

MUNICIPIO DE SANTA LUCÍA MILPAS ALTAS  
DEPARTAMENTO DE SACATEPÉQUEZ

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE HUEVO) Y PROYECTO:  
AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO COMEDOR MUNICIPAL ALDEA SANTO  
TOMÁS MILPAS ALTAS”

**EVELYN YADIRA ESTRADA QUINTEROS**

**TEMA GENERAL**

**“CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA AMBIENTAL Y PROYECTOS  
MUNICIPALES SOSTENIBLES”**

**MUNICIPIO DE SANTA LUCÍA MILPAS ALTAS  
DEPARTAMENTO DE SACATEPÉQUEZ**

**TEMA INDIVIDUAL**

**“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE HUEVO) Y PROYECTO:  
AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO COMEDOR MUNICIPAL ALDEA SANTO  
TOMÁS MILPAS ALTAS”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2021**

2021

(c)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

**SANTA LUCÍA MILPAS ALTAS  
DEPARTAMENTO DE SACATEPÉQUEZ  
VOLUMEN 11**

2-90-15-AE-2020

**Impreso en Guatemala, C.A.**

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8º. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

"ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE HUEVO) Y PROYECTO:  
AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO COMEDOR MUNICIPAL ALDEA SANTO  
TOMÁS MILPAS ALTAS"

MUNICIPIO DE SANTA LUCÍA MILPAS ALTAS  
DEPARTAMENTO DE SACATEPÉQUEZ

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al  
Comité Director del  
Ejercicio Profesional Supervisado  
de la Facultad de Ciencias Económicas por

EVELYN YADIRA ESTRADA QUINTEROS

previo conferírsele el título de  
ADMINISTRADORA DE EMPRESAS  
en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, noviembre 2021

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	<b>Dr. Byron Giovanni Mejía Victorio</b>
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>MSc. Haydeé Grajeda Medrano</b>
<b>Vocal Tercero:</b>	<b>Vacante</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>PAE. Olga Daniela Letona Escobar</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Henry Omar López Ramírez</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. Pánfilo Baudilio Urizar Roblero</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Felipe Hernández Sincal</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Edgar Arturo Marroquín López</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS  
DE GUATEMALA



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMICAS  
Edificio "s-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12  
Guatemala, Centroamérica

J.D-TG. No. 228-2022  
Guatemala, 07 de febrero del 2022

Estudiante  
Evelyn Yadira Estrada Quinteros  
Facultad de Ciencias Económicas  
Universidad de San Carlos de Guatemala

Estudiantes:

Para su conocimiento y efectos le transcribo el Punto Sexto, inciso 6.1, subinciso 6.1.4 del Acta 01-2022, de la sesión celebrada por Junta Directiva el 27 de enero de 2022, que en su parte conducente dice:

**6.1.4 Informes Individuales de EPS**

Junta Directiva conoce los informes individuales de EPS, trasladados por el Coordinador General del Ejercicio Profesional Supervisado, quien solicita se considere la aprobación de dichos informes y la impresión correspondiente.

Junta Directiva acuerda: 1º. Aprobar los informes individuales del Ejercicio Profesional Supervisado y su impresión. 2º. Autorizar la graduación de los estudiantes siguientes:

**ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

...  
35. 200813864-3 "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE HUEVO) Y PROYECTO: AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE COMEDOR MUNICIPAL, ALDEA SANTO TOMÁS MILPAS ALTAS", municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, presentado por: Evelyn Yadira Estrada Quinteros.  
...

3º. Manifestar a los estudiantes que se les fija un plazo de seis meses para su graduación.

"ID. Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO



## DEDICATORIA

A DIOS: Por darme sabiduría y vida para lograr culminar con éxito el proceso de mi licenciatura, al Cristo Negro de Esquipulas por haberme hecho el milagro de devolverme mi vida y darme el mejor regalo hace 14 años, me sigue bendiciendo.

A MIS PADRES: Augusto Estrada por haberme ayudado a culminar mi carrera de nivel diversificado, y brindarme su casa para continuar estudiando.

Luisa Quinteros por haberme dado la vida, estar a mi lado siempre apoyando en las buenas y malas, siempre dándome sus consejos, velando por mi bienestar, adicionalmente criando a mi hija como suya, desde su nacimiento hasta la fecha, es mi mayor orgullo y ejemplo a seguir.

A MIS HERMANOS: Augusto, Marvin, Alex siempre me ha brindado su apoyo incondicional para siga estudiando y alcance mis metas, me impulso a seguir estudiando, desde el nacimiento de mi hija a estado para las dos siempre viendo por nuestro bienestar, a mi chiquita Susy que me motivo a continuar con el proceso después de haber cerrado pensum, sus sabias palabras y regaños si yo puedo, tú también puedes, gracias a ello ya obtendré mi título a nivel de licenciatura, y continuo con mi profesorado.

A MI CUÑADA: Silvia Senté porque me ha apoyado en todo el proceso del Ejercicio Procesional Supervisado, me ha dicho si tienes duda de algo en lo que pueda ayudarte ahí estoy para servirte, te quiero como una hermana.

A MI HIJA: Desde sus primeros días de nacimiento me acompaño a la Universidad a realizar mi trámite de inscripción, y aún lo sigue haciendo es mi inspiración para continuar con mis metas, Heady Estrada.

A MIS SOBRINOS: Derek, Alexandra y Xavier que han estado a mi lado, acompañado con mis distintas actividades académicas, disfruto mucho de ellos.

A MIS AMIGOS: Han estado con mi persona dándome ánimos y acompañando en los distintos procesos dentro de la Universidad de San Carlos, a mi equipo del seminario general del Ejercicio Profesional Supervisado, mis compañeros del equipo 09 de Santa Lucía Milpas Altas, Sacatepéquez.

A MIS PRIMOS: Tadeo Muñoz y su esposa por su apoyo incondicional para desarrollar la investigación de campo en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, del departamento de Sacatepéquez.

A MIS CATEDRATICOS: Lic. Erwin López que me estuvo acompañando desde el seminario específico, hasta el proceso de culminación del Ejercicio Profesional Supervisado, Lic. Walter Chiguichón, Licda. Hermenegilda Vásquez por ser mi jefa y amiga durante mi período de auxiliatura en el área común, de la Facultad de Ciencias Económicas.

A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA: Mi segunda casa,  
donde obtuve conocimientos sobre la licenciatura de Administración de Empresas.

## ÍNDICE DE CONTENIDO

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>I</b>
---------------------	----------

### **CAPÍTULO I CONTEXTO TERRITORIAL**

<b>1.1</b>	<b>DEPARTAMENTO SACATEPÉQUEZ</b>	<b>1</b>
1.1.1	Antecedentes históricos	1
1.1.2	Localización y extensión	3
<b>1.2</b>	<b>MUNICIPIO DE SANTA LUCÍA MILPAS ALTAS</b>	<b>5</b>
1.2.1	Antecedentes históricos	5
1.2.2	Localización y extensión	6
1.2.3	Aspectos culturales y deportivos	8
1.2.3.1	Idioma	8
1.2.3.2	Religión	9
1.2.3.3	Costumbres y tradiciones	9
1.2.3.4	Deportes	9
1.2.4	División política y administrativa	10
1.2.4.1	División política	10
1.2.4.2	División administrativa	11
1.2.5	Clima	13
1.2.6	Población	13
1.2.6.1	Población total y número de hogares	13
1.2.6.2	Población por sexo, edad, etnia y área geográfica	14
1.2.6.3	Densidad poblacional	16
1.2.6.4	Población económica activa	17
1.2.7	Migración	18
1.2.8	Remesas familiares	20
1.2.9	Ecosistema	20
1.2.9.1	Agua	20
1.2.9.2	Bosque	22
1.2.9.3	Suelos	24
1.2.9.4	Tipos de suelos	24
1.2.9.5	Clases agrológicos	26
1.2.9.6	Flora y fauna	28
1.2.9.7	Orografía	29
1.2.9.8	Áreas protegidas	29

## **CAPÍTULO II ÁMBITO SOCIAL**

<b>2.1</b>	<b>ORGANIZACIONES</b>	<b>30</b>
2.1.1	Sociales	30
<b>2.2</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	<b>31</b>
2.2.1	Educación	31
2.2.1.1	Infraestructura física	32
2.2.1.2	Alumnos inscritos y personal docente	32
2.2.1.3	Cobertura educativa	33
2.2.2	Salud	33
2.2.2.1	Infraestructura física	34
2.2.2.2	Personal de salud	34
2.2.2.3	Cobertura de salud	34
2.2.3	Agua	34
2.2.4	Drenaje	36
<b>2.3</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	<b>36</b>
2.3.1	Estatales	37
2.3.2	Municipales	37
2.3.3	Privadas	37
2.3.4	Internacionales	37
<b>2.4</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGO</b>	<b>37</b>
2.4.1	Naturales	38
2.4.2	Socio naturales	38
2.4.3	Antrópicos	38
2.4.4	Ambientales	38

## **CAPÍTULO III CARACTERIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA**

<b>3.1</b>	<b>FACTORES DE LA PRODUCCIÓN</b>	<b>41</b>
3.1.1	Estructura agraria	41
3.1.2	Trabajo	41
3.1.2.1	Disponibilidad de mano de obra calificada y no calificada	43
3.1.2.2	Remuneración por trabajo, actividad productiva	43
3.1.3	Capital	43

3.1.3.1	Infraestructura productiva	43
3.1.3.2	Telecomunicaciones	45
3.1.3.3	Sistema de transporte	45
<b>3.2</b>	<b>CARACTERIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE HUEVO</b>	<b>46</b>
3.2.1	Volumen y valor de la producción	46
3.2.1.2	Características tecnológicas	46
3.2.1.3	Estados financieros	47
3.2.1.4	Rentabilidad	49
3.2.1.5	Financiamiento de la producción	50
3.2.1.6	Comercialización	50
3.2.1.7	Organización empresarial	57
3.2.1.8	Resumen de la problemática encontrada y propuesta solución	59
3.2.1.9	Manual de organización	62
3.2.1.10	Generación de empleo	62
3.2.1.11	Efecto ambiental	63

## **CAPÍTULO IV**

### **PROYECTO COMUNITARIO SOCIAL**

<b>4.1</b>	<b>PROYECTO: AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE COMEDOR MUNICIPAL, ALDEA SANTO TOMÁS MILPAS ALTAS</b>	<b>64</b>
4.1.1	Descripción	64
4.1.2	Antecedentes históricos	65
4.1.3	Planteamiento del problema	65
<b>4.2</b>	<b>ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>65</b>
4.2.1	Evolución histórica de la demanda	66
4.2.1.1	Análisis de la demanda futura	67
<b>4.3</b>	<b>ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL</b>	<b>68</b>
4.3.1	Propuesta de organización	68
<b>4.4</b>	<b>ESTUDIO TÉCNICO</b>	<b>72</b>
4.4.1	Requerimientos técnicos	72
<b>4.5</b>	<b>ESTUDIO FINANCIERO</b>	<b>76</b>

4.5.1	Integración de costos y gastos	76
4.5.1.1	Materiales	77
4.5.2	Mano de obra	80
<b>4.6</b>	<b>ESTUDIO AMBIENTAL</b>	<b>81</b>
<b>4.7</b>	<b>IMPACTO SOCIAL</b>	<b>82</b>
	<b>CONCLUSIONES</b>	
	<b>RECOMENDACIONES</b>	
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Resumen de la división política del municipio, Año:2020	11
2	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Resumen de la división política del municipio, Población total y número de hogares, Años: 2002,2018 y 2020	14
3	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Población económicamente activa por sexo, etnia y área geográfica, Años: 2002, 2018 2020	15
4	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Población económicamente activa por sexo y actividad, Años: 2002, 2018 y proyección 2020	17
5	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Flujo migratorio por sexo, Año: 2018	18
6	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Flujo migratorio por sexo, Año:2018	19
7	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Flujo migratorio extranjero, Año: 2018	32
8	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Alumnos Años: 2018, 2019 y 2020	33
9	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Cobertura de agua y formas de abastecimiento, Años: 2002, 2018 y 2020	35
10	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Cobertura de drenaje, Año: 2020	36
11	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Actividad económica activa, Año: 2018	42
12	Municipio de Santa Lucía Milpas altas, departamento de Sacatepéquez, Salarios de la actividad económica productiva, Año: 2020	43

13	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, Departamento de Sacatepéquez, Actividad pecuaria, Volumen y valor de la producción por tamaño de finca y producto, Año :2020	46
14	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción pecuaria, Estado de costo directo de producción por tamaño y finca de producto, Del 1 de enero al 31 de diciembre 2020	48
15	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción pecuaria, Estado de Resultados por tamaño de finca, Del 01 de enero al 31 de diciembre 2020	49
16	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción pecuaria, Financiamiento por tamaño de finca y producto, Año :2020	50
17	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Actividad pecuaria, Márgenes de comercialización, Año:2020	57
18	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal, Evolución histórica y proyectada de la población, Período 2016-2025, Año: 2020	66
19	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal, Proyección de población, Año: 2020.	67
20	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: Ampliación y mejoramiento comedor municipal, Requerimientos Técnicos, Año: 2020	73
21	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación y Mejoramiento de comedor municipal, Presupuesto general, Año: 2020	76
22	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación y Mejoramiento de comedor municipal, Presupuesto de materiales	77

Año: 2020

23	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación y Mejoramiento de comedor municipal, Presupuesto mano de obra, Año: 2020	80
----	--	----

## ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Departamento de Sacatepéquez, Densidad poblacional, Años: 2002, 2018 y 2020	16
2	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Matriz de análisis de riesgo social, Año: 2020	39
3	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción pecuaria, Características tecnológicas por tamaño de finca y producto, Año: 2020	47
4	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, Departamento de Sacatepéquez, Proceso de comercialización por tamaño de fincas y productos, Año: 2020	51
5	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción de huevo, Análisis institucional, Año: 2020.	52
6	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, Departamento de Sacatepéquez, Producción de huevo, Funciones físicas, Año:2020	53
7	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción de huevo, Funciones de intercambio, Año:2020	54
8	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción de huevo, Funciones auxiliares, Año: 2020	54
9	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción de huevo, Análisis estructural por tamaño de fincas y productos, Año: 2020	55

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Organigrama de la municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas, Año: 2020	12
2	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción de huevo, Canales de comercialización por tamaño de finca y producto, Año: 2020	56
3	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Estructura organizacional por producto y tamaño de finca, Año: 2020	58
4	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Producción de huevo, Organización empresarial comité productivo Avi, Propuesta de organigrama estructural,, Año: 2020	60
5	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal, Organigrama nominal, Comité COPRALI, Año: 2020	69
6	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal, Organigrama funcional, Comité PROALI, Año: 2020	71

## ÍNDICE DE MAPAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Departamento de Sacatepéquez, república de Guatemala Localización Geográfica, Año: 2020	4
2	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, Departamento de Sacatepéquez, Localización Geográfica, Año: 2020	7
3	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, Departamento de Sacatepéquez, Cobertura hídrica, Año: 2020	21
4	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, Departamento de Sacatepéquez, Cobertura boscosa, Año: 2020	23
5	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Tipos de suelos, Año: 2020	25
6	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Capacidad de uso agrológica de los suelos, Año: 2020	27
7	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Vías de acceso del municipio hacia las aldeas, Año: 2020	44

## INTRODUCCIÓN

A través de la Universidad de San Carlos de Guatemala por medio de la Facultad de Ciencias Económicas, se implementó el programa del Ejercicio Profesional Supervisado EPS como medio de evaluación final, previo a otorgar a los practicantes el título profesional en el grado académico de licenciada en la carrera de Administración de Empresas.

El presente informe individual se realizó en cabo en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas del departamento de Sacatepéquez, el cual lleva por nombre: “ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE HUEVO Y PROYECTO COMUNITARIO SOCIAL: AMPLIACIÓN, MEJORAMIENTO DE COMEDOR ALDEA SANTO TOMÁS MILPAS ALTAS”. El desarrollo de la investigación documental se realizó durante el período del 01 al 31 de octubre del año 2020, la unidad de análisis que se investigo fue el municipio de Santa Lucía Milpas Altas y su fin primordial es que los practicantes se identifiquen con la realidad socioeconómica del mismo y apliquen los conocimientos adquiridos en el transcurso de la carrera y además plantear soluciones a las problemáticas encontradas.

Durante el proceso investigativo se utilizó el método científico en sus tres fases: la fase indagatoria que favoreció al reconocimiento del entorno por medio de estudios previos de la documentación existente relacionada al tema, visitas de campo y reuniones virtuales que permitió el diseño, planificación y ejecución de instrumentos entre estos, la guía de entrevista, encuestas y la aplicación de la técnica de observación directa. En la fase demostrativa a través de la investigación documental, se llevó a cabo el vaciado de la información recopilada y el análisis e interpretación de los mismos y posterior se llevó a cabo la fase expositiva que muestra los resultados obtenidos en las fases anteriores.

El documento se encuentra integrado por cuatro capítulos que se describen a continuación:

En el capítulo I se describen las características del contexto territorial del departamento de Sacatepéquez, antecedentes históricos, localización y extensión, división política-administrativa. Para la descripción del municipio de Santa Lucía Milpas Altas se caracterizan además de las anteriores, el clima, población, migración, así mismo los aspectos culturales y deportivos: idioma, religión, costumbres y tradiciones, deportes, ecosistema: agua, bosque, suelos, flora, fauna, orografía y áreas protegidas del Municipio.

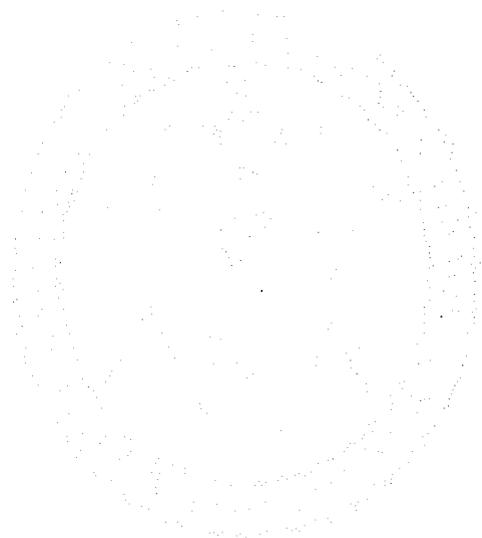
El capítulo II está conformado por el ámbito social, ambiental, cultural y deportivo del municipio de Santa Lucía Milpas Altas, también se hace mención de sus organizaciones sociales las cuales tienen como temática brindar ayuda a niños de escasos recursos; se caracteriza los servicios básicos y su infraestructura, para analizar si satisfacen las necesidades de los pobladores. Se incluye también las entidades de apoyo, las cuales trabajan para el desarrollo del municipio, atendiendo a la población sin importar la condición social de los individuos. Estas son fundamentales para el desarrollo, por tal motivo y la importancia que representan para el Municipio y se investiga los riesgos sociales para plasmarlo en la respectiva matriz para su análisis.

El capítulo III se detalla los factores que intervienen en la producción y comercialización de la caracterización en la producción pecuaria, principalmente en la producción de huevo dentro del municipio.

En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas se utiliza: el suelo como elemento indispensable para tener corrales que sirven de soporte a las gallinas que están destinadas a la producción de huevos, en las distintas granjas que se dedican a esta actividad productiva pecuaria aviar genera ingresos a los vecinos que se desenvuelven en ese ámbito.

El capítulo IV presenta el desarrollo de una propuesta de proyecto social a nivel idea del municipio Santa Lucía Milpas Altas departamento de Sacatepéquez, en relación a las necesidades sociales, identificadas en la investigación documental; en este se analizan las variables: la caracterización básica, identificación del proyecto, estudios de mercado, administrativo legal, técnico, financiero, ambiental, fuentes de financiamiento y el impacto

social que tendrá para el Municipio. Además de los anexos que se enfocan en el área administrativa de organización empresarial del producto productivo pecuario avícola y una propuesta de campaña de concientización sobre el proyecto que se presenta a nivel idea.



# **CAPÍTULO I**

## **CONTEXTO TERRITORIAL**

El presente capítulo se dan especificaciones generales sobre el contexto territorial del departamento de Sacatepéquez y del municipio de Santa Lucía Milpas Altas.

### **1.1 DEPARTAMENTO DE SACATEPÉQUEZ**

A continuación, se establecen los aspectos del contexto territorial del departamento, en donde se describe antecedentes históricos, localización y extensión.

#### **1.1.1 Antecedentes históricos**

El nombre de Sacatepéquez se origina en el vocablo pipil *sacat* que significa monte o hierba y *tepec* que quiere decir cerro, por lo que se traduce como cerro de hierba. Los primeros habitantes del departamento de Sacatepéquez fueron indígenas *cakchiqueles* que recibieron catequesis de los misioneros reales a través de las llamadas doctrinas de indios, la corona española se enfocó en la catequización de los indígenas, las congregaciones fundadas por los misioneros reales en el Nuevo Mundo fueron llamadas doctrinas de indios o simplemente doctrinas. Al principio los frailes tenían únicamente una misión temporal, enseñarles la fe católica a los indígenas, para luego dar pasó a parroquias seculares como las establecidas en España; con este fin, los frailes debían haber enseñado los evangelios y el idioma español a los nativos.

La primera capital fue fundada el 25 de julio de 1524, en Iximché y posteriormente fue trasladada por inconvenientes con los indígenas, al Valle de Almolonga (Ciudad Vieja), el 22 de noviembre de 1527. Esta segunda capital se destruyó por un alud de lodo que bajó desde el cráter del volcán de agua el 11 de septiembre de 1541. Inicialmente tenía el nombre de Santiago de Los Caballeros y el 10 de junio de 1566 el Rey Felipe II le aumentó el título “La muy Noble y muy Leal ciudad de Santiago de los Caballeros de Guatemala”.

Antigua Guatemala fue fundada en 1542, y fue la tercera capital de la capitánía general de Guatemala, hasta que fue destruida por el terremoto de Santa Marta, en

1773, lo que obligó a trasladar la ciudad a su actual ubicación. El departamento de Sacatepéquez fue fundado por la Asamblea Nacional Constituyente del 4 de noviembre de 1825 por iniciativa del obispo Francisco Marroquín el 1 de agosto de 1458 redacta una carta al Reino de España en donde solicitaba la autorización para fundar una universidad en Santiago de Guatemala, hoy Antigua Guatemala.

En 1659 el obispo Payo Enríquez de Rivera argumenta ante el rey la necesidad de la universidad en Guatemala, hasta el 5 de julio de 1673 que ordena la Junta de Santiago para analizar su creación y el 31 de enero de 1676, el monarca Español Carlos II promulga la Real Cédula de la Fundación de la Universidad, que legalmente da vida a la universidad, documento que llegó a Guatemala el 26 de octubre de 1676.

Por indicaciones del ejecutivo el 25 mayo 1860, se estableció el límite entre los departamentos de Sacatepéquez y Escuintla, a este último se anexaron algunos de los lugares que eran parte del primero, el departamento de Sacatepéquez contaba con 24 municipios, al realizar la investigación se conforma por 16 municipios.

El edificio que ocupa el Museo de Arte Colonial de Antigua Guatemala, albergó a la Universidad de San Carlos con el apoyo de la Oficina de las Naciones Unidas para la Educación, Ciencias y la Cultura, Unesco. Durante cinco años se elaboraron los estatutos para la Universidad, que tuvieron como modelo las Constituciones y Estatutos de la Universidad de Salamanca y México, y fueron celebrados los primeros concursos de oposición para las cátedras a impartir. Fue hasta el 7 de enero de 1681 cuando abrió sus puertas por primera vez, con un poco más de 60 estudiantes. En ese mismo año se realizó la primera protesta estudiantil por los primeros alumnos de Leyes y Derecho Canónico, debido a que los profesores nombrados en forma interna no iniciaban sus clases y el 3 de febrero pedían a las autoridades un nuevo nombramiento, el cual fue concedido el 10 de febrero del mismo año.

Se fundó en el año 1936, y habilitaron cuatro salas al público, se alberga una extensa colección de arte de los siglos XVI al XVIII. Dentro de los servicios que presta el museo se encuentran los Talleres de Restauración de Bienes Muebles y Taller de Carpintería. Su cabecera departamental Antigua Guatemala es reconocida como ciudad

de las perpetuas rosas la cual ha sido reconocida por la UNESCO como patrimonio de la humanidad en 1979.

El Ministerio de Cultura y Deportes publicó el lunes 9 de agosto de 2021 el Acuerdo Ministerial 799-2021 en el que crea el Museo Nacional de Arte de Guatemala, que se denominará Munag, el cual será parte del Centro Cultural de la ciudad de Antigua Guatemala, que está ubicado en el Real Palacio de los Capitanes Generales, en la ciudad colonial en Sacatepéquez, el Munag tendrá como objeto incorporar, resguardar, proteger, fomentar y divulgar el Patrimonio Cultural de la Nación, por medio de la exhibición de una colección de piezas y obras maestras de los diferentes períodos históricos del país y la riqueza cultural de Guatemala, incorpora los elementos tecnológicos y recursos audiovisuales, así como áreas educativas y de actividades culturales, de manera que el mismo sea un referente de la cultura guatemalteca y constituyen un legado para la humanidad.

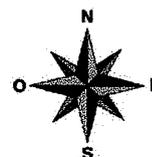
#### 1.1.2 Localización y extensión

Estos se refieren al espacio terrestre que ocupa Sacatepéquez dentro de la República de Guatemala. Como referencia las coordenadas corresponden al área donde se encuentra el Parque Central (Plaza Mayor) en la Antigua Guatemala que son de 14°33'31'' norte, 90°44'00'' oeste, misma que se encuentra a una elevación de 1,534 metros sobre el nivel del mar, tiene una distancia de la ciudad Capital a 45 kilómetros, limita al norte y al oeste con el departamento de Chimaltenango, al sur con Escuintla y al este con Guatemala.

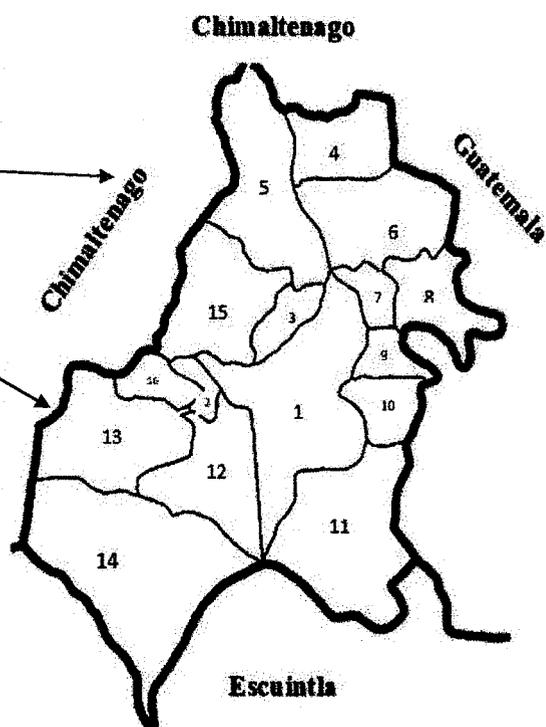
El departamento de Sacatepéquez pertenece al Complejo Montañoso del Altiplano Central. Su precipitación pluvial anual acumulada es de 952,50 mm, con un clima templado y semifrío. Aunque su topografía es montañosa y volcánica, existen algunas mesetas muy fértiles. En su territorio se encuentran los volcanes de Agua con una altura de 3,752 metros sobre el nivel del mar, el volcán de Fuego con 3,835 metros y el Volcán de Acatenango con 3,976 metros. Sacatepéquez cuenta con una extensión territorial de 465 km<sup>2</sup>, situado sobre las altas mesetas de la Cordillera de la Sierra Madre. A continuación, se presenta el mapa de localización geográfica del departamento de Sacatepéquez:

**Mapa 1**  
**Departamento de Sacatepéquez, república de Guatemala**  
**Localización geográfica**  
**Año: 2020**

**República de Guatemala**



**Departamento de Sacatepéquez**



**No. Municipio**

- 1 Antigua Guatemala
- 2 San Antonio Aguas Calientes
- 3 Jocotenango
- 4 Sumpango
- 5 Santo Domingo Xenacoj
- 6 Santiago Sacatepéquez
- 7 San Bartolomé Milpas Altas
- 8 San Lucas Sacatepéquez
- 9 Santa Lucía Milpas Altas
- 10 Magdalena Milpas Altas
- 11 Santa María de Jesús
- 12 Ciudad Vieja
- 13 San Miguel Dueñas
- 14 Alotenango
- 15 Pastores
- 16 Santa Catarina Barahona

Fuente: elaboración propia, en base a datos cartográficos de IUSI Municipalidad Santa Lucía Milpas Altas, 2020

Las vías de acceso para el departamento de Sacatepéquez desde Guatemala es el siguiente: por la ciudad capital ingresa a la CA-01 Occidente, se integra a la Calzada Roosevelt, a la altura del kilómetro 12.6 llega a Mixco, continua por la misma ruta hasta 16.4 para pasar el puente de ingreso a San Cristóbal, hacia el occidente, en el kilómetro 25 se encuentra el mirador de Santo Domingo Mixco, conocido anteriormente como el mirador de San Lucas, continúa en esa misma dirección al llegar al kilómetro 29.6 circula por el puente para ingresar a la ruta RN-10 SAC, continua hasta el kilómetro 34 donde inicia la denominada Cuesta de las Cañas hasta llegar a la Antigua Guatemala.

Otra ruta que se puede utilizar es por el Boulevard San Cristóbal para Mixco a la altura del kilómetro 16.4 ingresa a la ruta CA-01 hacia el occidente, en el kilómetro 25 se encuentra el mirador de Santo Domingo Mixco, conocido anteriormente como el mirador de San Lucas, continúa en esa misma dirección al llegar al kilómetro 29.6 circula por el puente para ingresar a la ruta RN-10 SAC, continua hasta el kilómetro 34 donde inicia la denominada Cuesta de las Cañas hasta llegar a la Antigua Guatemala.

Otra ruta que se puede tomar es por la Aguilar Batres en dirección de la ruta CA-09 hasta llegar al kilómetro 15.5 ingreso a San José Villa Nueva ingresa la ruta RN-10 GUA continua hasta la parada de buses denominado La Choza Bárcenas, aproximadamente al 32.5 kilómetros se ingresa a la ruta RN-10 SAC a Santa Lucía Milpas Altas continua hasta el kilómetro 34 donde inicia la denominada Cuesta de las Cañas hasta llegar a la Antigua Guatemala.

## **1.2 MUNICIPIO DE SANTA LUCÍA MILPAS ALTAS**

Se detallan aspectos generales del municipio, ubicado en el departamento de Sacatepéquez, dando inicio con antecedentes históricos, localización y extensión, aspectos culturales y deportivos, división política y administrativa, clima, población, migración, remesas familiares, ecosistema.

### **1.2.1 Antecedentes históricos**

El municipio de Santa Lucía Milpas Altas lo fue fundado por Francisco de Monterroso en el año 1824. El nombre de “Milpas Altas”, se debe a que el cultivo del

maíz siempre había ocupado una de las principales actividades de los agricultores de la región en donde las milpas alcanzan alturas fuera de lo común y el nombre de “Santa Lucía” en honor a Santa Lucía virgen y mártir. El municipio de Santa Lucía Milpas Altas en la actualidad es el noveno municipio del departamento de Sacatepéquez. Los primeros habitantes que ingresaron al Municipio procedían de Amatitlán, Magdalena Milpas Altas, Villa Nueva y en menor escala de otros lugares del interior de la República. En lo que concierne a grupo étnico no se encuentra rasgos de forma definida, el idioma maya no se habla en el Municipio y tampoco visten de traje típico.

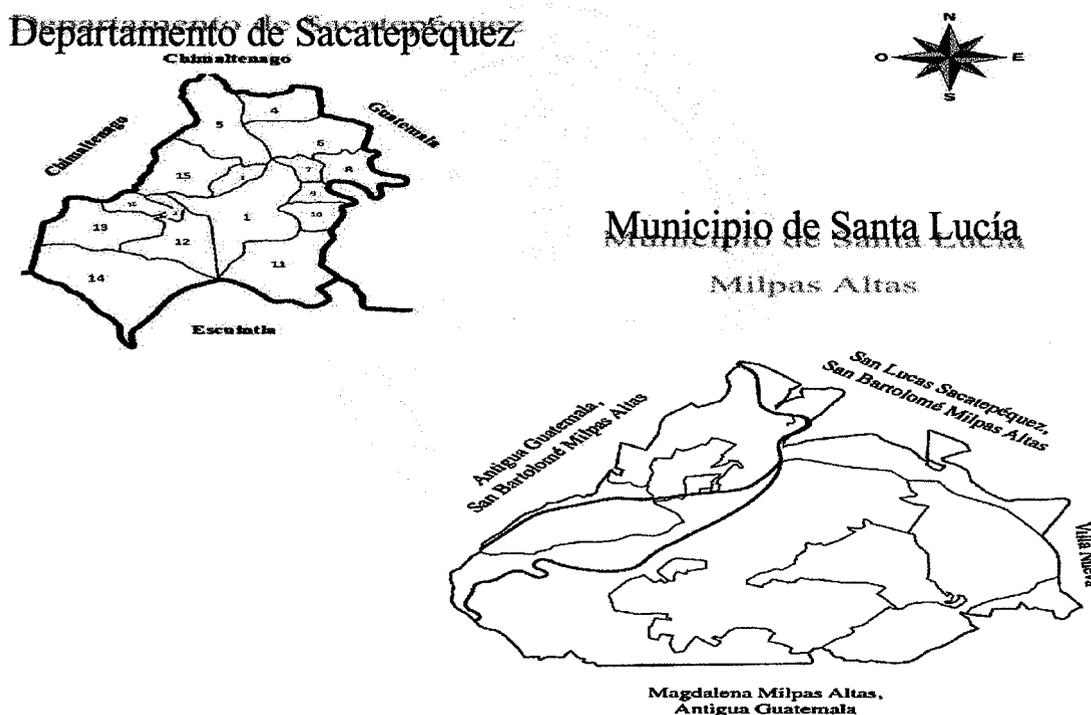
Se hace referencia a que Santo Tomás Milpas Altas fue la cabecera municipal, pero por razones políticas paso a formar parte del municipio de Santa Lucía Milpas Altas y ahora ésta se constituye como cabecera municipal. La aldea La Libertad ubicada al noreste del Municipio, tiene una extensión territorial de 4 kilómetros cuadrados en terrenos inclinados. Para el año 1944 el presidente Jorge Ubico la adjunta a Santa Lucía Milpas Altas. En la organización territorial la milpa es parte muy importante y exclusiva de los Valles de Panchoy. Durante el año de 1528 se inició como el primer y más numeroso reparto de tierras de la zona. Otras poblaciones conservaron la palabra Milpa dentro de su nombre y se les denominó altas por estar ubicadas en la parte alta del valle de Antigua Guatemala y fueron fundadas durante el siglo XVI, entre los pueblos que se pueden mencionar están: Santa Lucía Milpas Altas, Santa María Magdalena Milpas Altas, San Miguel Milpas Altas, San Mateo Milpas Altas, San Bartolomé Milpas Altas y Santo Tomás Milpas Altas. En el año 2016 fue inaugurado el centro comercial el Parador de Santa Lucia para ofrecer a los vecinos y transeúntes del casco urbano sus bienes y servicios. En la aldea de Santo Tomas Milpas Altas, se realizó un convenio entre vecinos la municipalidad a través del Consejo Departamental de Desarrollo COCODE, interviniendo el señor alcalde y el presidente del consejo.

### 1.2.2 Localización y extensión

Se tiene como referencia las coordenadas que corresponden a la municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas es 14°34'33.64' norte, 90°40'42.75' oeste que tiene una elevación de 1,971 metros sobre el nivel del mar, que se encuentra ubicado en la región

V o Central de Guatemala, localizado en el departamento de Sacatepéquez. El total de extensión territorial del municipio es de 19.1 kilómetros cuadrados, según datos obtenidos de la municipalidad existe un conflicto territorial con Bárcenas, municipio de Villa Nueva, departamento de Guatemala, de 1.6 kilómetros cuadrados, en el mapa numero dos se encuentra la localización geográfica del Municipio, la distancia de la Cabecera departamental es de 8 kilómetros y ciudad capital es 35 Km, a continuación, se muestra la localización geográfica.

**Mapa 2**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Localización geográfica**  
**Año: 2020**



Fuente: elaboración propia, con en base datos cartográficos IUSI Municipalidad Santa Lucía Milpas Altas, 2020

En el mapa dos se observa, como está conformado el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, con sus doce centros poblados y sus colindancias: al norte con San Lucas Sacatepéquez, San Bartolomé Milpas Altas, al sur Magdalena Milpas Altas y Antigua

Guatemala (Sacatepéquez), al este Villa Nueva y al oeste Antigua Guatemala y San Bartolomé Milpas Altas.

Para acceder al municipio se puede hacer de la ciudad capital ingresa por la CA-01 Occidente, se integra a la Calzada Roosevelt, a la altura del kilómetro 12.6 se llega a Mixco, continua por el mismo recorrido hasta el 16.4 para pasar a través del puente San Cristóbal, hacia el occidente, por el kilómetro 25 en el mirador de Santo Domingo Mixco, denominado anteriormente el Mirador de San Lucas, sigue en esa misma dirección al kilómetro 29.6 circula el puente para ingresar a la ruara RN-10 hasta culminar con el kilómetro 33.4 para ingresar a Santa Lucía Milpas Altas.

Otra ruta alterna es la Aguilar Batres rumbo a la ruta CA-09 hasta llegar al kilómetro 15.5 de ingreso a San José Villa Nueva e ingresa a la ruta RN-10 continua hasta de buses con el nombre de La Choza Bárcenas, aproximadamente al kilómetro 33.4 para ingresar a Santa Lucía Milpas Altas.

### 1.2.3 Aspectos culturales y deportivos

En el municipio su cultura e identidad corresponde originalmente a la etnia de los cakchiqueles sin embargo, con el transcurrir del tiempo el 92% de la población es ladina y únicamente el 8% indígena. Se considera que hasta los años 50 del siglo XX se hablaba cakchiquel.

Las actividades deportivas están relacionadas con la existencia de infraestructura con los campos deportivos (fútbol, basquetbol y polideportivos) que generalmente se encuentran concentrados en las zonas urbanas.

Dentro del Municipio se encuentra el complejo deportivo City Sport Milpas Altas, ubicado en la carretera a Guatemala zona 2, en este se ofrece alquiler de canchas con gramilla sintética para los visitantes, torneos de fútbol masculino y femenino, en categorías desde los ocho años, también cuenta con academia de fútbol para niños.

#### 1.2.3.1 Idioma

La etnia mayoritaria en el municipio hablada en el año 2020, es ladina por lo cual predomina el idioma español y en menor proporción la lengua materna el cakchiquel.

### 1.2.3.2 Religión

En el municipio tiene diversidad de religiones la mayoría de los feligreses pertenecen a la religión católica y evangélica, cuatro iglesias destinadas al catolicismo: la Iglesia Santo Tomas Milpas Altas, Santa Isabel, y dos en el casco urbano de Santa Lucía Milpas Altas, evangélicas un estimado de 20 iglesias entre ellas Misión Evangélica Bethesda, Iglesia Bautista Milpas Altas e Iglesia Evangélica Pentecostés entre otras.

### 1.2.3.3 Costumbres y tradiciones

La fiesta patronal titular es del 10 al 15 de diciembre en honor a la patrona Santa Lucía Virgen, inicia con la elección, coronación de reina infantil y señorita Santa Lucía. Posteriormente se realiza un desfile inaugural en el que participan las señoritas electas y las autoridades municipales. En la aldea Santo Tomás Milpas Altas celebran su fiesta titular del 16 al 22 de diciembre en honor a Santo Tomás Apóstol. En la aldea La Libertad y Parcelamiento Santa Rosa únicamente se celebra la independencia el 15 de septiembre, además celebran cada año la fiesta del Corpus Cristi.

- Durante esta festividad también se realizan las siguientes actividades:
- Baile de disfraces.
- Bailes sociales y populares.
- Presentación del baile de convite.
- Concierto.
- Juegos mecánicos.
- Ventas de comida y dulces típicos.
- Serenata en honor a la santa patrona.
- Misa mayor en honor a Santa Lucía.

### 1.2.3.4 Deportes

El equipo de fútbol del municipio, que se denominada Milpas Altas está en la segunda división en el grupo D y en el torneo clausura 2019-2020 estaba posicionado en el decimocuarto lugar de los 40 equipos en competencia y en octubre 2021, está en el

decimotercero lugar, el equipo de fútbol denominado Santo Tomas FC que se encuentra en la tercera división de la liga nacional. Los encuentros deportivos fueron suspendidos a partir del 16 de marzo y por el resto del año 2020 a causa de la pandemia actividades se reanudaron en ascenso y para finalizar en septiembre e inicios de octubre 2021.

#### 1.2.4 División política y administrativa

A través de la investigación documental realizada en el Municipio permite analizar la cantidad de distribución territorial conforme a la categoría de cada centro que lo integra.

##### 1.2.4.1 División política

El municipio está estructurado desde el punto de vista político en un pueblo que es la cabecera municipal dividida en cuatro zonas. A continuación, se detalla un resumen de la división política del municipio.

**Cuadro 1**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Resumen de la división política del municipio**  
**Años: 2002, 2018, 2020**

<b>Categoría</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>Censo 2018</b>	<b>2020</b>
Cabecera Municipal	1	1	1
Aldea	1	4	4
Caserío	3	7	7
Colonia	1	0	2
Cantón	0	0	1
Fincas	2	0	10
Condominio/residenciales	0	0	24
Parcelamiento	1	0	0
Población dispersa	0	0	0
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>49</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, elaborado por el Instituto Nacional de Estadística –INE-, 2020.

El cuadro uno detalla la cantidad de centros poblados que existen en el municipio, según datos de los censos XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, adicional los datos proporcionados del año 2020 por la municipalidad de Santa Lucia Milpas Altas, se puede visualizar la para el 2002 de nueve, para el 2018 se encontraban once, cuarenta

y nueve centros al año de estudio 2020. Es importante conocer la división política reciente de la infraestructura física situación económica.

#### 1.2.4.2 División administrativa

La estructura organizacional para que funcione el municipio, pretende velar por intereses, promover actividades económicas, sociales, culturales y ambientales que coadyuve a mejorar el nivel de vida en los vecinos. El alcalde es el encargado de coordinar dirigir, planificar, ejecutar programas y proyectos autorizados por el Consejo Municipal dar continuidad a las políticas, internas y externas para el desarrollo social y productivo de la comunidad. El consejo municipal está integrado por el Alcalde, Concejales y Síndicos, elegidos cada cuatro años con derecho a reelección para administrar el municipio.

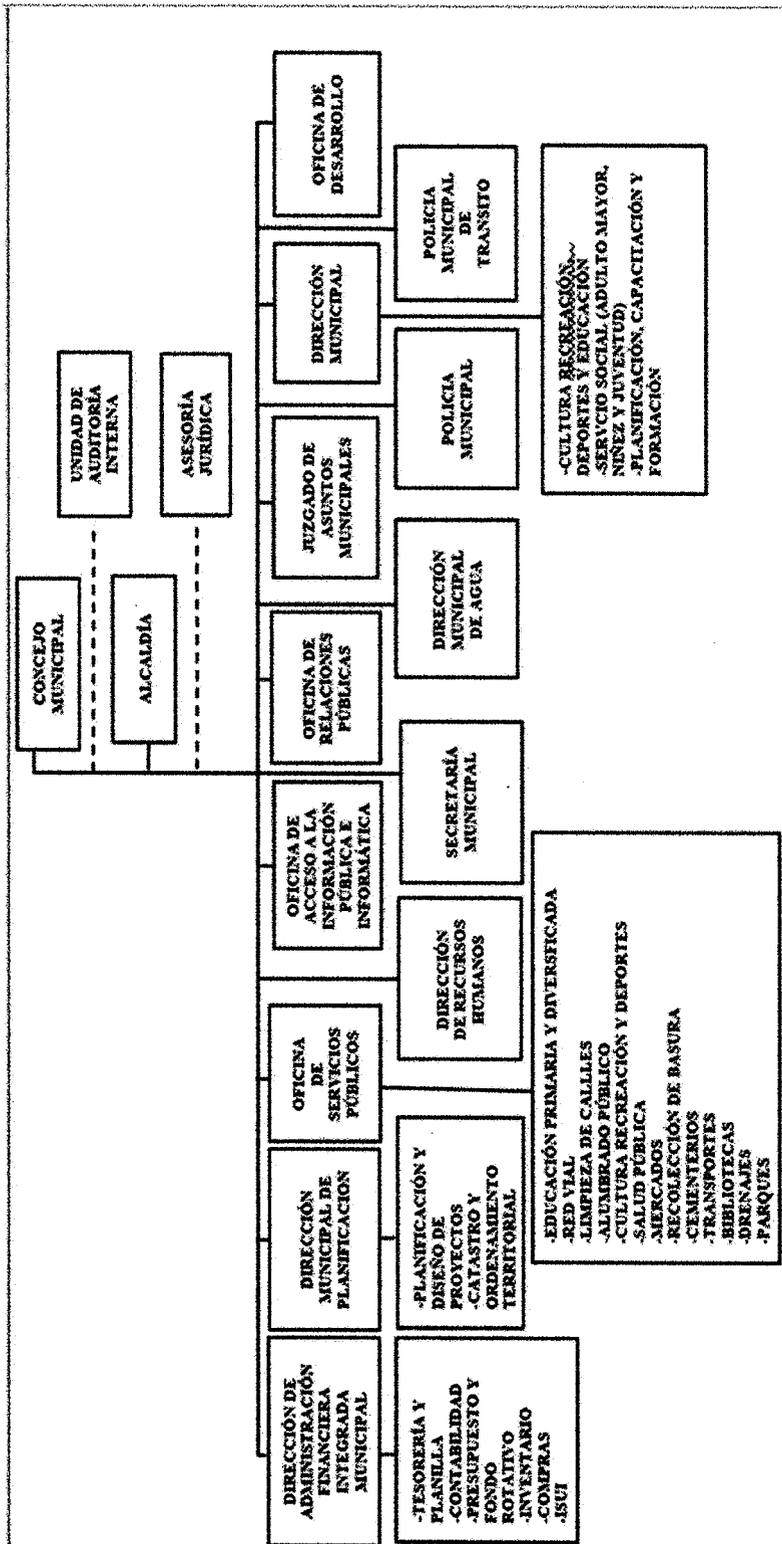
- **Alcaldía Auxiliar**

En el municipio hay una alcaldía auxiliar ubicada en Santo Tomás Milpas Altas, elegida por los habitantes de la comunidad de acuerdo a sus principios y tradiciones, para celebrar reuniones con el alcalde municipal en los días predeterminados de cada mes. En sus funciones esta promover la organización municipal y la participación de los pobladores, además de las funciones que establece el artículo 58 del Código Municipal. Según el Censo Poblacional 2018, el índice de población indígena es de 5%, de acuerdo al estudio efectuado en el municipio no tiene un representante.

Gráfica 1

Municipio de Santa Lucía Milnas Altas, departamento de Sacafenénuez.  
Organigrama de la Municipalidad de Santa Lucía Milnas Altas

Año: 2020



Fuente: Manual de Funciones y Atribuciones de la municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas, 2020.

La gráfica uno detalla el organigrama de integración organizacional del Concejo Municipal y las jerarquías en cada de área estable los mandos que conforman cada nivel y los subalternos, así como las dos asesorías de apoyo staff que se tiene; la unidad de auditoria interna para el Concejo Municipal, Alcaldía que tiene su asesoría jurídica, establece en si todos los puestos claves administrativos, englobando las dependencias que tienen a su cargo la recepción de ingresos y egresos de la municipalidad.

#### 1.2.5 Clima

El clima dentro del municipio es cálido durante el período de verano y en invierno es de templado a frío, con un promedio anual de viento de 17 km. Por hora, en dirección de norte a noreste llegando a una velocidad estimada de 22 km. Por hora, se encuentra bosque húmedo derivado a su vegetación, montañoso que rodea 39.2 km<sup>2</sup> de suelo tropical, según el Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Hidrología -INSIVUMEH- indica que las condiciones de lluvia varían entre 1400 mm y 1499 mm. Con un promedio de 1449 mm/año y la temperatura varía entre una máxima de 22.44 °C. Con una mínima de 12.8 °C.

#### 1.2.6 Población

Indica la cantidad de personas que tienen características comunes y se encuentran en un determinado lugar. Los indicadores de esta variable permiten establecer los totales: de población por número de hogares, sexo, área geográfica, grupo étnico, edad.

##### 1.2.6.1 Población total y número de hogares

En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas según datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística – INE –, establece la población total para el año 2018 asciende a 15.570 y creció un 54% comparado con el censo 2002. A continuación, se detalla el crecimiento de la población:

**Cuadro 2**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Población total y número de hogares**  
**Años: 2002, 2018 y 2020**

<b>Fuente</b>	<b>Población total</b>	<b>% Incremento</b>
Censo 2002	10,126	0
Censo 2018	15,570	54
Proyección 2020	16,430	6
<b>Hogares</b>	<b>No. Hogares</b>	<b>% Incremento</b>
Censo 2002	2,121	0
Censo 2018	3,863	82
Proyección 2020	4,295	11

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, elaborado por el Instituto Nacional de Estadística –INE–, 2020.

El cuadro dos detalla el total de la población y hogares situados en el municipio, a través de los centros poblados identificados en los censos poblacionales efectuados por el INE, datos importantes para planificar políticas públicas en beneficio de los vecinos. La cantidad de hogares que se proyectó para el año 2020 en el municipio de Santa Lucía Milpas es un total de 4,295 teniendo un crecimiento de 432 hogares comparado con el año 2018.

#### 1.2.6.2 Población por sexo, edad, etnia y área geográfica

La estructura poblacional del municipio de Santa Lucía Milpas Altas, se encuentra clasificada por sexo, edad, grupo étnico y área geográfica. El municipio de Santa Lucía Milpas Altas tenía una población para el año 2002 de 10,216 habitantes constituidos por 5,028 hombres equivalente al 49% de la población y 5,098 mujeres con el 51%, según datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística– INE –, revelan que el porcentaje de población urbana está constituido por el 84% y el 16% rural. Para el año 2018 creció un 65% comparado con el censo 2002. Con una población de 15,570 habitantes distribuidos en 7,629 hombres con el 49% y 7,941 mujeres con el 51%. A continuación, se detalla la categorización de la población:

**Cuadro 3**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Población por sexo, edad, etnia y área geográfica**  
**Años: 2002, 2018 y 2020**

Descripción	Censo 2002	%	Censo 2018	%	Proyección 2020	%
<b>Sexo</b>						
Hombres	5,028	50	7,629	49	8,051	49
Mujeres	5,098	50	7,941	51	8,379	51
<b>Total</b>	<b>10,126</b>	<b>100</b>	<b>15,570</b>	<b>100</b>	<b>16,430</b>	<b>100</b>
<b>Área geográfica</b>						
Urbana	8,542	84	13,079	84	13,801	84
Rural	1,584	16	2,491	16	2,629	16
<b>Total</b>	<b>10,126</b>	<b>100</b>	<b>15,570</b>	<b>100</b>	<b>16,430</b>	<b>100</b>
<b>Grupo étnico</b>						
Indígena	506	5	857	6	822	5
No indígena	9,620	95	14,713	94	15,608	95
<b>Total</b>	<b>10,126</b>	<b>100</b>	<b>15,570</b>	<b>100</b>	<b>16,430</b>	<b>100</b>
<b>Edad</b>						
00 – 06	2,045	20	1,347	9	1,422	9
07 – 14	2,037	20	2,983	19	3,148	19
15 – 64	5,695	56	10,429	67	11,004	67
65 y más	349	3	811	5	856	5
<b>Total</b>	<b>10,126</b>	<b>100</b>	<b>15,570</b>	<b>100</b>	<b>16,430</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, elaborados por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, 2020.

La población por área geográfica visualiza un incremento en la población rural con un 21% y un 79% urbana. Para el año 2020 se da un incremento en la población quedando 16,430 habitantes. A través del cuadro que corresponde a sexo, edad y área geográfica, representa el 84% de la población por área geográfica urbana, según datos

proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística INE un total de 13,801 habitantes en el entorno de la cabecera municipal de Santa Lucía Milpas Altas ubicados en la aldea Santo Tomás Milpas Altas y el área rural conformada por 2,629 personas del 16% del total. La población por grupo étnico, para el año 2002 a través de los datos brindados por el INE, establece que el 5% de sus habitantes son de procedencia indígena y el 95% es ladina. Para el año 2018 hubo un pequeño incremento en su población indígena aumentando en 1% más para totalizar un 6%, según proyección 2020 el habitante de la población de la etnia indígena disminuye a 822 personas siendo el 5% del total de habitantes en el Municipio. En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas se tiene una población por edad comprendida en su gran mayoría las Edades de 15 a 65 años, para el 2002 un incremento del 56%, para el 2018 a un 67% y una proyección de que asciende a 11,004.

### 1.2.6.3 Densidad poblacional

Hace referencia al número promedio de habitantes de un país, en relación a una unidad de superficie dada del territorio donde se encuentra ese país. La densidad con relación a la extensión territorial del municipio de Santa Lucía Milpas Altas, en el año 2002 era de 535 habitantes de kilómetro cuadrado, se hace referencia a 10,216 habitantes de 19 kilómetros cuadrados, surge un nuevo incremento en el año 2018 a 815 habitantes. A continuación, se presenta la tabla de la densidad poblacional:

**Tabla 1**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Densidad poblacional**  
**Años: 2002, 2018 y 2020**

<b>Territorio</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>Censo 2018</b>	<b>Investigación 2020</b>
Población	10,216	15,570	16,430
Extensión Territorial Km <sup>2</sup>	19	19	19
Habitantes por Km <sup>2</sup>	535	815	860

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y XII Censo Nacional y VII de Vivienda 2018, elaborado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, 2020.

Según la estimación para el año 2020 a través de proyección en población asciende a 16,430 será de 860 habitantes por km<sup>2</sup>, con un incremento de un 50% comparado con el año 2002. Este dato es importante tomarlo en consideración para el ordenamiento territorial por las vías de acceso para los espacios en viviendas.

#### 1.2.6.4 Población económicamente activa (PEA)

Hace referencia a las personas de 15 años en adelante, que realizan una actividad productiva con su respectiva remuneración por el servicio prestado, son personas que están disponibles para trabajar e hicieron gestiones para encontrar un trabajo.

La población económicamente activa para el año 2018 asciende a un total de 7,026 habitantes que corresponde al 45% del total de la población según datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística-INE- en su censo de población y vivienda, el crecimiento de 2.725% para el año 2020 se tiene un estimado de 7,466 habitantes económicamente activos. Según los datos proporcionados por la oficina de Desarrollo Económico de la municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas, la población por actividad productiva del Municipio, para el año 2020 está distribuida en comercio formal e informal, actividad agrícola, pecuaria y artesanal.

**Cuadro 4**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Población económicamente activa por sexo y actividad**  
**Años: 2002, 2018 y proyección 2020**

Descripción	Censo 2002	%	Censo 2018	%	2020	%
<b>Población por sexo</b>						
Hombres	3,908	85	5,972	85	6,346	85
Mujeres	586	15	1,054	15	1,120	15
<b>Total</b>	<b>4,494</b>	<b>100</b>	<b>7,026</b>	<b>100</b>	<b>7,466</b>	<b>100</b>
<b>Población por actividad económica</b>						
Comercio formal e informal	2,247	50	3,513	50	3,733	50
Actividad agrícola	1,573	35	2,459	35	2,613	35
Actividad artesanal	449	10	703	10	747	10
Actividad pecuaria	225	5	351	5	373	5
<b>Total</b>	<b>4,494</b>	<b>100</b>	<b>7,026</b>	<b>100</b>	<b>7,466</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, elaborados por el Instituto Nacional de Estadística –INE–, 2020

La población por actividad productiva en su mayoría corresponde al comercio formal e informal con un 50% de la población estimada para el año 2020, por la su calidad del suelo, la producción agrícola cuenta con un 35%, enfocada en la producción de hortalizas, en la elaboración de muebles rústicos y otras actividades artesanales que se desarrollan en el municipio se tiene una gran cantidad de carpinterías, mueblerías, herrerías y otras, obteniendo el 10 la actividad pecuaria que le corresponde un 5%.

### 1.2.7 Migración

El flujo migratorio se refleja a través de la población en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas departamento de Sacatepéquez, la mayor parte viaja a la ciudad capital por la cercanía se desplazan hacia la Cabecera Municipal, la ciudad de Antigua Guatemala, por ser un lugar turístico y que ofrece fuentes de empleo, así como a San Lucas Sacatepéquez por el desarrollo económico que tiene este Municipio y la población que viaja a Estados Unidos en busca de mejores oportunidades. En el siguiente cuadro se presenta el flujo migratorio por sexo:

**Cuadro 5**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Flujo migratorio por sexo**  
**Año: 2018**

Municipios migrados	Hombre	Mujer	No. De habitantes
Antigua Guatemala	98	57	155
Jocotenango	55	33	88
Pastores	22	05	27
Sumpango	46	16	62
Santo Domingo Xenacoj	101	23	124
Santiago Sacatepéquez	79	43	122
San Bartolomé Milpas Altas	24	08	32
San Lucas Sacatepéquez	79	40	119
Santa Lucía Milpas Altas	32	21	53
Magdalena Milpas Altas	08	00	08
Santa María de Jesús	16	01	17
Ciudad Vieja	68	28	96
San Miguel Dueñas	62	23	85
San Juan Alotenango	11	12	23
San Antonio Aguas Calientes	85	50	135
Santa Catarina Barahona	36	06	42
<b>Total</b>	<b>822</b>	<b>366</b>	<b>1,188</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, elaborados por el Instituto Nacional de Estadística –INE–, 2020.

Para el año 2018, el flujo migratorio hubo un descenso considerable, como se detalla en el cuadro cinco el total de migrantes del Municipio hacia otros lugares del país fue de 32 hombres y 21 mujeres de 53 habitantes.

Según los datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística -INE- según censo del mismo año, a través de estos se puede comprobar que el desarrollo en el municipio ha ido en incrementando al no ser necesario crear fuentes de empleo en otras partes del territorio nacional. La principal causa de migración es las pocas oportunidades económicas, la obtención de un empleo y bajos salarios hacen que la población busque las oportunidades fuera de sus comunidades, la problemática social, inseguridad y política que sufre el país. La migración es considerada una gran fuente de ingresos y de búsqueda del mejoramiento en la calidad de vida.

La migración para el año 2002 de Santa Lucía Milpas Altas fueron habitantes de 113 municipios de toda la República, siendo Guatemala el de mayor flujo migratorio con 396 personas, seguido de la ciudad de Antigua Guatemala con 109 respectivamente, en tercer lugar, esta San Lucas Sacatepéquez con 94 personas, y hay 103 municipios que producen un flujo migratorio de 431 personas. El flujo migratorio interno para el año 2018, en Santa Lucía Milpas Altas se dio una baja de 200 personas aproximadamente de un total de 113 municipios de toda la República, siendo el municipio de Guatemala el mayor flujo migratorio, posteriormente de Mixco, y en tercera posición la ciudad de Antigua Guatemala. A continuación, se presenta el cuadro de flujo migratorio extranjero.

**Cuadro 6**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Flujo migratorio extranjero**  
**Año: 2018**

<b>Países de origen</b>	<b>V No. De habitantes</b>
Estados Unidos de América	37
El Salvador	17
Honduras	08
Colombia	08
México	06
Costa Rica	04
Canadá	03

**Continúa página siguiente...**

...Viene página anterior

Países de origen	No. De habitantes
Otros	06
<b>Total</b>	<b>89</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, elaborado por el Instituto Nacional de Estadística –INE–, 2020.

A través del cuadro seis se muestra el flujo migratorio de residentes de otros países hacia el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, el país con alto número de migrantes es Estados Unidos de América con 37 residentes con un 42%, seguido de El Salvador con 17 personas obteniendo un 19%.

### 1.2.8 Remesas familiares

Según la Superintendencia de Bancos -SIB- las remesas se refiere a todos los envíos de dinero que es enviado por los connacionales que viven fuera de las fronteras del país. Las remesas representan una importante fuente de divisas para las economías pequeñas y el desarrollo de las zonas de origen de los migrantes.

En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, existe al igual que otros municipios un flujo migratorio que es vital para el mantenimiento de las pequeñas economías y sostenimiento de sus familias. Según datos proporcionados por el Banco de Guatemala (BANGUAT), los ingresos de remesas familiares para el año 2020 es de Q. 867,768.93 que refleja la estabilidad económica fuera del municipio.

### 1.2.9 Ecosistema

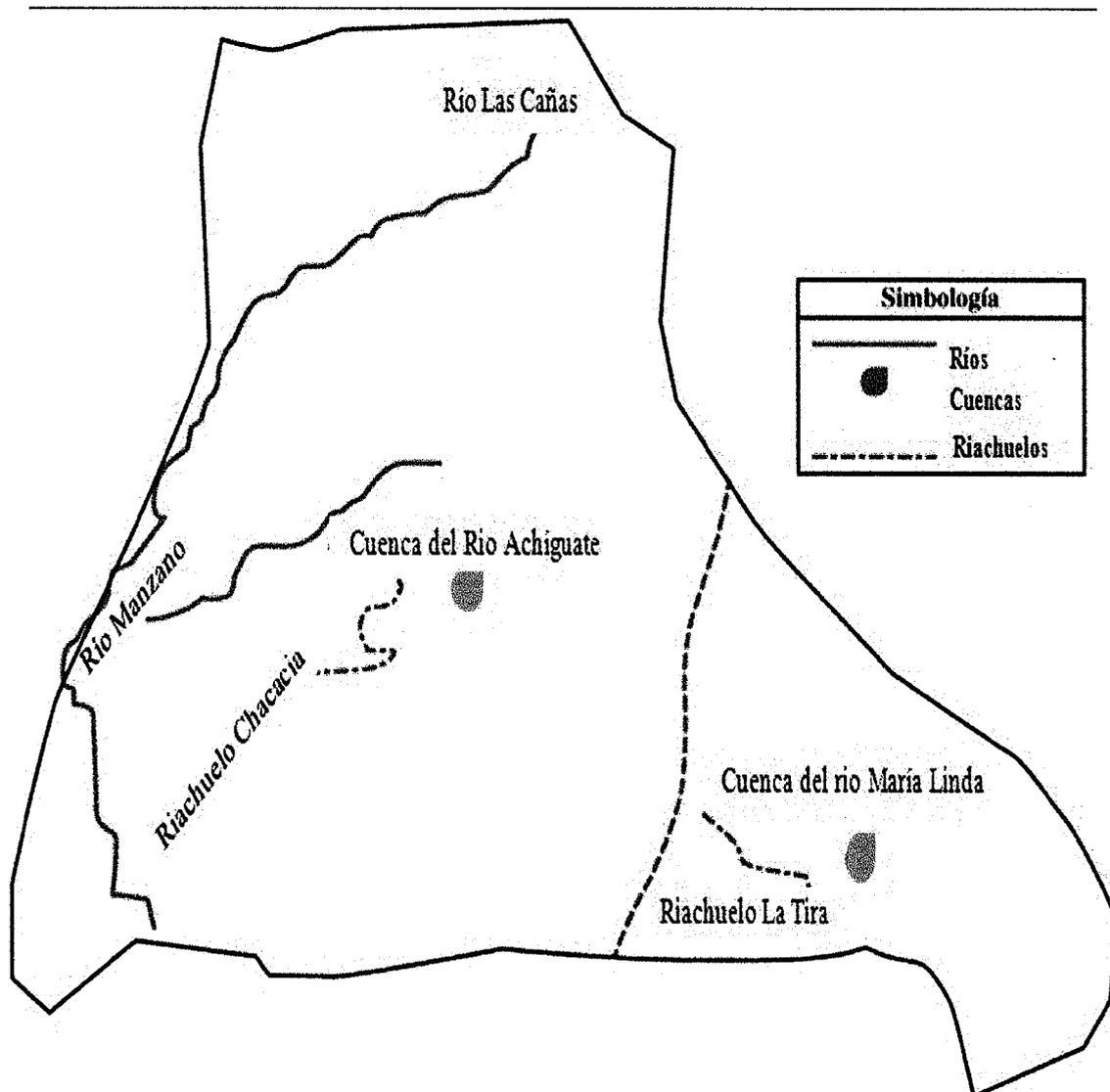
Ecosistema es un sistema biológico que se constituye por una comunidad de organismos vivos habitan en el municipio de Santa Lucia Milpas Altas y el medio físico donde se relacionan.

#### 1.2.9.1 Agua

En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas vierte sus aguas al lago de Amatitlán, a través de arroyos como el de San Lucas, Platanitos y la Embaulada, zonas de recarga hídrica: las zonas de recarga en Santa Lucia Milpas Altas lo constituyen las partes altas de las montañas que circulan el casco urbano. Cuencas y sub-cuencas:

Según diagnóstico de MAGA, Santa Lucía Milpas Altas pertenece a la subcuenta del Gualacate y Amatitlán Villa Lobos que vierte sus aguas al Océano Pacífico. A continuación, se detalla la cobertura hídrica en el municipio:

**Mapa 3**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Cobertura hídrica**  
**Año: 2020**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del Instituto Geográfico Nacional, -IGN-, 2020

Se observa en el mapa número tres, las zonas de recarga hídrica de Santa Lucia Milpas Altas, las partes altas en montañas que están ubicadas en el casco urbano. Cuencas y sub-cuencas: según el diagnóstico que efectuó el MAGA, Santa Lucia Milpas Altas pertenece a la sub-cuenca del Guacalate y Amatitlán que vierte sus aguas al Océano Pacífico, en la municipalidad no han elaborado algún programa de manejo integrado de micro-cuenca.

Otra corriente de agua natural es la que fluye, por el cauce en la superficie terrestre del municipio, entre estas los nacimientos localizados en Santa Lucia Milpas Altas y La Libertad y Santa Lucia, los cuales tienen dos ríos principales: Las Cañas y Manzano, entre los riachuelos esta Chacasia y La Lira.

#### 1.2.9.2 Bosque

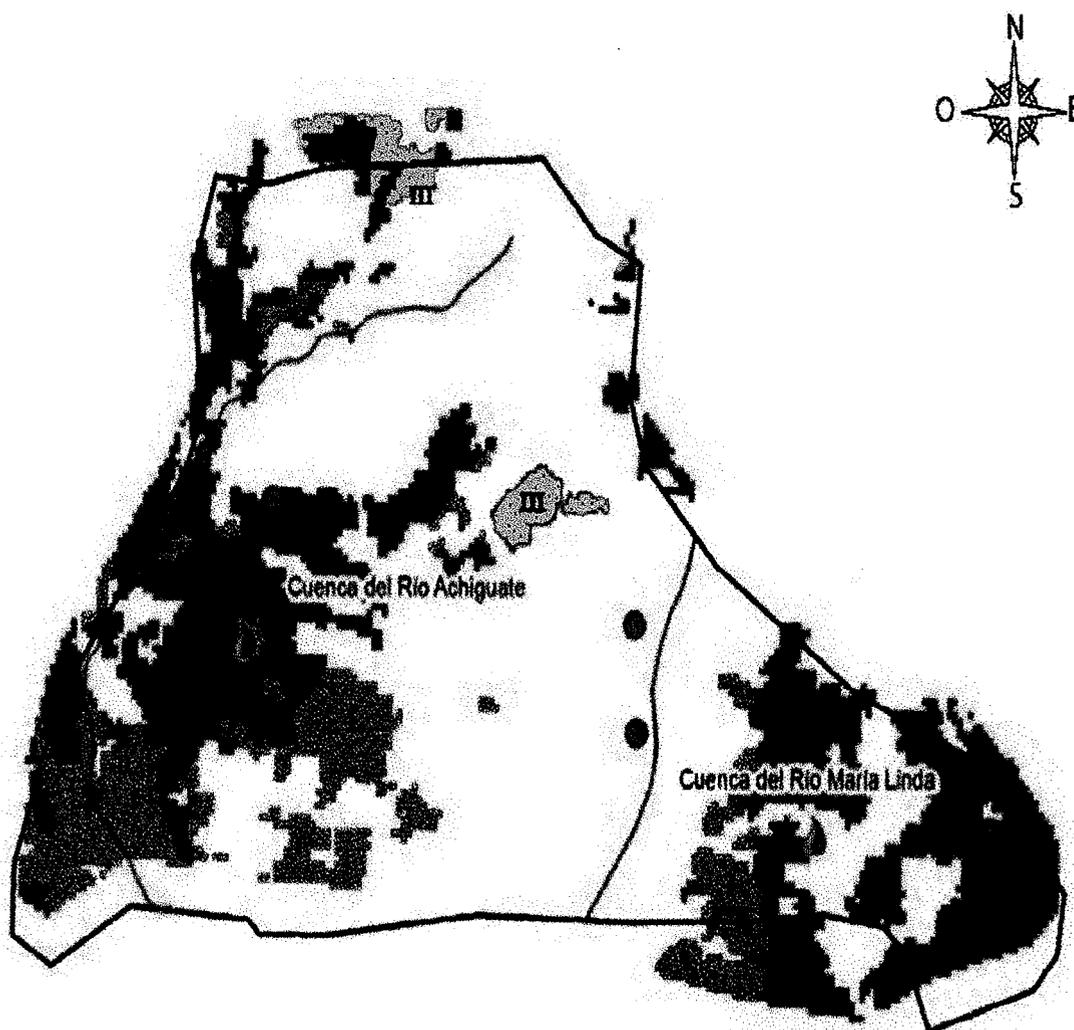
Para la población representa un factor importante este recurso natural porque evita la degradación del suelo y protege las fuentes de agua, el municipio tiene una cobertura de bosque de 39.20 kilómetros cuadrados, esta zona tiene diferentes tipos de bosques como los son:

- Tipos de bosques: hace referencia a la variedad de bosques que se encuentran dentro del municipio.
- ✓ Bosques latifolia do: Son los árboles frondosos por sus hojas anchas y planas, en contraposición a las coníferas que tienen hojas estrechas, aciculares, en el municipio se localiza un área de 89.76 hectáreas de este tipo de bosque que equivale al 8.8071%.
- ✓ Bosque mixto: Los bosques mixtos, estos combinan equilibradamente árboles de angiospermas con gimnospermas, es una combinación de bosques de hoja ancha (frondosos) de tipo caducifolio con bosques de coníferas, los cuales son de hoja acicular y perennifolios, en el Municipio existe un área 275.66 de hectáreas que es un total de 27.0469%
- ✓ Plantaciones coníferas: se emplea para referirse a los miembros de orden Coniferales, son árboles que pueden crecer entre 2 a 100m, generalmente perennifolios, resiníferos, monoicos de ramificación monopólica que tiene hojas estrechas, aciculares, hay pastos naturales/arbustos con 27.63 hectáreas, a continuación, se presenta el mapa:

**Mapa 4**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Cobertura boscosa**  
**Año: 2020**

Bosque Natural	Area (ha)	Area %
Bosque Latifoliado	89.76	8.8071
Bosque Mixto	275.66	27.0469
Planta coníferas	143.89	14.1182
	509.31	49.9722

I		Bosque Latifoliado
II		Bosque Mixto
III		Planta Conifera



Fuente: elaboración propia, en base a datos de Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgos –DIGEGR–, 2020.

A través del mapa número cuatro están designados los bosques que se encuentran en el municipio con sus hectáreas y la cobertura que posee cada uno, como ya se realizó anteriormente.

#### 1.2.9.3 Suelos

El suelo es la transformación de corteza a través de diversas actividades que desarrollan los seres vivos en conjunto de erosión, tiene una capa delgada de tierra, denominada suelo este es vital para la supervivencia de los seres vivos, al carecer de este no es posible realizar actividades agrícolas.

El suelo está estructurado por la interacción entre atmósfera y biosfera de roca madre, cuando surge una descomposición por los cambios climáticos, las distintas funciones que le dan los humanos que habitan en la tierra.

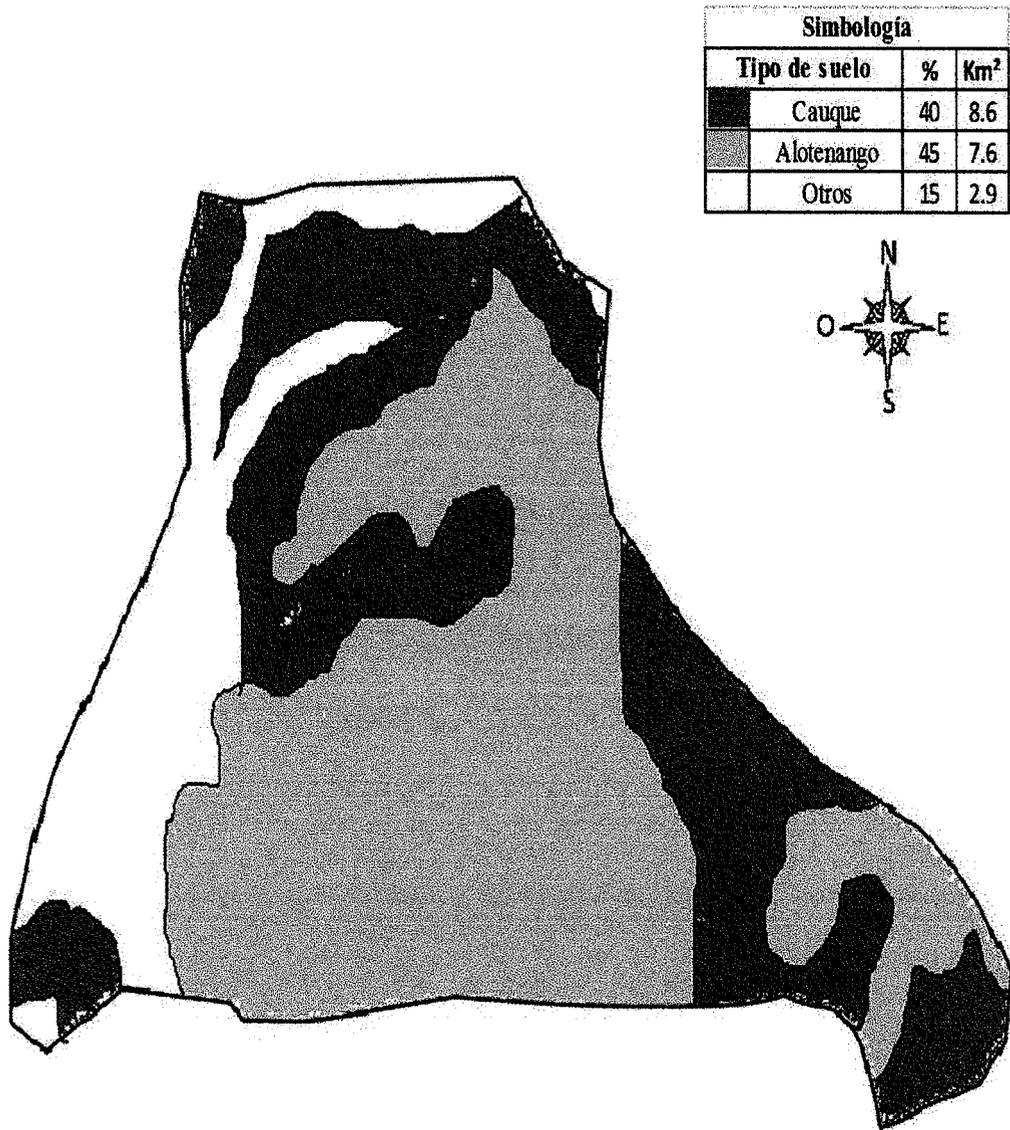
#### 1.2.9.4 Tipos de suelo:

Hay varios sistemas de clasificación de los suelos entre ellos; Kubiena francesa, Soil taxonomy-USDA, WRB-FAO/UNESCO, en el 2006 la FAO, el ISRIC/World Soil Information E internacional Union of Soil Sciences implementaron una versión de referencia en base a los suelos de WBR. Según la clasificación de reconocimiento en Guatemala Simmons, establece para el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, preparada por asociaciones la clasificación a nivel suborden de la taxonomía de suelos, para el municipio:

- Suelos de Alotenango (AI): Son suelos excesivamente drenados con características de ser inclinados, en alta pendiente, con color café oscuro de consistencia suelta, posee fertilidad regular y textura franca arenosa, con alta erosión adicional una profundidad entre los 25 a 50 centímetros de espesor.
- Suelos de Cauque (Cq); ceniza volcánica pomácea, que pertenece a relieves ondulados e inclinados, con drenaje interno bueno de color café y con textura franco hay una profundidad de 75 centímetros. Otros tipos de suelo cubre el 15%.

A continuación, se muestra el mapa de los tipos de suelo:

**Mapa 5**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Tipos de suelos**  
**Año: 2020**



Fuente: elaboración propia, en base a datos de Dirección de Informática Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgos –DIGEGR-, 2020.

La extensión territorial es de 19.1 kilómetros cuadrados, en el municipio se ha determinado que el uso actual del suelo es un 25% en el área urbano y un 75% agrícola-forestal. La potencia del suelo es apta para la agricultura y el aprovechamiento forestal

protector sostenible, en su perspectiva hídrica indispensable para las fuentes de agua y ecosistemas integrados, en su mayoría el territorio está ocupado en la agricultura limpia anual.

Los habitantes del municipio de Santa Lucía Milpas Altas realizan aportes de materia orgánica, usan los desechos orgánicos para realizar abono, con la materia orgánica, se prepara la tierra para la siembra, con ello se garantiza un mejor cultivo, la clasificación de los suelos el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, está conformada por el suelo Alfisol, Molisol, Andisol.

- Alfisol: son los suelos minerales con horizonte de elevación de arcilla y alta saturación en bases de profundidad.
- Molisol: se refiere a suelos minerales con horizonte superficial Mólico: grueso, mullido o blando y oscuro, relativamente alto en materia orgánica y abundante base en todo el perfil de suelos.
- Andisol: son los suelos con complejos de adsorción entre coloides orgánicos y minerales complejo de aluminio y humus que cumplen con propiedad andicas retención de fosfato, aluminio y hierro activo, vidrios volcánicos.

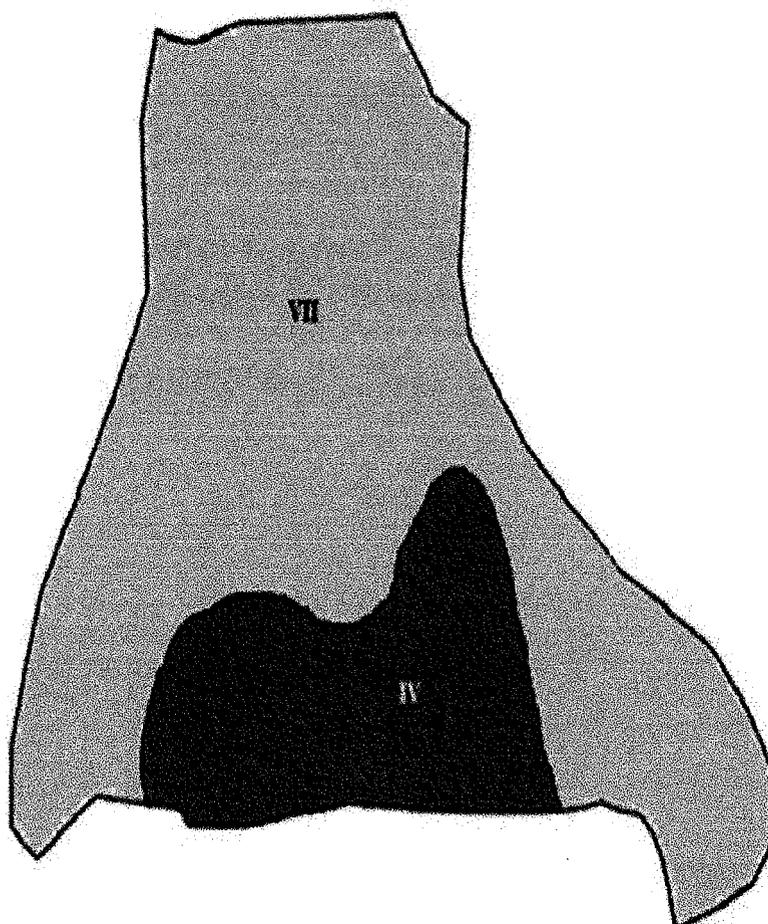
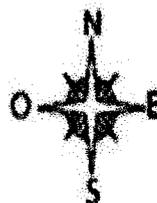
#### 1.2.9.5 Clases agrológicos

Las clases agrológicos de Santa Lucía Milpas Altas están constituidos en la simbología IV y VII que detallan sus principales características, prácticas de manejo y unidades cartográficas. Su capacidad técnica interpretativa basada en efectos a los verificar la adaptabilidad a los cultivos de la zona, aduciendo las dificultades y riesgos que se pueden presentar.

- Uso IV: La principal característica de este que es un clima semifrío húmedo (S) y semifrío subhúmedo (N), pendientes fuertemente inclinadas, suelos moderadamente profundos y profundos, drenaje moderado y bueno, texturas moderadamente finas y moderadamente gruesas, saturación de bases para realizar siembras agrícolas por el clima semifrío entre los principales cultivos. A continuación, se presenta un mapa que refleja los usos del suelo:

**Mapa 6**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Capacidad de uso agrológica de los suelos**  
**Año: 2020**

Simbología		
Uso	%	KM <sup>2</sup>
IV	75	14.33
VII	25	4.78



Fuente: elaboración propia, con base en datos cartográficos del Instituto Geográfico Nacional, ING, 2020

Se recomienda estas tierras para agricultura con cultivo de clima semifrío y los principales a cultivar son maíz, frijol, hortalizas, arveja china, ejote, francés, mini

vegetales, lechuga, coliflor y otros posibles vegetales pueden ser el aguacate, mora, melocotón, arándano y plantas ornamentales, actualmente es utilizado por un 25% de sus suelos.

- Uso VII: El clima templado subhúmedo a semifrío húmedo, pendientes moderadamente escarpadas en relieve de cañones y cañadas, suelos superficiales moderadamente superficiales, drenaje bueno excesivo, texturas gruesas, saturación de bases alta, capacidad de intercambio de cationes baja y alta, un pH de ligeramente ácido a ligeramente alcalino, fertilidad natural alta, erosión severa. Se recomienda en este sector actividades forestales de producción de plantaciones forestales y manejo del bosque natural, el cual cubre un aproximado 75% de sus suelos.

#### 1.2.9.6 Flora y fauna

Según la clasificación en zonas para vida por el sistema Holdrige, en el municipio hay ubicado un bosque húmedo montano bajo subtropical con cobertura forestal es de beneficio según la ecología y socioeconómica, estructurada por especies de pino, ciprés, nogal, gavilea, pasquín, manzanote. Según su ubicación el bosque es húmedo, este municipio tiene suelos fértiles con una textura arenosa, la mayor parte de la población utilizan madera de los árboles para el uso cotidiano. Las plantas medicinales se cultiva hierbabuena utilizada para comidas y la tos, ruda tradicionalmente para problemas del corazón, ajeno, apasote utilizado por tradición para las lombrices en niños, eucalipto, pericón aplicado para el dolor de estómago, albahaca, perejil y romero, actualmente solo existe flora terrestre más no acuática ya que el municipio tiene ríos caudalosos para aprovechar estas especies.

La fauna del municipio de Santa Lucía Milpas Altas, se asocia los cultivos que predominan en el área; es jabalí, cabro, tigrillo, armadillo, coyote, perdices, codornices, gavilanes, gallinas, terneros rojos, palomas, jilgueros, tórtolas y venado, la fauna terrestre es la única en el municipio.

### 1.2.9.7 Orografía

El término “Orografía”, según el diccionario de la real academia de la lengua, hace referencia a las elevaciones que puedan existir en una zona en particular la descripción de ellas que realiza la geomorfología, el estudio de la orografía está incluido por la parte geomorfológico y topográfico. los cerros más importantes del municipio: El Triunfo y la Libertad.

### 1.2.9.8 Áreas protegidas

En el Municipio existen áreas protegidas según el Consejo Nacional de Áreas Protegidas – CONAP- la municipalidad tiene un programa llamado “Protegiendo nuestros recursos forestales” y dentro de este existe un proyecto denominado “Declarar áreas protegidas en los sectores boscosos del Municipio”, para los bosques de San José las Cañas y el Astillero Municipal con apoyo por el Instituto Nacional de Bosques–INAB-, el cual pretende impulsar el fomento en la producción, para el desarrollo de la protección de los recursos naturales que, a largo plazo, ayuda a la flora y fauna del Municipio.

El proyecto sobre áreas protegidas San José las Cañas y el Astillero Municipal, está implementado desde el año 2011, consiste en reforestar cada una de las áreas para conservar los recursos naturales como diversos tipos de bosques, oxígeno, suelo y agua para el municipio.

## **CAPÍTULO II**

### **ÁMBITO SOCIAL**

En este capítulo se caracteriza el ámbito social de Santa Lucía Milpas Altas, y la forma en que se encuentra organizada, así como organizaciones sociales, ambientales, culturales, su infraestructura, entidades de apoyo, así como el análisis de los riesgos a que esta propenso el municipio, estas variables permiten identificar la estructura social del municipio, además proporciona datos cuantitativos y cualitativos reales de las condiciones de vida de los habitantes.

#### **2.1 ORGANIZACIONES**

Se refiere a las agrupaciones de personas que pueden tener personalidad jurídica porque adquieren derechos y obligaciones, unas son asociaciones sin fines de lucro y otras con fines lucrativos, tienen funciones específicas y su objetivo es obtener beneficios para la sociedad en general. La estructura básica de estas asociaciones está integrada por la Asamblea General, la Junta Directiva y el personal con el que cuentan, pueden ser contratados, voluntarios, asociados y practicantes.

Las organizaciones más comunes son: sociales, ambientales, culturales, deportivas dentro del municipio de Santa Lucía Milpas Altas se encuentran:

##### **2.1.1 Sociales**

Las organizaciones sociales son individuos que se unen y comparten sus ideas, visiones, valores y trabajan en conjunto para llevar a cabo una finalidad concreta, su fin es planificar estrategias de las diferentes necesidades como de supervivencia y administración de recursos para el bienestar de su comunidad.

En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez se hace mención de la siguiente:

- Asociación Hospicio de San José

SAINT JOSEPH'S HOSPICE ASSOCIATION (Asociación Hospicio de San José) fue fundada en Guatemala en 1985, se encuentra ubicada en el kilómetro 28.5 Carretera a

Bárceñas, Santa Lucía Milpas Altas, Sacatepéquez, y es una institución católica, con espíritu de servicio, no gubernamental, ni lucrativa con proyección social a nivel nacional, cumpliendo 34 años de servicio al más necesitado. Su fin es proporcionar atención integral mediante los siguientes servicios: médicos, psicológicos, clínica dental, laboratorio clínico, nutrición, medicamentos, asistencia de cuidado infantil a los internos, enfermería, educación formal, terapia del habla, educación y prevención en temas relacionados con infecciones de transmisión sexo genitales.

En el año se llevaron a cabo charlas de consulta externa y un taller al mes sobre temas que permiten adquirir nuevos conocimientos para el crecimiento personal de los involucrados dentro de los temas se encuentran: dirigidos a personas infectadas de VIH como definiciones básicas, el duelo, la autoestima, maternidad y paternidad responsable, Salud reproductiva y autocuidado.

## **2.2 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA**

En esta variable se enfoca en estudiar y analizar los niveles de cobertura de servicios básicos del municipio indispensables para mejorar la calidad de vida en los habitantes, tales como: educación, salud, agua, drenajes, energía eléctrica domiciliar y alumbrado público, letrina y otros servicios sanitarios, sistemas de recolección y tratamiento de desechos sólidos, cementerios y sistema de tratamiento de aguas servidas, que establecen la situación actual de cobertura en estos servicios dentro de la localidad.

### **2.2.1 Educación**

Constituye uno de los pilares fundamentales para el desarrollo del municipio, su acceso busca promover la adquisición de habilidades, conocimientos y ampliación de horizontes que inciden en el bienestar social, crecimiento económico, eleva los niveles culturales de la población que pertenece al municipio de Santa Lucía Milpa Altas, departamento de Sacatepéquez.

#### **2.2.1.1 Infraestructura física**

Se enfoca en los elementos que intervienen en el proceso educativo, estos están representados por: los centros educativos, su mobiliario, equipo didáctico y de oficina,

pupitres, útiles y enseres. Las escuelas e institutos del sector oficial, privado, por cooperativas y municipal, a través de ellos se da el proceso de enseñanza-aprendizaje, la cantidad de aulas, alumnos, área administrativa, bodegas de diversos usos, la cocina e instrumentos para preparar alimentos, guardiana, servicios básicos: agua potable, drenajes, energía eléctrica, sanitarios para maestros y alumnos, adicional la extracción de basura entre otros. A continuación, se presenta el cuadro de establecimientos educativos por sector:

**Cuadro 7**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Infraestructura educativa área urbana y rural**  
**Año: 2020**

Área	Sector				Total
	Oficial	Privado	Municipal	Cooperativa	
Urbana	3	4	1	0	08
Rural	5	14	0	1	20
<b>Tota</b>	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>28</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico del Ministerio de Educación Guatemala C.A., 2020.

Según el cuadro siete, los datos reflejan que existe una alta demanda de centros educativos para cubrir la población estudiantil, el sector oficial no cubre la necesidad educativa por lo cual se complementa con establecimientos del sector privado, en los niveles de preprimaria, primaria, básicos y diversificados en el área urbana y rural. Se puede observar que hay 28 centros educativos la mayoría privado los cuales tienen una buena infraestructura física adecuada, así mismo en buenas condiciones y cuentan con los servicios básicos y los niveles de educación jornada y sectores disponibles.

#### 2.2.1.2 Alumnos inscritos y personal docente

En esta variable se puede analizar la capacidad del sistema educativo y el acceso que se le brinda a la población estudiantil, en los diversos niveles donde se realiza el proceso de enseñanza-aprendizaje, referente a inscripciones, personal docente. A continuación, se presenta el cuadro de inscripciones, el personal docente para las áreas:

**Cuadro 8**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Alumnos**  
**Años: 2018, 2019 y 2020**

<b>Cantidad alumnos inscritos</b>					
<b>Año</b>	<b>Oficial</b>	<b>Privado</b>	<b>Municipal</b>	<b>Cooperativa</b>	<b>Total</b>
<b>2018</b>	2220	1513	231	491	<b>4455</b>
<b>2019</b>	2193	1532	208	485	<b>4418</b>
<b>2020</b>	2189	1494	211	463	<b>4358</b>

<b>Cantidad de personal docente</b>					
<b>Año</b>	<b>Sector</b>				
	<b>Oficial</b>	<b>Privado</b>	<b>Municipal</b>	<b>Cooperativa</b>	<b>Total</b>
<b>2018</b>	108	213	32	19	<b>372</b>
<b>2019</b>	107	254	32	19	<b>412</b>
<b>2020</b>	106	241	32	19	<b>398</b>

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del Anuario Estadístico del Ministerio de Educación Guatemala C.A., 2020.

En el estableció que en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas que en el sector oficial existe una concentración de inscripciones del 50%, el sector privado 35%, en el sector municipal un 5% y en el sector cooperativa 10%, en comparación con el 2018 refleja una reducción en la cantidad de alumnos inscritos y un incremento de maestros en los centros educativos. El personal docente que labora según los datos del año 2019 determinar que hay un total de 412: de estos 107 pertenece al sector oficial, sector municipal hay 32 docentes y por cooperativa 19 docentes.

#### 2.2.1.3 Cobertura educativa

Este indicador se utiliza para establecer la cobertura entre las inscripciones que se dan a nivel de país, con relación a la población que se encuentra en la edad escolar. La tasa de cobertura bruta establece una relación entre la inscripción y la población de edad correspondiente de los alumnos. La tasa de cobertura neta establece una relación entre la inscripción inicial total sin distinción de edad y la población comprendida en la edad correspondiente, indica estudiantes en edad escolar asisten a diferentes niveles, en relación con la población del lugar que se encuentran en rangos de edad oficiales.

#### 2.2.2 Salud

El municipio se tiene dos puestos de salud tipo "B", el puesto de salud de Santa Lucía Milpas Altas, el cual tendrá servicio destinados a clínicas, oficina y

encamamiento, ubicado en el casco urbano, así mismo servicio de farmacias. En Santo Tomás Milpas Altas se encuentra el otro puesto de salud, el cual se ubica cerca del parque central, por la falta de encamamiento, los diferentes requerimientos médicos especializados demandados son tratados en el hospital departamental de Antigua Guatemala.

#### 2.2.2.1 Infraestructura física

Las instalaciones y equipo son insuficientes para brindar un servicio que cumpla las necesidades demandadas por los pobladores del municipio de Santa Lucía Milpas Altas, con sala de espera, sala de preconsulta, postconsulta, clínica médica de enfermedad común, además de bodega para medicina, basculas, medidores de talla para bebe, camillas, entre otros mobiliarios.

#### 2.2.2.2 Personal de salud

Los dos Puestos de Salud Pública en el municipio son atendidos por un médico, el cual brinda asistencia los días de lunes a viernes, en un horario de 8:00 a.m. a 16:30 pm, 01 secretaria, 01 enfermera profesional, 04 auxiliares de enfermería, 01 técnico en salud rural, 01 digitador y 01 vigilante.

#### 2.2.2.3 Cobertura en salud

Los Puestos de Salud pretenden brindar asistencia médica y asegurar que los centros poblados reciban las atenciones un aproximado de 15,570 habitantes, entre ellos hombres, mujeres y principalmente niños, los puestos de salud, tienen cobertura en las cuatro zonas del Municipio, Parcelamiento Santa Rosa, El triunfo, La libertad: el cual presentan sus informes al distrito de Santiago Sacatepéquez.

El puesto de Santa Lucía Milpas Altas atiende un promedio de 45 pacientes al día en medicina general, control pre-natal y post-natal, jornadas de vacunación, salud reproductiva, consultas diarias. La cobertura es de un 50%, porque existen debilidades en relación a medicamento, equipamiento y personal especializado.

#### 2.2.3 Agua

Es un elemento importante básico e indispensable para la subsistencia de la población. Este recurso es procedente de fuentes naturales, se obtiene de cuatro

nacimientos y ocho pozos mecánicos, dos pilas públicas ubicadas en el centro del casco urbano y una por cada aldea. La purificación de agua consiste en aplicación de cloro granulado a los tanques de captación del vital líquido, éste se realiza una vez al mes.

- Costo mensual

La tarifa del canon tiene un valor de Q.15.00 mensuales el cual es cancelado en las oficinas de tesorería de la municipalidad, no se cobra por exceso de consumo en el mismo, el costo de instalación es de Q 1,505.00.

- Cobertura de agua y formas de abastecimiento

En el municipio no se cubre el 100% del servicio de agua potable. La población se abastece de diferentes formas, entre ellas: red de tuberías, chorro público, pozo perforado, agua de lluvia y través de pipa. La falta de mantenimiento a los pozos mecánicos y por la insuficiencia de fondos el sostenimiento es insuficiente. A continuación, se muestra el cuadro:

**Cuadro 9**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Cobertura de agua y formas de abastecimiento**  
**Años: 2002, 2018 y 2020**

Descripción	Censo 2002	%	Censo 2018	%	Investigación 2020	%
<b>Cobertura</b>						
Con servicio	1,757	82.84	2,967	76.81	2,980	76.39
Sin servicio	364	17.16	896	23.19	921	23.61
<b>Total</b>	<b>2,121</b>	<b>100</b>	<b>3,863</b>	<b>100</b>	<b>3,901</b>	<b>100</b>
<b>Tipo de abastecimiento</b>						
Tubería de red en la Vivienda	1,757	82.84	2,967	76.81	2,980	76.39
Tubería fuera de la vivienda	134	6.32	525	13.59	530	13.59
Chorro publico	35	1.65	24	0.62	10	0.26
Pozo perforado	138	6.51	314	8.13	316	8.10
Agua de lluvia	0	0.00	5	0.13	0	0.00
Río o lago	0	0.00	1	0.03	1	0.03
Manantial o nacimiento	1	0.05	0	0.00	0	0.00
Camión o tonel	11	0.52	8	0.21	0	0.00
Otro	45	2.12	19	0.49	64	1.64
<b>Total</b>	<b>2,121</b>	<b>100</b>	<b>3,863</b>	<b>100</b>	<b>3,901</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y del XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, 2020.

A través del cuadro 9 se detalla la forma de abastecimiento y cobertura de servicio de agua con una variación descendente del 6% en relación al censo 2018, los habitantes que tienen acceso al servicio es 76.39%, por el incremento de la red en tuberías fuera de sus viviendas, otra fuente de abastecimiento representa el 23.61% para el año 2020, según la información de la municipalidad se cubre un 99%.

#### 2.2.4 Drenaje

El drenaje es un sistema de tuberías interconectadas que permite desalojos pluviales, desechos líquidos de las viviendas o industrias hacia las plantas de tratamiento. La conexión del servicio de drenaje tiene un costo de Q150.00 por cada hogar, es cancelado en la Oficina de Servicio Público Municipal y la instalación se realiza en dos días hábiles aproximadamente, para la cobertura de utilizar drenajes. A continuación, se muestra en un cuadro la cobertura de drenaje en el municipio:

**Cuadro 10**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Cobertura de drenaje**  
**Años: 2002, 2018 y 2020**

<b>Descripción</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>%</b>	<b>Censo 2018</b>	<b>%</b>	<b>Investigación 2020</b>	<b>%</b>
<b>Cobertura</b>						
Con Servicio	948	44.7	2,904	75.17	2,344	60.01
Sin servicio	1,173	55.3	959	24.83	1,562	39.99
<b>Total</b>	<b>2,121</b>	<b>100</b>	<b>3,863</b>	<b>100</b>	<b>3,906</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, en base a datos del XI Censo Nacional de Población y VII de Habitación 2002 y del XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, Instituto Nacional de Estadística – INE-, 2020.

A través del cuadro 10 se observan los datos que presentan la cobertura de drenajes en el municipio, según los datos del censo 2018 con un total de 3,863 hogares equivalente al 75.17% del servicio de drenaje y un 24.83% no tiene el servicio. En relación al censo 2002, la demanda se situaba en 2,121 hogares de estos el 44.75% obtuvieron el servicio y el 55.3% no.

### 2.3 ENTIDADES DE APOYO

Se refiere a las instituciones o entidades que trabajan en beneficio de los habitantes,

sin importar la condición social, económica, étnica, pretenden garantizar a través de sus programas una mejor calidad de vida en las personas. En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas “ tiene presencia institucional de algunos sectores, los cuales son los encargados de establecer localmente la política de Estado, tendientes a la descentralización y conocer ejercicios participativos, a gobiernos locales y a la comunidad en cuanto a sus aspiraciones, demandas y necesidades, se tiene que señalar que la mayor parte de instituciones tienen sede en la cabecera departamental, sin llegar a tener el impacto que se necesita en el territorio.

#### 2.3.1 Estatales

- Puesto de salud, Santa Lucía Milpas Altas.
- Puesto de Salud, Santo Tomás Milpas Altas.
- Estación de bomberos municipales departamentales E-33.
- Subestación 74-2-5, Santa Lucía Milpas Altas.
- Sede Renap.

#### 2.3.2 Municipales

- Municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas.
- Oficina de la mujer.
- Policía Municipal de Tránsito.

#### 2.3.3 Privadas

- Corazón de niños.

#### 2.3.4 Internacionales

- Agencia de cooperación alemana –GIZ-.

### 2.3 ANÁLISIS DE RIESGO

Es la probabilidad de amenaza que se convierta en un desastre, estos resultados favorecen para alcanzar un nivel razonable de consenso en torno a los objetivos y asegurar un nivel mínimo que permita desarrollar indicadores operacionales a partir de los cuales se puede medir y evaluar.

#### 2.4.1 Naturales

Es un término que hace referencia a las pérdidas materiales y vidas humanas, ocasionadas por eventos naturales como: terremotos, inundaciones, tsunamis, deslizamientos de tierra, huracanes, sequias entre otros.

#### 2.4.2 Socio naturales

Tienen probabilidad de ocurrencia en un territorio se expresan a través de la naturaleza, la intensidad depende de la intervención del ser humano, suele originar amenazas a la naturaleza, así como la deforestación.

#### 2.4.3 Antrópicos

Se producen por actividades humanas que se han desarrollado con el transcurrir del tiempo, entre estos se puede mencionar accidentes de tránsito, contaminación bacteriológica, accidentes con actividades deportivas, actos vandálicos, acumulación de desechos sólidos.

#### 2.4.4 Ambientales

Estos se relacionan a las condiciones del ambiente: escasez de lluvia e incremento de sequias, ciclones, tormentas, contaminación de la atmósfera, plagas, ríos crecidos, desplazamientos de tierra, polvo y arena. Por el aire que se respira, la contaminación que surge en la atmósfera, así como los químicos que repercuten sobre la salud en los habitantes del municipio, debido a que provocan enfermedades en el sistema respiratorio y cardiovascular, además de arruinarse la cosecha por el incremento de sequias, el exceso de lluvia también ahoga las plantas, afectan la temperatura del ambiente, la cantidad de luz solar y el PH del agua del suelo en que vive un organismo.

La falta de agua, poco saneamiento que se da en un hogar y la comunidad, contaminación de alimentos por microorganismos patógenos, el aire interior por combustibles de biomasa para la cocina y calefacción, sistema insuficiente de residuos sólidos, accidentes laborales en la agricultura, insectos, agentes infecciosos, la acumulación de residuos sólidos y peligrosos. A continuación, se describen:

**Tabla 2**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez Matriz**  
**de análisis de riesgo social**  
**Año: 2020**

<b>Descripción de riesgo</b>	<b>Factor de amenaza</b>	<b>Factor de vulnerabilidad</b>	<b>Localización</b>
<b>Natural</b>			
Desborde e inundación, en desembocadura del río María Linda	Lluvias torrenciales por Depresiones o Tormentas Tropicales	Viviendas a orillas de los ríos y zonas inundables, y potreros en zonas inundables	Caserío Las Marías, aldea María Linda,
Erupciones volcánicas, cenizas, arenas volcánicas	Sismos volcánicos y expulsión de ceniza	Hogares que viven alrededor de los volcanes.	Volcán de fuego ubicado entre los departamentos Sacatepéquez, Escuintla y Chimaltenango.
Tormentas tropicales, lluvias prolongadas	Desprendimiento de grandes porciones de tierra por saturación de suelos	Viviendas en área montañosas y viviendas que están debajo de cerros.	Parcelamiento Santa Rosa y la Embaulada
Deforestación	Tala inmoderada de recursos forestales	Pérdida de la tierra fértil, saturación del suelo por la lluvia lo que provoca los derrumbes y deslizamientos	municipio Santa Lucía Milpas Altas, Colonia San José Las Cañas
<b>Socio natural</b>			
Epidemias y enfermedades, por proliferación de zancudos	Proliferación de zancudos transmisores de Dengue y Zika	Falta de limpieza e higiene, falta de salud preventiva, irregularidad en abastecimiento de agua potable	Barrio Miramar, cantón Chiquito, Barra Honda.

Continúa en página siguiente...

Viene de página anterior...

<b>Descripción de riesgo</b>	<b>Factor de amenaza</b>	<b>Factor de vulnerabilidad</b>	<b>Localización</b>
<b>Socio natural</b>			
Sequias: falta de lluvias durante un período produce sequedad en los campos y escasez de agua	Deforestación y variabilidad del clima	Falta de cosechas y alimentos en los productores agrícolas.	municipio Santa Lucía Milpas Altas
Pandemia Covid-19	Riesgos a la salud humana	Pérdidas humanas, daños psicológicos	municipio Santa Lucía Milpas Altas
Contaminación por desechos sólidos	Acumulación de residuos no deseados en lugares inapropiados	Transmisión de enfermedades infecciosas por los roedores que los habitan y degradación del medio ambiente	municipio Santa Lucía Milpas Altas
<b>Riesgos antrópicos</b>			
Inseguridad y delincuencia	Extorsiones, robos	Desorganización social, desintegración familiar, falta de instituciones de seguridad	Habitantes del municipio Santa Lucía Milpas Altas
<b>Riesgo ambiental</b>			
Mayor cantidad de dióxido de carbono en el ambiente	Tala inmoderada	Aire contaminado	Toda la región del municipio Santa Lucía Milpas Altas
Degradación de suelo	Erosión del suelo	Cosechas de productores	municipio Santa Lucía Milpas Altas

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En la tabla número dos se muestran los distintos factores de amenaza que enfrenta el municipio, estos riesgos conllevan a identificar zonas más vulnerables dentro del municipio. La prevención hace referencia a la aplicación de medidas para evitar que un evento se convierta en un desastre. Por ejemplo, sembrar árboles previene la erosión y los deslizamientos del terreno. A través de la mitigación se aplican acciones para reducir la vulnerabilidad frente a ciertas amenazas.

### **CAPÍTULO III CARACTERIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA**

Se da a conocer los factores de la producción y actividad productiva pecuaria, en la producción de huevo y su impacto en el desarrollo económico del Municipio.

#### **3.1 FACTORES DE LA PRODUCCIÓN**

Son los recursos empleados para producir bienes y servicios que satisfagan las necesidades humanas. Todos los bienes que se brindan a la sociedad, se adquieren a través del uso de factores productivos; tierra, trabajo, capital y organización empresarial u organización productiva.

##### **3.1.1 Estructura agraria**

Esta representa las relaciones sobre la propiedad de la tierra y los medios de producción de un municipio.

##### **3.1.2 Trabajo**

Es una actividad que las personas realizan para cubrir sus necesidades y deseos, a través de esta se contribuye hacia los bienes y servicios, se refiere a las horas que se dedican las personas a producir bienes o servicios, es uno de los principales factores de producción junto al capital, tierra, tecnología entre otros, lleva implícito el esfuerzo de un humano en las actividades económicas y su organización contribuye a facilitar su desarrollo.

A continuación, se detalla la forma como están distribuido el trabajo en el municipio, entre las principales que pertenecen a las tres principales actividades económicas, así como los comercios que generan o prestan algún servicio a la comunidad de vecinos en Santa Lucía Milpas Altas

**Cuadro 11**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Actividad económica activa**  
**Año: 2018**

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Población</b>	<b>%</b>
1	Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	854	12.20
2	Explotación de minas y canteras	14	0.20
3	Industria manufacturera	991	14.20
4	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	29	0.40
5	Suministro de agua, evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	14	0.20
6	Construcciones	647	9.20
7	Comercio al por mayor y menor, repuestos de vehículos y motos	1,122	16.00
8	Transporte y almacenamientos	316	4.50
9	Actividades de alojamientos y actividades de comida	185	2.60
10	Información en comunicaciones	61	0.90
11	Actividades financieras y de seguros	62	0.90
12	Actividades inmobiliarias	28	0.40
13	Actividades de profesionales, científicas y técnicas	186	2.70
14	Actividades de servicio de comunicación	354	5.10
15	Actividades administración pública y defensa	237	3.40
16	Enseñanza	319	4.60
17	Actividades de atención de salud humanas y de asistencia	158	2.30
18	Actividades artísticas, entretenimiento y recreativas	53	0.80
19	Otras actividades de servicio	199	2.80
20	Actividades de hogares como empleadores	809	11.60
21	Actividades de organizaciones y órganos extraterritorial	5	0.10
22	No específico	357	5.10
<b>Total</b>		<b>7,000</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística –INE–, 2018.

Se observa en el cuadro 11, el mayor índice de actividad económica se encuentra en el comercio al por mayor y menor, repuestos de vehículos y motos que representa 1,122, le precede la Industria manufacturera con 991 y en la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca con 854 que representa dentro del municipio y de menor actividad explotación de minas y canteras por representado por 14, suministro de agua, evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación por 29 y en actividades de organizaciones y órganos extraterritorial con un total de 14 pobladores, de la población económicamente activa (PEA).

### 3.1.2.1 Disponibilidad de mano de obra calificada y no calificada

En el municipio existen proyectos, que se deben gestionar y ejecutar para que hallan instituciones que apoyen con el aumento de la mano de obra calificada y poder potenciar a la población económicamente activa dentro de la actividad pecuaria.

### 3.1.2.2 Remuneración por trabajo, actividad productiva

La remuneración por trabajo por actividad productiva, se rigen según lo establecido por el Ministerio de Trabajo y Previsión Social autorizado por el Presidente de la República, las cifras que se manejan en el año 2020, para actividades no agrícola el salario mínimo por mes es de Q2,825.10 y el agrícola es de Q2,742.37. A continuación, se muestran las actividades económicas más importantes del municipio:

**Cuadro 12**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Salarios de la actividad económica productiva**  
**Año: 2020**

Actividad económica	Sueldo al Día	Salario Mensual	Bono incentivo	Total
Agrícola	90.16	2,742.37	250	2,992.37
Pecuaria	92.88	2,825.10	250	3,075.10
Comercio y servicios	92.88	2,825.10	250	3,075.10
Otros	92.88	2,825.10	250	3,075.10

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Acuerdo Gubernativo No. 320-2019, Ministerio de Trabajo y Previsión Social, 2019.

En el cuadro 12 se especifican los salarios mínimos que se pagan por cada actividad económica, suelen tener variación de forma anual, según lo autorizado por el organismo ejecutivo, es importante consultar la página del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

### 3.1.3 Capital

Son los bienes, artículos elaborados estos requieren de una inversión y contribuyen en la producción, como maquinas, equipos, fabricas, bodegas, herramientas, entre otros utilizados para producir bienes o servicios.

#### 3.1.3.1 Infraestructura productiva

En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, aún no han realizado mercado

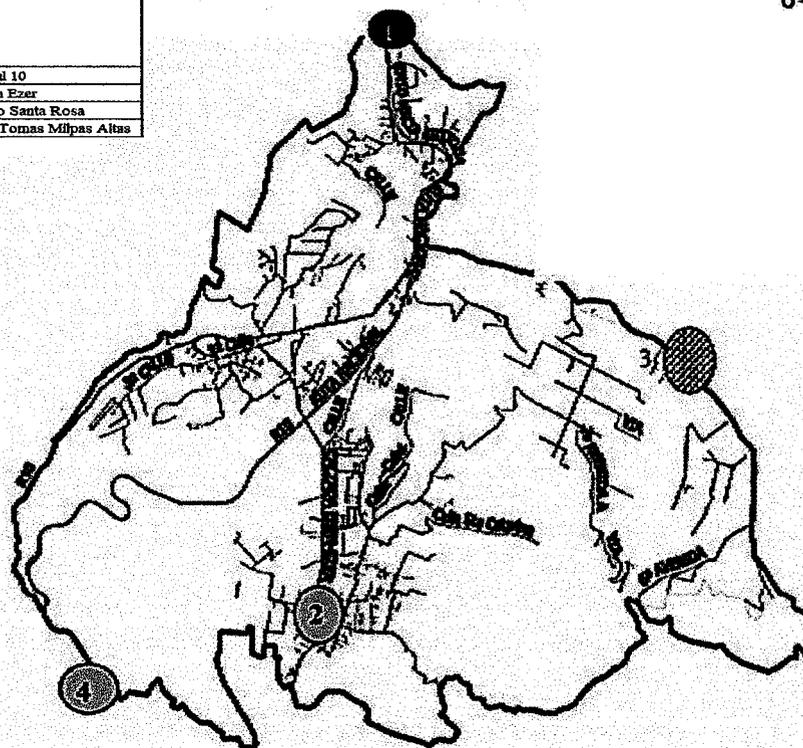
local, se utilizan las canchas deportivas, los días jueves y domingo:

- Vías de acceso

La infraestructura para movilizarse de un lado a otro y ayuda a los productores del municipio a comercializar sus productos de una mejor forma. A continuación, se presenta el siguiente mapa de vías de acceso:

**Mapa 7**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Vías de acceso del municipio hacia las aldeas**  
**Año: 2020**

Referencias vías de acceso	
●	Pavimentada
●	Adoquinada
●	Terracería
1	Ruta Nacional 10
2	Calzada Eben Ezer
3	Parcelamiento Santa Rosa
4	Aldea Santo Tomas Milpas Altas



Fuente: elaboración propia, con base en datos cartográficos del IUSI Municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas, 2020.

La principal vía de acceso es la ruta nacional 10 que recorre la zona 1 y 2 del municipio, sobre la 6ª avenida de la zona 1 a mano izquierda ingresa RD-05, que atraviesa el juzgado de paz, en el cementerio de Santa Lucía Milpas Altas, está entre la ruta nacional 10, la aldea Santo Tomás Milpas Altas y Parcelamiento Santa Rosa. En la aldea Santo Tomás tiene calles combinadas, terracería, adoquinamiento y pavimentación, al igual que el Parcelamiento Santa Rosa, es de beneficio para los vecinos.

La mayor parte de las calles se encuentran asfaltadas e identificadas con el número de avenida, nombre de la calle y la zona a la cual pertenece. La carretera principal que atraviesa el Municipio, esta asfaltada esta comunica las demás aldeas y municipios aledaños.

- Sistema de riego

Que se utiliza es por goteo, es uno de los más eficientes, el suministro de agua constante y uniforme, gota a gota, que permite, mantener el agua en zona radicular en condiciones de baja tensión.

El agua aplicada por los goteros forma una capa húmeda en forma de cebolla en el interior del suelo, al que comúnmente se le denomina "bulbo húmedo". Este alcanza su máximo diámetro a una profundidad de 30cm aproximadamente y su forma está condicionada fuertemente por las características del suelo, en particular la textura. Este sistema por goteo logra eficiencias del 90-95% en el empleo del agua y de los fertilizantes, el sistema por gravedad tiene una eficiencia es del orden de 55-60%. El riego por goteo difiere mucho de los otros sistemas de riego, por lo que se debe administrar correctamente para aprovechar sus beneficios y evitar problemas.

### 3.1.3.2 Telecomunicaciones

En los lugares de producción tienen medios de comunicación como: servicio de internet, radio, televisión, cable.

### 3.1.3.3 Sistema de transporte

El transporte es propio, tienen sus vehículos para transportar sus productos como los son: Pick-ups, camiones.

### 3.2 CARACTERIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE HUEVO

En Santa Lucía Milpas Altas se lleva a cabo la producción de huevo y crianza de aves ponedoras, en las granjas avícolas las cuales les venden sus productos a compradores mayoristas que están dentro y cercanos al municipio.

#### 3.2.1.1 Volumen y valor de la producción

Determina la cantidad y valor de la producción pecuaria del municipio, a través de la investigación de campo. Y se muestra el detalle de volumen y valor de la producción pecuaria a través de los siguientes datos: unidades productivas, unidad de medida, volumen de la producción, así como el tamaño de los estratos en las actividades practicadas del municipio. A continuación, se presenta el volumen y valor de la producción pecuaria avícola del municipio de Santa Lucía Milpas Altas:

**Cuadro 13**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Actividad pecuaria**  
**Volumen y valor de la producción por tamaño de finca y producto**  
**Año: 2020**

Estrato producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Sub-familiar					
<b>Totales</b>	<b>2</b>				<b>5,135,000.00</b>
<b>Ganado avícola</b>	<b>2</b>				<b>5,135,000.00</b>
Producción de huevo de gallina		Caja	18,200	265.00	4,823,000.00
Gallina		Unidad	7,800	40.00	312,000.00
<b>Totales</b>	<b>20</b>				<b>11,098,605.00</b>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En la actividad pecuaria se seleccionó a través del cuadro 13, se muestra el estrato que representa el valor de la producción, es la subfamiliar con un valor de la producción equivalente al 93% el 7% restante pertenece a la crianza de gallinas.

#### 3.2.1.2 Características tecnológicas

Las características tecnológicas de las empresas subfamiliares estas tienen un asesoramiento mínimo por las entidades que apoyan al sector pecuario avícola

especialmente en la producción de huevo.

En las herramientas que se emplean para mantener el equipo que está en las granjas y son necesarios para trasladar, recolectar el producto, así como la faja y batería donde se encuentran las gallinas, además de cómo distribuir el agua y alimentos, entre otros.

A continuación, se detalla las características tecnológicas que se desarrollan en la actividad pecuaria y producción de huevo:

**Tabla 3**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción pecuaria**  
**Características tecnológicas por tamaño de finca y producto**  
**Año: 2020**

<b>Fincas</b>	<b>Tipo</b>	<b>Raza</b>	<b>Alimentación</b>	<b>Asistencia técnica</b>	<b>Asistencia financiera</b>	<b>Mano de obra</b>
Subfamiliar	Ganado menor	Criolla	Concentrado de crecimiento y engorde, suplementos alimenticios y vacunas.	Poco acceso	Tienen acceso	Remunerada
	Ganado menor	Pollas rojas	Concentrado en comedores y bebedores.	Poco acceso	Tienen acceso	Remunerada

Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En la tabla 5 se detallan del estrato sub-familiar en actividad pecuaria, producción de huevo y crianza de gallinas a través de una encuesta realizada en el municipio, con los encargados de las granjas, se tiene poca asistencia técnica, la mano de obra es familiar y remunerada.

### 3.2.1.3 Estados financieros

Representan las operaciones contables que se efectuaron de forma sistemática, estructurada, clara, precisa sobre la situación financiera que existe. Información sobre la situación y desempeño financiero de la empresa, son útiles para la toma de decisiones.

- **Costo directo de producción pecuaria**

Detalla el costo directo de la producción pecuaria, que contiene los costos de los insumos, mano de obra sobre la producción de huevo, a través del siguiente cuadro describiendo por estrato de producción en relación a un año.

A continuación, se muestra el cuadro del costo directo de la producción de huevo:

**Cuadro 14**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción pecuaria**  
**Estado de costo directo de producción por tamaño y finca de producto**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre 2020**  
**(Cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>Sub familiares</b>
<b>Producción de huevo</b>	
Insumos	4,104,075.61
Mano de obra	102,018.56
Costos indirectos variables	86,983.48
<b>Total</b>	<b>4,293,077.65</b>
<b>Producción</b>	<b>18,200</b>
<b>Costo unitario</b>	<b>235.88</b>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

El cuadro 14, denota la producción en el estrato sub-familiar la actividad de producción de huevo en aviar, en los insumos se encuentran las gallinas, concentrado, vacunas, vitaminas, comederos, bebederos, para la mano de obra está compuesto por seis personas que ayudan en la recolección, reclasificación y limpieza de los corrales, quienes cuentan con un salario mínimo pagados semanalmente teniendo estos un horario de seis de la mañana a cuatro de la tarde y como costos directos de producción se tiene el agua, el cartón de huevos y cajas de huevo, utilizados para la venta.

- **Estado de resultados**

Es básico porque muestra los beneficios de los bienes vendidos y los gastos durante el período determinado, y con ello refleja la actividad económica, así como los logros de la empresa, el productor observa si llega a tener beneficios o pérdida. A continuación, se detalla el estado de resultados.

**Cuadro 15**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción pecuaria**  
**Estado de resultados por tamaño de finca**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre 2020**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	Sub familiares
<b>Producción de huevo</b>	<b>5,135,000.00</b>
Venta de huevo	4,823,000.0
Venta de gallina de descarte	0
	312,000.00
(-) Costo directo de producción	4,293,077.6
	5
<b>Ganancia marginal</b>	<b>841,922.35</b>
(-) Costos y gastos fijos	112,080.00
<b>Ganancia antes de ISR</b>	<b>729,842.35</b>
(-) ISR	-
<b>Ganancia neta</b>	<b>729,842.35</b>
<b>Rentabilidad</b>	
Ganancia neta / ventas netas	0.14
Ganancia neta / costos + gastos	0.17

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

El cuadro 15 muestra que la actividad pecuaria en la producción de huevos de gallinas presenta resultados favorables aún después del pago de las obligaciones tributarias, en el estrato sub-familiar con una ganancia del 14% sobre los ingresos, que tiene el productor en un periodo anual correspondiente al 2020.

#### 3.2.1.4 Rentabilidad

Se refiere a la ganancia económica que se determina mediante la utilización de los recursos, que se obtienen después de haber invertido.

- Relación de la ganancia neta sobre ventas

En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, en el estrato subfamiliar se obtiene una ganancia de rentable en la producción de huevo Q. 0.14 para totalizar Q.729, 482.35 de ganancia neta.

- Relación de la ganancia neta sobre los costos

En función de costos se estableció que, por cada quetzal invertido en costos y gastos, en el estrato subfamiliar de producción de huevo Q0. 17.

### 3.2.1.5 Financiamiento de la producción

Es un recurso económico financiero que se implementa para alcanzar el desarrollo de una actividad productiva, a través de un préstamo otorgado por alguna institución bancaria o cooperativa de ahorro y crédito, para incrementar el capital de trabajo o realizar cambios en la producción.

A través de este, se podrían implementar nuevos procesos productivos que ayuden a incrementar la producción pecuaria en las diferentes unidades económicas que existen en un lugar determinado.

A continuación, se muestra un cuadro sobre el financiamiento de la producción pecuaria, en el huevo:

**Cuadro 16**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción pecuaria**  
**Financiamiento por tamaño de finca y producto**  
**Año: 2020**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	Subfamiliares
<b>Producción de huevo</b>	
Insumos	4,104,075.61
Mano de obra	102,018.56
Costos indirectos variables	86,983.48
Costos y gastos fijos	112,080.00
<b>Total</b>	<b>4,405,157.65</b>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En el cuadro 16, se muestra que los insumos que se utilizan en el estrato subfamiliar en la actividad aviar se obtienen los ingresos de fuentes externas, a través de préstamos bancarios, el complemento con financiamiento propio.

### 3.2.1.6 Comercialización

Hace referencia a una serie de actividades relacionadas al intercambio de bienes y servicios entre productor y consumidor, a través de esta se realiza un proceso para satisfacer

las necesidades del cliente y generar beneficio a los participantes del canal en el cual se efectúa el negocio. La actividad pecuaria en el municipio se centra en la producción de huevos, crianza y engorde de gallinas.

- Proceso de comercialización

Se conforma por diversas actividades que requieren de una secuencia de pasos para comercializar un producto, inicia desde el productor hasta el consumidor final; está dividido en tres etapas: concentración, equilibrio y dispersión, se presenta la tabla:

**Tabla 4**

**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez  
Proceso de comercialización por tamaño de fincas y producto  
Año: 2020**

Etapa/Producto	Tipo de finca
	<u>Subfamiliares</u>
	<b>Producción de huevos (gallinas ponedoras)</b>
Concentración	El productor tiene a las gallinas en un corral de madera y jaula en batería, su destino es para la venta de huevos.
Equilibrio	La producción de huevos tiene un equilibrio de 18,200 cajas al año, en base a una previa planificación para satisfacer la demanda.
Dispersión	La venta se realiza en el terreno del productor donde se lleva a cabo la producción de forma diaria, esta a su vez lo vende al minorista para posteriormente revenderlos al consumidor final y a las 90 semanas se realiza el descarte de las gallinas, son utilizadas para autoconsumo o vendidas al consumidor final

Fuente: elaboración propia, investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En la tabla 4 se detalla el proceso de comercialización en sus tres etapas, para efectuar la producción de huevo de gallina, utilizando la mano obra familiar y asalariada, surge con la adquisición de las pollas bebe, hasta que concluyen con su proceso de gallinas ponedoras y empiezan a producir huevos en la semana 18 de vida, hasta finalizar en la semana 90.

- **Análisis de comercialización**

La comercialización es la actividad que permite al productor hacer llegar un bien o servicio al consumidor con los beneficios de tiempo y lugar.

✓ El análisis institucional tiene como función principal reconocer los entes o personas que participan en las actividades de mercadeo o comercialización de un producto los cuales permiten una categorización en las relaciones económico-sociales. A continuación, se analizan una tabla a cada uno de los integrantes del proceso de comercialización.

**Tabla 5**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción de huevo**  
**Análisis institucional**  
**Año: 2020**

Etapa/Producto	Tipo de finca
	Subfamiliares
	Producción de huevo
Productor	Está conformado por el productor es el primer participación en el proceso desde que inicia la producción, suele ser mujer o hombre , destinan parte de su tiempo para trabajar, se encuentran ubicados en el parcelamiento Santa Rosa y aldea Santo Tomas Milpas Altas.
Mayorista	Se refiere a las personas que son agentes y adquieren productos de forma directa del productor, estipulan su tiempo acorde a sus necesidades, se concentra en la producción y posteriormente realiza la distribución, este traslada el producto al municipio y lugares aledaños.
Consumidor final	Es el último participante en la comercialización, decide si va adquirir el producto final según sus gustos y preferencia en los distintos comercios y su accesibilidad al precio del oferente.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En la tabla 5 se observa que a las personas intermediarias que son necesarias y se relacionan para que se den las relaciones sociales-económicas del proceso en comercialización entre productor, mayorista y consumidor final el destino sobre la producción de huevo en las granjas del municipio.

- ✓ **Análisis funcional**

Este se refiere a las funciones que tiene designado cada uno de los personajes que

participan en el proceso de comercialización en la producción de huevo, implica los procesos que van en la secuencia lógica y coordina la transferencia ordenada del producto.

A continuación, se presenta una tabla sobre las funciones físicas en la producción de huevo en el municipio:

**Tabla 6**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción de huevo**  
**Funciones físicas**  
**Año: 2020**

Etapa/Producto	Tipo de finca
	Subfamiliares
	Producción de huevo
Funciones físicas	<p>La producción se reúne a través de cajas plásticas, se encuentran ubicados en los centros primarios denominado granjas avícolas.</p> <p>La venta del producto se realiza de forma diaria y se tiene realiza de forma directa con el mayorista.</p> <p>Se realiza la compra de pollas bebe de tres semanas, para criarlas, posteriormente a las 21 semanas ya están ponen huevos, se aplica las normas de higiene estipuladas por la Asociación Nacional de Avicultores de Guatemala –ANAVI- y el Ministerio de Agricultura y Ganadería –MAGA-, se empaqueta en cartones de 30 unidades, luego se pasa a cajas plásticas, para facilitar el almacenamiento, distribución y manejo de producto. El producto se traslada al municipio y lugares aledaños, posee transporte propio.</p>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

A través de la tabla 6, se detallan las principales funciones que se dan durante la producción, distribución, estipulación de precio del producto, indicando el material donde se colocan los huevos, al ser recolectados, luego como se almacenan para ser transportados por el mayorista a las diferentes rutas del municipio y lugares aledaños.

A continuación, se detalla una tabla con las funciones de intercambio que surgen durante la producción de huevo en las granjas avícolas con los participantes que intervienen en el proceso de comercialización.

**Tabla 7**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción de huevo**  
**Funciones de intercambio**  
**Año: 2020**

Etapa/Producto	Tipo de finca
	Subfamiliares
	Producción de huevo
Funciones de intercambio	Hace referencia a la estipulación de precio en el mercado que es sugerido por la Asociación Nacional de Avicultores de Guatemala –ANAVI- y el Ministerio de Agricultura y Ganadería –MAGA-, determinada por el tamaño del huevo desde Jumbo, grande, mediana y pequeño, al momento que el mayorista realiza la compra directa del producto al productor en la granja.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En el precio intervienen las instituciones que influyen de cierta forma sobre el producto que se desee vender a un determinado mercado consumidor de bienes o servicios en este caso por ser de origen animal se toma como referencia a ANAVI y el MAGA.

Las funciones auxiliares, son importantes para establecer los lineamientos que se deben analizar al establecer el precio del producto a la venta, así como se muestra en la tabla:

**Tabla 8**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción de huevo**  
**Funciones de intercambio**  
**Año: 2020**

Etapa/Producto	Tipo de finca
	Subfamiliares
	Producción de huevo
Funciones auxiliares	Hace referencia a la estipulación de precio en el mercado que es sugerido por la Asociación Nacional de Avicultores de Guatemala –ANAVI- y el Ministerio de Agricultura y Ganadería –MAGA-, determinada por el tamaño del huevo desde Jumbo, grande, mediana y pequeño, al momento que el mayorista realiza la compra directa del producto al productor en la granja.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

A través de la tabla 8 se da a conocer la Asociación Nacional de Avicultores en Guatemala y el Ministerio de Agricultura y Ganadería intervienen en la estimación de precio para los huevos según el tamaño de la unidad.

✓ **Análisis estructural**

A través de este análisis, se desliga el espacio que condiciona al mercado para acentuar el papel que juegan los productores se refiere en acentuar los roles que desempeña cada uno de productores, mayoristas y consumidores en el canal de comercialización.

A continuación, se presenta una tabla con el análisis estructural:

**Tabla 9**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción de huevo**  
**Análisis estructural por tamaño de fincas y producto**  
**Año: 2020**

Etapa/Producto	Tipo de finca
	Subfamiliares
	Producción de huevo
Estructura de mercado	Está conformado por el productor, intermediario, quien es el mayorista distribuidor y ya él es el encargado de revender al minorista para que este lleguen al consumidor final.
Conducta de mercado	El volumen de producción es elevado, hace referencia a los métodos que se emplean para fijar los precios, el productor establece el precio de venta de acuerdo con la Asociación Nacional de Avicultores de Guatemala -ANAVI- y el Ministerio de Agricultura y Ganadería – MAGA-, Los compradores mayoristas llegan a las instalaciones del productor a realizar la compra.
Eficiencia del mercado	Se refiere a la aplicación de los métodos que se emplean para que se de una eficiencia de mercado en la compra y venta de huevos, en virtud que la oferta cubre la demanda del mercado local.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En la tabla 9, se detalla la estructura que el mercado tiene para los canales del proceso de comercialización, dando inicio con la producción de huevo, planificación de la rentabilidad que genera el producto sobre la calidad, en relación al estrato de finca subfamiliar.

- **Operación de comercialización**

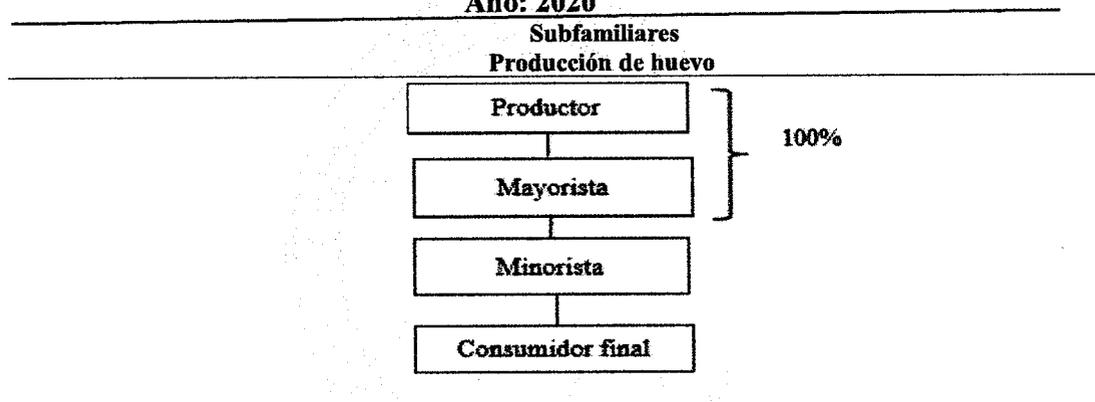
Se refiere a los diferentes pasos en donde se empieza con los canales de comercialización, se cuantifican con los márgenes de comercialización y se hace una comparación respecto a otros productos, a través de los factores de diferenciación.

- **Canales de comercialización**

Son las etapas por las cuales deben pasar los bienes en el proceso de transferencia entre la distribución y producción pecuaria, estos pueden ser directos del productor a consumidor, final e indirectos del productor que pasa por los agentes intermediarios como el mayorista, minorista hasta llegar al consumidor final.

A continuación, se presentan los canales de distribución que son utilizados en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas para la comercialización pecuaria de huevos:

**Gráfica 2**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Producción de huevo**  
**Canales de comercialización por tamaño de finca y producto**  
**Año: 2020**



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

En la gráfica dos se observa los canales de comercialización por los cuales pasa el estrato subfamiliar de la producción de huevo, se hace referencia al canal indirecto en el que participa el productor y mayorista en un 100%, este llega al minorista y finalmente al consumidor final.

- **Márgenes de comercialización**

Es la relación que surge entre el productor y el mayorista, posterior al minorista, a continuación, se detalla la producción de huevo. En las fincas subfamiliares se refiere a la diferencia que surge entre el precio y producto, con los participantes en el proceso productivo:

**Cuadro 17**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Actividad pecuaria**  
**Márgenes de comercialización**  
**Año: 2020**  
**Subfamiliares**

Participantes	Unidad de medida	Precio de venta Q.	MBC Q.	Gastos de comercialización Q.	MNC Q.	% de participación sobre inversión	% de participación en el mercado
<b>Producción de huevo</b>							
Productor	Caja	265				16.98	82
Mayorista	Caja	325	60	15	45		18
Transporte Minorista				15			
Consumidor Final							
<b>Totales</b>			<b>60</b>	<b>15</b>	<b>45</b>		<b>100</b>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020

A través del cuadro 17 se muestra los porcentajes de participación que tiene cada uno de los participantes en la producción de huevo, el productor obtiene el 82% y el 18% al mayorista, el porcentaje de inversión es 16.98%.

### 3.2.1.7 Organización empresarial

En base a la información obtenida a través de investigación de campo se identificó en el municipio, se analizará la estructura y sistema de la organización por unidades de fincas subfamiliares.

- Tipo de organización

Se determinó que el tipo de organización identificada es familiar, para el estrato de microfincas es de carácter informal no existe planificación, las actividades se realizan de manera empírica, la mano de obra utilizada es familiar.

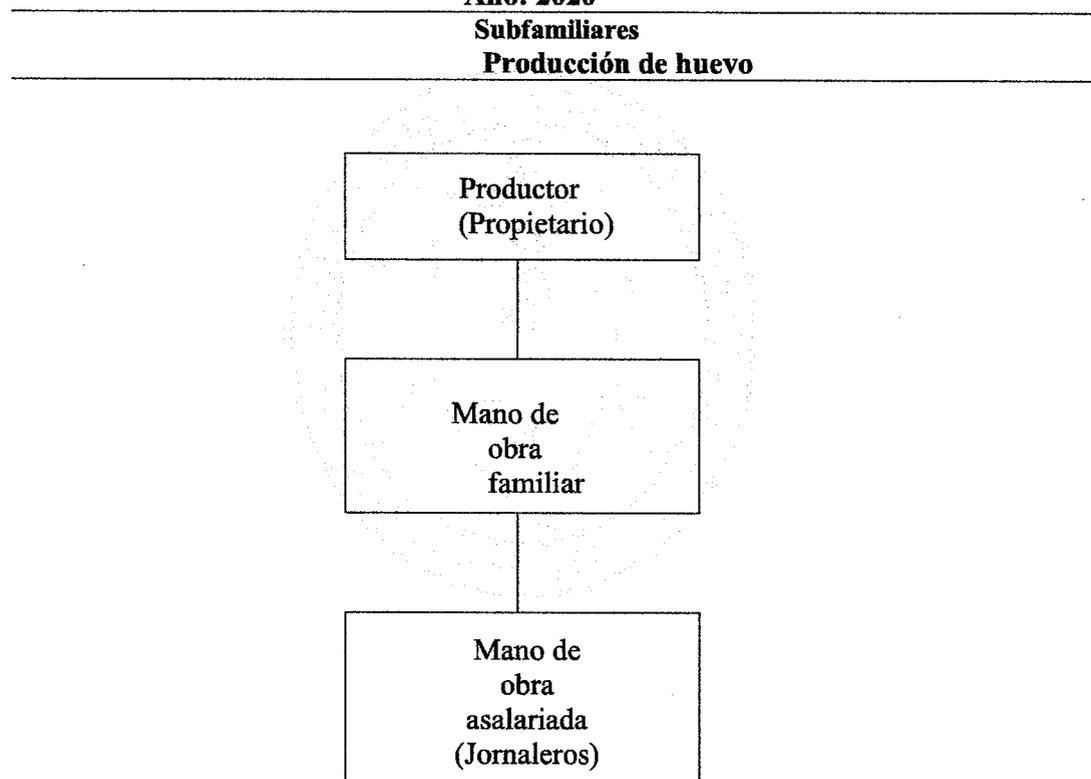
En el estrato de fincas subfamiliares la organización es de carácter formal, la mano de obra utilizada es familiar y asalariada, en lo referente a la extensión de tierra

las microfincas no supera a más de una manzana y en las fincas subfamiliares no supera las diez manzanas de extensión.

- Estructura organizacional

La toma de decisiones está centrada en los propietarios para los estratos de fincas subfamiliares, tal como se muestra en la siguiente grafica sobre la producción de huevo en el municipio.

**Gráfica 3**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Estructura organizacional por producto y tamaño de finca**  
**Año: 2020**




---

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

La grafica tres muestras la estructura actual del estrato de finca subfamiliar en la cual el propietario es la máxima autoridad recae sobre él, el sistema es lineal, existe división de trabajo y autoridad centralizada.

- **Diseño organizacional**

En el estrato de fincas subfamiliares se presenta la estructura sobre división de trabajo, la mano de obra asalariada es mínima pero los empleados saben cuáles son sus atribuciones específicas, la jerarquización esta deficiente con las atribuciones porque trabajan en conjunto con el propietario para poder lograr la consecución de los objetivos y metas.

### 3.2.1.8 Resumen de la problemática encontrada y propuesta de solución

En la actividad productiva pecuaria que se realiza dentro del municipio, denota una deficiencia sobre la organización empresarial y diseño. La mano de obra en su mayoría es familiar, se tiene una tipología informal, carece de manuales de normas y procedimientos para optimizar las organizaciones, la autoridad está centrada en el productor.

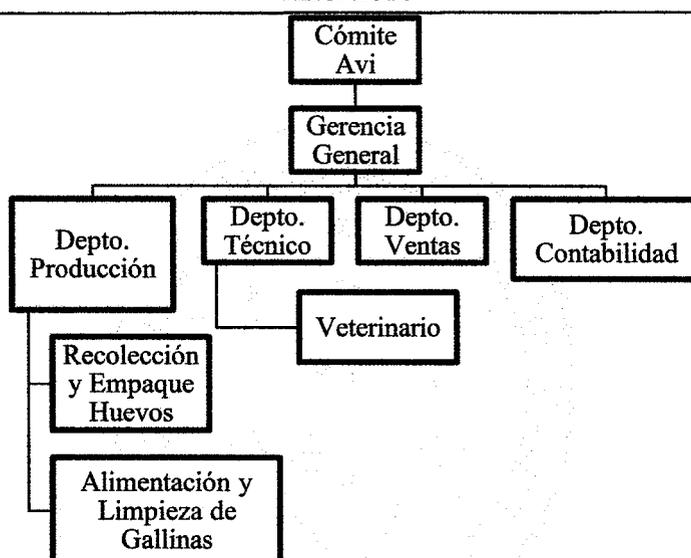
La organización es lineal solo una persona tiene el mando, no se establecen departamentos de las actividades laborales, estas giran en torno al propietario del negocio, lo que ocasiona que no haya un mejor desenvolvimiento del desarrollo de la actividad pecuaria.

Como solución a la problemática se recomienda: la creación de un comité productivo en la actividad pecuaria, con una denominación y responsabilidad limitada de los miembros con las granjas productores de huevos de gallinas, para establecer precios que beneficien a los productores así mismo disminuir la competencia entre ellos. Además, realizar una planeación estratégica tomando en cuenta, la filosofía empresarial propuesta enfocada en diseñar la estructura organizacional, estipulando la tarea que le corresponde a cada colaborador a través de una guía de manual de normas y procedimientos de la actividad productiva pecuaria, así mismo indicar, su misión, visión, valores entre otros. Adicional, crear y establecer de forma legal una asociación o comité con una organización formal determinando la jerarquía de la conformación del organigrama de la actividad pecuaria del municipio, así como establecer y fijar los

precios de los diversos productos, evitar la competencia, incrementar sus ganancias y utilizar técnicas para abarcar más mercado a nivel departamental.

A continuación, la propuesta de la estructura en el organigrama en el comité productivo pecuario Avi:

**Gráfica 4**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Organización empresarial comité productivo Avi**  
**Propuesta de organigrama estructural**  
**Año: 2020**



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020

Con base a los conocimientos obtenidos a través durante la carrera de administración, se plantea la estructura del organigrama para que se efectúe dentro de la organización del comité Avi, para fomentar la alianza entre los productores locales del Municipio que se dedican a la producción de huevos de gallinas.

Comité de propietarios: es un órgano administrativo de los dueños de las granjas avícolas que desarrollan actividades como producción de huevos de gallina, ejercerá una representación legal a través de un presidente quién podrá delegar al gerente general. Estará integrado por cinco socios: un presidente, vicepresidente, tesorero, secretario y un vocal sin devengar salario, aunque pueden percibir dietas por

asistencia a las reuniones. La venta de huevos de gallinas es una actividad rentable y de consumo diario es la persona al frente de cada una de las granjas, para que de forma mutua establezca sus intereses tanto personales como colectivos para obtener beneficios sobre las ventas del producto en sus diferentes tamaños.

Gerencia general es la unidad ejecutora de administración que se encarga de ejecutar todas las actividades asignadas por el comité, quiénes son los responsables del directo funcionamiento y ejecución del mismo, tiene a su cargo el control de las operaciones y demás responsabilidades

- **Filosofía empresarial**

Según la información obtenida durante la investigación documental de campo, en las granjas avícolas carecen de los elementos esenciales de una filosofía empresarial que se detallan a continuación:

**Misión:** es conformar un comité productivo pecuario con énfasis en la actividad avícola para promover la producción de huevos de gallinas, en empaque amigable al medio ambiente en cajas de cartón, con productor de calidad y fresca a un precio súper especial para los agentes que intervienen en el canal de distribución.

**Visión:** el ser un comité productivo pecuario con énfasis en la actividad avícola que se preocupa por ofrecer un producto con los requerimientos alimenticios importantes para ser consumidos por los humanos, entre éstos la fresca y sobre todo calidad y variedad de huevos de gallinas.

**Valores:**

- Establecer una alta calidad en la producción de huevos de gallinas.
- Eficiencia en la recolección y empaque del producto terminado.
- Trabajo en equipo para desarrollar de manera eficiente y eficaz el proceso productivo del huevo de gallinas.

- Equidad con nuestros integrantes del comité en relación a sus derechos y obligaciones laborales.
- Profesionalismo de forma interna y externa del comité, esto forma parte de la imagen ante nuestros posibles clientes.
- Políticas: conforman un recurso muy importante, a través de estas se logra establecer un canal de comunicación efectivo para emprender un comité productivo pecuario en la actividad avícola dentro del municipio de Santa Lucía Milpas Altas.

Elaborar un plan de carrera, considerando las opiniones, deseos y objetivos enfocados en las metas que se pretenden alcanzar a través del comité productivo pecuario en la actividad avícola. Además, implementar una política de requerimientos incluyendo los relacionados con los recursos humanos impuestos por la organización del comité para obtener una calidad estándar en la producción de huevo.

#### 3.2.1.9 Manual de descripción de puestos y cargos administrativos

Con base a la investigación que se realizó, se identificó que en los estratos de microfincas y fincas subfamiliares por ser empresa informal y la mano de obra asalariada no es muy significativa, no cuentan con la existencia de manual de organización, descripción de puestos y cargos ver anexo número 1.

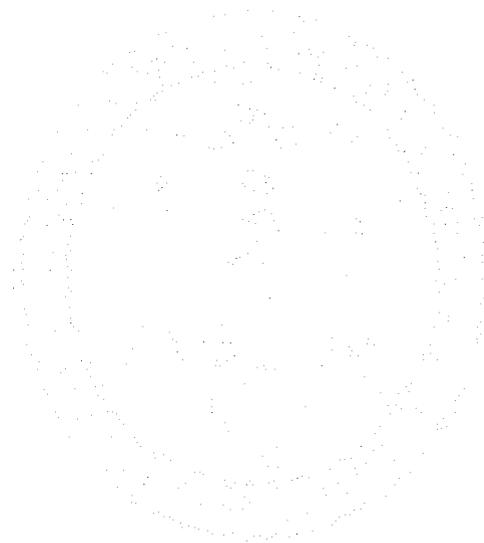
El manual administrativo es un documento escrito que se concentra en una forma sistemática una serie de elementos con el dónde informar y orientar la conducta de los integrantes del comité, unificando los criterios de desempeño y los cursos de acción que deberán seguirse para alcanzar los objetivos planteados.

#### 3.2.1.10 Generación de empleo

Se refiere al número de empleos que genera la actividad pecuaria de producción de huevo en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, genera empleo a 10 jornaleros.

### 3.2.1.11 Efecto ambiental

Se puede mencionar que por la actividad pecuaria hay un efecto favorable para el ambiente, como lo es la utilización del estiércol de los animales como abono orgánico, el mismo sirve para que el suelo tenga una mejor fertilización. Con respecto a un efecto desfavorable para el ambiente se puede mencionar que con el pastoreo de los animales de forma excesiva puede ocasionar la degradación de los suelos.



**CAPÍTULO IV**  
**PROYECTO COMUNITARIO SOCIAL**  
**PROYECTO: AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE**  
**COMEDOR MUNICIPAL, ALDEA SANTO TOMÁS MILPAS ALTAS**

En este apartado se desarrolla el proyecto social para el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento Sacatepéquez. Derivado de las necesidades identificadas durante la investigación de campo con el objetivo es dar a conocer la propuesta sobre el proyecto.

#### 4.1.1 Descripción

Derivado de las diversas necesidades sociales identificadas en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, se plantea una propuesta de proyecto social a nivel de idea que sea de beneficio para la población de escasos recursos económicos. Dentro de la priorización de los proyectos, se tomó como objetivo primordial la idea de mejorar la calidad de vida de las personas de la tercera edad y de escasos recursos, por lo que se plantea la ampliación y remodelación del comedor municipal, esto con el objetivo de atender de una manera más cómoda y mejor distribuida a personas de la tercera edad que necesitan ayuda en sus tiempos de comida.

La finalidad es obtener un lugar más amplio y mejor distribuido para recibir a más personas de la tercera edad y cumplir con las necesidades de los beneficiarios, el mejoramiento se realizará con materiales como el block, techo de machimbre y piso cerámico, la remodelación será de piso cerámico, puertas, ventanas, cambio de techo en la infraestructura es de machimbre y la instalación de gabinetes en la cocina.

La realización del proyecto se llevará a cabo en la granja municipal de la aldea Santo Tomás Milpas Altas, del municipio de Santa Lucía Milpas Altas, la principal vía de acceso es a través del casco urbano, sus calles se encuentran asfaltadas, está situada a una distancia de la ciudad de Guatemala de 42.9 Km por la carretera CA-9 y RN-10, aproximadamente con un tiempo de una hora treinta y dos minutos. De la cabecera municipal de Santa Lucía Milpas Altas hacia la granja municipal donde se encuentra el proyecto cuenta con una distancia de 15.4 kilómetros por la carretera RN-10,

aproximadamente con un tiempo de veintidós minutos.

#### **4.1.2 Antecedentes**

El proyecto de alimentación para las personas de la tercera edad, de escasos recursos inicio en el año 2016, en la granja municipal, un año posterior de la administración la municipalidad gestiona la compra de un terreno para continuar con la ayuda de la alimentación de estas personas. En el año 2020 por hacimiento de la población, el comedor es pequeño para atender a la cantidad de beneficiarios, se encuentra deteriorado debido a las condiciones climáticas y antigüedad de su infraestructura, esta situación conlleva a que no se preste un servicio adecuado a la población beneficiada. No existe registro en el cual indique que entidades públicas o privadas hayan considerado llevar a cabo el proyecto de ampliación y mejoramiento de comedor municipal.

#### **4.1.3 Planteamiento del problema**

La falta de una adecuada infraestructura para el comedor municipal ocasiona que la mayor parte del tiempo tenga hacinamiento, al no contar con los fondos suficientes y con poca contribución de empresas no logran alcanzar sus objetivos que es cubrir la necesidad de alimentación para personas de la tercera edad, y de escasos recursos. Adicional no tienen los suficientes utensilios para la elaboración y distribución de los alimentos. Y para el año 2020 no cuentan con un lugar más amplio y mejor distribuido para evitar hacinamiento de personas que necesitan el sustento alimenticio.

#### **4.2 Estudio de mercado**

El estudio de mercado ayuda a determinar la demanda insatisfecha por medio de la demanda y oferta, identifica la viabilidad del estudio para tomar la decisión de llevar a cabo el proyecto o no. Los elementos para tomar en consideración para el estudio de la oferta son: evidencia histórica y actual, proyección futura, análisis de factores determinantes sobre el comportamiento de la oferta y análisis del servicio.

#### 4.2.1 Evolución histórica de la demanda

El municipio para el año 2018 según el XI Censo Nacional de Población y VII de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE-, la población era de 15,570 y la proyección para el año 2020 es de un total de 16,430 habitantes, teniendo una tasa de crecimiento del 2.725% anual y la población objetivo para el proyecto será del 2%.

**Cuadro 18**  
**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas**  
**departamento de Sacatepéquez**  
**Proyecto: ampliación y remodelación de comedor municipal**  
**Evolución histórica y proyectada de la población**  
**Periodo 2016-2025**

<b>Año</b>	<b>Población (incremento anual del 2.725%)</b>	<b>Población Objetivo 2% (personas de escasos recursos)</b>	<b>Población a beneficiar</b>	<b>Población cubierta</b>	<b>Población insatisfecha</b>
2016	14,755	295	295	100	195
2017	15,157	303	303	100	203
2018	15,570	311	311	100	211
2019	15,994	320	320	100	220
2020	16,430	329	329	100	229
2021	16,878	338	338	100	238
2022	17,338	347	347	100	247
2023	17,811	356	356	100	256
2024	18,296	366	366	100	266
2025	18,795	376	376	100	276

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población del Instituto Nacional de Estadística -INE-, 2018.

En el cuadro 18 se puede observar la población histórica y la proyección para un período de cinco años, con el crecimiento con un 2.725% y se pretende tomar el 2% del total de la población del municipio.

Cabe mencionar que se ha logrado ayudar a 100 personas de la tercera edad y de escasos recursos anualmente. Para dicho análisis se tomarán cinco años anteriores al presente y se proyectarán datos de los cinco años próximos.

A continuación, se presenta la tabla de la evolución proyectada de las personas de la tercera edad y de escasos recursos.

**Cuadro 19**  
**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas**  
**departamento de Sacatepéquez**  
**Proyección de población**  
**Año: 2020**

<b>Año</b>	<b>Población (incremento anual del 2.725%)</b>	<b>Población Objetivo 2% (personas de escasos recursos)</b>	<b>Población a beneficiar</b>	<b>Población insatisfecha</b>
2021	16,878	338	338	238
2022	17,338	347	347	247
2023	17,811	356	356	256
2024	18,296	366	366	266
2025	18,795	376	376	276

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, del Instituto Nacional de Estadística –INE–, 2018.

En el cuadro 19, se observa la población anual, de la proyección para los próximos cinco años donde se estima un crecimiento de la población del 2.725% y se pretende abarcar un 2% de la población total que representa a las personas de la tercera edad de escasos recursos, al finalizar el periodo se pretende atender a 376 personas de escasos recursos en especial a las personas de la tercera edad.

#### 4.2.1.1 Análisis de la demanda futura

La infraestructura del comedor municipal tiene una capacidad de cobertura de 100 personas de la tercera edad lo cual no supera el 1% de la población en su totalidad, el proyecto de ampliación y remodelación pretende extender la cobertura a un 2% de la población con el cual se desea cubrir la población insatisfecha de 276 personas proyectadas para el 2025 como lo refleja la tabla anterior.

El comedor municipal inició sus operaciones en el año 2016, en la actualidad cuenta con un área para cocinar, otra para comedor, un salón para reuniones y un baño, el espacio con el que cuentan es limitado por lo cual impide atender a más personas

aparte que no tienen los fondos suficientes, la infraestructura no se encuentra en óptimas condiciones y carecen de muchos recursos, así como el mobiliario necesario para la elaboración de alimentos.

### **4.3 Estudio administrativo legal**

En el siguiente apartado se encuentra la base administrativa legal para el desarrollo del proyecto: ampliación y mejoramiento del comedor municipal.

#### **4.3.1 Propuesta de organización**

Con el fin de lograr el óptimo funcionamiento de la ampliación, mejoramiento del comedor municipal, se propone la creación de un comité como una organización sin fines de lucrar, por lo cual se pretende que funcione conforme la igualdad de los derechos y obligaciones entre los integrantes, estará diseñado para gestionar el proyecto propuesto y futuros con el propósito de prestar el servicio, mejoras y desarrollo de la aldea Santo Tomás Milpas Altas. De acuerdo al Artículo No. 19 del Código Municipal, las asociaciones de vecinos se constituirán mediante escritura pública y presentada en el registro civil para poder obtener la personalidad jurídica.

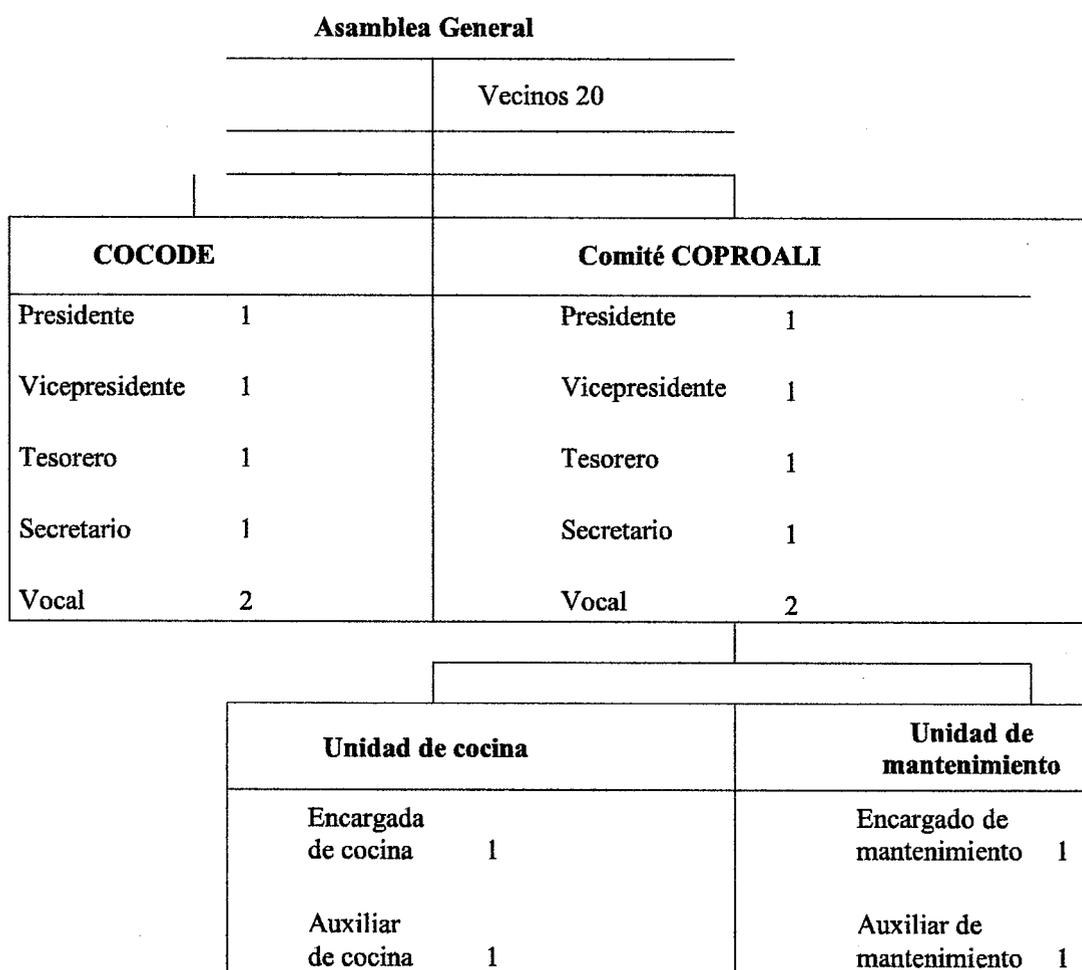
Se pretende impulsar la creación de un comité que será el encargado, en llevar a cabo la gestión del proyecto ampliación y mejoramiento del comedor municipal, así como de futuros proyectos de beneficio para la Aldea, la razón social de la organización propuesta se denominará Comité Pro Alimentación "COPROALI".

La estructura organizacional representa el marco formal que define el sistema de comunicación y autoridad en el que funcionará el comité, contará con la participación de los diferentes órganos y unidades administrativas, asamblea general y junta directiva. La división del trabajo en el comité es media ya que al ser un servicio nuevo debe de distribuirse las actividades en varias personas para lograr los objetivos definidos.

A través del diseño organizacional se determinará la estructura que tendrá el organigrama del comité propuesto y para este caso será el organigrama nominal. La estructura organizacional refleja la forma en que el comité debe integrarse para velar por el buen uso de las instalaciones. La comunicación entre los niveles jerárquicos del

comité tiene que ser eficiente, esto se debe lograr para que al darse la trasladarse información, sea eficiente, eficaz en los canales que se empleen para dar a conocer el traslado de información en estilo formal y escrito. El sistema organizacional que regirá es lineal ya que la autoridad se centra en la junta directiva, es quien tomará las decisiones y la responsable de velar por el desarrollo integral del proyecto. En la siguiente gráfica, se presenta el organigrama nominal propuesto del comité Coproali:

**Gráfica 5**  
**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas**  
**departamento de Sacatepéquez**  
**Proyecto: ampliación y remodelación de comedor municipal**  
**Organigrama nominal**  
**Comité COPROALI**  
**Año: 2020**



Como se puede observar la gráfica 5, la estructura organizacional refleja la forma en que el comité debe integrarse para velar por el buen uso de las instalaciones. La comunicación entre los niveles jerárquicos del comité esto debe lograrse con el traslado de información de manera formal y escrito.

- El organigrama funcional incluye las funciones principales, de las unidades que representa con sus interrelaciones, es útil para capacitar al personal y presentar la organización formal, en este caso se tomaran las principales unidades del comité COPRALI.

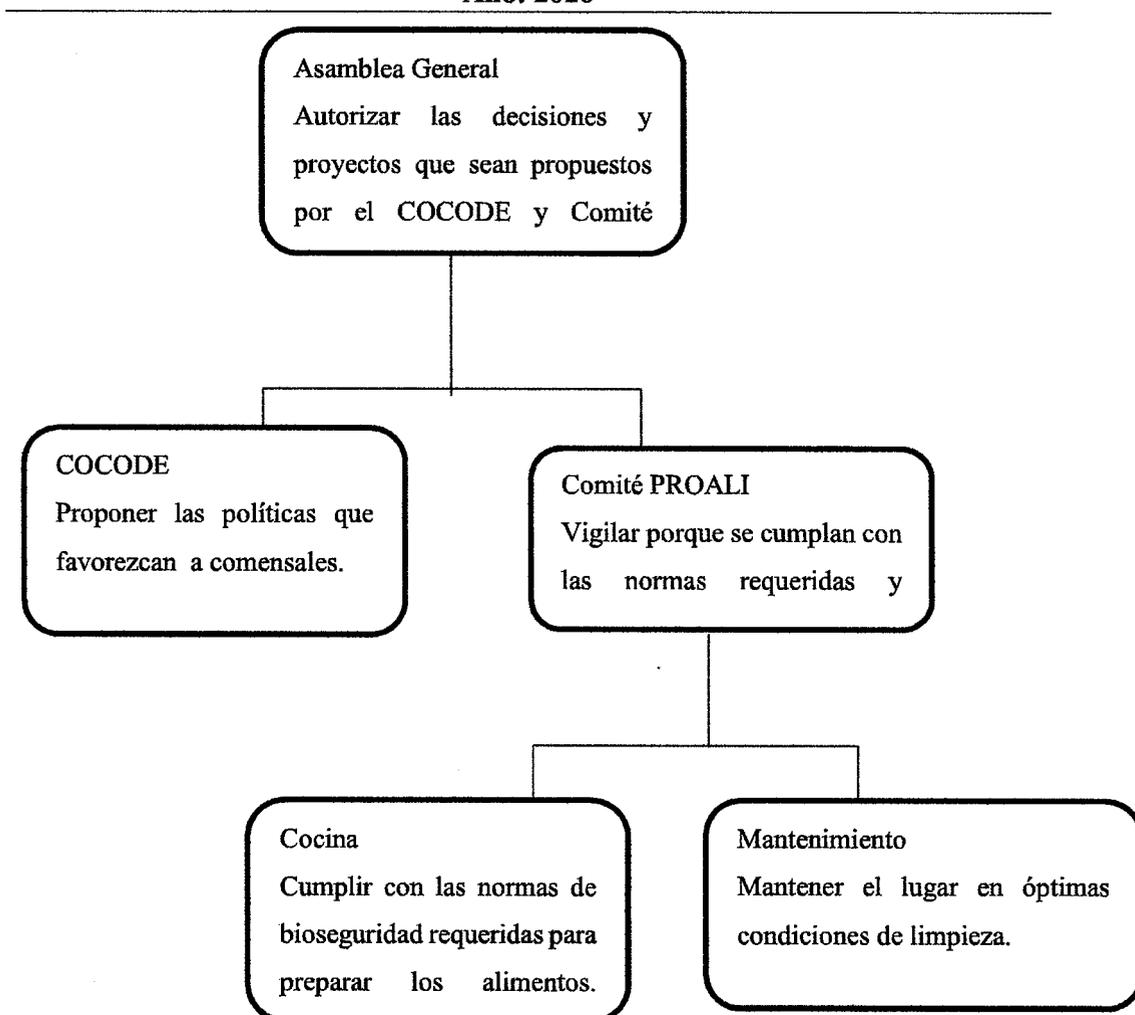
- La base administrativa legal

Se tiene contemplado que la estructura organizacional formal que aplique las reglas y procedimientos de los colaboradores, además de centralizada en las tomas de decisiones sobre los altos niveles jerárquicos, con departamentos funcionales, actividades sociales económicas dentro del comedor municipal. Las leyes que se aplicaran para regular las actividades:

- ✓ Constitución Política de la República de Guatemala;
- ✓ Artículo 34. Derecho de asociación.
- ✓ Artículo 97. Medio ambiente y equilibrio ecológico.
- ✓ Artículo 257. Asignación para las municipalidades.
- Código de Trabajo de Guatemala, Decreto Número 1441-1961.
- Código Municipal Decreto Número 12-2002 y su Reforma Número 22-2010
- ✓ Artículo 18. Organización de vecinos.
- ✓ Artículo 19. Autorización para la organización de vecinos.
- ✓ Artículo 142. Formulación y ejecución de planes.
- ✓ Artículo 144. Aprobación de planes.
- ✓ Artículo 175. Asociaciones civiles y comités.
- Ley de Organizaciones no Gubernamentales para Desarrollo en Decreto 02-2003
  - Ley de Protección y mejoramiento del Medio Ambiente, Decreto 68-86.
  - ✓ Artículo 1. Objetivos generales y ámbito de aplicación a la ley.
  - Reglamento de Evaluación, Control y Seguimiento Ambiental.

- Acuerdo Gubernativo 229-2014 Reglamento de Salud y Seguridad Ocupacional.

**Gráfica 6**  
**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas**  
**Departamento de Sacatepéquez**  
**Proyecto: ampliación y mejoramiento comedor municipal**  
**Organigrama funcional**  
**Comité COPRALI**  
**Año: 2020**



Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, segundo semestre 2020.

Según la gráfica 6, se algunas de las actividades que tiene a cargo cada una de las unidades que conforman la estructura del Comité PROALI de forma general.

#### **4.4 Estudio técnico**

En este estudio se determinará el diseño y planificación, los materiales a utilizar, mano de obra y las actividades necesarias para llevar a cabo el proyecto, así como también el tiempo de ejecución para cada una de las actividades.

La ubicación del proyecto se determina a través de la macrolocalización donde el proyecto se encuentra localizado en la aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, las calles se encuentran asfaltadas y microlocalización donde la granja municipal donde se realizará el proyecto está ubicada en la 2da calle poniente 0-08 zona 4 aldea Santo Tomás Milpas Altas jurisdicción de Santa Lucía Milpas Altas Sacatepéquez. El tamaño del proyecto se tiene proyectado que para el año 2025 las personas beneficiadas de la tercera edad sean 276. A través de la planificación se pretende analizar el tiempo necesario para llevar a cabo el proyecto, entre estas se puede mencionar: limpieza, chapeo, plataforma, trazo, punteado, zanjeo, cimiento corrido, solera de humedad, mampostería, solera intermedia, solera final, columna principal y tipo 2, instalación eléctrica, de piso, instalación de puertas, instalación de ventanas, techo, banquetta, limpieza fina.

Se tiene como objetivo principal cumplir con las actividades que se involucran en las actividades de ampliación, mejoramiento del comedor municipal, el tiempo proyectado y los diferentes procesos paso a paso hasta concluir el proyecto. Se tienen contempladas 16 actividades que se desarrollaran en un lapso de tiempo de 46 semanas.

#### **4.1 Requerimientos técnicos**

Se refiere a la estimación de materiales que se serán útiles para que se lleve a cabo el proyecto social: ampliación y mejoramiento de comedor municipal destinado para adultos mayores de escasos recursos del municipio.

**Cuadro 20**  
**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas**  
**departamento de Sacatepéquez**  
**Requerimientos técnicos**  
**Proyecto: ampliación y mejoramiento comedor municipal**  
**Materiales, mano de obra y otros costos requeridos**  
**Año: 2020**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
<b>Materiales</b>		
<b>Mampostería</b>		
Block 36kg de 39*19*14	Unidad	443
Cemento	Saco	7
Arena	M3	2.5
<b>Cimiento corrido</b>		
Hierro de 1/2 y 3/8"	Unidad	17
Hierro de 1/4"	Unidad	14
Piedrín	M3	1
Arena	M3	0.5
Cemento	Saco	7
Alambre de amarre	Libra	5
<b>Solera de humedad</b>		
Hierro de 3/8"	Unidad	20
Hierro de 1/4"	Unidad	5
Piedrín	M3	1
Arena	M3	0.5
Cemento	Saco	7
Alambre de amarre	Libra	5
<b>Solera intermedia</b>		
Hierro de 3/8"	Unidad	20
Hierro de 1/4"	Unidad	5
Piedrín	M3	1
Arena	M3	0.5
Cemento	Saco	7
Alambre de amarre	Libra	5

Continúa pagina siguiente ...

Viene página anterior ...

<b>Descripción</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Materiales</b>		
<b>Solera final / corona</b>		
Hierro de 1/2"	Unidad	
Hierro de 1/4"	Unidad	12
Piedrín	M3	1
Arena	M3	0.5
Cemento	Saco	4
Alambre de amarre	Libra	5
<b>Vigas</b>		
Hierro de 5/8"	Unidad	5
Hierro de 1/2"	Unidad	8
Hierro de 3/8"	Unidad	8
Piedrín	M3	1
Arena	M3	1
Cemento	Saco	5
Alambre de amarre	Libra	6
<b>Columnas principales</b>		
Hierro de 5/8"	Unidad	17
Hierro de 3/8"	Unidad	23
Piedrín	M3	1
Arena	M3	1
Cemento	Saco	9
Alambre de amarre	Libra	12
<b>Piso</b>		
Arena	M3	2.5
Piso	M2	152
Porcelanato	Bolsas	22
Pegamento	M2	34
Separadores	Unidad	9

Continua página siguiente ...

Viene página anterior...

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
<b>Materiales</b>		
<b>Techo</b>		
Instalación de lámina	M2	152
Instalación de cielo falso tipo machimbre	M2	152
<b>Instalaciones eléctricas</b>		
Instalación de ductos, cableado, tomacorrientes etc.	M1	6
<b>Acabados interiores/exteriores</b>		
Preparación de fondo	M2	31.15
Pintura	M2	31.15
<b>Puertas</b>		
Instalación puertas de vidrio	Unidad	1
Instalación puertas de Madera	Unidad	5
<b>Banqueta</b>		
Fundición de banqueta	M3	1
<b>Otros costos</b>		
Alquiler de servicio sanitario portátil	Mensual	2
Energía eléctrica	Mensual	2
Agua	Mensual	2
Honorarios encargado de proyecto	Mensual	1
<b>Requerimientos técnicos</b>		
Estudio técnico	Unidad	1
Estudio de impacto ambiental	Unidad	1
Planos	Unidad	2
Memoria de cálculos	Unidad	1

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020

Estos materiales que se designan en el cuadro de requerimientos son los estimados para llevar a cabo la ampliación y mejoramiento del comedor municipal para personas de la tercera edad de escasos recursos que residen en el municipio.

#### 4.5 Estudio financiero

En este apartado se detallan los rubros económicos necesarios para que el proyecto se pueda ejecutar, como lo es la inversión y financiamiento que se utilizarán

en el diseño, planificación, materiales y mano de obra, entre otros costos el cual se hará de manera resumida ya que es a nivel de idea. La Municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas será quien financiará en su totalidad el proyecto.

#### 4.5.1 Integración de costos y gastos

En el siguiente cuadro se detallan todos los gastos y la fuente de financiamiento que contiene el presupuesto general para realizar la ejecución del proyecto.

**Cuadro 21**  
**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas**  
**departamento de Sacatepéquez**  
**Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal**  
**Presupuesto general**  
**Año: 2020**

Descripción	Total Q.
<b>Ingresos</b>	<b>119,059.35</b>
<b>Fuentes internas</b>	<b>119,059.35</b>
Aporte Municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas	119,059.35
<b>Egresos</b>	<b>119,059.35</b>
<b>Pre-inversión</b>	<b>11,200</b>
Estudio ambiental	6,000
Requerimientos técnicos	5,200
<b>Costos de ampliación, remodelación y construcción</b>	<b>107,859.35</b>
Materiales	72,593.44
Mano de obra	25,365.91
Otros costos	9,900
<b>Saldo final</b>	<b>0</b>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

Para llevar a cabo el proyecto se debe contemplar los gastos que son necesarios para ejecución del mismo, el cuadro anterior muestra que el valor total del proyecto asciende a la cantidad de Q 119,059.35 el cual será financiado en su totalidad por la municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas.

## 4.5.1 Materiales

Los materiales de construcción hacen referencia a la materia prima que se utiliza para construir edificios, componentes y elementos que serán de utilidad para el proyecto.

**Cuadro 22**  
**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas.**  
**departamento de Sacatepéquez**  
**Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal**  
**Presupuesto de materiales**  
**Año: 2020**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario	Total
<b>Materiales</b>				
<b>Mampostería</b>				
Block 36kg de 39*19*14	Unidad	443	5	Q2,215.00
Cemento	Saco	7	Q77.00	Q539.00
Arena	M3	2.5	Q210.00	Q525.00
<b>Cimiento corrido</b>				
Hierro de 3/8"	Unidad	17	Q41.72	Q709.24
Hierro de 1/4"	Unidad	14	Q10.95	Q153.30
Piedrín	M3	1	Q130.00	Q130.00
Arena	M3	0.5	Q115.00	Q57.50
Cemento	Saco	7	Q77.00	Q539.00
Alambre de amarre	Libra	5	Q6.00	Q30.00
<b>Solera de humedad</b>				
Hierro de 3/8"	Unidad	20	Q30.00	Q600.00
Hierro de 1/4"	Unidad	5	Q10.95	Q54.75
Piedrín	M3	1	Q130.00	Q130.00
Arena	M3	0.5	Q115.00	Q57.50
Cemento	Saco	7	Q77.00	Q539.00
Alambre de amarre	Libra	5	Q6.00	Q30.00
<b>Solera intermedia</b>				
Hierro de 3/8"	Unidad	20	Q30.00	Q600.00
Hierro de 1/4"	Unidad	5	Q10.95	Q54.75

Continua página siguiente ...

Viene página anterior...

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario	Total
Alambre de amarre	Libra	5	Q6.00	Q30.00
<b>Vigas</b>				
Hierro de 5/8"	Unidad	5	Q73.51	Q367.55
Hierro de 1/2"	Unidad	8	Q46.95	Q375.60
Hierro de 3/8"	Unidad	8	Q26.50	Q212.00
Piedrín	M3	1	Q130.00	Q130.00
Arena	M3	1	Q115.00	Q115.00
Cemento	Saco	5	Q77.00	Q385.00
Alambre de amarre	Libra	6	Q6.00	Q36.00
<b>Columnas principals</b>				
Hierro de 5/8"	Unidad	17	Q73.51	Q1,249.67
Hierro de 3/8"	Unidad	23	Q26.50	Q609.50
Piedrín	M3	1	Q130.00	Q130.00
Arena	M3	1	Q115.00	Q115.00
Cemento	Saco	9	Q77.00	Q693.00
Alambre de amarre	Libra	12	Q6.00	Q72.00
<b>Piso</b>				
Arena	M3	2.5	Q222.00	Q555.00
Piso	M2	152	Q45.60	Q6,931.20
Porcelanato	Bolsas	22	Q25.00	Q550.00
Pegamento	M2	34	Q40.00	Q1,360.00
Separadores	Unidad	9	Q20.65	Q185.85
<b>Techo</b>				
Lámina calibre 28 10ft	Unidad	65	Q105.00	Q6,825.00
Estructura costanera de 4"*4"*12"	Unidad	46	Q207.00	Q9,522.00
Clavo 2 1/2"*9	Libra	4.5	Q5.80	Q26.10
Machimbre de pino 1/2*4*10	Unidad	628	Q12.50	Q7,850.00
<b>Instalaciones eléctricas</b>				
Cable verde 14	MI	6	Q4.30	Q25.80
Cable rojo 12	MI	6	Q2.75	Q16.50
Cable negro 12	MI	6	Q2.50	Q15.00
Cinta	Unidad	2	Q45.00	Q90.00
Apagadores	Unidad	2	Q7.35	Q14.70
Tomacorrientes	Unidad	3	Q4.60	Q13.80
Plafoneras	Unidad	3	Q4.50	Q13.50
	Unidad	3	Q6.00	Q18.00

Continúa página siguiente...

Viene página anterior...

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario	Total
Cajas rectangulares	Unidad	3	Q4.60	Q13.80
Cajas octogonales	Unidad	3	Q4.60	Q13.80
Ducto pvc	Unidad	7	Q12.50	Q87.50
Copla de ductos	Unidad	4	Q5.15	Q20.60
Vueltas de pvc	Unidad	2	Q17.95	Q35.90
<b>Acabados interiores / exteriores</b>				
Monocapa blanco	Bolsas	7	Q64.24	Q449.68
Monocapa gris	Bolsas	5	Q39.95	Q199.75
Pintura	Gl	9	Q288.00	Q2,592.00
<b>Puertas</b>				
Puertas principales de vidrio	Unidad	1	Q1,200.00	Q1,200.00
Puerta servicio sanitario	Unidad	2	Q550.00	Q1,100.00
Puerta de salón a cocina	Unidad	1	Q550.00	Q550.00
Puerta de cocina a comedor	Unidad	1	Q550.00	Q550.00
Puerta principal a comedor	Unidad	1	Q550.00	Q550.00
<b>Ventanas</b>				
Ventanería en general / de madera	Unidad	5	Q850.00	Q4,250.00
Ventanería fija	Unidad	2	Q725.00	Q1,450.00
<b>Cocina</b>				
Gabinetes aéreos	Unidad	5	Q750.00	Q3,750.00
Gabinetes de piso	Unidad	5	Q500.00	Q2,500.00
<b>Banqueta</b>				
Electromalla	Unidad	1	Q225.00	Q225.00
Tacos	Unidad	13	Q3.25	Q42.25
Piedrín	M3	0.5	Q130.00	Q65.00
Arena	M3	0.5	Q115.00	Q57.50
Cemento	Sacos	7	Q77.00	Q539.00
Alambre de amarre	Libra	1	Q6.00	Q6.00
<b>Plataforma</b>				
Selecto	M3	22	Q115.00	Q2,530.00
Horas máquina	Horas	5	Q500.00	Q2,500.00
<b>Total</b>				<b>Q72,593.44</b>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

A través del cuadro anterior se observan los materiales, que se utilizaran para llevar a cabo el proyecto de ampliación y mejoramiento de comedor municipal.

## 4.5.2 Mano de obra

Hace referencia a los costos en que se incurrirá para desarrollar cada las actividades.

**Cuadro 23**  
**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas**  
**Departamento de Sacatepéquez**  
**Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal**  
**Presupuesto de mano de obra**  
**Año: 2020**

Descripción	Actividad	Unidad de medida	Cantidad	Mano de obra precio unitario	Total
Mampostería	Levantamiento muro	M2	33.5	Q75.00	Q2,512.50
Cimiento corrido	Preparación	MI	12.46	Q0.40	Q4.98
	Fundición	M3	1.12	Q385.00	Q431.20
Solera de humedad	Preparación	MI	12.46	Q0.40	Q4.98
	Fundición	M3	0.5	Q385.00	Q192.50
Solera intermedia	Preparación	MI	12.46	Q0.40	Q4.98
	Fundición	M3	0.5	Q385.00	Q192.50
Solera final/corona	Preparación	MI	12.46	Q0.55	Q6.85
	Fundición	M3	0.5	Q385.00	Q192.50
Vigas	Preparación	MI	112	Q0.65	Q72.80
	Fundición	M3	0.5	Q385.00	Q192.50
Columnas principales	Preparación	MI	27	Q0.65	Q17.55
	Fundición	M3	1	Q385.00	Q385.00
Piso	Preparación y fundición e instalación de piso	M2	152	Q90.00	Q13,680.00
Techo	Instalación de lámina	M2	152	Q7.89	Q1,200.00
	Instalación de cielo falso tipo machimbre	M2	152	Q10.85	Q1,650.00
Instalaciones eléctricas	Instalación de ductos, cableado, tomacorrientes, etc.	MI	6	Q65.00	Q390.00
Acabados interiores/exteriors	Preparación de fondo	M2	31.15	Q55.00	Q1,713.25
	Pintura	M2	31.15	Q32.00	Q996.80
Puertas	Instalación puertas de vidrio	Unidad	1	Q285.00	Q285.00
	Instalación puertas de Madera	Unidad	5	Q175.00	Q875.00
Banqueta	Fundición de banqueta	M3	1	Q365.00	Q365.00
<b>Total</b>					<b>Q25,365.91</b>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020

Acá se estipula el costo en que se incurrirá por un maestro de obra, sus ayudantes y cuál es el costo por cada uno, según el convenio o trato que se efectuó en las partes que se involucran para desarrollar el proyecto, se realiza una estimación sobre el posible pago y la forma en que se realizara. A continuación, se presenta un cuadro con el presupuesto de la mano de obra en el desarrollo del proyecto:

Según los datos que se detallan en el cuadro del presupuesto de mano de obra, se tiene una estimación de Q. 25,365.91 durante el desarrollo del proyecto en el comedor municipal, para brindar un mejor servicio a los comensales que son beneficiados con los alimentos.

#### **4.6 Estudio ambiental**

Es el estudio mediante el cual se realiza un documento técnico que identifica, evalúa y describe los principales impactos que genera un proyecto, obra, industria o actividad. El proyecto consiste en la ampliación y remodelación de comedor municipal, con el cual se pretende apoyar a las personas de la tercera edad con su alimentación para tener una mejor calidad de vida. La política ambiental se enfocará en las acciones que han de realizarse, para conservar al medio ambiente, mediante el desarrollo sostenible como resultado de la interacción de los intereses políticos económicos y sociales, para conservar las bases naturales de la vida humana y lograr un desarrollo sostenible. La realización del proyecto involucra a la población del Municipio, mejora la calidad de vida para los mismos, garantizando también la protección, conservación del patrimonio natural y cultural. Concientizando sobre la importancia de vivir en un medio ambiente libre de contaminación y el buen manejo de los recursos, así como también en las buenas relaciones personales entre las personas, el proyecto se regirá por las leyes vigentes de Guatemala.

Con la gestión ambiental lo que se pretende minimizar son los impactos al medio ambiente, para hacer uso adecuado de los recursos naturales se implementarán estrategias para evitar que las actividades que se llevarán a cabo durante y después del proyecto no afecten el medio ambiente. Con lo referente al impacto ambiental se determinará el grado de contaminación que podría tener el proyecto si no se maneja de

una manera adecuada los desechos, aguas residuales y otras, por lo que es de suma importancia, canalizar los mismos en los alcantarillados existentes, además de hacer uso de buenas prácticas para deshacerse de los desechos generados por la ampliación. Además, se debe contemplar todo lo concerniente en cuanto a los estándares y acabados para que el desarrollo del proyecto cumpla con los estándares mínimos hasta de impactos ambientales.

#### **4.7 Impacto social**

Con el proyecto la población beneficiada es la de tercera edad ya que se mejoraría el comedor municipal para poder aumentar así la calidad de atención a quienes acuden a este lugar para satisfacer su necesidad de alimentación.

## CONCLUSIONES

A través de la investigación de campo, se obtienen los argumentos y afirmaciones relativos a los datos que intervienen en el informe individual:

1. Con base a la investigación documental en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez para el año 2020, se estima una población de 316,430 habitantes con una tasa de crecimiento del 3%, siendo en su mayoría del grupo étnico no indígena que representa un 95%, una densidad poblacional de 860 por km<sup>2</sup>. La población económicamente activa se encuentra en un rango de 15 a 65 años de edad, que se desempeñan en las actividades productivas agrícola, pecuaria, artesanal y comercio formal e informal que generan ingresos al Municipio, es necesario que la municipalidad a través de la Oficina de la Mujer promueva talleres de emprendimiento para los vecinos.

2. Según la información que se obtuvo sobre el flujo migratorio en el Municipio durante el año 2018, tuvo un descenso considerable a través de la investigación realizada de 53 personas, emigrando principalmente a Antigua Guatemala, la Ciudad de Guatemala y el municipio de San Lucas Sacatepéquez, derivado de la cercanía y las vías de acceso por la falta de oportunidades de empleo que tiene el Municipio, y en casos extremos los habitantes deciden emigrar a los Estados Unidos de América dejando a sus familias para mejorar sus ingresos y calidad de vida.

3. Con base a la investigación documental sobre educación realizada en el Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, el sector privado cubre un 60% de los centros educativos en los diferentes niveles, un 10% la municipalidad y el resto el sector oficial, existe deficiencia en la contratación de los docentes no se logra satisfacer la demanda de alumnos que va en aumento, más aún con la modalidad que se ha implementado a distancia y virtual, según los recursos económicos es más complicado acceder a las distintas plataformas que están usando los docentes y el poco acercamiento de estos hacia sus alumnos.

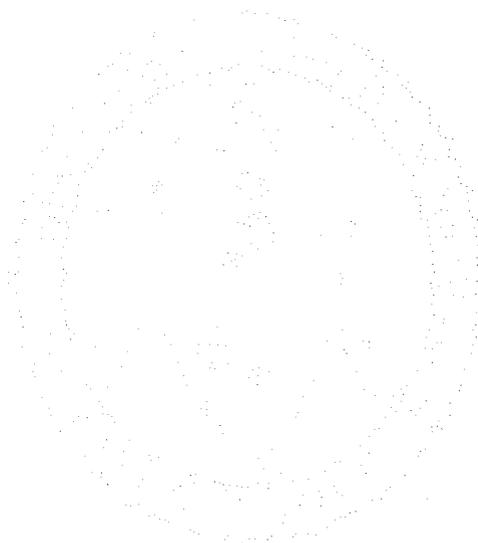
4. Dentro de los servicios básicos e infraestructura del Municipio, se comprobó que en Salud solo se tiene un 50% de cobertura, esto en relación a las debilidades y carencias de medicamento, equipamiento y personal especializado. Los diversos requerimientos médicos especiales son demandados al hospital departamental de Antigua Guatemala; además de carencia de energía eléctrica, alumbrado público, extracción de basura, drenajes entre otros, determinó que hay hogares que no tienen acceso a estos servicios.

5. Se determinó que en las actividades productivas en su mayoría corresponden a la producción pecuaria representa un 53%, le sigue la producción agrícola con un 37% y el 10% restante corresponde a la actividad artesanal que genera ingresos al Municipio se encuentran delimitados los factores que influyen dentro del proceso de producción de actividad pecuaria en ganado porcino 2,548 cabezas al año y una minoría en la producción de huevos de gallinas de 18,200 cajas detallando los gastos e ingresos que se generan.

6. Según los análisis efectuados dentro del Municipio se obtuvo información sobre los productores de la actividad pecuaria avícola, carecen de filosofía empresarial, estructura formal, los puestos de trabajo son designados de forma empírica al igual que sus atribuciones en las granjas subfamiliares y la mano de obra asalariada es mixta, están compuestas por miembros de la familia y los son ajenos a la misma.

7. A través de la investigación que se realizó en el Municipio, es de suma importancia crear un comité de actividad pecuaria para el aprovechamiento de la producción de huevos de gallina, para establecer de forma conjunta estrategias que beneficien a ambos productores en relación a precios competentes para no afectar las ganancias de los productores y contribuir con la distribución del producto de forma eficaz y eficiente.

8. El proyecto municipal sostenible a nivel de idea, persigue favorecer a los principales beneficiarios que son las personas de la tercera edad, con escasez de recursos económicos del Municipio y con la propuesta de su ampliación, se aumentaría aproximadamente a doscientas personas el beneficio de su alimentación fija los tres tiempos alimenticios, incluyendo una dieta balanceada y nutritiva.



## RECOMENDACIONES

Estas surgen para dar respuesta a las conclusiones planteadas anteriormente, con la información del presente informe, dirigidas a las autoridades de la municipalidad y vecinos del municipio.

1. Las autoridades municipales y entidades privadas deben implementar estrategias para generar otras fuentes de empleo, para aprovechar el potencial de los habitantes que se encuentran dentro del rango de edades en población económicamente activa, con ello se incrementaran los ingresos, los jóvenes y ancianos encontraran un entretenimiento productivo por medio de talleres de emprendimiento apoyándose en la Oficina de la Mujer es la que está a cargo de los proyectos sociales dentro de la municipalidad.

2. La Municipalidad debe gestionar a través de entidades gubernamentales nuevas fuentes de empleo para disminuir el flujo migratorio del Municipio, desarrollando y ejecutando planes de acción estratégicos en el área industrial, agroindustrial, así mismo otorgar beneficios a empresas que decidan realizar inversiones, adicionalmente promover el turismo dentro del Municipio y sus alrededores para que haya ingresos para los vecinos que habitan en dicho lugar.

3. Es importante que las autoridades municipales, en coordinación con directores y supervisores educativos del sector oficial y organizaciones de padres de familia, realicen un oficio dirigido a la Dirección Departamental de Educación del Distrito para que se les apoye con la contratación de docentes, remodelación de infraestructura física de los establecimientos educativos para cumplir con la demanda de los alumnos en el Municipio.

4. La municipalidad y los concejos de comité de desarrollo de las distintas aldeas y colonias del Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, apoyen al personal de salud, para gestionar ante el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social el

abastecimiento de medicamentos y personal especializado para brindar un mejor servicio y atención a los habitantes del Municipio. En relación a los servicios básicos es necesario y urgente que la Municipalidad y los cocodes se organicen para encontrar las posibles soluciones a la problemática de los requerimientos de los vecinos.

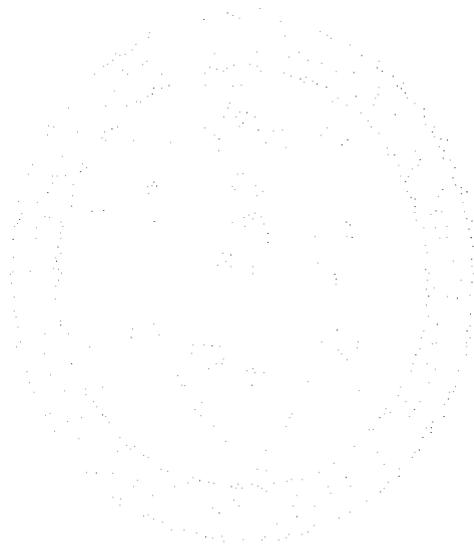
5. La municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas deben promover la integración de los productores en las áreas de agricultura, pecuaria y artesanal para integrarse en pequeños comités según sus cosechas, implementar planes y estrategias, establecer precios de acorde a sus ganancias, las formas de cómo atraer más clientes para sus productos, además desarrollar en conjunto el proyecto de la creación de un mercado municipal formal.

6. Que la Municipalidad considere a través de la Oficina de la Mujer reuniones con los señores agricultores y artesanos del Municipio para impartirles charlas sobre la conformación formal de empresas familiares, organizando sus expectativas a corto y mediano plazo con sus negocios, para que estos decidan que metas, objetivos en otros implementaran y desarrollaran con sus colaboradores, para expandir sus productos a los municipios aledaños así como a comercios formales e incrementar sus ganancias.

7. A través de la Municipalidad se pretende que se reúnan los dueños de granjas dentro de la actividad productiva pecuaria avícola para establecer una propuesta y crear un comité productivo pecuario avícola de los productores de huevos de gallinas, el cual incluye los mínimos requerimientos para designar los puestos administrativos claves que influyen dentro del proceso productivo de una organización formal y estructural para obtener eficiencia y eficacia, además de perseguir las metas que se desean alcanzar, tomando como referencia la propuesta del manual de organización empresarial.

8. A las autoridades municipales se le presenta la propuesta; de ampliar y remodelar del único comedor municipal que se encuentra actualmente al servicio de cien personas de la tercera edad de escasos recursos, esta institución funciona a través

de donativos ajenos a la municipalidad, parte del personal lo proporciona la Oficina de la Mujer, a través de una Campaña de Concientización, se pretende obtener donativos de diversas índoles para que un mínimo de doscientas personas sean beneficiadas y obtengan una mejor alimentación, contemplando las medidas de prevención a la pandemia del Covid-19.



## **BIBLIOGRAFÍA**

Casia, Mónica. (2017). Guía para la Preparación y Evaluación de Proyectos con un enfoque Administrativo. Guatemala: Editorial IMPRIMA.

Consejo Municipal de Desarrollo del Municipio de Santa Lucía Milpas Altas y Secretaría. INACOP, Ley General de Cooperativas, Decreto Legislativo Numero 82-79.

Koontz Harold y Wehrick Heinz 2007, Elementos de Administración con un enfoque internacional, 7ma. Edición, McGraw-Hill Interamericana, pág. 457.

Kotler, P., Bloom, P. & Hayes, T. (2004). El marketing de servicios profesionales. México: Editorial: Paidós.

Piloña, O. (2012). Guía práctica sobre Métodos y Técnicas de Investigación Documental y de Campo. Guatemala: CIMGRA.

Planificación y Programación de la Presidencia, Dirección de Planificación Territorial. Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia. Plan de Desarrollo de Santa Lucía Milpas Altas, Sacatepéquez 2011-2025. Guatemala diciembre 2010.

Segeplan. (2010). Plan de desarrollo Santa Lucía Milpas Altas Sacatepéquez 2011-2025. SEGEPLAN/DPT.2010. Plan de Desarrollo Santa Lucía Milpas Altas, Sacatepéquez, Guatemala

## **Egrafias**

<https://www.prensalibre.com/economia/asi-impulsaran-la-producción-de-artesanías-en-sacatepéquez/>

Mapa turístico de Sacatepéquez, del Instituto Guatemalteco de Turismo  
<http://biblioteca.inguat.gob.gt/Digital/Doctos%20virtuales/Sacatepequez%20mapa.pdf>

<https://www.deguate.com/municipios/pages/sacatepequez/santa-lucia-milpas-altas.php>

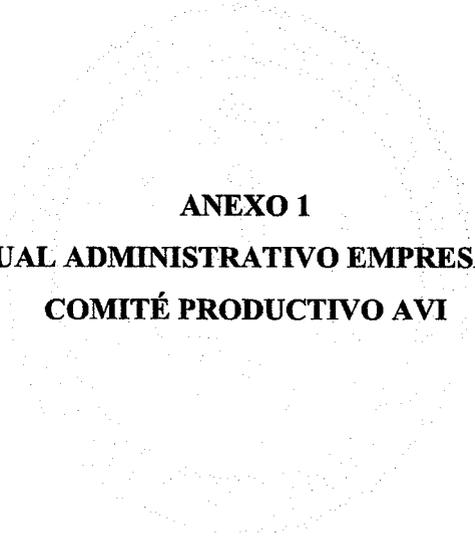
<http://www.findglocal.com/GT/Santa-Luc%C3%ADa-Milpas-Altas/115523>

<https://www.prensalibre.com/economia/asi-impulsaran-la-produccion-de-artesanias-en-sacatepequez/> Instituto Nacional de Estadística de Guatemala INE,  
<https://www.censopoblacion.gt/graficas> [www.ine.gob.gt](http://www.ine.gob.gt)

<https://www.frutas-hortalizas.com/Frutas/Recetas-Aguacate.html>

<https://www.elnuevoherald.com/noticias/finanzas/acceso-miami/cuidado-edico/article23740186.html>

UNICEF Guatemala. Informe de la II Encuesta Nacional de Discapacidad en Guatemala. ENDIS 2016. Pág. 21 recuperado de:  
<https://www.unicef.org/guatemala/media/461/file/ENDIS%202016.pdf>



**ANEXO 1**  
**MANUAL ADMINISTRATIVO EMPRESARIAL**  
**COMITÉ PRODUCTIVO AVI**

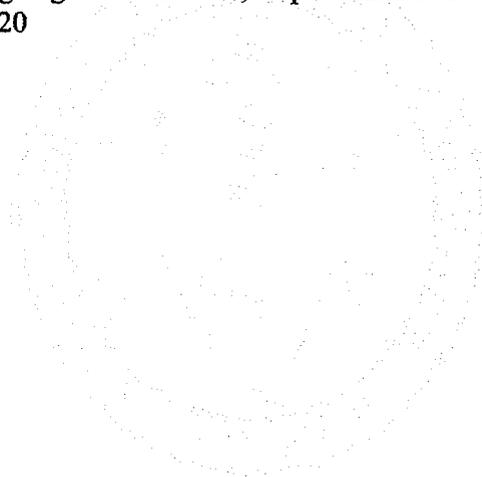
## ÍNDICE DE CONTENIDO

### ANEXO 1

No.	Descripción	Página
<b>1</b>	<b>Definición</b>	<b>1</b>
1.1	Antecedentes	1
1.2	Marco jurídico	2
1.3	<b>Definición de organigrama estructural</b>	<b>2</b>
1.3.1	Definición de organigrama funcional	3
1.3.2	Definición organigrama nominal	4
<b>2</b>	<b>Definición descriptores en puestos y unidades administrativas</b>	<b>5</b>

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Organización empresarial, Comité productivo Avi, Organigrama estructural, Año: 2020	3
2	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Organización empresarial, Comité Productivo Avi, Organigrama funcional, departamento de producción, Año : 2020	4
3	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Organización empresarial, Comité Productivo Avi, Organigrama nominal, departamento de contabilidad Año: 2020	5



**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Manual de Organización Empresarial**  
**Comité Productivo Avi**  
**Año: 2020**

## **1. DEFINICIÓN**

Contiene información detallada referente a los antecedentes, legislación, atribuciones, funciones, organigramas y niveles jerárquicos.

Objetivos

- Dar a conocer una visión del conjunto de la organización.
- Precisar las funciones encomendadas en las unidades administrativas para deslindar responsabilidades y evitar duplicidad u omisión de actividades.
- Coadyuvar a la ejecución correcta de las labores encomendadas.

En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, del departamento de Sacatepéquez, actualmente no se tiene un desarrollo empresarial importante ni organizaciones que permitan mejorar la comercialización de la producción de huevos de gallinas. Es de importante la formación de un comité productivo, integrado por pequeños productores de huevos de gallinas, para impulsar el producto, así mismo impulsar el desarrollo económico - social de la comunidad.

### **1.1 ANTECEDENTES**

Dentro del municipio a través la investigación documental de campo, realizada se pudo constató que existen varias granjas subfamiliares, que se dedican a la producción de huevos de gallinas para la venta. Sin embargo, existe una amplia competencia entre ambos productores basada en precios bajos, lo cual afecta sus ganancias al ofrecer su producto a los intermediarios.

Por ello es importante establecer un comité avícola para que a través de él se organicen de forma estructurada. A través del comité se pretende obtener una mayor ganancia y ofrecer un producto con amplia calidad, conservando su frescura para el consumidor, así incrementar el mercado local y a otros municipios.

## **1.2 MARCO JURÍDICO**

Se tomará en cuenta la implementación de reglamentos internos dentro de estos se sugiere:

- Acta de constitución que identifique su legalización.
- Protocolo de salubridad.
- Políticas y estatutos internos.
- Manual de organización empresarial.

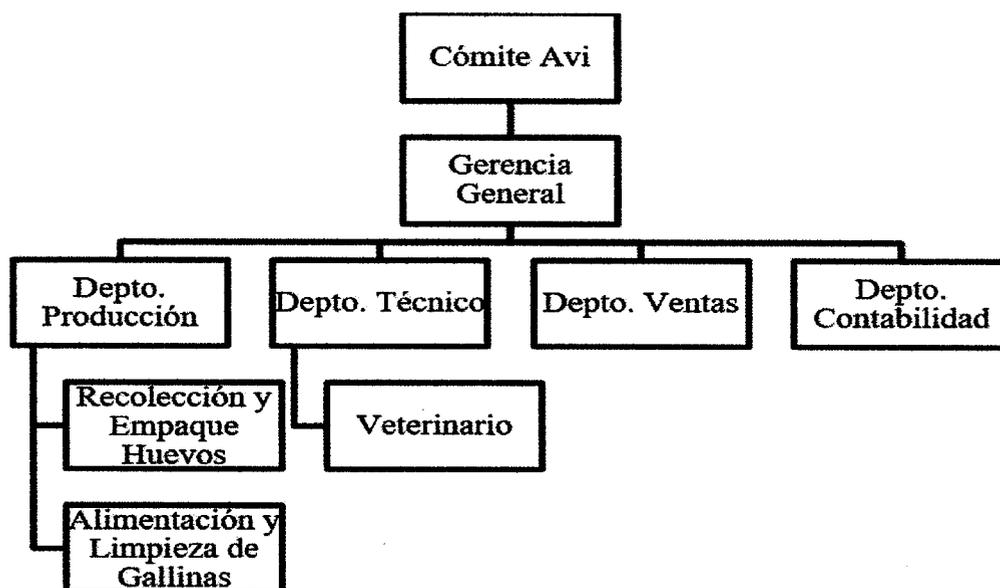
Las normas externas deben respaldarse en las leyes que rigen el territorio guatemalteco como:

- ✓ La Constitución Política de la República de Guatemala.
- ✓ El Código Municipal, Decreto 12-2002 y sus Reforma en el Decreto 22-2010.
- ✓ La ley del Impuesto de Valor Agregado, Decreto 27-92 y sus Reformas.
- ✓ La ley de Contrataciones del Estado, Decreto 57-92.
- ✓ La ley de Actualización Tributaria, Decreto 10-2012.

## **1.3 Organigrama estructural**

Representa un elemento técnico valioso para realizar un análisis organizacional para constituir un instrumento idóneo de forma precisa con sencillez y uniformidad. Por ser general representa únicamente los órganos principales de la institución y sus relaciones básicas, en este caso el comité como máxima autoridad de la organización, seguidamente por la gerencia general. A continuación, se presenta la propuesta:

**Gráfica 1**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Organización empresarial comité productivo Avi**  
**Organigrama estructural**  
**Comité avi**  
**Año: 2020**



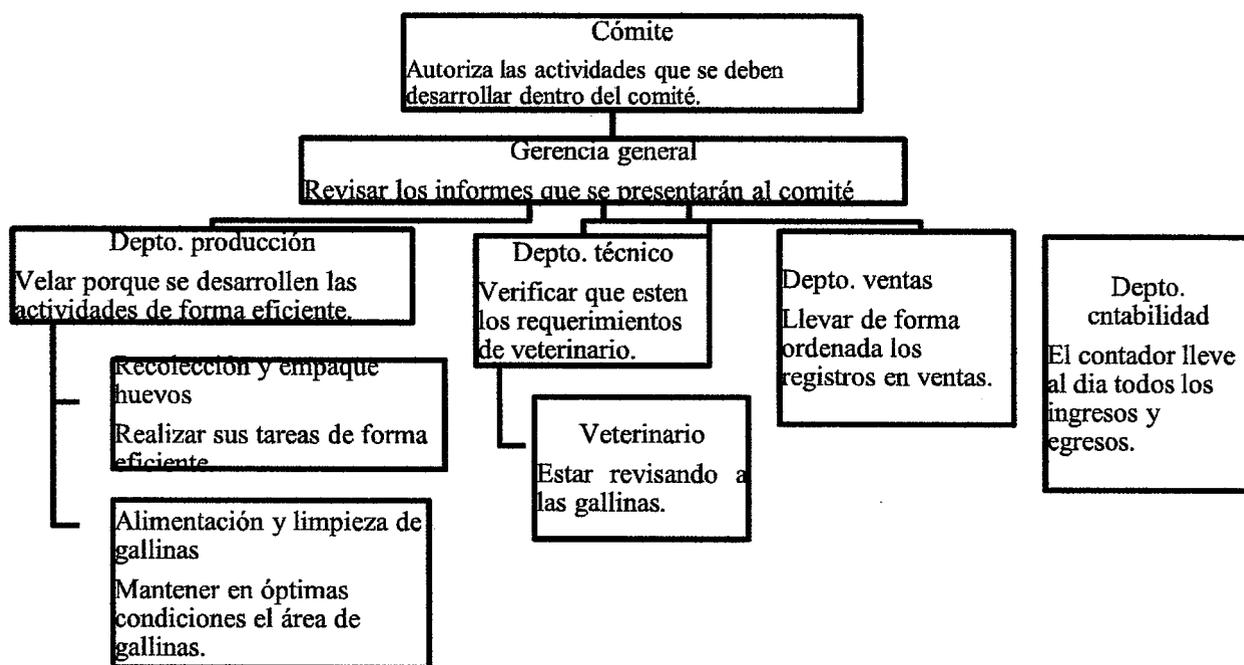
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

A través de esta grafica se presenta en una forma general, la estructura del Comité y como se estaría desarrollando las actividades deben estimarse para obtener eficiencia y eficacia en todos los procedimientos que se realicen, para brindar una imagen que permita identificar la organización, así como las relaciones de jerarquía.

### 1.3.1 Organigrama funcional

Este representa de manera general las principales funciones, unidades e interrelaciones, su importancia radica en brindar capacitación al personal y presentar a la organización de forma general. A continuación, se presenta una propuesta del organigrama por funciones estipulado para el Comité Productivo Pecuario Avi, se tomaron algunas de las principales funciones que se ejecutan dentro de la organización.

**Gráfica 2**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Organización empresarial comité productivo Avi**  
**Organigrama estructural funcional**  
**Año: 2020**



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020.

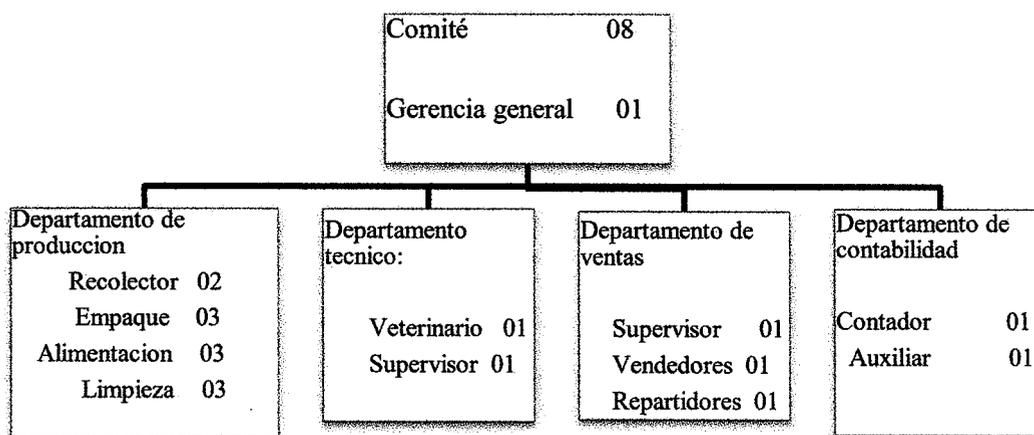
A través de la gráfica seis se denota las principales funciones de las áreas más importantes que conforman el Comité Productivo Pecuario Avi, tomando en cuenta la gerencia general y los departamentos que tienen relación con ella, así como las principales atribuciones de cada puesto según su jerarquía.

### 1.3.2 Organigrama nominal

Esta gráfica da a conocer los puestos, plazas y unidades que están constituidas en la organización del Comité, indicando las cantidades que existen y las que se requieren para que funcione de forma óptima para alcanzar los fines perseguidos por

la organización y cumplir con las metas asignadas a cada área que está establecida. A continuación, se presenta la propuesta del organigrama funcional.

**Gráfica 3**  
**Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez**  
**Organización empresarial de comité productivo Avi**  
**Propuesta de Organigrama Nominal**  
**Año: 2020**



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2020

Por la gráfica se tiene estipulado que se cuenta con el personal requerido en existencia según las necesidades de cada departamento en la organización del comité para desarrollar con las atribuciones asignadas en el tiempo exacto.

## 2. Descriptores cargos y puestos en áreas administrativas

Estos elementos describen las actividades que tienen prioridad los diversos puestos de trabajo, ocupados. Consta de las descripciones de identificación, código del puesto, título del puesto, ubicación administrativa, inmediato superior y subalternos. Detallando una breve descripción genérica del puesto, así mismo las atribuciones que le competen, asignando las relaciones de trabajo, autoridad y responsabilidades, además de los requisitos mínimos exigidos del puesto de trabajo.

**Descriptor de puesto de gerencia general**  
**Año: 2020**

Empresa:	Comité productivo Avi	Puesto:	Gerente general	Fecha:	nov-21
Unidad:	Administración	Vigencia	Un año	Hoja	01
		Elaboró	Evelyn Estrada	Bo. Vo.	Comité Avi.

**I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO**

Código: AD.DRH.01

Título del puesto: Gerente general.

Ubicación Administrativa: Administración.

Inmediato Superior: Presidente de comité productivo pecuario Avi.

Subalternos: Supervisores de producción, ventas, contabilidad, técnico.

**II. DESCRIPCIÓN DEL PUESTO**

Naturaleza:

Puesto estratégico administrativo que es responsable de la administración de los procesos de Recursos Humanos de la organización, definiendo procesos eficientes y eficaces para el mejoramiento continuo, trabajara directamente con el comité productivo pecuario avícola y demás departamentos.

Atribuciones:

Asesorar al capital intelectual en la administración.  
Implementar y evaluar las políticas a seguir según lineamientos administrativos.  
Planificar, organizar, verificar que exista eficiencia en los subsistemas del comité.  
Interceder por la buena marcha de contratos laborales entre empleados y comité.

Relaciones de trabajo:

Con los departamentos que confirman el comité.

Autoridad:

Da instrucciones a los departamentos subalternos en la organización.

Responsabilidad:

Realizar la planificación, organización, integración y desarrollo, de las actividades que se pretenden desarrollar para alcanzar los objetivos de la organización y alcanzar las metas.

**III. ESPECIFICACIONES DEL PUESTO**

Requisitos mínimos:

Título de Administrador de Empresas o carrera afín.  
Mínimo 4 años de experiencia en el puesto.

Habilidades y destrezas:

Manejos de paquetes en computación sobre oficina.  
Haber tenido personal a cargo.

Salario: Q. 5,000.00 mensuales

## Descriptor de gerencia de ventas

**Año: 2020**

Empresa:	Comité productivo Avi	Puesto:	Gerente de ventas.	Fecha:	nov-21
Unidad:	Departamento de ventas.	Vigencia	Un año.	Hoja	02
		Elaboró	Evelyn Estrada.	Bo. Vo.	Comité Avi.

### I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

Código: A.D.V. 01

Título del puesto: Gerente de ventas.

Ubicación Administrativa: Ventas.

Inmediato Superior: Gerente general.

Subalternos: Vendedores.

### II. DESCRIPCIÓN DEL PUESTO

Naturaleza: Establecer promociones de ventas para cumplir con los objetivos de la organización.  
Proyectar las ventas, identificar la metodología y crear una estrategia, para evaluar el mercado meta.

Atribuciones:

Determinar las políticas, estrategias, planes y proyectos para el cumplimiento de las ventas a corto, mediano y largo plazo.

Presentar los informes sobre el ejercicio y gestión a las autoridades facultativas sobre impuestos en el país.

Relaciones de trabajo:

Clientes.

Proveedores.

Gerencia.

Autoridad:

Sobre sus subalternos.

Responsabilidad:

Aumentar las utilidades y dividendos.

Establecer promociones de ventas para cumplir con los objetivos de la organización.

### III. ESPECIFICACIONES DEL PUESTO

Requisitos mínimos:

Pensum cerrado en administración de empresas, con especialidad en Marketing.

Experiencia mínima de 3 años.

Habilidades y destrezas:

Manejo de herramientas mercadológicas.

Habilidad de relacionarse con los posibles clientes.

Salario: Q. 4,000.00 mensuales.

## Descriptor de Puesto de Contador General

Año: 2020

Empresa:	Comité productivo Avi.	Puesto:	Gerente financiero.	Fecha:	nov-21
Unidad:	Departamento de contabilidad.	Vigencia	Un año.	Hoja	03
		Elaboró	Evelyn Estrada.	Bo. Vo.	Comité Avi.

### I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

Código: D.C.G 03

Título del puesto: Contador general.

Ubicación Administrativa: Departamento de contabilidad.

Inmediato Superior: Gerente general.

Subalternos: Auxiliar.

### II. DESCRIPCIÓN DEL PUESTO

Naturaleza:

Realizar informes estratégicos sobre políticas de gestión fiscal, estar actualizado sobre NIFS Y NIAS.

Atribuciones:

Verificar los depósitos recibidos por unidad móvil.

Llevar el registro contable de los movimientos realizados en la organización.

Preparar y entregar reporte de movimiento en caja a comité productivo.

Efectuar cierre y arqueo de caja.

Relaciones de trabajo:

Departamento de ventas.

Gerencia general.

Comité productivo.

Autoridad:

Sobre subalternos.

Responsabilidad:

Suministrar fondos a caja.

Emitir cheques, certificaciones de giro.

Llevar registro de ingresos y egresos dentro de la organización.

### III. ESPECIFICACIONES DEL PUESTO

Requisitos mínimos:

Pensum cerrado en auditoría y contaduría pública.

Experiencia de 2 años en procesos contables, pago de planillas.

Habilidades y destrezas:

Manejo de descuentos y prestaciones laborales.

Manejo de sistema SAP.

Salario: Q. 4,000.00

**ANEXO 2**

**PROYECTO: AMPLIACIÓN, REMODELACIÓN DEL COMEDOR MUNICIPAL  
CAMPAÑA DE CONCIENTIZACIÓN**

## **ÍNDICE DE CONTENIDO**

### **ANEXO 2**

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
<b>1</b>	<b>Definición de campaña de concientización</b>	<b>1</b>
<b>1.1</b>	<b>Antecedentes de campaña de concientización</b>	<b>1</b>
<b>1.2</b>	<b>Objetivos de campaña de concientización</b>	<b>3</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación, remodelación de comedor Municipal, Presupuesto de publicidad, Método costeable, Año: 2020	3

## ÍNDICE DE IMAGENES

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Aldea Santo Tomas Milpas Altas, municipio de Santa Lucia Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación, remodelación de comedor Municipal, Perspectiva de comedor, Año: 2020	2
2	Aldea Santo Tomas Milpas Altas, municipio de Santa Lucia Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación, remodelación de comedor municipal, Año: 2020	4
3	Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, Proyecto: ampliación, remodelación del comedor municipal, Medidas de prevención por Covid-19, Año: 2020	5

**Aldea Santo Tomás Milpas Altas, municipio de Santa Lucía Milpas Altas,  
departamento de Sacatepéquez,**

**Proyecto: Ampliación y mejoramiento del Comedor Municipal  
Propuesta de Campaña de Concientización  
Año: 2020**

## **1.1 DEFINICIÓN**

Campaña de Concientización:

Es un proceso que educativo a través del cual se pretende en un grupo de individuos, tomar conciencia crítica del entorno en la comunidad donde viven, así mismo se asumen responsabilidades para transformar alguna conducta en el ser humano, se utilizan medios de comunicación conocidos, cómodos para el anunciante.

Objetivos

- Crear conciencia en los habitantes del Municipio para que apoyen, con algún donativo para contribuir a la ejecución del proyecto social.
- Buscar la utilización de los recursos audiovisuales como el volanteo para que los vecinos tomen una postura en relación al proyecto.
- Coadyuvar a la realización del proyecto en la conducta de los vecinos del Municipio, para obtener el bienestar común de las personas de la tercera edad con escasos recursos monetario para acceder a los tres tiempos de alimentos.

## **INTRODUCCIÓN**

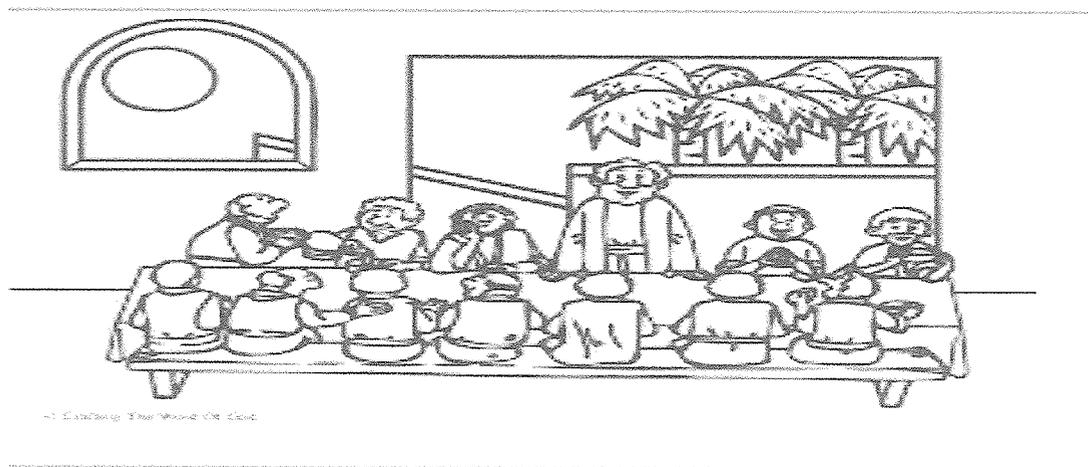
En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, del departamento de Sacatepéquez, se plantea una propuesta de campaña de concientización para ampliar y remodelar el comedor municipal que es de beneficio para personas de escasos recursos económicos como grupo objetivo a las personas de la tercera edad.

### **1.1 ANTECEDENTES**

El proyecto da inicio en el año 2016, al año de haberse creado la municipalidad gestiona la compra de una granja municipal para dar continuidad al proyecto de alimentación de personas de la tercera edad y de escasos recursos económicos. A través

de la Oficina de la Mujer se coordinan los donativos que hacen las personas para dicho comedor, pretenden ampliar y mejorar el comedor municipal.

**Imagen 1**  
**Proyecto: ampliación, mejoramiento comedor municipal**  
**Perspectiva de comedor municipal**  
**Año: 2020**



Fuente: <http://www.google.com>, para la Campaña de concientización, del Grupo EPS segundo semestre 2020

Con base a la imagen se pretende que a los adultos mayores que se encuentran en la Granja de la aldea Santo Tomás, del Municipio, obtenga ayuda a través de donaciones de algunas empresas, para tener el sustento de los ancianos que conforman habitan en el Municipio, para apoyar en esta crisis se pretende incrementar la afluencia de ancianitos al comedor para obtener sus sagrados alimentos de forma gratuita. En el municipio de Santa Lucía Milpas Altas, departamento de Sacatepéquez, a través de la Oficina de la Mujer, con apoyo de la municipalidad, se pretende ampliar, remodelar el Comedor Municipal, en la Granja ubicada en la granja del Municipio en la segunda calle poniente 0-08, zona 4 de la aldea en Santo Tomás Milpas Altas.

### 1.3 Objetivos de la Publicidad

- ✓ Establecer conciencia en los vecinos del Municipio en ayuda al prójimo, en especial a los ancianitos, a través de la ampliación del comedor tendrán por más tiempo alimentos que pretenden cubrir sus necesidades básicas.

✓ Aprovechar la página de Facebook que lleva por nombre: SANTA LUCÍA MILPAS ALTAS, Municipalidad de Santa Lucía Milpas Altas. Para promover donativos para el comedor de los ancianitos en una mayor cantidad que demanda atendida.

✓ A través del volanteo dar a conocer los servicios que se brinda en el comedor, de qué forma pueden contribuir para su ampliación y remodelación en beneficio de los ancianitos. A continuación, se presenta una tabla:

**Tabla 1**  
**Proyecto: ampliación y remodelación de comedor municipal**  
**Presupuesto para publicidad**  
**Ampliación y mejoramiento del comedor Municipal**  
**Método costeable**  
**Año: 2020**

En lugares públicos estratégicos realizar, rifas para vender números y los premios serán de donados por miembros de la comunidad de forma voluntaria.	Por medio de la red social Facebook, hacer publicaciones referentes a las principales necesidades de los ancianitos y la forma cómo pueden ayudar.
A través de los fondos recaudados elaborar unos volantes en los cuales se solicitarán donativos de alimentos para proporcionárselos a los ancianos.	Además se puede implementar algunas manualidades de entrenamiento por medio de la municipalidad, así los ancianos se entretienen, logran cambiar de actividades durante buen tiempo.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre de 2020.

A través de la tabla se da a conocer, de forma general el presupuesto costeable porque es una campaña de concientización, no persigue fines lucrativos a través de la misma. Así mismo promover donativos para contribuir a la Ampliación del Comedor Municipal.

Por medio de la siguiente imagen se pretende obtener distintos donativos para ampliar y remodelar el comedor municipal para ancianitos de la tercera edad con escasos recursos económicos en el Municipio.

**Imagen 2**  
**Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal**  
**Mensaje publicitario a través de volanteo**  
**Año: 2020**



A través de esa mano amiga puedes ayudar con lo que sea tu voluntad, para apoyar a los ancianos del comedor Municipal, abocándote a la oficina de la Mujer.

Fuente: <http://www.google.com>, para la Campaña de concientización, del Grupo EPS segundo semestre 2020

Según la imagen del volante trata de convencer a los vecinos del Municipio para que colaboren con el Comedor Municipal ya sea de a través de víveres, como de ayuda monetaria que se necesita para la alimentación de los ancianos de la tercera edad de escasos de recursos económicos, utilizando la red social de Facebook esta no genera ningún costo, ahí se encuentran diversas personas que viven en el municipio de Santa Lucía Milpas Altas.

Para ingresar al comedor es de suma importancia tener el protocolo de medidas de bioseguridad, así como uso de la mascarilla dentro de las instalaciones, solo quitársela al momento de ingerir de los alimentos, la toma de temperatura de los ancianos, aplicación de gel en las manos, si fuese posible utilizar el servicio del lavamanos para lavarse antes de ingerir los alimentos, además las personas que sirven la comida, mínimo tener mascarilla y guantes para dar el servicio, cuidando de la salud de los comensales. A continuación, se muestra una imagen con las indicaciones:

**Imagen 3**  
**Proyecto: ampliación y mejoramiento de comedor municipal**  
**Medidas de prevención por el covid - 19**  
**Comedor municipal de ancianitos**  
**Año: 2020**



Fuente: <http://www.google.com> dar a conocer las medidas planteadas de la Organización Mundial de la Salud, 2020.

A través de la imagen se busca dar a conocer a las medidas mínimas recomendadas por la Organización Mundial de la Salud, así disminuir el contagio de los comensales al momento de solicitar sus alimentos para consumir en el lugar.