

**ALDEA HACIENDA MARÍA, MUNICIPIO SAN JOSÉ POAQUIL
DEPARTAMENTO DE CHIMALTENANGO**

**“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (ENGORDE DE GALLINA) Y PROYECTO:
CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA EN
CASERÍO EL CENTRO”**

LUCRECIA ELISABETH HERNÁNDEZ JUÁREZ

TEMA GENERAL

“CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA AMBIENTAL Y PROYECTOS
COMUNITARIOS RURALES SOSTENIBLES”

ALDEA HACIENDA MARÍA, MUNICIPIO SAN JOSÉ POAQUIL
DEPARTAMENTO DE CHIMALTENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (ENGORDE DE GALLINA) Y PROYECTO:
CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA
EN CASERÍO EL CENTRO”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2019

2019

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

ALDEA HACIENDA MARÍA
MUNICIPIO DE SAN JOSÉ POAQUIL
DEPARTAMENTO DE CHIMALTENANGO
VOLUMEN 4

2-82-15-AE-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

"ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (ENGORDE DE GALLINA) Y PROYECTO:
CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA EN
CASERÍO EL CENTRO"

ALDEA HACIENDA MARÍA, MUNICIPIO SAN JOSÉ POAQUIL
DEPARTAMENTO DE CHIMALTENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

LUCRECIA ELISABETH HERNÁNDEZ JUÁREZ

previo a conferirsele el título

de

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

En el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, abril 2019

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	Br. CC.LL. Silvia María Oviedo Zacarías
Vocal Quinto:	P.C. Omar Oswaldo García Matzuy

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Dr. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández
Director del IIES:	Lic. Miguel Angel Castro Pérez
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS
Edificio "s-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

J.D-TG. No. 507-2019
Guatemala, 06 de mayo de 2019

Estudiante
LUCRECIA ELISABETH HERNÁNDEZ JUÁREZ.
Facultad de Ciencias Económicas
Universidad de San Carlos de Guatemala

Estudiante:

Para su conocimiento y efectos le transcribo el Punto Cuarto, inciso 4.1 subinciso 4.1.4 del Acta 08-2019 de la sesión realizada por Junta Directiva el 30 de abril de 2019, que en su parte conducente dice:

4.1.4 Informes Individuales de EPS

Junta Directiva conoce informes individuales de EPS, trasladados por el Coordinador General del Ejercicio Profesional Supervisado, quien solicita se considere la aprobación de dichos informes y la impresión correspondiente.

Junta Directiva acuerda: 1º. Aprobar los informes individuales de Ejercicio Profesional Supervisado y su impresión. 2º. Autorizar la graduación de los siguientes estudiantes:

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

04. 199913869-3 "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (ENGORDE DE GALLINA) Y PROYECTO: CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA EN CASERÍO EL CENTRO", Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil departamento de Chimaltenango, presentado por: LUCRECIA ELISABETH HERNÁNDEZ JUÁREZ.

3o. Manifiestar a los estudiantes que se les fija un plazo no mayor de seis meses para su graduación.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



m.ch

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS** Fuente de sabiduría, pongo este título como agradecimiento por darme la vida, conocimiento, fortaleza y que me des humildad para seguir obteniendo logros académicos.
- A MIS PADRES** A mi Madre Luz Marina Juárez de Hernández, quien desde muy temprana edad me inculco los valores que me hicieron una mujer de bien, mi primera maestra en cuanto a formar conocimiento mis primeros trazos mis primeras lecturas, a mi Padre Everardo Hernández San José quien siempre me apoyo incondicionalmente moral y económicamente.
- A MIS ABUELOS** Por darme la dicha de tenerlos siempre ahí de apoyo, los tres pilares para formar mi vida.
- A MIS HERMANAS** Por estar siempre ahí en todo momento, por ese apoyo que no se dice pero que se demuestra las quiero mucho.
- A MIS SOBRINOS** Son las personas por las que no me dejo vencer, desanimar en obtener los objetivos propuestos.
- A MIS TÍOS Y TÍAS** Que siempre que han estado ahí para cuando los he necesitado, los que están y los que ya se nos adelantaron.
- A MIS PRIMOS** Por ese apoyo desde siempre y saben que también cuentan conmigo.
- A MIS AMIGOS** Sonia, Hilda, Evelyn, Vinicio, Angélica, Nancy, Sindy, Patty, Brenda, Wendy, Lili, a mi gran amigo Mynor y por su puesto a la familia de cada uno, gracias por dejarme entrar en sus hogares y hacerme sentir parte de la familia, a J. Fernando A. Monterroso en esta última etapa de mi informe me ayudo mucho en todo sentido.
- A MI GRUPO EPS** Que durante las diferentes etapas hicimos muy buenas amistades, y el último grupo que pasamos grandes aventuras, tuvimos muchas diferencias pero una bonita experiencia.
- A LA USAC** Por la calidad de licenciados que tuve a lo largo de la carrera, especialmente del curso de Administración de los cuales obtuve valiosos conocimientos para la vida.

ÍNDICE GENERAL

No.	Título	Página
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CONTEXTO TERRITORIAL	
1.1	DEL MUNICIPIO	1
1.1.1	Localización y extensión	1
1.1.2	División política y administrativa	3
1.1.2.1	División política	3
1.1.2.2	División administrativa	5
1.2	DEL CENTRO POBLADO ALDEA HACIENDA MARÍA	6
1.2.1	Antecedentes históricos	6
1.2.1.1	Aldea Hacienda María	6
1.2.1.2	Caserío Parex Chej	7
1.2.1.3	Caserío Nueva Esperanza	7
1.2.1.4	Caserío Xejuyú	7
1.2.1.5	Caserío El Centro	8
1.2.1.6	Colonia San José Los Pinos	8
1.2.2	Localización y extensión	8
1.2.3	Aspectos culturales y deportivos	10
1.2.3.1	Idioma	10
1.2.3.2	Religión	10
1.2.3.3	Costumbres y tradiciones	10
1.2.3.4	Deportes	11
1.2.4	División política y administrativa	11
1.2.4.1	División política	11
1.2.4.2	División administrativa	14
1.2.5	Clima	14
1.2.6	Población	15
1.2.6.1	Población total, por centro poblado	15
1.2.6.2	Niveles de ingresos	16
1.2.6.3	Vivienda	17
1.2.6.4	Pobreza	18
1.2.6.5	Desnutrición	19
1.2.7	Migración	20
1.2.8	Ecosistema	21
1.2.8.1	Agua	21
1.2.8.2	Bosque	22
1.2.8.3	Suelo	24
1.2.8.4	Flora y fauna	27
1.2.8.5	Orografía	28

1.2.8.6	Áreas protegidas	28
---------	------------------	----

CAPÍTULO II

ÁMBITO SOCIAL DEL CENTRO POBLADO

2.1	ORGANIZACIONES	29
2.1.1	Sociales	29
2.1.1.1	Estatales	29
2.1.1.2	Comunales	29
2.2	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	32
2.2.1	Educación	32
2.2.1.1	Infraestructura educativa	32
2.2.1.2	Número de alumnos inscritos y cantidad de maestros	34
2.2.1.3	Cobertura educativa	35
2.2.2	Salud	36
2.2.2.1	Cobertura	36
2.2.2.2	Infraestructura	37
2.2.3	Agua	38
2.2.3.1	Cobertura de agua	38
2.2.4	Drenajes	39
2.2.5	Energía eléctrica domiciliar y alumbrado público	40
2.2.6	Letrinas y otros servicios sanitarios	41
2.2.7	Sistema de recolección y tratamientos de desechos sólidos	41
2.2.8	Cementerios	42
2.2.9	Sistema de tratamiento de aguas servidas	42
2.3	ENTIDADES DE APOYO	43
2.3.1	Estatales	43
2.3.2	Privadas	43
2.3.3	Internacionales	43
2.4	ANÁLISIS DE RIESGO	43
2.4.1	Matriz de análisis de riesgos	44
2.4.2	Construcción social del riesgo	46
2.4.3	Matriz de medidas de prevención y mitigación	47

CAPITULO III

CARACTERIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

3.1	FACTORES DE LA PRODUCCIÓN	49
3.1.1	Tierra	49
3.1.1.1	Tenencia y uso	50
3.1.1.2	Concentración de la tierra	51
3.1.2	Trabajo	52
3.1.3	Capital	52

3.1.3.1	Infraestructura productiva	53
3.1.3.2	Puentes	53
3.1.3.3	Comunicaciones	54
3.1.3.4	Transporte	54
3.1.3.5	Rastro	54
3.1.3.6	Telecomunicaciones	55
3.1.4	Organización empresarial	55
3.2	CARACTERIZACIÓN DEL ENGORDE DE GALLINA	55
3.2.1	Características tecnológicas	55
3.2.2	Volumen y valor de la producción	56
3.2.3	Estados financieros	57
3.2.3.1	Estado Costo de Producción	57
3.2.3.2	Estado de Resultados	59
3.2.3.3	Rentabilidad	59
3.2.3.4	Financiamiento	60
3.2.4	Comercialización	60
3.2.4.1	Proceso de comercialización	60
3.2.5	Organización empresarial	64
3.2.5.1	Tipo de organización.	64
3.2.5.2	Estructura organizacional pecuaria engorde de gallina	65
3.2.6	Generación de empleo	66
3.2.7	Resumen de la problemática encontrada y propuesta de solución	67
3.2.7.1	Problemática encontrada	67
3.2.7.2	Propuesta de solución	68

CAPÍTULO IV

PROYECTO: CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA

4.1	PERFIL DEL PROYECTO	70
4.1.1	Descripción del proyecto	71
4.1.2	Ubicación geográfica del proyecto y vías de acceso	71
4.1.3	Antecedentes del proyecto	71
4.1.4	Contactos y Gestores	72
4.1.5	Planteamiento del problema	72
4.1.5.1	Reconocimiento del problema	72
4.1.6	Justificación	73
4.1.7	Objetivos	73
4.1.7.1	Objetivo general	73
4.1.7.2	Objetivos específicos	73
4.2	ESTUDIO DE MERCADO	74
4.2.1	Evolución histórica de la demanda	74

4.2.2	Análisis de la demanda futura	75
4.2.3	Análisis de la oferta histórica y futura	75
4.2.3.1	Análisis del servicio	76
4.3	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	76
4.3.1	Propuesta de organización	77
4.3.1.1	Objetivo general	77
4.3.1.2	Objetivos específicos	77
4.3.1.3	Tipo de organización	77
4.3.2	Estructura organizacional	78
4.3.2.1	Diseño de organización	78
4.3.2.2	Sistema de organización	78
4.3.3	Base legal del proyecto	81
4.3.3.1	Normas internas	81
4.3.3.2	Normas externas	81
4.4	ESTUDIO TÉCNICO	84
4.4.1	Diseño y planificación	84
4.4.1.1	Dimensiones	89
4.4.1.2	Encargados del proyecto	89
4.4.1.3	Especificaciones técnicas	89
4.4.1.4	Flujograma del proyecto	91
4.4.2	Materiales, mano de obra y otros costos	93
4.4.3	Plan de ejecución	97
4.4.3.1	Requerimientos de funcionamiento	99
4.5	ESTUDIO FINANCIERO	100
4.5.1	Costos y gastos	100
4.5.1.1	Presupuesto general	100
4.5.2	Costos de diseño y planificación	101
4.5.2.1	Costos ambientales	101
4.5.2.2	Requerimientos técnicos	102
4.5.3	Costos de construcción e implementación	102
4.5.3.1	Presupuesto de materiales	102
4.5.3.2	Presupuesto de mano de obra	105
4.5.3.3	Presupuesto inversión de implementación	107
4.5.3.4	Presupuesto de otros costos	108
4.6	UNIDAD EJECUTORA	110
4.7	ESTUDIO AMBIENTAL	110
4.7.1	Política ambiental	110
4.7.1.1	Ley de Protección y Mejoramiento del medio ambiente Decreto 68-86	110
4.7.2	Gestión ambiental	111
4.7.3	Impacto ambiental	112
4.8	IMPACTO SOCIAL	112

4.9	SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO	113
	CONCLUSIONES	114
	RECOMENDACIONES	116
	BIBLIOGRAFÍA	118
	ANEXOS	124

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Resumen de centros poblados por años de estudio según categorías. Años: 2002 y 2016	3
2	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Resumen de centros poblados por categoría. Años: 2002 y 2016	12
3	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Población total, por centro poblado y número de hogares. Años: 2002 y 2016	16
4	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Niveles de ingreso mensual por hogar. Año: 2016	16
5	Aldea Hacienda María . Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Análisis de la vivienda. Año: 2016	17
6	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Migración. Año: 2016	20
7	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Número de alumnos inscritos y cantidad de maestros. Año: 2016	34
8	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Cobertura educativa. Año: 2016	35
9	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Cobertura de servicio de salud. Año: 2016	36
10	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Cobertura de agua. Año: 2016	39
11	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Cobertura de energía eléctrica. Año: 2016	40
12	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Tenencia y uso de la tierra. Año: 2016	50
13	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Concentración de la tierra. Año: 2016	51

14	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento Chimaltenango. Volumen y valor de la producción pecuaria engorde de gallina. Por estrato y producto. Año: 2016	56
15	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Hoja técnica de costo directo de producción de una gallina. Año:2016	57
16	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Estado de costo directo de producción. Del 1 de enero al 31 de diciembre 2016	58
17	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Estado de resultado de engorde de gallina. Año: 2016	59
18	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Evolución histórica de la demanda. Período: 2012-2016.	74
19	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Proyección de población estudiantil por nivel escolar. Período: 2016 – 2021	75
20	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Presupuesto general. Año: 2016	100
21	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Presupuesto de requerimientos técnicos. Año: 2016	102
22	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento Chimaltenango. Proyecto: construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Presupuesto de materiales. Año 2016	103
23	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Presupuesto de mano de obra. Año: 2016	105
24	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Presupuesto inversión de implementación. Año: 2016.	107

	en el caserío El Centro. Presupuesto de otros costos. Año: 2016.	108
26	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Monto global de la inversión. Año: 2016	109
27	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Estado de costo de construcción. Año: 2016.	110

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. División política. Años: 2002 y 2016	3
2	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Localización y extensión. Año: 2016	9
3	Aldea Hacienda María. Municipio San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. División política. Años: 2002 y 2016	12
4	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Clima. Año: 2016	15
5	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Niveles de pobreza. Año: 2016	19
6	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Infraestructura educativa. Año: 2016	33
7	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Infraestructura de salud. Año: 2016	38
8	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Matriz de análisis de riesgos . Año: 2016	44
9	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Matriz de medidas de prevención y mitigación. Año: 2016	47
10	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Puentes en los centros poblados. Año: 2016	54
11	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proceso de comercialización, Actividad pecuaria engorde de gallina. Año: 2016	61
12	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Análisis estructural, Actividad pecuaria engorde de gallina. Año: 2016	62
13	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Actividad pecuaria engorde de gallina. Márgenes de comercialización. Año: 2016	64

- 14 Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío. Materiales de construcción. Año: 2016 93
- 15 Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío. Requerimientos de funcionamiento. Año: 2016 99
- 16 Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío. Requerimientos de funcionamiento. Año: 2016 99

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Estructura organizacional. Actividad pecuaria. Año: 2016	66
2	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Diseño organizacional. Año: 2016	78
3	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Diseño organizacional nominal. Año: 2016	83
4	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en caserío El Centro. Plano: Planga amueblada . Año: 2016	85
5	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en caserío El Centro. Plano: Fachada frontal y posterior. Año: 2016	86
6	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en caserío El Centro. Plano: Fachada lateral izquierda y derecha. Año: 2016	87
7	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en caserío El Centro. Plano: Planta de techo. Año: 2016	88
8	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Flujograma. Año: 2016	92
9	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. Cronograma de ejecución. Año: 2016	98

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Localización geográfica. Año 2016	2
2	Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Aldea Hacienda María y sus centros poblados. División política. Año: 2016	13
3	Aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Tipos de suelo. Año: 2016	25

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala a través del Ejercicio Profesional Supervisado _EPS_, con el fin de coadyuvar en el desarrollo económico y social de Guatemala, da la oportunidad al estudiante de hacer aplicación de los conocimientos adquiridos en el aula, en el estudio de la problemática y conozca mejor la realidad nacional y así plantear posibles soluciones.

Se presenta el informe con el tema “Organización Empresarial (Engorde de Gallina) y Proyecto: Construcción e implementación de Biblioteca, el cual deriva del estudio “Caracterización Socioeconómica Ambiental y Proyectos Comunitarios Rurales Sostenibles”; Con el cual se pretende describir la situación actual de la aldea y sus centros poblados y formular propuestas que contribuyan al desarrollo social y económico de sus habitantes.

Para el desarrollo de la investigación se utilizaron las técnicas e instrumentos siguientes: La observación a través de la guía de observación; la entrevista con la guía de entrevista y el censo por medio de la boleta censal, se aplicó el método científico en sus tres fases: indagatoria, demostrativa y expositiva.

El resultado de la investigación se encuentra integrado por cuatro capítulos descritos a continuación:

El capítulo I, contiene las características generales y socioeconómicas del municipio de San José Poaquil de forma resumida localización y extensión, división política y administrativa también características de la aldea Hacienda María y sus centros poblados como antecedentes históricos, localización y extensión, división política administrativa, clima, población, ecosistema, entre otros.

El capítulo II, hace referencia al ámbito social de la aldea Hacienda María y sus centros poblados organizaciones, servicios básicos e infraestructura, entidades de apoyo y análisis de riesgo.

El capítulo III, analiza el sector pecuario con el producto específico Engorde de gallina, con base en el tamaño de finca volumen y valor de la producción, características tecnológicas, costos, financiamiento, comercialización, organización empresarial y el aporte que tiene en la generación de empleo.

El capítulo IV, contiene la propuesta de proyecto social construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro de la aldea Hacienda María, Perfil del proyecto y los diferentes estudios de mercado, administrativo legal, técnico, financiero, así como fuentes de financiamiento y el estudio ambiental, impacto social y sostenibilidad.

Por último, se presentan las conclusiones y recomendaciones derivadas del trabajo de campo y gabinete, se incluye bibliografía y la parte de anexos contiene el desarrollo de un manual de organización con relación al proyecto social y una campaña de concientización que es dar a conocer los objetivos del proyecto de biblioteca.

CAPÍTULO I

CONTEXTO TERRITORIAL

Los elementos contextuales indican el nivel de integración social, económica e institucional del entorno, es decir el nivel organizacional del territorio, dentro de ésta categoría se cuentan: las infraestructuras y los equipamientos territoriales que posibilitan la accesibilidad de los productos y recursos. Otros elementos son el nivel de seguridad control existente en el territorio, son muy importantes el nivel de servicios complementarios existente, el nivel de pobreza, los referentes a la calidad ambiental, cultura de la sostenibilidad, la valorización y cuidado de patrimonio territorial.

1.1 DEL MUNICIPIO SAN JOSÉ POAQUIL

Hace referencia del contexto territorial y se presentan los principales indicadores económicos y sociales de San José Poaquil, da a conocer los antecedentes históricos, localización geográfica, división política y administrativa, clima, población y remesas familiares.

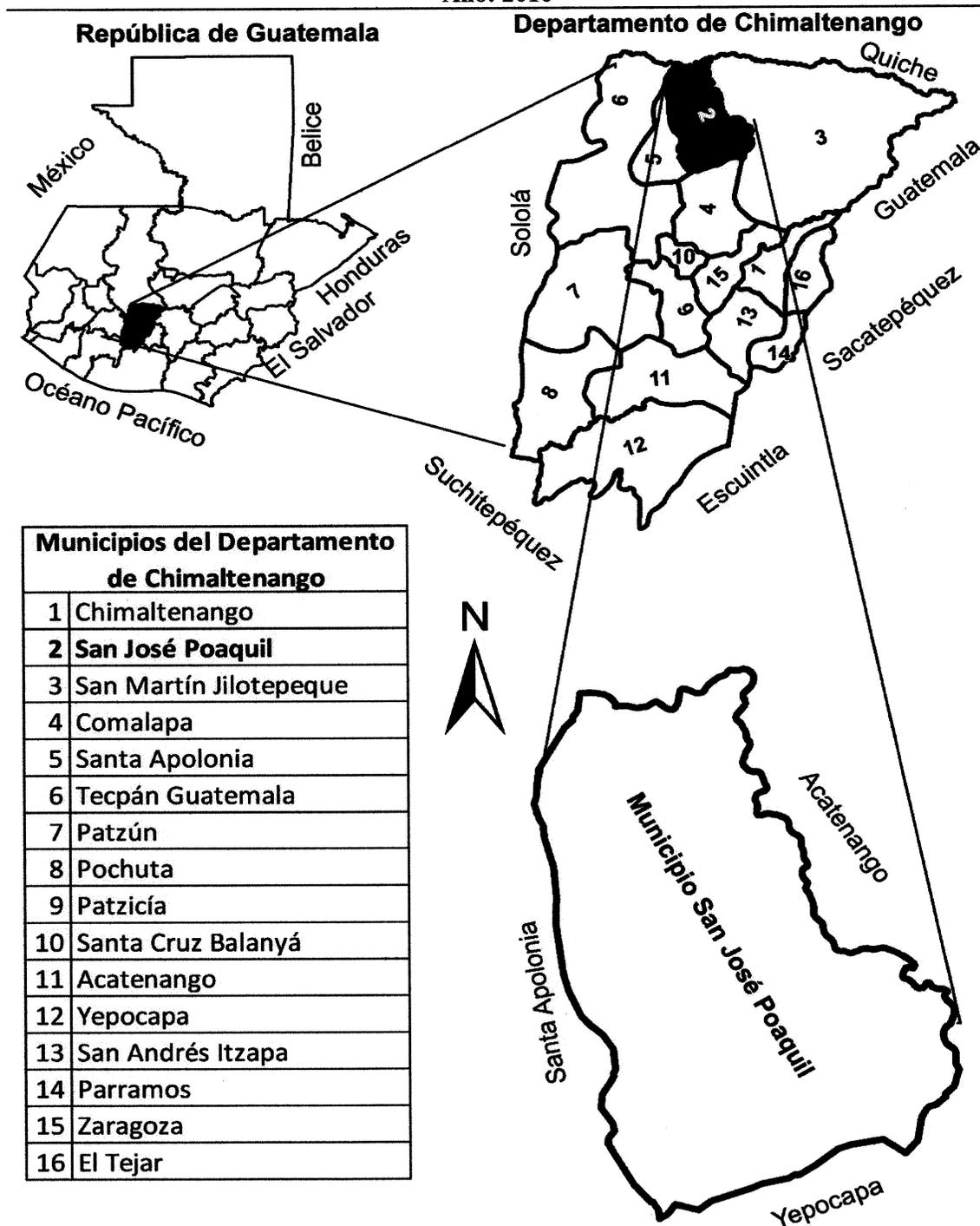
1.1.1 Localización y extensión

San José Poaquil está localizado a 47 kilómetros de la Cabecera Departamental de Chimaltenango, a 101 kilómetros de la ciudad capital de Guatemala, a una altura de 1,983 metros sobre el nivel del mar, ubicada a una latitud de 14°48'58" y una longitud de 90°54'45". Su extensión territorial de 100 kilómetros cuadrados representa 5% del territorio del Departamento, se ubica al norte de Chimaltenango comprendido en la región central del país, limita al norte con Joyabaj, Departamento de El Quiché, al este con San Martín Jilotepeque, al sur con San Juan Comalapa y al oeste con Tecpán Guatemala y Santa Apolonia, todos del Departamento de Chimaltenango.

Las principales vías de acceso son la ruta interamericana CA-01-OCC por el kilómetro 89, del Municipio de Santa Apolonia RD-CHM-03-A se recorren 12 kilómetros hasta el Municipio. Otra vía de acceso es San Juan Comalapa por RD-CHM-02, San Martín Jilotepeque RD-CHM-01-B, ambos del Departamento de Chimaltenango y por el Municipio de Joyabaj RD-GUA-18, del Departamento de El Quiché.

A continuación se presenta el mapa de localización geográfica del Municipio.

Mapa 1
Municipio de San José Poaquil, departamento de Chimaltenango
Localización geográfica
Año: 2016



Fuente: elaboración propia con base en croquis proporcionado por las autoridades comunitarias de aldea Hacienda María año 2016.

1.1.2 División política y administrativa

Representa los límites territoriales de los centros poblados que conforman el Municipio, también la forma en que están constituidas las autoridades municipales.

1.1.2.1 División política

El Municipio se divide en zonas en el casco urbano, aldeas y caseríos, la estructura se detalla a continuación.

Cuadro 1
Municipio de San José Poaquil, departamento de Chimaltenango
Resumen de centros poblados por años de estudio según categorías
Años: 2002 y 2016

Categoría	Censo 2002	Censo 2016
Pueblo	1	1
Aldea	5	9
Caserío	23	22
Zona	5	5
Colonia	-	1
Total	34	38

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El cuadro anterior indica las categorías actuales del Municipio y el reordenamiento en la división política. Se observa aumento en la categoría de aldeas y la creación de una colonia, las cuales se detallan a continuación.

Tabla 1
Municipio de San José Poaquil, departamento de Chimaltenango
División política
Años: 2002 y 2016

No.	Nombres	Censo 2002	Censo 2016
1	San José Poaquil	Pueblo	Pueblo
2	Paneyá	Aldea	Aldea
3	Paruxeche	Caserío	Caserío
4	Chiquizaya	Caserío	Caserío
5	Panimacac	Caserío	Aldea
6	Quisaya	Caserío	Caserío
7	Palamá	Caserío	Aldea
8	Chuacruz	Caserío	Caserío
9	Xepalama		Caserío
10	Saquitacaj	Aldea	Aldea

Continúa de la página siguiente

Viene de la página anterior

No.	Nombres	Censo 2002	Censo 2016
11	Xequexelaj	Caserío	Caserío
12	Chimixaya	Caserío	Caserío
13	Pachitiazan	Caserío	Caserío
14	Chiraxaj	Caserío	Caserío
15	Pacul	Caserío	Caserío
16	Sarajmac	Caserío	Caserío
17	Chuatacaj No.1	Caserío	Caserío
18	Chuatacaj No. 2	Caserío	Caserío
19	Zona 1	Zona	Zona 1
20	Zona 2	Zona	Zona 2
21	Zona 3	Zona	Zona 3
22	Zona 4	Zona	Zona 4
23	Zona 5	Zona	Zona 5
24	Paley	Caserío	Aldea
25	Xebazin	Caserío	Caserío
26	Hacienda Vieja	Aldea	Aldea
27	Paxcabalche	Caserío	Caserío
28	Patoquer	Caserío	Caserío
29	La Garrucha	Caserío	Aldea
30	Hacienda María	Aldea	Aldea
31	Parex Chej	Caserío	Caserío
32	Nueva Esperanza	Caserío	Caserío
33	Xejuyu	Caserío	Caserío
34	El Centro		Caserío
35	San José los Pinos		Colonia
36	Ojer Caibal	Aldea	Aldea
37	Panimasiguan	Caserío	Caserío
38	Río Motagua		Caserío

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El Municipio ha tenido variaciones a consecuencia del crecimiento poblacional, se incrementó el número de centros poblados y se modificó caseríos ya existentes, cuatro caseríos pasaron a ser aldeas y fueron creados tres caseríos y una colonia.

A la fecha la división política se conforma con nueve aldeas, veintidós caseríos, una colonia y cinco zonas.

1.1.2.2 División administrativa

Se refiere a la estructura administrativa del Municipio para cumplir los objetivos del gobierno local. El gobierno municipal de San José Poaquil está organizado según lo establece el Decreto 14-2002 Ley General de Descentralización ejerce las competencias administrativas, económicas, políticas y sociales. Está organizado de la siguiente manera:

- Consejo Municipal

Es el órgano responsable de la toma de decisiones, integrado por alcalde, síndicos y concejales, todos electos, directa y popularmente en el Municipio, actuando de conformidad con lo establecido en el Decreto 12-2002 Código Municipal. El alcalde se encarga de ejecutar y dar seguimiento a políticas, planes, programas y proyectos autorizados por el Consejo Municipal.

- Alcaldías Auxiliares

Existen con el objetivo de crear el vínculo entre los vecinos y el gobierno municipal, busca dar espacios a los habitantes para proponer iniciativas que mejoren la calidad de vida de su centro poblado. En el año 2016 existen 38 alcaldías auxiliares y son nombrados por el Alcalde Municipal.

- Consejo municipal de desarrollo -COMUDE-

A la fecha de la investigación octubre 2016 el COMUDE del municipio de San José Poaquil está integrado por el alcalde municipal, síndicos, concejales, 34 representantes de Consejos de desarrollo y no cuenta con representantes de entidades públicas y civiles.

- Consejo comunitario de desarrollo -COCODE-

Su función es facilitar, apoyar la planificación y participación efectiva de la comunidad y sus organizaciones; la priorización de necesidades, problemas y sus soluciones para el desarrollo integral; el Municipio está conformado por 34 Consejos Comunitarios de Desarrollo y son electos cada uno o dos años.

Está integrado por la Asamblea Comunitaria, conformada por los residentes de una misma comunidad y se coordinan de acuerdo a sus propios principios, valores, normas y procedimientos de acuerdo a la reglamentación municipal.

1.2 DEL CENTRO POBLADO ALDEA HACIENDA MARÍA

Se describen las variables de la aldea Hacienda María y sus centros poblados, donde se describen, históricos, localización y extensión, división política y administrativa, clima, población, migración, ecosistema, agua, bosques, suelos, flora y fauna, orografía y áreas protegidas, en esta oportunidad caracterizaremos cada variable a través de la observación y la entrevista de los habitantes en especial a los ancianos de cada centro poblado.

1.2.1 Antecedentes históricos

Aldea Hacienda María está integrada por cuatro caseríos y una colonia, esta separación surge por las necesidades propias de cada centro poblado y proponer proyectos de beneficio para la comunidad. A continuación se presentan los principales acontecimientos históricos que forman parte de la vida socioeconómica de cada centro poblado.

1.2.1.1 Aldea Hacienda María

Su nombre se deriva de una concepción cristiana que hace alusión a la Virgen María, en este lugar se encontró una imagen tallada en piedra. Posteriormente se determinó que la imagen pertenecía a la princesa Ixchel, haciéndose notar que el peso religioso hizo ignorar la realidad al ocultar y quitarle originalidad a la representación maya. Al nombre se le agrega la denominación de hacienda por la práctica de actividades agrícolas y pecuarias.

Los primeros pobladores llegaron en el año 1900, procedentes del Municipio de San Juan Comalapa y Santa Apolonia del Departamento de Chimaltenango, motivados por la alta y diversa productividad en el área, el dueño de la finca era de origen costarricense quien vendió varias parcelas a precios bajos a las únicas familias de la región. (Calel E, comunicación propia, octubre 2016).

Entre las primeras familias recién llegadas predominaban los apellidos Simón, Miza, Tubac, Morales y Chutá, quienes llegaron a este lugar buscando mejores tierras para aprovechar los recursos naturales. Derivado de esto actualmente existen varios sectores

que poseen los apellidos de quienes encabezaban dichas familias, siendo estas, José Miza, Antonio Tubac, María Antonieta Morales y Apolonio Chutá, a lo largo de los años la población fue aumentando hasta formar los actuales caseríos. (Oficina Gestión de Desarrollo Social Cultural -GDSC- de la Municipalidad de San José Poaquil, Departamento de Chimaltenango, Plan del desarrollo Municipal. Pág. 50).

1.2.1.2 Caserío Parex Chej

Su nombre proviene del Kaqchikel quiere decir lugar de pinos verdes obedece a su ubicación cubierta por esta especie. Los habitantes del lugar eran trabajadores de la finca donde principalmente se producían cítricos, jocotales y caña de azúcar, también realizaban actividades agrícolas y la crianza de ganado bovino.

De 1950 a 1955 se iniciaron los trámites ante la municipalidad de San José Poaquil para separarse del resto de Hacienda María y fue en 1955 cuando quedó establecido como caserío. A consecuencia del terremoto del 1976 y el conflicto armado interno, varias familias perdieron sus viviendas y migraron a otros lugares. (Coy E. comunicación personal, octubre 2016).

1.2.1.3 Caserío Nueva Esperanza

Derivado al desacuerdo con los líderes comunitarios, el señor Isabel Sajbochol Pérez, integrante de las primeras familias de la aldea Hacienda María decidió separarse y llevar a toda su familia para formar una nueva comunidad y darle el nombre de Nueva Esperanza que propiciaba un nuevo inicio y la esperanza de un mejor futuro.

Dentro de los primeros logros que alcanzaron fue la donación del material y mano de obra por parte de la municipalidad para la construcción de la escuela en uno de los terrenos donados por el señor Sajbochol. (Tubac F, comunicación personal, octubre 2016).

1.2.1.4 Caserío Xejuyú

Las dificultades para asistir a reuniones sociales, culturales, religiosas y la falta de acceso a las escuelas obligó a los habitantes a crear un caserío que contara con todos los servicios básicos necesarios y separarse de la aldea Hacienda María.

Para darle nombre a la comunidad se realizó consulta popular, las personas de la tercera edad propusieron el nombre de Xejuyú que en idioma Kaqchikel significa debajo del cerro o bajo la loma, propuesta que fue aceptada por los habitantes. (Chuta P, comunicación personal, octubre 2016).

1.2.1.5 Caserío El Centro

El nombre original del caserío era Pasaqkan que significa cerca del puente, Pa: entre o lugar de; Saq; blanca y Kan: serpiente, en la escritura correcta en Kaqchikel es Patzanq'a', y se interpreta como lugar de la serpiente blanca.

Una de las razones que originaron la separación con la aldea Hacienda María fue la ejecución de proyectos en beneficio de un sector específico y creó conflictos entre los habitantes, lo que motivó la necesidad de separarse de la aldea para beneficiarse con proyectos propios y contar con servicios como educación y salud. (Julián C, comunicación personal, octubre 2016).

1.2.1.6 San José los Pinos

Como consecuencia del terremoto de 1976 y el período del conflicto armado interno, personas del caserío Parex Chej, quienes vendieron sus terrenos y migraron a otro lugar, decidieron retornar luego de 13 años.

A estos habitantes se les asignó la Colonia San José los Pinos, según acuerdo de la cofradía y la municipalidad de San José Poaquil donde le fueron otorgadas a cada familia una cuerda de terreno y pagar una cuota de Q. 20.00, que posteriormente se gestionó la legalización de los terrenos. (Luis C, comunicación personal, octubre 2016).

1.2.2 Localización y extensión

Se refiere a la localización geográfica, rango de latitud, longitud, la extensión territorial, vías de acceso y la distancia entre la aldea y el municipio. A continuación se muestra la localización geográfica.

Tabla 2
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Localización y extensión
Año: 2016

Centro Poblado	Latitud	Longitud	Altura MSNM	Extensión	Distancia en Kms. Del		
					Municipio	Depto.	Capital
Hacienda María	14.872	-90.906	1,500	12 km ²	10	57	111
Parex Chej	14.896	-90.903	1,500	6 km ²	16	63	117
Nueva Esperanza	14.865	-90.906	1,650	8 km ²	9	56	110
Xejuyú	14.886	-90.906	1,650	7 km ²	13	60	114
El Centro	14.870	-90.914	1,700	5 km ²	12	59	113
San José los Pinos	14.905	-90.905	1,700	15 km ²	17	64	118

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La tabla anterior detalla la localización y extensión de cada uno de los centros poblados que forman parte de la aldea Hacienda María.

Aldea Hacienda María está ubicada en la zona del altiplano central de Guatemala, la distancia a la Cabecera Municipal es de 10 kilómetros, a la Cabecera Departamental 57 y de la Ciudad capital 111 kilómetros, las principales vías de acceso son la ruta interamericana CA-01-OCC por el kilómetro 89, del Municipio de Santa Apolonia RD-CHM-03-A se recorre 12 kilómetros hasta el Municipio. Por la vía del caserío Saquitacaj, se recorre 6 kilómetros al cruce de Ojer Caibal y 4 kilómetros hasta llegar a aldea Hacienda María.

- **Colindancias**

Aldea Hacienda María colinda al norte con el caserío Xejuyú, al sur con la aldea Paley, al este con aldea Hacienda Vieja y al Oeste con caserío Nueva Esperanza.

Parex Chej colinda al norte con la colonia San José los Pinos y río Motagua, al sur con el caserío Xejuyú, al este con río Quisayá, caserío el Aguacate y San Martín Jilotepeque; al oeste con la aldea Patoquer.

Nueva Esperanza colinda al norte y al este con Ojer Caibal, al sur con aldea Paley y al oeste con aldea Hacienda María.

Caserío Xejuyú colinda al norte con Parex Chej, al este con San Martín Jilotepeque, al sur con aldea Hacienda María y al oeste con aldea Patoquer.

Caserío el Centro colinda al norte y al oeste con Hacienda vieja, al este con Hacienda María y al sur con aldea Paley.

Colonia San José los Pinos colinda al norte con Joyabaj, al este con San Martín Jilotepeque, al sur con Parex Chej y al oeste la Garrucha.

Nueva Esperanza colinda al norte y al este con Ojer Caibal, al sur con aldea Paley y al oeste con aldea Hacienda María.

1.2.3 Aspectos culturales y deportivos

Se presentan los rasgos y características de la aldea Hacienda María y sus centros poblados en cuanto a sus prácticas culturales y deportivas, idiomas, religiosas, costumbres y tradiciones, actividades cívicas y deportivas, entre otras se presentan a continuación.

1.2.3.1 Idioma

El idioma materno de la región es Kaqchikel, en los hogares se mantiene viva la práctica principalmente entre los adultos. Los niños en la escuela aprenden la gramática y se practica en mayor proporción el idioma español. A través del idioma materno se inculcan y transmiten valores morales, religiosos, prácticas ancestrales y tradiciones, los cuales son transmitidos en el seno del hogar.

1.2.3.2 Religión

Predomina la religión católica en 82% y evangélica en 18%. Se realizan ceremonias mayas que provienen de la cosmovisión y son dirigidos por guías espirituales llamados Ajquija'ab, o, Aq'omnel, quienes mantienen el equilibrio entre sagrado y profano.

1.2.3.3 Costumbres y tradiciones

Son formas de actuar, pensar, sentir y modelos a seguir que se trasladan de generación a generación. Entre las costumbres las más relevantes en aldea Hacienda María y sus centros poblados se detallan a continuación.

- Ceremonias mayas

En la aldea Hacienda María y caserío Parex Chej celebran ceremonias mayas, en los altares de nombre Tzalam Abaj y Riwi'Etz'anib'al donde se realiza ceremonias anuales. Usualmente acuden personas de otros lugares para participar, dar ofrendas y realizar sus peticiones personales.

- Celebraciones

En el caserío El Centro, se acostumbra celebrar la fiesta de la comunidad el 2 de febrero en honor a la Virgen de Candelaria. Se realizan actividades sociales, culturales, deportivas y religiosas. La colonia San José los Pinos, celebra su fiesta patronal el 19 de marzo en honor a San José Obrero.

La aldea Hacienda María celebra su fiesta patronal el 25 de mayo en honor a la Virgen María Auxiliadora; El 1 de noviembre día de los santos y el 2 de noviembre día de los muertos, todos visitan a sus difuntos y hacen oraciones, es una actividad muy solemne, la población participa en limpiar y adornar las tumbas de sus seres queridos.

1.2.3.4 Deportes

La actividad deportiva que más se práctica es el fútbol, en las escuelas y los campos de la aldea se organizan campeonatos inter caseríos. Parex Chej es uno de los caseríos que le da más énfasis al fútbol, la comunidad participa en diferentes campeonatos, tiene una cancha polideportiva, realizan campeonatos cada domingo entre aldeas y caseríos que duran mes y medio, además un campeonato navideño.

1.2.4 División política y administrativa

Representa los límites territoriales de los centros poblados que conforman la aldea y la estructura en que están constituidas las autoridades locales.

1.2.4.1 División política

En el transcurso de los años 2002 y 2016 hubo variación en la división política debido al incremento de la población. En el cuadro siguiente se presenta la división política de los centros poblados.

Cuadro 2
Aldea Hacienda María, municipio San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Resumen de centros poblados por categoría
Años: 2002 y 2016

Categoría	Censo 2002	Censo 2016
Aldea	1	1
Caserío	3	4
Colonia	0	1
Totales	4	6

Fuente: elaboración propia con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE-, e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El cuadro anterior indica el cambio de categorías que ha existido en los centros poblados desde el censo del año 2002 realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE- y la información obtenida en la investigación de campo 2016.

Los nombres de los centros poblados que integran la división política al año 2016 se describen en la tabla siguiente.

Tabla 3
Aldea Hacienda María, municipio San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
División política
Años: 2002 y 2016

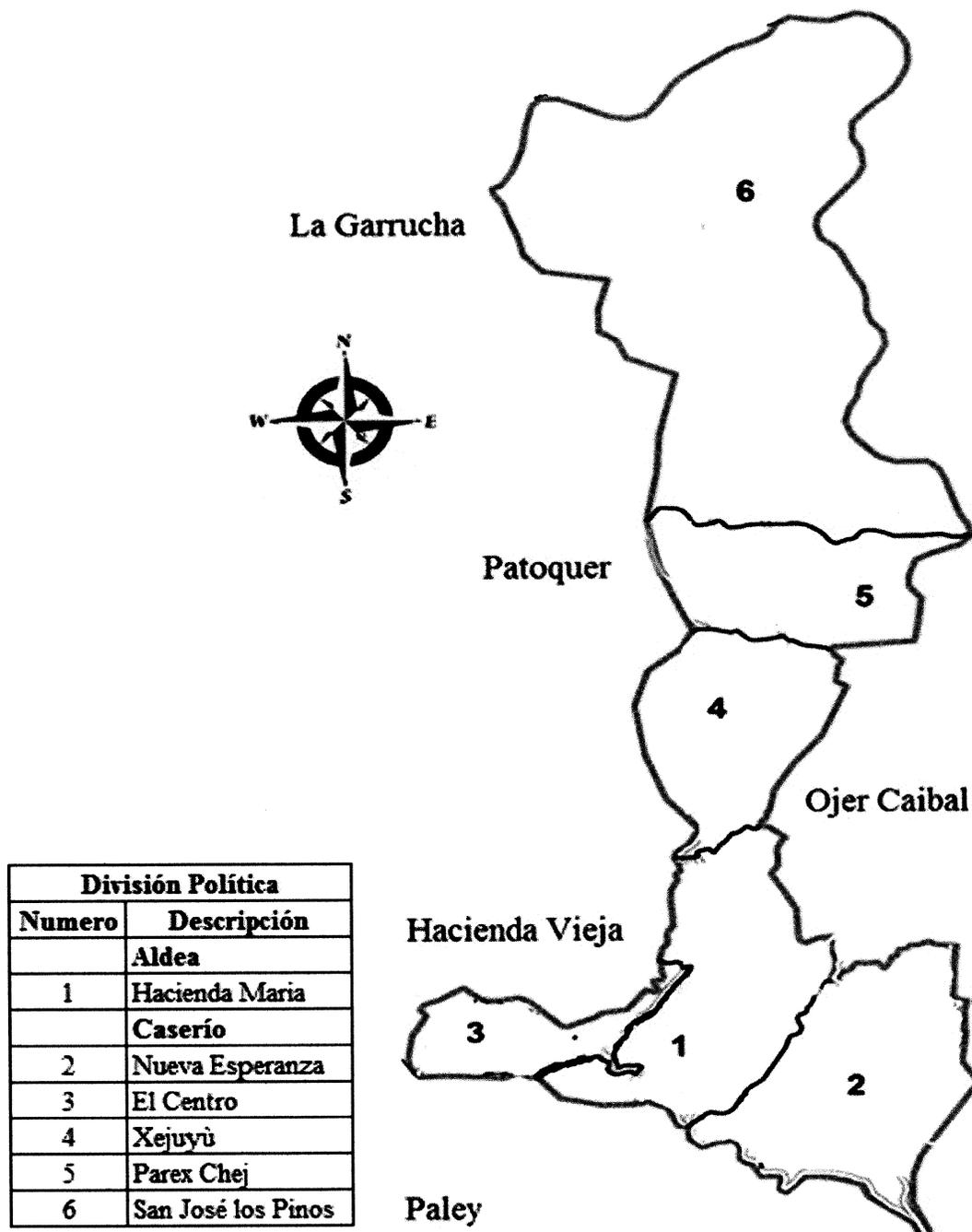
Nombres	Censo 2002	Censo 2016	Sectores
Hacienda María	Aldea	Aldea	Chipix 1, Chipix 2, Quisayá, Misa, Tubac, Sanic, Sector Escuela
Parex Chej	Caserío	Caserío	-
Nueva Esperanza	Caserío	Caserío	Raxjal, Sajbochol, Pérez, Chiquito
Xejuyú	Caserío	Caserío	Estepan, Chutá, Sector Escuela
El Centro	-	Caserío	Chali, Kun, Cumes, Cutzal, Simón
San José los Pinos	-	Colonia	-

Fuente: elaboración propia con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE-, e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Con base a la información del censo 2002, la aldea Hacienda María estaba conformada por tres caseríos independientes y en el 2016 a través del trabajo de campo se identifican dos centros poblados nuevos como caserío El Centro y colonia San José los Pinos.

A continuación se presenta el mapa de la división política de los centros poblados.

Mapa 2
Municipio de San José Poaquil, departamento de Chimaltenango
Aldea Hacienda María y sus centros poblados
División política
Año: 2016



Fuente: elaboración propia con base en croquis proporcionado por las autoridades comunitarias de aldea Hacienda María año 2016.

1.2.4.2 División administrativa

Los centros poblados están organizados de la siguiente manera, Alcaldía auxiliar, Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE- y Comité de Vigilancia, este último sólo en la aldea y en los caseríos El Centro y Xejuyú, todos electos a través de asamblea abierta comunitaria.

- **Alcaldías auxiliares**

Son el vínculo entre los vecinos y el gobierno municipal, busca dar espacios a los habitantes para proponer iniciativas que mejoren la calidad de vida de su centro poblado. Cada comunidad es representada por un alcalde auxiliar que es electo por sus habitantes y el nombramiento le corresponde el Alcalde Municipal.

- **Consejo comunitario de desarrollo -COCODE-**

Su función es facilitar, apoyar la planificación y participación efectiva de la comunidad y sus organizaciones, la priorización de necesidades, problemas y soluciones para el desarrollo integral. En aldea Hacienda María, existen seis COCODES, uno por cada centro poblado. Está integrado por la Asamblea Comunitaria, conformada por los residentes de una misma comunidad y se coordinan de acuerdo a sus propios principios, valores, normas y procedimientos de acuerdo a la reglamentación municipal.

- **Comité de vigilancia**

Se observó que en aldea Hacienda María, El Centro y Xejuyú existe comité de vigilancia, está integrado por 12 personas electas en cada comunidad y tienen a cargo la seguridad por las noches a partir de las 20:00 horas, cubriendo todos los sectores de cada centro poblado con el fin de mantener la tranquilidad de la población y evitar la delincuencia. El comité de vigilancia fue creado por los pobladores de acuerdo con lo establecido en el artículo 18 y 19 del Decreto 12-2002, Código Municipal; no reciben el apoyo técnico y financiero de ninguna institución.

1.2.5 Clima

El clima que predomina es templado con tendencia a temperaturas altas y bajas según la altitud de cada centro poblado y las épocas definidas en ellos son verano e invierno; la

precipitación pluvial es de 1,259 mm en época de invierno. El nivel de sequía es de media a baja.

A continuación se presenta la tabla con los rangos de temperatura, humedad y velocidad del viento, datos obtenidos durante la investigación de campo del año 2016.

Tabla 4
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Clima
Año: 2016

Centro Poblado	Altitud MSNM	Temperatura	Humedad	Velocidad y dirección del viento
Hacienda María	1,500	9 a 25°	100%	2 a 5km/hN
Parex Chej	1,500	23 a 26°	100%	3 a 5km/hN
Nueva Esperanza	1,500	17 a 24°	100%	3 a 5km/hNO
Xejuyú	1,500	18 a 22°	100%	4 a 6km/hNE
El Centro	1,700	9 a 25°	100%	2 a 5km/hNE
San José los Pinos	1,700	20 a 27°	100%	5 a 7km/hN

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La tabla anterior describe la variedad de temperaturas que existen en los centros poblados dependiendo su ubicación, según la investigación de campo se observó que la temperatura tiende a elevarse al mediodía y descender al anochecer y al amanecer.

1.2.6 Población

Es la variable más importante durante la investigación, desempeña un papel importante en el proceso productivo, como productor o consumidor de bienes y servicios para el desarrollo de la comunidad. Para el análisis se consideran los siguientes elementos: población total por centro poblado, tasa de crecimiento, número de hogares, sexo, área geográfica, grupo étnico, edad, población económicamente activa PEA, densidad poblacional, ingresos, vivienda, religión, pobreza, desnutrición y empleo.

1.2.6.1 Población total, por centro poblado y número de hogares

De acuerdo con la información del Instituto Nacional de Estadística INE, se presenta el cuadro de la población total de la aldea Hacienda María y sus centros poblados, datos del censo 2002 e investigación de campo 2016.

Cuadro 3
Aldea Hacienda María, municipio de San José
Departamento de Chimaltenango
Población total, por centro poblado y número de hogares
Años: 2002 y 2016

Centro Poblado	Censo 2002				Censo 2016			
	Población Total	%	Hogares	%	Población Total	%	Hogares	%
Hacienda María	1,143	57.93	229	57.97	1,004	39.39	208	37.28
Nueva Esperanza	315	15.97	63	15.95	315	12.36	74	13.26
Parex Chej	253	12.82	51	12.91	123	4.83	32	5.73
Xejuyú	262	13.28	52	13.17	349	13.69	74	13.26
El Centro	-	-	-	-	527	20.67	121	21.68
San José los Pinos	-	-	-	-	231	9.06	49	8.78
Total	1,973	100	395	100	2,549	100	558	100

Fuente: elaboración propia con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación año 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE–, e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El crecimiento poblacional al año 2016 registra una tasa de 2.70 %, con un aumento de 576 habitantes que equivale a 163 hogares. El censo 2002 no cuenta con información de los caseríos: El Centro que pertenecía a la aldea Hacienda María y de la colonia San José los Pinos que pertenecía al caserío Parex Chej, dado que la separación fue en el año 2003.

1.2.6.2 Niveles de ingresos

Están en función a las actividades que realiza la población, en el caso de los centros poblados las actividades más relevantes son: agrícola, pecuaria, artesanal, comercio y servicios. El siguiente cuadro presenta un resumen de los niveles de ingreso por hogar.

Cuadro 4
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Niveles de ingreso mensual por hogar
Año: 2016

Ingresos en Q.	Hacienda María		Parex Chej		Nueva Esperanza		
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%	
1 a 610	610	46	22	8	25	14	19
611 a 1,220	1,220	72	34	17	53	38	51
1,221 a 1,830	1,830	26	13	3	10	13	18
1,831 a 2,396	2,396	15	7	1	3	8	11
2,397 a	3,050	8	4	3	9	1	1

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Ingresos en Q.			Hacienda María		Parex Chej		Nueva Esperanza	
			Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
3,051	a	3,660	8	4	-	-	-	-
3,661	a	4,258	16	8	-	-	-	-
4,259	a	más	17	8	-	-	-	-
Total			208	100	32	100	74	100

Ingresos en Q.			Xejujú		El Centro		San José los Pinos	
			Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
1	a	610	25	34	16	13	25	51
611	a	1,220	8	11	43	36	18	37
1,221	a	1,830	9	12	20	17	2	4
1,831	a	2,396	4	5	17	14	4	8
2,397	a	3,050	10	13	10	8	-	-
3,051	a	3,660	-	-	3	2	-	-
3,661	a	4,258	10	14	7	6	-	-
4,259	a	más	8	11	5	4	-	-
Total			74	100	121	100	49	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El cuadro anterior muestra que 81% de la población percibe un ingreso menor al salario mínimo, 13% obtiene una remuneración mayor al salario mínimo y 6% de los hogares de la aldea percibe un ingreso entre el rango de Q. 2,397.00 a Q. 3,050.00 en el que se encuentra el salario mínimo establecido para el año 2016.

1.2.6.3 Vivienda

Las condiciones físicas de las viviendas están construidas con paredes de adobe, techo de lámina y sin piso. Estas viviendas son habitadas por más de una familia y la falta de acceso a un trabajo estable limita a vivir en condiciones favorables. La forma de propiedad y características generales de las viviendas, se presentan en el siguiente cuadro.

Cuadro 5
Aldea Hacienda, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Análisis de la vivienda
Año: 2016

Descripción	Hacienda María	Parex Chej	Nueva Esperanza	Xejujú	El Centro	San José los Pinos
Forma de propiedad	188	29	67	65	99	43
Propia	130	29	58	60	96	38
Alquilada	3	-	1	2	3	5
Familiar	55	-	8	3	-	-

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Tipo	188	29	67	65	99	43
Casa formal	172	26	59	58	85	36
Improvisada	-	2	-	-	1	-
Vivienda colectiva	16	-	8	5	13	6
Rancho	-	1	-	2	-	1
Paredes	188	29	67	65	99	43
Adobe	137	22	57	45	52	34
Block	50	6	10	18	44	7
Ladrillo	-	-	-	-	1	-
Madera	-	-	-	-	-	1
Lámina	1	1	-	2	2	-
Caña	-	-	-	-	-	1
Techo	188	29	67	65	99	43
Lámina	177	28	65	61	95	41
Teja	2	-	-	-	-	-
Concreto	8	1	2	4	4	2
Duralita	1	-	-	-	-	-
Piso	188	29	67	65	99	43
Tierra	129	22	46	51	42	34
Cemento	53	7	19	14	50	9
Cerámico	6	-	2	-	5	-
Otros	-	-	-	-	2	-

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La vivienda propia es la forma de propiedad predominante en la aldea y sus centros poblados y el resto está distribuido en familiar, alquilada y otras de tipo colectiva. Las casas formales constituyen 82%. Los materiales más utilizados en la construcción de vivienda son adobe, techo de lámina y piso de tierra. Durante la investigación realizada se observó que en el caserío El Centro existen seis casas desocupadas y cinco en construcción.

1.2.6.4 Pobreza

Es una situación socioeconómica que surge de la dificultad al acceso de recursos para satisfacer necesidades básicas, físicas y humanas que inciden en un desgaste del nivel y calidad de vida. Es originado por el desempleo y bajo nivel de ingresos. Los índices de pobreza respecto a los rubros establecidos en el Instituto Nacional de Estadística -INE- para la canasta alimenticia corresponden a Q. 3,826.24, para la canasta básica vital de Q. 6,982.16, según datos de última actualización de fecha 16 de septiembre de 2016.

La Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI-, fija los siguientes parámetros para determinar las líneas de pobreza; pobreza extrema con ingresos mensuales entre Q. 1.00 a Q. 2,396.00; pobreza no extrema con ingresos que oscilan entre Q. 2,397.00 a Q. 4,258.00; y pobreza total, quienes no superen el valor de Q. 4,258.00. A continuación se muestra los niveles de pobreza de aldea Hacienda María y sus centros poblados.

Tabla 5
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Niveles de pobreza
Año: 2016

Centro poblados	Pobreza Extrema %	Pobreza No Extrema %	Pobreza Total %	No Pobreza %
Hacienda María	76	15	92	8
Parex Chej	91	9	100	-
Nueva Esperanza	99	1	100	-
Xejuyú	62	27	89	11
El Centro	79	17	96	4
San José los Pinos	100	-	100	-

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

En los centros poblados se determinaron altos índices de pobreza, y se debe a que no existen fuentes de trabajo y las familias no son propietarias de los medios de producción. La tabla anterior muestra que la población total de colonia San José los Pinos vive en pobreza extrema, Nueva Esperanza con 99% y el caserío Xejuyú es la comunidad con el índice más alto de no pobres con 11%.

1.2.6.5 Desnutrición

De acuerdo con la información obtenida en los distintos centros de convergencia y puestos de salud de la aldea, se determinó que únicamente existen dos casos de desnutrición en caserío El Centro y uno en colonia San José los Pinos de niños comprendidos en edades de uno a cinco años.

De acuerdo con lo indicado por el encargado de cada centro de convergencia, la mayoría de niños está en riesgo de desnutrición debido a la falta de una dieta que contenga los nutrientes necesarios que permita elevar el nivel de salud y mejore la calidad de vida.

1.2.7 Migración

Las familias de la aldea Hacienda María y sus centros poblados desde varios años se han visto en la necesidad de sufrir la desintegración familiar por la migración de manera temporal y permanente. Las principales razones de migración son por el factor económico, derivado a la falta de empleo y poco desarrollo educativo. La mayoría de los pobladores solo cursan la primaria y en varios casos sin concluir este nivel.

El destino de migración es hacia otros municipios y departamentos, principalmente a Tecpán Guatemala, Chimaltenango y a la ciudad capital por ser poblados que concentran mayor actividad comercial.

La mayoría busca mejorar su nivel económico fuera del país y viaja principalmente a los Estados Unidos, posteriormente envían remesas para el sostenimiento de las familias en la aldea. A continuación se presenta sobre migración de la aldea Hacienda María y sus centros poblados.

Cuadro 6
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Migración
Año: 2016

Centro Poblado	Lugar				Motivo					
	Ciudad capital	%	Otro municipio	%	Extranjero	%	No migran	%	Trabajo	%
Hacienda María	11	34	3	25	10	33	184	38	24	32
Parex Chej	3	9	0	0	1	3	28	6	4	5
Nueva Esperanza	9	28	3	25	2	7	60	12	14	19
Xejuyú	2	6	3	25	4	13	65	13	9	12
El Centro	4	13	2	17	12	40	103	21	18	24
San José los Pinos	3	9	1	8	1	3	44	9	5	7
Total	32	100	12	100	30	100	484	100	74	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El centro poblado que presenta el mayor porcentaje de migración con 32% Hacienda María, siendo su destino la ciudad capital y seguido por El Centro 24% con destino principal al extranjero, específicamente a Estados Unidos. El principal motivo de migración corresponde al desempleo.

1.2.8 Ecosistema

Se observó diversidad en recursos naturales, con grandes extensiones de bosques, riachuelos, nacimientos, flora y fauna, montañas, cerros que integran el ecosistema de los centros poblados.

1.2.8.1 Agua

Durante la observación y entrevistas realizadas se determinaron las fuentes hídricas que recorren el perímetro territorial de aldea Hacienda María y sus centros poblados, estos son: dos ríos, tres quebradas y seis nacimientos, que abastecen a las comunidades de agua no potable utilizada para el riego de cultivos, consumo e higiene personal.

- Aldea Hacienda María y sus centros poblados

A continuación se describen los recursos hídricos observados durante el trabajo de campo, los cuales están constituidos por nacimientos, ríos, riachuelos y quebradas, se detallan a continuación.

- Río Motagua

Nace en el Departamento de Totonicapán Guatemala. Sirve como límite natural entre el municipio de Joyabaj del departamento de Quiché y el municipio de San José Poaquil, con una profundidad de 5 metros y longitud 486 km es el más largo de Guatemala, ubicado con las coordenadas $14^{\circ} 56' 56.48''$ N, $91^{\circ} 0' 32.03''$ y se localiza aproximadamente a un kilómetro de la colonia San José los Pinos, está altamente contaminado por los desechos sólidos que se vierten en el mismo provenientes del área urbana, en el año 2009 disminuyó su caudal.

- Río Quisayá

Se forma en la quebrada Canayá. Atraviesa la línea límite con el municipio de San Martín Jilotepeque con una longitud de 90.9 km y alcanza una profundidad de tres metros en época de invierno y en verano 1.5 mts. Recorre por el límite de la aldea Hacienda María, Xejuyú, Parex Chej y colonia San José los Pinos, mantiene su caudal en verano y eleva su nivel en invierno, la contaminación es por la basura de los centros poblados cercanos, con una latitud de 14.88441 y longitud -90.90408, desemboca en el río Motagua.

- Quebradas

La quebrada Chuachora tiene una longitud de ocho kilómetros y profundidad de 2 mts, ubicada a una latitud de $14^{\circ}55'08''$ y longitud de $-90^{\circ}54'05''$, se origina al este de caserío Patoquer, corre de suroeste a noroeste, pasa al este por el caserío Chijabaj, cruza la colonia San José los Pinos y descarga en el río Quisayá,

La quebrada Calibalacán también con una longitud de ocho kilómetros, se forma entre los caseríos Xepalamá y Chitza. Su curso es de suroeste a noreste, atraviesa la aldea Hacienda María. Aguas abajo le afluye la quebrada Chimilejquinum y al oeste del caserío El Aguacate desemboca en el río Quisayá, con latitud de $14^{\circ}53'48''$ y longitud $-90^{\circ}53'56''$.

La quebrada Chimilejquinum tiene una longitud de cuatro kilómetros, se origina al este de la aldea Hacienda Vieja y del caserío Paley. Su curso es de suroeste hacia noroeste. Al norte de la aldea Hacienda María descarga en la quebrada Calibalacán, afluente del río Quisayá, con una latitud de $14^{\circ}53'24''$ y longitud $-90^{\circ}54'07''$.

- Nacimientos

Existen seis nacimientos que se originan en Ojer Caibal, Patoquer, Paley, San José los Pinos, Hacienda María y Hacienda Vieja. Actualmente estos nacimientos no tienen nombre.

1.2.8.2 Bosque

La aldea Hacienda María y sus centros poblados poseen una diversidad de especies de árboles y arbustos debido a su ubicación geográfica. Esto permite mantener un clima templado y lluvias adecuadas para el uso apropiado de la tierra.

El potencial boscoso de la comunidad de estudio presenta varias clases de vegetación que se aprecian en la parte más baja, generando bosques de galería que son especies de plantas asociadas a altas tasas de humedad de suelo y a condiciones microclimáticas propias de quebradas y barrancos.

- Masa boscosa

La mayor extensión de bosque se ubica en el terreno municipal llamado El Astillero, con una extensión de más de 50 hectáreas, rodea la colonia San José los Pinos, mismo que es arrendado a los pobladores de los caseríos cercanos, donde se permite la tala de árboles para la venta, cada árbol tiene un precio de Q. 300.00 y éste es convertido en leña para el consumidor final. En una familia de cinco miembros el consumo mensual de leña es de una tarea (cuatro cargas de leña), el costo de la tarea es de Q. 170.00.

- Bosque de coníferas

Son un grupo de árboles y arbustos gimnospermas, conocidos como pinidas, se caracteriza porque la mayoría tiene su semilla en forma de cono. La extensión de este tipo de bosque está compuesta por las especies observadas durante la investigación de campo, entre estos: el encino, ciprés común, pino ocote, pino triste y palo blanco, se extienden en el territorio del altiplano en una extensión de 40 hectáreas aproximadamente.

- Bosque latifoliado

También llamado bosques tropicales húmedos o selva, comunidad de árboles propios de climas cálidos. De acuerdo a las características del clima de la Aldea y sus centros poblados, por su humedad, clima templado y frío. Los árboles predominantes son de tipo latifoliado y se observaron especies como: encino, coralillo, laurel.

Estos bosques se caracterizan por la presencia en especies de la familia y género de tipo Angiospermas o árboles de hoja ancha, actualmente cuenta con aproximadamente 12% de la cobertura boscosa de la Aldea y sus centros poblados. Este tipo de bosque se encuentra distribuido en la parte más alta del astillero y el sotobosque está conformado por las siguientes especies campanulaceae, lamiaceae, asteraceae y mimodscaeae.

- Área sin cobertura boscosa

La disminución de cobertura boscosa se da por la tala moderada de árboles para actividades agrícolas y pecuarias. Esta moderación se debe a la vigilancia de los miembros de la comunidad.

1.2.8.3 Suelos

En el centro poblado los suelos son utilizados para uso agrícola, pecuario, artesanal y de habitación. La característica del suelo de los centros poblados es rocoso y arenoso utilizado para vivienda, actividad agrícola, con un suelo arcilloso que permite la existencia de sus amplios bosques. El terreno es quebrado con hondonadas y barrancos, entre los cuales hay llanuras donde se cultiva maíz, frijol, hortalizas, árboles frutales y café.

- Chol (Chg)

Serie de suelos localizados sobre relieves muy inclinados a inclinados, drenaje excesivo, textura arcillosa o franco arenosas, profundidades efectivas consideradas medianas entre 30 a 50 centímetros, altos riesgos de erosión, presencia de pedregosidad y afloramiento de tobas y los potenciales de fertilidad natural que van de bajos a muy altos. Este tipo de suelo se encuentra distribuido en colonia San José los Pinos con una extensión de 6 kilómetros cuadrados.

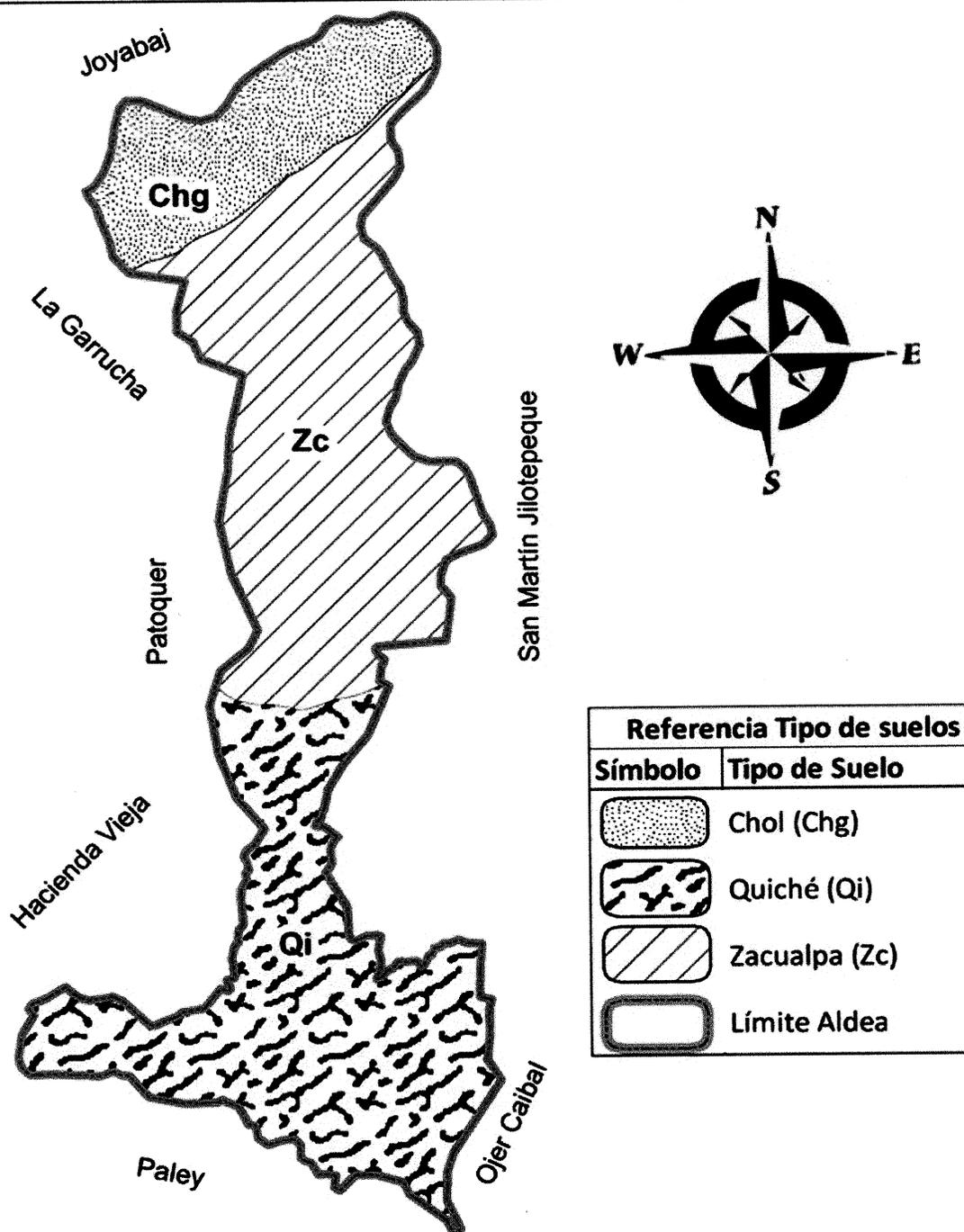
- Quiche (Qi)

Este suelo a pesar que cuenta con un buen horizonte superficial, reposa directamente sobre roca caliza, lo que limita su profundidad. Se encuentran en lugares con relieve escarpado o fuertemente ondulado, lo cual puede ser otra limitante para algunas actividades para producción agrícola. Este tipo de suelo se encuentra en la aldea Hacienda María, El Centro y Nueva Esperanza con una extensión total de 25 kilómetros cuadrados.

- Zacualpa (Za)

Su principal problema es la falta de humedad durante la mayor parte del año, por lo que, si se quiere manejar agronómicamente, se debe considerar este factor, lo que además implica que sea difícil de penetrar con instrumentos de labranza. En este tipo de suelo se planifica la suplementación de agua con riego. Actualmente se encuentra constituido entre los caseríos Xejuyú y Parex Chej y parte de la Colonia San José los Pinos, con una extensión total de 22 kilómetros cuadrados.

Mapa 3
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Tipos de suelo
Año: 2016



Fuente: elaboración propia con base en croquis proporcionado por las autoridades comunitarias de aldea Hacienda María año 2016.

- Clases agrológicas

Existen ocho clases agrológicas de capacidad productiva de tierra de acuerdo a sus características físicas, químicas, mineralógicas y de relieve, presenta ciertas restricciones de manejo que deben ser atendidas por medio de una cuidadosa planificación de uso, a fin de conservar al máximo su capacidad productiva. En el centro poblado predominan las clases I, II, III y IV. Estas son adecuadas para cultivos agrícolas.

Clase I: Son suelos planos o casi planos, con pendientes entre 0 y 3%, con muy pocas limitaciones de uso. Son apropiados para cultivos en limpio (tierras fértiles permanentes). Son suelos mecanizables, sin procesos erosivos, profundos, bien drenados y fáciles de trabajar. Poseen buena capacidad de retención de humedad y buen contenido de nutrientes.

Esta clase agrológica se encuentra en aldea Hacienda María, Parex Chej, Nueva Esperanza, Xejuyú, El Centro y San José los Pinos, con una extensión de 19 kilómetros cuadrados, utilizado principalmente para el cultivo de tomate y otras hortalizas.

Clase II: Suelos con pendientes suaves entre el 3 y 9%, por lo que requieren prácticas moderadas de conservación. Tienen una tendencia moderada a la erosión hídrica y eólica, profundidad efectiva menor a la de un suelo ideal. Pueden o no tener, algún grado de impedimento como estructura desfavorable, contenido de sales o acidez moderada, fácilmente corregibles según el caso, pero con probabilidad de que vuelvan a aparecer.

Este tipo de suelo se presenta en aldea Hacienda María, Parex Chej, Nueva Esperanza, Xejuyú, El Centro y San José los Pinos con una extensión de 27 kilómetros cuadrados. Actualmente es utilizada para la siembra de maíz y banano.

Clase III: Suelos ondulados con pendientes entre el 7 y el 9%. Son apropiados para cultivos permanentes, praderas, plantaciones forestales, ganadería extensiva.

Están limitados por una alta susceptibilidad a la erosión, inundaciones frecuentes, baja fertilidad natural, poca profundidad efectiva, baja capacidad de retención de agua, moderada salinidad o alcalinidad.

Los centros poblados que tienen este tipo de suelo son: aldea Hacienda María, Nueva Esperanza, Xejuyú y San José los Pinos; con una extensión territorial de cuatro kilómetros cuadrados. El principal uso que se le da a este suelo es para la siembra de café, jocote y cítricos.

Clase IV: Son suelos con pendientes muy pronunciadas entre 12 y 20% por lo que los cultivos que pueden desarrollarse allí son muy limitados. Presentan susceptibilidad severa a la erosión y procesos erosivos fuertes como surcos, cárcavas, solifluxión y remociones en masa.

Son suelos superficiales con poca profundidad efectiva, baja retención de humedad, muy baja fertilidad natural, drenaje impedido, texturas pesadas con problemas de sobresaturación aun después del drenaje, salinidad, alcalinidad o acidez severas y moderados efectos adversos de clima.

En zonas húmedas pueden cultivarse en ciclos largos de rotación, mientras que en zonas semiáridas solo son propicios para pastos. Su uso más adecuado es para plantaciones forestales.

Esta clase de suelo se presenta en: aldea Hacienda María, Parex Chej, Nueva Esperanza y San José los Pinos, con una extensión de cinco kilómetros cuadrados. Es utilizado para principalmente para la siembra de maíz y café.

1.2.8.4 Flora y fauna

En la aldea y centros poblados se observó la siguiente flora ornamental: flor morada, flor de ayote, rosas, buganvillas y la caléndula conocida como flor de muerto. Especies de árboles coníferas: encino, pino triste, ciprés común, pino ocote, palo blanco. Árboles frutales: naranjo, limonar, nance, lima, jocote, nísperos, banano, café y guayaba.

Las especies que conforman la fauna de la aldea son: conejo, ardilla, armado, taltuza, zanate, murciélago, tacuacín, venados, armadillo, serpientes, aves silvestres, lagartijas, zorros, sapos, comadreja, coyote y gato de monte. Los riesgos de la flora y la fauna son los continuos incendios forestales en especial en época de verano.

1.2.8.5 Orografía

La topografía de Hacienda María y sus centros poblados es generalmente accidentada registrando elevaciones, onduladas, profundos barrancos, sus bosques están localizados entre una altura de 1,100 y 1,700 metros sobre el nivel del mar, por lo que son húmedos y bajo subtropical. Se contempla una cadena de cerros y montañas de nombre Parex Chej, que significa “lugar de pinos verdes”. No existen volcanes o planicies dada la topografía del lugar.

1.2.8.6 Áreas protegidas

En Xejuyú existen programas de incentivos forestales supervisados por el INAB y PINPEP con un área de 1.56 hectáreas de las especies de pino y encino, a partir del año 2013. En colindancias de Parex Chej y San José los Pinos, se encuentra el astillero municipal de 50 hectáreas de extensión, administrado por la Municipalidad a través de tres guardabosques en conjunto con las autoridades locales, cumplen la función de vigilar el área y evitar la tala de árboles sin previa autorización de la Municipalidad. Con el objetivo de conservar los bosques los pobladores están organizados e imponen sanciones económicas de Q. 50.00 a Q. 200.00 a los que sean sorprendidos talando árboles sin autorización.

CAPÍTULO II

ÁMBITO SOCIAL DEL CENTRO POBLADO

Con el fin de caracterizar los principales problemas que afectan a la aldea Hacienda María y sus centros poblados, el presente capítulo enmarca aspectos de tipo social en cuanto a servicios básicos, infraestructura, entidades de apoyo y análisis de riesgos, ampliando temas de educación, agua, drenajes y electricidad.

2.1 ORGANIZACIONES

Son estructuras administrativas creadas para lograr metas u objetivos por medio de los organismos humanos o de la gestión del talento humano u otro tipo.

2.1.1 Sociales

Son entidades integradas por un grupo de personas electas por la población con el objetivo de fomentar, planificar y mejorar el desarrollo del centro poblado. A continuación se presentan las organizaciones que actualmente prestan servicios en la aldea Hacienda María y sus centros poblados:

2.1.2 Estatales

Son organizaciones que trabajan en diferentes campos, se asocia generalmente con los que buscan la transformación social y la mejora de la calidad de vida.

- **Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-**

Su misión es garantizar el ejercicio del derecho a la salud, dirigir, coordinar y regular la presentación de servicios de salud, además de administrar los recursos orientados al trato humano para la promoción de la salud.

2.1.3 Comunales

Son las organizaciones que están constituidas por parte de la población para liderar e impulsar procesos comunitarios para el desarrollo comunal.

- **Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-**

Son autoridades locales que tienen como propósito promover, facilitar, velar, formular políticas, programas y proyectos de desarrollo, priorizando los proyectos a beneficio del

centro poblado. Se definieron a partir de la creación del Decreto No. 11-2002 "Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural" del Congreso de la República de Guatemala.

Aldea Hacienda María, Nueva Esperanza, El Centro, Xejuyú, Parex Chej y San José los Pinos poseen un Consejo Comunitario de Desarrollo conformado por ocho integrantes: presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y cuatro vocales.

Para su financiamiento tiene dos fuentes, una de ellas la Corporación Municipal, según sus requerimientos financieros para su funcionamiento disponen de un fondo de Q. 1,200.00 para ejecutar actividades; la otra fuente es a través de asambleas donde reúnen contribuciones de parte de los pobladores. En la realización de proyectos cuando estos son aprobados, tienen el apoyo de la Municipalidad de San José Poaquil o del CODEDE de Chimaltenango.

La limitación que existe en los COCODE a nivel general es la insuficiencia del presupuesto asignado para la ejecución de proyectos sociales entre los centros poblados.

- **Alcaldía Auxiliar**

Es la máxima autoridad representativa electa que promueve, gestiona, organiza y coordina con el Concejo Municipal y COCODE los asuntos de ejecución de proyectos para el desarrollo, como cuestiones jurídicas para mejorar las condiciones de vida del centro poblado.

Aldea Hacienda María, Nueva Esperanza, El Centro, Xejuyú, Parex Chej y San José los Pinos nombran a la Alcaldía auxiliar por elección, la cual se realiza cada dos años; está formada por el alcalde auxiliar y dos ministriles quienes ejercen como asistentes, con el propósito de mantener informada a la población, el orden público y solamente podrán velar por su jurisdicción.

Con el único financiamiento que cuentan son viáticos proporcionados por la comunidad, específicamente para pasajes a la Municipalidad y una contribución anual de Q. 25.00 por familia. Entre las limitaciones la falta de recursos económicos es la más importante.

- **Comité de vigilancia**

Se observó que en aldea Hacienda María, El Centro y Xejuyú existe comité de vigilancia, está integrado por 12 personas electas en cada comunidad y tienen a cargo la seguridad nocturna a partir de las 20:00 horas, cubriendo todos los sectores de cada centro poblado con el fin de mantener la tranquilidad de la población y evitar la delincuencia.

Es un comité creado por los pobladores de acuerdo con lo establecido en el artículo 18 y 19 del Decreto 12-2002, Código Municipal; no reciben el apoyo técnico y financiero de parte de ninguna institución como tampoco de la Municipalidad. Su forma actual de financiamiento es por cuotas de Q. 5.00 a Q. 10.00 anuales por cada habitante.

- **Comité de padres de familia**

Existen en la aldea Hacienda María, caserío Xejuyú y colonia San José los Pinos quienes velan por el mantenimiento adecuado de los centros educativos. Entre las funciones que desempeñan es proporcionar insumos para la refacción de los estudiantes, cuando no cuentan con el abastecimiento necesario del Estado. En la colonia San José los Pinos organizan jornadas para llevar agua de los chorros comunales que es utilizada por los estudiantes y docentes.

La forma de financiarse es por cuotas que eventualmente solicitan a los padres de familia. Una de las limitantes es la falta de aporte económico necesario del Estado e instituciones privadas.

- **Comité de agua**

Está conformado por tres personas y existe en la aldea Hacienda María, Xejuyú, El Centro y Nueva Esperanza, son los responsables de la administración y mantenimiento de tuberías para el beneficio de la población. Parex Chej y colonia San José los Pinos no tienen comité establecido, sólo encargados que velan por su propio abastecimiento de agua. Las limitaciones que predominan en los centros poblados son el factor económico y la escasez de agua.

El comité recibe un aporte financiero de Q. 25.00 anuales por cada hogar para cubrir gastos de mantenimiento, la municipalidad brinda apoyo con materiales cuando se le solicita. Ninguna de las organizaciones que funcionan en los centros poblados, tiene apoyo de instituciones internacionales.

2.2 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos, tienen como objetivo satisfacer necesidades colectivas y analizar el nivel de cobertura. Algunos servicios son: educación, salud, agua, drenajes, energía eléctrica domiciliar, alumbrado público, letrinas, sanitarios, sistema de recolección y tratamiento de desechos sólidos, existen además otros servicios como cementerios y sistema de tratamiento de aguas servidas.

2.2.1 Educación

Es un proceso que busca desarrollar habilidades, conocimientos, actitudes y valores adquiridos, históricamente Guatemala ha tenido un nivel bajo en educación y se refleja en el área rural.

En aldea Hacienda María existente seis escuelas oficiales de educación preprimaria y primaria en estas no existe una cuota escolar, los centros poblados están organizadas para dar un aporte aproximadamente de Q. 20.00 a Q. 30.00 por familia al año, que es utilizada para dar refacción o alguna otra actividad.

Los niños son beneficiados con una refacción al asistir a clases, es elaborada por un grupo de padres de familia designado en cada escuela de los centros poblados, esto con apoyo del Ministerio de Educación y cuando faltan suministros los padres colaboran económicamente.

2.2.1.1 Infraestructura educativa

Está conformada por siete establecimientos públicos integrados así, seis escuelas preprimarias y primarias, uno de nivel básico y diversificado, adicionalmente existe un establecimiento privado de nivel preprimaria. Las escuelas preprimarias y primarias

poseen el nombre del caserío en el que se ubican a excepción del caserío El Centro, como se describe en la tabla siguiente.

Tabla 6
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Infraestructura educativa
Año: 2016

Ubicación	Escuela Oficial Rural Mixta	Año de fundación	Infraestructura
Hacienda María	Hacienda María	1992	Paredes de block, piso de cemento y techo de duralita
Nueva Esperanza	Nueva Esperanza	1992	Paredes de block, piso de cemento y techo de lámina
Parex Chej	Parex Chej	1992	Paredes de block, piso de cemento y techo de lámina
Xejuy	Xejuyú	1998	Paredes de block, piso de cemento y techo de lámina
El Centro	Virgen de Candelaria	2003	Paredes de block, piso de cemento y techo de duralita
San José los Pinos	San José los Pinos	2004	Paredes de block, piso de cemento y techo de duralita
El Centro	Centro Educativo Maya Comunitario "Oxlajuj Q'anil" (13 semillas) Nivel Medio	1994	Paredes de block, piso de cemento y techo de terraza

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Derivado de la necesidad educativa desde el año 1992 se fundaron los primeros tres establecimientos de educación preprimaria y primaria como lo demuestra la tabla, a consecuencia del crecimiento poblacional se fundaron nuevos centros educativos en todos los caseríos para cubrir la necesidad.

Los establecimientos educativos tienen mobiliario para impartir clases y se encuentran en malas condiciones, despintados, quebrados y sobre pasan el tiempo de vida útil; al no contar con el mobiliario necesario en óptimas condiciones, el aprendizaje, rendimiento y desarrollo de los alumnos es afectado por esta situación. Los centros educativos tienen servicios básicos necesarios como agua, energía eléctrica y servicios

sanitarios conectados a fosas sépticas, en el caso de la colonia San José los Pinos no posee el servicio de agua debido a la problemática generalizada en el centro poblado.

2.2.1.2 Número de alumnos inscritos y cantidad de maestros

Según entrevista a los directores de cada centro educativo, se determinó la cantidad de estudiantes inscritos en los diferentes niveles durante el ciclo escolar 2016. Para obtener una educación de calidad el número de maestros adecuado para un establecimiento educativo debe ser uno por grado.

A continuación se presenta el cuadro que detalla la cantidad de alumnos inscritos y la distribución de los maestros en cada centro poblado.

Cuadro 7
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Número de alumnos inscritos y cantidad de maestros
Año: 2016

Niveles	Hacienda María	Parex Chej	Nueva Esperanza	Xejuyú	El Centro	San José los Pinos	Total	%
Número de alumnos inscritos								
Preprimaria	78	5	7	9	16	6	121	16
Primaria	162	21	66	76	90	50	465	62
Básico	-	-	-	-	98	-	98	13
Diversificado	-	-	-	-	70	-	70	9
Total	240	26	73	85	274	56	754	100
Cantidad de maestros								
Preprimaria	2	1	1	1	1	1	7	18
Primaria	7	1	4	2	4	1	19	49
Básico	-	-	-	-	6	-	6	15
Diversificado	-	-	-	-	7	-	7	18
Total	9	2	5	3	18	2	39	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Del total de alumnos se determinó que 16% corresponde al nivel preprimaria, por ser la etapa inicial del desarrollo educativo; 62% primaria que representa el porcentaje más elevado por ser un nivel de fácil acceso; 13% básico y 9% diversificado, estos dos porcentajes son mínimos por existir un solo centro educativo en la localidad.

2.2.1.3 Cobertura educativa

El sistema educativo en los centros poblados se divide en tres niveles: pre primario, primario y nivel medio (básico y diversificado). Los niveles educativos con mayor presencia son el pre primario y primario, que cuenta con una escuela en cada centro poblado y a nivel medio cuentan con un instituto que ofrece básicos y diversificado con la carrera de magisterio ubicado en caserío El Centro. A continuación se presenta el cuadro con las tasas de coberturas de educación del centro poblado.

Cuadro 8
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Cobertura educativa
Año: 2016

Niveles	Hacienda María			Parex Chej			Nueva Esperanza		
	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura %	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura %	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura %
Preprimaria	103	78	76	7	5	71	9	7	78
Primaria	180	162	90	23	21	91	73	66	90
Básicos	46	-	-	15	-	-	35	-	-
Diversificado	32	-	-	12	-	-	21	-	-
Total	361	240	66	57	26	46	138	73	53

Niveles	Xejoyú			El Centro			San José los Pinos		
	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura %	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura %	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura %
Preprimaria	12	9	75	21	16	76	8	6	75
Primaria	84	76	90	100	90	90	56	50	89
Básicos	26	-	-	132	98	74	21	-	-
Diversificado	18	-	-	137	70	51	14	-	-
Total	140	85	61	390	274	70	99	56	88

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Con relación a los datos recopilados la cobertura educativa en la aldea representa 64%, por el fácil acceso se determinó que en la primaria prevalece con el 90% de cobertura, seguido por preprimaria con 75%, los niveles académicos de básicos y diversificado, tienen una disminución debido a la deserción por la carencia de recursos económicos.

Según investigación de campo se determinó que aldea Hacienda María, Parex Chej, Nueva Esperanza, Xejoyú y San José los Pinos para tener acceso a los niveles educativos de básico y diversificado deben dirigirse a caserío El Centro

2.2.2 Salud

El servicio de salud pública es prestado a través de un puesto de salud ubicado en el caserío El Centro y es administrado por una enfermera auxiliar quien también presta sus servicios en el puesto comunitario de Nueva Esperanza, un enfermero auxiliar trabaja un día a la semana en los puestos comunitarios de Xejuyú, Parex Chej y el centro de convergencia de la colonia San José los Pinos.

2.2.2.1 Cobertura

En el caserío El Centro existe un puesto de salud de nivel 1 y con categoría I-1, el cual atiende consultas de lunes a viernes en horario hábil, en caserío Xejuyú, Parex Chej y Nueva Esperanza existen puestos comunitarios y en San José los Pinos un centro de convergencia. A continuación se presenta el cuadro sobre cobertura de servicio de salud.

Cuadro 9
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Cobertura de servicio de salud
Año: 2016

Centro poblado	Cobertura	Censo 2002	%	Censo 2016	%
Hacienda María	Con servicio	914	80	853	85
	Sin servicio	229	20	159	15
	Total	1,143	100	1,004	100
Parex Chej	Con servicio	167	66	96	78
	Sin servicio	86	34	27	22
	Total	253	100	123	100
Nueva Esperanza	Con servicio	277	88	227	72
	Sin servicio	38	12	88	28
	Total	315	100	315	100
Xejuyú	Con servicio	186	71	192	77
	Sin servicio	76	29	57	23
	Total	262	100	349	100
El Centro	Con servicio	-	-	490	93
	Sin servicio	-	-	37	7
	Total	-	-	527	100
San José los Pinos	Con servicio	-	-	92	40
	Sin servicio	-	-	139	60
	Total	-	-	231	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional Poblacional, VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El cuadro anterior presenta la cobertura de servicio de salud de los distintos centros poblados que brindan atención médica; aldea Hacienda María no cuenta con unidad de

servicio de salud, por la separación territorial con caserío El Centro, anteriormente ambos conformaban la aldea y en consecuencia el puesto de salud quedo en caserío El Centro, con el 93% de cobertura, la población de Hacienda María asiste al puesto de salud mencionado y tiene el 85% de cobertura.

La atención médica es limitada, únicamente cuentan con el servicio de dos enfermeros auxiliares quienes atienden las distintas unidades de salud distribuyéndose un día a la semana para cada uno de los centros poblados, durante la investigación se observó que los centros de atención tienen a la vista los días y horarios de atención. La cobertura de este servicio no satisface las necesidades de los habitantes.

Entre los beneficios que prestan se encuentran: consulta general (morbilidad simple, primeros auxilios, emergencias simples), consulta materno infantil, inmunizaciones, vigilancia epidemiológica, saneamiento básico, educación en salud, control pre y post natal, control de niño sano/alimentación y nutrición.

Atención primaria de la morbilidad general y materno infantil con referencia a Centros de Salud tipo A y B.

Se informa a la población como actuar en caso de síntomas o enfermedades que se presentan, por medio de jornadas médicas y campañas de prevención. Sus principales líneas de acción son educación, promoción, administración y servicio.

El agua como principal servicio es insuficiente, no cuenta con servicios sanitarios propios a excepción del puesto de salud del caserío El Centro y las unidades de salud cuentan con cobertura de energía eléctrica.

2.2.2.2 Infraestructura

El puesto de salud cuenta con instalación propia y en buenas condiciones, mientras los comunitarios y el centro de convergencia carecen de instalaciones propias, la mayoría utiliza un salón de la escuela para prestar el servicio. La colonia San José los Pinos renta un cuarto, el cual es utilizado como centro de convergencia y es cubierto por una cuota que paga cada familia de la colonia. En la siguiente tabla se muestra la categoría y el número de unidades de salud, así como la ubicación.

Tabla 7
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Infraestructura de salud
Año: 2016

Ubicación	Categoría	Año de creación	Infraestructura
El Centro	Puesto de Salud	1996	Pared de block, piso de cemento, techo de concreto.
Xejuyú	Puesto Comunitario	2000	Pared de block, piso de torta de cemento, techo lámina.
San José los Pinos	Centro de Convergencias	2006	Pared de block, piso de cemento, techo de lámina.
Parex Chej	Puesto Comunitario	1996	Pared de block, piso de cemento, techo de lámina.
Nueva Esperanza	Puesto Comunitario	1996	Pared de block, piso de cemento, techo de lámina.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La tabla anterior describe las cinco unidades que prestan servicios dentro de los distintos centros poblados que brindan atención médica; aldea Hacienda María no cuenta con una unidad que brinde el servicio, a consecuencia, de la separación con caserío El Centro, ya que unidad médica mencionada se ubica en este centro poblado, derivado de esto la población de Hacienda María debe asistir para que se les brinde el servicio.

Las instalaciones se encuentran ubicadas dentro de los centros poblados, las vías de acceso son de terracería y adoquinadas. En época de invierno se ven afectadas por deslaves o derrumbes.

2.2.3 Agua

Es un recurso hídrico natural proveniente de distintas fuentes, utilizadas para consumo humano y diversas actividades agrícolas. El recurso de agua en las comunidades es primordial para la subsistencia y bienestar de los habitantes.

2.2.3.1 Cobertura de agua

La distribución no es suficiente para cubrir la totalidad de hogares, a continuación se muestra el detalle del servicio de agua en los centros poblados.

Cuadro 10
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Cobertura de agua
Años: 2002 y 2016

Centro poblado	Con servicio	%	Sin servicio	%
Censo 2002				
Hacienda María	80	33	15	6
Parex Chej	15	6	0	1
Nueva Esperanza	30	12	7	1
Xejuyú	33	14	9	4
El Centro	48	20	7	3
Total	206	85	38	15
Censo 2016				
Hacienda María	167	33	24	5
Parex Chej	26	5	1	-
Nueva Esperanza	57	11	11	2
Xejuyú	59	12	12	2
El Centro	95	19	14	2
San José los Pinos	-	-	46	9
Total	404	80	108	20

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Como se logra observar para el año 2002 del total de hogares censados 15% no contaba con el servicio de agua, cabe mencionar que el dato de San José los Pinos no fue determinado derivado que pertenecía al caserío Parex Chej.

En el año 2016, 80% de los hogares cuentan con el servicio de agua, a excepción de colonia San José los Pinos, por problemas territoriales con el caserío Parex Chej. En la aldea Hacienda María el problema que afecta a los habitantes es la falta de cobertura de agua potable, su principal fuente proviene de la naturaleza y no cuenta con un proceso de eliminación de impurezas y tratamiento para el consumo humano. La colonia San José los Pinos es una de las más afectadas por falta del servicio de agua potable, únicamente poseen siete chorros comunales, los que suministran agua a todos los pobladores y carecen de planes de desarrollo para llevar el vital líquido a toda la colonia.

2.2.4 Drenajes

Según investigación realizada se determinó que en aldea Hacienda María no existía servicio de drenaje y alcantarillado, para eliminar las aguas residuales; se dejan fluir a las

calles principales que se encuentran en los centros poblados y patios traseros de las viviendas. Esto repercute tanto en la salud de los pobladores, como en el deterioro de los recursos hídricos que contribuye a la contaminación ambiental.

2.2.5 Energía eléctrica domiciliar y alumbrado público

El servicio de energía eléctrica fue instalado en 1997, el alumbrado público en el año 2007, de acuerdo con la entrevista realizada al alcalde auxiliar de la aldea Hacienda María. A continuación se muestra la situación de la cobertura eléctrica en los centros poblados.

Cuadro 11
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Cobertura de energía eléctrica
Años: 2002 y 2016

Centro poblado	Cobertura	Censo 2002	%	Censo 2016	%
Hacienda María	Con servicio	152	55	166	87
	Sin servicio	122	45	25	13
	Total	274	100	191	100
Parex Chej	Con servicio	37	73	21	78
	Sin servicio	14	27	6	22
	Total	51	100	27	100
Nueva Esperanza	Con servicio	32	41	60	88
	Sin servicio	46	59	8	12
	Total	78	100	68	100
Xejujú	Con servicio	39	76	60	85
	Sin servicio	12	24	11	15
	Total	51	100	71	100
El Centro	Con servicio	-	-	102	94
	Sin servicio	-	-	7	6
	Total	-	-	109	100
San José los Pinos	Con servicio	-	-	38	83
	Sin servicio	-	-	8	17
	Total	-	-	46	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El servicio cubre todos los centros poblados, pero el 13% de viviendas no lo posee principalmente por ser de escasos recursos económicos.

2.2.6 Letrinas y otros servicios sanitarios

En aldea Hacienda María se generaliza el uso de letrinas como servicio sanitario que funcionan sin agua, no están conectados a una red de drenajes que permitan cumplir las condiciones higiénicas necesarias para evitar la propagación de enfermedades y malos olores.

Uno de los principales servicios básicos en las viviendas es el sanitario, en el área estudiada se observó que el servicio sanitario que utilizan es el pozo ciego en un 75% y letrinas conectadas a fosa séptica en 13 % y el resto de viviendas es de uso compartido.

El pozo ciego es un sistema que han utilizado como un servicio sanitario, la mayor dificultad es la falta de drenajes, los habitantes no tienen las posibilidades económicas para poder sufragar los gastos de las instalaciones que conlleva un sanitario lavable a red de drenajes. No existen instituciones que apoyen con una inversión para la instalación y construcción de sistemas de drenajes.

2.2.7 Sistema de recolección y tratamientos de desechos sólidos

La eliminación adecuada de desechos sólidos reduce riesgos en la salud de los habitantes del área.

Aldea Hacienda María no tiene servicio de extracción de basura por parte de la Municipalidad o entidades privadas, no cuentan con un depósito de basura, el más cercano se encuentra en el barranco que colinda con San Juan Comalapa.

La costumbre de la población para eliminar la basura es de dos formas, inicia con la separación de orgánica e inorgánica, para la creación de un abono equivalente al 11% y la otra parte como papel y plásticos es quemada en el patio de las viviendas o en algunos casos se tira en terrenos baldíos sin llevar ningún control de la contaminación que esto genera y representa 89%.

2.2.8 Cementerios

Hacienda María cuenta con cementerio el cual está disponible de acuerdo a las necesidades de la comunidad, San José los Pinos tiene disponibilidad solamente para la colonia cuyo terreno fue donado por la misma comunidad; Xejuyú lo obtuvo del mismo astillero municipal que consta de dos cuerdas y está disponible para el caserío y Parex Chej. Nueva Esperanza consta de una cuerda donado por los pobladores.

Los cementerios tienen las mismas condiciones, no posee muros perimetrales, puertas, la señalización correspondiente y capillas, a excepción de aldea Hacienda María y colonia San José los Pinos que están construidas con lámina y madera. Las tumbas están al nivel del suelo, son pocos los nichos construidos con block y cemento.

Hacienda María tiene ubicado el cementerio en el Sector Escuela, San José los Pinos se encuentra en la cima de la colonia. En Nueva Esperanza colinda al este con Ojer Caibal, el de Xejuyú está ubicado en la parte alta del caserío.

Son administrados por los miembros del COCODE y el costo es definido por la asamblea de cada centro poblado que depende de las condiciones económicas del fallecido y se organizan donativos para la familia. El costo oscila entre Q. 20.00 a Q. 50.00 por el servicio.

Entre las principales dificultades se tiene las vías de acceso, las cuales no son las apropiadas y esto no permite darle un mantenimiento adecuado; no existe muro perimetral, seguridad y una capilla adecuada.

2.2.9 Sistema de tratamiento de aguas servidas

A las aguas residuales de origen doméstico también se les llama aguas servidas, según los datos obtenidos de los hogares no disponen de un sistema de tratamiento. Por lo tanto, las aguas residuales son desviadas por medio de zanjas que se encuentran en los patios traseros de las viviendas.

Entre las principales dificultades que se presentan ante la existente situación es que son focos de enfermedades que afectan a la población, los ríos y riachuelos son contaminados con estas aguas que provienen de las poblaciones cercanas.

2.3 ENTIDADES DE APOYO

Son las distintas instituciones encargadas de brindar apoyo a los centros poblados, entre ellas se encontró estatales, municipales y privadas, así mismo se cuenta con organizaciones internacionales.

2.3.1 Estatales

Existen cinco entidades estatales que brindan apoyo a la aldea Hacienda María y sus centros poblados, las cuales son: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, Ministerio de Educación. Coordinadora Nacional para Reducción de Desastres -CONRED-, Programa de Desarrollo Económico desde lo Rural -PDER- y alcaldías auxiliares.

2.3.2 Privadas

La única institución privada que brinda apoyo a la aldea y sus centros poblados, es el Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL-.

2.3.3 Internacionales

La ayuda internacional proviene de Fundación Monsanto y Fundación Alas de Guatemala (Wingsguate).

La municipalidad tiene el apoyo de las siguientes instituciones:

- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-
- Ministerio de Educación -MINEDUC-
- Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres -CONRED-
- Alcaldía Auxiliar

2.4 ANÁLISIS DE RIESGO

“El riesgo deriva de la relación dinámica y dialéctica entre las llamadas amenazas físicas y las vulnerabilidades de una sociedad o un componente en particular del mismo riesgo” (Lavell. La Gestión Local del Riesgo. Pág. 20).

Comprende un enfoque estructurado para manejar la incertidumbre, el cual identifica y reconoce los riesgos a través de una secuencia de pasos lógicos que incluyen la identificación, evaluación e implementación de estrategias de evacuación para garantizar la efectividad de los planes de prevención y contingencia.

2.4.1 Matriz de análisis de riesgos

“Una matriz de riesgo es una sencilla pero eficaz herramienta para identificar y clasificar los hechos más relevantes que se desee presentar” (Levell, La Gestión Local del Riesgo. Pág. 30). Se realiza su integración en causas y efectos de cada riesgo identificado en la aldea Hacienda María y sus centros poblados.

Depende el tipo de riesgo que se presente en la matriz, así serán sus causas y efectos que provocan el riesgo, a continuación, se presenta la matriz de análisis de riesgos de la aldea Hacienda María y sus centros poblados, separados por tipo natural, socio natural y antrópico.

Tabla 8
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Matriz de análisis de riesgos
Año: 2016

Tipo de Riesgo	Riesgo Descripción	Causas	Efectos
Natural	Daño en su vivienda y sus bienes en su propia casa	Lluvias torrenciales, alteraciones en los sistemas de drenaje en época de invierno.	Desborde de ríos Inundaciones en la aldea y sus centros poblados.
	Falta de lluvias por sequías de la región	Falta de lluvias.	Pérdida en los cultivos Pobreza en la aldea y sus centros poblados.
	Daño por terremotos y Sismos,	Fallas en placas tectónicas. Zonas de epicentros.	Pérdida de bienes económicos y vidas humanas en Xejuyú.
	Pérdidas de bienes material por lluvias con granizo.	Temporal de lluvias con vientos fríos.	Pérdida de cosechas en Hacienda María.

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Tipo de riesgo	Riesgo descripción	causas	efectos
Socio natural	Epidemias y enfermedades, proliferación de zancudos	Irregular suministro de agua, falta de cuidados e higiene en el hogar, carencia de drenajes.	Costos económicos y sociales por enfermedades en Hacienda María.
	Destrucción en caminos por deslizamientos	Acumulación de humedad.	Vías de acceso en deterioro en Nueva Esperanza y Hacienda María.
	La tala de árboles provoca la deforestación	Tala inmoderada de árboles para cultivos.	Sequías, pérdida de área boscosa en Hacienda María.
	Erosión del suelo por falta de mantenimiento adecuado.	Uso inadecuado del suelo. Pérdida de la capa forestal.	Pérdida de la capacidad productiva de los suelos en Parex Chej.
	Desbordamiento de ríos por lluvias de temporada.	Exceso de lluvias en época de invierno.	Contaminación Enfermedades en Xejuyú
Antrópico	Tala de árboles por consumo de leña.	Vulnerabilidad de los suelos.	Pérdida de los nutrientes del suelo en la Hacienda María.
Antrópico	Quema de área boscosa	Quema de roza para siembras.	Provocar incendios Destrucción de bosques en aldea Hacienda María.
	Por falta de conocimiento usan drenajes y letrinas en los centros de acopio.	Falta de un sistema de drenaje.	Enfermedades en la aldea y sus centros poblados.
Antrópico	Falta de servicios básicos	Falta de recurso financiero y no tener conocimiento de las causas.	Falta de presupuesto y pocos ingresos en la aldea y sus centros poblados.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Se observó que por la ubicación del centro poblado los riesgos son más latentes y logra tener un mayor alcance en la causa que los provoca, el cambio climático provoca varios riesgos naturales, socio naturales y antrópicos que afectan al bienestar de los habitantes por tener participación en su causa como: epidemias, deslizamientos, desbordes erosión del suelo y deforestación este riesgo provoca graves enfermedades en la comunidad.

Los riesgos antrópicos tales como: la tala de árboles, quema de área boscosa, drenajes y falla de servicios básicos este último es provocado por falta de conocimiento en sus recursos o la forma incorrecta de utilizarlos, los cuales pueden llegar a afectar el desarrollo social y económico de la población en la aldea Hacienda María y sus caseríos.

2.4.2 Construcción social del riesgo

“La construcción social del riesgo remite a la producción y reproducción de las condiciones de vulnerabilidad que definen y determinan la magnitud de los efectos ante la presencia de una amenaza” (Levell, La Gestión Local del Riesgo. Pág. 46).

La estructuración de las relaciones que deben existir entre las funciones, niveles y actividades de los elementos materiales y humanos de un organismo social, con el fin de lograr su máxima eficiencia de los planes y objetos señalados. La comunidad se debe interesar en unificar esfuerzos para el bienestar común, estar preparados ante cualquier eventualidad que pudiera causar consecuencias desastrosas.

El involucramiento de la comunidad en actividades de gestión de riesgos tiene que ser activo, con una relación entre toda la comunidad para detectar el grado de vulnerabilidad en cada riesgo identificado y se realizara una matriz de prevención y mitigación y lograr crear conciencia en los habitantes y la importancia por la cual se deben tener un plan de contingencia en la aldea Hacienda María y sus centros poblados.

Los pobladores están conformados por comités y sectores, el comité de seguridad es uno de los más involucrados y serían los encargados de poder verificar la matriz de prevención en los riesgos que se puedan minimizar en el ámbito socio natural en donde tienen participación en la causa y podría minimizar su riesgo o evitar que suceda. En conjunto puede coordinar con los demás comités y dar información general de la forma de cómo evitar en la asamblea general que se realiza para dar información preventiva a todos los pobladores en general.

A continuación se describen las organizaciones que pueden proporcionar apoyo a los pobladores, con relaciones a cómo integrarse para dar respuesta ante situaciones de emergencia.

- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-
- La Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres -CONRED-
- Coordinadora Municipal para la Reducción de Desastres -COMRED-

2.4.3 Matriz de medidas de prevención y mitigación

Debe ser producto de un trabajo cooperativo, en el cual participen las autoridades locales y la comunidad en general, debe estar sustentada en la organización del as personas involucradas y por una estrategia de acción realista adecuada a las circunstancias existentes, y las posibles situaciones de riesgo que se tengan que enfrentar. A continuación se presenta la matriz de medidas de prevención y mitigación de la aldea Hacienda María y sus centros poblados.

Tabla 9
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Matriz de medidas de prevención y mitigación
Año: 2016

Riesgo Descripción	Medidas de Prevención	Medidas de Mitigación
Daño en su vivienda y sus bienes en su propio casa	En época de invierno tomar en cuenta la información de los medios de comunicación y los pronósticos de aviso.	Tener un mapa de los sectores con mayor riesgo para reubicar si es necesario.
Falta de lluvias por sequías de la región	La falta de lluvias en el sector es latente en fechas pronosticadas y se debe tener herramientas para poder implantar métodos de riesgo.	Identificar las fechas que se pronostica la sequía para preveer pérdida en los cultivos y daños en la población.
Daño por terremotos y Sismos,	Ubicar las fallas en placas tectónicas de las zonas de epicentros. Para reubicar si es necesario.	Ubicar las zonas con más deslaves de agua, por ser el factor que debilita las placas tectónicas del suelo.
Pérdidas de bienes material por lluvias con granizo.	Considerar pronósticos y avisos del INSIVUMEH.	Determinar los lugares que provocan daños y preveer medios para mitigar el riesgo de pérdidas en los cultivos.
Epidemias y enfermedades, por proliferación de zancudos	Irregular suministro de agua, falta de cuidados e higiene en el hogar, carencia de drenajes. Por tal razón se debe ubicar zonas para minimizar el mal suministro de agua.	Tener medicamentos en el centro de salud y los centros de convergencia del centro poblado.

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Riesgo Descripción	Medidas de Prevención	Medidas de Mitigación
Deterioro en caminos por deslizamientos	En época de invierno tomar en cuenta la información de los medios de comunicación y los pronósticos de aviso.	Tener un mapa de los sectores con mayor riesgo para reubicar si es necesario.
La tala de árboles provoca la deforestación	Organizar a los pobladores y dar capacitación sobre el daño en la tala inmoderada de árboles.	Tener zonas protegidas para evitar y minimizar la tala de árboles.
Erosión del suelo por falta de mantenimiento adecuado.	En época de invierno tomar en cuenta la información del INSIVUMEH	Tener un mapa de los sectores con mayor riesgo para reubicar si es necesario.
Desbordamiento de ríos por lluvias de temporada.	Controlar las laderas y formación montañosas.	Identificar puntos de riesgo en los centros poblados para reubicar si es necesario.
Tala de árboles por consumo de leña.	Organizar a los pobladores y dar capacitación sobre el daño en la tala inmoderada de árboles.	Tener zonas protegidas para evitar y minimizar la tala de árboles.
Quema de área boscosa	Tener áreas protegidas y comunicar a la comunidad del riesgo de quema de roza para siembras.	Prevenir los incendios y destrucción de bosques.
Por falta de conocimiento usan drenajes y letrinas.	La falta de un sistema de cañerías para aguas residuales provoca que los pobladores utilizan letrinas	Apoyar a los pobladores en los métodos de limpieza para sus hogares.
Falta de servicios básicos.	Utilizar de modo adecuado los depósitos en sus viviendas	Falta de respuesta ante algún tipo de desastre que se presente.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

En la matriz anterior se detalla las medidas de prevención y mitigación de acuerdo al riesgo identificado en el centro poblado, donde la sequía afecta directamente a los pobladores por afectar el cultivo y su economía, pero existe la manera para prevenir este fenómeno que afecta a la población; debido a la falta de lluvias en el sector en las fechas pronosticadas y por la falta de un método de riego y abastecimiento de agua. El conjunto de medidas que se adopten para reducir cada riesgo, debe definirse de acuerdo a su naturaleza.

Es por ello que se adoptan estrategias para reducir las amenazas y efectos importantes en conjunto con las diferentes entidades involucradas tales como; CONRED, COMRED, INSIVUMEH, MAGA Y MSPAS. Para crear planes de contingencia y ampliar las medidas correctivas y poder ejecutarlas en los sectores identificados en la aldea Hacienda María y sus centros poblados.

CAPÍTULO III

CARACTERIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

El presente capítulo describe los factores de producción, la actividad productiva pecuaria engorde de gallina con enfoque de la base teórica en características tecnológicas, superficie, valor y volumen de producción, resultados financieros, comercialización, generación de empleo y organización empresarial pecuaria en la aldea Hacienda María como resultado de la investigación documental y de campo realizada en los cinco centros poblados Parex Chej, colonia San José los Pinos, Nueva Esperanza, El centro y Xejuyú que conforman la aldea.

Y por ultimo un resumen de la problemática encontrada, para la cual se propone la organización de un comité formal, integrado por pobladores de las comunidades de la aldea productores de engorde de gallina, como una forma de solución a dicha problemática.

3.1 FACTORES DE LA PRODUCCIÓN

Los factores de producción se clasifican de la siguiente manera: tierra, capital, trabajo y capacidad empresarial, para el caso de la aldea Hacienda María y sus centros poblados da a conocer cuáles son los recursos que permiten un sistema productivo óptimo de bienes y servicios, que permiten el crecimiento desarrollo socioeconómico de la comunidad.

3.1.1 Tierra

“Como recursos naturales se debe comprender a todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza, los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento por el ser humano, razón por la cual se convierten en bienes económicos”. (Aguilar Catalan. Metodo para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. Pág. 39). Los recursos naturales que intervienen directamente en la producción son tierra, bosques y agua. El Instituto Nacional de Bosques -INAB- define a la tierra como una superficie terrestre que comprende todos los aspectos del ambiente natural, en medida significativa del potencial, ésta puede incluir la geología, fisiografía, los suelos y vegetación.

Los suelos según su estructura son excelentes para el cultivo, en comunidades como Parex Chej y la Colonia San José los Pinos asentados a inmediaciones del astillero municipal.

A pesar de contar con los tipos de suelo propicios para la agricultura no se aprovecha por la falta de un sistema de captación de agua. Gran parte del terreno es rocoso arenoso, permite buenas prácticas de manejo y es utilizado para actividades agrícolas y pecuarias.

3.1.1.1 Tenencia y uso

El uso de la tierra en la aldea Hacienda María y sus centros poblados es aprovechado por las actividades agrícolas. En la investigación realizada se identificaron los estratos de microfincas, subfamiliares y familiares y se produce maíz, frijol, café, entre otras. A continuación se presenta el cuadro que muestra el régimen de tenencia la tierra.

Cuadro 12
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Tenencia y uso de la tierra
Año: 2016

	Hacienda María		Parex Chej		Xejujú	
Forma de Tenencia	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%
Propia	21.63	80.11	2.89	18.06	7.33	80.00
Arrendada	5.37	19.89	1.20	7.50	2.67	20.00
Municipal			11.91	14.44		
Total	27.00	100.00	16.00	40.00	10.00	100.00
	Nueva Esperanza		El Centro		San José los Pinos	
Forma de Tenencia	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%
Propia	7.68	80.00	11.96	79.73	4.91	14.88
Arrendada	2.32	20.00	3.04	20.27	2.08	6.30
Municipal					26.01	78.82
Total	10.00	100.00	15.00	100.00	33.00	100.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La forma de tenencia propia representa 79.96% en los centros poblados de aldea Hacienda María, esto generado por la compra de pequeñas extensiones y en otras se ha heredado, la dependencia de este recurso para actividades agrícolas de arrendamiento

tierras. La superficie de tierra bajo régimen Municipal le corresponde 78.81% y es arrendada por pobladores de la aldea.

3.1.1.2 Concentración de la tierra

La forma de concentración de la tierra demuestra el nivel de tenencia del recurso. El tipo de unidad productiva depende de la extensión de cada propietario. A continuación se presenta el cuadro por estratos que determina el nivel de concentración en la aldea y cada centro poblado.

Cuadro 13
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Concentración de la tierra
Año: 2016

Estratos	Fincas		Superficie Manzanas		% Acumulado		Producto	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas X _i	Superficie Y _i	Xi (Yi+1) - Yi(Xi+1)	
Hacienda María								
Microfincas	206	99.04	22.00	81.48	99.00	81.00		
Subfamiliares	2	0.96	5.00	18.52	100.00	100.00	9,900.00	8,100.00
Totales	208	100.00	27.00	100.00			9,900.00	8,100.00
Parex Chej								
Microfincas	32	100.00	92.50	100.00	100.00	100.00	10,000.00	10,000.00
Totales	32	100.00	100.00	100.00			10,000.00	10,000.00
Nueva Esperanza								
Microfincas	74	100.00	20.40	100.00	100.00	100.00	10,000.00	10,000.00
Totales	74	100.00	20.40	100.00			10,000.00	10,000.00
Xejuyú								
Microfincas	71	95.95	8.00	36.36	96.00	36.00	-	-
Subfamiliares	2	2.70	2.00	9.09	99.00	45.00	4,320.00	3,564.00
Familiares	1	1.35	12.00	54.55	100.00	100.00	9,900.00	4,500.00
Totales	74	100.00	22.00	100.00			14,220.00	8,064.00
El Centro								
Microfincas	117	96.69	11.00	40.03	98.00	43.65	-	-
Subfamiliares	3	2.48	3.48	12.66	99.17	56.31	5,518.75	4,328.93
Familiares	1	0.83	13.00	47.31	100.00	103.62	10,276.45	5,631.38
Totales	121	100.00	27.48	100.00			15,795.20	9,960.30
San José Los Pinos								
Microfincas	49	100.00	7.00	100.00	100.00	100.00	10,000.00	10,000.00
Totales	49	100.00	7.00	100.00			10,000.00	10,000.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

En la aldea Hacienda María el nivel de concentración de tierra es bajo 99% representa a las microfincas y únicamente 1% está dentro del estrato de subfamiliar con una superficie de cinco manzanas. 97.9% de la tierra está distribuida en microfincas, estas unidades económicas representan la mayoría de los hogares; durante la investigación se pudo observar que los hogares cuentan con pequeñas proporciones de tierra con extensiones conformadas por la vivienda y un pequeño patio.

En cuanto a los centros poblados de Xejuyú y El Centro, el nivel de concentración es medio debido a la existencia de fincas subfamiliares y familiares, cabe mencionar que estas extensiones de tierra en el caso de Xejuyú se destinan al cultivo de jocote de corona, maíz, frijol y café, El Centro la utiliza para cultivo de tomate siembra de flores y crianza de ganado.

3.1.2 Trabajo

La forma de trabajo de la aldea Hacienda María y sus centros poblados es actividad pecuaria esta práctica es de tipo familiar cuya fuerza física es considerada como mano de obra no calificada por conocimientos adquiridos y/o heredados, esta actividad se lleva a cabo con el único fin de autoconsumo como resultado de la escasa producción. La forma de trabajo es informal y los ingresos provenientes en su mayoría son destinados al consumo de alimentos.

La actividad pecuaria en aldea Hacienda María y sus centros poblados presenta características propias en las actividades diarias de un hogar, se determinó a través del trabajo de investigación que esta actividad genera horas de trabajo sin ser remuneradas por ser una actividad familiar.

La participación de la mujer en las actividades productivas funge doble intervención ya que adicional a las actividades que conllevan se suma las labores domésticas en donde ellas encabezan su ejecución.

3.1.3 Capital

Es un factor fundamental en el crecimiento económico, sirve de base para generar patrimonio social en contribución al desarrollo de las comunidades, tiene la peculiaridad

de transformar los recursos naturales en bienes de utilidad, transformados o en su estado original permitirán alcanzar la acumulación de riqueza.

3.1.3.1 Infraestructura productiva

La infraestructura productiva de la aldea Hacienda María muestra las condiciones de cada una de ellas, la disponibilidad y el nivel de desarrollo que representa para la comunidad ésta cuenta con vías de acceso, puentes y telecomunicaciones, mismas que se estarán detallando en los párrafos siguientes.

- Vías de acceso

Son utilizadas para el transporte de productos cultivados y producidos en la aldea Hacienda María y sus centros poblados, estas vías de acceso son de terracería deterioradas por los cambios climáticos y falta de mantenimiento lo que ocasiona dificultad en el acceso por las grietas y derrumbes.

Las principales vías de acceso a estos centros poblados son:

Aldea Hacienda María es por Nueva Esperanza, El Centro, Ojer Caibal y Xejuyú. Nueva Esperanza por Ojer Caibal, Paley y aldea Hacienda María. El Centro es por aldea Hacienda María, Paley, Hacienda Vieja y Xejuyú. Xejuyú se ingresa por aldea Hacienda María y Parex Chej. Parex Chej el acceso es únicamente por Xejuyú y la colonia San José Los Pinos tiene una sola vía de acceso la cual es por Xejuyú.

3.1.3.2 Puentes

En los centros poblados, existen varios puentes vehiculares y se utilizan como rutas de comunicación entre las comunidades, es parte esencial de las actividades comerciales de los pobladores.

Según entrevistas con los pobladores los puentes fueron construidos con colaboración de suministro de materiales de parte Municipalidad y el aporte de población fue la mano de obra para su construcción. La infraestructura se detalla en la siguiente tabla.

Tabla 10
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Puentes en los centros poblados
Año: 2016

Puente	Descripción
Puente Sector Misa	Es el puente de ingreso a la aldea y Caserío el Centro, fue reconstruido por los pobladores sin ninguna asesoría técnica, luego de haber sufrido daños por el Huracán Mitch en 1,998. está deteriorado por el paso del tiempo y desastres naturales.
Puente Sector Escuela	Tuvo daños en la tormenta Ágata en el 2,010. Fue reconstruido por proyecto municipal en 2,015. El puente está en buenas condiciones.
Puente El Centro	Las condiciones son aceptables, este puente conecta a Caserío El Centro con aldea Paley. Es de uso peatonal para llegar a la escuela e instituto del Caserío.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Los puentes presentados en la tabla anterior presentan daños a raíz de las fuertes lluvias y tormentas pasadas. La falta de atención a esta infraestructura puede ocasionar mayores daños hasta el punto de la destrucción y puede ocasionar un obstáculo para las labores mercantiles.

3.1.3.3 Comunicaciones

En el caserío Patoquer existe una radio emisora comunitaria la cual lleva como nombre Radio Súper Motagua cuya señal cubre el territorio de la aldea Hacienda María y sus centros poblados.

3.1.3.4 Transporte

En la aldea y los centros poblados la producción pecuaria es través de camiones y pick ups y transporte extraurbano.

3.1.3.5 Rastro

En la aldea Hacienda María y sus centros poblados no existe rastro para el desposte de animales, esta actividad se realiza a nivel doméstico y solo en el caso del ganado porcino, el desposte de carne se hace dentro de las casas.

3.1.3.6 Telecomunicaciones

La forma de telecomunicación de la aldea Hacienda María y sus centros poblados se da por medio de empresas que brindan servicios de telefonía móvil, Tigo y Claro tienen la mayor cobertura, 75% de la población utiliza Tigo, 20% Claro y 5% otras compañías. En algunas ubicaciones se interrumpe la señal y no cuenta con teléfonos públicos al servicio de la comunidad. Únicamente el servicio de recargas electrónicas de Tigo y Claro en las tiendas de consumo.

3.1.4 Organización empresarial

La actividad pecuaria que se lleva a cabo en la aldea Hacienda María y sus centros poblados existe una organización empresarial empírica debido a que se lleva a cabo dentro de los hogares, el propietario es el responsable de planificar y dirigir las actividades, existe división del trabajo y trabajan con capital propio, el sistema que prevalece en todas las unidades productivas es una forma de organización lineal simple, a nivel de aldea y sus centros poblados donde no existen comités, asociaciones o empresas que promuevan el desarrollo socioeconómico.

El padre quien ocupa el lugar de jefe de familia es el encargado de tomar las decisiones y delegar las actividades en los procesos productivos, por ser mano de obra familiar.

3.2 CARACTERIZACIÓN ENGORDE DE GALLINA.

Representa una de las principales fuentes de recursos alimenticios debido a la cantidad de productos derivados de esta actividad. La más destacada en los centros poblados están engorde de gallina; la producción es utilizada para cubrir necesidades alimenticias y económicas en caso de necesidad, con la venta de alguno de estos productos.

3.2.1 Características tecnológicas

Se define a través de los tipos de razas, tipo de alimentación, asistencia técnica, financiera y la mano de obra que utilizan; afectadas por los pocos recursos para inversión, poca tecnología y los cambios climáticos.

Las características tecnológicas no varía por tamaño de fincas están la microfinca, subfamiliar y familiar, se tiene preferencia por la gallina de raza criolla, el tipo de alimentación para este tipo de raza es más común el maíz y afrecho, la mano de obra es familiar no se cuenta con asistencia técnica para mejorar la producción y la asistencia técnica para este tipo de actividad no se da por estar más relacionado al consumo alimenticio de las mismas familias

Las mujeres de los centros poblados desarrollan esta actividad como una más de las tareas del hogar debido a esto la mano de obra es familiar.

3.2.2 Volumen y valor de la producción

Se presenta en el siguiente cuadro la producción pecuaria en los distintos estratos de los centros poblados.

Cuadro 14
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento Chimaltenango
Volumen y valor de la producción engorde de gallina
Por estrato y producto
Año: 2016

Estrato/ Producto	Unidades Productivas	Volumen Total	Unidad de Medida	Precio de Venta Q	Valor de la Producción Q
Microfinca					
Totales	798	2,428			121,400.00
Engorde de gallina		2,428	Unidad	50.00	121,400.00
Sub-familiar					
Totales	133	429			21,450.00
Engorde de gallina		429	Unidad	50.00	21,450.00
Familiar					
Totales	7	26			1,300.00
Engorde de gallina		26	Unidad	50.00	1,300.00
Totales	938	2,883			144,150.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Según el cuadro anterior en los distintos estratos de microfincas, subfamiliares y familiares muestra que en el total del volumen y valor de la producción de la actividad pecuaria se concentra en las microfincas es una de las ocupaciones que se desempeñan dentro de la aldea. Para el año 2016 se identificaron 938 unidades productivas que en un

año productivo generan 2883 gallinas; el precio de mercado es de Q. 50.00 por cada unidad, por lo que se estima que en el año de la investigación esta actividad generará un ingreso aproximado de Q. 144,150.00.

3.2.3 Estados financieros

Permiten presentar la información de la situación actual de una actividad productiva, apoyándose en el estado de costo directo de producción y el estado de resultados entre otros, para establecer la rentabilidad que se puede obtener al momento de vender la producción.

3.2.3.1 Estado de costo de producción

En este numeral se realiza un estudio de los insumos, mano de obra y costos indirectos para la realización de la actividad productiva, del mismo modo se relaciona el precio unitario y la cantidad necesaria de diversos productos.

A continuación se presenta el cuadro del costo directo de producción de la actividad de engorde de gallina criolla.

Cuadro 15
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Engorde de gallinas, microfinca, subfamiliar y familiar
Hoja técnica de costo directo de producción de una gallina
Año: 2016

Microfinca				
Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q	Valor Total Q
Insumos				
Pollitas	unidad	1	3.00	3.00
Maíz	quintal	0.144	145.00	20.88
Afrecho	quintal	0.072	125.00	9.00
Desperdicios	libra	3	3.75	11.25
Mano de obra				
Costos indirectos variables				
Fletes		0.3	5.00	1.50
Costo de engorde de una gallina estrato de microfinca				45.63

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Subfamiliar				
Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q	Valor Total Q
Insumos				
Pollitas	unidad	1	3.00	3.00
Maíz	quintal	0.18	145.00	26.10
Afrecho	quintal	0.09	125.00	11.25
Desperdicios	libra	1	3.75	3.75
Mano de obra				
Costos indirectos variables				
Fletes		0.3	5.00	1.50
Costo de engorde de una gallina estrato de subfamiliar				45.60
Familiar				
Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q	Valor Total Q
Insumos				
Pollitas	unidad	1	3.00	3.00
Maíz	quintal	0.2	145.00	29.00
Afrecho	quintal	0.12	125.00	15.00
Mano de obra				
Costos indirectos variables				
Fletes		0.3	5.00	1.50
Costo de engorde de una gallina estrato de finca familiar				48.50

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El cuadro anterior detalla la forma de alimentación para las gallinas y los costos que esto genera para cada uno de los diferentes estratos.

Cuadro 16
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Estado de costo directo de producción
Del 1 de enero al 31 de diciembre 2016
(en quetzales)

Descripción	Microfincas	Subfamiliar	Familiar
Engorde de gallina			
Insumos	110,474.00	19,519.50	1,183.00
Mano de obra	0.00	0.00	0.00
Gastos indirectos variables	3,642.00	643.50	39.00
Costo de producción	114,116.00	20,163.00	1,222.00
Producción anual	2,428	429	26
Costo	47.00	47.00	47.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Se determinó que el costo unitario para la actividad de engorde de gallina criolla Q. 47.00 por unidad, no se contabilizó la mano de obra ya que las amas de casa lo realizan como tareas del hogar, esta característica se da un 100% en la aldea Hacienda María y sus cinco centros poblados en todos los estratos.

3.2.3.2 Estado de resultados

Determina la pérdida o ganancia de toda la actividad pecuaria, muestra los ingresos, costos y gastos incurridos en la operación.

Cuadro 17
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Engorde de gallina
Estado de resultados
Del 1 de enero al 31 de diciembre 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Microfincas	Subfamiliares	Familiar
Avícola			
Ventas	121,400.00	21,450.00	1,300.00
(-) Costo de ventas	110,789.64	19,562.40	1,261.00
Ganancia marginal	10,610.36	1,887.60	39.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
Ganancia neta	10,610.36	1,887.60	39.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Determina la pérdida o ganancia que genera el engorde de gallina, muestra los ingresos, costos y gastos incurridos en la operación.

3.2.3.3 Rentabilidad

Relación existente entre los beneficios que proporcionan una determinada actividad y la inversión o el esfuerzo que se ha hecho; cuando se trata del rendimiento financiero; se suele expresar en porcentajes.

- **Rentabilidad en ventas**

En microfincas los productores en la actividad de engorde de gallina Q. 0.09 por cada quetzal de venta efectuada. Fincas subfamiliares en la actividad de engorde de gallina Q. 0.09 por cada quetzal de venta efectuada. Fincas familiares la actividad de engorde de gallina Q. 0.03 por cada quetzal de venta efectuado.

- Rentabilidad en costos/gastos

En microfincas los productores en la actividad de engorde de gallina Q. 0.10 por cada quetzal invertido en costos y gastos. Fincas subfamiliares en la actividad de engorde de gallina Q. 0.10 por cada quetzal invertido en costos y gastos. Fincas familiares la actividad de engorde de gallina Q. 0.03 por cada quetzal invertido en costos y gastos.

3.2.3.4 Financiamiento

Son recursos monetarios que los productores destinan para determinada actividad, la forma más factible de obtener financiamiento es a través de un préstamo..

3.2.4 Comercialización

“Es un mecanismo primario para coordinar las actividades de producción, de distribución y de consumo.” (Mendoza Gilberto. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Pág. 76).

En aldea Hacienda María y sus centros poblados, la comercialización es de forma tradicional, entre vecinos intercambiando productos agrícolas y pecuarios, mientras que otra parte de la población vende producción al contado, pero no existen agrupaciones comerciales formales en todas las formas de ganado pecuario.

3.2.4.1 Proceso de comercialización

“Se concibe como una actividad o serie de actividades de manipulación y transferencia de los productos, a su vez que de preparación para el consumo.” (Mendoza Gilberto. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Pág. 82).

En los centros poblados el proceso de comercialización inicia en los patios de los hogares, debido a que las personas tienen a los animales dentro de los límites de la propiedad, donde los dejan para realizar la venta o intercambio. A continuación se presenta la tabla del proceso de comercialización para la actividad pecuaria.

Tabla 11
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Actividad pecuaria engorde de gallina
Proceso de comercialización
Año: 2016

Producto/Etapas	Engorde de gallina		
	Microfincas	Subfamiliar	Familiar
Concentración	Se realiza en las casas de los productores, en gallineros. Básicamente las aves son utilizadas para la venta y el autoconsumo.	Se concentran en los patios de las casas, se venden y son para autoconsumo.	Se mantienen sueltas en los patios, son para autoconsumo y eventualmente son vendidas o intercambiadas por otros productos.
Equilibrio	Las personas que se dedican a la producción avícola disponen de aves, en el momento que las requiera el comprador, ya que es el producto que más se produce en el estrato, se cuenta con un equilibrio entre oferta y demanda.		La cantidad de aves es menor y son utilizadas para engorde o intercambio de bienes. Se tiene un equilibrio entre la oferta y demanda.
Dispersión	El consumidor final se dirige al estrato económico y compra las aves directamente al productor. El minorista se dirige a las microfincas para adquirir las aves y luego venderlo al consumidor final.	El consumidor final las adquiere directamente donde el productor.	Es eventual la venta de las aves, derivado que no se cuenta con gran número en este estrato.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Para el proceso de comercialización de la gallina la concentración y equilibrio es la misma en la microfinca y sub-familiar, toda la producción se da en los hogares, solo en la dispersión cambia, porque el consumidor final puede adquirir las aves al igual que en minorista.

- **Análisis de comercialización**

“Serie de procesos, que implican movimientos que tengan secuencia lógica y coordinación para la transferencia ordenada de los productos” (Mendoza Gilberto. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Pág. 102).

- **Análisis estructural**

“Sistema total de actividades empresariales encaminadas a planificar, fijar precios, promover y distribuir productos y servicios que satisfacen necesidades de los consumidores actuales o potenciales. Sistema que pretende como objetivo fundamental incrementar la cuota de mercado, la rentabilidad y el crecimiento de la cifra de ventas”. (Campos Eduardo. Introducción a la Organización de Empresas. Pág. 89).

En este análisis se desliga el espacio físico como condicionante del mercado para acentuar el papel que juegan los productores, intermediarios y consumidores en su condición de participantes en el mismo. Es el proceso que muestra las etapas que se presentan al ponerse en contacto los compradores y vendedores de un producto en un mercado determinado.

Tabla 12
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Producción pecuaria
Análisis estructural
Año: 2016

Etapa/Producto	Funciones	Microfincas, Subfamiliar y Familiar
Producción engorde de gallina	Estructura de mercado	El productor en la microfinca y subfamiliar vende la producción avícola tanto al consumidor final como a minoristas.
		En la familiar la producción es baja y la venta se hace esporádicamente ya que se venden al consumidor final o se intercambia por otro bien.
	Eficiencia del mercado	En la microfinca como en la familiar y subfamiliar la forma de determina los precios es por regateo.
		El mercado es eficiente en el estrato subfamiliar la producción avícola es de calidad y satisface las necesidades del consumidor; al igual que en la microfinca la producción avícola es de calidad y satisface las necesidades del consumidor.
		El mercado en el estrato familiar es bajo derivado a que las ventas no son frecuentes.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

En el análisis estructural de las actividades pecuarias muestra la conducta, estructura y eficiencia de los mercados, así como otros factores que intervienen en el proceso entre el comprador y vendedor, el precio se determina con base a la competencia y no existe ningún tipo de organización pecuaria, situación que no les permite ampliar su mercado y con ello obtener mayores ingresos.

Derivado que el 95% de los productores, vende su producción a un mayorista o minorista, su ganancia es escasa, a comparación de la que obtienen el intermediario que hace llevar al consumidor final el producto para satisfacer la demanda del mercado.

Para la finca familiar el análisis estructural no es aplicable, debido a que la producción no es significativa ya que son pocas las unidades producidas y la mayoría es utilizada para consumo familiar o intercambio por otros bienes.

- Operaciones de comercialización

“Son los canales que se utilizan para distribuir el producto, calcular los costos y márgenes de comercialización que se incurren en el proceso, hasta llegar al consumidor final.” (Mendoza Gilberto. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Pág. 105).

- Canales de comercialización

“Es un conjunto de organizaciones que dependen entre sí y que participan en el proceso de poner un producto o servicio a la disposición del consumidor o del usuario industrial”. (Stern Louis. Canales de comercialización. Pág. 81).

Incluye los agentes que intervienen en el proceso de la actividad pecuaria y el papel que juega cada uno de ellos en el movimiento de los productos, los cuales son productores, minoristas y consumidor final. Los canales de comercialización se encargan de ejecutar el trabajo de desplazar los bienes de los productores a los consumidores finales. El proceso de comercialización de la producción avícola el minorista adquiere el 100% de la producción y la vende al consumidor final. El resultado de la poca producción pecuaria en las unidades productivas familiares es utilizado para consumo familiar y eventualmente se intercambia por otro producto, para cubrir alguna necesidad.

- Márgenes de comercialización

La diferencia entre el precio que paga el consumidor final y el precio en el que vende el productor, reflejan los costos que se incurren en la distribución de un producto. A continuación se presentan los márgenes de comercialización de la actividad pecuaria engorde de gallina que existe en Hacienda María.

Tabla 13
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil,
departamento de Chimaltenango
Producción pecuaria engorde de gallina
Márgenes de comercialización
Año: 2016

Instituciones	Precio de venta Q	Margen bruto Q	Costo de mercadeo Q	Margen neto Q	% rendimiento sobre inversión	% de participación
Productor	50.00	-	-	-	-	83
Minorista	60.00	10.00	<u>5.00</u>	5.00	10	17
Carga y descarga			2.00			
Transporte	-	-	3.00	-	-	-
TOTAL		10.00		5.00		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

En el engorde de gallina el productor vende la gallina a Q. 50.00, teniendo una participación en el precio de 83%, mientras que el minorista tiene una participación de 17%, que vende las aves a Q. 60.00 teniendo un rendimiento sobre la inversión de 10%.

3.2.5 Organización empresarial

Las unidades familiares de la aldea Hacienda María y sus centros poblados están constituidas como “organización lineal o militar el cual es la forma estructural más simple y antigua el cual significa que existen líneas directas y únicas de autoridad y responsabilidad entre el propietario y trabajadores”. (Chiavenato Idalberto. Comportamiento organizacional. Pág.106).

3.2.5.1 Tipo de Organización

El tipo de organización en la producción pecuaria es la más sencilla, con un nivel tecnológico tradicional con capital limitado sin utilizar asistencia técnica y la mano de obra es aportada por el núcleo familiar y se da en los patios traseros de las viviendas.

No existe al año de la investigación una asociación que contribuya al desarrollo de la actividad engorde de gallinas en la aldea, por esta razón no se recibe asesoría para elevar la producción y su rentabilidad.

- Sistema de organización

En esta actividad la autoridad se concentra en una sola persona que generalmente es el padre de familia es el que toma las decisiones y las responsabilidades del mando, delega las actividades a la mano de obra familiar que generalmente son la madre de familia y los hijos.

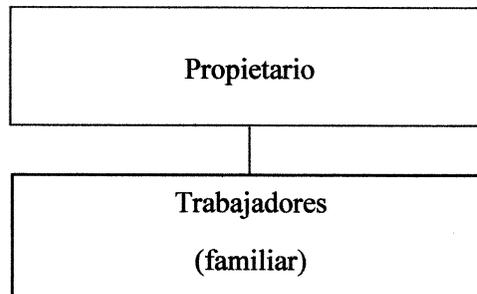
Según información obtenida en el censo se determinó que la extensión de tierra en el que se desarrolla la actividad pecuaria de la aldea y sus caseríos está clasificada como micro fincas, sub familiares y fincas familiares en las cuales existe una organización puramente informal, todas las labores de la actividad pecuaria engorde de gallina se realizan de forma rutinaria a nivel familiar y son parte de los quehaceres domésticos del hogar. Se carece de una estructura administrativa para la adecuada utilización de los recursos y la asignación de tareas que faciliten la actividad.

3.2.5.2 Estructura organizacional pecuaria engorde de gallina

“Presupone la disposición de los elementos que componen el sistema y las relaciones entre estos, la esencia de la estructura organizacional está constituida por la división del trabajo y la coordinación de este (Mintzberg y la Dirección, Sobre Las Organizaciones, pág. 110).

En la siguiente gráfica se muestra la estructura de la organización que existe en las micro fincas, sub familiares y fincas familiares para la producción pecuaria es un sistema organizacional lineal o militar, esta es la misma para todos los estratos debido a que la actividad pecuaria se da en el traspatio de los hogares, con pequeños corrales o gallineros en donde duermen las gallinas, incluye a las fincas familiares debido a que las características tecnológicas utilizan la misma en todos los estratos.

Gráfica 1
Aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Estructura organizacional
Actividad pecuaria
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

En todos los estratos de la actividad pecuaria prevalece el sistema organizacional lineal o militar de forma empírica ya que las decisiones son centralizadas en el propietario o jefe de familia.

En el engorde de gallina, la autoridad o decisiones se transmiten como parte de las labores diarias a los integrantes de la familia se concentra en el padre de familia que es el que gira instrucciones de forma verbal a la madre de familia quien se queda a cargo durante el día para verificar que cada labor asignada sea realizada por el grupo familiar, desde la limpieza, cuidado y alimentación de los animales, no existen instructivos o manuales que describan las actividades asignadas.

La participación de la madre de familia es mayor en esta actividad debido a que el propietario se dedica a tiempo completo a las labores agrícolas. Según información obtenida en el censo se determinó que en la actividad pecuaria de los centros poblados existe una organización informal donde carece de una estructura administrativa para la utilización de los recursos y la asignación de tareas que faciliten la actividad pecuaria dentro del hogar, la jerarquía existe conforme la autoridad familiar.

3.2.6 Generación de empleo

En todas las unidades productivas la generación de empleo es familiar, los productores no tiene un estimado de mano de obra para esta actividad pecuaria engorde

de gallina en aldea Hacienda María y sus centros poblados presenta características muy propias de las actividades diarias de un hogar, se determinó a través de la boleta de censo que esta actividad genera 7 horas diarias de trabajo todos días de la semana sin ser remunerados ya que esta actividad es familiar.

Las 938 unidades productivas generan 2548 jornales, para un ciclo productivo de 365 días.

No contrata personal ajeno a la familia debido que la actividad pecuaria se concentra en las microfincas y fincas sub familiares, a los miembros del grupo familiar se les asigna este tipo de actividades en especial a las mujeres que se quedan a cargo de los oficios del hogar durante el día, apoyándose con los niños y personas de la tercera edad activas.

3.2.7 Resumen de la problemática encontrada y propuesta de solución

Los sistemas pecuarios de producción en la aldea Hacienda María y sus caseríos, son actividades desarrolladas por la unidad domestica familiar, que consisten en la crianza de diversas especies en los patios de las casas de las comunidades rurales, en la que se utilizan pocos insumos, la mano de obra para el manejo de los animales es aportada por lo miembros de la familia y los productos que se obtienen se destinan principalmente para el autoconsumo (Rejón y Dájer, Diagnóstico Comparativo de la Ganadería de Traspatio, pág. 60).

De acuerdo a la investigación de campo realizada, se encontraron los problemas siguientes en la producción de engorde de gallina.

3.2.7.1 Problemática encontrada

La comunidad de la Hacienda María realiza la actividad pecuaria como parte de las labores domesticas en donde la actividad de engorde de gallinas se destina principalmente para el autoconsumo.

- Bajos ingresos familiares debido a la poca capacitación y enfoque empresarial, inexistencia de instituciones que apoyen procesos de mejoramiento de nivel de vida, dificultad para vincularse al mercado local y regional y además implementar una solución

que contribuya al mejoramiento de calidad de vida, esto también incrementará sus ingresos, capacitación y seguridad alimentaria.

- La gallina de patio está mejor adaptada para sobrevivir buscando su alimento, sin vacunas, antibióticos ni suplementos vitamínicos, es por ello que este producto es más orgánico pero que no hace que la producción sea más lenta y el costo sea elevado, buscan gran parte de su alimento mediante el pastoreo en los patios (semillas, forraje, insectos, lombrices y otros pequeños invertebrados del suelo).
- No se realizan modificaciones físicas del producto ya que se vende en pie es decir que el consumidor final recibe la gallina viva, para incentivar su comercialización e incluso obtener una mejora en la rentabilidad. .
- Los insumos utilizados en la alimentación en el proceso de engorde de gallina como el maíz se usa en el humano, esto hace que en determinadas épocas del año escaseen debido a la poca producción propia, esto implica tener que comprar este alimento y buscar el mejor precio, ya que el mercado permite que ingrese maíz de México este es más barato comparado con el nacional pero que de igual forma genera un gasto familiar bastante elevado.

3.2.7.2 Propuesta de solución

La propuesta se basa en la formación de grupos y organizaciones se utilizarán canales adecuados de comercialización que permita obtener mayor rendimiento de la venta de la carne de gallina. Establecer el proceso de producción de engorde de gallinas ambientalmente limpias, que contribuyan a la generación de empleo, e ingresos familiares.

Satisfacer la demanda insatisfecha a segmentos de población, que se inclinan por la alimentación limpia, fortalecer organizaciones empresariales en granjas rurales es decir la unión de las familias que tomen esta actividad de engorde de gallina para generar empleo que permita remunerar a los familiares que dedicaran tiempo a esta actividad, capacitarse en buenas prácticas de manejo y seguimiento ambientalmente limpias que satisfagan tanto productores como consumidores.

Una propuesta de solución concreta es la creación de un comité formal de productores de engorde de gallina integrado por los habitantes en la aldea Hacienda María y sus cinco centros poblados que quieran desarrollarse en esta actividad pecuaria.

- Organización empresarial propuesta

De acuerdo a las características socioeconómicas y culturales de las comunidades que conforman la aldea Hacienda María el tipo de organización más adecuado es el de un comité de productores de engorde de gallina, por presentar mayores facilidades, se tiene más acceso a la capacitación técnica y a fuentes de financiamiento. Con este tipo de organización se puede reunir a la mayoría de personas interesadas en esta producción y que quieran desarrollarla como una fuente de ingresos..

La denominación para el desarrollo de las actividades productivas, administrativas y de comercialización quedara legalmente constituida, bajo el nombre de “Comité de Productores de Engorde de Gallina”. Funcionará con personería jurídica propia y distinta a la de sus asociados, se regirá en su organización y funcionamiento por sus estatutos establecidos y aprobados por la asamblea general.

CAPÍTULO IV

PROYECTO: CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA

El proyecto social rural ofrece asistencia o servicio al caserío El Centro con la construcción e implementación de biblioteca pretende brindar acceso a contenidos de obras literarias y fomentar el hábito de lectura; este proyecto ha sido seleccionado de acuerdo al inventario de necesidades sociales, esta información se basa en la observación y entrevistas del trabajo de campo realizad.

En apoyo a la población estudiantil de la aldea Hacienda María se presenta el proyecto denominado Construcción e Implementación de Biblioteca en Caserío el Centro, aldea Hacienda María, Municipio de San José Poaquil, Departamento de Chimaltenango, debido a que no cuenta con ningún lugar adecuado para consultas e investigaciones.

A continuación se hace referencia a todos los estudios para planificar la realización del proyecto construcción e implementación de biblioteca, perfil del proyecto, estudio de mercado, administrativo legal, técnico, financiero y ambiental, así como también el impacto social y la sostenibilidad del proyecto.

4.1 PERFIL DE PROYECTO

El perfil del proyecto construcción de biblioteca en caserío El Centro, se formula con la finalidad de proporcionar al COCODE del caserío El Centro, un documento de apoyo que contenga la estructura solicitada por la Secretaría de Programación y Planificación de la Presidencia –SEGEPLAN-, requerimiento previo para asignación de códigos ante el Sistema Nacional de Inversión Pública –SNIP-, que a su vez son procesos necesarios para la aprobación de todo proyecto social.

Con la implementación del proyecto se proveerá un lugar físico adecuado que les permita realizar sus actividades que fomenten su formación y refuercen el rendimiento educativo, la utilización de diversos tipos de textos ayudarán a despertar interés por la lectura como medio de entretenimiento.

4.1.1 Descripción del proyecto

El proyecto consiste en la construcción e implementación de una biblioteca en el caserío El Centro con dimensiones de 12x12 metros. Contará con mobiliario y equipo, iluminación, ventilación adecuada, espacio para baños y material bibliográfico necesario para fomentar la educación por medio del hábito de lectura en los habitantes.

4.1.2 Ubicación geográfica del proyecto y vías de acceso

El proyecto construcción de biblioteca se ubica en el sector Simón, del caserío El Centro, aldea Hacienda María, Municipio de San José Poaquil, a 10 kilómetros del Municipio, 59 kilómetros de la Cabecera Departamental y 112 kilómetros de la Ciudad Capital, se encuentra a la altura del kilómetro 89 sobre la Carretera Interamericana CA-1 que conduce al occidente del país, está ubicado a una altura de 1,500 metros sobre el nivel del mar, colinda al norte con el caserío Xejuyú; al sur con la aldea Hacienda María; al oeste con la aldea Paley y al este con el Municipio de San Martín Jilotepeque.

4.1.3 Antecedentes del proyecto

En el caserío El Centro, desde su separación de aldea Hacienda María; nunca ha contado con el servicio de una biblioteca rural, los estudiantes tienen la necesidad de utilizar en calidad de préstamo y por tiempo limitado, los pocos textos que se encuentran dentro del establecimiento.

A pesar del aumento de la tasa estudiantil, a la fecha de la investigación; no se identificó iniciativas de proyectos con el objetivo de implementar una biblioteca.

Con el paso de los años y el avance de la tecnología, son pocas las personas que dentro del caserío cuentan con el recurso económico necesario, que les permita acceder a información secundaria a través de un teléfono móvil o equipo de cómputo, sumado a la mala calidad y recepción de señal en la comunidad.

4.1.4 Contactos y gestores

Está conformado por una Alcaldía auxiliar, Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-, directores y docentes de los centros educativos.

4.1.5 Planteamiento del problema

Los alumnos del caserío El Centro no poseen un espacio físico adecuado o bibliografía actualizada que les permitan realizar actividades que sustenten su formación académica, para fomentar hábitos de lectura e investigación.

Esta situación genera bajos niveles en el rendimiento educativo, en comparación con estudiantes del área urbana que cuentan con el beneficio del acceso a una biblioteca; y por ello recurren al único café internet que existe en toda la comunidad para realizar tareas o investigaciones. Esto incide que los estudiantes del centro poblado no adquieren nuevos conocimientos o habilidades, que les permita emplearlas en su vida cotidiana.

4.1.5.1 Reconocimiento del problema

A través de las técnicas de entrevista y observación se determinó que en la comunidad no existen fuentes de información documental al servicio del público, ni lugares adecuados para realizar investigaciones con fuentes secundarias que apoyen la formación académica de la población estudiantil.

La carencia de una biblioteca en la población genera limitantes en el aprendizaje, la realidad económica del entorno no permite la adquisición de libros que refuercen el proceso formativo, entre la primaria y los básicos.

Esto incide en que la formación académica sea baja y los conocimientos adquiridos sean menores lo que provoca poco desarrollo intelectual, bajos niveles de lectura y carencia de nuevos conocimientos.

4.1.6 Justificación

En el caserío El Centro no existe un lugar donde acudir para realizar consultas de investigación, desarrollar actividades escolares y mantenerse informado, es por ello que la formación documental no ha cobrado la importancia que merece. La desinformación genera la dependencia que a su vez excluye a la comunidad del desarrollo y limita la generación de criterios propios. La implementación de la biblioteca, contempla modificaciones estructurales en la comunidad.

Su fin es producir en la enseñanza una transformación didáctica como recurso intelectual, se busca que el docente ejerza su actividad de documentación para el desempeño de su función educativa y que los alumnos y alumnas aprendan a indagar, descifrar, conocer y adquirir nuevos conocimientos.

4.1.7 Objetivos

Los objetivos que se pretenden alcanzar con la ejecución del proyecto se muestran a continuación y están divididos en general y específicos.

4.1.7.1 Objetivo general

Contribuir a elevar el nivel académico y cultural del caserío El Centro a través de la construcción e implementación de una biblioteca para impulsar el cambio educativo y asegurar el acceso de toda la comunidad a servicios informativos.

4.1.7.2 Objetivos específicos

- Brindar el acceso a los contenidos de diversas obras literarias así como otros materiales, entre los que se encuentran los periódicos, revistas y elementos multimedia.
- Fomentar el hábito de lectura como fuente de conocimiento y entretenimiento antes que un deber escolar.
- Desarrollar en estudiantes interés por la lectura.
- Ofrecer a los alumnos y docentes la oportunidad de conocer y utilizar una biblioteca.

- Respalda y ayuda en los objetivos de los proyectos educativos de los centros escolares y el plan de estudio.

4.2 ESTUDIO DE MERCADO

“Es un proceso de recolección y análisis de datos e información para la toma de decisiones, determina la porción de población que adquiere un servicio, una vez establecida se demuestra si existe demanda insatisfecha que justifique la implementación del proyecto” (Kotler & Armstrong. Fundamentos de Marketing. Pag. 163).

Este estudio tiene como objetivo atender la necesidad de la población estudiantil en el caserío El Centro y los demás centros poblados de la aldea Hacienda María.

4.2.1 Evolución histórica de la demanda

El caserío El Centro, es una comunidad independiente a partir del año 2003, separada de la aldea Hacienda María, por esa razón no cuenta con datos demográficos históricos del último censo realizado por el Instituto Nacional de Estadística –INE- del año 2002. En el censo realizado durante la investigación de campo se determinó que la demanda de la población estudiantil es de 258 alumnos inscritos en el nivel de primaria, básico y diversificado en el caserío El Centro.

La evolución histórica de la población estudiantil en el período 2012 al 2016, con base a los registros de las matriculas estudiantiles proporcionadas por los directores de cada establecimiento educativo del caserío El Centro, se muestra a continuación.

Cuadro 18
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Evolución histórica de la demanda
Período: 2012-2016

Población	2012	2013	2014	2015	2016
Primaria	79	82	84	87	90
Básicos	87	90	92	95	98
Diversificados	59	62	64	67	70
Total	225	234	240	249	258

Fuente: elaboración con base en datos de las actas de las escuelas de los centros poblados de la aldea Hacienda María, período 2012-2016.

El cuadro anterior muestra la evolución histórica de la población estudiantil del caserío, se establece que ha crecido 2.79% en cada ciclo, escolar esto equivale de dos a tres personas por año, la asistencia en el nivel primario es mayor ya que se considera fundamental debido a que es aquí donde se aprende a leer y escribir, una reducida parte de la población logra llegar a los niveles de básico y diversificado.

4.2.2 Análisis de la demanda futura

Según investigación de campo realizada en el mes de octubre del año 2016, la población estudiantil tiene un crecimiento anual del 2.79% de acuerdo a la información obtenida por el director de cada centro educativo; la matrícula estudiantil se ha mantenido en los últimos cinco años y es por ello que será utilizada en la proyección lineal para la demanda futura.

El siguiente cuadro presenta proyecciones de crecimiento estudiantil al año 2021.

Cuadro 19
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyección de población estudiantil por nivel escolar
Período: 2016 – 2021

Nivel Escolar	2017	2018	2019	2020	2021
Primaria	93	96	98	101	104
Básicos	101	104	106	109	112
Diversificado	72	74	76	78	80
Total población	266	274	280	288	296

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016 y a través de mínimos cuadrados con las fórmula $YC=a+bx$ donde para primaria $a=85$ y $b=1.72$, básicos $a=98$ y $b=1.72$ y diversificado $a=70$ y $b=1.72$, año base 2016.

De acuerdo con la proyección del crecimiento de la población estudiantil los beneficiados con la implementación del proyecto construcción e implementación de biblioteca para el año 2021 serán 296 estudiantes.

4.2.3 Análisis de la oferta histórica y futura

La oferta histórica no puede definirse debido a que en la comunidad no existe ningún servicio que otorgue el acceso a libros de texto que facilite información a los estudiantes, la única fuente que tiene es el servicio de un café internet que cubre 8% de la población

estudiantil, porque no todos tienen acceso por falta de recursos económicos. La demanda insatisfecha es del 92% en el caserío. Los centros educativos que se encuentran ubicados en el caserío El Centro proporcionan únicamente textos de consulta durante los períodos de clase.

4.2.3.1 Análisis del servicio

La construcción e implementación de la biblioteca facilita a los alumnos de los distintos centros educativos recursos informativos, prestar servicios con diversos medios a fin de cubrir las necesidades de personas individuales o grupos de estudio; de desarrollo educativo apoyando la educación escolar.

- El servicio principal del proyecto

Se debe orientar hacia los ciudadanos, atender las demandas de información, culturales y formativas, individuales o colectivas. La biblioteca debe ser conciliadora entre los medios de información tradicionales y las nuevas tecnologías de la información.

- El servicio sustituto

La comunidad tiene un café internet que presta servicio de renta de computadoras para la búsqueda de información de diversos temas para complementar los cursos del pensum escolar.

- El servicio complementario

Es servir de núcleo al progreso cultural y artístico de la comunidad y ayuda a dar forma y apoyo a su identidad cultural, mediante el apoyo de las organizaciones locales.

- Las campañas publicitaria y de concientización

Es importante dar a conocer la implementación del servicio de biblioteca en la aldea y sus caseríos, mediante la concientización de la participación comunitaria en la sostenibilidad del mismo.

4.3 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Se pretende formar un comité en beneficio de la educación que tenga soporte con las leyes vigentes en República de Guatemala, para ello se requiere la unión de los maestros,

padres de familia y líderes comunitarios que conforman el caserío El Centro y sus alrededores.

4.3.1 Propuesta de organización

Es necesaria la conformación de un comité que acompañe y contribuya al desarrollo comunitario, a través de proyectos de índole educativo y cultural, como entidad organizada según sus propias formas, tradiciones y costumbres, acorde a las necesidades que se presenten en el desarrollo, desde el inicio, durante la ejecución y posterior a la finalización de la obra. Las intervenciones de los comités están respaldadas por el artículo 18 del Decreto 12-2002, Código Municipal.

4.3.1.1 Objetivo general

Promover la participación e integración de los habitantes para el desarrollo sociocultural, educativo e informativo de la comunidad.

4.3.1.2 Objetivos específicos

- Realizar campañas de concientización para fomentar el gusto por la lectura.
- Organizar al comité para realizar colectas de material educativo y de lectura para el desarrollo y sostenibilidad del proyecto de biblioteca.
- Fomentar la participación activa de la comunidad para el sostenibilidad de la biblioteca y formar grupos para el mantenimiento, limpieza y pintura del edificio.
- Coordinar y organizar grupos que colaboren en el desarrollo de actividades para darle mantenimiento al proyecto de biblioteca.

4.3.1.3 Tipo de organización

El comité tendrá una organización formal y lineal, en donde el presidente será el responsable de establecer las atribuciones de cada cargo y los miembros que la conformen tendrán un nivel de autoridad y responsabilidad a fin de rendir cuentas, los integrantes se reunirán para discutir temas de interés a la comunidad y tomar una decisión en conjunto para la solución sea más efectiva.

4.3.2 Estructura organizacional

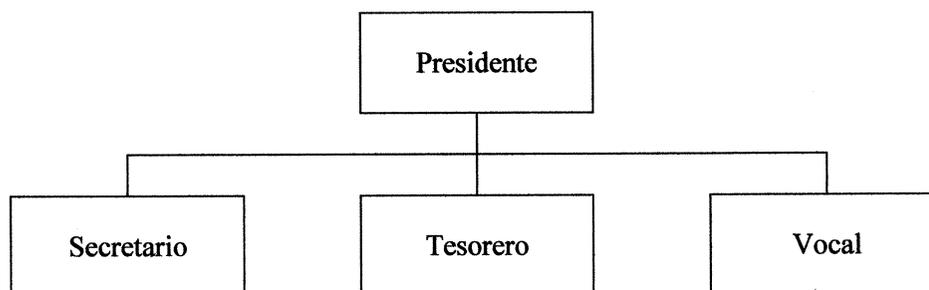
Indica su estructura jerárquica y autoridad que representa los procedimientos formales para desempeñar el papel de observador y velar por la sostenibilidad del proyecto

4.3.2.1 Diseño de organizacional

La división de tareas establece quién es el responsable de cada actividad con el objetivo de combinar esfuerzos de forma eficiente.

La organización del comité para el proyecto se presenta a continuación.

Gráfica 2
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Diseño organizacional
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El comité verificará la sostenibilidad del proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro. Fomentará la participación de la comunidad a través de campaña publicitaria y de concientización.

4.3.2.2 Sistema de organización

La conformación del comité crea una estructura que permita visualizar la especialidad del trabajo de los integrantes, definí sus roles y establecer las cadenas de mando para descentralizar la toma de decisión, define la forma que tendrá el comité para lograr la disposición de las personas en contribuir con el proyecto.

- **Funciones básicas de la organización**

El comité estará a cargo de orientar las actividades necesarias para la realización del proyecto de construcción e implementación de biblioteca, cada integrante tendrá tareas específicas para alcanzar los objetivos de sus funciones.

- **Presidente**

Sera la persona encargada en difundir ante la Municipalidad y otras organizaciones, la necesidad e importancia del proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro, además deberá investigar, identificar y coordinar con instituciones que cooperen al sostenimiento del mismo. En sus funciones se puede mencionar:

- Promover y velar por la coordinación tanto entre las autoridades, organizaciones y los miembros de la comunidad, actividades que fomenten la sostenibilidad del desarrollo del proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro.
- Solicitar a las autoridades correspondientes la realización del proyecto según las necesidades de la comunidad.
- Enviar solicitudes de autorización a la Municipalidad para realizar campaña publicitaria en donde se dará a conocer el servicio de la biblioteca.
- Realizar con los miembros del comité una presentación, que contenga información relevante del proyecto y que sea presentada ante la Municipalidad, organizaciones y miembros de la comunidad de como funcionaria el proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro.

- **Secretario**

Deberá apoyar al presidente con toda la documentación, a fin de facilitar el desarrollo de la campaña publicitaria y de concientización. En sus funciones se puede mencionar:

- Preparar la documentación para las solicitudes de coordinación de actividades del proyecto y de capacitación.
- Deberá crear un archivo con todas las copias de solicitudes y formularios que se tengan que presentar o recibir.
- Llevar la agenda con los compromisos programados en relación al proyecto.
- Realizar comunicados para informar a los vecinos acerca de las reuniones.

- Redacta la correspondencia y la entrega al presidente para su firma.

- o Tesorero

Será el encargado del manejo de recibos y pagos necesarios para liquidar los gastos de transporte, comida y materiales que sean necesarios para realizar la campaña publicitaria y de concientización. En sus funciones se puede mencionar:

- Recolectar en la comunidad una cuota mínima para apoyar en las actividades de campaña y concientización del proyecto.
- Realizar informe de ingresos obtenidos.
- Realizar y mantener al día el inventario de los bienes del comité.
- Participar activamente, colaborar y cumplir en las reuniones que sean convocadas por el presidente.

- o Vocal

Será el responsable en brindar apoyo logístico en las convocatorias a la población que asistirá a las reuniones organizadas por el comité. Entre sus funciones se pueden mencionar:

- Contactar a organizaciones que deseen apadrinar secciones de la biblioteca mediante la donación de material bibliográfico o mobiliario.
- Solicitar un espacio para las reuniones del comité con la comunidad, para presentar las actividades que se realizarán sobre la sostenibilidad del proyecto Construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro.
- Divulgar eventos de campaña de concientización sobre la importancia de la lectura en la población.
- Verificar que el comité cumpla con las normas y acuerdos establecidos.
- Realizar una lectura final de todos los puntos establecidos en las reuniones del comité.

4.3.3 Base legal del proyecto

Para la realización del proyecto y la conformación del comité será necesario el establecimiento de normas internas y el apego a normas jurídicas nacionales que regulen el funcionamiento.

4.3.3.1 Normas internas

El comité se regirá a través de normas, reglamentos y disposiciones que regulen el funcionamiento de la organización.

- Se conformará de manera legítima a través de un acta de constitución
- El comité se regirá con un normativo interno que establezca las formas de interacción con las demás autoridades locales
- Poseerá un libro de actas que será utilizado en las reuniones de asambleas.

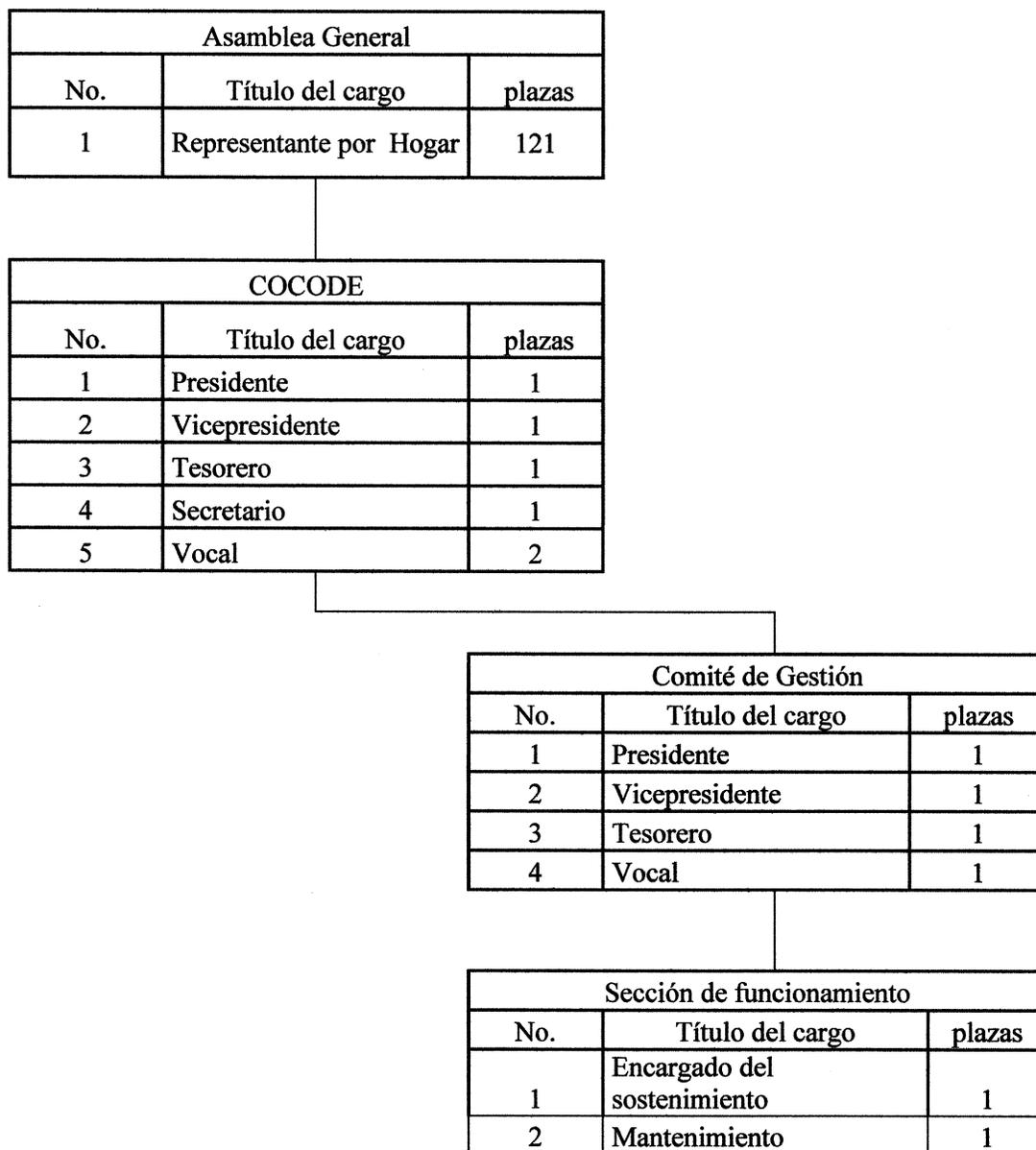
4.3.3.2 Normas externas

Las normas jurídicas que regulan el funcionamiento del comité relacionados al proyecto de acuerdo al tipo de organización se encuentran en la legislación del país.

- Constitución Política de la República de Guatemala, Asamblea Nacional Constituyente 1985, Art. 5, 26, 34, 39, 97, 122, 125, 127 y 128.
- Decreto Ley No. 106, Código Civil, Art. 15, 16 y 23. Congreso de la República de Guatemala.
- Decreto No. 1441, Código de Trabajo y sus Reformas, Art. 61, 202, 213, 223, 374. Congreso de la República de Guatemala.
- Decreto No. 6-91, Código Tributario y sus Reformas, Art. 15 y 18. Congreso de la
- Decreto No. 12-2012, Código Municipal, Art. 17, 18, 19, 53 y 175. Congreso de la República de Guatemala.

- Decreto No. 11-2002, Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Congreso de la República de Guatemala.
- Decreto No. 42-2001, Ley de Desarrollo Social y Población, Art. 5. Congreso de la República de Guatemala.
- Decreto No. 68-86, Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente, Art. 6, 8, 10 y 15. Congreso de la República de Guatemala.
- Acuerdo Gubernativo 236-2006, Reglamento de las Descargas y Reusos de Aguas Residuales y la Disposición de Lodos. Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales.
- Acuerdo Ministerial No. 105-2008, Manual General del Reglamento de las Descargas y Recursos de Aguas Residuales y de la Disposición de Lodos. Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales.
- Normas del Sistema Nacional de Inversión Pública, Ejercicio Fiscal 2017. Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia.
- Política Ambiental. Universidad de San Carlos de Guatemala.

Gráfica 3
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Propuesta diseño organizacional nominal
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El organigrama detalla los cargos propuestos, en el cual la Asamblea General estará encargada de la toma de decisiones primordiales en la ejecución de procesos y actividades.

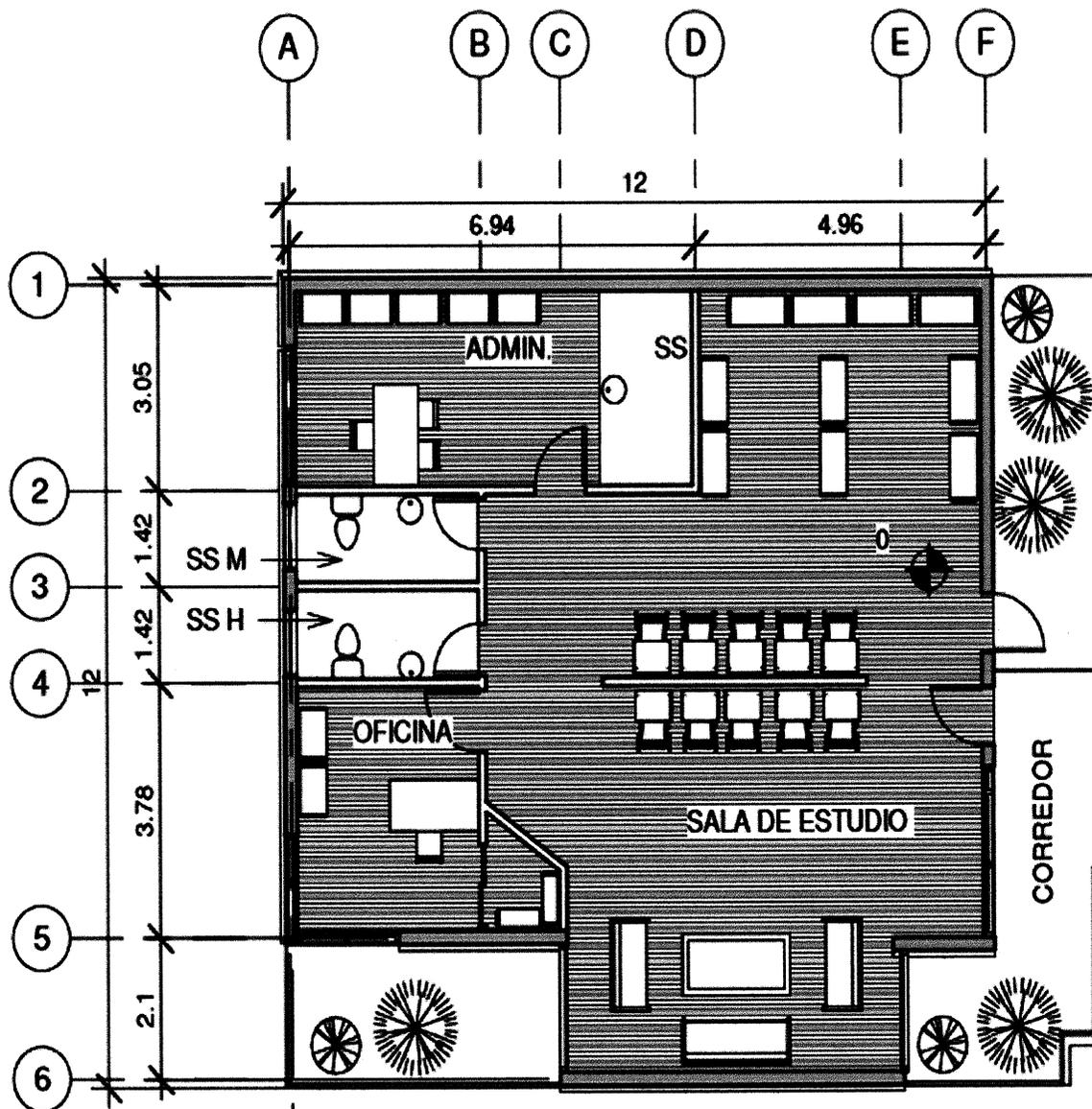
4.4 ESTUDIO TÉCNICO

Comprende las características técnicas para el diseño, planificación, distribución de los recursos físicos, humanos y el plan de ejecución del proyecto.

4.4.1 Diseño y planificación

Este describe las etapas de diseño y planificación, del proyecto y consiste en un programa a largo plazo que permite alcanzar el objetivo propuesto. Se analiza el tamaño óptimo de localización, instalación y organización requerido para el proyecto construcción e implementación de biblioteca.

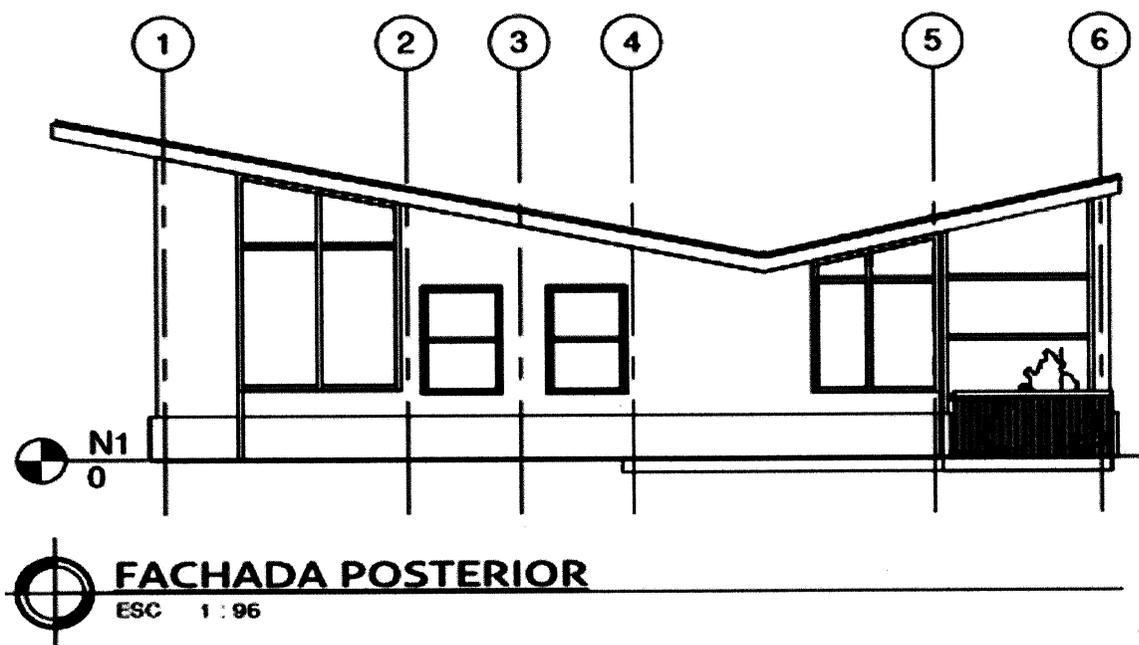
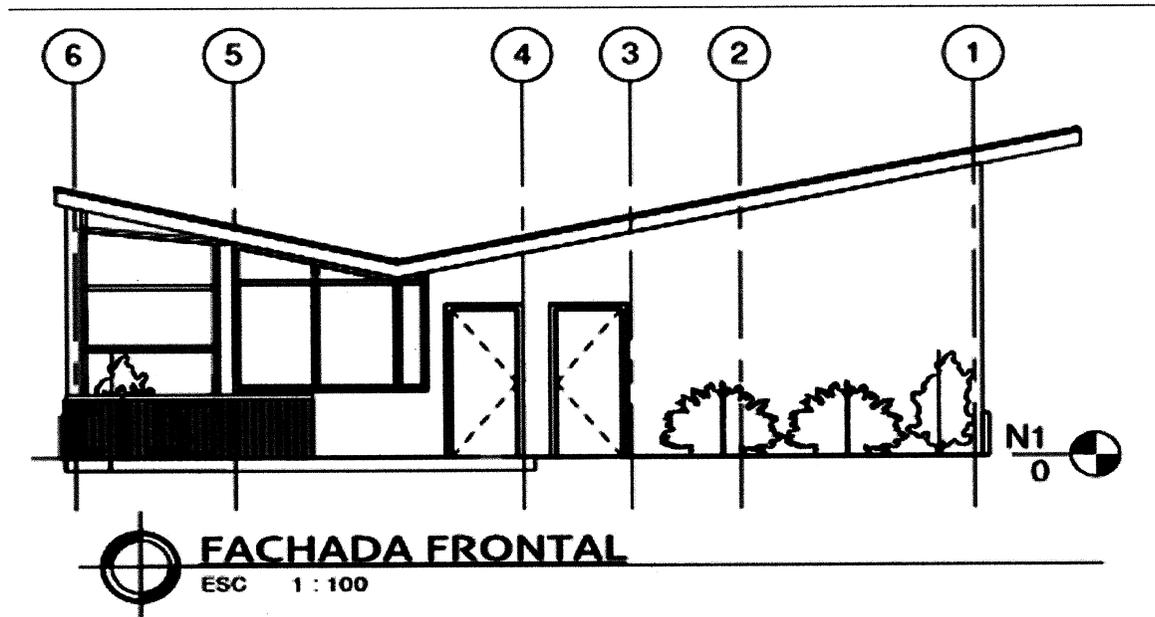
Gráfica 4
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Plano: Planta amueblada biblioteca
Año: 2016



PLANTA AMUEBLADA-BIBLIOTECA
 ESC 1 : 125

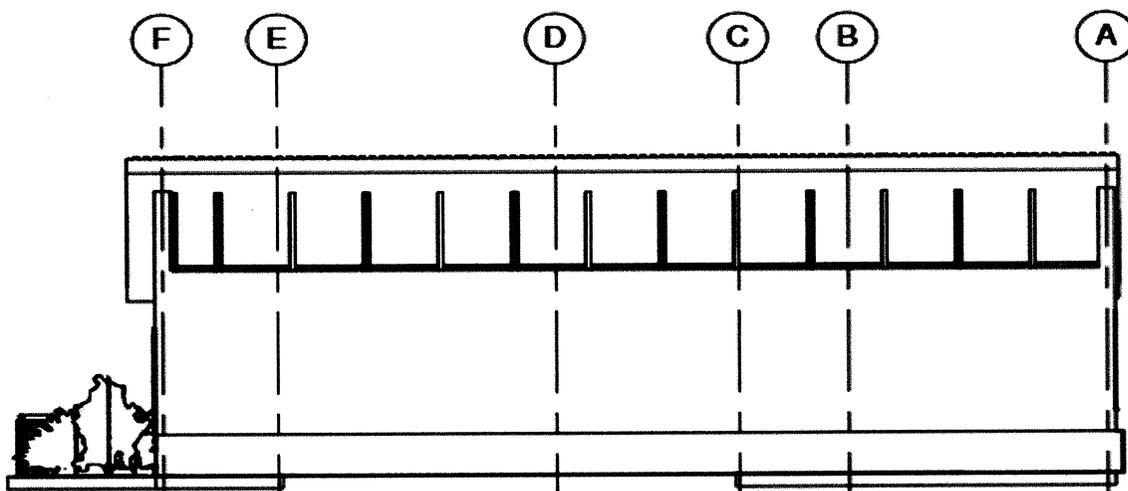
Fuente: elaborado por estudiante de la Facultad de arquitectura Margareth Martínez, Universidad de San Carlos de Guatemala, año 2016.

Gráfica 5
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Plano: Fachada frontal y posterior
Año: 2016

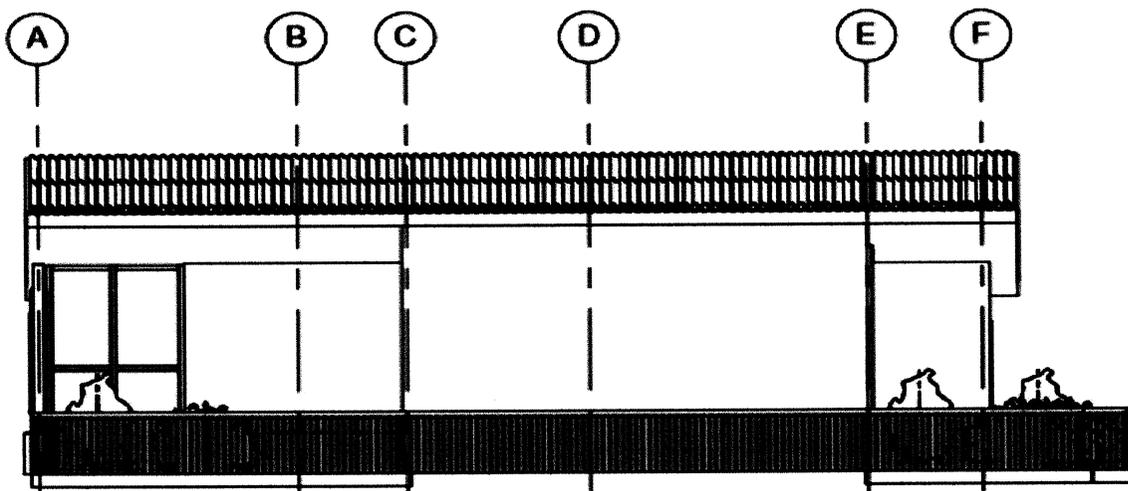


Fuente: elaborado por estudiante de la Facultad de arquitectura Margareth Martínez, Universidad de San Carlos de Guatemala, año 2016.

Gráfica 6
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Plano: Fachada lateral izquierda y derecha
Año: 2016



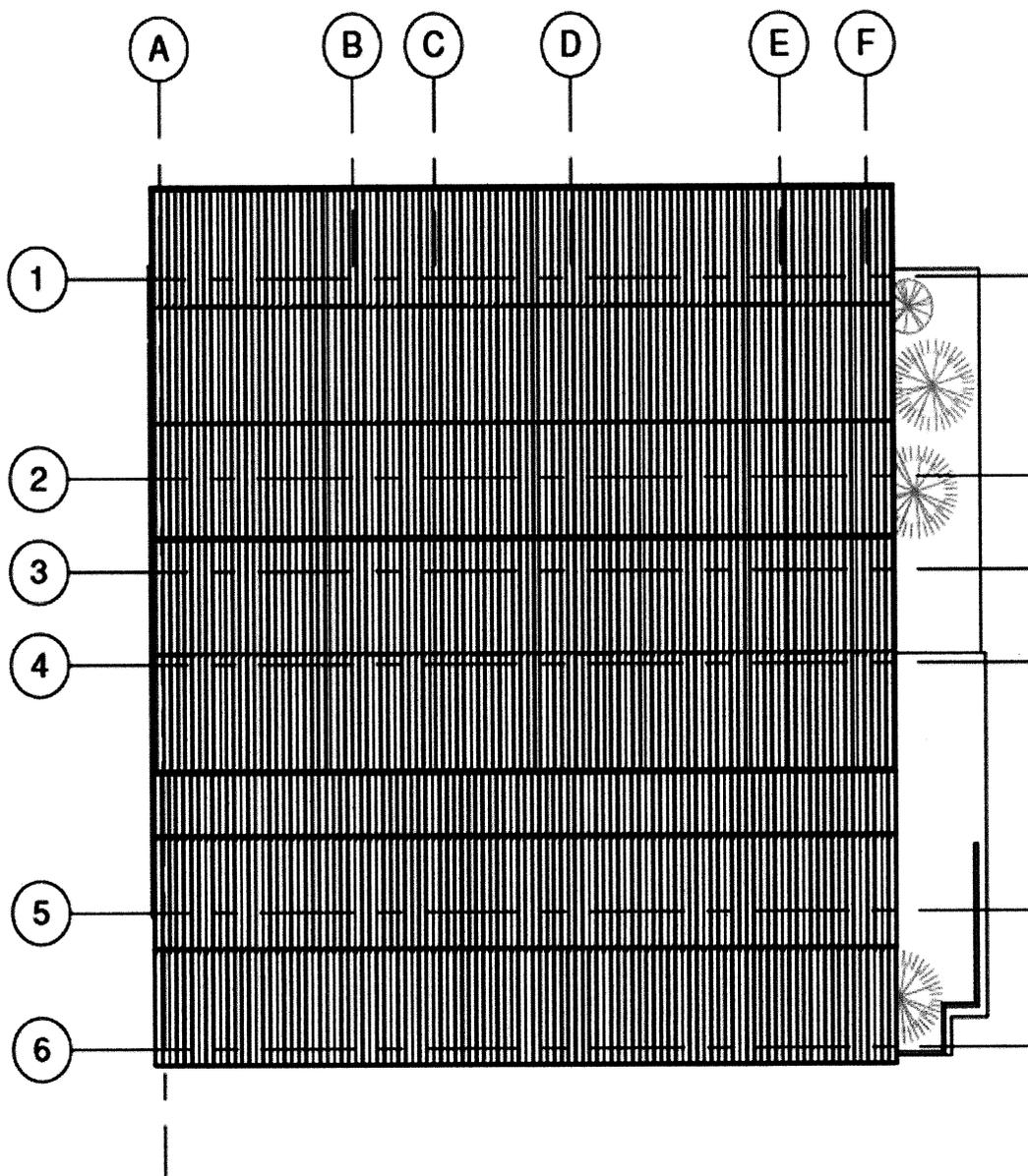
 **FACHADA LATERAL DERECHA**
ESC 1 : 96



 **FACHADA LATERAL IZQUIERDA**
ESC 1 : 96

Fuente: elaborado por estudiante de la Facultad de arquitectura Margareth Martínez, Universidad de San Carlos de Guatemala, año 2016.

Gráfica 7
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Plano: Planta de techo
Año: 2016



 **PLANTA DE TECHOS**
ESC 1 : 125

Los planos anteriores muestran la planta de la biblioteca con su respectivo amueblado, así como la fachada frontal, posterior, lateral izquierda, derecha y la planta del techo los cuales servirán para la construcción del proyecto.

A continuación se describe el procedimiento para el desarrollo del proyecto construcción de biblioteca en caserío El Centro.

4.4.1.1 Dimensiones

La construcción contará con una dimensión de 12 mts² con capacidad aproximada de 40 personas y tendrá el mobiliario y equipo necesario.

4.4.1.2 Encargados del proyecto

La Dirección Municipal de Planificación DMP de la Municipalidad de San José Poaquil, será el departamento encargado de la ejecución del proyecto.

4.4.1.3 Especificaciones técnicas

Se detallan los pasos de cada actividad que se realizará para la realización del proyecto.

- Compactación del terreno

Es el procedimiento de aplicar energía al suelo suelto para eliminar espacios vacíos, se analiza el tipo de suelo sobre el cual se ejecuta el proyecto, evalúa los materiales para la ejecución, en esta fase se nivela el terreno.

- Trazo y estaqueo

Es el proceso de definir y medir en el terreno las dimensiones donde se realizará la construcción del proyecto construcción. Se traza la forma del perímetro de la obra y se señalan los ejes y/o contornos donde se debe situar la cimentación: los muros, zapatas, losas y pilones.

- **Circulación de terreno**

Se aislará el lugar de trabajo de las zonas aledañas, por medio de circulación provisionales con una altura mínima de 2.10 metros, el objetivo es garantizar que personas ajenas a la construcción interfieran en los trabajos.

- **Cimentación**

Es el conjunto de elementos estructurales cuya función es transmitir las cargas de la estructura de la edificación al terreno y comprende principalmente zapatas, vigas conectoras, cimiento corrido y soleras de amarre.

- **Levantamiento de pared**

Se entiende por pared todo elemento arquitectónico y/o estructural que se construye verticalmente para delimitar espacios. Su forma es prismática y su dimensión vertical y horizontal.

- **Techado**

Comprende los elementos arquitectónicos y/o estructurales que construyen con el objeto de cubrir la edificación de este proyecto, que en este caso será lámina.

- **Instalación eléctrica**

Conjunto de circuitos eléctricos que tienen como objetivo dotar de energía eléctrica a la biblioteca. Incluye los equipos necesarios para asegurar su correcto funcionamiento y la conexión con los aparatos eléctricos correspondientes.

- **Acabados**

Son tratamientos que se hacen a los muros, colocando capas de materiales resistentes para protegerlos, ayudar a su limpieza, facilitar el mantenimiento y conservación, así lograr efectos decorativos.

- **Pisos**

Se refiere a la construcción de sub-bases, bases, afinados y a la instalación de acabados de pisos en el proyecto, de acuerdo con las especificaciones generales.

- Puertas

Es un elemento de complemento en la construcción de la biblioteca sirve para separar estancias, industrialmente se fabrica de materiales básicos como madera, aluminio, plástico, etc.

- Ventanas

Elemento arquitectónico que se ubica en espacio elevado sobre el suelo, que se abre en una pared con la finalidad de proporcionar luz y ventilación.

- Urbanización

Construcción de una fosa séptica, por medio de una salida efluente a la zanja.

- Complementos

Instalación de servicios sanitarios y lavamanos.

- Equipamiento

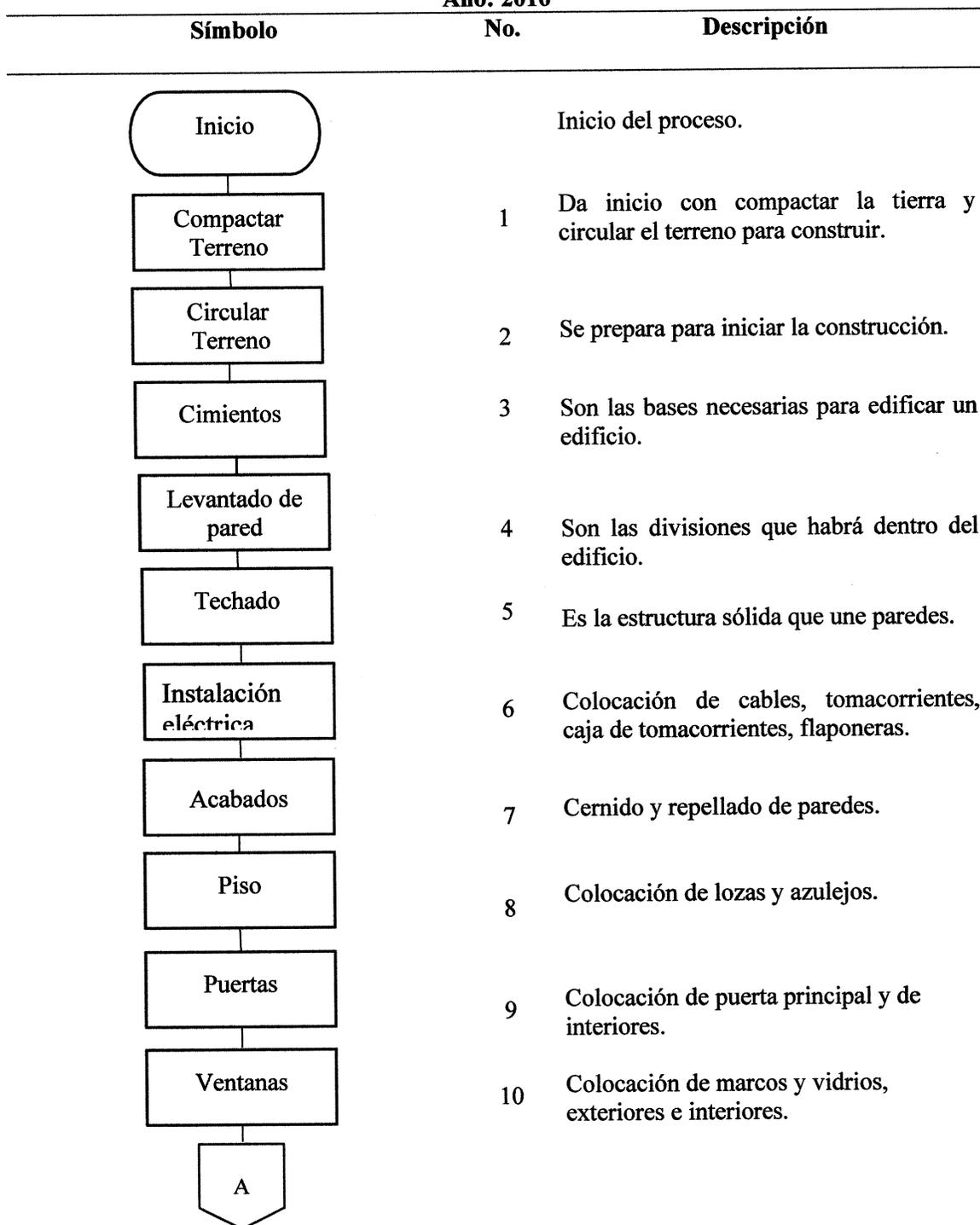
El mobiliario es el conjunto de muebles que dan confort al usuario, haciendo agradable la estadía del usuario, la biblioteca contará con mobiliario que será de fácil limpieza y durables como mesas, sillas, estanterías, material bibliográfico.

4.4.1.4 Flujograma del proyecto

El desarrollo del proyecto de construcción e implementación de biblioteca está conformado por una serie de pasos, movimientos y recursos en una secuencia lógica representada en forma gráfica.

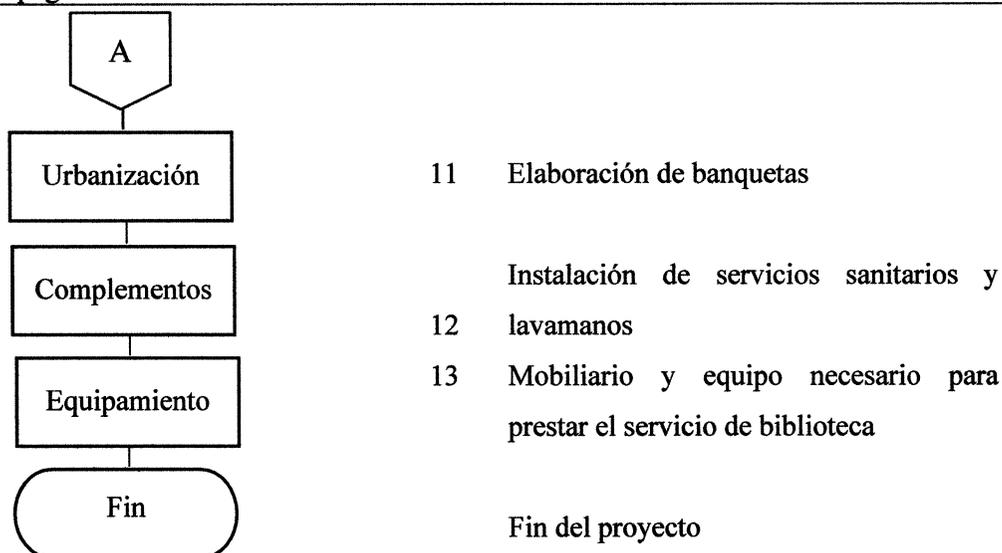
A continuación, se presenta la descripción del procedimiento y el flujograma para el desarrollo del proyecto construcción e implementación de biblioteca en caserío El Centro.

Gráfica 8
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Flujograma
Año: 2016



Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Las actividades descritas en el flujograma detallan cada uno de los pasos a seguir para desarrollar el proyecto construcción en implementación de biblioteca en caserío El Centro. Con el objetivo de definir los procesos adecuados para optimizar los recursos y materiales en su ejecución.

4.4.2 Materiales, mano de obra y otros costos

Para realizar un proyecto se requiere distintos tipos de recursos, los cuales son el personal que realizará las actividades y funciones a desempeñar en la obra y el listado detallado de materiales para su construcción.

Tabla 14
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
materiales de construcción
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Fijo		
Terreno	unidad	1
Materiales		
Compactación del terreno		
Selecto	m ³	9
Circulación del terreno		
Tubo de h.g. de 2"	unidad	86

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Malla de 2 mts, de 1.5"	m ²	69
Tornillos	unidad	137
Cimentación		
Cemento	saco	48
Hierro de 3/8"	quintal	3
Hierro de 1/4"	quintal	2
Alambre de amarre	libra	12
Arena de río	m ³	5
Piedrín de 1/2"	m ³	5
Levantado de paredes		
Hierro de 3/8"	quintal	6
Hierro de 1/4"	quintal	3
Alambre de amarre	libra	43
Cemento	saco	134
Arena de río	m ³	6
Piedrín de 1/2"	m ³	2
Clavo de 3"	libra	6
Block de 15x20x40	unidad	1080
Block u (solera)	unidad	193
Block de 10x20x40	unidad	550
Techado		
Lámina de 12'	unidad	40
Lámina de 10'	unidad	14
Tendales 4x4" de 12'	unidad	11
Tendales 4x4 de 14'	unidad	10
Vigas 6x4" de 17'	unidad	1
Vigas 6x4" de 10'	unidad	1
Vigas 6x4" de 21'	unidad	1
Reglas de 2x3 de 9'	unidad	9
Reglas de 4x1" de 12'	unidad	5
Clavo de 4"	libra	11
Clavo de 3"	libra	13
Clavo de lámina de 3"	libra	17
Instalación eléctrica		
Flipones 220 v.	unidad	2
Caja para flipon 220 v.	unidad	1
Poliducto de 1/2"	metro	64
Alambre Tw calibre 14	metro	100
Alambre Tw calibre 12	metro	100
Apagadores	unidad	10
Plafoneras	unidad	10

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Cajas octagonales	unidad	5
Cajas p/tomacorriente	unidad	5
Tomacorriente doble	unidad	5
Bombillas ahorradoras	unidad	10
Arena amarilla	m ³	3
Arena de río	m ³	2
Cemento	saco	13
Cal hidratada	saco	9
Pintura	cubeta	3
Piso		
Piso cerámico de 25x25	m ²	150
Selecto	m ³	5
Arena de río	m ³	5
Cemento	saco	43
Adhesivo	bolsa	26
Puertas		
Puertas para baño de 1 x 1.6 mt	unidad	2
Puertas de metal de 1.90 x 0.90 mt	unidad	2
Ventanas		
Ventanas de 1.5 x 1 mt	unidad	4
Ventanas de 1 x 1 mt	unidad	3
Vidrios	unidad	42
Urbanización		
Fosa séptica	unidad	1
Tubos PVC 4" p/drenaje	unidad	1
Medidor de agua de 1/2"	unidad	1
Tubo PVC de 1/2"	unidad	3
"T" de PVC de 1/2"	unidad	4
Codos PVC de 1/2"	unidad	4
Llaves de paso de 1/2"	unidad	1
Chorros de 1/2"	unidad	1
Tubo de pegamento PVC	unidad	1
Pila de cemento	unidad	1
Complementos		
Inodoros completos	unidad	2
Lavamanos completos	unidad	2
Equipamiento		
Silla	unidad	40
Mesas para biblioteca	unidad	4

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Estanterías de acero inoxidable de tres niveles	unidad	5
Muebles para librerías con rodos	unidad	2
Equipo de Aire acondicionado	unidad	2
Computadora	unidad	2
Impresora	unidad	1
Oasis para agua	unidad	1
Escritorio secretarial	unidad	2
Silla secretarial	unidad	2
Bibliografía Básica para Primaria, Básicos y Diversificado	unidad	500
Suscripción de revistas y periódicos	unidad	10

Mano de obra

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Compactación del terreno		
Albañiles	diario	12
Ayudantes	diario	18
Circulación del terreno		
Albañiles	diario	12
Ayudantes	diario	18
Cimentación		
Albañiles	diario	24
Ayudantes	diario	36
Levantado de paredes		
Albañiles	diario	48
Ayudantes	diario	72
Techado		
Albañiles	diario	12
Ayudantes	diario	18
Instalación eléctrica		
Electricista	diario	2
Acabados		
Albañiles	diario	24
Ayudantes	diario	36
Piso		
Albañiles	diario	12
Ayudantes	diario	18
Puertas		
Ayudantes	diario	1
Ventanas		
Ayudantes	diario	2
Urbanización		

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Albañiles	diario	24
Ayudantes	diario	40
Complementos		
Albañiles	diario	4
Ayudantes	diario	4
Equipamiento		
Ayudantes	diario	48

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La tabla anterior detalla la cantidad de materiales, describe la construcción, diseño, cantidad de entradas de aire áreas de evacuación y la mano de obra que serán necesarios para llevar a cabo la construcción e implementación de la biblioteca.

4.4.3 Plan de ejecución

Es una herramienta para asegurar que todas las tareas y actividades necesarias se ejecuten dentro de las metas de tiempo, permite la ejecución ordenada de las tareas, para cumplir con las fechas establecidas en el desarrollo del proyecto.

Para el proyecto construcción e implementación de biblioteca se estima un tiempo de cuatro meses desde su inicio hasta su culminación.

Gráfica 9
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción e implementación de biblioteca
Cronograma de ejecución
Año: 2016

Actividades	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Compactar terreno	■															
Circular terreno		■														
Cimientos			■	■	■											
Levantado de pared						■	■	■								
Techado										■						
Instalaciones eléctricas											■	■				
Acabados												■	■			
Piso													■	■		
Puertas y ventanas														■	■	
Urbanización															■	■
Complementos																■
Equipamiento																

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La gráfica anterior describe el tiempo para la construcción de la biblioteca en el caserío El Centro, se estima que finalizará en la semana 16 con el equipamiento de la misma.

4.4.3.1 Requerimientos de funcionamiento

Es el detalle de todos los recursos físicos, tecnológicos y herramientas que requerirá la sección de funcionamiento para realizar sus actividades y alcanzar los objetivos propuestos. A continuación se presenta la tabla requerimiento para el funcionamiento de la organización propuesta.

Tabla 15
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Requerimientos de funcionamiento
Año: 2016

Descripción	Cantidad
Recursos humanos	
Encargado del sostenimiento de biblioteca	1
Encargado de mantenimiento y limpieza	1
Recursos físicos	
Computadora	1
Impresora	1
Kit de desarmadores	1
Caja de herramientas	1
Escoba	1
Trapeador	1
Bote de basura	1
Kit de limpieza en general	1

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Los requerimientos detallados en la tabla anterior serán de utilidad cuando ya esté implementada la biblioteca y pueda seguir con los objetivos propuestos, se debe contemplar el desgaste de los recursos físicos periódicamente.

Tabla 16
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Requerimientos de funcionamiento
Año: 2016

Descripción	Cantidad	Salario Q.
Recursos humanos	2	5,000.00
Total	2	5,000.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

4.5 ESTUDIO FINANCIERO

Por medio de este estudio se permite establecer los valores económicos necesarios para llevar a cabo el proyecto, mediante el análisis de la inversión fija, mano de obra, costos de construcción e identificación de las fuentes de financiamiento, que determinaran la viabilidad del proyecto.

4.5.1 Integración de costos y gastos

Están representado por los recursos y esfuerzo a utilizar para la ejecución del proyecto construcción de biblioteca, integrado por la adquisición de materiales, mano de obra y otros gastos indirectos. Estos costos y gastos se integran de la siguiente manera.

4.5.1.1 Presupuesto general

Cuadro financiero que se utiliza como medio de planificación y control, indicando el monto aproximado de los ingresos y egresos del proyecto. La sección de ingresos detalla el origen del financiamiento necesario en la adquisición de bienes y servicios. Los egresos indican el límite máximo que se podrá efectuar en la pre inversión, inversión fija y costos de construcción.

A continuación el presupuesto general del proyecto construcción de biblioteca.

Cuadro 20
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Presupuesto general
Año: 2016
(en quetzales)

Descripción	Total
Ingresos	422,787.00
Aporte municipal	422,787.00
Egresos	422,787.00

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Total
Preinversión	16,000.00
Estudio ambiental	10,000.00
Requerimientos técnicos	6,000.00
Inversión fija	181,600.00
Terrenos	75,000.00
Mobiliario y equipo	20,000.00
Equipo de computación	4,100.00
Bibliografía	82,500.00
Costos de construcción	225,187.00
Materiales	111,640.00
Mano de obra	62,522.00
Otros costos	51,025.00
Saldo Final	0.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016

En el cuadro anterior se observa que la inversión total del proyecto asciende a Q. 422,787.00. de los cuales la municipalidad de San Jose Póquil será la encargada de solicitar la autorización del presupuesto ante SEGEPLAN.

El 53% de estos fondos cubrirán los costos de construcción integrados por materiales, mano de obra y otros costos, 43% cubrirá la inversión de activos necesarios para equipar la biblioteca integrada por el terreno, mobiliario y equipo y material bibliográfico, 4% será utilizado para los estudios ambientales y técnicos.

4.5.2 Costos de diseño y planificación

Es el presupuesto de costos necesarios en el diseño y planificación cuyos gastos se integran en los costos ambientales y requerimientos técnicos.

4.5.2.1 Costos ambientales

Costos destinados al estudio de impacto ambiental al ser ejecutado el proyecto, permite identificar si la declaración de impacto ambiental se ajusta a las normativas vigentes y así prevenir cualquier riesgo en el entorno del centro poblado. Los fondos

destinados para elaborar el estudio ambiental ascienden a Q 10,000 equivalentes al 2.5% del total del presupuesto del proyecto construcción de biblioteca en caserío El Centro.

4.5.2.2 Requerimientos técnicos

Establece la factibilidad técnica del proyecto donde se aporta información de los gastos relacionados con el estudio del funcionamiento y operatividad del proyecto.

Cuadro 21
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Presupuesto de requerimientos técnicos
Año: 2016
(en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total
Estudio técnico de planificación	Unidad	1	5,000.00	5,000.00
Planos	Unidad	1	1,000.00	1,000.00
Total requerimientos técnicos				6,000.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

En el cuadro anterior se observa que del total del presupuesto del proyecto el 1.4% corresponde a fondos destinados a la elaboración de los requerimientos técnicos y está integrado por la elaboración de planos y estudio de planificación.

4.5.3 Costos de construcción

Representado por los recursos necesarios para la puesta en marcha del proyecto construcción de biblioteca, integrado por la adquisición de materiales, mobiliario y equipo, mano de obra, personal administrativo a cargo de la biblioteca y otros gastos.

4.5.3.1 Presupuesto de materiales

Cuadro financiero que integra los costos de los materiales a utilizar en la ejecución de la construcción de la biblioteca, estos se dividen de acuerdo a cada etapa del proceso de construcción. La Municipalidad de San José Poaquil será la encargada de solicitar la autorización del presupuesto ante –SEGEPLAN- para la compra del terreno en el que se construirá la biblioteca.

Cuadro 22
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento Chimaltenango
Proyecto: construcción de biblioteca
Presupuesto de materiales
Año: 2016
(en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total
Materiales				
Compactación del terreno				630.00
Selecto	m ³	9	70.00	630.00
Trazo y estaqueo				310.00
Cinta métrica	Unidad	2	25.00	50.00
Carretes de hilo	m ²	40	4.00	160.00
Estacas de madera	Unidad	20	5.00	100.00
Circulación del terreno				7,712.00
Tubo de h.g. de 2"	Unidad	86	60.00	5,160.00
Malla de 2 mts, de 1.5"	m ²	69	35.00	2,415.00
Tornillos	Unidad	137	1.00	137.00
Cimentación				6,798.00
Cemento	Saco	48	79.00	3,792.00
Hierro de 3/8"	Quintal	3	300.00	900.00
Hierro de 1/4"	Quintal	2	280.00	560.00
Alambre de amarre	Libra	12	8.00	96.00
Arena de río	m ³	5	90.00	450.00
Piedrín de 1/2"	m ³	5	200.00	1,000.00
Levantado de paredes				21,294.00
Hierro de 3/8"	Quintal	6	300.00	1,800.00
Hierro de 1/4"	Quintal	3	280.00	840.00
Alambre de amarre	Libra	43	8.00	344.00
Cemento	Saco	134	79.00	10,586.00
Arena de río	m ³	6	90.00	540.00
Piedrín de 1/2"	m ³	2	200.00	400.00
Clavo de 3"	Libra	6	7.00	42.00
Block de 15x20x40	Unidad	1080	4.00	4,320.00
Block u (solera)	Unidad	193	4.00	772.00
Block de 10x20x40	Unidad	550	3.00	1,650.00
Techado				17,389.00
Lámina de 12'	Unidad	40	250.00	10,000.00
Lámina de 10'	Unidad	14	213.00	2,982.00
Tendales 4x4" de 12'	Unidad	11	150.00	1,650.00
Tendales 4x4" de 14'	Unidad	10	160.00	1,600.00
Vigas 6x4" de 17'	Unidad	1	170.00	170.00
Vigas 6x4" de 10'	Unidad	1	145.00	145.00
Vigas 6x4" de 21'	Unidad	1	185.00	185.00

Continúa en la página siguiente

Viene de la. página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total
Reglas de 2x3 de 9'	Unidad	9	24.00	216.00
Reglas de 4x1" de 12'	Unidad	5	36.00	180.00
Clavo de 4"	Libra	11	7.00	77.00
Clavo de 3"	Libra	13	5.00	65.00
Clavo de lámina de 3"	Libra	17	7.00	119.00
Instalación eléctrica				5,520.00
Flipones 220 v.	Unidad	2	80.00	160.00
Caja para flipon 220 v.	Unidad	1	150.00	150.00
Poliducto de 1/2"	Metro	64	25.00	1,600.00
Alambre Tw calibre 14	Metro	100	13.00	1,300.00
Alambre Tw calibre 12	Metro	100	13.00	1,300.00
Apagadores	Unidad	10	15.00	150.00
Plafoneras	Unidad	10	18.00	180.00
Cajas octagonales	Unidad	5	15.00	75.00
Cajas p/tomacorriente	Unidad	5	15.00	75.00
Tomacorriente doble	Unidad	5	16.00	80.00
Bombillas ahorradoras	Unidad	10	45.00	450.00
Acabados				2,377.00
Arena amarilla	m ³	3	60.00	180.00
Arena de río	m ³	2	90.00	180.00
Cemento	Saco	13	79.00	1,027.00
Cal hidratada	Saco	9	60.00	540.00
Pintura	Cubeta	3	150.00	450.00
Piso				21,675.00
Piso cerámico de 25x25	m ³	150	110.00	16,500.00
Selecto	m ³	5	70.00	350.00
Arena de río	m ³	5	140.00	700.00
Cemento	Saco	43	79.00	3,397.00
Adhesivo	Bolsa	26	28.00	728.00
Puertas			0.00	4,200.00
Puertas para baño de 1 x 1.6 mt	Unidad	2	800.00	1,600.00
Puertas de metal de 1.90 x 0.90 mt	Unidad	2	1,300.00	2,600.00
Ventanas				3,920.00
Ventanas de 1.5 x 1 mt	Unidad	4	500.00	2,000.00
Ventanas de 1 x 1 mt	Unidad	3	500.00	1,500.00
Vidrios	Unidad	42	10.00	420.00
Urbanización				16,415.00
Fosa séptica	Unidad	1	15,000.00	15,000.00
Tubos PVC 4" p/drenaje	Unidad	1	170.00	170.00
Medidor de agua de 1/2"	Unidad	1	600.00	600.00
Tubo PVC de 1/2"	Unidad	3	25.00	75.00

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total
"T" de PVC de 1/2"	Unidad	4	3.00	12.00
Codos PVC de 1/2"	Unidad	4	5.00	20.00
Llaves de paso de 1/2"	Unidad	1	30.00	30.00
Chorros de 1/2"	Unidad	1	35.00	35.00
Tubo de pegamento PVC	Unidad	1	23.00	23.00
Pila de cemento	Unidad	1	450.00	450.00
Complementos				3,400.00
Inodoros completos	Unidad	2	900.00	1,800.00
Lavamanos completos	Unidad	2	800.00	1,600.00
Costo total de materiales				111,640.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El cuadro anterior muestra el costo de los materiales necesarios para la elaboración del proyecto, clasificado por actividades. El costo total de materiales equivale al 26% del total del presupuesto, la mayor inversión se dará en las actividades levantado de pared que representa el 19%, Piso 19%, urbanización 15% y techado 16%. Estos materiales serán adquiridos según el avance de la construcción.

4.5.3.2 Presupuesto de mano de obra

Son los costos relacionados a la remuneración del recurso humano que participa en la ejecución directa del proyecto. Este presupuesto se integra por cada etapa del proceso de construcción.

Cuadro 23
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Presupuesto de mano de obra
Año: 2016
(en quetzales)

Descripción	Unidad de Medida	Personas	Sub total Días	Total de Días	Costo unitario Q.	Total Q.
Compactación del terreno						3,060.00
Albañiles	Diario	2	6	12	120.00	1,440.00
Ayudantes	Diario	3	6	18	90.00	1,620.00
Trazo y estaqueo						780.00
Albañiles	Diario	1	2	2	120.00	240.00

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de Medida	Personas	Sub total Días	Total de Días	Costo Unitario Q.	Total Q.
Ayudantes	Diario	3	2	6	90.00	540.00
Circulación del terreno						3,060.00
Albañiles	Diario	2	6	12	120.00	1,440.00
Ayudantes	Diario	3	6	18	90.00	1,620.00
Cimentación						6,120.00
Albañiles	Diario	2	12	24	120.00	2,880.00
Ayudantes	Diario	3	12	36	90.00	3,240.00
Levantado de paredes						12,240.00
Albañiles	Diario	2	24	48	120.00	5,760.00
Ayudantes	Diario	3	24	72	90.00	6,480.00
Techado						3,060.00
Albañiles	Diario	2	6	12	120.00	1,440.00
Ayudantes	Diario	3	6	18	90.00	1,620.00
Acabados						6,120.00
Albañiles	Diario	2	12	24	120.00	2,880.00
Ayudantes	Diario	3	12	36	90.00	3,240.00
Piso						3,060.00
Albañiles	Diario	2	6	12	120.00	1,440.00
Ayudantes	Diario	3	6	18	90.00	1,620.00
Puerta						120.00
Ayudantes	Diario	1	1	1	120.00	120.00
Ventana						240.00
Ayudantes	Diario	2	1	2	120.00	240.00
Urbanización						6,480.00
Albañiles	Diario	2	12	24	120.00	2,880.00
Ayudantes	Diario	4	10	40	90.00	3,600.00
Complemento						840.00
Albañiles	Diario	2	2	4	120.00	480.00
Ayudantes	Diario	2	2	4	90.00	360.00
Equipamiento						4,320.00
Ayudantes	Diario	4	12	48	90.00	4,320.00
Bonificación incentivo				491	8.33	4,090.00
Séptimo día (Q. 53,590.00/6)						8,932.00
Costo total mano de obra						62,522.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Los costos de mano de obra equivalen 15% del total del presupuesto y es para cubrir el pago de salarios de las personas involucradas, directamente en la construcción de la obra durante los cuatro meses de ejecución. Para la instalación de la energía eléctrica se contrataron los servicios de un electricista.

4.5.3.3 Presupuesto inversión de implementación

Inversión que se debe realizar del mobiliario y equipo que será necesario adquirir para la implementación del proyecto de biblioteca.

Cuadro 24
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Presupuesto inversión de implementación
Año: 2016
(en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total
Fijo				75,000.00
Terreno	Unidad	1	75,000.00	75,000.00
Equipamiento				
Mobiliario y equipo				20,000.00
Silla	Unidad	40	50.00	2,000.00
Mesones	Unidad	4	1,750.00	7,000.00
Estanterías de acero inoxidable de tres niveles	Unidad	5	1,000.00	5,000.00
Muebles para libreros con rodos	Unidad	2	1,200.00	2,400.00
Oasis para agua	Unidad	1	600.00	600.00
Escritorio secretarial	Unidad	2	1,200.00	2,400.00
Silla secretarial	Unidad	2	300.00	600.00
Equipo de computación				4,100.00
Computadora	Unidad	1	2,900.00	2,900.00
Impresora	Unidad	1	1,200.00	1,200.00
Libros				82,500.00
Bibliografía básica para primaria, Básicos y diversificado	Unidad	500	160.00	80,000.00
Suscripción de revistas y periódicos	Unidad	10	250.00	2,500.00
Costo total de inversión				181,600.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La inversión de implementación del proyecto equivale al 43% del total del presupuesto, y está conformada por la compra del mobiliario y equipo, material bibliográfico y todo lo necesario para el funcionamiento de la biblioteca.

4.5.3.4 Presupuesto de otros costos

Integra los costos y gastos necesarios en la ejecución de la obra, suelen darse de forma periódica u ocasional pero que son importantes en la construcción de la biblioteca.

Cuadro 25
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Presupuesto de otros costos
Año: 2016
(en quetzales)

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Costo unitario	Total
Sueldo encargado de obra	Mensual	4	3,330.00	13,320.00
Honorarios serv. inst. eléctrica	Global	1	2,500.00	2,500.00
Bonificación incentivo	Mensual	4	250.00	1,000.00
Cuota patronal 12.67%		71,752	0.127	9,091.00
Prestaciones laborales 30.55%		71,752	0.306	21,920.00
Alq de madera (tarima y bodega)	Mensual	4	250.00	1,000.00
Alq. de lámina (bodega)	Mensual	4	40.00	160.00
Alq. de compactadora	Semanal	1	598.00	598.00
Energía eléctrica	Mensual	4	94.00	376.00
Agua	Mensual	4	15.00	60.00
Publicidad				1,000.00
Campaña publicitaria	Global	1	500.00	500.00
Campaña de concientización	Global	1	500.00	500.00
Total otros costos				51,025.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Los otros costos equivalen el 12% del total del presupuesto y se clasifica el pago del salario del encargado de obra durante los cuatro meses de ejecución, gastos por instalación eléctrica, gastos por arrendamientos, gastos de energía eléctrica y cálculo de prestaciones laboras.

- Monto global de la inversión

Está conformada por el total de la inversión clasificada por los distintos rubros que componen la planificación, estudios, requerimientos y costos de construcción de la obra.

Cuadro 26
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Monto global de la inversión
Año: 2016
(en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Preinversión		16,000.00
Estudio ambiental	10,000.00	
Requerimientos técnicos	6,000.00	
Inversión fija		181,600.00
Terreno	75,000.00	
Mobiliario y equipo	20,000.00	
Equipo de computación	4,100.00	
Libros	82,500.00	
Costos de construcción		225,187.00
Materiales	111,640.00	
Mano de obra	62,522.00	
Otros costos	51,025.00	
Monto global de la inversión		422,787.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El cuadro anterior describe que para la ejecución del proyecto el 53% de la inversión es para cubrir los costos de construcción integrados por materiales, mano de obra y otros costos, 43% para cubrir costos de inversión de los cuales la adquisición de libros representa el 45% de la inversión fija y 4% es para los estudios ambientales y técnicos.

- Estado de costo de construcción del perfil del proyecto

Integra los costos y gastos necesarios para la puesta en marcha, clasificados en materiales, mano de obra y otros costos, para el proyecto construcción de biblioteca a continuación se presenta el estado de costo de construcción.

Cuadro 27
Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca
Estado de costo de construcción
Año: 2016
(en quetzales)

Descripción	Total
Materiales	111,640.00
Mano de obra	62,522.00
Otros costos	51,025.00
Total costos de construcción	225,187.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El costo de construcción equivale al 53% del presupuesto del proyecto, el rubro más representativo son los materiales con 50% y la mano de obra con 28% del total.

4.6 UNIDAD EJECUTORA

El proyecto construcción de biblioteca en el caserío El Centro se gestionará a través de la Dirección Municipal de Planificación –DMP- de la Municipalidad de San José Poaquil.

4.7 ESTUDIO AMBIENTAL

Se elabora con el propósito de evaluar el impacto ambiental generado por la construcción de la biblioteca en el caserío El Centro, después de considerar y analizar los elementos, características y procesos.

4.7.1 Política ambiental

El proyecto construcción de biblioteca en caserío El Centro del Municipio de San José Poaquil del Departamento de Chimaltenango cumplirá con las políticas ambientales públicas que se basan en las leyes que se mencionan a continuación.

4.7.1.1 Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente Decreto No. 68-86

Los artículos que describen la razón de realizar un estudio de impacto ambiental están los siguientes:

Artículo 1: “El Estado, las municipalidades y los habitantes del territorio nacional, propiciarán el desarrollo social, económico, científico y tecnológico que prevenga la contaminación del medio ambiente y mantenga el equilibrio ecológico. Por lo tanto, la utilización y aprovechamiento de la fauna, la flora, el suelo, subsuelo y el agua deberán utilizarse racionalmente”.

Artículo 8 (Reformado por el Decreto No. 1-93 del Congreso de la República): “Para todo proyecto, obra, industria o cualquier otra actividad que por sus características puede producir deterioro a los recursos naturales renovables o no, al ambiente o introducir modificaciones, nocivas o notorias al paisaje a los recursos culturales del patrimonio nacional, será necesario previamente a su desarrollo un estudio de evaluación del impacto ambiental, realizado por técnicos en la materia y aprobado por la Comisión del Medio Ambiente”.

4.7.2 Gestión ambiental

La promoción y conservación de los recursos naturales, el medio ambiente y la gestión ambiental, son elementos que están integrados en el Código Municipal, que tiene por finalidad la implementación de la gestión ambiental en todo el país.

- Residuos y contaminantes: el proyecto construcción de biblioteca no generará contaminantes, únicamente residuos de los materiales utilizados.
- Emisiones a la atmósfera: para evitar que se produzca polvo durante la construcción, el área se mantendrá húmeda.
- Desechos sólidos: el material sobrante de la construcción será recolectado y vaciado en lugares autorizados donde acepten ripio.
- Ruidos: para evitar la contaminación auditiva los trabajos del proyecto de construcción de la biblioteca serán realizados en horarios hábiles.

- **Contaminación visual:** Para minimizar el impacto que tendrá en los pobladores se utilizarán colores neutros o naturales y en el proceso de construcción afectará a la población en el espacio que se utilizará para colocar los materiales.

4.7.3 Impacto ambiental

“El impacto ambiental es un instrumento de planeación que se utiliza en la toma de decisiones para la autorización o rechazo de obras o actividades para aplicarlo de forma complementaria con el desarrollo económico y social para la calidad ambiental”. (Bregman Mackenthun. Regulaciones Ambientales, pag.54).

Durante la ejecución del proyecto construcción de biblioteca en caserío El Centro, los recursos naturales no se verán afectados porque serán utilizados de forma consciente y responsable. La construcción será realizada en un terreno baldío que actualmente es utilizado como basurero clandestino. El edificio no provocará cambios negativos al paisaje de la comunidad.

El impacto negativo que generará la construcción del proyecto de biblioteca en el medio físico será polvo y ruido, podrá incidir negativamente en la salud y contaminación auditiva de los pobladores.

4.8 IMPACTO SOCIAL

Hablar con las personas y los grupos de la comunidad sobre la biblioteca les dará la oportunidad de concientizar respecto al proyecto y de obtener su apoyo, además de determinar los obstáculos y problemas que podrían surgir durante la construcción. Solo una comunidad bien informada puede tomar una decisión responsable respecto a la creación de una biblioteca, lo siguiente será fomentar su uso, con la formación de grupos de lectura sobre temas de interés. La biblioteca ayudará a los alumnos a obtener mejores resultados en sus estudios, facilitará libros a quienes siguen cursos de alfabetización que practiquen la lectura, introducirán nuevos conocimientos en la comunidad. Puede preservar las tradiciones, la música y las leyendas de la comunidad. Facilitará información técnica a los encargados de la asistencia de salud, a los maestros ayudando a

desempeñar mejor sus tareas. En forma directa beneficiará a 258 estudiantes activos en centros educativos del caserío El Centro, en forma indirecta a los 461 habitantes población en las edades de 9 años en adelante, interesada en informarse y actualizarse sobre temas de beneficio propio.

4.9 SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

La sostenibilidad es un marco de referencia, un cumulo de valores, un conjunto de principios, que dan lugar a un proceso abierto en pos de perdurabilidad, con la finalidad de mantener y mejorar las condiciones de vida de las generaciones que ahora viven y las que lo harán en el futuro. (Robledo, Ricardo. Educación y Desarrollo, pág 20).

La sostenibilidad se refiere a la relación que tienen los miembros del comité respecto a sus funciones, así mismo las actividades que se realizaran en la campaña de concientización de proyecto construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro dará a conocer las acciones que se llevaran a cabo para la sostenibilidad del mismo.

Una de las funciones del comité es buscar donaciones de bibliografía y que esta se mantenga actualizada sobre diferentes temas se busca crear el hábito de lectura, de rescate cultural y otras que demanden las comunidades, el reto que afronta el comité es que su rol como organizador de evento atraiga a los donadores en la necesidad de culturizar a la población y atender las necesidades, debe contar con un ambiente sano donde tengan oportunidad de conocer obras literarias y obras de interés sobre cómo desarrollar mejores cultivos.

CONCLUSIONES

En la investigación de campo realizada en el segundo semestre del año 2016 en la aldea Hacienda María y sus centros poblados, Municipio de San José Poaquil, departamento de Chimaltenango, a través de la caracterización socioeconómica ambiental y proyecto comunitario rural sostenible, se sintetizó en los siguientes resultados:

1. El 81% de la población de la aldea Hacienda María y sus centros poblados está en pobreza extrema, por el bajo nivel de ingreso, no supera el rubro necesario para cubrir el monto de la canasta básica alimentaria; existe dificultad de acceso a los recursos económicos por falta de fuentes de empleo, no permite satisfacer las necesidades básicas y físicas de la comunidad; limita el acceso a la educación, aumenta los índices de desnutrición, malas condiciones físicas de vivienda se impulsa a tomar la decisión de migrar al extranjero y al casco urbano.
2. La cobertura en el nivel básico es limitada, 47.2% no tiene acceso directo a este nivel, debido a la existencia de un solo establecimiento ubicado en el caserío El Centro y la falta de recursos económicos en los hogares limita a que los padres de familia opten a mejorar el nivel académico de sus hijos. La falta de maestros incide en el bajo rendimiento de los estudiantes que cursan los diversos grados académicos, no reciben una enseñanza adecuada, no tienen un maestro por grado y repercute en una enseñanza incompleta.
3. La cobertura del servicios de salud no logra atender al 23.6% de la población de aldea Hacienda María y sus centros poblados, debido a la falta de personal asignado y el poco abastecimiento de medicamentos, situación que repercute en que los pobladores se vean vulnerables a contraer enfermedades y aumente la tasa de morbilidad. Los puestos comunitarios y el centro de convergencia carecen de instalaciones propias, mobiliario y equipo.
4. Los servicios básicos en cuanto al servicio de agua de la aldea Hacienda María y sus centros poblados no cubre 20% de los hogares, principalmente la colonia San José los Pinos, únicamente posee siete chorros comunales que suministran agua a toda la

población, derivado a las diferencias territoriales con el caserío Parex Chej, no existe un proceso de purificación en ningún centro poblado que garantice la calidad del agua que se consume. El 100% de la población no tiene cobertura en servicios de drenajes, letrinas y servicios sanitarios para eliminar aguas residuales derivado a falta de presupuesto que permita cubrir esta necesidad, lo que ocasiona enfermedades gastrointestinales a la población y aumenta el deterioro del medio ambiente de la comunidad. El 13% de las viviendas no posee servicio de energía eléctrica, situación que limita las condiciones de vida y el desarrollo del comercio.

5. No existe una organización formal para la actividad pecuaria, seda como una tarea doméstica, en la actualidad se centra en la crianza y engorde de cerdos y pollos; en cuanto al ganado bovino en una baja cantidad, la producción es para el autoconsumo y una pequeña parte se destina a la venta debido a los costos elevados para llevar a cabo la producción a un mayor nivel. Por la falta de conocimiento sobre el mantenimiento, tecnología y escasos recursos financieros para comercializar esta actividad.

6. Existe el interés de las comunidades de la aldea Hacienda María por desarrollar proyectos sociales que sean de beneficio a todos y no solo una parte de la población. Se concluye que tienen muy buenas ideas para el desarrollo sostenible para lo cual necesitan un perfil de proyectos que les pueda servir de base para iniciar con las gestiones y solicitar a la Municipalidad se tomen en consideración para presupuestarlos. Se observa pocos medios que permitan a los estudiantes contar con instituciones que brinden apoyo en la elaboración de proyectos académicos, sumado al bajo interés y el poco hábito de lectura. El propósito de crear una biblioteca es ayudar a los alumnos a desarrollar destrezas así como su imaginación. Después de la investigación realizada se determino que no hay un espacio físico, el cual permita desarrollar actividades metodológicas de investigación y análisis de temas que fortalezcan el desarrollo de la comunidad.

RECOMENDACIONES

Establecidas las conclusiones anteriores se presentan las recomendaciones consideradas como posibles soluciones a las problemáticas encontradas en el estudio de caracterización económica ambiental y proyectos comunitarios rurales sostenibles.

1. Que el representante del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de cada centro poblado de la aldea Hacienda María para el inicio de su gestión generen acercamientos para solicitar la implementación de programas productivos y sociales ante instituciones gubernamentales y no gubernamentales a través de acuerdos y compromisos bilaterales, que permitan generar fuentes de empleo, aumentar los niveles de ingresos para las familias, mejorar las condiciones de vida y los niveles de ingreso de los habitantes.
2. Que el Alcalde Auxiliar cada uno de los de los centros poblados, en integración con los comités de padres de familia, soliciten la contratación de docentes para atender la demanda existente del nivel básico ante la Dirección Departamental de Educación a través de mesas de diálogo para que en el próximo ciclo escolar se amplíe la cobertura del nivel básico en jornada vespertina y puedan los padres familia contar con alternativas que garanticen la continuidad de la educación de sus hijos.
3. Que el Alcalde Auxiliar de cada centro poblado gestione ante la Municipalidad de San José Poaquil, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social y organismos internacionales de cooperación, la contratación de personal médico que atienda el centro de salud, para cubrir la atención a las necesidades de la población, abastecimiento de mobiliario, equipo y medicamentos. Solicitar a corto plazo jornadas de salud y talleres de capacitación dirigido a personal público y comadronas para coadyuvar esfuerzos en la atención de emergencias.
4. Que el Presidente del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-, de la aldea Hacienda María y sus centros poblados, soliciten incluir dentro de la ejecución presupuestaria, la cobertura en 100% de agua potable a los hogares, sistemas de purificación, drenaje, plantas de tratamiento y negociaciones para la disminución de la

tasa municipal en el cobro de energía eléctrica ante la Municipalidad de San José Poaquil a través de la presentación de perfiles de proyectos que cumplan con los parámetros establecidos por la Secretaria de Programación y Planificación de la Presidencia en el Plan Operativo Anual Municipal del año siguiente para dar solución a los problemas de servicios básicos de la comunidad.

5. Que los productores pecuarios de la aldea Hacienda María y sus caseríos, se organicen en asociaciones y comités para solicitar asistencia técnica ante el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación, organizaciones no gubernamentales y entidades que faciliten créditos para cubrir los costos y obtener una producción pecuaria de alta calidad y que se pueda comercializar a precios competitivos de la región para mejorar la economía de las unidades familiares con la generación de empleo en la aldea Hacienda María y sus centros poblados.

6. Que el Presidente del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-, de la aldea Hacienda María, en coordinación con los Alcaldes Auxiliares soliciten apoyo a la Municipalidad de San José Poaquil, instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, el financiamiento necesario para la ejecución de los proyectos sociales en atención inmediata a los principales necesidades existentes en las comunidades que conforman la aldea, con la organización de comité específico para cada proyecto.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A. (2015). Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. Guatemala.
- Baca Urbina, G. Evaluación de Proyectos. 4ta. Ed. MacGraw Hill, México, 2001.
- Casia, M. (2010). Guía para la Preparación y Evaluación de Proyectos. D'PAPEL, CIA. LTDA.
- Código Civil de Guatemala, 2016 Artículo 18, Personalidad de las Asociaciones Civiles.
- Código Municipal, Decreto 12-2002, actualizado y con sus reformas incluidas Decreto 22-2010 y Decreto 14-2012.
- Consejo Municipal de Desarrollo. (2010). Plan de Desarrollo, San José Poaquil Chimaltenango.
- Constitución Política de la República de Guatemala, 1985 Artículo 34 Derecho de Asociación.
- Desarrollo, C. M. (2010). Plan de Desarrollo San José Poaquil Chimaltenango. Guatemala.
- Diagnóstico del Sector de Conservas y Mermeladas –GTZ/DESCA- año 2010.
- Dirección de Coordinación Regional y Extensión Rural-DICORER- sede departamental Historia Centros poblados año 2003, Consejo Comunitario de desarrollo –COCODE- aldea Hacienda María, San José Poaquil. Chimaltenango, agencia de extensión rural municipal, San José Poaquil
- Informe Nacional de Desarrollo Humano 2009/2010.
- Instituto Nacional de Estadística. -INE-. Guatemala: Estimaciones de la población total por municipio. Periodo 2008-2021.

- INTECAP. (2010). Consulta de necesidades de capacitación en el sector pecuario guatemalteco. Guatemala.
- Koontz & Weihrich. Elementos de administración. Séptima Ed: McGraw-Hill. México, 2001
- Kotler, Philip y Kevin Lane Keller, Dirección de Marketing, Pearson Educación, México, 2006.
- Kotler, Philip y Keller, Kevin. Dirección de Marketing Pearson Educación, México, 2012 Decimocuarta edición.
- Kotler & armstrong. Fundamentos de Marketing. Octava Ed. Pearson, 2008
- Ley de Consejo de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto número 11-2002 del Congreso de la República.
- Ley General de Descentralización Decreto número 14-2002 del Congreso de la República.
- Mendoza, Gilberto. Compendio de mercadeo de productos agropecuarios, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas –IICA-, Costa Rica, 1980.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-. Jocote de Corona.
- Monografía año 2016, escuela primaria de Hacienda María, San José Poaquil.
- Monografía del municipio 2,016, pag.2 Municipalidad de San José Poaquil, oficina municipal de gestión y desarrollo social y cultural.
- Oficina Gestión de Desarrollo Social Cultural – GDSC –. (2016). Monografía año 2016, de la Oficina Gestión de Desarrollo Social Cultural – GDSC – de la Municipalidad de San José Poaquil. Guatemala
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD-Informe de cifras para el desarrollo humano del departamento de Chimaltenango. (2006).

- **Plan de Desarrollo San José Poaquil, Chimaltenango, Guatemala: Segeplan/DPT, 2010.**
- **Segeplan/BID (2006) Estrategia para la gestión integrada de los recursos hídricos de Guatemala. Diagnostico. Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia y Banco Interamericano de Desarrollo. Guatemala.**
- **Valderrama, Fernando (2007) Mediciones y presupuestos: y otros A4 del proyecto según CTE.**
- **Villatoro, L(2003) Organizaciones Civiles, Legalidad, Estructura y funcionalidad**

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar Catalan. Método para la Investigación del Diagnostico Socioeconómico (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido mal Administrados). Pág.81
- Bregman Jacob. Evaluación de Impacto Ambiental. Pág. 134
- Baca Urbina Gabriel. Evaluación de Proyectos. Pág. 32
- Calel E. Comunicación personal, octubre 2016
- Campos Eduardo. Introducción a la Organización de Empresas. Pág. 89
- Campos Eduardo.El capital intelectual y la creación de empresas en la sociedad del conocimiento Pág. 43
- Chiavenato Idalberto. Administración de recursos humanos. Pág. 7
- Chiavenato, Idalberto. Comportamiento Organizacional. Pág. 106.
- Chiavaneto Idalberto. Gestión del Talento Humano. Pág. 399
- Chiodo Juve. Desarrollo y Gestión de Microemprendimientos en Áreas Rurales, Módulo 4. Pág. 2
- Coy E. Comunicación Personal, octubre 2016
- Chuta, P. Comunicación personal, octubre 2016
- Ipa. La Platina. No. 59. Pág. 27
- Junkin, Ruth. Organizazción Empresarial de Pequeños Productores y Productoras. Pág.5
- Koontz Harold, Weihrich Heinz, Cannice Mark. Administración una perspectiva global y empresarial. Pág. 4
- Koontz Harold, Weihrich Heinz, Caninice Mark. Administración una perspectiva global y empresarial. Pág. 212
- Kotler& Armstrong. Fundamentos de Marketing. Pág. 163
- Kotler & Armstrong. Fundamentos de Marketing. Pág. 300
- Kotler & Armstrong. Fundamentos de Marketing. Pág. 353
- Kotler, Bloom &Haye. Investigación de Mercados Un Enfoque Práctico. Pág. 90
- Mendoza Gilberto. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Pág. 76
- Mendoza Gilberto. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Pág. 82

- Mendoza Gilberto. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Pág. 105
- Mintzberg Henry. La estructuración de las organizaciones. Pág. 26
- Mintzberg, Henry. Mintzberg y La Dirección, Sobre las Organizaciones, Pág. 110.
- Philip Kother. Dirección de Mercadotecnia. Pág. 7
- Philip Kotler& Gary Armstrong. Fundamentos de Marketing. Pág. 63
- Sanchez, Luis Alberto. Impacto Ambiental y Desarrollo Sostenible. Pág. 18
- Sanz, Vicente Rafael. Formulación y Evaluación de Proyectos. Pág. 15
- Stern Louis. Canales de Comercialización. Pág. 81
- Tubac F. Comunicación personal, octubre 2016.

ANEXO 1

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

**COMITÉ DE BIBLIOTECA DEL CASERIO EL CENTRO, ALDEA HACIENDA
MARIA, MUNICIPIO DE SAN JOSÉ POAQUIL, DEPARTAMENTO DE
CHIMALTENANGO**

ÍNDICE

No.	Descripción	Página
	INTRODUCCIÓN	i
	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	1
1.	ANTECEDENTES DE COMITÉ	1
2.	MARCO JURÍDICO	1
2.1	NORMAS INTERNAS	1
2.2	NORMAS EXTERNAS	2
3.	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	2
3.1	MISIÓN	2
3.2	VISIÓN	3
3.3	VALORES	3
3.4	POLÍTICAS	3
4.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE CARGOS	3
4.1	JUSTIFICACIÓN	4
4.2	OBJETIVOS	4
4.2.1	Objetivo general	4
4.2.2	Objetivos específicos	4
5.	VIGENCIA Y AUTORIZACIÓN	4
6.	CAMPO DE APLICACIÓN	5
7.	DISEÑO ORGANIZACIONAL	5
8.	FUNCIONES BÁSICAS DEL COMITÉ	7
9.	DESCRIPCIÓN DE CARGOS	7
	CONCLUSIONES	20
	RECOMENDACIONES	21
	BIBLIOGRAFÍA	22

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil, departamento de Chimaltenango. Propuesta de organización, Comité de construcción e implementación de biblioteca. Año 2016	5
1	Caserío El Centro, aldea Hacienda María, municipio de San José Poaquil, departamento de Chimaltenango. Propuesta de organigrama nominal, Comité de construcción e implementación de biblioteca. Año 2016	6

INTRODUCCIÓN

El manual de organización constituye un instrumento de la organización, el cual describe detalladamente la estructura organizacional y funcional de los órganos principales del comité de Construcción e implementación de biblioteca en caserío El Centro, en el cual se definen las relaciones de organización, los niveles jerárquicos, grados de autoridad, responsabilidad, funciones básicas y específicas, también las específicas de cada cargo.

Es por medio de la comunicación que se logra la buena administración, y esto es precisamente lo que se pretende alcanzar con el presente instrumento, que permita el debido entendimiento de que hacer y cómo hacerlo, para evitar pérdida de tiempo y esfuerzo. Se debe considerar que este manual puede estar sujeto a modificaciones que ayuden a mejorar el funcionamiento de cada cargo en beneficio del comité.

El presente manual contiene antecedentes de la importancia de elaborar un manual de organización en este tipo de comité, un marco jurídico en el cual se detalla normas internas y externas bajo las cuales el comité se rige para la elaboración del manual, se detalla una planificación estratégica en la cual se abordan temas como la misión, visión, valores, políticas bajo las cuales se basa el comité. El manual con los descriptores de cargos la justificación de la elaboración y los objetivos que pretende alcanzar el comité cal utilizar esta herramienta, la forma gráfica representada en el organigrama del comité.

También se expone el análisis de los resultados en conclusiones, recomendaciones y las referencias bibliográficas que se utilizaron de apoyo para la elaboración del mismo.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN PARA EL COMITÉ DE CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA EN EL CASERÍO EL CENTRO DE LA ALDEA HACIENDA MARÍA DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ POAQUIL

Es un documento técnico normativo de gestión institucional donde se describe y establece la función básica, funciones específicas, las relaciones de autoridad, dependencia y coordinación. Toda organización debe contar con una estructura formal y plenamente establecida que presente una visión general del comité; el manual tiene como propósito facilitar la planificación y resolución de dudas que se puedan presentar durante la ejecución de las actividades.

1. ANTECEDENTES DEL COMITÉ

En el caserío El Centro existe el Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE-. El cual identifica y prioriza proyectos que promuevan el desarrollo de la comunidad. El comité de biblioteca surge de la necesidad de crear ente visor y encargado de la sostenibilidad del proyecto a largo plazo, que tenga la capacidad de asistir a la comunidad y coordinar con la Municipalidad las actividades que se llevarán a cabo durante el proyecto de Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro de la aldea Hacienda María.

2. MARCO JURÍDICO

Para el funcionamiento del comité se ha considerado el marco legal y dentro del mismo con el objetivo de facilitar su funcionamiento.

2.1 NORMAS INTERNAS

Son elaboradas por medio de estatutos y reglamentos que contiene reglas de conducta y son de observancia general para todos los miembros del comité

- Acta de constitución
- Libro de actas de asambleas
- Libro de actas de reuniones extraordinarias

2.2 NORMAS EXTERNAS

Se debe considerar el marco jurídico que rige por parte del estado de Guatemala, en este se designa los derechos y obligaciones que el comité adquiere, entre ellas se mencionan:

- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 34
- Ley de Organizaciones No Gubernamentales para el Desarrollo y Reglamento.
- Decreto 02-2003
- Código Municipal, Decreto 12-2002, Artículos 18,19 y 175
- Ley de Actualización Tributaria Decreto 10-2012, Capítulo II Exenciones
- Ley del Impuesto al Valor Agregado IVA Decreto 27-92, Artículo 7 Exenciones generales
- Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente Decreto 68-86
- Ley de Parcelamiento Urbano Decreto 1427
- Plan Nacional de Desarrollo K'atun Guatemala 2032

3 PLANEACIÓN ESTRATEGICA

Es el patrón de acciones y de enfoque que se emplea para lograr los objetivos organizacionales, con una exposición que enmarca la misión del comité , su futura dirección, los objetivos de desempeño a corto y largo plazo y la estrategia (Harold, Koontz, Elementos esenciales de la Gestión. Pág 98).

Son las acciones que se tomarán basados en los objetivos del comité cuales son las metas a corto y largo plazo para lograrlos.

3.1 MISIÓN

“Es un comité encargado de desarrollar actividades para fomentar la participación de la comunidad y velar por la sostenibilidad del proyecto construcción e implementación de biblioteca”.

3.2 VISIÓN

“Ser un comité que sea el ente visor de proyectos que contribuyan al desarrollo de la comunidad promoviendo la cultura de participación para la sostenibilidad del proyecto construcción e implementación de biblioteca en caserío El Centro”.

3.3 VALORES

Los valores constituyen una base fundamental, que dan fuerza y vitalidad propia al comité para que este se rija bajo una base clara y transparente.

Responsabilidad

Tolerancia

Respeto

Honestidad

Igualdad

3.4 POLÍTICAS

Son las normas internas que cada organización decide bajo que términos se regirán internamente.

El comité realizará mensualmente un informe que será entregado a personeros de la municipalidad de San José Poaquil para verificar el desarrollo del proyecto de construcción e implementación de biblioteca.

4. MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE CARGOS

Es un folleto o carpeta en que de una manera fácil de manejar (manual) se concentran en forma sistemática, una serie de elementos administrativos con un fin concreto de uniformar la conducta de un grupo humano de una institución (Reyes Ponce, Agustín. Administración Moderna. Pág. 45)

Este tipo de manual contiene información referente a las atribuciones, estructura orgánica, funciones, grados de autoridad y responsabilidad.

4.1 JUSTIFICACIÓN

La importancia de la investigación radica en la obtención de un nivel organizacional acorde a las funciones y objetivos del comité, diseñando e implementando, una estructura de jerarquización necesaria y adecuada para cumplir con las exigencias y características del mismo, conociendo de forma detallada y precisa cuales son las responsabilidades y actividades que tiene cada uno de los cargos existentes dentro del comité.

Es fundamental tener un manual de organización y funciones para futuras consultas ya sea por cambio de las personas encargadas hasta el momento y tener claras cual es la función de cada cargo.

4.2 OBJETIVOS

Son los resultados futuros que se desea alcanzar dentro del comité, dentro de un lapso de tiempo delimitado y para lo cual existe la disposición de realizar las acciones que sean necesarias.

4.2.1 Objetivo general

- Implementar una organización adecuada con el propósito de garantizar la vida de este proyecto en beneficio de la comunidad estudiantil y desarrollo de la comunidad.

4.2.2 Objetivos específicos

- Orientar de forma clara y concreta a las personas asignadas a los diferentes puestos.
- Buscar el uso adecuado del tiempo laboral para realizar las actividades asignadas.
- Proveer al personal de este instrumento que le indique de forma clara cuales son funciones dentro de la institución.

5. VIGENCIA Y AUTORIZACIÓN

El presente manual tendrá vigencia durante la vida del comité estará sujeto a modificaciones según se considere necesario el comité.

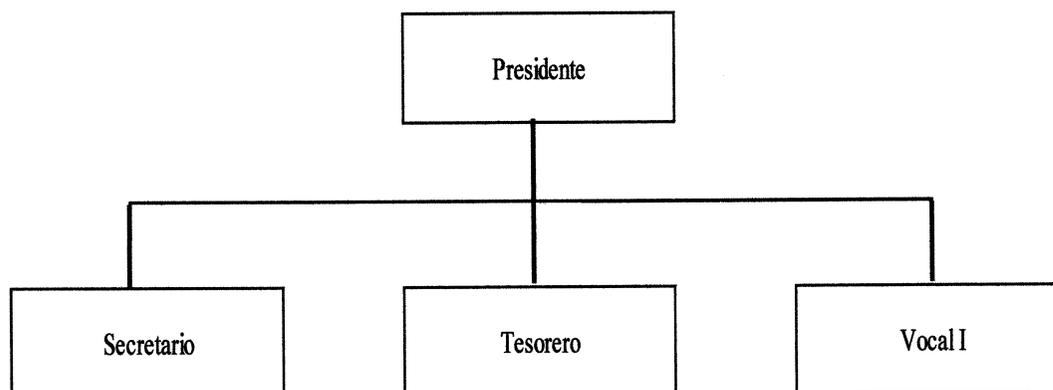
6. CAMPO DE APLICACIÓN

El manual está dirigido a los miembros del comité, con el fin de ser un instrumento administrativo de inducción y de consulta que facilite la estructura organizacional del comité y cada miembro sepa su función dentro del mismo.

7. DISEÑO ORGANIZACIONAL

El diseño organizacional hace una observación del comité tanto interna como externa, incluye el diagnóstico de múltiples factores la cultura de la organización los comportamientos políticos y la forma de trabajo. Es la forma en que está dispuesta la organización, para realizar de forma eficaz y eficiente las funciones y actividades necesarias para la prestación del servicio.

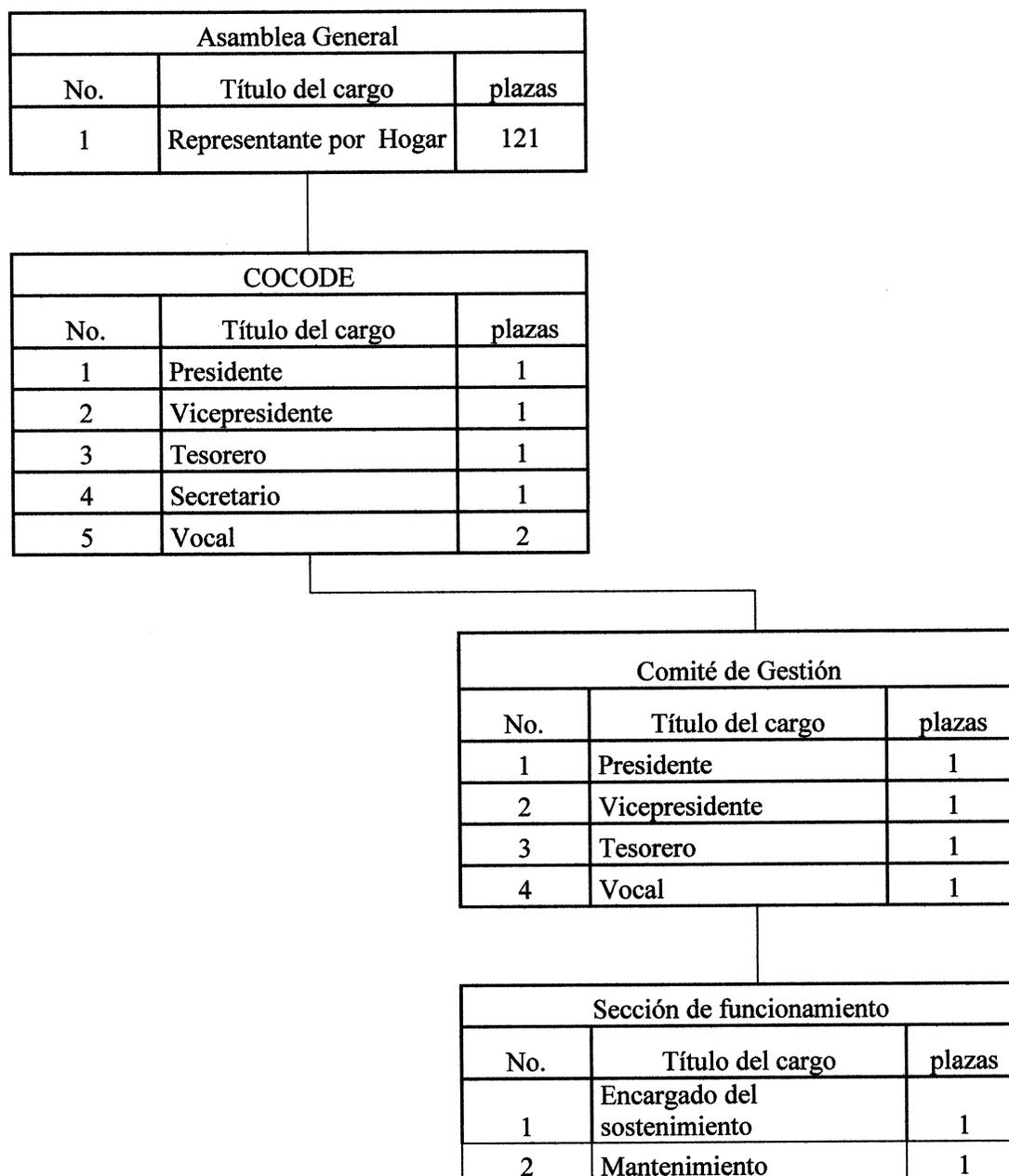
Gráfica 1
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Propuesta de organización
Comité de construcción e implementación de biblioteca
Año 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Proponer y evaluar proyectos que promuevan y actualicen la información que se les transmite a la población estudiantil. Así como crear conciencia y fomentar la participación de la comunidad.

Gráfica 2
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Proyecto: Construcción de biblioteca en caserío El Centro
Propuesta diseño organizacional nominal
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El organigrama propuesto indica el número de personas que pueden participar en la Asamblea general, en el COCODE, en el Comité de Gestión.

8. FUNCIONES BÁSICAS DEL COMITÉ

El comité estará a cargo de orientar las actividades necesarias para la realización del proyecto de construcción e implementación de biblioteca, cada integrante tendrá tareas específicas para alcanzar los objetivos de sus funciones. A continuación se describen las actividades y responsabilidades esenciales de cada puesto que integra el comité.

- **Presidente**

Es quien da conocer la disponibilidad del servicio, mantenimiento y sostenibilidad a través de convocar las reuniones entre la comunidad para divulgar las necesidades aportes y mejoras del proyecto.

- **Secretario**

Transcribe y comunica los acuerdos con base a las resoluciones del comité, elabora actas de sesiones de las asambleas generales y lleva el registro de asistencia.

- **Tesorero**

Es el encargado de gestionar asuntos legales, supervisa y controla la recaudación de los aportes y el inventario de los bienes.

- **Vocal I**

Es el encargado de comunicar a la comunidad de las actividades que realiza el comité, en las asambleas y reuniones informativas.

9. DESCRIPCIÓN DE CARGOS

En este punto se presentan los descriptores de los diferentes cargos dentro del comité, en estos se describen, las características y aptitudes que deben tener las personas que apliquen a estos cargos, las actividades que deben realizar, la autoridad y responsabilidad de cada uno de los cargos.

Relaciones: Se muestran las relaciones con otras personas dentro o fuera de la organización. La descripción de puestos hace referencia a las tareas que realiza con el nombre del cargo, a quien las reporta en orden de jerarquía.

Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO PRESIDENTE	
I. Identificación del cargo	
Nombre del cargo:	Presidente Código: 001
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Inmediato Superior:	Ninguno
Subalternos:	Secretario, tesorero y vocal
Fecha de actualización y/o elaboración:	02/01/2019
II. Propósito / objetivo del cargo	
<p>Es la persona responsable de dar a conocer la necesidad e importancia del proyecto ante la Municipalidad y otras organizaciones, identificará los contactos de posibles cooperantes, coordinará reuniones con instituciones para presentar el perfil y dará a conocer los beneficios que se tendrán con el desarrollo del proyecto ante la comunidad e importancia de la construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro.</p>	
III. Descripción del cargo	
Naturaleza:	
<p>Puesto de carácter directivo, es un cargo por elección, es la máxima autoridad del comité de biblioteca del caserío El Centro, es el encargado de planificar, organizar, dirigir y representar al comité y de velar por la sostenibilidad del proyecto.</p>	
Atribuciones:	
<ul style="list-style-type: none"> Promover y velar por la coordinación tanto entre las autoridades ediles, organizaciones y los miembros de la comunidad, actividades que fomenten la sostenibilidad del desarrollo del proyecto de construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro. 	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 1
Revisado Por:	Página: 1/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO PRESIDENTE	
<ul style="list-style-type: none"> • Solicitar a las autoridades correspondientes la realización del proyecto según las necesidades de la comunidad. • Enviar solicitudes de autorización a la Municipalidad para realizar la campaña publicitaria y concientización en donde se dará a conocer los servicios que prestará la biblioteca. • Realizar con los miembros del comité una presentación, que contenga información relevante del proyecto y que sea presentada ante la municipalidad, organizaciones y miembros de la comunidad de cómo funcionará el proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro. 	
Relaciones de apoyo:	
<ul style="list-style-type: none"> • Alcaldes auxiliares y otros integrantes del comité-. • Organizaciones públicas y privadas. • Concejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-. • Comunidades que integran la aldea Hacienda María y sus caseríos. 	
SALARIO: cargo ad honorem	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 2
Revisado Por:	Página: 2/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO PRESIDENTE	
<p>Autoridad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Autoriza a los integrantes del Comité en la coordinación de las reuniones de capacitaciones, colocaciones de afiches, mantas publicitarias y anuncios en diferentes medios. • Puede delegar cualquier acción que promueva la sostenibilidad del proyecto. • Autoriza las fechas de evaluación y seguimiento de la campaña de concientización. 	
<p>Responsabilidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las decisiones que tome en el cargo. • De la ejecución de los programas de trabajo. • Del material y equipo que este dentro de su cargo. • De la supervisión sobre la campaña publicitaria y de concientización del proyecto 	
<p>IV. Especificaciones del cargo</p> <p>Académicos: Diversificado.</p> <p>Experiencia: 2 años en cargos afines</p> <p>Habilidades y destrezas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Habilidad para dirigir y coordinar el trabajo. • Facilidad de comunicación y capacidad de análisis. • Don de mando y liderazgo, ser dinámico. 	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 3
Revisado Por:	Página: 3/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO SECRETARIO	
I. Identificación del cargo	
Nombre del cargo:	Secretario Código: 002
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Inmediato Superior:	Presidente
Subalternos:	ninguno
Fecha de actualización y/o elaboración:	02/01/2019
II. Propósito / objetivo del cargo	
Es la persona que apoya en el comité con toda la documentación del comité, a fin de facilitar el desarrollo de la campaña de publicidad y de concientización de la construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro.	
III. Descripción del cargo	
Naturaleza:	
Puesto de carácter administrativo, es un cargo por elección, es el segundo cargo del comité de biblioteca del caserío El Centro, es el encargado de llevar los diferentes registros de actas de las diferentes actividades que realice en comité para la sostenibilidad del proyecto.	
Atribuciones:	
<ul style="list-style-type: none"> Preparar la documentación para las solicitudes de coordinación de actividades de capacitación y sostenibilidad del desarrollo del proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro. 	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 4
Revisado Por:	Página: 1/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO SECRETARIO	
<ul style="list-style-type: none"> • Deberá crear un archivo con todas las copias de solicitudes y formularios que se tengan que presentar y recibir como comité de biblioteca. • Enviar solicitudes de autorización a la Municipalidad para realizar la campaña publicitaria y concientización en donde se dará a conocer los servicios que prestará la biblioteca. • Llevar la agenda con los compromisos programados en relación al proyecto. • Realizar comunicados para informar a los vecinos acerca de las reuniones con la municipalidad, organizaciones y miembros de la comunidad de cómo funcionará el proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro. 	
<p>Relaciones de Apoyo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alcaldes auxiliares y otros integrantes del comité-. • Organizaciones públicas y privadas. • Concejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-. • Comunidades que integran la aldea Hacienda María y sus caseríos. 	
<p>SALARIO: cargo ad honorem</p>	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 5
Revisado Por:	Página: 2/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO SECRETARIO	
<p>Autoridad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Solamente como miembro de la Junta Directiva 	
<p>Responsabilidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las decisiones que tome en el cargo. • De la redacción de actas sobre la ejecución de los programas de trabajo. • Del material y equipo que este dentro de su cargo. • De la agenda programada sobre la campaña publicitaria y de concientización del proyecto 	
<p>IV. Especificaciones del cargo</p> <p>Académicos: Diversificado.</p> <p>Experiencia: 1 años en cargos afines</p> <p>Habilidades y destrezas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Destreza para redactar actas, cartas y memos... • Facilidad de comunicación y capacidad de análisis. • Ser dinámico. 	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 6
Revisado Por:	Página: 3/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO TESORERO	
I. Identificación del cargo	
Nombre del cargo:	Tesorero Código: 003
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Inmediato Superior:	Ninguno
Subalternos:	no aplica
Fecha de actualización y/o elaboración:	02/01/2019
II. Propósito / objetivo del cargo	
Es la persona responsable de manejo de recibos y pagos necesarios para liquidar los gastos de transporte, comida y materiales necesarios para realizar la campaña publicitaria y de concientización de la construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro.	
III. Descripción del cargo	
Naturaleza:	
Puesto de carácter administrativo, es un cargo por elección del comité de biblioteca del caserío El Centro.	
Atribuciones:	
<ul style="list-style-type: none"> • Recolectar en la comunidad una cuota mínima para apoyar en las actividades de campaña publicitaria y de concientización del proyecto. • Realizar informe de ingresos obtenidos y actualizarlo. • Realizar informe de gastos y actualizarlo. 	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 7
Revisado Por:	Página: 1/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO TESORERO	
<ul style="list-style-type: none"> • Realizar y mantener al día el inventario de los bienes del comité. • Participar activamente, colaborar y cumplir en las reuniones que sean convocadas por el presidente. • Realizar con los miembros del comité una presentación, que contenga información relevante del proyecto y que sea presentada ante la municipalidad, organizaciones y miembros de la comunidad de cómo funcionará el proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro. 	
<p>Relaciones de Apoyo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alcaldes auxiliares y otros integrantes del comité. • Organizaciones públicas y privadas. • Concejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-. • Comunidades que integran la aldea Hacienda María y sus caseríos. 	
<p>SALARIO: cargo ad honorem</p>	
<p>Autoridad:</p> <p>Solamente como miembro de la Junta Directiva</p>	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 8
Revisado Por:	Página: 2/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO TESORERO	
<p>Responsabilidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las decisiones que tome en el cargo. • Del presupuesto de la ejecución de los programas de trabajo. • Del material y equipo que este dentro de su cargo. • Del registro de los gastos sobre la campaña publicitaria y de concientización del proyecto 	
<p>IV. Especificaciones del cargo</p> <p>Académicos: Diversificado.</p> <p>Experiencia: 1 año en cargos afines</p> <p>Habilidades y destrezas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Habilidad en controles contables, elaboración de reportes, manejo de cuentas. • Facilidad de comunicación y capacidad de análisis. • Ser dinámico. 	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 9
Revisado Por:	Página: 3/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO VOCAL	
I. Identificación del cargo	
Nombre del cargo:	Vocal Código: 004
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Inmediato Superior:	Ninguno
Subalternos:	no aplica
Fecha de actualización y/o elaboración:	02/01/2019
II. Propósito / objetivo del cargo	
Es la persona responsable en brindar apoyo logístico en las convocatorias a la población que asistirá a las reuniones organizadas por el comité de biblioteca.	
III. Descripción del cargo	
Naturaleza:	
Puesto de carácter administrativo, es un cargo por elección y es el encargado de la logística del comité de biblioteca del caserío El Centro.	
Atribuciones:	
<ul style="list-style-type: none"> • Contactar a organizaciones y personas individuales que deseen apadrinar secciones de la biblioteca mediante la donación de material bibliográfico o mobiliario. • Solicitar un espacio para las reuniones del comité con la comunidad, para presentar las actividades que realizarán sobre la sostenibilidad del proyecto Construcción e implementación de la biblioteca en el caserío EL Centro. 	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 10
Revisado Por:	Página: 1/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO VOCAL	
<ul style="list-style-type: none"> • Divulgar eventos de campaña de concientización y publicidad sobre la importancia de la lectura en la población. • Verificar que el comité cumpla con las normas y acuerdos establecidos. • Realizar con los miembros del comité una presentación, que contenga información relevante del proyecto y que sea presentada ante la municipalidad, organizaciones y miembros de la comunidad de cómo funcionará el proyecto de construcción e implementación de la biblioteca en el caserío El Centro. 	
<p>Relaciones de Apoyo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alcaldes auxiliares y otros integrantes del comité-. • Organizaciones públicas y privadas. • Concejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-. • Comunidades que integran la aldea Hacienda María y sus caseríos. 	
<p>SALARIO: cargo ad honorem</p>	
<p>Autoridad:</p> <p>Solamente como miembro de la Junta Directiva</p>	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 11
Revisado Por:	Página: 2/3
Autorizado Por:	Sello:



Manual de Organización
Comité de Biblioteca Caserío El Centro
Aldea Hacienda María, Municipio San José Poaquil, Departamento Chimaltenango

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO VOCAL	
<p>Responsabilidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las decisiones que tome en el cargo. • De la ejecución de los programas de trabajo. • Del material y equipo que este dentro de su cargo. • Del presupuesto sobre la campaña publicitaria y de concientización del proyecto. 	
<p>IV. Especificaciones del cargo</p> <p>Académicos: Diversificado.</p> <p>Experiencia: 1 año en cargos afines</p> <p>Habilidades y destrezas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Habilidad para coordinar y dirigir comunidades. • Facilidad de comunicación y organización. • Ser dinámico. 	
Fecha de Elaborado: Enero 2019	Fecha de Autorizado:
Elaborado Por: Lucrecia Hernández	Folio: 12
Revisado Por:	Página: 3/3
Autorizado Por:	Sello:



CONCLUSIONES

El manual de organización es indispensable en toda organización y mas en si estas son para brindar apoyo a comunidades como lo es comité de biblioteca del caserío El Centro para crear un ambiente de confianza en la comunidad.

1. Los manuales administrativos resultan indispensables para cualquier organización, gracias a ellos se logra la mayor eficiencia de los recursos, tanto humanos como financieros, ya que facilitan la estandarización de los procesos y la preservación del conocimiento adquirido por la misma organización.
2. Por otra parte se puede concluir que sin una estructura organizacional adecuada el personal difícilmente podrá contribuir al logro de los objetivos del comité. Una organización será eficiente si su estructura está diseñada para cubrir sus necesidades.
3. Mientras más clara sea la definición de un cargo, las actividades a realizar y la comprensión de las relaciones de autoridad y las relaciones informales con los otros cargos serán más eficientes.
4. Se concluye que los miembros del comité necesitan estar en constante retroalimentación y/ o capacitaciones para la mejora en el desempeño de sus actividades, lo implicara desarrollo de habilidades, métodos de aprendizaje.

RECOMENDACIONES

El manual de organización es indispensable en toda organización y mas en si estas son para brindar apoyo a comunidades como lo es comité de biblioteca del caserío El Centro para crear un ambiente de confianza en la comunidad para lo cual se hacen las siguientes recomendaciones.

1. Que el comité de biblioteca adopte el manual de organización propuesto con el fin de hacer más eficaz las actividades que realice el comité a lo largo de su vida útil.
2. Que el comité acepte la propuesta de organigrama que contiene el manual debido a que traerá beneficios al generar más eficiencia ya que los miembros tendrán bien definidas sus responsabilidades.
3. Que el comité defina de las responsabilidades generará una reducción en el tiempo de ejecución de las mismas, también disminuye el trabajo del presidente del comité otorgando mayor tiempo para realizar las actividades específicas del cargo.
4. Que el comité desarrolle eventos de capacitación orientados a cada uno de los cargos que ocupan dentro del comité lo implicaría desarrollo de habilidades, métodos de aprendizaje para un mejor desempeño de los diferentes funciones

BIBLIOGRAFÍA

1. Álvarez Torres, Martín G. MANUAL PARA LA ELABORACIÓN DE MANUALES DE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS, Primera Edición 1996.
2. Arellano Gandica, Rosa Haydee, DISEÑO DE MANUALES ADMINISTRATIVOS, Edición, 2012.
3. Reyes Ponce, Agustín, ADMINISTRACIÓN MODERNA. Editorial Limusa, 1992.
4. Rodríguez Valencia, Joaquín, COMO ELABORAR Y USAR LOS MANUALES ADMINISTRATIVOS, Thomson, 2002.

ANEXO 2

**CAMPAÑA DE CONCIENTIZACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD Y USO
DE LA BIBLIOTECA EN EL CASERÍO EL CENTRO, ALDEA HACIENDA
MARÍA, MUNICIPIO DE SAN JOSÉ POAQUIL, DEPARTAMENTO DE
CHIMALTENANGO**

ÍNDICE

No.	Título	Página
	INTRODUCCIÓN	i
1.	DEFINICIÓN DE CONCIENTIZACIÓN	1
1.1	DESCRIPCIÓN DE LA CAMPAÑA	1
1.2	OBJETIVOS	1
1.2.1	Objetivo general	2
1.2.2	Objetivos específicos	2
1.3	BENEFICIO DE LA PROPUESTA	2
1.4	POBLACIÓN BENEFICIADA	2
1.4.1	Segmentación demográfica	3
1.4.2	Segmentación geográfica	3
1.4.3	Segmentación psicográfica	3
2.	TÉCNICAS PUBLICITARIAS	3
2.1	MENSAJE PUBLICITARIO	3
2.1.1	Logotipo	4
2.1.2	Slogan	5
2.2	ESTRATEGIAS CREATIVAS	5
2.2.1	Voceo tuc, tuc	6
2.2.2	Anuncio en redes sociales	7
2.2.3	Afiche	9
2.2.4	Manta publicitaria	11
2.2.5	Volante	11
2.2.6	Anuncio de radio	12
3.	PLAN DE MEDIOS	14
3.1	ALCANCE Y FRECUENCIA	14
3.2	PRESUPUESTO PUBLICITARIO	15
3.3	DURACIÓN DE LA CAMPAÑA	16
3.4	EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	17
4	PLAN DE ACCIÓN	18
	CONCLUSIONES	20
	RECOMENDACIONES	21
	BIBLIOGRAFÍA	22

ÍNDICE DE IMÁGENES

No.	Descripción	Página
1	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de construcción e implementación de biblioteca. Logotipo para la campaña Concientización. Año 2016.	4
2	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango, Comité de construcción e implementación de biblioteca, Slogan para la campaña Concientización. Año 2016	5
3	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango, Comité de biblioteca en el caserío El Centro, Campaña de Concientización, Página de Facebook. Año 2016.	7
4	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango, Comité de biblioteca en el caserío El Centro, Campaña de Concientización, Página de Facebook. Año 2016.	8
5	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro, Campaña de Concientización, Publicidad para redes y Página de Facebook. Año 2016.	9
6	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro, Campaña de Concientización, Afiche. Año 2016.	10
7	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango, Comité de biblioteca en el caserío El Centro, Campaña de Concientización, Manta publicitaria. Año 2016.	11
8	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango, Comité de biblioteca en el caserío El Centro, Campaña de Concientización, Volante. Año 2016.	12

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Título	Página
1	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro. Campaña de concientización. Voceo en Tuc, Tuc. Año 2016	6
2	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro. Campaña de concientización, Diseño de spot de radio. Año 2016	13
3	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro. Campaña de concientización, Alcance y frecuencia. Año 2016	14
4	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro. Campaña de concientización, Cronograma. Año 2016	16
5	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro. Campaña de concientización. Encuesta de Evaluación y seguimiento. Año 2016	17
6	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro. Campaña de concientización. Plan de acción. Año 2016	19

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Título	Página
1	Caserío El Centro, aldea Hacienda María. Municipio de San José Poaquil. Departamento de Chimaltenango. Comité de biblioteca en el caserío El Centro. Campaña de concientización. Presupuesto. Año 2016	15

INTRODUCCIÓN

En el marco del presente proyecto y considerando necesario la buena interrelación social, económica y ambiental que establecen ; se inició una campaña de concientización sobre el proyecto de construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro, El presente informe describe todas las actividades realizadas en el marco de las campañas de concientización a la comunidad de la aldea Hacienda María y sus centros poblados sobre la sostenibilidad y uso de la biblioteca, así como los resultados logrados en las mismas.

En este apartado encontrará definición de una campaña de concientización, descripción, objetivo general y específico, beneficios de la propuesta, población a la que va dirigida la campaña, técnicas publicitarias que se utilizaran, plan de medios, alcance y frecuencia, presupuesto publicitario, duración de la campaña, evaluación y seguimiento, así como también un plan de acción que dará la pauta de cómo se irá desarrollando la campaña de concientización.

Al finalizar la descripción de todos los puntos a desarrollar durante la campaña se detallarán conclusiones y recomendaciones sobre la campaña de concientización.

**CAMPAÑA DE CONCIENTIZACIÓN BIBLIOTECA CASERÍO EL CENTRO,
ALDEA HACIENDA MARÍA, MUNICIPIO DE SAN JOSÉ POAQUIL,
DEPARTAMENTO DE CHIMALTENANGO**

Es un instrumento que servirá al comité de biblioteca para llegar a la comunidad y mostrar la importancia que tiene formar hábitos de lectura desde temprana edad para que desde pequeños se les motive y hagan de la lectura un forma de vida, la campaña también tiene como objetivo el sostenimiento también llegar a los potenciales donantes de libros y de esta forma mantener actualizada la bibliografía. A continuación encontrará los pasos a seguir para crear una campaña de concientización.

1. DEFINICIÓN DE CONCIENTIZACIÓN

Concientizar es todo aquel acto que signifique hacer que una persona tome conciencia sobre determinadas circunstancias, fenómenos, elementos de su personalidad o actitud, para mejorar su calidad de vida y sus vínculos no sólo con el resto de los individuos si no también con el medio ambiente que lo rodea. (Bescos., J. M. Avances de la Información en Multimedia. Pág. 346)

Lo que se pretende con la campaña es llegar a la comunidad para que haga uso de la biblioteca creando hábitos de lectura crear el interés por investigar nuevos temas.

1.1 DESCRIPCIÓN DE LA CAMPAÑA

La campaña de concientización tiene dos propósitos crear conciencia en cuanto a recaudar donaciones de material bibliográfico útil como aporte a la biblioteca que sirva de bibliografía que pueda ser consultada dentro de la biblioteca cuando sea necesaria. Y otro de los propósitos es que llame la atención para que fomente la curiosidad entre la comunidad y al momento de la apertura ya este posicionada la curiosidad de las novedades que traerá una biblioteca en el caserío El Centro.

1.2 OBJETIVOS

Para poner en marcha la campaña de concientización se debe tener claro que es lo se pretende obtener de esta, que es lo que el Comité de biblioteca lograría con la puesta en marcha de la campaña.

1.2.1 Objetivo General

Todo tipo de publicidad está basada en tres grandes pilares que son fundamentales para que esta sea efectiva, los cuales son la información, la persuasión y el recuerdo; el objetivo de la campaña es que el mensaje llegue de una forma clara y que se mantenga y genere interés en cada uno de los usuarios de la biblioteca.

1.2.2 Objetivos Específicos

- La campaña pretende crear conciencia sobre el beneficio y la importancia de hacer uso de la biblioteca.
- Crear comités que fomenten el desarrollo de la población y sus futuras generaciones manteniendo las tradiciones.
- Concientizar a la comunidad para que se organice en grupo de colaboración para buscar bibliografía que sea de utilidad para la población estudiantil y que sea sostenible.

1.3 BENEFICIO DE LA PROPUESTA

Los beneficios de implementar este proyecto es que fomentará en los estudiantes la necesidad de conocer más sobre los temas tratados en clase y fomentar en ellos la investigación y crear en ellos la necesidad de conocer más sobre temas que le pueden ayudar en la vida diaria y desarrollar habilidades y conocimientos que en un futuro podrán beneficiar a la comunidad en general.

Los maestros podrán dejar tareas de investigación para que los niños y jóvenes amplíen sus conocimientos de cada materia que muchas veces el profesor en clase no alcance a cubrir, haciendo que los niños y jóvenes se mantengan interesados en aprender más sobre los temas durante el ciclo escolar.

1.4 POBLACIÓN BENEFICIADA

Los beneficiados con la implementación de la Biblioteca con seguridad son los niños y los jóvenes ya que se fomentara en ellos la necesidad de la investigación y que se forme en ellos un hábito de lectura y que sea parte de la forma de vida en cada uno de ellos. La población beneficiada todos los habitantes de la aldea Hacienda María sin límite de edad.

1.4.1 Segmentación demográfica

Consiste en dividir el mercado en pequeños grupos en donde se toma en cuenta las variables como la edad, el grado de estudios, raza religión, para efectos de la campaña de concientización va enfocada en dos vías personas que deseen donar un libro para llenar la biblioteca y las población que haga uso de ella como medio de información.

1.4.2 Segmentación geográfica

El mercado se divide de acuerdo a la ubicación donde se encuentre el mercado al que va dirigida la campaña, en este caso la segmentación geográfica se localiza en el caserío El Centro, en la aldea Hacienda María, caserío Nueva Esperanza y caserío Xejuyú ya que son las comunidades aledañas al caserío El Centro y tienen acceso a los centros educativos ubicados en caserío El Centro.

1.4.3 Segmentación Psicográfica

Trata sobre los estados emocionales de las personas y como llamar su atención creando la necesidad tanto para donar un libro como para hacer uso de la biblioteca entre los adolescentes y niños que son la población estudiantil.

2. TÉCNICAS PUBLICITARIAS

El objetivo de la publicidad es la venta de un producto. Para conseguirlo, los profesionales se sirven de determinadas técnicas retóricas que emplean en el diseño de sus anuncios con la intención de convencer al público al que van dirigidos. (Sábato, Larry J. Estrategia, Dinero y Tecnología. Pág. 75).

Es emplear diseño de anuncios que llamen la atención y convencer al público, llegar a los posibles patrocinadores de bibliografía que siempre la mantenerla actualizada.

2.1 MENSAJE PUBLICITARIO

La publicidad es un proceso de comunicación tendiente a dar a conocer un producto, servicio, idea o institución, con el fin de influir en la conducta del consumidor para que lo compre o lo acepte. (Magariños J.A. Mensaje Pùblicitario, Pág. 510)

Estos están compuestos por varios elementos combinados o separados como imágenes, sonidos y textos dirigidos a captar la atención de los usuarios.

2.1.1 Logotipo

Es un símbolo, imagen combinado con el nombre que identifica a un producto, servicio o institución para darse a conocer en una comunidad. (Kotler, Philip, Fundamentos del Marketing. Pág. 120)

Símbolos formados por imágenes y letras que sirven para identificar una marca de alguna institución en este caso como se identifica el comité de biblioteca del caserío El Centro.

Imagen 1
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de construcción e implementación de biblioteca
Logotipo para la campaña Concientización
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El logotipo que utiliza la campaña es el mismo que quedó por votación unánime para representar al comité y que se dé a conocer. Está representada con la silueta de una persona que está leyendo un libro formando la idea solo con la imagen que es sobre la biblioteca que identifica al comité con el nombre del caserío El Centro.

2.1.2 Slogan

Es parte de la publicidad que se le dará al producto, servicio o institución, la forma en la que quieren ser conocidos en el mercado que se mantenga en la mente de los consumidores. (Kotler, Philip. Relaciones Públicas de Marketing. Pág. 200)

Slogan es la frase que identifica a un servicio, que lo acompaña y sirve para motivar a “recordar” la marca en este caso el comité de biblioteca caserío El Centro.

Imagen 2
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de construcción e implementación de biblioteca
Slogan para la campaña Concientización
Año: 2016

Libros, Crece con Ellos!!...

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El objetivo del slogan es que solo con leer o escucharlo las personas identifiquen con facilidad de que se trata la frase “Libros, Crece con Ellos” es una forma de ir formando la curiosidad sobre todo en la población infantil y estudiantil los beneficios que tiene el formar el habito de lectura desde temprana edad.

2.2 ESTRATEGIAS CREATIVAS

Persigue el objetivo de diseñar una campaña que nos permita lograr una respuesta concreta que queremos provocar en el público objetivo. (Gerard, Ignacio 2002)

La campaña de concientización busca dos cosas formar el interés de la lectura dentro de la población y asegurar la sostenibilidad del proyecto.

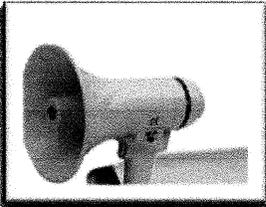
Es establecer lo que se quiere decir al consumidor, ya que se debe determinar cual será la forma más efectiva de hacer llegar el mensaje a los consumidores del servicio de biblioteca y a los posibles donantes de libros.

En este caso se utilizará voceo en tuc, anuncio de redes sociales, afiches, mantas vinílicas, volantes y anuncio de radio.

2.2.1 Voceo tuc, tuc

Son dos mensajes uno para concientizar a las personas a que donen un libro para enriquecer la bibliografía en la biblioteca y el otro anuncio es llamar la atención del consumidor de este servicio sea utilizado.

Tabla 1
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Voceo en TucTuc
Año: 2016

	VOCEO EN TUC TUC	
<p>MENSAJE:</p> <p>Música: Marimba de fondo durante todo el mensaje</p> <p><i>LIBROS, CRECE CON ELLOS</i></p> <p><i>Acompáñanos en esta iniciativa que busca llevar a la práctica de la lectura en la biblioteca del Caserío El Centro de Aldea Hacienda María.</i></p> <p><i>Apóyanos donando un libro de cuentos, de Historia, cultura general, lenguaje, matemáticas y cualquier libro que sume a esta campaña.</i></p> <p>Contáctanos en Facebook y twitter</p>		
		

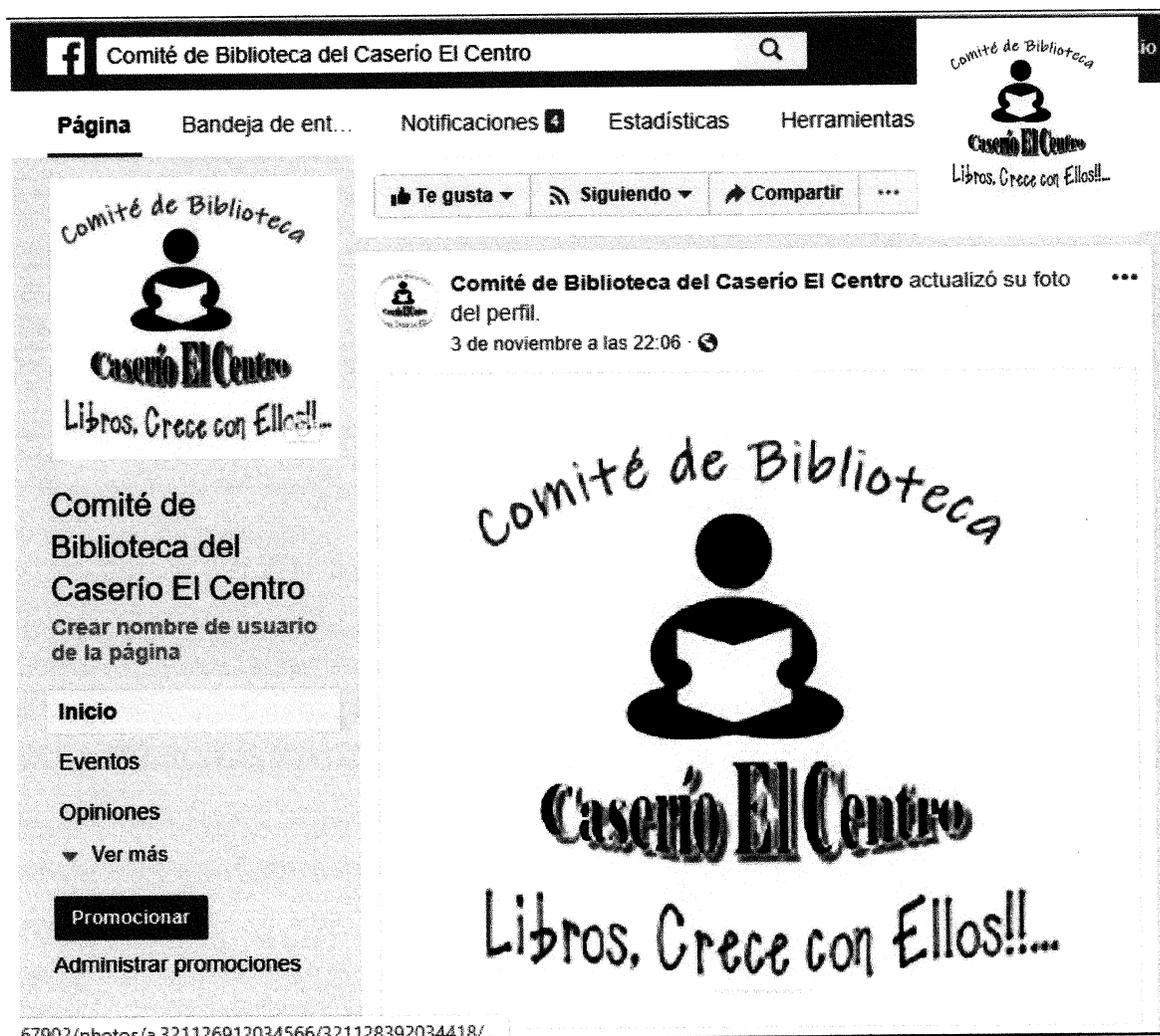
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El mensaje que se estará voceando desde un tuc tuc previamente grabado como spot de radio por las aldeas aledañas incluso en el centro del municipio de San José Poaquil. Es de bajo costo y la constancia hará que el mensaje llegue al público objetivo

2.2.2 Anuncio en redes sociales

Busca obtener donaciones de libros para crear una bibliografía accesible a toda la población.

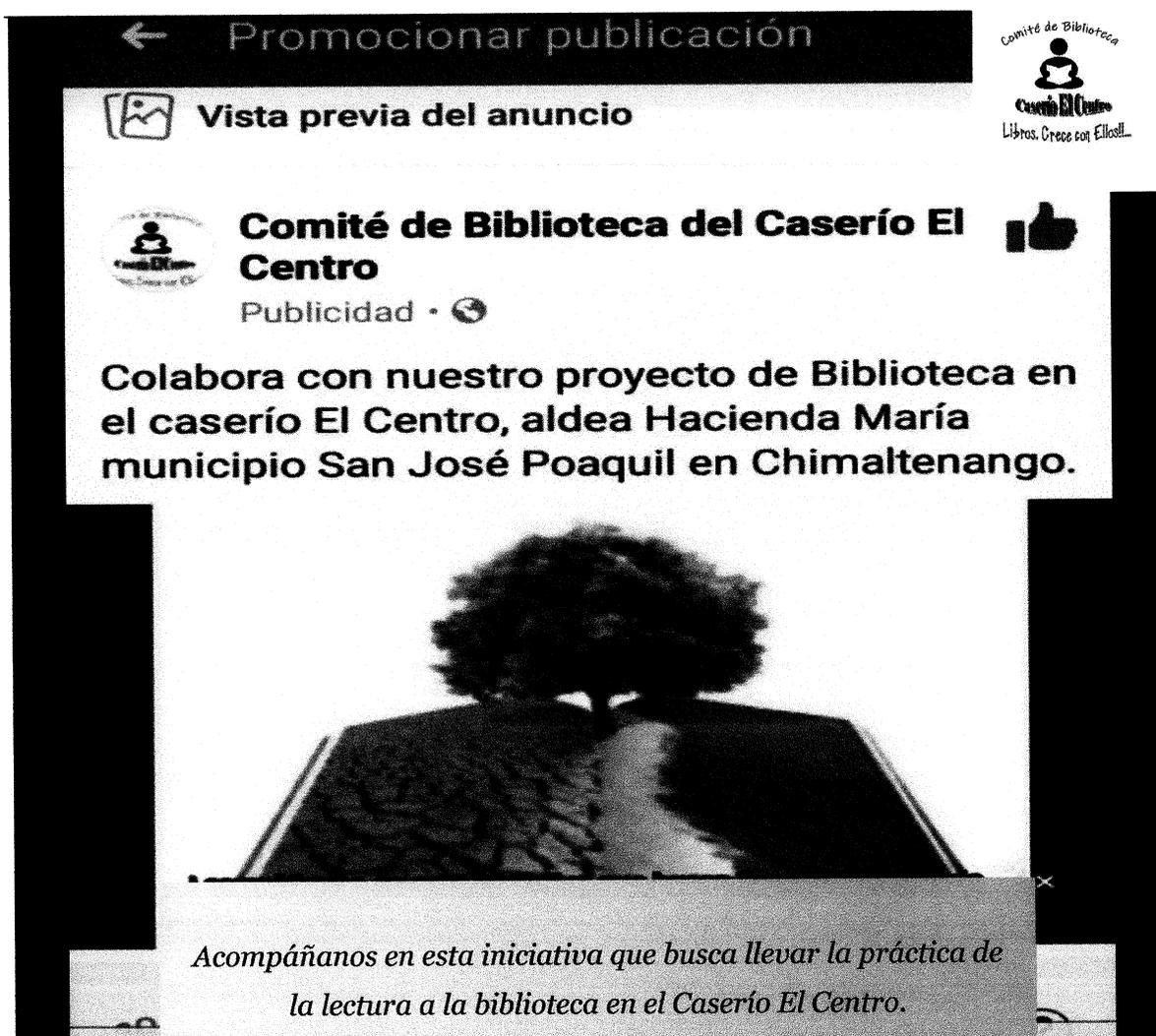
Imagen 3
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Página de Facebook
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El objetivo de crear página en las redes sociales es llegar al público en general y organizaciones para las donaciones de bibliografía actualizada y realizar diferentes actividades para lograr el objetivo.

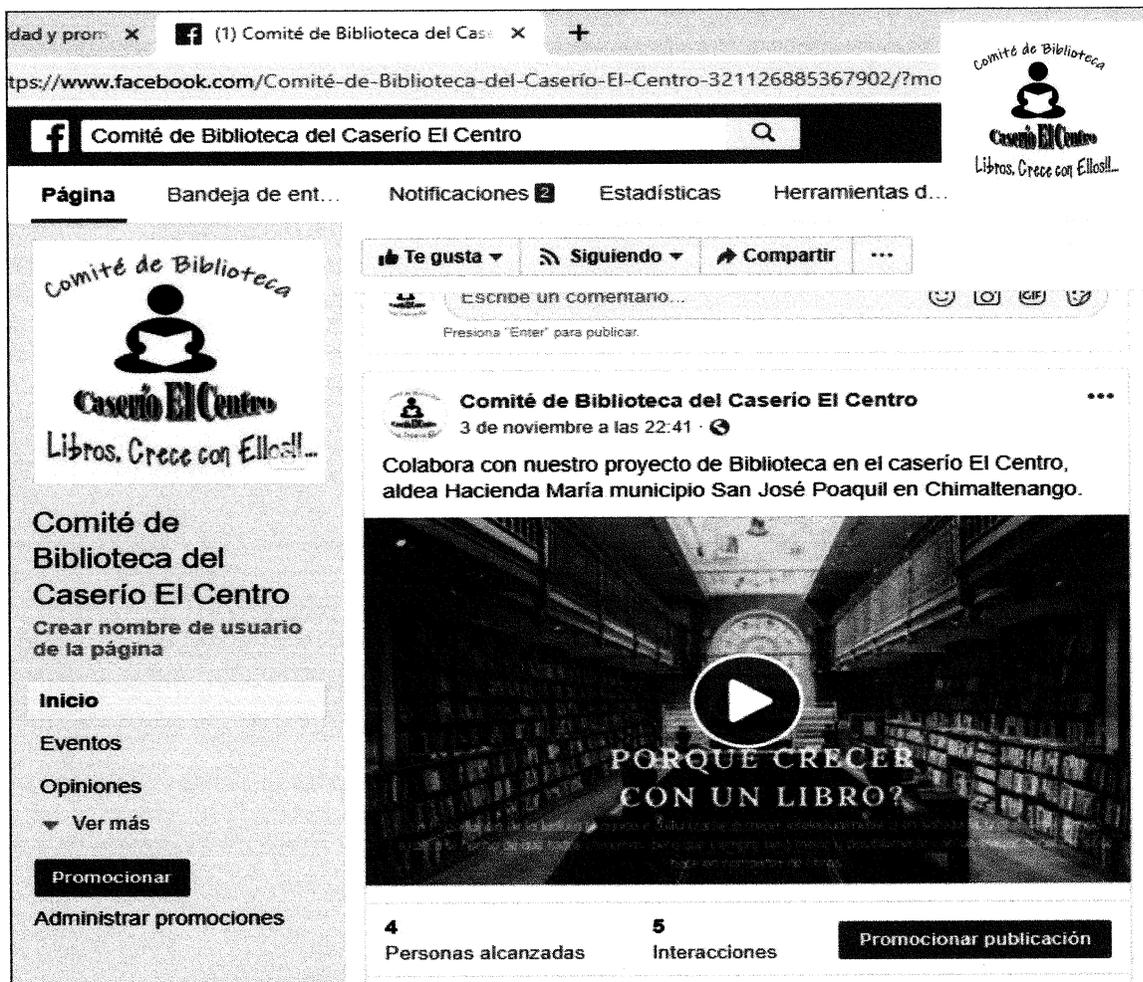
Imagen 4
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Página de Facebook
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La creación de página es para llamar la atención de editoriales, librerías y personas que quieran colaborar con libros de los diferentes temas con respecto a cada grado escolar.

Imagen 5
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Publicidad para redes y Página de Facebook
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Con este tipo de publicidad se pretende motivar al público que participe en el aporte de libros con temas relacionados con el ciclo escolar desde la preprimaria a diversificado.

2.2.3 Afiche

Es un aviso o herramienta visual que comunica algún evento futuro o situación actual que generalmente lleva imágenes y el comunicado o mensaje que se necesita dar a conocer.

Imagen 6
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Afiche
Año: 2016



Fuente: elaboración propia Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El fin de utilizar afiches es dar a conocer los servicios que presta la biblioteca y que próximamente podrán hacer uso de ella.

Con el afiche se pretende llegar a las personas que frecuentan lugares públicos como la Municipalidad, la iglesia católica, las tiendas.

2.2.4 Manta publicitaria

Estas tienen como finalidad dar a conocer que muy pronto estará habilitada la biblioteca en el caserío El Centro e indicará la ubicación de la misma. Es material de diferentes tamaños que tienen alguna información relevante.

Imagen 7
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Manta publicitaria
Año: 2016



Fuente: elaboración propia Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Con esta manta se pretende organizar un maratón para recaudar libros de diferentes temas, cuentos infantiles, cultura general, lenguaje, matemáticas.

2.2.5 Volante

Es un papel impreso generalmente tamaño media carta, se distribuye de mano en mano a las personas en la calle, en donde se comunica, se solicita alguna ayuda.

Imagen 8
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Volante
Año: 2016



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Informar a la población sobre la campaña de concientización que se está preparando para la próxima habilitación de la biblioteca en el caserío El Centro de la Aldea Hacienda María.

2.2.6 Anuncio de Radio

El Anuncio de radio pretende instar a la población que quiera colaborar y ser voluntario en la biblioteca y también estén enterados que pueden hacer uso de ella para realizar charlas de capacitación sobre algún tema en específico, Y hacer donaciones de material bibliográfico.

Tabla 2
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Diseño de Spot de radio
Año: 2016

<p>Cliente: Comité de biblioteca en el caserío El Centro</p> <p>Servicio: Implementación de biblioteca en el caserío El Centro</p> <p>Campaña: Libros, crece con ellos!!...</p> <p>Medios: Radio comunitarias</p> <p>Duración: 30 segundos</p>		
Locutor	<p>Inicio</p> <p>Música de fondo (Marimba)</p> <p>Buenas tardes/ buenos días</p> <p>¡Ya es un hecho, tenemos biblioteca en el Caserío El Centro!</p> <p>¡Libros, crece con ellos!</p> <p>“Acompáñanos en esta iniciativa que busca llevar la práctica de la lectura a la biblioteca de el caserío El Centro.</p> <p>¿Cómo puedes ayudar?</p> <p>Apóyanos donando un libro de cuentos, de historia, cultura general, lenguaje, matemáticas y cualquier libro que sume a esta campaña”</p> <p>Música de fondo (Marimba)</p> <p>Síguenos en nuestras redes sociales facebook y twitter</p> <p>Fin</p>	

Fuente: elaboración propia Grupo EPS, segundo semestre 2016.

Es de cobertura local con un bajo costo el mensaje se acomoda con facilidad a lo que se dedica la estación es decir si es de tipo religioso, informativo o recreativa, la frecuencia es alta por lo tanto si llega el mensaje al auditorio.

3. PLAN DE MEDIOS

Es definir qué medios de difusión se utilizaran para llegar a los posibles consumidores del producto que se está promocionando dando a conocer, la frecuencia y el alcance que se tenga al definir los medios (Kotler, 2009)

3.1 ALCANCE Y FRECUENCIA

El alcance es la cobertura, equivale a la audiencia total de un anuncio, la frecuencia es el número de veces promedio que el público está expuesto a un mensaje.(Kotler 2009).

El alcance no es más que la cobertura o la audiencia total que recibe el mensaje sobre la campaña, la frecuencia es las veces que se escucha el mismo anuncio.

Tabla 3
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Alcance y frecuencia
Año: 2016

ALCANCE Y FRECUENCIA		
Medio	Cantidad	Frecuencia
Spot de Radio	1	30 segundos, 6 veces al día en 4 días
Página Facebook	1	Durante 3 meses para donaciones de libros
Afiche	6	Colocados estratégicamente en los lugares más frecuentados por los habitantes
Volantes	100	Repartir en los caseríos en las escuelas
Tuc Tuc	1	3 veces por semana durante 3 meses
Manta Vinílica	4	Ubicadas en las entradas al Caserío

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La tabla muestra los diferentes medios que se utilizarán durante la campaña por la frecuencia se proyecta tener un alcance del 85% de la población expuesta.

3.2 PRESUPUESTO PUBLICITARIO

Es la cantidad que se destinará para realizar la campaña de concientización, dentro de los estudios que se realizaron para el proyecto de construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro se contemplo un presupuesto destinado para realizar la campaña el cual asciende a Q500.00.

Cuadro 1
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Presupuesto
Año: 2016

						
Medio	Concepto	Especificaciones	Cantidad	Precio Q.	Donaciones Q.	Total presupuesto Q.
Spot de Radio	Mensaje grabado con pista de marimba	30 segundos, 6 veces al día en 4 días	3 meses	75.00	150.00	75.00
Página Facebook	Durante 3 meses para donaciones de libros	Actualización cada 3 días	3 meses	40.00	120.00	
Afiche	Colocados en lugares más frecuentes	Tamaño de 50 cm ²	6	40.00	140.00	100.00
Volantes	Repartir en las escuelas	1/2 carta en papel reciclado	100	0.50		50.00
Voceo Tuc Tuc	Megáfono colocado en tuc tuc	3 veces por semana durante 3 meses	36 recorridos	20.00	520.00	200.00
Manta Vinílica	Ubicadas en las entradas al Caserío	Tamaño de 100 cm * 100cm	6	40.00	165.00	75.00
TOTAL					1,095.00	500.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

La estimación de los costos para llevar a cabo la campaña de concientización en cada una de los medios que utilizaran es de Q1595.00, los cuales serán cubiertos Q500.00 que se tienen contemplados en el perfil del proyecto y el resto se hará a través de donaciones.

3.3 DURACIÓN DE LA CAMPAÑA

Las diferentes actividades se llevarán a cabo en un tiempo de 3 meses para dar a conocer la habilitación de la Biblioteca. Posteriormente se estarán planificando actividades durante el año escolar para mantener interesados a los alumnos niños y jóvenes en hacer uso de la bibliografía.

Tabla 4
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Cronograma duración
Año: 2016
(en semanas)

												
ACTIVIDADES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Spot de Radio 1 día a la semana												
Página de Facebook												
Afiche												
Volantes												
Voceo Tuc Tuc												
Manta Vinílica												

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

El cronograma de actividades está descrito en semanas y los colores muestran el número de semana donde inicia cada una de las actividades que se tienen programadas.

3.4 EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

La tarea de evaluar y darle seguimiento a una campaña de concientización se medirá con las donaciones que lleguen de libros antes que se habilite la biblioteca y al afluencia de las personas interesadas en hacer uso de ella, el seguimiento se da en la medida que se organicen actividades para mantener en interés del público en que haga uso de ella.

Tabla 5
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campaña de Concientización
Encuesta de evaluación y seguimiento
Año: 2016

Encuesta de evaluación y seguimiento	
¿Conoce donde queda la Aldea Hacienda María?	SI__ NO__
¿Conoce el Caserío el Centro?	SI__ NO__
¿Sabe de la construcción de biblioteca en el Caserío EL Centro?	SI__ NO__
Si respondió SI la pregunta anterior ¿por qué medio se entero?	RADIO__ Volante__ Afiche__ Facebook__
¿Sabe que puede apoyar al proyecto de biblioteca en el Caserío El Centro?	¿Cómo?
Donando libros__	Aporte económico__



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016

Para conocer el impacto de la campaña se realizara una encuesta de preguntas específicas para determinar cuál es medio que mejor acercándose a los objetivos.

4. PLAN DE ACCIÓN

Una vez definido de cómo se realiza la campaña los medios que se utilizarán se debe poner en marcha la estrategia que se utilizará con cada imagen creativa, se deben traducir las estrategias en acciones concretas, asignar los recursos humanos, materiales y financieros, evaluar los costos previsto. (kotler, 2008)

Es la descripción y programación de todas las acciones requeridas que toquen todas las variables de la campaña de concientización; Es la programación de las fechas en que se estará haciendo la campaña en los diferentes medios para que llegue el mensaje a tiempo a las personas beneficiadas con el proyecto. En todo momento se debe tener en cuenta los acontecimientos que se den dentro y fuera del proyecto en marcha ya que de ello depende si se llevaran a cabalidad todas las fechas programadas.

En la siguiente página se detalla el plan de acción que se

Tabla 6
Caserío El Centro, aldea Hacienda María Municipio de San José Poaquil
Departamento de Chimaltenango
Comité de biblioteca en el caserío El Centro
Campana de Concientización
Plan de acción
Año: 2016

No	Medio	Táctica	Actividad	Responsable	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Costo total Q.
1	Spot de Radio	Exterior	Anuncio grabado con voz femenina con pista de marimba	Comité de biblioteca Caserío El Centro	semana 1, 4 veces a la semana	semana 12, 4 veces a la semana	225.00
2	Página Facebook	Publicaciones	Durante 3 meses para donaciones de libros	Comité de biblioteca Caserío El Centro	semana 1, actualización cada 3 días	semana 12, actualización cada 3 días	160.00
3	Afiche	Impreso	Colocados estratégicamente en los lugares más frecuentados por los habitantes	Comité de biblioteca Caserío El Centro	Semana 8	Semana 12	240.00
4	Volantes	Impreso	Repartir en los caseríos en las escuelas	Comité de biblioteca Caserío El Centro	Semana 6, 1 día	Semana 12, 1 día	50.00
5	Voceo	megáfono en tuc-tuc	Anuncio grabado y una manta vinílica en vehículo	Comité de biblioteca Caserío El Centro	Semana 1, 3 días	Semana 12, 3 días	720.00
6	Manta vinílica	Exterior	Ubicadas en las entradas al Caserío	Comité de biblioteca Caserío El Centro	Semana 8	Semana 12	240.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2016.

CONCLUSIONES

La campaña de concientización es una sugerencia para el comité encargado y darle sostenibilidad al proyecto de Construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro.

1. Con la campaña se aprovecharán los medios de comunicación para llegar al público objetivo y población beneficiada con el proyecto construcción e implementación de biblioteca en el caserío El Centro.
2. El principal objetivo fue crear conciencia sobre la importancia de la práctica de la lectura ya que tiene significativos beneficios en desarrollo de una comunidad debido al conocimiento que se adquiere a través de la lectura.
3. La campaña también está enfocada a obtener la mayor cantidad de bibliografía con temas de interés desde los niveles primarios y temas relacionados con el proceso de cultivos en esta región, la campaña pretende crear una cadena de colaboración en donaciones de textos en beneficio de la comunidad estudiantil y población de todas las edades como cultura general.

RECOMENDACIONES

La campaña de concientización es una propuesta para el comité de biblioteca y se le proponen las siguientes recomendaciones.

1. El Comité necesita aprovechar los medios de comunicación disponibles en la aldea Hacienda María y en la cabecera municipal de San José Poaquil, aprovechar los espacios en la radio local y lugares públicos para llegar al público objetivo que se beneficiará del proyecto y organizaciones que colaboren con la sostenibilidad del mismo.
2. Que el comité que realice la campaña necesitará retroalimentación por parte del comité, realizando programas que incentiven el uso de la biblioteca mediante grupos de lectura de diferentes grupos de acuerdo a la edad y temas de interés.
3. Que el comité tiene que realizar convocatorias haciendo uso de los diferentes medios de comunicación cada temporada para mantener actualizada la bibliografía en los temas tanto educativos como de cultura general.

BIBLIOGRAFÍA

- Bescos, J.M. (2000). Procesos y Técnicas creativas publicitarias.
- Carrasco, J. B. (2004). Una didáctica para hoy.
- CONABIP. (s.f). Guía para realizar una campaña de concientización. Argentina.
- Chiavenato Idalberto, Introducción a la Teoría General de Administración, 7ma. Ed. MacGraw Hill, México, 1991.
- González, M. (2008) Manual de planificación de medios.
- Hair, Bush y Ortinau, (2010). Investigación de Mercados.
- Koontz & Weihrich. Elementos de administración. Séptima Ed: McGraw-Hill.México, 2001
- Kotler, Philip y Kevin Lane Keller, Dirección de Marketing, Pearson Educación, México, 2006.
- Kotler, Philip y Keller, Kevin. Dirección de Marketing Pearson Educación, México, 2012 Decimocuarta edición.
- Kotler & armstrong.Fundamentos de Marketing. Octava Ed. Pearson, 2008
- Martínez, M. (1998). Comunicación Organizacional.
- Morentin, J. (1984) Mensaje Publicitario.
- Uceda, M. (2011) Claves de la publicidad.