforestación de árboles para obtener leña, y por la actividad agrícola.

1.3.3 Suelos

Está compuesta por una capa de materiales orgánicos y minerales que viene de la desintegración de, rocas y residuos el cual cubre la corteza terrestre donde camina todo ser vivo.

Existen dos clasificaciones para los tipos de suelo, la primera según su estructura (suelos arenosos, húmicos, arcillosos, pedregosos y mixtos) y otra de acuerdo a sus formas físicas (Litosoles, cambisoles, fluvisoles, acrisoles, gleysoles, rendizina y vertisoles).

1.3.3.1 Tipos de suelo

Dentro de los diferentes tipos de suelos por sus características que se encuentran en el Municipio se puede indicar que el 7% es apto para el cultivo, mientras el 93% es para tierras no cultivables, sin embargo las personas lo utilizan para el cultivo.

1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo

Dentro de todo el Municipio, se determinó que la clase agrológica es VII, ya que en las visitas a los diferentes centros poblados los suelos son rocosos y muy inclinados, lo cual hace que no sean aptos para cultivo sino aptos para actividades forestales, aunque por ser un lugar donde predomina la agricultura, esta es utilizada para cultivos tales como: maíz, frijol y chilacayote que provoca un gran desgaste y erosión del suelo.

1.3.3.3 Usos del suelo

Los suelos del Municipio en su mayoría son de vocación forestal los cuales han sido talados por parte de la población, quienes transforman la madera principalmente en leña. A pesar de las propiedades de la mayor parte de los suelos de este Municipio, muchos son utilizados para cultivos agrícolas anuales o temporales, estas últimas poseen una mayor cantidad de hectáreas.

1.3.4 Fauna

Se refiere a las especies de animales que existen en el Municipio, entre las especies domésticas se pueden mencionar: perros, gatos, conejos, gallinas, patos, pavos, palomas, gansos, cerdos, caballos, ovejas, cabras, vacas, burros y asnos; existen también especies silvestres tales como: coyotes, zorros, tigrillos, tepezcuintles, tacuazín, liebres, zorrillos, ardillas, comadreas, lagartijas, tortugas, búhos, buitres, loros, gavilanes, culebras y zopilotes.

1.3.5 Flora

En el municipio de Santa Eulalia en la investigación de campo se determinó que existen las siguientes especies forestales: pino blanco, ciprés, encino y aliso; especies frutales tales como: ciruela, aguacate, naranja, limón, banano, manzana y tomate de árbol, durazno matazano, mango y piña; entre las especies ornamentales cuenta con: crisantemo, gladiola, clavel, dalia, rosa, margarita, cartucho, geranio, pensamiento, petunia, pitaya y azucena; y entre las especies forrajeras se pueden mencionar: maíz, frijol, papa, chilacayote, repollo, café, cardamomo, arveja, trigo, chile dulce y avena.

1.3.6 Minas y canteras

Son las actividades de explotaciones de minerales y rocas que pueden ser a cielo abierto o bajo tierra. Dentro del Municipio se encontró la explotación de grava y piedrín ubicado en la carretera N-9 entre los municipios de Santa Eulalia y San Pedro Soloma.

1.4 POBLACIÓN

Esta variable abarca la cantidad de hogares y familias que habitan en las diferentes aldeas, caseríos y parajes del Municipio, tales como: población total, por sexo, edad, grupo étnico, área geográfica, densidad poblacional, población económicamente activa, migración, vivienda, ocupación y salarios, nivel de ingresos, pobreza, desnutrición y empleo.

1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares

De acuerdo con la información del Instituto Nacional de Estadística -INE-, la población del municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, conformaba para los años 1994 y 2002 la cantidad de 20,148 y 30,102 habitantes; mientras que el número de hogares corresponde en 4,028 y 6,023 respectivamente, con una tasa de crecimiento anual de 12.5%. En cuanto al 2016, según datos proyectados se estima una población total de 53,506 y 10,701.

1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad

Para tener una mejor perspectiva de la población es necesario conocer las características generales. Como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 2
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Dirección de Salud 2013		Proyección 2016	
	Población	%	Población	%	Población	%	Población	%
Género	20,148	100	30,102	100	47,573	100	53,506	100
Masculino	9,987	50	14,820	49	22,962	48	25,683	48
Femenino	10,161	50	15,282	51	24,611	52	27,823	52
Área geográfica	20,148	100	30,102	100	47,573	100	53,506	100
Urbana	1,243	6	3,573	12	5,709	12	6,351	12
Rural	18,905	94	26,529	88	41,864	88	47,155	88
Grupo étnico	20,148	100	30,102	100	47,573	100	53,506	100
Ladina	201	1	207	1	476	1	535	1
Indígena	19,947	99	29,895	99	47,097	99	52,971	99
Edad	20,148	100	30,102	100	47,573	100	53,506	100
00 a 06	4,761	24	7,188	24	9,387	20	10,558	20
07 a 14	5,092	25	7,384	25	10,687	22	12,020	22
15 a 64	9,701	48	14,343	48	25,529	54	28,713	54
65 a más	594	3	1,187	3	1,970	4	2,215	4
Total	20,148	100	30,102	100	47,573	100	53,506	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, Ministerio de Salud Pública Dirección de Salud Huehuetenango 2013. Estimaciones de la Población total por municipio, período 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

El análisis comparativo del crecimiento de la proyección del año 2016 con respecto al 2002 presenta que la población del género femenino es mayor 52%; en el área geográfica rural habita el 88% de la población, entre las causas se puede mencionar la falta de recursos económicos y espacio territorial para vivir en el casco urbano.

1.4.3 Población económicamente activa –PEA-

Para el año 2002 el total de personas que conformó la población económicamente activa del Municipio fue de 8,563, de estas el 77.62% se dedicaban a la actividad agrícola y pecuaria; 5.61% al comercio, 4.96% a lo artesanal y de servicios, el resto corresponde un 6.58% a otras que no se encuentran dentro de las mencionadas.

Entre el año 2002 y 2016, la PEA aumentó en 2004 habitantes lo que representa un 19%.

1.4.3.1 Género

Del período 2002 y 2016 han ocurrido cambios importantes en la estructura de la población económicamente activa del Municipio, se tiene mayor participación del hombre, el cual ha aumentado significativamente con relación al año 2002 en 34%, debido a que el requerimiento de mano de obra en la actividad agrícola aumento 2%.

1.4.3.2 Área geográfica

Con relación a la investigación de campo del año 2016, se determinó que 93.83% de la población continúa concentrada en el área rural, esta distribución se debe porque los habitantes se dedican a la agricultura, principalmente al cultivo de maíz.

1.4.3.3 Actividad productiva

En el ramo productivo se determinó que para el censo 2002 e investigación de campo 2016 predomina el sector agrícola, seguido en orden de importancia comercios y servicios, el resto se dedica a actividades artesanales y otros.

1.4.4 Densidad poblacional

Estima el número de habitantes de una región por kilómetro cuadrado y toma en cuenta la extensión territorial. Como se puede observar en el cuadro siguiente:

Tabla 1
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Densidad poblacional
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Año investigado 2016
República de Guatemala			
Población	8,331,874	11,237,196	16,548,168
Extensión territorial	108,889	108,889	108,889
Densidad de población	77	103	152
Departamento de Huehuetenango			
Población	634,374	846,544	1,294,114
Extensión territorial	7,400	7,400	7,400
Densidad de población	86	114	175
Municipio de Santa Eulalia			
Población	20,148	30,102	47,573
Extensión territorial	292	292	292
Densidad de población	69	103	163

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002, Estimaciones de la Población total por municipio, período 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-

La densidad poblacional al año 2016 se ha incrementado a tal nivel que ha superado las cifras que se tienen en el plano Nacional y Departamental.

1.4.5 Vivienda

De acuerdo a lo observado, la mayoría de la población vive en condiciones apropiadas a pesar del nivel de pobreza, al tomar en cuenta la infraestructura y construcciones del Municipio en el casco urbano. Existe la contribución de ingresos por remesas lo cual aumenta el nivel de mejoramiento de la vivienda. En aldeas y caseríos en una vivienda conviven dos a tres familias por lo que en el área rural, viven en condiciones menos favorables.

Hubo un aumento considerable de un 21.43% en la construcción de casa formal respecto al censo de 1994, la construcción de las viviendas es de tipo formal, según investigación de campo se determinó que el material más utilizado es el block, el cual representa 44.67%; 88.58% tiene techo de lámina metálica y 36.23% posee piso cerámico.

1.4.6 Niveles de ingreso

Los resultados obtenidos de la investigación de campo realizada a 403 personas en relación a los ingresos que perciben expresa que un 67% equivalen a 268 familias que obtienen ingresos menores a Q.1,230.00 y tan solo un 3% representa 12 hogares con ingresos mayores a Q.4,307.00. Esto da como resultado una desigualdad en la distribución de las riquezas que se genera en el Municipio.

1.4.7 Ocupación y salarios

De acuerdo a las diferentes actividades productivas que se desarrollan en el Municipio, la mayor ocupación se encuentra en la actividad agrícola. En la actividad agricultura y pecuaria los salarios que perciben son menores al salario mínimo.

De acuerdo al trabajo de campo, para el año 2016 el pago por jornal se encuentra entre Q.25.00 a Q 35.00, mientras que para la actividad artesanal el pago es de Q.60.00 diarios.

En el sector comercio se remunera con ingresos entre Q.1,000.00 y Q 1,500.00 mensuales sin prestaciones laborales y el sector servicios que son actividades representativas en el Municipio perciben bajos ingresos que no alcanzan el salario mínimo.

1.4.8 Migración

Es el traslado de residencia de un lugar a otro, cambian de sitio habitacional las personas, es el intercambio geográfico de territorio esto puede ser: municipal, departamental o del país de origen a otro.

1.4.8.1 Inmigración

Se da al momento de entrar a un país o a una región, las personas que cambian de residencia de forma temporal o definitiva, en la encuesta realizada se da a conocer que un 20% son originarias de municipios aledaños y además se tienen habitantes de otros departamentos del país que se encuentran de forma permanente en el Municipio.

1.4.8.2 Emigración

Es el momento en que una persona deja su lugar de origen para habitar en otro municipio departamento o país. En la investigación de campo realizada se constató que según el censo 2002 el 12.2% emigraron la mayor parte hacia Estados Unidos, para mejorar las condiciones de vida de sus familias además de sus ingresos. Se menciona que el 20.84% busca oportunidades y desarrollo en el extranjero.

1.4.9 Pobreza

Es la situación o forma de vida que surge como producto de la dificultad de tener acceso a los recursos necesarios para satisfacer las necesidades principales tales como: alimentación, la vivienda, la educación, la asistencia sanitaria o el acceso al agua potable los cuales inciden en el desgaste del nivel de calidad de vida de las personas.

1.4.9.1 Extrema

Este nivel de pobreza se presenta cuando las personas no llegan a cubrir las necesidades básicas, donde los ingresos no sobrepasan los Q. 615.00 por familia. Según el ENCOVI 2014 el 28.60% de la población de Santa Eulalia vive en condiciones no aptas, mientras que la investigación efectuada refleja un 35% de las familias, esto significa que no llegan a cubrir las necesidades básicas de alimentación y acceso a la educación.

1.4.9.2 No extrema

En los datos de SEGEPLAN 2010 la pobreza no extrema tiene un porcentaje para ese año de 51.60%. Mientras que la investigación realizada muestra el 45% de familias, según datos mencionados en la encuesta, hay hogares que poseen un ingreso que no sobrepasa los Q 1,230.00 mensuales, que no llegan a cumplir con las necesidades básicas de alimentación y servicios para su subsistencia.

1.4.9.3 Pobreza total y no pobre

Según los datos recopilados en la encuesta el 80% viven en pobreza, esto se relaciona entre la suma de la pobreza extrema y no extrema, comparado con lo establecido por SEGEPLAN 2010 ha disminuido un 8.80% que afecta a los hogares que no pueden llegar a cumplir con las necesidades básicas y mejorar las condiciones de vida en el Municipio.

1.4.10 Desnutrición

En el Centro de Atención Permanente –CAP– existen distintos tipos de desnutrición en el Municipio los cuales son: moderada, grave o severa, y en algunos casos pueden ser medianos riesgos, los afectados son los niños y los adultos mayores que son más vulnerables en especial en el área rural.

Dentro de la investigación de campo se determinó que existen 86 casos de desnutrición moderada a desnutrición aguda severa entre las edades de: seis meses a cinco años, por otro lado, cabe mencionar que se encuentra entre los 10 municipios de la región con las más altas prevalencias de desnutrición crónica con un 71.50%.

1.4.11 Empleo

En el departamento de Huehuetenango la relación entre el empleo y la población es de 55.20% según información de ENCOVI 2014.

En tanto a la información recolectada la PEA es de 73.17% mientras que la población ocupada no asalariada es de 33.90%. En el área rural, representa un 76% de personas que realizan alguna actividad productiva agrícola.

1.4.12 Subempleo

Se establece que, en el Municipio, se da en circunstancias en que el trabajador no puede acceder a ocupar un puesto de acuerdo a sus condiciones académicas, por lo que optan por otra actividad principalmente en el sector comercio y la agricultura. Para el primer semestre del año 2016, el 94% del total de la PEA realizan actividades en el área rural y 6% se encuentran en el sector urbano, de las personas que están subempleadas, el 45.24% se dedican en forma parcial al cultivo en sus propias tierras y al comercio un 27.52%.

1.4.13 Desempleo

Estas se relacionan de igual manera en la disposición de ejercer un empleo, pero por falta de experiencia, conocimientos entre otros aspectos no pueden ser considerados entre la población activa. Se determinó que un 50.80% de la población en edad de laborar dentro del Municipio, se encuentra desempleada.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Es la distribución y orden de los factores del cultivo de la tierra que permite analizar y conceptualizar los aspectos fundamentales que rigen una sociedad agraria, en Guatemala el cultivo de la tierra ha sido un factor determinante en la subsistencia de los pueblos rurales, los elementos a estudiar son las formas de tenencia, uso y concentración de la tierra entre la población, el uso actual y potencial en el Municipio.

1.5.1 Tenencia de la tierra

Es una forma de regular los derechos, el acceso y el control de la tierra para el beneficio de los usuarios y del Estado, esta puede ser simple (propia, arrendada, comunal, colonato, invadida, usufructo no oneroso) o mixta (combinación de dos o más formas, por ejemplo: propia y arrendada).

En el municipio de Santa Eulalia existen tierras que son propiedad de los productores y otras por las que se acuerda un pago en especie o monetario a cambio de su cultivo.

1.5.2 Uso de la tierra

La situación general del uso de la tierra en el Municipio, se caracteriza por la intensidad de las labores agrícolas. En el estudio se encontraron microfincas y fincas subfamiliares que se utilizan para producir maíz, frijol, café, trigo, cardamomo, chilacayote, papa, repollo, tomate de árbol y habas.

1.5.3 Concentración de la tierra

La investigación de campo demuestra que en el Municipio la concentración de la tierra en su totalidad se divide en microfincas y subfamiliares, ya que los latifundios que predominaron en años anteriores se dividieron debido a la repartición en herencia y a la venta.

Para el año de 1979 en el Municipio la tierra se concentraba principalmente en fincas sub-familiares, con una extensión de 1 a menos de 10 manzanas, en menor proporción por las microfincas y las grandes extensiones representados por las fincas familiares, no obstante, en menor número, ya que abarcaban la tercera parte de la superficie total.

Para el año 2003 existe una disminución en la concentración de la tierra ya que las fincas multifamiliares y familiares se desintegraron para engrosar las microfincas y subfamiliares.

Al comparar la concentración de la tierra entre los Censos agropecuarios de 1979, 2003 y e investigación de campo 2016, se observa que la misma implica una distribución equitativa en la muestra, lo cual refleja que el coeficiente de Gini disminuyó un 48% de 1979 al 2016.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Este indicador numérico cuantifica el grado en que está concentrada la tierra, expresado por el cociente del área comprendido entre la curva de Lorenz y la recta de equidistribución, para lo que se usa fórmula, (ver anexo 2).

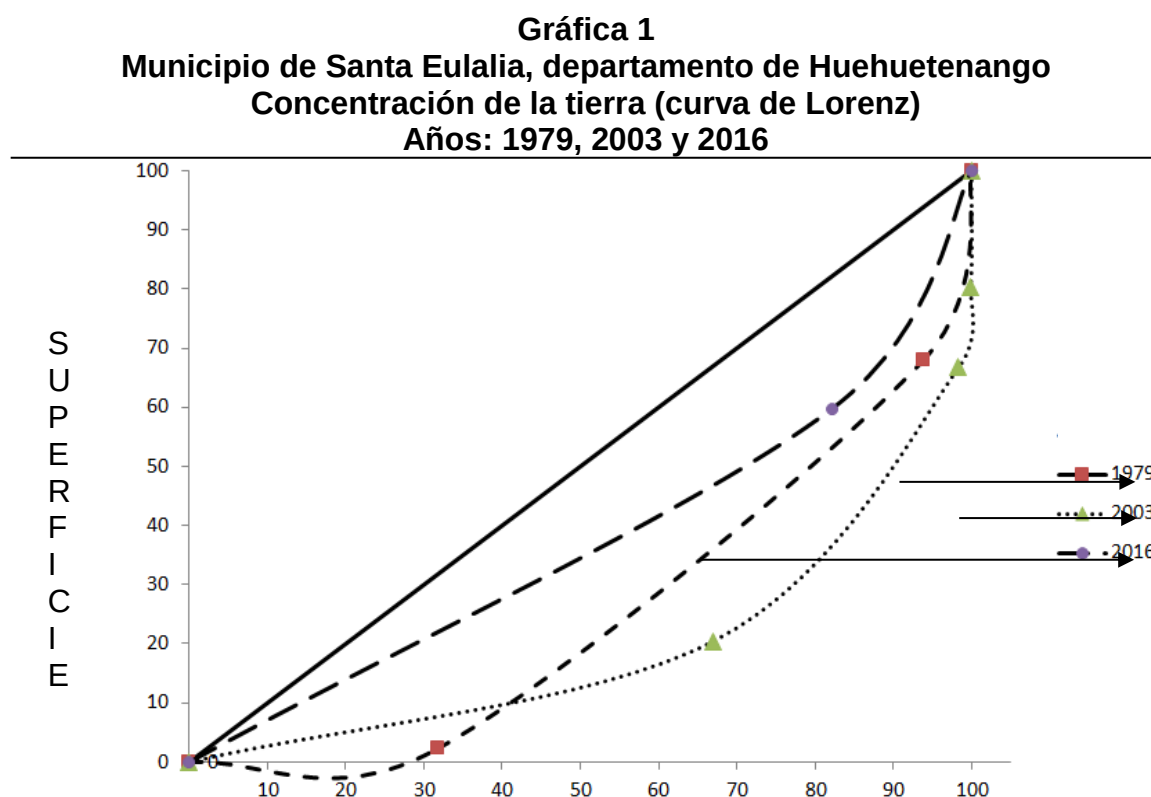
Para los años 1979 y 2003 la superficie del Municipio se encontraba con una concentración media, pues rodea el medio punto, estas unidades productivas están concentradas principalmente en microfincas y subfamiliares, para el año

2016 la concentración es baja ya que se acerca más al valor cero y se da la segmentación de las fincas familiares a estratos de menor extensión.

1.5.3.2 Curva de Lorez

Es la representación gráfica que muestra la desigualdad en la distribución de la tierra que existe en el municipio de Santa Eulalia, la cual fue determinada a través de la encuesta realizada en la investigación de campo.

A continuación se presenta la gráfica de la curva de Lorez, la cual muestra la evolución de la concentración de la tierra de 1979 a 2016:



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el Censo de 1979 la curva de Lorenz muestra una brecha de desigualdad del 45.34%, mientras que el Censo de 2003 sufre un incremento del 11.18%, ya que la mayor concentración de la tierra se encuentra en microfincas y subfamiliares.

Esto demuestra que no todas las personas que vivían en las fincas antes mencionadas eran propietarios de ellas; de acuerdo a la investigación de campo en el Municipio la distribución es más equitativa pues las fincas familiares y multifamiliares se han segregado debido a la repartición familiar y la venta.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos, tienen como objetivo satisfacer necesidades colectivas y analizar el nivel de cobertura del área rural como urbana. Algunos servicios pueden ser: salud, agua, drenajes, electricidad, limpieza de calles y extracción de basura.

En Santa Eulalia algunos servicios los brinda el Gobierno Central a través de sus ministerios y otros los proporciona la Municipalidad con ayuda de los COCODE y la iniciativa privada.

1.6.1 Educación

Es el proceso de facilitar el conocimiento, habilidades, valores y creencias que pueden ser transmitidas por medio de la enseñanza, formación o investigación. La educación formal dentro del Municipio está dividida en los siguientes niveles: preprimaria, primaria, ciclo básico y diversificado, que se muestran a continuación:

Cuadro 3
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Número de alumnos inscritos
Años: 2008, 2011 y 2016

Número de alumnos inscritos												
Niveles	Sector						Área					
	Oficial	% Privado	%	Cooperativa	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%	
Año 2014												
Preprimaria	741	94	50	6	-	791	100	567	72	224	28	
Primaria	8,267	97	238	3	-	8,505	100	6,849	81	1,656	19	
Básico	563	44	-	-	705	1,268	100	377	30	891	70	
Diversificado	-	-	292	100	-	292	100	-	-	292	100	
Año 2015												
Preprimaria	799	95	41	5	-	840	100	598	71	242	29	
Primaria	7,901	97	260	3	-	8,161	100	6,529	80	1,632	20	
Básico	594	42	70	5	739	1,403	100	410	29	993	71	
Diversificado	-	-	226	100	-	226	100	-	-	226	100	
Número de alumnos inscritos												
Niveles	Sector						Área					
	Oficial	% Privado	%	Cooperativa	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%	
Año 2016												
Preprimaria	776	95	45	5	-	821	100	550	67	271	33	
Primaria	7,495	97	239	3	-	7,734	100	6,117	79	1,617	21	
Básico	618	44	78	6	703	1,399	100	453	32	946	68	
Diversificado	-	-	249	100	-	249	100	-	-	249	100	
Total	27,754		1,788		2,147	31,689		22,450		9,239		

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por el Ministerio de Educación -MINEDUC-, memoria de labores de los años 2014, 2015 y 2016 e investigación de campo, EPS, primer semestre 2016.

La población estudiantil del municipio en el 2016 accede a la educación Estatal, por cooperativa y privada, en su conjunto proporcionan los niveles de preprimaria bilingüe, preprimaria, primaria, básico y diversificado, los cuales albergan 10,203 alumnos, con 587 docentes. No existen centros de capacitación técnica y centros de enseñanza del idioma. Los indicadores educativos muestran que para el nivel de preprimaria y primaria el número de alumnos inscritos en el área urbana en los últimos dos años investigados registra una tendencia a la baja de 4.2% y para la rural aumentó la misma cantidad; pero cada año se reducen la matriculación de alumnos.

Tabla 2
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Cobertura educativa
Años: 2008, 2011 y 2016

Nivel educativo			
Nivel educativo	Alumnos en edad	Alumnos inscritos	Cobertura en %
Año 2014			
Preprimaria	767	791	96.97
Primaria	6,641	8,505	78.08
Básico	702	1,268	55.36
Diversificado	126	292	43.15
Año 2015			
Preprimaria	831	840	98.93
Primaria	6,498	8,161	79.62
Básico	772	1,403	55.02
Diversificado	108	226	47.79
Año 2016			
Preprimaria	808	821	98.42
Primaria	6,337	7,734	81.94
Básico	807	1,399	57.68
Diversificado	134	249	53.82

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por el Ministerio de Educación -MINEDUC-, memoria de labores de los años 2014, 2015 y 2016 e investigación de campo, EPS, primer semestre 2016.

La cobertura educativa disminuyó significativamente, donde se puede observar que el nivel de preprimaria en el año 2016 solamente cubre un 98.42% del total de niños en edad, es importante mencionar que en los últimos ocho años la educación a nivel diversificado es muy baja debido a que no existen los suficientes establecimientos (públicos y/o privados) en donde puedan asistir a recibir las clases, es debido a la falta de recursos monetarios de las familias.

1.6.2 Salud

Comprende la cobertura que prestan en los servicios a nivel del bienestar de las personas del Municipio a beneficio del mismo, como derecho de todo individuo.

Se determinó que entre las principales enfermedades que afectan la población están: resfriado común, infección intestinal, cefalea y parasitosis que son ocasionados por la calidad del agua, contaminación del medio ambiente e higiene sanitaria.

Entre las principales causas de mortalidad se determinaron: neumonía, cáncer de hígado, hidrocefalia, insuficiencia cardiaca y renal.

1.6.3 Agua

En el Municipio existen dos tipos de abastecimiento de agua: uno es la entubada que es surtido en el área urbana por la Municipalidad, el cual es distribuida desde un nacimiento ubicado en la aldea Pett, el segundo es suministrado en el área rural por un proyecto implementado por el COCODE en conjunto con la comunidad.

De acuerdo a la información anterior, se observa que del año 1994 al 2016 en el área urbana de este servicio se incrementó un 14.83% y rural 17.91%, como resultado de la ejecución de proyectos de introducción de agua realizados por la Municipalidad, la cual cobra una cuota de acuerdo al consumo total que oscila entre Q.25.00 a Q.100.00 por hogar.

1.6.4 Drenajes

En este servicio, se puede analizar que el 17.37% de viviendas cuentan con drenajes y los hogares sin este servicio representan un 82.63%, se da este problema a pesar que se promueve la recolección de la basura y mantenimiento de los drenajes, principalmente en el área urbana.

1.6.5 Energía eléctrica

A cargo del Instituto Nacional de Electrificación -INDE-, en 2016 es comercializada por Distribuidora de Electricidad de Occidente, Sociedad Anónima –DEOCSA–.

Un aspecto importante de este servicio es que no se realizan inversiones en el área rural para ampliar la cobertura, ya que la distribución de la energía se concentra en los centros poblados urbanos. En el área urbana el 23.57% tiene este servicio, pero para las áreas alejadas o rurales 16% de los hogares no se brinda por los índices elevados de pobreza.

1.6.5.1 Domiciliar

De acuerdo a la investigación realizada, el acceso al servicio de la energía eléctrica aumentó del 46% al 82% en el período 2002-2016, sin embargo los hogares sin este servicio son en su mayoría del área rural.

1.6.5.2 Alumbrado público

Un aspecto importante de este servicio es que no se realizan inversiones en el área rural para ampliar la cobertura, ya que la distribución de la energía se concentra en el centro urbano. En el área urbana el 24% tiene dicho servicio pero para las áreas alejadas o rurales el 16% de los hogares no cuentan con dicho servicio por los índices de pobreza.

1.6.6 Letrinas

En relación al estudio realizado al municipio de Santa Eulalia, para el año 2016 la cobertura del servicio se realiza a través de fosas sépticas, en comparación al 2002 donde se utilizaba red de drenajes. En el área urbana un 80% de las familias utilizan pozo ciego por el bajo nivel económico que existe.

1.6.7 Extracción de basura

En el análisis del servicio de extracción de basura se puede indicar que el 87% de la población tira la basura en vías públicas, ríos o basureros clandestinos, y el resto que corresponde al 13% tiene servicio de extracción de basura, este servicio lo presta la Municipalidad sin costo alguno para la Cabecera Municipal.

1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

Las aguas servidas en el centro de Santa Eulalia no reciben un tratamiento apropiado, por lo que se dirigen a los nacimientos o ríos más cercanos contaminándolos de desechos. En el área rural las aguas servidas y de los desechos orgánicos se concentran a pozos ciegos con inodoros o letrinas.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

Durante la investigación se determinó que los desechos sólidos no tienen un proceso de reciclaje por lo que se dirigen a los nacimientos o ríos más cercanos.

1.6.10 Cementerios

En los servicios básicos que posee el Municipio se analizó que existe un porcentaje bajo de cobertura, ya que el 35% de las comunidades tienen este servicio y el 65% no lo tienen, mismos que acuden a cementerios aledaños en otras aldeas o caseríos.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Es toda infraestructura física, tecnológica y medios de trabajo, empleados para maximizar la producción y desarrollo. Comprende las vías de acceso, transporte, telecomunicaciones, correo, centros de acopio, entre otros.

1.7.1 Vías de acceso

Medio a través del cual se llega a un lugar y permite comunicar los habitantes del Municipio. La mayoría de centros poblados posee vías de acceso de terracería en malas condiciones, más en lugares lejanos, incluso donde termina la carretera deben trasladarse a pie, lo que dificulta que los habitantes se trasladen dentro del Municipio. La mayor parte de los cantones del centro cuenta con vías asfaltadas en buenas condiciones lo que facilita el acceso a transporte público. (ver anexo 3).

1.7.2 Puentes

La mayoría de las comunidades cuenta con puentes contruidos de concreto que conectan entre sí, aunque en la Caserío Q'oq'ola Chiquito, aldea Q'oq'ola Grande no cuentan con un puente que atraviese el río Mixhlaq, lo que impide el traslado desde el centro de Santa Eulalia, por lo que hay que recorrer Santa Cruz Barillas para llegar a la aldea.

1.7.3 Unidades de riego

El sistema al que más recurren los agricultores es por medio de la lluvia como fuente natural, aunque la utilización se hace cada vez más difícil debido a los cambios climáticos que sufre el país.

1.7.4 Centros de acopio

En el Municipio se encontraron centros de acopio donde cobran a algunos vendedores Q250 mensuales, además utilizan los locales de mercado temporalmente.

1.7.5 Mercados

Los negocios registrados en la Municipalidad son 263 que funcionan los días miércoles y domingo, pero no se tiene identificado el tipo de actividad a la que se

dedican, no pagan arbitrio municipal, únicamente el arrendamiento del local, cuyo costo es de Q1.00 por metro cuadrado diario y entre Q20.00 a Q50.00 los locales y 393 puestos fijos que pagan entre Q15.00 a Q20.00 mensuales.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

Este servicio comercializada por Distribuidora de Electricidad de Occidente, Sociedad Anónima –DEOCSA–.

1.7.7 Telecomunicaciones

Se determinó que el servicio es proporcionado por las empresas Claro, Tigo y Movistar, en el área urbana y rural. No se observó teléfonos públicos. Se cuenta con una radiodifusora, en el centro del Municipio se cuenta con dos agencias de correo y el servicio de cable es prestado por empresas como: Cablevisión, Claro TV y Tigo Star esto dentro de las regiones aledañas al casco urbano.

1.7.8 Transporte

Se divide en transporte urbano y extraurbano, carga y encomiendas. Para acceder al mismo, se utiliza la ruta que va de la cabecera de Huehuetenango al municipio de Santa Cruz Barillas o a Santa Eulalia. No cuenta con transporte directo desde la capital. Para algunas aldeas se cuenta con transporte público y en otras utilizan vehículos privados (pick-up y camión pequeño) que transitan por las zonas donde no tienen acceso los microbuses.

1.7.9 Rastros

Durante la investigación realizada en el municipio de Santa Eulalia, no se localizaron rastros, por lo que no se pudo constatar algunas de sus características como: asistencia técnica, higiene y calidad.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Es la forma de organizar las entidades económicas y sociales del Municipio, con el objetivo de alcanzar el desarrollo de la población, las cuales deben estar vinculadas para fortalecer la inversión municipal.

1.8.1 Organización social

Son entidades que se integran por la comunidad que se organizan de forma espontánea con el propósito de mejorar las condiciones de estas, las diferentes necesidades colectivas y dar apoyo a sus habitantes. Dentro de las más importantes se mencionan las siguientes: Consejos comunitarios de desarrollo – COCODE-, iglesias y asociaciones sociales.

1.8.2 Organización productiva

Se refiere a las diferentes formas en que los sectores productivos del Municipio se combinan de hecho y de derecho, para alcanzar sus objetivos, con el fin de satisfacer necesidades y obtener beneficios económicos para mejorar la calidad de vida de los pobladores. Entre las cuales se encuentran; Cooperativa Agrícola de Servicios Varios TxojSunil R.L, y Asociación de Desarrollo Integral Productiva Cocolense -ADIPCO-.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son las distintas instituciones encargadas de brindar apoyo de una u otra forma a la población, estas pueden ser Estatales, Municipales, y algunas entidades privadas; entre las cuales pueden estar las organizaciones internacionales, el objetivo de estas es el desarrollo socioeconómico del Municipio en general, (ver anexo 4).

En el Municipio existen varios tipos de entidades encargadas de brindar apoyo a la población, en lo que se refiere a servicios de salud, seguridad, mejora en la

educación hacia los adultos, apoyo a la mujer y soporte a las disposiciones locales, para mejorar la calidad de vida dentro del mismo. Ente las más importantes podemos mencionar.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

De acuerdo a la investigación de campo en el Municipio, se determinó que las mayores necesidades sociales son de infraestructura, ya que existe déficit de cobertura en los servicios básicos tales como: el agua potable o entubada, energía eléctrica, sistemas de drenajes, coberturas de salud (construcción y abastecimientos de centros de salud) y seguimiento a la educación de las distintas comunidades del Municipio.

Así mismo los requerimientos de inversión productiva más necesitados en las comunidades son: asistencia técnica en la actividad agrícola, construcción de mercados comunales, apoyo a las mujeres emprendedoras y a los pequeños empresarios.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

Es un enfoque estructurado para manejar la incertidumbre, el cual comprende la identificación y reconocimiento de los riesgos a través de una secuencia de actividades humanas que incluyen la evaluación de estos. Las amenazas pueden ser de origen natural, socioeconómicas y antrópicas; dentro de las vulnerabilidades se encontró que existen de tipos: ecológicas, físicas, institucionales, educativas, tecnológicas, cultural, social, ideológica y económica.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgo

Expone la probabilidad y peligro en que un suceso pueda provocar un desastre, pérdidas humanas, personas heridas o propiedades dañadas. A continuación se presenta la matriz de identificación de riesgo:

Tabla 3
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Matriz de identificación de riesgos
Año: 2016

Clasificación	Riesgos	Centros poblados
Naturales	Pérdida de cultivos por bajas temperaturas, inundaciones a causa de fuertes lluvias, destrucción de edificaciones, tierra desplazada o derrumbes por sismos o terremotos.	Área urbana y rural
Socionaturales	Contaminación o escasez de agua, erosión de los suelos e incendios forestales debido a la ampliación de la frontera agrícola.	Área urbana y rural
Antrópicos	Destrucción de edificaciones por construcción en zonas inadecuadas, muerte a causa de enfermedades y hambruna debido a la pérdida de cultivos, bloqueos en carreteras por conflictos sociales y muertes por ser linchados.	Área urbana y rural

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se encontraron riesgos en los centros poblados que conforman el Municipio, entre las más importantes están: derrumbes en carreteras, incendios forestales, agua estancada, edificaciones en laderas entre otros.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

Expone una serie de factores y características de cierto lugar, el cual puede recibir lesiones físicas o morales. Las vulnerabilidades más comunes son la falta de planes de prevención y contingencia dentro de cada centro poblado debido al poco conocimiento sobre el tema, en la mayoría de comunidades existe el problema de desnutrición en niños y alcoholismo principalmente en hombres y basureros clandestinos. A continuación, se presentan la matriz de vulnerabilidades.

Tabla 4
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Matriz de vulnerabilidades
Año: 2016

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centro poblado
Ecológicas	Reducción de bosques y fauna por tala inmoderada de árboles en la comunidad.	Extinción de especies animales, forestales, escasez del recurso hídrico y contaminación ambiental.	Área rural
Físicas	Falta de drenajes en las viviendas de la comunidad, vías de acceso de terracería en malas condiciones, falta de alcantarillado y centros de atención permanente.	Contraer enfermedades virales por aguas servidas, posible incomunicación por únicas vías de acceso a centros poblados, y muertes o prolongación de enfermedades por falta de atención médica.	Área urbana y rural
Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centro poblado
Institucionales	Falta de planes de prevención y contingencia para prevenir desastres dentro de centros poblados y desconocimiento de entidades que brindan apoyo.	Desastres en las comunidades por falta de planes de prevención y disminución de riesgos.	Área urbana y rural
Educativas	Basureros clandestinos en terrenos, vías de acceso, escolaridad y calidad de educación.	Contaminación ambiental y generación de enfermedades, falta de desarrollo causados por la baja calidad de educación y edificios escolares.	Área urbana y rural

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centro poblado
Ambiental	Quema de basura e incendios forestales y tala inmoderada de árboles por siembra en diferentes puntos de la comunidad, erosión de los suelos, abonos químicos.	Contaminación ambiental, erosión y destrucción del suelo por uso de abonos químicos, lo cual afecta las cosechas.	Área rural
Social	Alcoholismo, drogadicción, desnutrición en la niñez, igualdad de género.	Desintegración familiar, morbilidad infantil y falta de oportunidades hacia la mujer.	Área urbana y rural
Política	Falta de autonomía para la resolución de problemas municipales, y falta de recursos monetarios.	Solventar problemas de emergencias por desastres naturales, socionaturales o antrópicos en todo el Municipio.	Área urbana y rural
Económicas	Desempleo, niveles de precios.	Falta de fuentes de empleo dentro del Municipio, el salario por día es bajo por lo que no alcanza para adquirir la canasta básica.	Área urbana y rural

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

De las vulnerabilidades que existen las que más afectan son: la falta de planes de prevención y contingencia dentro de cada centro poblado, en la mayoría de comunidades existe el problema de basureros clandestinos, desnutrición en niños y alcoholismo en los hombres.

1.11.3 Historial de desastres

Según información recabada con vecinos del Municipio y el coordinador de servicios básicos de la Municipalidad, indicaron que: la carretera que conduce de la aldea de Tz'iquina Grande a Moq'lil Grande sufrió un desprendimiento de tierra el cual bloqueó una parte de la única vía de acceso hacia este lugar en el año 2014 y en época lluviosa del año 2015 ocurrió un derrumbe que obstruyó la carretera que conecta del centro del Municipio a la aldea Txojsunil.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Este análisis permite conocer la situación actual y la manera en que se llevan a cabo las actividades que realiza la Administración Municipal desde el punto de vista administrativo y financiero.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Dicho estudio tiene como objetivo detectar las causas y efectos, que repercuten en el funcionamiento de la Municipalidad, con el propósito de encontrar soluciones que incluyan los recursos con que cuenta actualmente.

1.12.2 Diagnóstico financiero

Presenta de forma general la situación financiera de la municipalidad de Santa Eulalia a través del estudio de la ejecución presupuestaria y las áreas que componen el departamento financiero.

1.12.2.1 Presupuesto

Es realizado por la Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal –DAFIM-, por el encargado del área de presupuesto y en coordinación con la Dirección de Planificación, al finalizar el proceso de elaboración, es autorizado por el Concejo Municipal.

- **Formulación presupuestaria**

A continuación, se presenta el presupuesto vigente ingresos y egresos al 31 de mayo de 2016 y del año 2012 a 2015.

Cuadro 4
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Presupuesto vigente de ingresos y egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos propios	607,105	3	715,059	3	893,805	3	656,432	3	460,350	2
Ingresos tributarios	101,052	-	81,519	-	92,793	-	74,000	-	61,550	-
Ingresos no tributarios	198,750	1	146,146	1	103,164	1	80,829	1	42,700	-
Venta de bienes y servicios	109,196	1	107,094	1	74,527	-	44,365	-	21,700	-
Ingresos en operación	120,222	1	354,106	1	595,132	2	446,045	2	303,900	2
Rentas de la propiedad	77,885	-	26,194	-	28,189	-	11,193	-	30,500	-
Transferencias	20,415,355	90	21,452,344	87	21,462,387	89	21,484,152	89	17,459,044	91
Transferencias corrientes	2,753,924	12	2,587,300	10	2,876,602	12	2,780,285	12	2,827,199	15
Transferencias de capital	17,661,431	78	18,865,044	77	18,585,785	77	18,703,867	77	14,631,845	76
Disminución de otros activos financieros	1,563,734	7	2,446,398	10	1,692,360	8	2,033,807	8	1,320,654	7
Disminución de caja y bancos	1,563,734	7	2,446,398	10	1,692,360	8	2,033,807	8	1,320,654	7
Total de ingresos	22,586,194	100	24,613,801	100	24,048,552	100	24,174,391	100	19,240,048	100
Egresos										
Funcionamiento	4,530,268	20	4,464,520	18	4,546,840	19	4,652,830	19	4,932,792	26
Actividades centrales	3,450,989	15	2,755,841	11	2,661,327	11	2,681,869	11	3,046,725	16
Servicios públicos municipales	1,079,279	5	1,708,679	7	1,885,513	8	1,970,961	8	1,886,067	10
Inversión	18,055,926	80	20,149,281	82	19,501,712	81	19,521,561	81	14,307,256	74
Programa de educación	3,598,771	16	3,208,721	13	1,878,963	8	830,082	3	529,174	3
Programa de cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	-	-	8,566,171	44
Programa de red vial	7,978,164	36	10,104,067	41	11,900,359	50	6,177,009	26	2,959,871	15
Programa de desarrollo local	3,693,616	16	-	-	-	-	-	-	-	-
Desarrollo urbano y rural	-	-	3,981,174	16	3,366,539	14	7,377,038	31	-	-
Programa de salud	2,785,375	12	-	-	-	-	-	-	-	-
Salud y ambiente	-	-	2,855,319	12	2,268,075	9	5,113,050	21	2,252,040	12
Deuda municipal	-	-	-	-	87,776	-	24,382	-	-	-
Total de egresos	22,586,194	100	24,613,801	100	24,048,552	100	24,174,391	100	19,240,048	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de la municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

En el año 2016 así como los períodos analizados; se observa un promedio del 77% de ingresos por transferencias de capital y un 12% por transferencias corrientes, los cuales no han tenido variación durante los cinco años. Los egresos están enfocados a la inversión de la red vial con un promedio del 33% anual y el área de funcionamiento las actividades centrales con un 12%.

- **Ejecución presupuestaria**

Es elaborada en base a los proyectos o gastos que se llevarán a cabo en el transcurso del año.

Cuadro 5
Municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos
Período 2012 – 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos propios	632,608	4	639,160	3	648,835	3	623,643	3	482,033	6
Ingresos tributarios	87,928	1	76,123	-	75,670	-	73,557	-	60,675	1
Ingresos no tributarios	218,635	1	123,024	1	90,206	1	61,114	-	94,911	1
Venta de bienes y servicios	98,439	1	60,085	-	61,394	-	38,873	-	30,506	-
Ingresos en operación	175,721	1	350,908	2	405,850	2	410,502	3	271,463	4
Rentas de la propiedad	51,885	-	29,020	-	15,715	-	39,597	-	24,478	-
Transferencias	17,286,207	96	19,337,081	97	18,557,984	97	20,155,488	97	7,147,122	94
Transferencias corrientes	2,749,606	15	2,587,300	13	2,723,410	14	2,846,312	14	1,251,640	17
Transferencias de capital	14,536,601	81	16,749,781	84	15,834,574	83	17,309,176	83	5,895,482	77
Disminución de otros activos financieros	-		-		-		-		-	
Total de ingresos	17,918,815	100	19,976,241	100	19,206,819	100	20,779,131	100	7,629,155	100
Egresos										
Funcionamiento	4,447,845	26	3,667,267	18	3,850,040	20	3,892,890	18	2,153,618	60
Actividades centrales	3,406,835	20	2,329,920	11	2,462,873	13	2,282,578	11	1,399,164	39
Actividades comunes										
Servicios públicos municipales	1,041,010	6	1,337,347	7	1,387,167	7	1,610,312	7	754,454	21
Inversión	12,752,695	74	16,698,765	82	15,577,353	80	17,635,232	82	1,466,778	40
Programa de educación	1,528,933	9	2,694,188	13	1,352,099	8	792,348	4	95,495	3
Programa de cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	-	-	128,963	3
Programa de red vial	6,906,438	40	7,702,086	38	10,366,154	53	5,672,543	26	313,336	9
Programa de desarrollo local	3,646,818	21	-	-	-	-	-	-	-	-
Desarrollo urbano y rural	-	-	3,815,691	19	2,966,352	15	7,182,540	33	-	-
Programa de salud	670,506	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Salud y ambiente	-	-	2,486,800	12	839,107	4	3,963,419	19	928,984	25
Deuda municipal	-	-	-	-	53,641	-	24,382	-	-	-
Total de egresos	17,200,540	100	20,366,032	100	19,427,393	100	21,528,122	100	3,620,396	100

*Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de la Municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

El rubro más significativo en los ingresos es la parte de transferencias de capital con promedio de 80% y por traslados corrientes 15%; por ingresos propios es menor lo que se percibe. En cuanto a la ejecución de egresos los rubros más significativos son: las actividades centrales con promedio de 19%; el área de inversión red vial del año 2012 a 2015 con un 39%. Para el primer semestre del 2016 los servicios públicos municipales reflejan promedio de 21%, mientras que salud y ambiente un 26%.

1.12.2.2 Contabilidad integrada

Entre los objetivos del área de contabilidad están: registrar, presentar, producir y preparar información para uso de la gestión municipal y de terceros interesados.

- **Estado de resultados**

Es un estado financiero básico que muestra el resultado de operaciones realizadas durante un período fiscal; está integrado por: ingresos, egresos y utilidad del ejercicio.

Es cerrado porque abarca un período durante el cual deben identificarse perfectamente los costos y gastos que dieron origen al ingreso del mismo.

Se presenta la información financiera de la municipalidad, de los ingresos y egresos, correspondiente a los períodos 2012 a 2015, y al 31 de mayo 2016.

La mayor fuente de ingresos es a través de las transferencias corrientes recibidas, estas son las provenientes del gobierno central.

A continuación, se presenta el Estado de Resultados:

Cuadro 6
Municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Estado de resultados
Período 2012 – 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	87,928	3	76,123	2	75,670	2	73,557	2	60,675	4
Ingresos no tributarios	218,635	6	123,024	4	90,206	3	61,114	1	94,912	6
Venta de bienes y servicios	274,159	8	410,993	13	467,244	14	449,375	11	301,969	17
Intereses y otras rentas de la propiedad	51,885	2	29,020	1	15,715	-	39,597	1	24,478	1
Transferencias corrientes recibidas	2,749,607	81	2,587,300	80	2,723,410	81	2,846,312	68	1,251,640	72
Donaciones corrientes recibidas	-	-	-	-	-	-	699,957	17	-	-
Total de ingresos	3,382,214	100	3,226,460	100	3,372,245	100	4,169,912	100	1,733,674	100
(-) gastos										
Gastos de consumo	5,722,653	169	8,619,050	267	7,911,387	235	10,569,502	254	2,197,703	127
Otras pérdidas y/o desincorporación	16,461	1	-	-	-	-	5,325	-	-	-
Intereses comisiones y otras rentas de la propiedad	500	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias corrientes otorgadas	339,668	10	55,275	2	175,210	5	137,293	3	75,213	4
Transferencias de capital	-	-	25,000	1	75,000	2	50,000	1	-	-
Total de egresos	6,079,282	100	8,699,325	100	8,161,597	100	10,762,120	100	2,272,916	100
Resultado del ejercicio	(2,697,068)	(80)	(5,472,865)	(170)	(4,789,352)	(142)	(6,592,208)	(158)	(539,242)	(31)

*Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de la Municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

En la parte de los egresos un promedio del 90% se destina a gastos de financiamiento, que consiste en pago de remuneraciones, depreciaciones y amortizaciones, bienes y servicios. Al final de cada período existe un déficit promedio de 57%, debido a que los egresos superan a los ingresos. También se puede observar que para el presente ejercicio fiscal ya existe un negativo al final del ejercicio del 24%.

- **Balance general**

A continuación, se presenta el balance general de la Municipalidad de los períodos del 2012 a 2015 y al 31 de mayo 2016.

Cuadro 7
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Estado de situación financiera
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Activo										
Corriente	2,514,240	3	2,064,416	2	2,126,994	2	1,375,769	1	5,407,872	4
Disponible	915,138	1	893,418	1	1,664,004	2	1,147,199	1	5,217,837	4
Exigible	1,599,102	2	1,170,998	1	462,990	-	228,570	-	190,035	-
No corriente										
Propiedad, planta y equipo	80,371,526	88	95,689,619	94	104,087,256	92	117,321,369	95	118,301,071	92
Integración neto										
Propiedad y planta	39,707,689	44	39,707,689	39	50,005,496	44	62,408,938	51	62,408,938	49
Maquinaria y equipo	1,436,503	1	1,682,032	2	1,705,452	2	2,406,434	2	2,418,475	2
Tierras y terrenos	515,290	-	515,290	0	515,290	0	515,290	0	515,290	0
Construcciones en proceso	9,850,633	11	24,025,197	24	11,306,483	10	6,341,710	5	7,309,371	6
Otros activos fijos	7,610	-	7,610	-	13,895	-	13,895	-	13,895	-
Bienes de uso común	28,853,801	32	29,751,801	29	40,540,640	36	45,635,102	37	45,635,102	35
Activo intangible	7,817,306	9	4,165,920	4	6,707,854	6	4,904,090	4	5,271,869	4
Intangible	7,817,306	9	4,165,920	4	6,707,854	6	4,904,090	4	5,271,869	4
Total activo	90,703,072	100	101,919,955	100	112,922,104	100	123,601,228	100	128,980,812	100
Pasivo										
Corriente	73,346	-	13,313	-	23,881	-	16,383	-	39,727	-
Cuentas por pagar a corto plaz	73,346	-	13,313	-	23,881	-	16,383	-	39,727	-
No corriente	-	-	-	-	34,135	-	34,135	-	34,135	-
Documentos y efectos a pagar a largo plazo	-	-	-	-	34,135	-	34,135	-	34,135	-
Total pasivo	73,346	-	13,313	-	58,016	-	50,518	-	73,862	-
Patrimonio municipal										
Resultado del ejercicio	(2,697,068)	(3)	(5,472,865)	(5)	(4,789,352)	(4)	(6,592,208)	(5)	(539,242)	(1)
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	26,846,223	30	24,149,155	24	18,588,514	16	13,768,817	11	7,176,609	6
Transferencias y contribuciones de capital recibido	66,480,571	73	83,230,352	81	99,064,926	88	116,374,101	94	122,269,583	95
Total de patrimonio municipal	90,629,726	100	101,906,642	100	112,864,088	100	123,550,710	100	128,906,950	100
Total pasivo y patrimonio municipal	90,703,072	100	101,919,955	100	112,922,104	100	123,601,228	100	128,980,812	100

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de la Municipalidad de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

Dentro de los rubros más significativos en la parte del activo no corriente son: propiedad, planta en operación que representa más del 45% y los bienes de uso común con un promedio del 34%. En la parte del pasivo, el rubro que llama la atención es cuentas por pagar a corto plazo en el año 2012. En el patrimonio el mayor porcentaje corresponde al rubro de las transferencias y contribuciones de capital un promedio del 86%. También se observa que en cada período fiscal existe déficit o pérdida del ejercicio.

1.12.2.3 Tesorería

El objetivo general de esta área consiste en mantener la liquidez del tesoro Municipal, contribuye con esto al equilibrio de las finanzas municipales.

1.12.2.4 Préstamos y donaciones

Convenio de deuda No. 50-2013 Plan de Prestaciones del Empleado Municipal y de cofinanciamiento para la ejecución de proyectos, en el 2014 y 2015 por Q.53,641.00 y Q.24,382.00 respectivamente; asimismo la donación imprevista de un camión de volteo de Q. 699,957.00 en el 2015, registrado en el estado de resultados y en el inventario de activos en la cuenta maquinaria y equipo.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Es la actividad que se origina por el movimiento comercial dentro y fuera del Municipio, comprendido por exportaciones e importaciones de bienes y servicios, colinda con municipios de intercambio comercial como Santa Cruz Barillas, San Mateo Ixtatán, San Rafael La Independencia, San Pedro Soloma, entre otros.

- **Importaciones**

Los bienes y servicios que se requieren en el Municipio provienen de importaciones locales, regionales, departamentales e internacionales. Siendo los siguientes: artículos de la canasta básica, vestuario, productos plásticos, agroquímicos, aceites, lubricantes, combustibles y electrodomésticos.

- **Exportaciones**

El Municipio posee potencial para impulsar la actividad agrícola y exportar los cultivos permanentes tales como café y cardamomo y en la actividad artesanal marimbas, trajes típicos que provienen del Municipio, se exporta de manera departamental, nacional e internacional.

El flujo financiero dentro del Municipio funciona a través de dos Cooperativas, una agencia bancaria Banrural, y varios agentes o cajas rurales, los cuales brindan apoyo a los habitantes, por medio de crédito, ahorro y pago de remesas, movimiento que se detalla en el siguiente cuadro:

Cuadro 8
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Remesas mensuales
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Remesas recibidas	Remesas enviadas
Agente bancario		
G & T Continental	50,000	
Industrial	60,000	
Banco		
Banco de Desarrollo Rural, S. A. (BANRURAL)	2,000,000	8,000
Caja Rural		
Banrural	500,000	
Cooperativa		
Cooperativa de ahorro y crédito Santa Eulalia	90,000	
Cooperativa San Pedro Micope	20,000	
Sucursales de transferencias de dinero		
International money express (INTERMEX)	1,000,000	
Money transfer services (SIGUE)	75,000	
Western union	25,000	
Total	3,820,000	8,000

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los principales usos de los recursos provenientes de remesas son utilizados para gastos familiares, construcción de viviendas, educación, actividades empresariales, ahorro, entre otros gastos.

1.14 INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Dentro del municipio de Santa Eulalia en el área urbana y rural, la producción agrícola y pecuaria se destina en su mayoría para el autoconsumo, los ingresos

económicos de algunas familias se complementan con aquellos provenientes de la actividad comercial y de servicios.

El comercio se desarrolla en los negocios ubicados en el casco urbano y rural, estos en su mayoría son atendidos y administrados por el propietario, la mayoría son de tipo familiar y los integrantes laboran en ellos sin remuneración. De acuerdo a la investigación de campo, los comercios y servicios que operan en el Municipio. Las abarroterías, almacenes de ropa, comedores y tiendas son los comercios identificados con una participación conjunta del 59.19% en la generación de empleo.

En el sector servicios los agentes bancarios representan el 25.55% y comedores 15.11% de participación en la generación de empleo.

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

A continuación, se presenta un resumen de las principales actividades productivas del Municipio donde describe el valor de la producción y la generación de empleo por actividad:

Cuadro 9
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Resumen de actividades productivas
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Agrícola	693,215	1,012	64.95	129	10.10
Pecuaria	952,340	480	30.81	60	4.70
Artesanal	9,126,040	-	-	101	7.91
Agroindustrial	258,400	66	4.24	8	0.64
Comercio	-	-	-	615	48.15
Servicios	-	-	-	364	28.50
Totales	11,029,995	1,558	100.00	1,277	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior se detallan el valor de la producción de acuerdo con las principales actividades productivas y el aporte económico que genera. A continuación, se describen los principales productos:

1.15.1 Producción agrícola

El sector agrícola representa 6% del valor de la producción, específicamente para los productos como: maíz, frijol y cardamomo, según en la investigación realizada se producen en microfinca y fincas subfamiliares. A continuación, se presenta el cuadro.

Cuadro 10
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Producción agrícola
Superficie, volumen y valor de la producción
Año: 2016

Estrato / producto	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Microfincas	393,915				
Maíz	232,125	454	44.86	57	44.19
Frijol	114,000	98	9.68	12	9.30
Cardamomo	20,250	23	2.27	3	2.33
Chilacayote	8,420	14	1.38	2	1.55
Trigo	10,350	14	1.38	2	1.55
Papa	6,600	5	0.50	1	0.78
Repollo	300	5	0.50	1	0.78
Tomate de árbol	520	5	0.50	1	0.78
Habas	1,350	5	0.50	1	0.78
Subfamiliares	299,300				
Maíz	143,750	295	29.15	37	28.68
Frijol	122,500	56	5.53	7	5.43
Cardamomo	32,250	33	3.26	4	3.10
Chilacayote	800	5	0.49	1	0.78
Totales	693,215	1,012	100.00	129	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La producción está basada en el cultivo del maíz como principal producto, con el 33%, el cual es utilizado para el autoconsumo o complemento del ingreso familiar, seguidos del frijol y cardamomo.

1.15.2 Producción pecuaria

Esta actividad representa 9% de participación entre las actividades productivas, está enfocado en su mayoría al engorde de cerdos, pollos y ovejas. A continuación, se detalla la producción de productos pecuarios.

Cuadro 11
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Producción pecuaria
Volumen y valor de la producción
Año: 2016

Estrato / producto	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Microfincas	670,285				
Engorde de cerdos	263,200		-		-
Engorde de pollos	185,610		-		-
Engorde de ovejas	118,800	328	68.33	41	68.33
Ganado bovino	76,000		-		-
Ganado cunino	1,920		-		-
Ganado caprino	3,500		-		-
Actividad avícola					
Chompipe	12,750		-		-
Patos	1,380		-		-
Ponedoras	7,125		-		-
Subfamiliares	282,055				
Engorde de cerdos	69,600		-		-
Engorde de pollos	61,985		-		-
Engorde de ovejas	100,500	152	31.67	19	31.67
Ganado caprino	6,750		-		-
Actividad avícola					
Patos	2,160		-		-
Chompipes	500		-		-
Pollos destace	40,560		-		-
Totales	952,340	480	100.00	60	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La mayor representación de la actividad pecuaria está concentrada en engorde de cerdos con el 35%, seguido de engorde de pollos con 26% y engorde de ovejas con el 23%.

1.15.3 Producción artesanal

Esta actividad representa el 83% del valor de producción, de los cuales resalta la carpintería, herrería y sastrería en orden de aportación económica. Se clasifica en pequeño y mediano artesano.

Cuadro 12
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Producción artesanal
Volumen y valor de la producción
Año: 2016

Tamaño / producto	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Personas	%
Pequeño artesano	1,996,140		
Carpintería	1,460,940		
Panadería	93,000		
Cerería	27,600		
Sastrería	246,600		
Tejidos típicos	168,000		
Mediano artesano	7,129,900		
Carpintería	3,102,300	41	40.60
Sastrería	796,860	21	20.79
Panadería	223,200	19	18.81
Cerería	44,640	3	2.97
Herrería	2,568,900	11	10.89
Fábrica de marimba	394,000	6	5.94
Totales	9,126,040	101	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La principal actividad es la carpintería, que representa 50% respectivamente del total de la producción del Municipio, que por demanda lo utilizan tanto en los hogares como en el comercio, seguidos de la herrería con el 28% y sastrería con 12%, los cuales representan un importante soporte para la economía.

1.15.4 Producción agroindustrial

La única actividad agroindustrial que se identificó en el Municipio está dirigida a la transformación de café cereza a pergamino, para el año 2016 es llevada a cabo en 41 unidades económicas y toda la producción es destinada a la venta.

En el siguiente cuadro se presenta el resumen del valor de la producción y generación de empleo:

Cuadro 13
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Producción agroindustrial
Volumen y valor de la producción
Año: 2016

Tamaño	Valor de la producción Q.	Generación de empleo	
		Personas	%
Pequeña empresa	116,800	4	46.97
Mediana empresa	141,600	4	53.03
Totales	258,400	8	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La información de la actividad agroindustrial tiene la mayor participación reflejado en quintales, representando para la pequeña empresa un 45% y 55% para mediana empresa.

1.15.5 Comercio

El Municipio cuenta con variedad de establecimientos los cuales se pueden identificar en el sector, en su mayoría ubicados en la cabecera Municipal. Su importancia socioeconómica, radica en la generación de fuentes de empleo, representando un 48.25%.

En la investigación se llevó a cabo un inventario de comercios del Municipio, donde se obtuvo la información siguiente:

Cuadro 14
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Actividad de comercio
Año: 2016

Actividad productiva	Unidad económica	%
Abarrotería	58	12.29
Almacén de ropa	49	10.38
Carnicería	10	2.12
Farmacia	21	4.45
Ferretería	19	4.03
Librería	14	2.97
Negocio de electrodomésticos	8	1.69
Paca	9	1.91
Tiendas	183	38.77
Venta de leña	12	2.54
Venta de papas	13	2.75
Venta de zapatos	9	1.91
Otros comercios	67	14.19
Total	472	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el Municipio los comercios más representativos con una participación de la economía informal son: las tiendas con un 38.77%, abarroterías con 12.29% y almacenes de ropa con 10.38%. Los otros comercios son de menor categoría que no llegan al 3% de participación.

1.15.6 Servicios

Durante la investigación realizada, se determinó los diferentes tipos de servicios con que cuenta el municipio de Santa Eulalia, el cual representa un 28.55% del total de la PEA y un 37.18% en generación de empleo.

En el siguiente cuadro se podrán observar los diferentes tipos de servicio del Municipio:

Cuadro 15
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Actividad de servicios
Año: 2016

Actividad productiva	Unidad económica	%
Agentes bancarios	35	18.72
Barbería	15	8.02
Bufete de abogados	18	9.63
Café internet	11	5.90
Clínica dental	5	2.67
Comedores	30	16.04
Hotelería	6	3.21
Molino	26	13.90
Servicios técnicos de telefonía	6	3.21
Taller de motos	7	3.74
Otros servicios	28	14.97
Total	187	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El Municipio cuenta con variedad de servicios, siendo las más importantes: los agentes bancarios con un 18.72%, comedores con 16.04% y molinos con 13.90%. Los otros servicios son de menor categoría que no llegan al 3% de participación para la economía del Municipio.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

El presente capítulo desarrolla la estructura del financiamiento en sus diferentes puntos de vista. Incluye temas como: aspectos generales del financiamiento, fuentes de financiamiento y marco legal aplicable.

2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

El sector financiero desempeña un papel importante en el logro de objetivos y crecimiento económico de un país. También se refiere a todos aquellos recursos económicos que son necesarios para el productor de bienes o servicios para llevar a cabo una actividad de éxito, esto mediante la obtención de créditos las cuales se pueden adquirir en entidades públicas o privadas.

2.1.1 Financiamiento

Se denomina financiamiento al acto de hacer uso de recursos económicos para cancelar obligaciones o pagar bienes, servicios o algún tipo de activo particular. El financiamiento puede provenir de diferentes fuentes. No obstante, en común que las empresas para llevar adelante sus tareas y actividades comerciales hagan uso de una fuente de financiamiento externo.

2.1.2 Crédito

“El otorgamiento de un crédito consiste en autorizar a otro para que haga uso de bienes o de dinero hasta cierto límite. Esta autorización puede llevarse a cabo mediante uno o varios préstamos. Al aplicar de manera practica en la economía el término crédito, puede considerársele como el cambio de un bien presente por un bien futuro.

Originalmente el crédito se practicó mediante el préstamo de objetos de uso común; pero al incrementarse la utilización del dinero, el crédito se generalizó para convertirse en un medio de gran importancia de la circulación de valores.”²

Los créditos en áreas rurales van destinados especialmente para mejorar las actividades productivas más significativas como se mencionan a continuación:

- **Agrícola**

Es el que se destina para financiar a distintas operaciones de siembra y cosecha, con el fin de proporcionar a los agricultores el dinero para aumentar la producción de los diferentes cultivos que puede obtener.

- **Pecuario**

Este crédito es el que se destina para la obtención de productos provenientes del ganado (cultivo de pasto, medicinas, jornales, vacunas) y todos aquellos gastos que impliquen al costo directo.

- **Otros**

Estos están destinados para todo tipo de actividades o proyectos tales como: artesanales, comercio y servicios, vivienda entre otros.

2.1.3 Objetivos del crédito

Los objetivos son aquellos que se persiguen al momento de la obtención de un crédito, por lo que se puede mencionar algunos como son los siguientes:

² Zorrilla Arena, S. 2008. Como aprender economía: Conceptos básicos. 3ª. Ed. México, Limusa. 154 P.

- Incentivar y promover el desarrollo de las actividades productivas al proporcionar los recursos económicos necesarios para la ejecución de un proyecto.
- Contribuir al desarrollo del país con la obtención de fondos para la mejorar o ampliar las actividades productivas.
- Identificar las actividades productivas que requieren de crédito o financiamiento externo.
- Conocer fuentes de financiamiento externo para la obtención de crédito.
- Generar nuevas oportunidades de empleos mediante el mejoramiento o ampliación de las actividades productivas.

2.1.4 Importancia del crédito

El crédito es importante porque en la vida de toda organización surge la necesidad de una mayor cantidad de fondos para operar en condiciones óptimas y generar ganancias.

Por medio de un estudio financiero de un producto se puede establecer las necesidades de los recursos a necesitar para seleccionar la mejor opción en cuanto a crédito y hacer uso racional del mismo.

2.1.5 Clasificación del crédito

Consiste en una serie de indicadores que otorgan diversas entidades de financiamiento especializadas. De los cuales se pueden clasificar de la siguiente manera:

2.1.5.1 Por su destino

Por el destino que se les da a los recursos, los créditos se clasifican en:

- **Comercial**

Son todos los recursos financieros que se destinan específicamente al comercio, tales como compra de mercaderías, importaciones de bienes.

- **Producción**

Son todos aquellos créditos que están destinados para la industria, infraestructura, agropecuarios y en sí, en todas aquellas actividades que ayuden a incrementar la producción de bienes para elevar la calidad de vida de las personas.

- **Servicios**

Este tipo de créditos están clasificados todos aquellos fondos que se destinan para prestar servicios como: transporte de mercadería, servicios de seguridad y en general todas aquellas empresas y personas que se dediquen a prestar algún tipo de servicios.

- **Consumo**

Son los créditos dirigidos generalmente a personas que acuden a solicitar para poder complementar gastos de uso personal o familiar.

- **Otros**

Estos están destinados para la compra de vivienda, activos intangibles o tangibles y pagos de deudas a terceros.

2.1.5.2 Por su finalidad

Estos son por los objetivos que persigue al obtener un crédito las cuales se clasifican en:

- **Inversión de capital de trabajo**

Son todos aquellos que serán utilizados a corto plazo y directamente al proceso de producción o incremento de una actividad productiva.

- **Inversión fija**

Son todos los recursos que serán utilizados para la compra, renovación y remodelación de activos fijos con que una empresa iniciara, mantendrá o incrementara su actividad productiva.

2.1.5.3 Por su garantía

Estos créditos deben de estar protegidos por garantías los cuales avalan sus pagos al período de vencer los plazos. Los cuales pueden ser:

- **Fiduciarios**

Es el tipo de garantía por medio del cual una tercera persona se compromete en nombre del titular a pagar una cantidad adeudada.

- **Prendarios**

Estos créditos están garantizados con bienes muebles del deudor.

- **Hipotecarios**

Estos créditos están respaldados por bienes inmuebles, como, por ejemplo: casas, terrenos, edificios.

- **Mixtos**

Son los que obtienen la combinación de la garantía fiduciaria, prendaria e hipotecaria que el deudor otorga por la deuda contraída para garantizar el pago total.

2.1.5.4 Por su plazo

Estos créditos se refieren al tiempo que convenga el deudor con el adeudado para realizar el pago total. Se mencionan los siguientes:

- **Corto plazo**

Este tipo de créditos están destinados para satisfacer las necesidades financieras a un plazo no mayor de un año.

- **Mediano plazo**

Los créditos a mediano plazo tienen un periodo de vigencia que va desde uno a hasta cinco años.

- **Largo plazo**

Son los créditos otorgados con plazo de vencimiento de cinco hasta veinticinco años. Son utilizados regularmente para actividades de inversión a largo plazo. Se otorgan a empresas que tengan suficiente solidez económica y brinden garantía hipotecaria para asegurar el pago.

2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Para la obtención de créditos se debe cumplir una serie de requisitos, los cuales varían de las políticas de cada institución financiera.

2.1.6.1 Requisitos a cumplir

Son los requisitos mínimos que las instituciones financieras exigen y que permiten analizar a las personas o entidades sujetas al crédito, estas son propiamente de cada institución. Los requisitos varían de acuerdo con los plazos, garantías y destino de los créditos.

A continuación, se alistan los requisitos que se deben llenar para optar a un crédito:

- **En el sistema bancario**

En las instituciones bancarias exigen cumplir con los siguientes requisitos:

- DPI (original y copia)
- Llenar formularios proporcionado por la institución financiera
- Recibo de agua, luz o teléfono
- Ser cuentahabiente
- Constancia de ingresos mensuales
- Estabilidad laboral, mínimo de un año
- Últimos tres estados de cuenta bancaria
- Certificación extendida por el registro de la propiedad (si la garantía fuera hipotecaria)
- Constancia de valuación del bien mueble o inmueble.
- Datos generales del codeudor, mismos del deudor (si el préstamo fuera fiduciario)
- Referencias personales

- **Otras instituciones**

Existen otras entidades que también otorgan créditos y piden los siguientes requisitos:

- DPI (original y copia)
- Recibo de agua, luz o teléfono
- Cartas de solvencias crediticias de préstamos otorgados con anterioridad.
- Constancias de trabajo
- Copia de constancia de último sueldo recibido.
- Certificación extendida por el registro de la propiedad (si la garantía fuera hipotecaria).

2.1.7 Condiciones del crédito

Todos los préstamos cual sea su clasificación cumplen con formalidades que se requieren para su aprobación, que en lo general realizan una escritura pública en donde especifican las condiciones bajo las cuales rige el crédito, como, por ejemplo: plazo de vencimiento, forma de realizar los pagos, tasa de interés, fiadores, garantías que respaldan el préstamo.

- **Plazos**

Es el tiempo que el deudor tiene los recursos disponibles para pagar al acreedor, este puede ser corto, mediano y largo plazo.

- **Tasa de interés**

“La tasa de interés es la relación entre la ganancia recibida por una inversión y el monto de ella durante el periodo de tiempo, en general un año. También puede expresarse la tasa de interés como una relación entre la cantidad pagada por el uso de fondos y la cantidad de fondos utilizados.”³

Para Guatemala la tasa de interés se determina libremente, influenciado por el mercado financiero, las tasas de interés que reconoce el sistema financiero para

³ Fabrycky. W. J. y Thuesen, G.J. 1981. Decisiones Económicas, Análisis y proyectos. 2ª. Ed. España 45 P.

otorgar préstamos se le llama tasa activa y tasa pasiva es la que el banco paga a sus cuentahabientes.

- **Garantías**

Una garantía es real sobre un instrumento financiero o efectivo en cuenta, destinado a garantizar el cumplimiento de obligaciones financieras.

- **Otros**

Además de las condiciones de crédito antes mencionados; el sistema financiero reconoce y estipula otras modalidades de crédito como lo son: negociación de títulos de crédito, viene y valores con opción a compra.

2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Es el origen de los recursos con los cuales la persona individual o jurídica cuenta para financiar un proyecto de inversión. Entre estas fuentes se puede mencionar:

2.2.1 Recursos propios

Constituye la fuente principal de capital, son los que aportan las actividades productivas y no tiene que acudir a terceros para disponer de fondos ni tener que pagar algún costo por la obtención del mismo. Los cuales se pueden identificar de la siguiente forma:

- **Capital de los productores**

Estos pueden estar constituidos por los recursos monetarios o bienes proporcionados por el o los productores para financiar su producción.

- **Semilla de cosechas anteriores**

Es el financiamiento que se representa por el aporte de las semillas que han sido seleccionada y almacenadas durante las cosecha anterior con el objetivo de minimizar la inversión por adquisición de las mismas.

- **Mano de obra familiar**

La fuerza de trabajo es un elemento fundamental en toda actividad productiva y la mano de obra familiar ayuda a minimizar la erogación de efectivo en todo el proceso productivo.

- **Aporte de ahorro de cosechas anteriores**

Prácticamente consiste en el ahorro de efectivo de cosechas anteriores para hacer frente a las necesidades financieras que se presenten.

2.2.2 Recursos ajenos

Son los recursos que provienen de entidades financieras privada o públicas, para la obtención de un crédito en el cual hay que pagar intereses que estará determinado por el tiempo que se usará el préstamo.

- **Bancarios**

Son los préstamos concedidos por los bancos del sistema financiero, la recepción de depósitos monetarios a plazo y ahorro, así también la emisión de bonos hipotecarios, constituyen rubros importantes del giro normal de las operaciones pasivas de los bancos, luego estos fondos provenientes del público se canalizan en forma de préstamos hacia los sectores interesados.

- **Líneas de crédito**

Es un acuerdo informal entre la persona que hace el préstamo y el banco, respecto a la cantidad máxima de crédito que este último podrá otorgar en un

momento determinado. Sin embargo, el banco no está obligado legalmente a conceder el financiamiento por la cantidad convenida, por lo general se establecen por un periodo de un año.

- **Otras modalidades financieras**

Son otros medios para la adquisición de financiamiento externo como la emisión de bono, anticipo a clientes, prestamos de accionistas, ampliación de capital y la venta de activos, descuentos de documentos, estas operaciones son manejadas según las políticas internas de cada institución.

- **Extra bancarios**

Son las instituciones que están fuera del Sistema Bancario Nacional, dentro de estas se encuentran las organizaciones no gubernamentales (ONGS), cooperativas, emisoras de tarjetas de créditos y personas particulares que se convierten en prestamistas.

2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Son las principales leyes financieras en Guatemala que se encargan de la supervisión de las operaciones de financiamiento y fiscalización de las instituciones autorizadas para realizar estas transacciones ya que las mismas tienen la finalidad de promover el desarrollo económico del país.

A continuación, se detalla la legislación más relevante que regula el sistema nacional financiero:

- **Ley de bancos y grupos financieros**

Según el artículo 119 literal I, de la Constitución Política de la República de Guatemala, es deber del Estado promover el desarrollo ordenado y eficiente del

comercio interior y exterior del país, fomentando mercados para los productores nacionales.

El congreso de la República consciente que el desarrollo económico y social del país necesita un sistema bancario confiable, solvente, moderno y competitivo, mediante la canalización de ahorro hacia la inversión; aprueba mediante el Acuerdo Gubernativo Número 19-2002 la ley de Bancos y Grupos financieros.

La finalidad del Decreto Número 19-2002 según el artículo 1 es, “la presente ley tiene como objetivo regular lo relativo a la creación, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento, suspensión de operaciones y liquidación de bancos y grupos financieros, así como el establecimiento y clausura e sucursales y de oficinas de representación de bancos en el extranjero”.⁴

- **Ley y reglamentos de instituciones financieras**

El funcionamiento del sistema financiero nacional debe ser optimo y eficiente debe estar regulado por las leyes y reglamentos siguientes:

- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 17-2002 Ley Monetaria.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 18-2002 Ley de Supervisión Financiera.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 16-2002 Ley Orgánica del Banco de Guatemala.

⁴ Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 10-2002 Ley de Bancos y Grupos Financieros. Artículo 1.

- **Código de comercio**

El código de comercio Decreto No. 2-70, es el que regula todas las entidades mercantiles del país; los artículos que hace mención a los créditos se pueden mencionar los siguientes: artículo 385 hace una definición de títulos de créditos, artículo 386 requisitos, hace referencia a los requisitos que deben cumplir los títulos de crédito.

El artículo 12 indica que “los bancos, afianzadoras, reafianzadoras y financieras se regirán en cuanto a su forma, organización y funcionamiento por lo que suponga este código en lo que no contravenga sus leyes y disposiciones especiales”.⁵

- **Leyes fiscales**

Es el conjunto de leyes que regulan o tienen relación con el financiamiento, entre las que se puede mencionar:

- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 10-2012 Ley de Actualización Tributaria.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 27-92 Ley de Impuesto al Valor Agregado y sus reformas.

- **Otras**

Son las leyes que contienen partes relacionadas con las operaciones de crédito, las cuales son: Constitución Política de la República de Guatemala, Código Civil, entre otros.

⁵ Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 2-70 Código de Comercio de Guatemala. Artículo 12.

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

El financiamiento para la producción agrícola tiene diferentes mecanismos de obtención, pero generalmente es proporcionado por el productor a través del financiamiento propio, como el uso de semillas criollas, mano de obra familiar, remesas que reciben de familiares que se encuentran en el extranjero, ahorros de cosechas anteriores, entre otros.

En el siguiente capítulo se desarrollan los temas: superficie, volumen y valor de la producción, financiamiento de la actividad agrícola, las fuentes utilizadas por los agricultores, el nivel tecnológico, asistencia crediticia, limitaciones e influencia que tienen los créditos en el desarrollo de la producción del maíz.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Según investigación de campo en el municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, se determinó que la actividad agrícola es una de las más significativas dentro de la economía, ya que gran parte de la población se dedica a la misma, esta actividad es su mayoría es destinada para el autoconsumo.

3.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción

A continuación, se presenta el cuadro de la superficie cultivada en manzanas, volumen y valor total de la producción, de los principales productos del Municipio en los estratos de microfincas y fincas subfamiliares.

Cuadro 16
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Producción agrícola
Superficie, volumen y valor de la producción
Año: 2016

Estrato / producto	Unidades productivas	Superficie en manzanas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Microfincas						
Totales	416	131.31		2,799		393,915
Maíz	291	96.68	Quintal	1,857	125	232,125
Frijol	79	20.75	Quintal	228	500	114,000
Cardamomo	15	5.29	Quintal	81	250	20,250
Chilacayote	13	2.73	Unidad	421	20	8,420
Trigo	9	3.36	Quintal	23	450	10,350
Papa	5	1.00	Quintal	22	300	6,600
Repollo	2	0.50	Unidad	60	5	300
Tomate de árbol	1	0.50	Libra	104	5	520
Habas	1	0.50	Quintal	3	450	1,350
Subfamiliares						
Totales	103	81.94		1,564		299,300
Maíz	66	62.69	Quintal	1,150	125	143,750
Frijol	25	12.25	Quintal	245	500	122,500
Cardamomo	11	6.50	Quintal	129	250	32,250
Chilacayote	1	0.50	Unidad	40	20	800
Totales	519	213.25		4,363		693,215

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La principal actividad agrícola del Municipio es el cultivo de maíz, representa el 54.22% del total de producción anual, de este el 33.48% corresponde a microfincas y el restante 20.74% a subfamiliares, el 45.78% de la producción se distribuye entre frijol, cardamomo, trigo, chilacayote, papa, habas, tomate de árbol y repollo.

Los productos que más aportan a la economía del Municipio, ya que se consideran un producto de primera necesidad son: maíz, frijol y cardamomo.

3.1.2 Financiamiento a la producción

Está representado por los recursos económicos utilizados en el proceso productivo, es decir, la forma en que se cubren los costos y gastos necesarios para desarrollar las actividades agrícolas.

El financiamiento es un elemento determinante en la producción, para el desarrollo económico en las diferentes actividades que realiza la población. En el trabajo de campo se determinó que las unidades productivas clasificadas en microfincas no utilizan financiamiento externo para el cultivo de los productos mencionados en el cuadro anterior.

En el caso de las fincas subfamiliares es una mínima parte donde utilizan financiamiento externo, que es en el caso del producto del cardamomo, ya que en su mayoría el capital invertido proviene de recursos propios.

3.2 FINANCIAMIENTO PRODUCCIÓN DE MAÍZ

Durante la investigación realizada se determinó, que el financiamiento de la producción de maíz en el Municipio, la mayor parte de las personas, que se dedican a esta producción utiliza recursos propios, para realizar las actividades productivas. Al no contar con la capacidad económica, no permite que logren un desarrollo productivo y competitivo.

3.2.1 Fuentes de financiamiento

Son todos los recursos económicos destinados a la producción, que el agricultor utiliza ya sea para la adquisición de materia prima, pago de mano de obra o gastos indirectos. A continuación se detallan los tipos de fuentes de financiamiento:

- **Fuentes internas**

Son todos los recursos propios del productor agrícola que obtiene como resultado de la actividad productiva sin acudir al mercado financiero. Se estableció que los agricultores utilizan mano de obra familiar y sus insumos son cosechas anteriores, por lo cual se puede determinar que el financiamiento es interno. Se describen algunos de los recursos que se clasifican dentro de esta fuente de financiamiento:

- Semillas criollas: son las que los productores obtienen de cosechas anteriores, escogen las mejores y las almacenan para ser utilizadas en las próximas cosechas.
- Mano de obra familiar: en la investigación realizada, se determinó que en el Municipio la principal fuente de financiamiento en la producción del maíz es la mano de obra familiar, debido a que evita el pago de jornales, salarios y prestaciones laborales.
- Aporte de ahorro de cosechas anteriores: constituyen una parte del efectivo recibido por la venta de una parte de la producción obtenida en la cosecha anterior, este tipo de financiamiento es utilizado para la compra de fertilizantes, insecticidas o cualquier otro insumo a utilizar en la cosecha.
- Remesas del exterior: es el efectivo que reciben de familiares que se encuentran en el exterior en su mayoría en los Estados Unidos de Norteamérica. Parte del mismo es invertido en la cosecha.

- **Fuentes externas**

Se conoce como todos los recursos económicos ajenos que el agricultor obtiene en el sistema financiero, ya sea en bancos o cooperativas financieras.

A continuación, se muestra en el cuadro según las fuentes de financiamiento:

Cuadro 17
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Producción de maíz
Financiamiento por tamaño de finca
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Estrato/producto	Fuentes		Total
	Interno	Externo	
Microfincas	99,518	-	99,518
Semillas criollas	50,116	-	50,116
Mano de obra familiar	40,558	-	40,558
Aporte de ahorros cosechas anteriores	7,665	-	7,665
Remesas familiares	1,179	-	1,179
Bancos	-	-	-
Cooperativas	-	-	-
Subfamiliares	62,840	-	62,840
Semillas criollas	29,941	-	29,941
Mano de obra familiar	26,327	-	26,327
Aporte de ahorros cosechas anteriores	6,207	-	6,207
Remesas familiares	365	-	365
Bancos	-	-	-
Cooperativas	-	-	-
Total	162,358	-	162,358

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Durante la investigación se determinó, que el financiamiento es por fuente interna en cual el 50% lo representa la utilización de semilla criolla, siguiendo con el 41% con la mano de obra familiar.

3.2.2 Niveles tecnológicos

La actividad agrícola del maíz se caracteriza por dos niveles de utilización las cuales son se muestran en el cuadro siguiente:

Tabla 5
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Producción de maíz
Niveles tecnológicos

Estrato	Producto	Nivel	Tecnología aplicada
Microfinca	Maíz, frijol, cardamomo, chilacayote, trigo, papa, repollo, tomate de árbol y habas.	Bajo	Se utilizan algunas técnicas de preservación de suelos como la aplicación de abono 20-20; no recibe asistencia ni se utiliza semilla mejorada.
Subfamiliar	Maíz, frijol, cardamomo y chilacayote.		

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Durante la investigación de campo, se determinó que en los estratos de microfinca y finca subfamiliares para la producción de maíz en el Municipio se utiliza nivel de tecnología tradicional o de baja tecnología, debido a que utilizan semilla criolla, los agroquímicos que se aplican eventualmente y en poca proporción además tienen acceso mínimo en financiamiento, esto es porque en su mayoría está orientada para el autoconsumo.

3.2.3 Destino de los fondos

De acuerdo a la investigación de campo, el destino que los agricultores le dan a los recursos es internos, tanto en los estratos de microfincas y fincas subfamiliares, para la compra de insumos y en algunos casos para la mano de obra.

En el siguiente cuadro se describe el destino que los productores le dan a los fondos financieros, para la producción de maíz.

Cuadro 18
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Producción de maíz
Financiamiento según destino por tamaño de finca
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Estrato/producto	Fuentes		Total
	Interno	Externo	
Microfincas	99,518	-	99,518
Insumos	58,960	-	58,960
Mano de obra	40,558	-	40,558
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y Gastos Fijos	-	-	-
Subfamiliares	62,840	-	62,840
Insumos	36,513	-	36,513
Mano de obra	26,327	-	26,327
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y Gastos Fijos	-	-	-
Total	162,358	-	162,358

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según el destino del financiamiento su mayor participación está en los insumos y mano de obra, por lo que los agricultores tienen que invertir más en estos 2 rubros para la producción de maíz.

3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

A continuación, se desarrollará la asistencia crediticia que es otorgada por las entidades a nivel nacional, regional y municipal para el cultivo del maíz.

- **Asistencia crediticia nacional**

A nivel nacional se facilita asistencia financiera porque son bastantes las instituciones que se dedican a otorgar créditos, pero la desventaja es que están dirigidos a grandes productores quienes tienen la capacidad de liquidez y que pueden respaldar totalmente el monto de los créditos a diferencia de los pequeños agricultores.

- **Asistencia crediticia regional**

En cuanto a la región existen agencias bancarias, cooperativas, ONGs, que también se dedican a dar créditos para distintas actividades productivas, sin embargo, por la falta de garantía que pueden ofrecer los agricultores de maíz se dificulta que puedan optar al mismo, por lo que a nivel regional se destina a otras ramas de la economía.

- **Asistencia crediticia municipal**

Respecto al nivel municipal existe entidades que dan créditos como el Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- y la Cooperativa San Pedro Micoope, sin embargo, para la actividad agrícola es muy escasa las ocasiones que otorgan créditos, debido a que son 1 o 2 agricultores que llegan durante el año a solicitar el mismo ya que no cumplen con los requisitos para obtener crédito.

3.2.5 Limitaciones del financiamiento

Son restricciones que los productores tienen al momento de optar a un crédito. En esta sección se tratarán las principales limitaciones que tienen los agricultores que se dedican a la siembra del maíz en el Municipio. La mayoría de la producción se encuentra en las microfincas y fincas subfamiliares, esto obliga a utilizar únicamente recursos propios.

3.2.5.1 Del mercado financiero

Para los agricultores y específicamente los que se dedican a la producción de maíz existen diferentes factores que influyen a que la actividad agrícola no tenga acceso a financiamiento externo. A continuación, se identifican los factores más importantes.

- **Altas tasas de interés**

En la actividad agrícola las altas tasas de interés y los precios que son pagados a un bajo costo, se hace muy difícil acceder a los créditos. Para los agricultores los cultivos que siembran con dificultad logran satisfacer las necesidades básicas y con el simple hecho de pagar intereses por un crédito significa pérdida para ellos.

Durante la investigación se determinó que, en el Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- los intereses se mantienen entre 12% a 19% y en la Cooperativa San Pedro Micoope entre 16% a 18%.

- **Falta de garantías**

En el Municipio se pudo observar que los productores no están dispuestos a arriesgar sus propiedades ya que al incumplir o no tener la capacidad de pago del crédito podrían perder el bien dado en garantía, o bien no cuentan con el terreno para optar al crédito.

Es importante mencionar que la mayor parte de la población en el Municipio es de escasos recursos y a lo sumo cuentan con una extensión de terreno muy pequeña que únicamente le alcanza para sembrar los cultivos principales para el consumo familiar.

3.2.5.2 Del productor

Las limitaciones que tienen los productores para solicitar financiamiento, es que nadie tiene asegurada la producción y venta, el cual esto dependerá del pago de la deuda. Se determinó con la investigación que las limitaciones más comunes para adquirir crédito son:

- **Falta de organización**

Es un impedimento al progreso ya que al no existir organización es uno de los problemas porque no hay confianza y colaboración entre ellos por consiguiente únicamente sobre sale aquella persona que cuenta con gran cantidad de tierra y capacidad económica.

- **Temor de perder sus tierras**

Es una de las principales causas por la que los productores se limitan a adquirir préstamos, ya que los agricultores tendrían una gran responsabilidad que pone en riesgo su patrimonio familiar ya que al no tener la capacidad de pago perdería la garantía entregada a la institución financiera.

3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

Cuando se trata de productos que la demanda va en aumento, tiene un valor importante la influencia del crédito, sin embargo, en el Municipio se dedican a la agricultura y la producción del maíz el cual es un producto de autoconsumo.

3.2.7 Asistencia técnica

La asistencia técnica es un componente fundamental ya que contribuye a la capacitación de los productores y para el desarrollo sostenible de las actividades agrícolas, porque permite un acompañamiento integral a los productores, facilitando el incremento en sus índices de productividad y competitividad en los cultivos.

3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Durante la investigación de campo se determinó que las entidades que otorgan financiamiento solamente dan los recursos económicos que los productores hayan solicitado, no forma parte de ello dar asistencia técnica.

3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Los agricultores con los pocos ingresos que obtienen ya que como hemos mencionado es para el autoconsumo, por ende, no tienen los recursos económicos para pagar a ciertas personas o instituciones que le puedan brindar asistencia técnica.

3.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

En la investigación de campo durante el Municipio, se observó que no existen asociaciones de productores de maíz, por lo tanto, no reciben asistencia técnica.

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN JALEA DE CHILACAYOTE

En esta sección se presenta la propuesta de inversión para implementar la elaboración de jalea de chilacayote, la cual es una potencialidad no explotada. A través de esto se presentan alternativas que permiten a pobladores obtener mejores beneficios en sus recursos y ofrecer otro tipo de actividad económica, razón por la que se propone el proyecto con base a los estudios de: mercado, técnico, administrativo-legal y financiero, para determinar la viabilidad de la inversión.

4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La producción de jalea de chilacayote se desarrollará de manera agroindustrial, para aprovechar la materia prima; así mismo se ha considerado una potencialidad el poco uso que actualmente tiene en el Municipio.

El proceso productivo del mismo integra una serie de requerimientos que permitirán obtener una jalea de calidad. Para llevar a cabo el proyecto se hace necesario obtener el aporte de asociados, quienes proporcionarán los recursos financieros para la inversión necesaria. Se contará con un inmueble alquilado, ubicado en el Cantón Rosario, a un kilómetro del casco urbano del Municipio; el tiempo de vida para el presente proyecto, será de cinco años con una producción anual de 31,206, considerado el 1% de merma para frascos de 14 onzas.

4.2 JUSTIFICACIÓN

A través de la investigación de campo, se determinó que, en el Municipio y lugares cercanos, existe la falta de motivación y creación de propuestas de inversión por parte de las entidades municipales, públicas o privadas del Municipio, así mismo la carencia de asistencia técnica, comercialización y

organización empresarial, de tal manera que genera desempleos e ingresos menores a los hogares.

Por tal razón para disminuir la problemática, se considera como potencialidad productiva el desarrollo del proyecto, que proporcionará un valor agregado al chilacayote por la elaboración de jalea.

Entre los beneficios del proyecto se puede mencionar: generar fuentes de empleo de forma directa e indirecta para los hogares, desarrollo económico y capacitaciones técnicas para los procesos en la elaboración de productos agroindustriales.

4.3 OBJETIVOS

Son los propósitos o resultados que se esperan lograr al implementar el proyecto y se plantean de la siguiente manera:

4.3.1 General

Implementar una organización para la producción de jalea de chilacayote, que genere fuentes de empleo, ayude a la economía de los hogares a través de una nueva actividad económica.

4.3.2 Específicos

- Crear la organización a través de una cooperativa para la producción de jalea de chilacayote.
- Ingresar al mercado local.
- Promover el producto a través de la búsqueda de nuevos segmentos de mercado, para elevar el nivel de ventas.
- Determinar los costos para la elaboración de jalea de chilacayote.

- Implementar la orientación a los agricultores, para que puedan solicitar financiamiento.

4.4 ESTUDIO DE MERCADO

“Estudio de mercado se le denomina a la primera parte de la investigación formal del estudio. Consta de la determinación y cuantificación de la demanda y de la oferta, el análisis de los precios y el estudio de la comercialización. Su objetivo general es verificar la posibilidad real de penetración del producto en un mercado determinado”.⁶

Con este estudio se pretende determinar cuál es la demanda insatisfecha de la jalea de chilacayote en el mercado local y regional.

4.4.1 Identificación del producto

La jalea de chilacayote es un producto de consistencia semi-sólida que será producido por la cocción y concentración de chilacayote, mezclándolas con agua, azúcar y entre otros componentes, su elaboración es una de las mejores formas de conservar el chilacayote.

Las principales características de la jalea, es que se cocina en base al zumo de chilacayote con azúcar hasta que se obtenga una gelatina transparente. Es de color amarillo verdoso, su consistencia es semi-sólida, frecuentemente se la añade pectina para darle consistencia gelatinosa. El chilacayote puede estar entera o en trozos, pero siempre debe cocerse en almíbar.

A continuación, se presenta la tabla de composición nutricional de la jalea de chilacayote:

⁶ Baca Urbina, Gabriel 2010. Evaluación de Proyectos. McGraw-Hill Educación 6ª edición. México. 7 p.

Tabla 6
Municipios de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Composición nutricional jalea de chilacayote
Año: 2016
(datos por cada 100 gramos)

Descripción	Contenido
Calorias aportadas	255 g.
Grasas	20 g.
Socio	5 ml.
Carbohidratos	62.6 g.
Proteínas	0.03 g.
Fibra	0.8 g.
Calcio	20 ml.
Hierro	0.4 ml.
Azucares	62.6 ml.
Vitamina C	49.2 ml.
Vitamina A	10 Ug.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá –INCAP-.

El contenido de la jalea de chilacayote es ideal para una dieta balanceada, razón que indica que este producto puede ser incluido todos los días en una alimentación saludable y balanceada.

4.4.2 Oferta

Se refiere al análisis de toda la oferta disponible y destinada para distribuirse al mercado con un producto de calidad, precio accesible en conformidad con los gustos preferencias del público consumidor.

Cantidad de frascos de jalea que un productor estaría en capacidad de poner a la venta, precio que fija el mercado durante un periodo de tiempo; para este proyecto se estima un tiempo de 5 años, el cual se comercializará en los municipios de Santa Eulalia, San Pedro Soloma y San Juan Ixcoy.

A continuación, se presenta el cuadro de oferta histórica y proyectada.

Cuadro 19
Municipios de Santa Eulalia, San Pedro Soloma y San Juan Ixcoy
Departamento de Huehuetenango
Oferta total histórica y proyectada de jalea
Períodos 2011-2020
(frasco de 14 onzas)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2011	-	15,346	15,346
2012	-	15,821	15,821
2013	-	16,310	16,310
2014	-	16,815	16,815
2015	-	17,335	17,335
2016	-	17,817	17,817
2017	-	18,314	18,314
2018	-	18,811	18,811
2019	-	19,308	19,308
2020	-	19,805	19,805

Fuente: elaboración propia, con base en datos estadísticos y recopilación de información por medio de encuesta realizada en los Municipios período: 2011-2020. A través de mínimos cuadrados con la fórmula $YC=a+bx$ donde $a=16,325$ y $b=497$.

Se observa un comportamiento ascendente de la oferta total. En el año 2020 tendrá un aumento en relación al 2016, para lograr cubrir la demanda.

La oferta histórica está comprendida por los datos estadísticos, obtenidos luego de haber efectuado un recuento de compras de este producto en las tiendas locales; unificado el consumo en los tres municipios donde se pretende comercializar.

4.4.3 Demanda

La demanda es la cantidad del producto que el mercado necesita para cubrir las expectativas, en un periodo de tiempo y según determinadas condiciones de precio, calidad, gustos y preferencias e ingresos del consumidor.

4.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

Se estima la cantidad demandada de este producto durante el periodo de vida, que se calcula para atender las necesidades locales y de los dos municipios aledaños incluidos en el proyecto.

Está conformada por la población, consumo per-cápita y la demanda potencial del mercado meta, las cuales se detallan a continuación:

Cuadro 20
Municipios de Santa Eulalia, San Pedro Soloma y San Juan Ixcoy
Departamento de Huehuetenango
Demanda potencial histórica y proyectada de jalea de chilacayote
Períodos 2011-2020

Año	Población municipios	Población delimitada (25%)	Consumo per-cápita (frasco de 14 onzas)	Demanda potencial
2011	120,793	30,198	5	150,991
2012	124,440	31,110	5	155,550
2013	128,116	32,029	5	160,145
2014	131,796	32,949	5	164,745
2015	135,441	33,860	5	169,301
2016	139,077	34,769	5	173,846
2017	142,724	35,681	5	178,405
2018	146,345	36,586	5	182,931
2019	149,903	37,476	5	187,379
2020	153,359	38,340	5	191,699

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la población total y proyectada de los Municipios período 2011- 2020 -INE- y datos proporcionados por experto.

La demanda potencial aumentará de acuerdo con el incremento de la población, situación que incide en la cantidad de hogares compradores para la distribución y venta del producto, en los Municipios seleccionados. Esto favorece al proyecto ya que se calcula un mercado meta amplio, por lo cual es ventajoso ejecutar el mismo.

4.4.3.2 Consumo aparente histórico y proyectado

Es un indicador por medio del cual se establece la cantidad de producto que efectivamente demanda la población en un periodo determinado. Se calcula al sumar la producción nacional con las importaciones menos exportaciones.

A continuación, se presenta el cuadro de consumo aparente histórica y proyectada:

Cuadro 21
Municipios de Santa Eulalia, San Pedro Soloma y San Juan Ixcoy
Departamento de Huehuetenango
Consumo aparente histórica y proyectada de jalea de chilacayote
Períodos 2011-2020
(frascos de 14 onzas)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo Aparente
2011	-	15,346	-	15,346
2012	-	15,821	-	15,821
2013	-	16,310	-	16,310
2014	-	16,815	-	16,815
2015	-	17,335	-	17,335
2016	-	17,817	-	17,817
2017	-	18,314	-	18,314
2018	-	18,811	-	18,811
2019	-	19,308	-	19,308
2020	-	19,805	-	19,805

Fuente: elaboración propia, con base en datos estadísticos y recopilación de información por medio de encuesta realizada en los Municipios período: 2011-2020. A través de mínimos cuadrados con la fórmula $YC=a+bx$ donde $a=16,325$ y $b=497$.

El consumo aparente histórico y proyectado de la jalea en el Municipio para el periodo 2011 al 2020 tiene un crecimiento cada año, lo cual indica un incremento en el consumo por el crecimiento de la población.

4.4.3.3 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Es el resultado de la diferencia de la demanda potencial, que está dada por las cantidades del producto que requiere la población y el consumo aparente del mismo. A continuación, se presenta el cuadro de demanda insatisfecha:

Cuadro 22
Municipios de Santa Eulalia, San Pedro Soloma y San Juan Ixcoy
Departamento de Huehuetenango
Demanda insatisfecha histórica y proyectada de jalea de chilacayote
Períodos 2011-2020
(frasco de 14 onzas)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2011	150,991	15,346	135,645
2012	155,550	15,821	139,729
2013	160,145	16,310	143,835
2014	164,745	16,815	147,930
2015	169,301	17,335	151,966
2016	173,846	17,817	156,029
2017	178,405	18,314	160,091
2018	182,931	18,811	164,120
2019	187,379	19,308	168,071
2020	191,699	19,805	171,893

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos en el cuadro de oferta histórica y proyectada a través de mínimos cuadrados con la fórmula $YC=a+bx$. Período: 2011- 2020.

Al observar el comportamiento de la demanda insatisfecha en las cifras se establece que van en aumento juntamente con la población; lo que permite establecer la existencia constante para los siguientes años.

4.4.4 Precio

Es el monto que el mercado demandante está dispuesto a pagar por la adquisición de un bien o servicio, que el mercado oferente coloca en un segmento potencial de la población.

Es importante mencionar que el valor asignado al producto sirve para deducción de la proyección de ingresos del proyecto, el cual permite determinar el punto de equilibrio, donde se cubren todos los costos y posteriormente viene la obtención de beneficios, es por ello la importancia del mismo no solo en el aspecto anterior, sino también según el método en el que se determine el precio puede llegar a ser utilizado como una herramienta de penetración de mercado.

Por lo tanto, para la determinación del precio de la jalea de chilacayote, se empleó el método con base a los costos, además de la competencia, el cual será de Q17.00.

4.4.5 Comercialización

En este enunciado se analizarán los procesos, análisis y operaciones de comercialización para poder facilitar la venta del producto de jalea de chilacayote lanzado al mercado.

La propuesta que se da en el presente proyecto es realizar cada una de las actividades de manera eficiente para que el consumidor final obtenga un producto fresco y de calidad, con el fin de obtener mayor eficiencia y rentabilidad en el proyecto.

4.4.5.1 Mezcla de mercadotecnia

La comercialización del presente proyecto incluye una serie de características que son analizadas desde el punto de vista de las cuatro "P" integrado por el producto, precio, plaza y promoción, inmersas en el traslado del producto terminado hacia el consumidor final. En la tabla siguiente se incluyen los cuatro elementos que integran la mezcla de mercadotecnia.

Tabla 7
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Mezcla de mercadotecnia
Año: 2016

Concepto	Definición
Producto	
Calidad	Elaborada con chilacayote de excelente calidad, personal capacitado, a bajo costo y con altos estándares de productividad. En general contiene proteínas, grasas, algunos minerales y vitaminas.
Variedad	Este producto está disponible únicamente en presentación de 14 onzas.
Diseño	Presentación en frasco de vidrio con tapadera de rosca, ofrece higiene y seguridad al consumidor.
Características	Se desarrollará de manera agroindustrial, para aprovechar la materia prima. Es un producto natural, ya que es una jalea que se elabora únicamente con chilacayote, azúcar, además de la pectina para darle consistencia.
Nombre de la marca	JELLYSSE.
Concepto	Definición
Producto	
Empaque	Caja de cartón corrugado de 12 unidades con compartimientos, se utilizará para proteger y transportar el producto, facilitar la manipulación y almacenamiento.
Servicios / utilidad	Es un complemento ideal para refacciones o desayunos que puede ser combinado con pan, galletas u otro tipo de alimento.
Contraindicaciones	El consumo excesivo puede ser perjudicial para las personas que no deben ingerir grandes cantidades de azúcar.

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Concepto	Definición
Precio	
Precio de introducción	Tendrá un precio introductorio de Q17.00
Estabilidad de precios	Los precios se mantendrán siempre que los costos de materias primas sean constantes, así como los establecidos en el mercado de productos similares.
Forma de pago	Por ser un producto de fácil adquisición se utilizará únicamente el pago al contado.
Descuentos	En la compra de una docena de frascos de jalea se otorgará 10% de descuento sobre el precio.
Términos de crédito	No se estipula ningún tipo de crédito.

Concepto	Definición
Plaza	
Distribución	Para la jalea el lugar principal de distribución se localizará en una bodega arrendada dentro del Cantón Rosario a un kilómetro de la cabecera de Santa Eulalia, y será trasladada por medio de los mayoristas y minoristas en el centro de los municipios de San Pedro Soloma y San Juan Ixcoy.

Concepto	Definición
Plaza	
Cobertura	Se pretenden abarcar las tiendas y abarroterías de los municipios de Santa Eulalia, San Pedro Soloma y San Juan Ixcoy.
Inventario	Se mantendrán almacenadas unidades de acuerdo a la demanda que presenten los intermediarios por la jalea de chilacayote.
Ubicación	Las instalaciones estarán en el cantón Rosario del casco urbano, del municipio de Santa Eulalia; debido a que se cuenta con una excelente ubicación, fácil acceso al transporte y comercios.

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Concepto	Definición
Plaza	
Transporte	Por ser un producto con intermediarios, no se tiene contemplado ningún tipo de logística para la distribución.
Promoción	
Publicidad	Se promocionará de forma verbal debido a que es un producto de consumo directo y de fácil adquisición. Dentro de este apartado, también se incluye la elaboración de volantes y un espacio en la radio local para dar a conocer la información de la jalea de chilacayote marca JELLYSSE
Ventas personales	Se contará con personal de venta directa que tenga relación con los intermediarios a través del encargado de comercialización.
Relaciones públicas	Para fortalecer relaciones comerciales entre proveedores, mayoristas, minoristas y así poder crear una comercialización estable y duradera.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

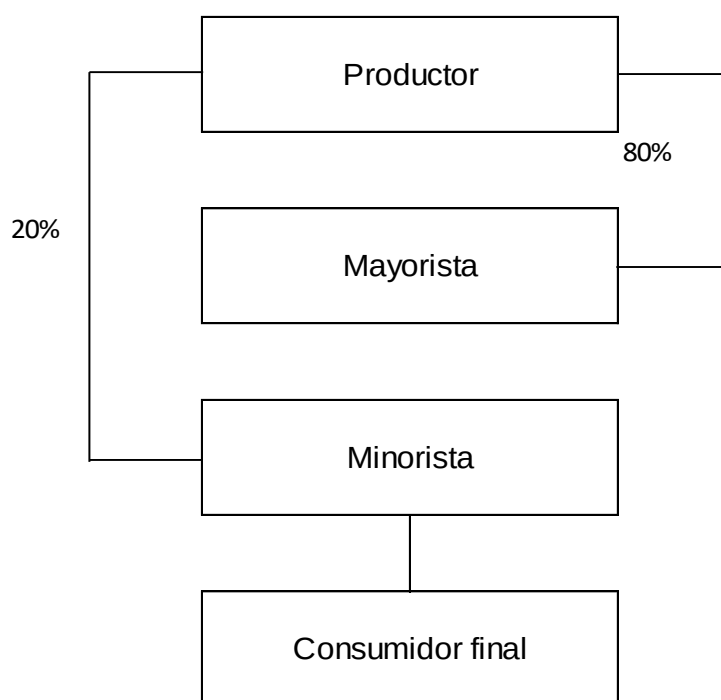
La jalea de chilacayote tendrá una presentación en envase de vidrio de 14 oz, con tapadera de rosca a un precio de Q17.00, contará con todos los requisitos nutricionales debido a que será elaborado con producto de excelente calidad, será de fácil comercialización debido a los factores considerados para su venta, estará distribuido en tiendas y abarroterías, se apoyará su comercialización con volantes un anuncio de radio.

4.4.5.2 Canales de comercialización

Al analizar los canales de comercialización se deben de tomar en cuenta los que se encargan de trasladar lo que se produce al consumidor final, se considera como valor agregado a las diferencias de precio que sufre el producto, por los cambios de propiedad, más otros gastos.

Para el caso de los frascos de jalea de chilacayote del municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, estos canales se presentan en la gráfica siguiente:

Gráfica 2
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Canales de comercialización
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El enfoque institucional se encamina a conocer los entes o participantes en las actividades de mercadeo y el papel que desempeñan. Se detallan los entes que participan en el proceso de venta de jalea de chilacayote y el papel que desempeñan: El productor, mayorista y minorista este a su vez hacia el consumidor final.

4.4.5.3 Márgenes de comercialización

Es la utilidad que se genera en los diferentes cambios de propiedad que sufre el producto, determinan los diferentes gastos y utilidades de los intermediarios y el precio que pago el consumidor final.

Cuadro 23
Municipios de Santa Eulalia, San Pedro Soloma y San Juan Ixcoy
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Márgenes de comercialización
Año: 2016

Santa Eulalia						
Producto / institución	Precio de venta	Margen bruto	Costos de mercadeo	Margen neto	% rendimiento sobre inversión	% de participación
Productor	17.00					90
Mayorista	18.00	1.00	0.50	0.50	3	5
Transporte			0.25			
Cajas			0.25			
Minorista	19.00	1.00	0.35	0.65	4	5
Almacenaje			0.25			
Bolsas			0.10			
Consumidor final						
Total		2.00		1.15		100
San Pedro Soloma						
Producto / institución	Precio de venta	Margen bruto	Costos de mercadeo	Margen neto	% rendimiento sobre inversión	% de participación
Productor	17.00					87
Mayorista	18.50	1.50	0.75	0.75	4	8
Transporte			0.50			
Cajas			0.25			
Minorista	19.50	1.00	0.9	0.15	1	5
Bolsas			0.10			
Almacenaje			0.25			
Transporte			0.50			
Consumidor final						
Total		2.50		0.90		100

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

San Juan Ixcoy						
Producto / institución	Precio de venta	Margen bruto	Costos de mercadeo	Margen neto	% rendimiento sobre inversión	% de participación
Productor	17.00					85
Mayorista	19.00	2.00	1.25	0.75	4	10
Cajas			0.25			
Transporte			1.00			
Minorista	20.00	1.00	0.75	0.25	1	5
Bolsa			0.10			
Almacenaje			0.15			
Transporte			0.50			
Consumidor final						
Total		3.00		1.00		100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El productor tiene la mayor participación en el precio de la jalea de chilacayote, los minoristas no incurren en gastos mayores para obtener un margen que le permita obtener ganancia. Debido a que se venderá en dos Municipios más se incrementan los costos de mercadeo, sin embargo, alcanzan utilidades.

4.5 ESTUDIO TÉCNICO

Permite proponer y analizar diferentes opciones tecnológicas para producir bienes y servicios requeridos, verifica la factibilidad técnica de cada una. Este análisis identifica el equipo, materia prima, e instalaciones necesarias para el proyecto, así mismos costos de inversión como el capital de trabajo.

4.5.1 Localización (micro y macro)

Es el lugar donde se ejecutará el proyecto, se tomarán en cuenta aspectos necesarios para determinar la localización, tamaño, volumen de producción, proceso productivo y requerimientos técnicos.

4.5.1.1 Microlocalización

Se localizará en el desvío por la carretera asfaltada de la ruta nacional N-9 que conecta con San Pedro Soloma y Santa Eulalia, en el lugar ubicado en el Cantón Rosario, a un kilómetro del casco urbano del municipio de Santa Eulalia.

4.5.1.2 Macrolocalización

El proyecto se localizará en el Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, a una distancia de 348 kilómetros de la ciudad capital de Guatemala.

4.5.2 Tamaño

La instalación del proyecto ocupa un área física de 150 metros cuadrados en terreno plano, en los que estarán instaladas: producción, administración recepción de productos, bodegas de materia prima, así como de producto terminado.

4.5.3 Volumen y valor de la producción

Es la cantidad de frascos de jalea de chilacayote que se necesitará para la vida útil del proyecto.

El municipio de Santa Eulalia cuenta con 461 plantaciones de chilacayote, de las cuales cada una produce 15 unidades y llegan a pesar 5 libras; para llevar a cabo el proyecto se necesita un total de producción del 77%.

En el siguiente cuadro se observa el volumen y valor de la producción total, proyectado para los cinco años de vida del proyecto.

Cuadro 24
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Volumen y valor de la producción
Años 1 – 5
(frascos de 14 onzas)

Año	Producción frasco de 14 Onz.	Merma 1%	Total Producción frasco de 14 Onz.	Precio unitario Q.	Valor total de la producción en Q.
1	31,206	312	30,894	17.00	525,198
2	31,206	312	30,894	17.00	525,198
3	31,206	312	30,894	17.00	525,198
4	31,206	312	30,894	17.00	525,198
5	31,206	312	30,894	17.00	525,198
	156,030	1,560	154,470		2,625,990

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En cada año tendrá una producción de 31,206 frascos con una merma del 1% que contempla cualquier pérdida del producto, haciendo un valor de producción total de Q2,625,990.00.

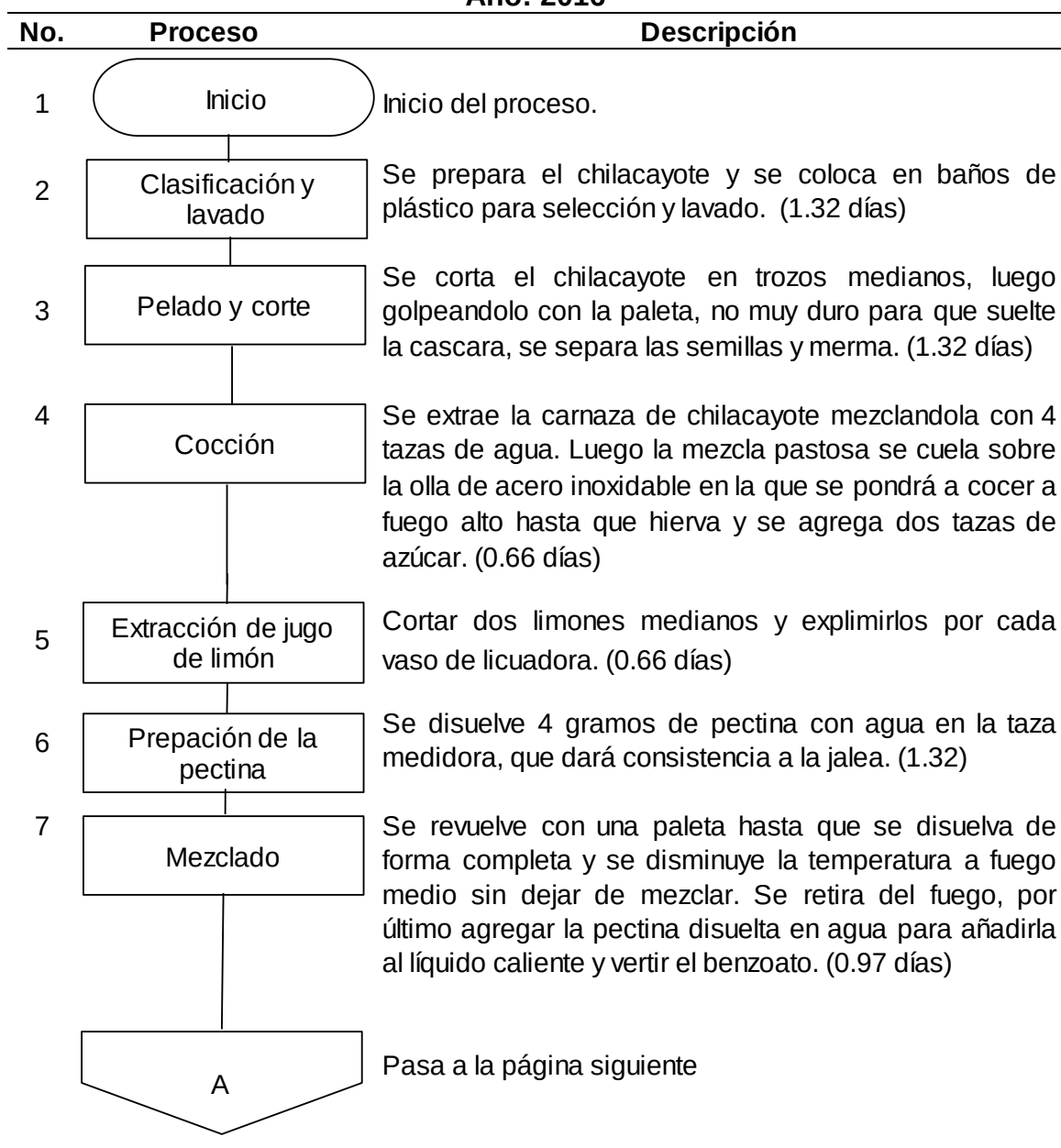
La producción anual se determinó en base a la demanda insatisfecha el cual cubre el 25% de la población, mismo que representa mensualmente a 2,600.50 frascos de jalea de 14 onzas, con un total al año de 31,206 unidades.

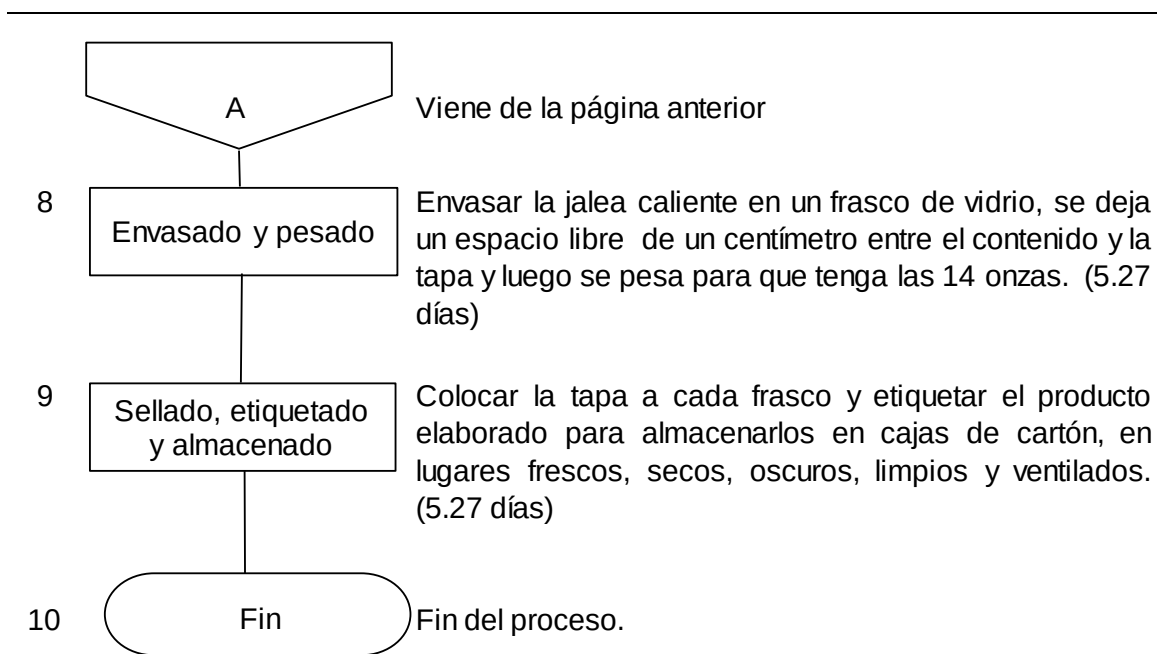
4.5.4 Proceso productivo

Es la serie de operaciones que se llevan a cabo y que son ampliamente necesarios para transformar elementos esenciales para obtener un producto, desde la preparación de la materia prima hasta alcanzar el producto final.

A continuación, se presenta el flujograma del proceso de producción promovido por la Cooperativa.

Gráfica 3
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Flujograma de proceso productivo
Año: 2016





Fuente: elaboración propia, con base en datos de ficha técnica del proceso de producción de jalea de chilacayote, 2016.

Deben de efectuarse todos los pasos para la elaboración de la jalea de chilacayote, para la obtención de un producto de calidad, el seguimiento de los pasos descritos garantiza el aprovechamiento correcto de la materia prima y material necesario. Datos proporcionados por el Ingeniero Fredy Gramajo Estrada, colegiado No. 871.

4.5.5 Requerimientos técnicos

Para iniciar las operaciones de la Cooperativa Chilajal, R.L., es necesario contar con materia prima, equipo, mobiliario y mano de obra que se describen en la siguiente tabla:

Tabla 8
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Requerimientos técnicos
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Equipo de producción		
Olla de acero inoxidable	Unidad	2
Balanza digital	Unidad	1
Estufa industrial (incluye cilindro de gas)	Unidad	1
Mesa de madera 1 * 1.50 metros	Unidad	2
Mobiliario y equipo		
Escritorio de oficina	Unidad	1
Filtro de agua	Unidad	1
Equipo de computación		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Regulador de voltaje UPS	Unidad	1
Materia prima		
Chilacayote	Libra	3,030.90
Azúcar	Quintal	7.53
Limón	Libra	92.52
Pectina	Gramo	10.76
Benzoato de sodio	Libra	1.08
Mano de obra		
Clasificación y lavado	Día	1.32
Pelado y corte	Día	1.32
Cocción	Día	0.66
Extracción de jugo de limón	Día	0.66
Preparación de la pectina	Día	1.32
Mezclado	Día	0.97
Envasado y pesado	Día	5.27
Sellado, etiquetado y almacenado	Día	5.27
Costos indirectos variables		
Frasco de vidrio con tapadera de 14 onzas	Unidad	2,601
Etiqueta	Unidad	2,601
Caja de cartón	Unidad	217
Gas propano de 25 libras	Unidad	2

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Herramientas y utensilios de producción		
Cuchillo tipo hacha de acero inoxidable	Unidad	2
Paleta de madera	Unidad	1
Colador de metal	Unidad	2
Taza medidora	Unidad	2
Cucharon de acero inoxidable	Unidad	2
Baños plásticos	Unidad	2
Guantes	Caja	1
Redecillas	Unidad	2
Gabachas	Unidad	2
Costos fijos de producción		
Alquiler de local	Mensual	1
Sueldo encargado de producción	Mensual	1
Gastos de ventas		
Sueldo encargado de comercialización	Mensual	1
Propaganda y publicidad	Mensual	1
Gastos de administración		
Sueldo administrador	Mensual	1
Honorarios de contador	Mensual	1
Servicio de agua	Mensual	1
Energía eléctrica	Mensual	1
Telefonía	Mensual	1
Papelería y útiles	Mensual	1
Dietas	Semestral	2

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se detalló el conjunto de requerimientos necesarios, que servirán para el proceso productivo y llevar a cabo el proyecto.

4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL

El presente estudio consiste en determinar los aspectos organizativos que deberá considerar el proyecto en relación con su establecimiento, marco legal y su estructura organizacional.

4.6.1 Justificación

Con base en la investigación de campo realizada en el Municipio se determinó que la agricultura es su principal actividad, por ello la creación de una cooperativa fomentará alternativas de comercialización para todos los hogares que cuentan con plantación de chilacayote y nuevas oportunidades empleo.

La formación de la cooperativa contribuye al desarrollo económico y social de los asociados, organización y aprovechamiento de los recursos. Contribuirá a la orientación y asesoría administrativa de las oportunidades de negocio para las transacciones de compra y venta de su producto.

4.6.2 Objetivos

Con la formación de la cooperativa, se pretende alcanzar los objetivos siguientes:

4.6.2.1 General

Organizar personas interesadas en producir jalea, de tal forma que puedan obtener beneficios sociales y económicos, que ayuden a mejorar niveles de vida de los hogares del Municipio.

4.6.2.2 Específicos

- Implementar producción de jalea en el Municipio, para diversificar la actividad productiva.
- Establecer las bases legales que respalde la cooperativa.
- Determinar la estructura organizacional adecuada y funciones básicas de las unidades administrativas que conforman la cooperativa.
- Promover el consumo de jalea de chilacayote a través de la búsqueda de nuevos mercados, con el fin de elevar la demanda del mismo.

- Tener acceso a instituciones financieras, para obtener créditos, invertir y elevar la calidad del producto.

4.6.3 Tipo y denominación

Por las características mencionadas en el estudio técnico, se establece la creación de una cooperativa cuya denominación será “Cooperativa Chilajal, R.L.”, formada por 20 integrantes.

La cooperativa se registrará por la base legal de la Constitución Política de la República de Guatemala, en el Decreto 82-78, Ley General de Cooperativas y su Reglamento.

4.6.4 Marco jurídico

La Cooperativa Chilajal, R.L., se registrará por normas internas y externas, para que las actividades se realicen eficientemente de conformidad con la ley.

4.6.4.1 Internas

Marco regulatorio que crea la cooperativa para llevar a cabo en mejor forma sus actividades. A continuación, se describen:

- Acta de Constitución de la Cooperativa: regula los fines para la que fue creada.
- Estatutos y normas: establecen la forma como funciona la Cooperativa.
- Políticas: lineamientos para el desarrollo y curso de la Cooperativa en su organización.
- Manual de organización: contiene información con respecto a su organización y funcionamiento de directivos y personal.

4.6.4.2 Externas

Son leyes emitidas por el estado, aplicables que rigen la relación entre Cooperativas, Estado y colaboradores, los principales fundamentos legales del país en los que se deberá apoyar son los siguientes:

- Constitución Política de la República de Guatemala, Asamblea Nacional Constituyente, 1985. Reformada por el Acuerdo legislativo No. 18-93.
- Ley General de Cooperativas. Decreto 82-78 del Congreso de la República de Guatemala.
- Código Tributario. Decreto No. 6-91 del Congreso de la República de Guatemala.
- Código de Comercio. Decreto 2-70 del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas.
- Bonificación Incentivo. Decreto 78-89 del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas.
- Ley de Actualización Tributaria. Decreto 10-2012 del Congreso de la República de Guatemala.

4.6.5 Estructura de organización

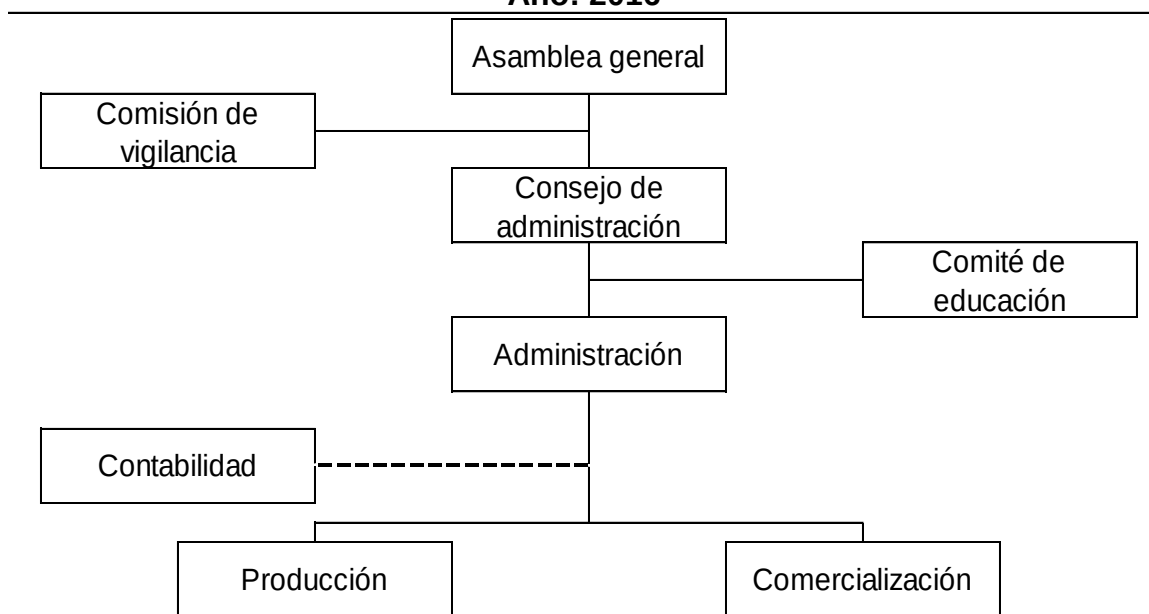
Tiene como propósito establecer la estructura organizacional que existirá dentro de la cooperativa y que contempla las unidades, los niveles jerárquicos; así como las líneas de autoridad que deberán respetar cada uno de los miembros para el buen desempeño de las actividades.

4.6.5.1 Organigrama funcional

Es donde las funciones, competencias y atribuciones de cada unidad departamental se encuentran especificadas. Tiene una gran utilidad informativa para la cooperativa que iniciará las operaciones para conocer el funcionamiento.

A continuación, se presenta el organigrama funcional de la cooperativa.

Gráfica 4
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Organigrama funcional propuesto
Cooperativa Chilajalse R.L.
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para que las funciones de la cooperativa se realicen de forma adecuada y eficiente, se proponen niveles estratégicos tácticos y operativos, así mismo las atribuciones y responsabilidad de cada uno de los entes que integran la estructura administrativa y operativa para el logro de objetivos del proyecto.

4.6.5.2 Funciones básicas de las unidades administrativas

Las siguientes son las principales funciones de los órganos directivos de la Cooperativa:

➤ **Asamblea general**

Se constituye en la máxima autoridad de la organización y estará integrada por todos sus asociados legalmente constituidos quienes, mediante una convocatoria, dejarán constancia de las decisiones y acuerdos en acta.

Representará la máxima autoridad de la cooperativa, tomará decisiones que corresponden a la gestión, beneficio y fines de la institución; es la encargada de aprobar las políticas y procedimientos, así como de elegir al Consejo de Administración y Comisión de Vigilancia, podrá delegar funciones.

➤ **Consejo de administración**

Entre sus funciones estarán: convocar a asambleas generales; velar porque se cumplan los estatutos e informar a la Asamblea General sobre la situación económica y financiera de la cooperativa. Estará compuesta por el presidente, vicepresidente, tesorero, secretario y vocales.

➤ **Comisión de vigilancia**

Se encargará del control y fiscalización de la cooperativa. Sus funciones serán: practicar auditorías; revisión de registros contables; convocar a Asamblea General ordinaria o extraordinaria; velar porque se cumplan los acuerdos de la Asamblea General, del Consejo de Administración y otros comités.

➤ **Comité de educación**

Se encargará de desarrollar programas de capacitación que favorecerán a la optimización de los recursos materiales y humanos, así como búsqueda de apoyo técnico para los asociados.

➤ **Administración**

El administrador será nombrado por el Consejo de Administración, con la autorización de la Asamblea General, prestará sus servicios a honorem y en tiempo parcial, su actividad primordial será hacer funcional el proyecto y dar a conocer a la Junta Directiva los resultados obtenidos.

➤ **Servicios contables**

Registrar las operaciones financieras y comerciales de la cooperativa y elaborar los estados financieros para evaluar la razonabilidad de los mismos. Entre sus actividades se puede mencionar: verificar movimientos de cuentas contables específicas, revisar reportes de ventas diarias y semanales comparativas con periodos anteriores, participar en las sesiones de la cooperativa respecto a gastos que realice la organización.

➤ **Producción**

Dentro de las funciones del departamento se encuentra supervisión y control de la elaboración del plan de trabajo y producción, supervisar y controlar la calidad del producto, llevar el control de suministros, e informar a la Junta Directiva del plan de producción.

➤ **Comercialización**

Sus principales responsabilidades serán planificar, ejecutar, coordinar y evaluar las actividades de comercialización del producto. Crear planes de acción para aumentar el nivel de consumidores. Definir los objetivos y metas mensuales de ventas. Atender la ruta de distribución del producto.

4.7 ESTUDIO FINANCIERO

Se establecen todos los recursos necesarios para invertir en la ejecución del proyecto, gastos incurridos en el desarrollo de distintas actividades, impuestos que deben pagarse sobre utilidades que genere la inversión.

4.7.1 Inversión fija

Recursos permanentes requeridos para la vida útil del proyecto, se clasifican en tangibles e intangibles. A continuación, se presenta el cuadro de inversión fija necesaria del proyecto:

Cuadro 25
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Inversión fija
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Valor Q.
Tangible				7,550
Equipo de producción				2,500
Olla de acero inoxidable	Unidad	2	500	1,000
Balanza digital	Unidad	1	250	250
Estufa industrial (incluye cilindro de gas)	Unidad	1	850	850
Mesa de madera 1 * 1.50 metros	Unidad	2	200	400
Mobiliario y equipo				1,800
Escritorio de oficina	Unidad	1	800	800
Filtro de agua	Unidad	1	1,000	1,000
Equipo de computación				3,250
Computadora	Unidad	1	2,500	2,500
Impresora	Unidad	1	400	400
Regulador de voltaje UPS	Unidad	1	350	350
Intangible				5,000
Gastos de organización				5,000
Gastos de organización			5,000	5,000
Total				12,550

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión fija representa el 24% del total de la inversión requerida, detallada anteriormente para la ejecución del proyecto.

4.7.2 Inversión en capital de trabajo

Representado por los recursos necesarios para iniciar las operaciones normales del proyecto, integrado por los costos incurridos en la producción y distribución del producto; los cuales se describen en el cuadro siguiente:

Cuadro 26
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Inversión en capital de trabajo
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Valor Q.
Materia prima				14,293
Chilacayote	Libra	3,030.90	3	9,093
Azúcar	Quintal	7.53	325	2,447
Limón	Libra	92.52	3	278
Pectina	Gramo	10.76	225	2,421
Benzoato de sodio	Libra	1.08	50	54
Mano de obra				1,765
Clasificación y lavado	Día	1.32	81.87	108
Pelado y corte	Día	1.32	81.87	108
Cocción	Día	0.66	81.87	54
Extracción de jugo de limón	Día	0.66	81.87	54
Preparación de la pectina	Día	1.32	81.87	108
Mezclado	Día	0.97	81.87	79
Envasado y pesado	Día	5.27	81.87	431
Sellado, etiquetado y almacenado	Día	5.27	81.87	431
Bonificación Incentivo		16.78	8.33	140
Septimo día				252
Costos indirectos variables				9,669
Cuota patronal 12.67%		1,625	0.1267	206
Prestaciones laborales 30.55%		1,625	0.3055	496
Frasco de vidrio con tapadera 14 onzas	Unidad	2,601	3.0000	7,803
Etiqueta	Unidad	2,601	0.2000	520
Caja de cartón	Unidad	217	2.0000	434
Gas propano de 25 libras	Unidad	2	105.00	210
Costos fijos de producción				4,786
Herramientas y utensilios de producción				505
Alquiler de local	Mensual	1	450	450

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Valor Q.
Sueldo encargado de producción	Mensual	1	2,500	2,500
Bonificación incentivo	Mensual	1	250	250
Cuota patronal 12.67%		2,500	0.1267	317
Prestaciones laborales 30.55%		2,500	0.3055	764
Gastos de administración				8,347
Sueldo administrador	Mensual	1	3,500	3,500
Bonificación incentivo	Mensual	1	250	250
Cuota patronal 12.67%		3,500	0.1267	443
Prestaciones laborales 30.55%		3,500	0.3055	1,069
Honorarios de contador	Mensual	1	800	800
Servicio de agua	Mensual	1	10	10
Energía eléctrica	Mensual	1	75	75
Telefonía	Mensual	1	100	100
Papelería y útiles	Mensual	1	100	100
Dietas	Semestral	2	1,000	2,000
Total				38,860

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Esta es la inversión en capital de trabajo por un mes del primer año de actividades, siendo los más representativos la materia prima con un 37% y los costos indirectos variables con un 25%, seguidos de la mano de obra, costos fijos de producción y gastos de administración que constituyen el 38%, en este último se incluyó la parte de dietas para los 20 integrantes de las cooperativas para cuando necesiten realizar viajes para el proyecto, que se llevarán a cabo en junio y diciembre de cada año.

4.7.3 Inversión total

Estará conformada por la inversión fija y el capital de trabajo que se requiere para el desarrollo del proyecto. Esta distribuido como se presenta a continuación:

Cuadro 27
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Inversión total
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Sub total	Total
Inversión fija		12,550
Equipo de producción	2,500	
Mobiliario y equipo	1,800	
Equipo de computación	3,250	
Gastos de organización	5,000	
Inversión en capital de trabajo		38,860
Materia prima	14,293	
Mano de obra	1,765	
Costos indirectos variables	9,669	
Costos fijos de producción	4,786	
Gastos de administración	8,347	
Total		51,410

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Como puede observarse se requiere de una inversión total de Q51,410, necesaria para poner en marcha el proyecto de producción de jalea de chilacayote.

4.7.4 Financiamiento

Se refiere a la forma de obtener los recursos necesarios para la ejecución del proyecto, las cuales pueden ser de fuentes internas o externas.

4.7.4.1 Fuentes internas

Está constituido por aportación inmediata en efectivo. Los recursos propios son aportados por veinte asociados, cada uno de ellos invertirá Q. 1,620.50, lo que hace un total de Q. 32,410.00, que representa 63% del total de inversión del proyecto.

4.7.4.2 Fuentes externas

Con respecto a los recursos externos, se gestionará un préstamo al Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL-, a través de garantía fiduciaria. Por lo que el financiamiento externo asciende a Q. 19,000.00. El siguiente cuadro presenta la aportación de fuentes internas y externas.

Cuadro 28
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Fuentes de financiamiento
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Interno	Externo	Total
Inversión fija	12,550	-	12,550
Equipo de producción	2,500	-	2,500
Mobiliario y equipo	1,800	-	1,800
Equipo de computación	3,250	-	3,250
Gastos de organización	5,000	-	5,000
Inversión en capital de trabajo	19,860	19,000	38,860
Materia prima	14,293	-	14,293
Mano de obra	1,765	-	1,765
Costos indirectos variables	3,802	5,867	9,669
Costos fijos de producción	-	4,786	4,786
Gastos de administración	-	8,347	8,347
Total	32,410	19,000	51,410

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El financiamiento interno representa el 63% del costo requerido para el proyecto, y el 37% restante de fuente externa, el cual se obtendrá a través de un préstamo solicitado al Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL-, a una tasa de 12% de interés.

4.7.4.3 Plan de amortización del préstamo

La garantía ofrecida para respaldar el préstamo es de carácter fiduciario, cuya tasa de interés aplicada es del 12% anual, el capital e intereses se cancelarán

en diciembre del primer año del proyecto y el cálculo se efectuará sobre saldo a un plazo de un año. Como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 29
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Plan de amortización del préstamo
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 12 %	Total	Saldo de capital
				19,000
1	19,000	2,280	21,280	-
Total	19,000	2,280	21,280	-

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El financiamiento que se necesita es para cubrir costos indirectos variables, gastos fijos de producción y gastos de administración. Este valor se aportará de las ganancias mensuales, que serán equivalentes a intereses y capital para cumplir con el compromiso.

4.7.5 Estados financieros

En el estado financiero se describen, el costo directo de producción proyectado, estado de resultados proyectado, presupuesto de caja y estado de situación financiera proyectado.

4.7.5.1 Estado de costo directo de producción proyectado

En la producción de jalea de chilacayote se empleará el sistema de costeo directo, en el que se reconocen costos de los insumos, la mano de obra, y los costos indirectos variables. Para determinarlo se hace necesario estimar los tres elementos del costo de forma anual. Como se presenta en el siguiente cuadro:

Cuadro 30
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Estado de costo directo de producción proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia prima	171,516	171,516	171,516	171,516	171,516
Chilacayote	109,116	109,116	109,116	109,116	109,116
Azúcar	29,364	29,364	29,364	29,364	29,364
Limón	3,336	3,336	3,336	3,336	3,336
Pectina	29,052	29,052	29,052	29,052	29,052
Benzoato de sodio	648	648	648	648	648
Mano de obra	21,180	21,180	21,180	21,180	21,180
Clasificación y lavado	1,296	1,296	1,296	1,296	1,296
Pelado y corte	1,296	1,296	1,296	1,296	1,296
Cocción	648	648	648	648	648
Extracción de jugo de limón	648	648	648	648	648
Preparación de la pectina	1,296	1,296	1,296	1,296	1,296
Mezclado	948	948	948	948	948
Envasado y pesado	5,172	5,172	5,172	5,172	5,172
Sellado, etiquetado y almacenado	5,172	5,172	5,172	5,172	5,172
Bonificación Incentivo	1,680	1,680	1,680	1,680	1,680
Septimo día	3,024	3,024	3,024	3,024	3,024
Costos indirectos variables	116,028	116,028	116,028	116,028	116,028
Cuota patronal 12.67%	2,472	2,472	2,472	2,472	2,472
Prestaciones laborales 30.55%	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952
Frasco de vidrio con tapadera de 14 on	93,636	93,636	93,636	93,636	93,636
Etiqueta	6,240	6,240	6,240	6,240	6,240
Caja de cartón	5,208	5,208	5,208	5,208	5,208
Gas propano de 25 libras	2,520	2,520	2,520	2,520	2,520
Costo directo de producción	308,724	308,724	308,724	308,724	308,724
Producción en frascos de 14 onzas	31,206	31,206	31,206	31,206	31,206
Costo directo por frasco	9.89	9.89	9.89	9.89	9.89

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La materia prima representa un 56%, un 7% para mano de obra y costos indirectos variables un 38%. El costo unitario de cada frasco de 14 onzas asciende a Q9.89. (ver anexo 5)

4.7.5.2 Estado de resultados proyectado

Se proyecta a cinco años y permite analizar la rentabilidad y capacidad para generar ingresos. A continuación, se presenta el cuadro siguiente:

Cuadro 31
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Estado de resultados proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	525,198	525,198	525,198	525,198	525,198
(-) Costo directo de producción	308,724	308,724	308,724	308,724	308,724
Ganancia marginal	216,474	216,474	216,474	216,474	216,474
(-) Costos fijos de producción	53,092	52,702	52,877	52,917	52,702
Utensilios y herramientas de producción	1,220	830	1,005	1,045	830
Alquiler de local	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400
Sueldo encargado de producción	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,804	3,804	3,804	3,804	3,804
Prestaciones laborales 30.55%	9,168	9,168	9,168	9,168	9,168
Depreciación equipo de producción	500	500	500	500	500
(-) Gastos de ventas	48,966	48,966	48,966	48,966	48,966
Sueldo encargado de comercialización	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,801	3,801	3,801	3,801	3,801
Prestaciones laborales 30.55%	9,165	9,165	9,165	9,165	9,165
Publicidad	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
(-) Gastos de administración	80,607	80,607	80,608	79,524	79,524
Sueldo administrador	42,000	42,000	42,000	42,000	42,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	5,316	5,316	5,316	5,316	5,316
Prestaciones laborales 30.55%	12,828	12,828	12,828	12,828	12,828
Honorarios de contador	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600
Servicio de agua	120	120	120	120	120
Energía eléctrica	900	900	900	900	900
Telefonía	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Papelería y útiles	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Dietas	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
Depreciación mobiliario y equipo	360	360	360	360	360
Depreciación equipo de computación	1,083	1,083	1,084	-	-
Amortización gastos de organización	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Ganancia en operación	33,809	34,199	34,023	35,067	35,282
(-) Gastos financieros	2,280	-	-	-	-
Intereses sobre préstamos	2,280	-	-	-	-
Ganancia antes del ISR	31,529	34,199	34,023	35,067	35,282
(-) ISR 25%	7,882	8,550	8,506	8,767	8,821
Ganancia neta	23,647	25,649	25,517	26,300	26,461

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las utilidades en las operaciones se registran a partir del primer año y mantiene un incremento en los siguientes años, razón del pago de intereses y disminución de las depreciaciones y amortizaciones. La ganancia marginal sobre el total de las ventas representa 41% en cada año y una utilidad neta en el primer año del total de ingresos de 5% lo que indica la rentabilidad del proyecto. Respecto con los utensilios y herramientas de producción. (ver anexo 6 y 7).

4.7.5.3 Presupuesto de caja proyectado

Refleja el comportamiento de los ingresos y egresos de fondos necesarios para la ejecución del proyecto, lo cual muestra la liquidez de cada periodo al final de un ejercicio. Para mayor análisis se presenta el cuadro siguiente:

Cuadro 32
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Presupuesto de caja proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	576,608	579,530	608,790	637,207	665,628
Saldo Inicial		54,332	83,592	112,009	140,430
Aportación de los integrantes	32,410				
Préstamo bancario	19,000				
Ventas	525,198	525,198	525,198	525,198	525,198
Egresos	522,276	495,938	496,781	496,777	496,823
Equipo de producción	2,500	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	1,800	-	-	-	-
Equipo de computación	3,250	-	-	-	-
Gastos de organización	5,000	-	-	-	-
Costo directo de producción	308,724	308,724	308,724	308,724	308,724
Costos fijos de producción	52,592	52,202	52,377	52,417	52,202
Gastos de ventas	48,966	48,966	48,966	48,966	48,966
Gastos de administración	78,164	78,164	78,164	78,164	78,164
Amortización del préstamo	19,000	-	-	-	-
Intereses sobre préstamos	2,280	-	-	-	-
ISR 25%	-	7,882	8,550	8,506	8,767
Saldo final	54,332	83,592	112,009	140,430	168,805

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para el primer año de vida del proyecto el saldo final de caja representa 9% en relación con los ingresos totales, para los siguientes cuatro años aumenta, lo que muestra liquidez para cumplir con las obligaciones adquiridas.

4.7.5.4 Estado de situación financiera proyectado

Muestra la situación financiera proyectada, integrado por los bienes, derechos y obligaciones necesarios para el desarrollo del proyecto. Como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 33
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Estado de Situación financiera proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	54,332	83,592	112,009	140,430	168,805
Efectivo	54,332	83,592	112,009	140,430	168,805
Activo no corriente	9,607	6,664	3,720	1,860	-
Equipo de producción	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
(-) Depreciación acumulada	(500)	(1,000)	(1,500)	(2,000)	(2,500)
Mobiliario y equipo	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
(-) Depreciación acumulada	(360)	(720)	(1,080)	(1,440)	(1,800)
Equipo de computación	3,250	3,250	3,250	-	-
(-) Depreciación acumulada	(1,083)	(2,166)	(3,250)	-	-
Gastos de organización	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
(-) Amortización acumulada	(1,000)	(2,000)	(3,000)	(4,000)	(5,000)
Total activo	63,939	90,256	115,729	142,290	168,805
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	7,882	8,550	8,506	8,767	8,821
ISR por pagar	7,882	8,550	8,506	8,767	8,821
Suma del pasivo	7,882	8,550	8,506	8,767	8,821
Patrimonio	56,057	81,706	107,223	133,523	159,984
Aportación de los integrantes	32,410	32,410	32,410	32,410	32,410
Ganancia neta	23,647	25,649	25,517	26,300	26,461
Ganancia no distribuida	-	23,647	49,296	74,813	101,113
Total pasivo y patrimonio	63,939	90,256	115,729	142,290	168,805

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Presenta la situación financiera del proyecto durante los cinco años de vida, que permitirá a la cooperativa cumplir con los pasivos adquiridos durante el periodo indicado.

4.7.6 Evaluación financiera

Para evaluar los resultados del proyecto a cinco años, de la producción de jalea de chilacayote, se utilizarán métodos simples, y de acuerdo con las utilidades que se obtengan, se podrá determinar la rentabilidad y la conveniencia del mismo. Para la evaluación técnica del proyecto se calculará el punto de equilibrio, flujo neto de fondos –FNF-, valor actual neto –VAN-, relación beneficio costo –RB/C-, tasa interna de retorno –TIR- y periodo de recuperación de la inversión –PRI-.

4.7.6.1 Punto de equilibrio

Es aquel nivel de actividad o venta en el cual se cubren exactamente los costos de una empresa o unidad económica. El punto de equilibrio puede ser expresado en valores y unidades, como se muestra a continuación:

- **Punto de equilibrio en valores**

Indica el nivel de ventas que debe alcanzarse para que no existan pérdidas. El punto de equilibrio del primer año se presenta a continuación:

$$P.E.V. = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de Ganancia marginal}} = \frac{Q \ 184,945}{0.4121760} = Q \ 448,705$$

Esto quiere decir que para alcanzar un punto en dónde no exista pérdidas ni ganancias, el productor debe de vender Q.448,705.00, a partir de ese valor obtendrá ganancias en el proyecto.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Es la cantidad de unidades que se tendría que producir y vender para cubrir los costos y gastos de operación. El punto de equilibrio del primer año se presenta a continuación:

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{\text{Q } 448,705}{\text{Q } 17.00} = 26,394$$

Lo anterior demuestra que para alcanzar el punto de equilibrio se debe de vender 26,395 frascos de jalea.

- **Prueba de punto de equilibrio**

Permite conocer y comprobar que el punto de equilibrio en ventas es correcto.

Venta en punto de equilibrio	x	Q	17.00	Q 448,705
(-) Costo variables en punto de equilibrio	x	Q	9.99	Q 263,759
Ganancia marginal				Q 184,945
(-) Costos fijos				Q 184,945
Utilidad Neta				-

Con el método anterior se comprueba que las cantidades y valores establecidos son los correctos, por lo cual al ser alcanzados no se obtendrá pérdidas o ganancias.

- **Cálculo del costo variable**

$$\frac{\text{Costo directo de producción}}{\text{Producción neta}} = \frac{\text{Q } 308,724}{\text{Q } 30,894} = 9.99$$

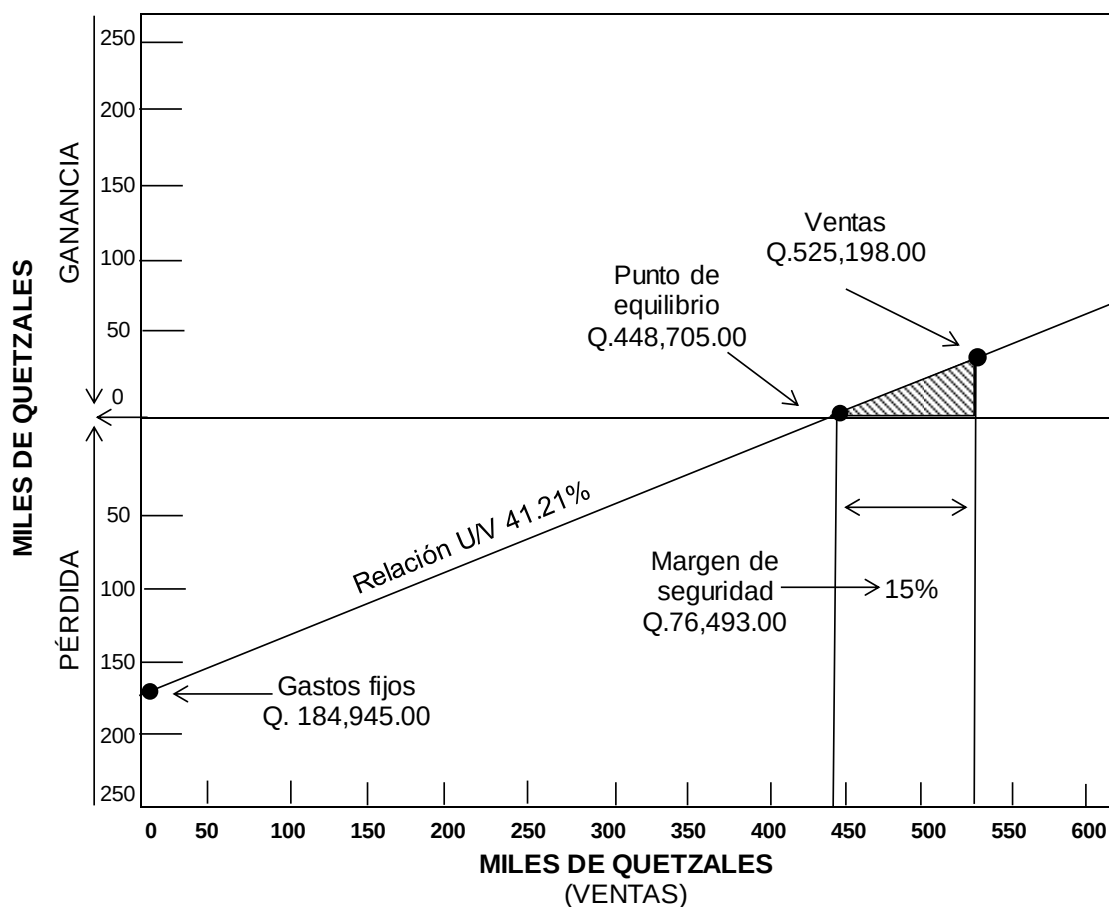
- **Margen de seguridad**

Determina cual es el valor mínimo de las ventas a realizar para cubrir los gastos fijos y variables.

Ventas	Q 525,198	100%
(-) Punto de equilibrio	Q 448,705	85%
(=) Margen de seguridad	Q 76,493	15%

El margen establecido para el proyecto es del 15%, el cual expresa el beneficio a obtener después de cubrir todos los costos y gastos. La forma de graficar el análisis que se presentó anteriormente se muestra a continuación:

Gráfica 5
Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Punto de equilibrio
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La gráfica describe la cantidad necesaria para cubrir costos y gastos del proyecto durante el primer año. Es otra forma de mostrar donde la empresa no pierde ni obtiene ganancia.

4.7.6.2 Flujo neto de fondos

Es un análisis que se realiza con el objeto de establecer la diferencia entre ingresos y egresos. Sirve de base para la evaluación financiera y se toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo.

Cuadro 34
Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Flujo neto de fondos –FNF–
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	525,198	525,198	525,198	525,198	525,198
Ventas	525,198	525,198	525,198	525,198	525,198
Egresos	498,608	496,606	496,737	497,038	496,877
Costo directo de producción	308,724	308,724	308,724	308,724	308,724
Costos fijos de producción	52,592	52,202	52,377	52,417	52,202
Gastos de ventas	48,966	48,966	48,966	48,966	48,966
Gastos de administración	78,164	78,164	78,164	78,164	78,164
Gastos financieros	2,280	-	-	-	-
ISR 25%	7,882	8,550	8,506	8,767	8,821
Flujo neto de fondos	26,590	28,592	28,461	28,160	28,321

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La diferencia entre ingresos y egresos en cada año genera flujos positivos en la inversión, por lo que se consideran ventas estables para el proyecto, lo que garantiza cumplimiento de las obligaciones adquiridas.

4.7.6.3 Valor actual neto

Método básico que toma en cuenta la importancia de los flujos de fondos en función del tiempo. Es la diferencia entre el valor actual neto de los ingresos y egresos actualizados, que incluye la inversión total.

Cuadro 35
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Valor actual neto –VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 15%	Valor actual neto
0	51,410	-	51,410	(51,410)	1.00000	(51,410)
1		525,198	498,608	26,590	0.86957	23,122
2		525,198	496,606	28,592	0.75614	21,620
3		525,198	496,737	28,461	0.65752	18,714
4		525,198	497,038	28,160	0.57175	16,101
5		525,198	496,877	28,321	0.49718	14,081
Total	51,410	2,625,990	2,537,276	88,714		42,226

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El valor actual neto obtenido para la inversión total, indica que el proyecto es aceptable, si genera un rendimiento mayor a la inversión inicial.

4.7.6.4 Relación beneficio costo

Permite establecer la utilización de los recursos y mide la relación entre costos y beneficios asociados a un proyecto de inversión, así mismo determina cuales son los beneficios por cada quetzal que se utiliza en el proyecto.

Cuadro 36
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Relación beneficio costo –RB/C-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 15%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	51,410	-	51,410	1.00000	-	51,410
1		525,198	498,608	0.86957	456,694	433,572
2		525,198	496,606	0.75614	397,125	375,505
3		525,198	496,737	0.65752	345,326	326,613
4		525,198	497,038	0.57175	300,284	284,183
5		525,198	496,877	0.49718	261,116	247,036
Total	51,410	2,625,990	2,537,276		1,760,545	1,718,319

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos (a)}}{\text{Egresos (a)}} = \frac{1,760,545}{1,718,319} = 1.02$$

Según el análisis un proyecto será rentable solo si la relación costo-beneficio es mayor que la unidad; se observa que el resultado de este estudio indica que se gana Q0.02 por cada quetzal invertido.

4.7.6.5 Tasa interna de retorno

Es un índice que mide la rentabilidad del proyecto en el cual se descuentan los flujos netos del capital invertido.

A continuación, se muestra el cuadro de la tasa interna de retorno que tendrá el proyecto de jalea:

Cuadro 37
Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Tasa interna de retorno –TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 45.78723%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 45.78968%	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización 45.78846%	TIR
0	(51,410)	1.000000	(51,410)	1.000000	(51,410)	1.000000	(51,410)
1	26,590	0.685931	18,239	0.685920	18,239	0.685925	18,239
2	28,592	0.470502	13,453	0.470486	13,452	0.470494	13,452
3	28,461	0.322732	9,185	0.322715	9,185	0.322723	9,185
4	28,160	0.221372	6,234	0.221357	6,233	0.221364	6,234
5	28,321	0.151846	4,300	0.151833	4,300	0.151839	4,300
Total	88,714		1		(1)		(0)

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observa que la TIR obtenida en el proyecto es rentable, debido que es superior a la TREMA del 15% establecida por los asociados y que representa el valor de rentabilidad.

4.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Es el tiempo que se requiere para recuperar la inversión, es decir que los excedentes generados por el proyecto sean iguales al capital invertido. A continuación, se muestra el período de recuperación para el proyecto:

Cuadro 38
Municipio de Santa Eulalia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de jalea de chilacayote
Período de recuperación de la inversión –PRI–
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	51,410		
1		23,122	23,122
2		21,620	44,741
3		18,714	63,455
4		16,101	79,556
5		14,081	93,636
Total		93,636	

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Inversión total	51,410
(-) Recuperación al primer año	44,741
(=) Monto pendiente de recuperar	6,669

Para poder calcular el tiempo exacto de recuperación de la inversión se presenta la siguiente formula:

$$\begin{array}{rclcl}
 \text{PRI} = 6,669 & / & 18,714 & = & 0.35635 \\
 \text{PRI} = 0.35635 & \times & 12 & = & 4.27621 \\
 \text{PRI} = 0.27621 & \times & 30 & = & 8.28640
 \end{array}$$

Según el cálculo realizado, el tiempo requerido para que los flujos netos de efectivo de inversión recuperen su costo o inversión inicial es de 2 años 4 meses y 8 días.

4.8 IMPACTO SOCIAL

Se enfoca en la satisfacción de las necesidades prioritarias y sociales básicas de los productores del Municipio, promueve el desarrollo comunitario, las potencialidades productivas, la superación personal de las personas, los conocimientos, mejoramiento de vida y nivel económico de las familias, debido a que genera 37 empleos.

Se implementará de manera directa en 3 Municipios del departamento de Huehuetenango, con una cobertura del 25% de la población de los mismos, para una producción anual de 31,206 frascos de jalea

Se llevarán a cabo diferentes reuniones y capacitaciones para apoyar a la cooperativa y a los productores del chilacayote dentro de Santa Eulalia con el propósito de mejorar sus conocimientos y perfeccionar sus técnicas para el cultivo del mismo, para que el proyecto se desarrolle de una forma profesional para que sea productivo, eficiente y rentable para que cumpla con los resultados deseados y esperados.

Con este grupo de acciones se impulsará el mejoramiento social y económico de los Municipios; productores, agricultores, comerciantes, microempresarios interesados en participar en el proyecto, y a través de ellos a las familias y organizaciones comunitarias.

CONCLUSIONES

Luego de finalizado el trabajo de investigación de Financiamiento de Unidades agrícolas (Producción de maíz) y Proyecto: Producción de jalea de chilacayote, realizada en el municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango, en el mes de junio 2016, se plantean las conclusiones siguientes:

1. La población del Municipio aumentó considerablemente de 17,471 habitantes desde el año 2002 en comparación al año 2016. Esto originó la creación de nuevos caseríos y aldeas, especialmente en el área rural. También se determinó que el 35% de familias vive en pobreza extrema; El incremento de la población y la falta de un empleo provoca el aumento de la pobreza.
2. La estructura agraria está conformada por pequeñas concentraciones de tierra, debido a la repartición de las tierra por medio de venta o herencia dentro del círculo familiar, estas pequeñas propiedades están concentradas en microfincas y fincas subfamiliares que son utilizadas principalmente para a la actividad agrícola.
3. La gestión administrativa y financiera del Municipio se encuentra en un periodo de adaptación, debido al reciente cambio de autoridades, personal administrativo y financiero, también se determinó la ausencia de manuales de organización, normas y procedimientos entre otros lo que conlleva a que los empleados municipales tengan inconvenientes en cuanto a las funciones que deben realizar, pues únicamente reciben instrucciones de los jefes inmediatos.
4. La producción agrícola es la principal actividad de subsistencia y base de la economía local, el maíz y el frijol son los productos cultivados en la

mayor parte de la tierra, el cardamomo también es un principal producto que se comercializan y generan fuentes de intercambio comercial y laboral.

5. La estructura del financiamiento de un país se encuentra conformada por instituciones financieras, cuya finalidad es promover, administrar y organizar el desarrollo económico. La importancia radica en analizar y seleccionar la mejor alternativa para cualquier inversión que se desea realizar dentro de las actividades productivas del Municipio.
6. La asistencia crediticia para la producción de maíz es mínima a pesar que existen instituciones bancarias en el Municipio, esto se debe a falta de garantías, organización productiva, y desconocimiento por parte de los productores de los beneficiarios que podrían obtener.
7. La elaboración de jalea de chilacayote es una potencialidad agroindustrial para realizarse como proyecto de inversión, porque existe mano de obra y materia prima disponible para aprovecharla y generar nuevas fuentes de ingresos para los hogares del Municipio.

RECOMENDACIONES

De acuerdo con las conclusiones a las que se llegó, se sugieren las recomendaciones siguientes:

1. Realizar una base de datos, con el fin de mantener un registro del total de personas que habitan en cada centro poblado y del Municipio en general, para darle solución a las necesidades según sus prioridades.
2. Se sugiere a los propietarios la diversificación de los cultivos para una mejor comercialización. Además, se debe solicitar la asesoría técnica necesaria al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, con el objetivo de fomentar el desarrollo y crecimiento económico del Municipio.
3. Que las autoridades superiores de la Municipalidad, utilicen los manuales de organización de normas y procedimientos como guía para la realización de sus funciones. Capacitar, mantener actualizado al personal administrativo y financiero en caso de cambios de funciones y/o atribuciones.
4. Que la Municipalidad en conjunto con los COCODE promuevan los proyectos de diversificación de la producción agrícola para contribuir en beneficio de la nutrición de la población ya que las características de los suelos son aptas para el cultivo.
5. Que los productores se organicen y trabajen de forma conjunta con la Municipalidad e instituciones financieras con la finalidad de promover actividades dirigidas a incentivar el financiamiento y conocer las mejores alternativas y beneficios para cualquier inversión.

6. Que los agricultores dedicados a la producción de maíz se organicen en asociaciones para obtener acceso a créditos en las diferentes instituciones bancarias y cooperativas que se encuentren dentro del Municipio, de esta forma beneficiarse con recursos financieros e invertirlos en la producción.
7. Que, a través del proyecto de jalea de chilacayote, los productores trabajen en la ejecución del mismo y aprovechar de forma eficiente el recurso humano y materia prima con el fin de obtener ingresos económicos que beneficiará a los asociados y generará fuentes de empleo de forma directa o indirecta a los pobladores del lugar.

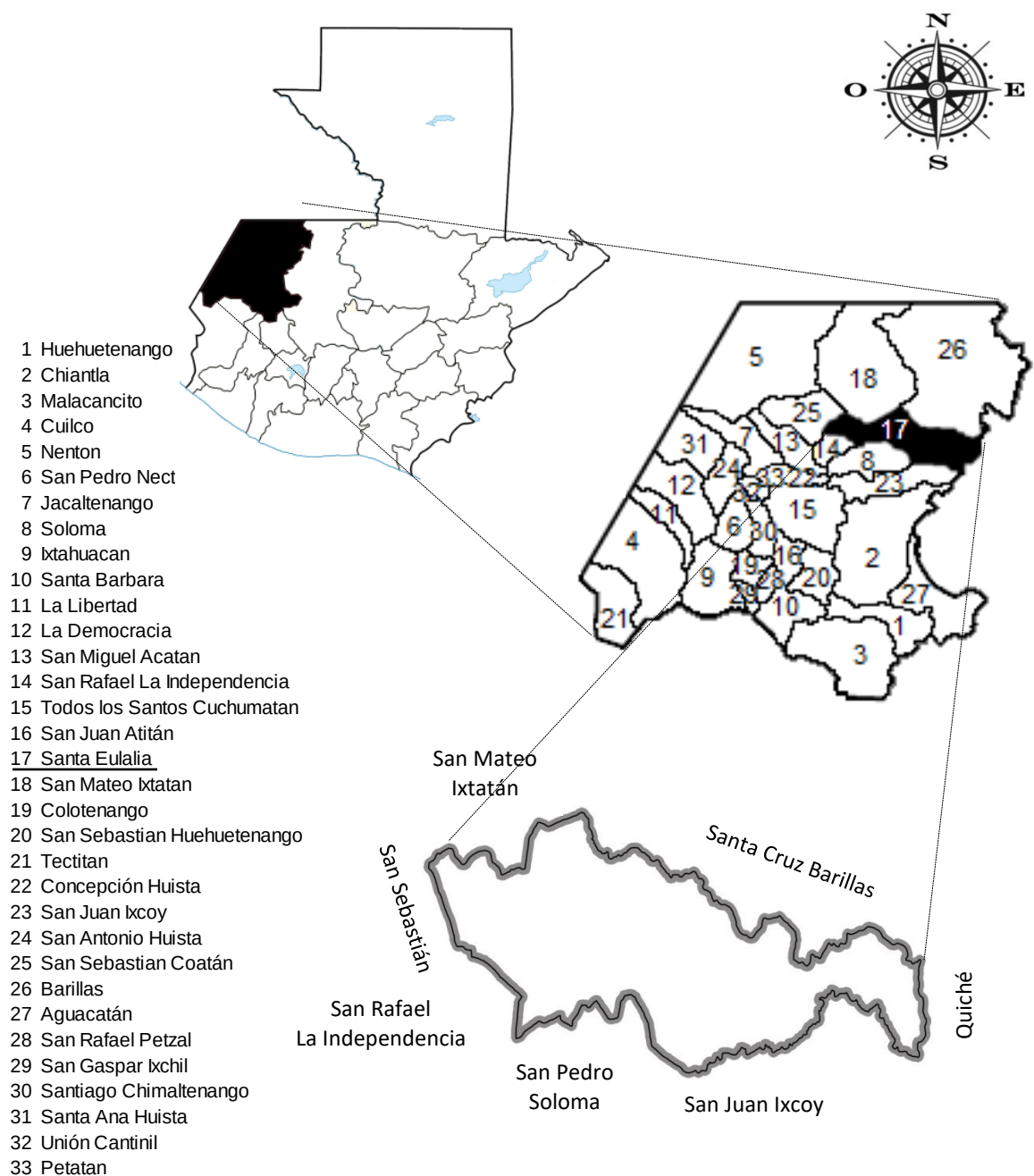
BIBLIOGRAFÍA

1. Aguilar Catalán, J.A., 2013, Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico, 3ª. Ed. Guatemala, Renacer, 37p Ibid 38p.
2. _____. 1989. Ley de bonificación incentivo. Decreto 78-89 y sus reformas. Guatemala, s.p.
3. Congreso de la República de Guatemala. 2002. Código de Trabajo. Decreto 1441 reformado por los decretos 1486, 1618 y 64-92. Guatemala, 123 p.
4. _____. 1991. Código Tributario. Decreto 6-91 y sus reformas. Guatemala, 74p.
5. _____. 2013. Ley del impuesto al valor agregado. Decreto 27-92 y su Reglamento. Acuerdo Gubernativo 5-2013. Guatemala, 53 p.
6. _____. 2013. Ley de Actualización Tributaria. Decreto 10-2012 libro I, y su Reglamento acuerdo gubernativo 213. Guatemala, 25 p.
7. _____. 2005. Ley general de cooperativas. acuerdo gubernativo No. 7-79 y su reglamento. Guatemala, 13 p.
8. _____. 2002. Ley orgánica del instituto guatemalteco de seguridad social -I.G.S.S-. Decreto 295. Guatemala, 44 p.
9. Fabrycky, W.J. y Thuese, G.J. 1981. Decisiones Económicas, Análisis y proyectos. 2ª Ed. España. 45p.

10. Ley de Bancos y Grupos Financieros. Decreto No.19-2002 y sus reformas.
11. Pearce, D. 1999. Diccionario Akal de Economía Moderna. México, Editorial Akal, 1ª. Ed. 424p.
12. _____. (Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia). 2010. Plan de Desarrollo Municipal de Santa Eulalia 2011-2025. s.n.t. Guatemala, 108 p.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Localización geográfica y colindancias
Año: 2016



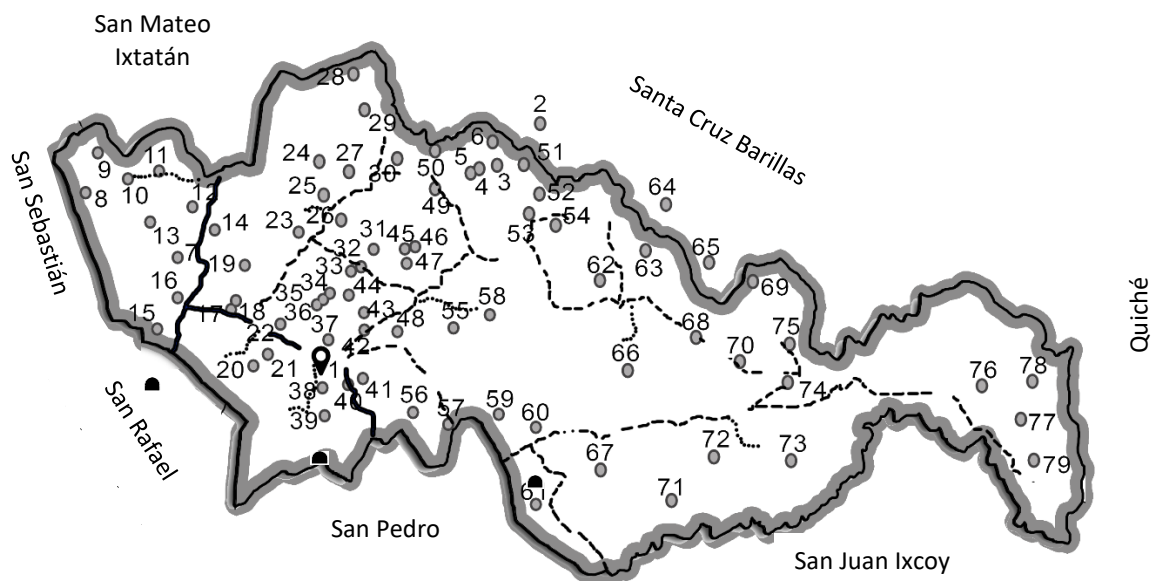
Fuente: elaboración propia, con base en datos del Plan de Desarrollo Municipal 2011-2025 de la Dirección Municipal de Planificación -DMP-, municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

Anexo 2
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Formulación Coeficiente de Gini

	CG	$\frac{\text{Sum } X_i (Y_{i+1}) - \text{Sum } Y_i (X_{i+1})}{100}$	
Año 1979			
CG	$\frac{11,541 - 7,007}{100}$	= 0.4534	Concentración media
Año 2003			
CG	$\frac{22,360 - 5,971}{100}$	= 0.5652	Concentración media
Año 2016			
CG	$\frac{8,213 - 5,971}{100}$	= 0.2242	Concentración baja

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 3
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Vías de acceso
Año: 2016



SIGNOS CONVENCIONALES	
Símbolo	Descripción
	Carretera asfaltada N9
	Terracería
	Cabecera Municipal
	Aldea
	Caserío
	Paraje
	Límite Municipal

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Plan de Desarrollo Municipal 2011-2025, municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango.

Anexo 4
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Entidades de apoyo
Año: 2016

Institución	Funciones
<u>A) Estatales</u>	
1 Policía Nacional Civil (PNC)	Mantener el orden público, brindar seguridad a los habitantes del lugar, combatir el crimen y la delincuencia.
2 Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)	Concede la educación a nivel superior en el Municipio en la carrera de pedagogía.
3 Programa de Educación de Adultos por Correspondencia (PEAC)	Brindar oportunidades a todas aquellas personas que saben leer y escribir, pero que desean continuar su educación primaria de forma gratuita. El programa está dirigido a personas en edad escolar, jóvenes y adultos que dejaron de estudiar.
4 Instituto Guatemalteco de Educación Radiofónica (IGER)	Contribuye al desarrollo social y humano de las comunidades, mediante programas de educación a distancia, accesibles a jóvenes y adultos de escasos recursos.
5 Coordinación Técnica Administrativa (CTA)	Provee la coordinación en las actividades de asistencia técnica con todo lo relacionado a la educación dentro del Municipio.
6 Núcleos Familiares Educativos para el Desarrollo (NUFED)	Trabajar en zonas rurales en los núcleos familiares, apoyan a comunidades por medio de la atención educativa a nivel básica, secundaria o intermedio, en una formación basada en sus necesidades problemas o inquietudes.
7 Registro Nacional de las Personas (RENAP)	Organizar y mantener el registro único de identificación de las personas dentro del Municipio desde que nace hasta que muere, inscripciones de hechos y actos relativos a su estado civil y la emisión del documento personal de identificación DPI.

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Institución	Funciones
8 Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA)	Brinda y maneja temas relacionados con sanidad agropecuaria para mejorar la seguridad alimenticia y lograr un mejor desarrollo productivo del Municipio.
9 Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)	Promueve políticas y acciones para el desarrollo social sostenible de la población con el fin de contribuir a mejorar sus condiciones de vida y reducir la pobreza dentro del Municipio.
10 Juzgado de Paz del Organismo Judicial	Brinda los servicios civiles y laborales para administrar la justicia, mediar conciliaciones, llevar a cabo juicios y procesos penales.
11 Oficina del Ministerio de Educación	Coordinar y planificar la educación en los niveles: primario y medio y diversificado.

B) Municipales

1 Municipalidad	Velar y apoyar por el bienestar de la población para lograr un mejor desarrollo, brindar los distintos servicios públicos para beneficio de la comunidad.
2 Dirección Municipal de Planificación (DMP)	Llevar el control de las obras, proyectos y planificaciones dentro de la Municipalidad durante un período establecido de un año.
3 Oficina Municipal de la Mujer (OMM)	Brindar el apoyo para que sean tomadas en cuenta en toda actividad. Mejorar la participación, liderazgo, igualdad y desarrollo de la mujer.
4 Centros Municipales de Capacitación y Formación Humana (CEMUCAF)	Se encarga de capacitar a todas las personas que requieran asistencia técnica como tutores, para poner en práctica dentro de sus comunidades elaboraciones de: cremas, shampoo y otros en reciclaje.

C) Privadas

1 Proyecto de Cooperación Internacional (PCI)	Se encarga de dar alimentos (atol, arroz, aceite, trigo) a las escuelas, benefician a 45 centros educativos, en los cuales se entregan cada trimestre.
---	--

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Institución	Funciones
2 Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL)	Presta el servicio financiero en el Municipio para que la población pueda realizar las distintas actividades que ofrece el banco como: préstamos, retiros, depósitos, remesas, compra-venta de moneda extranjera, entre otros.
3 Cooperativa San Pedro (MICOOPE)	Entidad sin fines de lucro, proporciona soluciones financieras a personas individuales, pequeña y mediana empresa, para mejorar la calidad de vida de la población en general dentro del Municipio.
4 Cooperativa de ahorro, crédito y servicios varios, Santa Eulalia, RL	Brindar soluciones financieras a las personas individuales para una mejor calidad de vida dentro del Municipio.
5 Instituto de Diversificado (DIVER)	Proveer la educación a nivel medio en el ciclo diversificado (Jolom Konob'), existen las carreras de magisterio y bachiller en ciencias y letras.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 5
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Hoja técnica del costo directo de producción de un frasco
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Valor Q.
Materia prima				5.49610
Chilacayote	Libras	1.1655081	3.00	3.49652
Azúcar	Quintales	0.0028962	325.00	0.94125
Limón	Libras	0.0355780	3.00	0.10673
Pectina	Kilogramos	0.0041374	225.00	0.93091
Benzoato de sodio	Libras	0.0004137	50.00	0.02069
Mano de obra				0.67889
Clasificación y lavado	Día	0.0005066	81.87	0.04148
Pelado y corte	Día	0.0005066	81.87	0.04148
Cocción	Día	0.0002533	81.87	0.02074
Extracción de Jugo de limón	Día	0.0002533	81.87	0.02074
Preparación de la pectina	Día	0.0005066	81.87	0.04148
Mezclado y filtrado	Día	0.0003715	81.87	0.03042
Envasado y pesado	Día	0.0020266	81.87	0.16591
Sellado, etiquetado y almacenami	Día	0.0020266	81.87	0.16591
Bonificación incentivo		0.0064512	8.33	0.05374
Septimo día				0.09698
Costos indirectos variables				3.71761
Cuota patronal		0.6251462	0.1267	0.07921
Prestaciones laborales		0.6251462	0.3055	0.19098
Frasco de vidrio con tapadera de 14 onzas	Unidad	1.0000000	3.00	3.00000
Etiqueta	Unidad	1.0000000	0.20	0.20000
Caja de cartón	Unidad	0.0833333	2.00	0.16667
Gas propano de 25 libras	Unidad	0.0007691	105.00	0.08075
Costo directo de producción				9.89

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 6
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Cálculo de depreciaciones y amortizaciones
Año: 1-5

Descripción	Costo de activos	%	Depreciación y amortización anual Q	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total depreciación y amortización Q.	
									depreciación y amortización	Valor en libros Q.
Equipo de producción	2,500	20	500	500	500	500	500	500	2,500	0
Mobiliario y equipo	1,800	20	360	360	360	360	360	360	1,800	0
Equipo de computación	3,250	33.33	1,083	1,083	1,083	1,084	-	-	3,250	0
Gastos de organización	5,000	20	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	0
Totales	12,550		2,943	2,943	2,943	2,944	1,860	1,860	12,550	0

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 7
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Utensilios y herramientas de producción
Año: 1

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Cuchillo tipo hacha de acero inoxidable	Unidad	2	35	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paleta de madera	Unidad	1	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Colador de metal	Unidad	2	10	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taza medidora	Unidad	2	15	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cucharon de acero inoxidable	Unidad	2	25	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baños plásticos	Unidad	2	20	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Guantes	Caja	1	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Redecillas	Unidad	2	5	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Gabachas	Unidad	2	25	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sillas plásticas	Unidad	5	35	175	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total				505	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Total Anual															1,220

Fuente: investigación de campo EPS, primes semestre 2016.

Anexo 8
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Utensilios y herramientas de producción
Año: 2

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Cuchillo tipo hacha de acero inoxidable	Unidad	2	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paleta de madera	Unidad	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Colador de metal	Unidad	2	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taza medidora	Unidad	2	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cucharon de acero inoxidable	Unidad	2	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baños plásticos	Unidad	2	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Guantes	Caja	1	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Redecillas	Unidad	2	5	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Gabachas	Unidad	2	25	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sillas plásticas	Unidad	5	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total				115	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Total Anual															830

Fuente: investigación de campo EPS, primes semestre 2016.

Anexo 9
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Utensilios y herramientas de producción
Año: 3

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Cuchillo tipo hacha de acero inoxidable	Unidad	2	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paleta de madera	Unidad	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Colador de metal	Unidad	2	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taza medidora	Unidad	2	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cucharon de acero inoxidable	Unidad	2	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baños plásticos	Unidad	2	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Guantes	Caja	1	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Redecillas	Unidad	2	5	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Gabachas	Unidad	2	25	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sillas plásticas	Unidad	5	35	175	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total				290	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Total Anual				1,005											

Fuente: investigación de campo EPS, primes semestre 2016.

Anexo 10
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Utensilios y herramientas de producción
Año: 4

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Cuchillo tipo hacha de acero inoxidable	Unidad	2	35	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paleta de madera	Unidad	1	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Colador de metal	Unidad	2	10	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taza medidora	Unidad	2	15	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cucharon de acero inoxidable	Unidad	2	25	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baños plásticos	Unidad	2	20	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Guantes	Caja	1	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Redecillas	Unidad	2	5	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Gabachas	Unidad	2	25	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sillas plásticas	Unidad	5	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total				330	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Total Anual															1,045

Fuente: investigación de campo EPS, primes semestre 2016.

Anexo 11
Municipio de Santa Eulalia, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de jalea de chilacayote
Utensilios y herramientas de producción
Año: 5

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Cuchillo tipo hacha de acero inoxidable	Unidad	2	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paleta de madera	Unidad	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Colador de metal	Unidad	2	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taza medidora	Unidad	2	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cucharon de acero inoxidable	Unidad	2	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baños plásticos	Unidad	2	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Guantes	Caja	1	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Redecillas	Unidad	2	5	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Gabachas	Unidad	2	25	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sillas plásticas	Unidad	5	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total				115	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Total Anual				830											

Fuente: investigación de campo EPS, primes semestre 2016.