



**INSTITUTO DE NUTRICIÓN DE CENTRO AMÉRICA Y
PANAMÁ -INCAP-
ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD –
OPS-**



**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA**

**MAESTRÍA EN ARTES EN
SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL Y DESARROLLO LOCAL**

**FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN SEGURIDAD
ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
REALIZADO EN EL MUNICIPIO DE SAN MATEO IXTATÁN, DEPARTAMENTO
DE HUEHUETENANGO, GUATEMALA
DEL MES DE FEBRERO DE 2007 AL MES DE JUNIO DE 2008**

JORGE LUIS HERNÁNDEZ HERNÁNDEZ

Guatemala, julio de 2008

**INSTITUTO DE NUTRICIÓN DE CENTRO AMÉRICA Y PANAMÁ -INCAP-
ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD –OPS-**

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA**

INFORME DEL TRABAJO REQUISITO DE GRADO

**FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN SEGURIDAD
ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
REALIZADA EN EL MUNICIPIO DE SAN MATEO IXTATÁN, DEPARTAMENTO
DE HUEHUETENANGO, GUATEMALA
DEL MES DE FEBRERO DE 2007 AL MES DE JUNIO DE 2008**

Presentado por

JORGE LUIS HERNÁNDEZ HERNÁNDEZ

Para optar al Título de

**MAESTRO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
Y DESARROLLO LOCAL**

Guatemala, julio de 2008

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA**

JUNTA DIRECTIVA

Oscar Manuel Cóbar Pinto, Ph.D.	DECANO
Lic. Pablo Ernesto Oliva Soto	SECRETARIO
Licda. Lillian Raquel Irving Antillón, M.A.	VOCAL I
Licda. Liliana Vides de Urizar	VOCAL II
Licda. Beatriz Eugenia Batres de Jiménez	VOCAL III
Br. Mariesmeralda Arriaga Monterroso	VOCAL IV
Br. José Juan Vega Pérez	VOCAL V

**CONSEJO ACADÉMICO
SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO**

Oscar Manuel Cóbar Pinto, Ph.D., DECANO

Licda. Anne Liere de Godoy, MSc.

Dr. Jorge Luis de León Arana

Dr. Jorge Edwin López Gutiérrez

Feliz Ricardo Veliz Fuentes, M.Sc.

**COMITÉ ACADÉMICO
MAESTRÍA EN ARTES EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
Y DESARROLLO LOCAL**

Licda. Anne Liere de Godoy, MSc.
Directora Escuela de Estudios de Postgrado

Licda. Norma Carolina Alfaro Villatoro, MSc.
Coordinadora del Programa de Maestría en Artes en Seguridad Alimentaria y
Nutricional y Desarrollo Local, INCAP

Licda. Patricia Palma de Fulladolsa, MSc.
Coordinadora de la Unidad de Políticas Públicas, INCAP

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

SIGNIFICADO

ADECO	Asociación de Desarrollo Comunitario
ADIVES	Asociación de Desarrollo Integral Vida y Esperanza.
CADECO	Capacitación y Desarrollo Comunitario
CEDESAN	Centro de Exhibición y documentación en Seguridad Alimentaria y Nutricional.
COCODES	Consejo Comunitario de Desarrollo.
COMUDES	Consejo Municipal de Desarrollo
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
CONALFA	Comité Nacional de Alfabetización.
ERCA	Experiencia Reflexión Conceptualización y Acción.
FUNDAMAYA	Fundación Maya.
InSAN	Inseguridad Alimentaria y Nutricional
OBSAN	Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional.
OMP	Oficina Municipal de Planificación.
ONG´S	Organizaciones no gubernamentales
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
POA	Plan Operativo Anual.
PRESANCA	Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centro América.
PSANL	Practica de Seguridad Alimentaria Nutricional y Desarrollo Local.
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

INDICE

I.	INTRODUCCIÓN	1
II.	OBJETIVOS.....	3
III.	METODOLOGÍA	4
IV.	RESULTADOS	7
A.	Equipos de trabajo municipales sensibilizados sobre el rol de la SAN en el desarrollo integral del municipio	7
B.	Caracterización actualizada de la situación de SAN, aspectos institucionales y organizativos del municipio de San Mateo Ixtatán.....	12
C.	Observatorio local de la seguridad alimentaria y nutricional (OBSAN).....	17
D.	Plan de desarrollo municipal (PDM) y plan operativo anual (POA), con enfoque SAN	24
E.	Centro de documentación y exhibición en seguridad alimentaria y nutricional (CEDESAN)	31
F.	Equipos, comités, grupos organizados y otros, fortalecidos mediante actividades de promoción, educación y capacitación en san	36
G.	Asistencia técnica a la formulación de nuevos perfiles de proyectos	42
H.	Georreferenciación de comunidades priorizadas	45
V.	CONCLUSIONES	49
VI.	RECOMENDACIONES.....	51
VII.	LECCIONES APRENDIDAS.....	52
VIII.	BIBLIOGRAFÍA.....	54
IX.	ANEXOS.....	57

I. INTRODUCCION

El presente informe da a conocer los resultados del proceso de fortalecimiento institucional en Seguridad Alimentaria Nutricional y Desarrollo Local, llevado a cabo en el marco del Plan de Fortalecimiento Institucional del Programa Regional para la Seguridad Alimentaria y Nutricional de Centro América –PRESANCA.

La práctica fue desarrollada durante el período de febrero 2007 a junio 2008 en el municipio de San Mateo Ixtatán que se encuentra ubicado a 132 kilómetros al norte del Departamento de Huehuetenango, considerado uno de los municipios más pobres de este departamento y del país. Su población básicamente se dedica a las actividades agrícolas y pecuarias; sin embargo su producción está orientada al autoconsumo familiar, agravando la situación de pobreza y pobreza extrema en la mayoría de sus habitantes, la cual se ve reflejada en los altos índices de desnutrición crónica en niños menores de cinco años.

El propósito de este informe es evidenciar la aplicación de los conocimientos teórico práctico del programa académico en la gestión de la Seguridad Alimentaria y Nutricional – SAN, en el nivel local a través del diseño, implementación, seguimiento y evaluación de intervenciones que favorecen la formación de capital humano, social, físico, natural y económico; además servir como un instrumento de gestión e información en SAN Local.

Para facilitar la comprensión de este informe se ha organizado de la siguiente manera: en el capítulo II se establecen los objetivos generales y específicos del informe, en el capítulo III se establece la metodología seguida para la realización de este documento.

Los resultados alcanzados durante el desarrollo de la Práctica en SAN Local en el marco del Plan de Refuerzo Institucional son descritos en el capítulo IV, en donde se reconoce que el fortalecimiento institucional es una ruta viable para fortalecer las acciones que permitan mejorar las condiciones en SAN en la población; sin embargo la voluntad e interés de las autoridades municipales aunadas a una buena articulación y coordinación entre organismos gubernamentales y no gubernamentales también son fundamentales para lograr este propósito.

Además se destaca que, para disminuir la vulnerabilidad de la población ante situaciones latentes de Inseguridad Alimentaria y Nutricional, es necesario que todos los actores tomadores de decisiones realicen sus acciones con un enfoque en SAN y al mismo tiempo se den a conocer los resultados no logrados y los factores que limitaron su alcance. Al final del documento se presentan las conclusiones finales, recomendaciones y lecciones aprendidas del estudiante de la Maestría en Artes en Seguridad Alimentaria y Nutricional en Desarrollo Local, como también las referencias bibliográficas.

II. OBJETIVOS

- A.** Servir como instrumento de gestión e información en SAN local para:
1. Promover la SAN como estrategia para el desarrollo
 2. Fortalecer la planificación municipal.
 3. Dar seguimiento y evaluar procesos iniciados
 4. Desarrollar nuevos procesos
 5. Apoyar la movilización de recursos para la sostenibilidad de procesos en marcha
- B.** Evidenciar la aplicación de los conocimientos teórico-práctico del programa académico en la gestión de la SAN en el nivel local a través del diseño, implementación, seguimiento y evaluación de intervenciones que favorecen la formación de capital humano, social, físico, natural y productivo.

III. METODOLOGÍA

A. ÁMBITO DE ACCIÓN

El informe corresponde al proceso de trabajo realizado dentro del programa de práctica de Seguridad Alimentaria Nutricional y Desarrollo Local en el Municipio de San Mateo Ixtatán, del Departamento de Huehuetenango, en el marco del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, durante el período comprendido del mes de febrero de 2007 al mes de junio de 2008; con intervenciones específicas en ocho comunidades de las microrregiones de Yolkultac y Guaisná, específicamente Las Flores, Santo Domingo, Guaisná, Pacomal, Guayabquej, Nubup, Sebep e Ixtenam.

B. FUENTES DE INFORMACIÓN

Para la elaboración del informe se revisó la siguiente documentación:

1. Plan de Refuerzo Institucional Municipal del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centro América –PRESANCA, en ejecución en San Mateo desde octubre de 2006 y que concluirá en septiembre de 2008.
2. Informes mensuales de avances rendidos al Técnico Local de Monitoreo y Seguimiento del PRESANCA.
3. Minutas de reuniones.
4. Actas de realización de Actividades.
5. Ayudas de memoria de reuniones de trabajo con el equipo técnico municipal y otros actores clave.
6. Documentos y materiales técnicos de apoyo producto de las actividades realizadas y procesos promovidos durante el periodo que duró la práctica, ejemplo: material y contenidos técnicos de INCAP y PRESANCA.

C. MÉTODOS Y TÉCNICAS

El informe es de tipo descriptivo y para su construcción se emplearon las siguientes técnicas:

1. Revisión documental y ordenamiento de la información por temas y resultados.
2. Asesoría del equipo de tutores nombrado por la Coordinación Académica del Programa de Maestría.
3. Lineamientos proporcionados por la Coordinación Académica del Programa, por medio de guías.
4. Taller en el que se estandarizó el contenido del informe.

D. ORIENTACIÓN

Considerando los objetivos propuestos, el informe pretende dejar claramente establecidos los aspectos clave de la implementación de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en San Mateo Ixtatán, requeridos para el seguimiento y evaluación de procesos en marcha, recomienda nuevas intervenciones, propone cursos de acción para la sostenibilidad y promoción de la misma.

El informe tiene el potencial de convertirse en una herramienta de apoyo a la planificación estratégica del desarrollo integral del municipio, y por ende, de su población.

E. ALCANCES

Este informe refleja los resultados previstos en el Plan de Refuerzo Institucional del PRESANCA atendiendo las condiciones y situación prevalecientes en el Municipio, desde la voluntad política de las autoridades municipales para avalar e impulsar la SAN hasta el acceso geográfico, aspectos económicos, sociales y culturales que permitieron la interacción, el consenso y la intersectorialidad.

Asimismo, en este informe se da a conocer las acciones que se han realizado en el municipio, para la formación de recurso humano en Seguridad Alimentaria y Nutricional, con el objeto de fortalecer y darle sostenibilidad a las acciones promovidas pro el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centro América –PRESANCA, las cuales están relacionadas, con la implementación de políticas locales de desarrollo, la formulación y ejecución de planes, programas y proyectos, articulados con el nivel local.

F. ORDENAMIENTO

La presentación de resultados se ordenó de la siguiente manera:

AREAS / TEMAS	RESULTADOS ESPERADOS
Refuerzo de la Gestión Municipal con enfoque de SAN	1. Equipos de trabajo sensibilizados sobre el rol de la SAN en el desarrollo integral del Municipio.
	2. Caracterización actualizada de la situación de SAN, de aspectos institucionales y organizativos del Municipio.
	3. Observatorio Local de la SAN (OBSAN)
	4. Plan Estratégico de Desarrollo Municipal (PDM) y Plan Operativo Anual (POA) , con enfoque de SAN
	5. Monitoreo de la ejecución del PDM y el POA
	6. Centro de Documentación y Exhibición en SAN (CEDESAN)
	7. Equipos, comités, grupos organizados y otros, fortalecidos mediante actividades de promoción, educación y capacitación en SAN
Prevención y Gestión de Situaciones de Riesgo y Emergencias con enfoque de SAN	8. Equipos de trabajo municipales sensibilizados sobre el rol de AN en la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias
	9. Diagnóstico de los niveles de vulnerabilidad del municipio para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias, con enfoque de SAN.
	10. Integración y/o fortalecimiento del Comité Local para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias
	11. Plan Municipal de Prevención y Gestión de Situaciones de Riesgo y emergencias con enfoque de SAN
Asistencia Técnica a Proyectos	12. Apoyo a los proyectos SAN en ejecución
	13. Apoyo a la formulación de nuevos perfiles de proyectos

IV. SECCION DE RESULTADOS

En el presente capítulo se describen las intervenciones, procesos generados y logros y/o resultados alcanzados en el Municipio de San Mateo Ixtatán, Departamento de Huehuetenango, Guatemala; el cual fue el ámbito de acción de la cooperación técnica brindada en el marco del **PROGRAMA DE MAESTRÍA** y del Plan de Fortalecimiento Institucional que el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica, **PRESANCA**, ejecuta en 24 municipios de alta vulnerabilidad de cuatro países de Centroamérica, con financiamiento de la Unión Europea.

A. EQUIPOS DE TRABAJO MUNICIPALES SENSIBILIZADOS SOBRE EL ROL DE LA SAN EN EL DESARROLLO INTEGRAL DEL MUNICIPIO.

1. Objetivo

Lograr que los equipos de trabajo multidisciplinarios y multisectoriales del municipio de San Mateo Ixtatán se empoderen de la Seguridad Alimentaria y Nutricional y la incorporen en planes, programas y proyectos que promueven el desarrollo integral municipal.

2. Resumen Ejecutivo

Según datos del Instituto Nacional de Estadística, el 91.8% de la población del municipio de San Mateo Ixtatán vive en condiciones de pobreza. Esta situación se ve reflejada en los altos índices de desnutrición crónica (86%) en niños y niñas menores de cinco años de edad, como también una elevada vulnerabilidad de las familias ante situaciones de Inseguridad Alimentaria y Nutricional.

Al momento de iniciar la Práctica en SAN Local en este municipio, se determinó que la inversión de los recursos municipales estaban orientados básicamente a la infraestructura gris como: construcción de puentes, salones comunales, escuelas, carreteras, etc. además que no se estaban desarrollando acciones específicas para reducir la vulnerabilidad de las familias con relación a la Inseguridad Alimentaria y Nutricional, esto se debe en cierta medida por el

desconocimiento de las autoridades municipales, comunitarias y población en general, del concepto de La Seguridad Alimentaria y Nutricional, el rol que juega en los procesos de desarrollo local y la capacidad que tiene de aglutinar voluntades, esfuerzos y recursos en torno a la problemática de la pobreza, el hambre y la desnutrición que afecta a la mayoría de la población del municipio.

En este contexto, se inició el proceso de sensibilización en SAN, dirigido a las autoridades municipales, líderes y lideresas comunitarias, Coordinador de la OMP, estudiantes del nivel de educación básico y diversificado, representantes de organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio como: El Centro de Salud, Asociación CADECO, Fundación Ixtatán, Asociación ADIVES, PROHUEHUE, CONALFA, MINEDUC, CEIBA, ADECO, Academia de Lenguas Mayas de Guatemala, PROPAZ y Maestros. Este proceso consistió en charlas, reuniones de reflexión, coordinación y articulación interinstitucional, visitas a nivel de campo a las siguientes comunidades: Guayabquej, Las Flores, Pacomal, Guaisná, Santo Domingo, Sebeb Ixtenam, Captzin Chiquito y Yalantziyop.

El proceso de sensibilización en SAN se llevo a cabo poniendo en práctica por el estudiante de la Maestría los conocimientos adquiridos en el proceso académico y haciendo alianzas con la SESAN a través de su delegado departamental, el Ingeniero Esaú Guerra y luego el Ingeniero Juan Baten, así también con el Centro de Salud, y el Coordinador de la Oficina Municipal de Planificación, señor Roberto Vásquez. Los instrumentos utilizados fueron el Plan de Refuerzo Institucional, propuesto por el PRESANCA, para la propuesta de intervenciones dentro de los temas de concertación para el desarrollo sostenible a nivel local; así como la caracterización del municipio, realizada en el 2007, y material educativo facilitado por el INCAP y PRESANCA en el proceso de formación académica.

La sensibilización dio como resultado lo siguiente:

- a) Aceptación del PRESANCA en el municipio para impulsar acciones en beneficio de la SAN;
- b) Plan Operativo Anual de la Comisión Municipal de Salud y Seguridad Alimentaria y Nutricional;

- c) Creación del Centro de Documentación y Exhibición en SAN y Desarrollo Local (CEDESAN);
- d) Adopción de la metodología de análisis para la instalación del (OBSAN);
- e) Involucramiento de las autoridades municipales en las acciones planificadas por el PRESANCA;
- f) Un mayor acercamiento entre autoridades municipales y representantes de organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en municipio.

3. Conclusiones

- a) Los conocimientos adquiridos durante la formación académica de la Maestría en Artes en Seguridad Alimentaria y Nutricional facilitaron al estudiante el proceso de sensibilización con los actores locales tomadores de decisiones del municipio.
- b) La sensibilización de los actores locales sobre el rol de la SAN para impulsar el desarrollo local, no ha terminado por ser un proceso permanente y continuo.
- c) La sensibilización generó cierto grado de compromiso de las autoridades municipales y del coordinador de la OMP, para acompañar y/o respaldar las acciones del PRESANCA implementadas en el municipio; así también de organismos gubernamentales y no gubernamentales como el Centro de Salud, La Coordinación Técnico Administrativa del Ministerio de Educación con presencia en el municipio, la Fundación Ixtatán, apoyando y realizando acciones conjuntas con el PRESANCA con el fin de mejorar el bienestar de la población del municipio.
- d) La alianza con la SESAN, Centro de Salud y el Coordinador de la OMP, favoreció el proceso de sensibilización en SAN.

4. Recomendaciones

- a) El Coordinador de la OMP y los estudiantes de Técnicos en SAN deberán velar para que la COMUSAN se fortalezca, a fin de continuar el proceso de sensibilización en SAN Local, dirigida especialmente a las autoridades municipales, comunitarias y población en general.
- b) El Coordinador de la OMP y los Técnicos en SAN asuman el compromiso de promover que las autoridades municipales continúen fortaleciendo el acompañamiento y seguimiento de los procesos iniciados por el PRESANCA en favor de la SAN, para lograr un mayor impacto en las intervenciones en el desarrollo local con enfoque SAN.
- c) Las autoridades municipales y técnicos en SAN tomen en cuenta a la SESAN, Centro de Salud, prestadoras de salud del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (Asociación ADIVES, SEPRODIC), el Coordinador Técnico Administrativo –CTA- del Ministerio de Educación, Asociación CADECO, Fundación Ixtatán, Oficina Municipal de la Mujer, y demás organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio, para darle seguimiento al proceso de promoción y sensibilización de la SAN en el municipio, a través de capacitaciones dirigidas a la población en general y grupos específicos del municipio.

5. Lecciones aprendidas

- a) Los procesos de sensibilización con actores locales en relación a la vulnerabilidad que tienen los grupos que están en estado de Inseguridad Alimentaria y Nutricional son más efectivos cuando se logra coordinar acciones con todos los actores presentes en el municipio ya que permite hacer planteamientos en conjunto ante las autoridades municipales.
- b) Para que se logre consolidar un proceso de sensibilización es necesario mantener una relación directa y constante con las

autoridades municipales y organismos gubernamentales y no gubernamentales, para que se puedan institucionalizar procesos que favorezcan el desarrollo local.

- c) Involucrarse en las diferentes actividades que se realizan en el municipio por parte de las diferentes organizaciones, nos permite ir construyendo relaciones que nos pueden facilitar el proceso de sensibilización a todos los actores tomadores de decisiones.

6. Evidencia del logro

Anexo 1: Fotos de reuniones comunitarias e interinstitucionales.

Anexo 2: Carta de presentación.

B. CARACTERIZACIÓN ACTUALIZADA DE LA SITUACIÓN DE SAN EN SAN MATEO IXTATÁN, ASÍ COMO DE ASPECTOS INSTITUCIONALES Y ORGANIZATIVOS DEL MUNICIPIO.

1. Objetivo

Disponer de información actualizada pertinente, oportuna y confiable, sobre los capitales humano, social, físico, productivo y natural que oriente la focalización y toma de decisiones de autoridades municipales y otros actores con presencia en el municipio, para la promoción y abordaje de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio.

2. Resumen Ejecutivo

La actualización partió del documento de Caracterización que el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional –PRESANCA, publicó en enero de 2007. Este documento consta de una matriz organizada por áreas de información con indicadores cualitativos y cuantitativos para cada variable, comentarios de la persona responsable de la actualización y fuentes de información. También incluye el mapeo de organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio.

La actividad de actualización se realizó de marzo a mayo de 2008 y consistió en hacer una revisión y análisis del contenido del documento de la caracterización de sus cinco capitales siendo los siguientes: Físico, Social, Productivo, Humano y Natural. Producto de este análisis se determinó, que era necesario buscar nueva información para actualizar el contenido del documento. Para lograr este propósito se entrevistó a funcionarios de los siguientes organismos: Centro de Salud, CONALFA, SEPRODIC, ADIVES, Juzgado de Paz, Coordinación Técnico Administrativo del MINEDUC, Asociación CADECO; OMP de San Mateo Ixtatán, quienes brindaron información valiosa para llevar a cabo este proceso. Así también se analizó la sistematización de las matrices utilizadas para el proceso de actualización del Plan de Desarrollo Municipal, específicamente los ejes de desarrollo de Niñez y Juventud,

Político Institucional, Educación, Comunicaciones y Vivienda, Salud, Mujer, Desarrollo Económico, Ambiente y Recursos Económicos (ver anexo 10)

Luego de haber recopilado la información existente se procedió a analizarla y compararla con los datos de la caracterización de enero 2007, lo cual permitió identificar los indicadores que sufrieron cambios durante el año 2007 y los tres primeros meses del año 2008.

Durante el proceso de recopilación de información existente, se determinó que no existen nuevos estudios o informes, después de la caracterización realizada por PRESANCA en enero 2007, sobre la situación de los cinco capitales, especialmente en el capital físico y natural.

Con base al análisis comparativo, se actualizó e incorporó en la matriz de actualización de la caracterización lo siguiente:

- a) A los capitales:
 - i. Capital humano: Se incorporó datos sobre características de la situación de Salud, Educación, Alimentación y Nutrición.
 - ii. Capital Social: La presencia de organismos gubernamentales y no gubernamentales.
 - iii. Capital Físico: Se incluyó datos básicamente de transporte y vías de acceso.
 - iv. Capital Productivo: Básicamente se actualizó datos de la población económicamente activa.

- b) En cuanto al mapeo de actores. Se realizaron dos reuniones interinstitucionales para dar a conocer área de cobertura, población meta y acciones realizadas por el Centro de Salud, La Mancomunidad Frontera del Norte, SOSEP, CEIBA, CONALFA, PROPAZ, CADECO, SESAN, ADIVES, SEPRODIC, Fundación Ixtatán, Academia de Lenguas Mayas de Guatemala, ADECO, MOSCAMED, PRESANCA, organismos que tienen presencia en el municipio. Esta actividad aún se

encuentra en desarrollo, debido a que estos organismos se comprometieron a llenar una matriz con datos básicos de su organización y el trabajo que realizan en el municipio, y enviarla a la Oficina Municipal de Planificación, con el propósito de contar con información actualizada del trabajo realizado en el municipio por las instituciones mencionadas.

Las Fuentes de información consultadas fueron las siguientes.

- Estadísticas educativas del año 2007 de la Coordinación Técnico-Administrativa del Ministerio de Educación con sede en el municipio.
- Memoria de labores del año 2006 del Centro de Salud.
- Estudio Socioeconómico de San Mateo Ixtatán, Universidad San Carlos de Guatemala 2004
- Entrevistas al Coordinador Municipal de CONALFA.
- Informe de Desarrollo Humano PNUD Guatemala 2005.
- Diagnostico Municipal de San Mateo Ixtatán 2004.
- Entrevistas a representantes de los organismos siguientes: Asociación CADECO, SEPRODIC, Asociación ADIVES, Juzgado de Paz (Ver anexo 3 guía para la caracterización municipal de San Mateo Ixtatán)

3. Conclusiones

- a) Las entrevistas realizadas a los representantes del Centro de Salud, CONALFA, SEPRODIC, ADIVES, Juzgado de Paz, Coordinación Técnico Administrativo del MINEDUC, Asociación CADECO; OMP de San Mateo Ixtatán, facilitaron el proceso de actualización de la situación de la SAN de este municipio.
- b) Los capitales en donde hubo una variable sensible en comparación al documento original fueron en el humano, social y físico.

- c) El mapeo de actores se encuentra en desarrollo, debido a que se espera que los organismos con presencia en el municipio envíen la matriz con información básica y actualizada relacionada a su organización y las acciones que realizan en el municipio.
- d) No se han realizado nuevos estudios e informes en el municipio sobre la situación de los cinco capitales principalmente en el físico y natural.

4. Recomendaciones

- a) Para futuras actualizaciones de la caracterización de la situación SAN del municipio de San Mateo Ixtatán, el Coordinador de la OMP y los Técnicos en SAN, deberán tomar en cuenta a los diferentes organismos mencionados en el resumen de este resultado, con el propósito de contar con información actualizada; y en consecuencia, sea utilizada para planificar acciones coherentes y pertinentes para impulsar procesos de desarrollo local con enfoque de SAN.
- b) Sean tomados en cuenta los datos generados por el Centro de Salud, Ministerio de Educación, CONALFA, SEPRODIC, ADIVES y otras organizaciones, ya que es información valiosa para actualizar la caracterización de la situación SAN del municipio. Estas acciones deben ser promovidas por el Coordinador de la OMP, y Técnicos en SAN.
- c) El Coordinador de la OMP de seguimiento a la recopilación de la información básica de los diferentes organismos con presencia en el municipio, con el propósito de contar con datos actualizados sobre la intervención institucional en este municipio.

5. Lección aprendida

Cuando se dispone de información actualizada sobre los capitales, social, físico, humano, productivo y natural de un municipio, se facilita la conducción de procesos planificados como parte de la práctica académica para la realización de

intervenciones puntuales por parte de las autoridades municipales, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, en especial aquellas para atenuar las condiciones de INSAN de grupos vulnerables.

6. Evidencia del logro

Anexo 3: Matriz de actualización de la caracterización de la situación SAN y del desarrollo a nivel municipal.

C. OBSERVATORIO LOCAL EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL Y DESARROLLO (OBSAN)

1. Objetivo

Contribuir al establecimiento de un espacio participativo de análisis, reflexión y acción, para fortalecer las capacidades de los tomadores de decisiones y actores con presencia en el municipio, en la identificación de problemáticas y proponer soluciones que contribuyan a disminuir la vulnerabilidad de la población que vive en situación de Inseguridad Alimentaria y nutricional.

2. Resumen Ejecutivo

El OBSAN es una herramienta, que facilita la toma de decisiones de los diferentes actores, en lo referente a la priorización de recursos y esfuerzos municipales en áreas específicas de la SAN, con base en el análisis objetivo de la problemática y nivel de vulnerabilidad de las personas y familias, que permite orientar de mejor manera las acciones para su adecuado abordaje.

El OBSAN surge del Plan de Refuerzo Institucional del PRESANCA, para promover el desarrollo de capacidades de análisis en el municipio y contó con el acompañamiento y asistencia técnica del Coordinador Local del PRESANCA.

El proceso seguido para el establecimiento del OBSAN inició en el mes de marzo de 2007, socializando la metodología del OBSAN con los miembros del Concejo Municipal y el Coordinador de la Oficina Municipal de Planificación (OMP), quienes verbalmente a partir de ese mes aprobaron su constitución. En el OBSAN participan representantes de las siguientes organizaciones: Centro de Salud, Delegado departamental de Huehuetenango de la Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional –SESAN a través de su delegado departamental, Asociación Capacitación y Desarrollo Comunitario –CADECO, Asociación de Desarrollo Integral Vida y Esperanza –ADEIVES, SEPRODIC, Fundación Ixtatán, Asociación CEIBA, Academia de Lenguas Mayas de Guatemala, PROHUEHUE, Fundación Maya – FUNDAMAYA, Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA, Ministerio de

Educación, Municipalidad, Mancomunidad Frontera del Norte y el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centro América –PRESANCA.

Vale la pena mencionar que los integrantes del COMUDES no integran el OBSAN, debido a la falta de recursos económicos para cubrirles sus gastos de movilización.

Como parte del proceso se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Presentación del OBSAN, al Coordinador de la OMP, autoridades municipales y a representantes de las organizaciones anteriormente mencionadas.
- Creación de la Comisión Municipal de la Seguridad Alimentaria y Nutricional liderada por la Secretaría Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional –SESAN.
- Establecimiento del OBSAN en donde se realizaron varias reuniones de análisis y discusión de causa y efecto de problemas que más afectan al municipio.

En estas reuniones se analizó el problema de la desnutrición crónica que afecta especialmente a la población de niños menores de cinco años de edad, la inseguridad alimentaria y nutricional, las condiciones de saneamiento básico a nivel del área urbana y rural, la situación actual de la salud y la educación. El análisis dio lugar a la elaboración del Plan Operativo Anual de la Comisión Municipal de Salud y Seguridad Alimentaria y Nutricional –COMUSAN- del municipio de San Mateo Ixtatán (Ver anexo 5).

Tomando como base el Plan Operativo Anual de la COMUSAN, se definió analizar el tema de la “basura”, en el marco del OBSAN, por considerarlo como un problema serio en el municipio, especialmente en el área urbana y sus ocho cantones, en los cuales existen focos de contaminación por ejemplo en el parque, calles, mercado, terrenos públicos y privados, arroyos, etc., extendiéndose a los bosques cercanos a la cabecera municipal, aumentando el riesgo de la

contaminación de fuentes de agua que abastecen a la población de la cabecera municipal y sus alrededores.

Es importante mencionar que el punto donde convergen las organizaciones anteriormente descritas integrantes del OBSAN, es la Oficina Municipal de Planificación, utilizando los recursos mínimos con los que cuenta esta oficina y los facilitados por el PRESANCA, especialmente cañonera y computadora para la proyección y análisis de las problemáticas abordadas en este espacio.

En este contexto, se definieron acciones a implementar para resolver el problema de la basura, siendo éstas las siguientes:

- Sensibilizar a las autoridades locales sobre la problemática de la basura pública en el municipio.
- Capacitación en los temas de: Espacios Físicos saludables; Escuelas Saludables, dirigida a grupos de estudiantes del nivel medio, comerciantes, líderes y lideresas de los cantones y comunidades, maestros y otros actores, con el propósito de sensibilizar a la población sobre la problemática de la basura y definir e implementar acciones conjuntas para resolverla.
- Promover la implementación de un tren de aseo municipal para la resolución de la basura pública y domiciliar.
- Instalación de basureros en sitios estratégicos del casco urbano por parte de las autoridades municipales, los COCODES de los ocho cantones y la COMUSAN.
- Promover programas radiales o por medio de altoparlante, dirigidos a la población en general para promover la limpieza permanente de las calles, casas, escuelas y espacios públicos en el área urbana y rural.
- Llevar a cabo un ordenamiento de puestos de venta en el mercado municipal e implementar un sistema de limpieza por parte de las autoridades municipales.
- Planificación y gestión de un relleno sanitario municipal.

De estas acciones, cabe mencionar que gracias a los conocimientos adquiridos en el proceso académico y a las alianzas con el Coordinador de la OMP y el Inspector de Saneamiento Ambiental, se logró el compromiso y apoyo de las autoridades municipales, integrantes del COMUDE, autoridades comunitarias de los ocho cantones de la cabecera municipal -específicamente los integrantes de los COCODES-, y representantes de las organizaciones que participan en el OBSAN, para encontrarle solución a la problemática de la basura.

Así también, se capacitó a comerciantes, líderes de los ocho cantones, estudiantes del nivel medio de la cabecera municipal, maestros, juntas escolares, padres de familia, autoridades comunitarias y educativas en temas de: Espacios Físico Saludables y Escuelas Saludables, de las siguientes comunidades Las Flores, Guaisná, Santo Domingo, Pacomal, Nubup, Guayabquej y Patalcal.

Como efecto de estas capacitaciones y procesos de sensibilización a través de la metodología ERCA (Experiencia, Reflexión, Conceptualización y Acción) se logró ubicar el problema de la basura como un tema de coyuntura municipal, derivando varias acciones como las siguientes: a) repica de la capacitación de Espacios Físico Saludables de parte de los Estudiantes de Magisterio del Instituto por Cooperativa de San Mateo Ixtatán a la Escuela Urbana Mixta de este municipio en su jornada matutina y vespertina, instalación de basureros en el parque central de parte de este grupo de estudiantes, jornadas de recolección de basura en el casco urbano promovido por el Centro de Salud y apoyado por el Colegio Privado Monte Horeb, el Centro Comunitario, además se puede observar que algunas familias de este lugar están barriendo la calle que se encuentra enfrente de sus viviendas, como también algunos maestros participantes en las capacitaciones han promovido la limpieza en las escuelas y sus alrededores.

Vale la pena destacar que el problema de la basura ha sido abordado por el alcalde municipal en las reuniones del COMUDE y se definió el ordenamiento de puestos de venta en el mercado municipal y su limpieza a través de un reglamento, en donde el coordinador de la OMP está coordinando su elaboración.

A pesar que se han iniciado algunas acciones para resolver el tema de la basura, las cuales han sido producto del OBSAN, las mismas no son suficientes para resolver dicha problemática; el reto más grande sigue siendo la implementación del tren de aseo y el establecimiento del relleno sanitario para la disposición final de la basura, siendo el recurso económico la limitante más grande para su implementación debido a que la inversión es altamente considerable.

3. Conclusiones

- a) La implementación del OBSAN a nivel local ha proporcionado elementos muy valiosos para el análisis, discusión y propuestas de acción para abordar la problemática de la contaminación ambiental, específicamente la basura, que es una determinante de la inseguridad alimentaria y nutricional.
- b) El interés mostrado por los diferentes actores que integran el OBSAN municipal ha contribuido a que la contaminación ambiental sea un tema de coyuntura municipal y se han iniciado acciones en la búsqueda de una solución, involucrando a actores tomadores de decisiones como las autoridades municipales y COCODES de los cantones de la cabecera municipal.
- c) Los miembros integrantes del COMUDE no forman parte del Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- d) Los conocimientos adquiridos por el estudiante de la “Maestría en Artes en Seguridad Alimentaria y Nutricional y Desarrollo Local” y las alianzas establecidas con la OMP y Centro de Salud, facilitó la sensibilización y capacitación tanto a autoridades municipales, COCODES de los ocho cantones de área urbana, estudiantes del nivel medio de la cabecera municipal, maestros, juntas escolares, padres de familia, autoridades comunitarias y educativas en temas de: Espacios Físico Saludables y Escuelas Saludables, de las siguientes comunidades: Las Flores,

Guaisná, Santo Domingo, Pacomal, Nubup, Guayabquej y Patalcal, para realizar acciones en función de resolver el problema de la basura.

- e) El reto más grande en el municipio es la implementación del tren de aseo y el establecimiento del relleno sanitario para la disposición final de la basura.

4. Recomendaciones

- a) Por considerar que el OBSAN es una herramienta útil para el análisis, reflexión y generación de propuestas de solución a problemáticas existentes en el municipio, se recomienda fortalecer la COMUSAN, para darle continuidad al Observatorio en el marco del plan de fortalecimiento institucional.
- b) Fortalecer técnica y financieramente el OBSAN para lograr la integración de los miembros del COMUDE y así conseguir su consolidación.
- c) Al Coordinador de la OMP, los estudiantes de Técnicos en SAN y autoridades municipales, aprovechar el interés mostrado por los integrantes del OBSAN municipal para darle continuidad a la búsqueda de una solución definitiva al problema de la basura en el municipio.
- d) Es necesario que las autoridades municipales involucren a los organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio, como también a los integrantes del COMUDE, para planificar y gestionar un proyecto de saneamiento ambiental en el área urbana, con el propósito de solucionar el problema de la basura.

5. **Lección aprendida**

- Cuando se dispone de herramientas de autoanálisis como el OBSAN, es factible promover el rol de la SAN para el desarrollo local y proponer alternativas de soluciones pertinentes a las problemáticas que afectan a la población.

6. **Evidencia del logro**

Anexo 4: Agenda Sobre SAN en San Mateo Ixtatán

Anexo 5: Plan Operativo Anual de la comisión municipal de salud y seguridad alimentaria y nutricional COMUSAN San Mateo Ixtatán, Huehuetenango.

Anexo 6: Fotografías de reuniones interinstitucionales

D. PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL (PDM) Y PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) DE SAN MATEO IXTATÁN, CON ENFOQUE SAN

1. Objetivos

Contribuir con las autoridades municipales a la actualización del Plan de Desarrollo Municipal con enfoque de Seguridad Alimentaria y Nutricional, para que las autoridades municipales y organizaciones de la sociedad civil cuenten con una herramienta que oriente la inversión municipal, la del gobierno central y de organismos nacionales e internacionales.

2. Resumen ejecutivo

a) Plan De Desarrollo Municipal.

En el 2004, la municipalidad de San Mateo Ixtatán elaboró su Plan de Desarrollo Municipal con el apoyo de las siguientes organizaciones: Asociación CADECO, Asociación Para la Promoción y el Desarrollo de la Comunidad -CEIBA; Fundación PROPAZ; Fundación Maya; Fundación Guillermo Toriello; Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo; Plan de Acción Forestal Maya –PAFMAYA; Asociación de Desarrollo Integral Vida y Esperanza –ADIVES; Ministerio de Salud; Ministerio de Educación; Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA; Fundación Ixtateca ; Academia De Lenguas Mayas de Guatemala, ALMG; Comisión Presidencial pro Derechos Humanos –COPREDEH; Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA; Fondo de Inversión Social –FIS; Fondo Nacional para la Paz –FONAPAZ y la Policía Nacional Civil –PNC.

Este Plan de Desarrollo Municipal fue publicado en el 2005, con una vigencia de ocho años; (2005 -2013); cuyo objetivo principal es “Promover el desarrollo integral de todos los sectores del municipio a través de la resolución de las necesidades mas urgentes de las comunidades, garantizando los

servicios públicos y políticas de desarrollo en beneficio de los habitantes del municipio de San Mateo Ixtatán”.¹

Uno de los objetivos del PRESANCA propuesto en el Plan de Refuerzo Institucional para los municipios es la elaboración, incorporación y socialización de políticas sobre SAN en el Plan de Desarrollo Municipal.

Dándole seguimiento a este objetivo, por medio de la práctica académica se inició el proceso de actualización, partiendo con la ubicación y revisión del documento del PDM, del año 2005.

Los resultados de dicho análisis evidencian que dicho Plan no tiene una área específica que aborde directamente la Seguridad Alimentaria y Nutricional, sin embargo contiene varias actividades y/o metas que fortalecen básicamente dos de los cuatro componentes que condicionan la SAN: la utilización biológica y la disponibilidad de alimentos; no obstante, las acciones planteadas no son suficientes para disminuir la problemática de la InSAN que afecta a la mayoría de la población de este municipio, por lo que se consideró pertinente hacerle un planteamiento a las autoridades municipales para actualizar el PDM con un enfoque de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

En este contexto, durante el 2007 se llevaron a cabo reuniones con el Coordinador del Oficina Municipal de Planificación y las autoridades municipales, para hacerles el planteamiento de realizar una actualización del PDM, tomando en cuenta que varios de los proyectos planteados en este documento, especialmente los de infraestructura, ya habían sido realizados por la municipalidad, además de la necesidad de darle un enfoque sobre SAN al documento, para promover el desarrollo local. Las autoridades municipales mostraron interés en llevar a cabo el proceso de actualización del PDM; sin embargo no fue posible realizarlo en este año debido al proceso electoral que se estaba desarrollando en nuestro país y en específico en el municipio,

¹ Plan de Desarrollo Municipal

debido a esta situación no existían las condiciones propicias en San Mateo Ixtatán, para desarrollar un proceso de esta naturaleza.

Por lo tanto, las actividades iniciaron en el mes de enero 2008 y consistió en lo siguiente:

- Revisión del Plan de Desarrollo Municipal (2005 -2013) realizada en el 2007.
- Socialización de los resultados de esta revisión con las nuevas autoridades municipales y el Coordinador de la Oficina Municipal de Planificación.
- Creación de alianza con la Oficina Intermunicipal de Planificación Mancomunidad Frontera del Norte, quienes están liderando este proceso.
- Reuniones de trabajo con representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo de Segundo Nivel de las nueve microrregiones del municipio, el Centro de Salud, CADECO, SEPRODIC, ADIVES, Fundación Ixtatán, SESAN, PRESANCA, CTA del MINEDUC, Oficina Municipal de la Mujer, Oficina Forestal Municipal, Oficina Intermunicipal de Planificación mancomunidad Frontera del Norte, PROPAZ y autoridades municipales.

En estas jornadas de trabajo fueron desarrolladas de forma conjunta con la Oficina Intermunicipal de Planificación Mancomunidad Frontera del Norte y la Oficina Municipal de Planificación, en las cuales se presentaron los resultados del análisis del plan de desarrollo municipal vigente, hecha por el estudiante de la Maestría en el año 2007. La SESAN, a través de su delegado departamental, hizo una presentación sobre la situación SAN del municipio y se analizaron los ocho ejes de desarrollo propuestos para la actualización del PDE, a través de una matriz con información sobre la situación actual, fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas; tendencia, situación óptima, acciones y responsables.

Posteriormente, se realizaron jornadas de trabajo, con el personal técnico de la Oficina Intermunicipal de Planificación Mancomunidad Frontera del Norte, el estudiante de la Maestría y el Coordinador de la OMP para sistematizar y enriquecer la información generada en las reuniones de trabajo realizadas en el municipio con los actores anteriormente mencionados.

Actualmente el documento del PDM, con enfoque de SAN, se encuentra en su fase de redacción del primer borrador

Los ejes considerados para la actualización del Plan de Desarrollo Municipal fueron los siguientes:

- Niñez y Juventud
- Político Institucional
- Educación
- Comunicaciones y Vivienda
- Salud
- Mujer
- Desarrollo Económico y
- Ambiente y Recursos Económicos.

b) Plan Operativo Anual.

En lo que se refiere al POA, no se logró avanzar, porque se espera terminar el Plan de Desarrollo Municipal, para luego elaborar el Plan Operativo Anual tomando de base el PDM.

3. Conclusiones

a) El municipio cuenta con un Plan de Desarrollo Municipal 2005-2013 enfocado al desarrollo integral de todos los sectores del municipio a través de la resolución de las necesidades más urgentes de las comunidades, en cuanto a la provisión de servicios públicos y políticas de desarrollo, sin embargo es débil en relación a componentes y

temáticas que la SAN aborda, en especial sobre consumo y utilización biológica de los alimentos.

- b) El Plan de Desarrollo Municipal es la herramienta fundamental para planificar los procesos de desarrollo integral en el municipio de San Mateo Ixtatán.
- c) El proceso electoral vivido en nuestro país en el año 2007 y en específico en el municipio de San Mateo Ixtatán, fue una limitante para poder desarrollar el proceso de actualización del PDM.
- d) La alianza realizada con la Oficina Intermunicipal de Planificación Mancomunidad Frontera del Norte, fortaleció el proceso de actualización del Plan de Desarrollo Municipal con enfoque de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- e) El involucramiento de las autoridades municipales en la actualización del PDM es fundamental para que ellos se empoderen del instrumento y puedan planificar sus acciones con base a las estrategias, programas y proyectos definidos en esta herramienta, orientados a minimizar la situación de desnutrición, hambre y pobreza de los grupos más vulnerables.

4. Recomendaciones

- a) Es importante que las autoridades municipales, el coordinador de la OMP y los organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en San Mateo Ixtatán, utilicen el PDM actualizado para poder orientar la inversión en este municipio, con el firme propósito de promover el desarrollo local por medio de la SAN, y en consecuencia, se contribuya a disminuir la vulnerabilidad de la población ante situaciones de Inseguridad Alimentaria y Nutricional.

- b) El COMUDE asuma el liderazgo que le corresponde para definir e implementar una estrategia de seguimiento de avances y evaluación de resultados del PDM, y de actualización si fuera necesario, para ponerlo en perspectiva con cambios que ocurran en la situación estructural así como con aspectos de coyuntura, que podrían condicionar el logro del propósito y el fin de dicho Plan.

5. **Lecciones aprendidas**

- a) Cuando los tomadores de decisión no se apropian de los instrumentos y/o herramientas como el PDM, éste no deja de ser un documento más, sin ninguna utilidad, y en consecuencia, los procesos de desarrollo en el ámbito local son planificados sin tomar en cuenta las necesidades priorizadas por la población.
- b) Puede existir apoyo técnico y financiero para apoyar los procesos de capacitación, actualización de metodologías y/o herramientas de planificación o de otra naturaleza; pero si no existe voluntad política e interés por parte de las autoridades municipales para apoyar y apropiarse de estos procesos, no tiene ningún sentido implementarlos, porque únicamente se desperdician recursos tanto técnicos y financieros y los resultados no se ven reflejados en las poblaciones más vulnerables.
- c) Además de la voluntad política, que es un determinante para impulsar procesos de desarrollo municipal, la estabilidad y la cohesión social en el ámbito local son indispensables para generar condiciones adecuadas y así lograr los resultados esperados con la implementación de actividades de planes, programas y proyectos.

6. **Evidencia de logro**

Anexo 7: Fotografías de reuniones con líderes comunitarios y autoridades municipales para el análisis y actualización del PDM de San Mateo Ixtatán.

Anexo 8: Análisis del Plan De Desarrollo Municipal y su Aporte a la SAN en el municipio de San Mateo Ixtatán.

Anexo 9: Sistematización de las matrices trabajadas en los talleres, para la actualización del PDM de San Mateo Ixtatán

E. CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y EXHIBICIÓN EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL (CEDESAN).

1. Objetivo

a) General

Contribuir con el conocimiento e interpretación de la realidad del municipio y los factores determinantes de la seguridad alimentaria y nutricional y el desarrollo, dentro del contexto nacional, regional y mundial, que permita a la población mantener y desarrollar condiciones de bienestar y calidad de vida.

b) Específicos

- i. Contribuir a rescatar la información propia del municipio, generada por diferentes actores internos y externos.
- ii. Disponer de información del contexto municipal, nacional, regional y mundial para que fortalezca el análisis y promoción de la Seguridad Alimentaria Nutricional y Desarrollo Local.
- iii. Disponer de información técnica vinculada a la seguridad alimentaria y nutricional.
- iv. Propiciar espacios de reflexión y análisis de la problemática y su solución.

2. Resumen Ejecutivo

El CEDESAN se creó para materializar los objetivos propuestos, es, en consecuencia, un espacio público de acceso a la información/documentación de la población local, con la visión de concentrar toda la documentación generada en y para el municipio. Promueve la cultura del intercambio del saber y la socialización de

experiencias, especialmente de las buenas prácticas y lecciones aprendidas ya que también concentra documentación técnica vinculada a la SAN y al desarrollo local.

Su creación y puesta en funcionamiento se promovió debido a que el municipio no contaba con un centro de esta naturaleza. Para cumplir con este propósito, se desarrollaron las siguientes etapas.

- a) Promoción y sensibilización. Se dirigió a las autoridades municipales y organizaciones de la sociedad civil, utilizando los documentos de apoyo creados por el PRESANCA, entre los cuales están “Lineamientos Básicos para la Implementación del CEDESAN”. Como resultado de esta etapa, se iniciaron las acciones para su implementación.
- b) Creación del Centro. Se logró la creación mediante acuerdo verbal con las autoridades municipales, formalizado posteriormente a través de una carta de cooperación institucional firmada por el Alcalde Municipal y la Directora General de PRESANCA.
- c) Dotación de recursos:
 - i. Área Física y encargado (a) del Centro. Las autoridades municipales asignaron el espacio físico en el Palacio Municipal, al cual con apoyo técnico y financiero del PRRESANCA se le hizo un remozamiento a dicho local y se compró mobiliario y equipo mínimo para su funcionamiento. Así también las autoridades municipales están por contratar al responsable del CEDESAN. Esto se oficializó por medio de la firma de la carta de cooperación institucional entre la Alcalde Municipal y la Dirección del PRESANCA. La capacitación al encargado (a) la realizará el coordinador municipal de PRESANCA con el apoyo del INCAP, al momento que se contrate a esta persona.
 - ii. Identificación del Centro. Para identificar el Centro de Documentación y Exhibición en SAN y Desarrollo Local –

CEDESAN, se mandó a elaborar una valla vinílica y una placa alusiva a la Seguridad Alimentaria y Nutricional, facilitadas por el PRESANCA.

- iii. Documentos. Las Organizaciones que apoyaron con bibliografía para el CEDESAN fueron la Academia de Lenguas Mayas de Guatemala, Asociación Capacitación y Desarrollo Comunitario - CADECO, Asociación CEIBA, CEDFOG, INCAP, Tribunal Supremo Electoral, PRESANCA y la Fundación Ixtatán.

- d) Apertura y Seguimiento la apertura e inauguración del CEDESAN se realizará la primera quincena de julio, debido a que está pendiente la contratación del encargado(a) de dicho Centro por parte de las autoridades municipales.

Como parte del seguimiento, se estará recopilando la información generada de y para el municipio, para lo cual se cuenta con el apoyo de los diferentes organismos tanto gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio, siendo los que se han mencionado a lo largo de este informe. Asimismo, de parte del encargado del CEDESAN con apoyo técnico del PRESANCA, se estarán promoviendo espacios de reflexión y análisis de temas relacionados con la SAN y el desarrollo del municipio; además se promoverán acciones que permitan seguir enriqueciendo este Centro con material educativo sobre SAN y desarrollo local.

3. Conclusiones

- a) El CEDESAN será un espacio público, en donde se concentrará toda la información generada de y para el municipio, además de información/documentación sobre SAN y Desarrollo Local, la cual se pondrá a disposición de la población en general para promover la cultura de intercambio del saber y la socialización de experiencias sobre el desarrollo local.

- b) La propuesta de creación del CEDESAN tuvo acogida en vista de la carencia de un centro de está naturaleza en el municipio.
- c) El proceso de promoción y sensibilización, dirigida a autoridades municipales y representantes de organismos gubernamentales y no gubernamentales, facilitó la aceptación del CEDESAN para su implementación, lo cual se ve reflejado con la firma de la carta de cooperación interinstitucional firmada por el Alcalde Municipal y la Directora General del PRESANCA; así también con la donación de libros por parte de algunas instituciones privadas y de gobierno mencionadas en el resumen ejecutivo de este apartado.

4. Recomendaciones

- a) Para garantizar la sostenibilidad del Centro de Documentación y Exhibición en SAN y Desarrollo Local, es necesario que las autoridades municipales y organizaciones de la sociedad civil apoyen la realización de las diferentes actividades que se realicen en el marco del CEDESAN.
- b) Para que este Centro cumpla con sus objetivos será necesario que el Coordinador de la Oficina Municipal de Planificación –OMP, monitoree, evalúe y le de seguimiento a todas las actividades impulsadas en el marco del CEDESAN, velando por la capacitación constante de la persona responsable de dicho Centro.
- c) Las autoridades municipales garanticen que el espacio físico designado para la implementación del CEDESAN, se mantendrá y que éste se utilice exclusivamente para el fin por el cual fue creado.
- d) El encargado (a) del CEDESAN, con apoyo del Coordinador de la OMP y los estudiantes de Técnicos en SAN, involucre a los establecimientos, organizaciones de la sociedad civil y otros actores el municipio, en acciones que continúen fortaleciendo el CEDESAN con documentación educativa relacionada a ambos temas, además con mobiliario y equipo, si fuera posible.

- e) La persona responsable del CEDESAN revise constantemente la guía metodológica facilitada por el PRESANCA, con el propósito de promover acciones sugeridas en este documento y para que el CEDESAN cumpla con los objetivos para lo cual fue creado.

5. Lección Aprendida

La realización de los procesos de incidencia, cabildeo y negociación como paso previo al desarrollo de procesos de carácter técnico, permite la aplicación con propiedad tanto del conocimiento adquirido como estudiante de la Maestría así como también de las tecnologías diseñadas y desarrolladas a la medida del ámbito de acción municipal, comunitaria, familiar e individual.

6. Evidencia de Logro

Anexo 10: Carta de cooperación institucional para la implementación y funcionamiento del Centro de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria Nutricional y Desarrollo Local –CEDESAN.

Anexo 11: Fotografías del CEDESAN.

F. EQUIPOS, COMITÉS Y GRUPOS ORGANIZADOS FORTALECIDOS POR MEDIO DE ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN, EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN EN SAN.

1. Objetivos

a) General

Contribuir a establecer una cultura en seguridad alimentaria y nutricional a nivel local.

b) Específicos

i. Difundir por todos los medios al alcance, la estrategia de seguridad alimentaria y nutricional para mejorar las prácticas de salud y nutrición.

ii. Fortalecer la capacidad de los recursos humanos que trabajan en el desarrollo local con el enfoque de seguridad alimentaria y nutricional para que lo incorporen en su accionar en situaciones normales y de emergencia.

iii. Contribuir a posicionar el tema de la seguridad alimentaria nutricional en el municipio.

2. Resumen ejecutivo

Este resultado incluyó dos componentes: Promoción y Educación.

- a) Promoción de la SAN: La parte académica de la Maestría en Artes en Seguridad Alimentaria y Nutricional y Desarrollo Local facilitó al estudiante los conocimientos técnicos y herramientas para desarrollar el proceso de Promoción y Educación en SAN, en el marco del Plan de Refuerzo Institucional propuesto por el PRESANCA.

Dicho proceso se llevo a cabo durante todo el período de práctica y estuvo dirigido a la población en general, por medio del fortalecimiento de la organización institucional y comunitaria, conversaciones informales, reuniones interinstitucionales, la creación de espacios de análisis y las propias actividades educativas.

Las acciones realizadas para llevar a cabo la promoción son las siguientes:

- Presentación del PRESANCA y el Plan de Refuerzo Institucional, a las autoridades municipales y organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio, las cuales han sido descritas en el resultado de Sensibilización en SAN Local.
 - Reuniones con estos actores en el marco del OBSAN, para analizar el tema de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio.
 - Capacitaciones con enfoque SAN dirigidas a las autoridades municipales, maestros, estudiantes del nivel medio, comerciantes, líderes y lideresas de los ocho cantones del municipio y de las comunidades Guayabquej, Las Flores, Pacomal, Guaisná, Santo Domingo, Sebep Ixtenam, Captzin Chiquito y Yalantziyop.
- b) Educación y Capacitación en SAN: Esta actividad se desarrolló a través de talleres brindando orientación y educación en temas relacionados a la Seguridad Alimentaria y Nutricional, utilizando la metodología ERCA (Experiencia, Reflexión, Conceptualización y Acción) para facilitar el desarrollo y una mayor comprensión del contenido de los temas.

El esfuerzo se enfocó principalmente a capacitar los siguientes grupos organizados y no organizados: Grupo de jóvenes, grupo de mujeres organizadas por la Oficina Municipal de la Mujer, líderes y lideresas de los ocho cantones de la zona urbana, maestros, miembros de COCODES, de Juntas Escolares, comadronas y padres de familia de las comunidades Guayabquej, Las Flores, Pacomal, Guaisná, Santo Domingo, Sebep Ixtenam, Captzin Chiquito y Yalantziyop, comerciantes, estudiantes del nivel básico y diversificado y miembros del Concejo Municipal.

Los conocimientos teóricos adquiridos a través del Programa de la Maestría, el Plan de Refuerzo Institucional Municipal y las reuniones realizadas en el marco del OBSAN, facilitaron la definición de los temas impartidos.

La coordinación con el Inspector de Saneamiento Ambiental del Centro de Salud, el Coordinador del OMP, el Coordinador Técnico Administrativo del Ministerio de Educación y las autoridades municipales facilitaron durante la práctica en SAN Local, desarrollar el proceso de educación. El material educativo que se utilizó para este fin fue básicamente el facilitado por el INCAP y PRESANCA en el proceso de formación académica.

Los temas desarrollados durante el período que duró la práctica son los siguientes:

- Promoviendo Escuelas Saludables.
- Espacios Físico Saludables.
- La Mujer y la Seguridad Alimentaria y Nutricional, haciendo énfasis en los cuatro pilares.
- Análisis y reflexión de las causas de la pobreza, sus efectos y posibles alternativas de solución.
- Manejo y manipulación adecuado de alimentos.
- Higiene en los alimentos.
- VIH/SIDA Formas de Contagio y Prevención.

- Importancia de la lectura en el nivel primario.

Con la capacitación en dichos tema se ha dado el primer paso para fortalecer la formación del capital humano de este municipio, con el propósito de promover un modelo de Desarrollo Local con enfoque SAN, que sea incluyente y en consecuencia permita, mejorar sustantivamente, las condiciones de vida de las familias más vulnerables de San Mateo Ixtatán. Siendo la SAN un tema que abarca muchos aspectos del desarrollo humano, el proceso de educación en esta temática no se puede considerar como un proceso culminado; sin embargo, se han generado los espacios necesarios para continuar y fortalecer la formación del capital humano de este lugar.

3. Conclusiones

a) Promoción de la SAN

- i. Los conocimientos adquiridos por el estudiante en el proceso de formación de la Maestría en Artes en Seguridad Alimentaria y Nutricional y Desarrollo Local facilitó el proceso de promoción de la SAN en el municipio de San Mateo Ixtatán.
- ii. La presentación del PRESANCA y el Plan de Refuerzo Institucional, a las autoridades municipales y organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio, las actividades desarrolladas en el marco del OBSAN y las capacitaciones desarrolladas tanto a grupos organizados y no organizados de este lugar, permitió promocionar la SAN en el ámbito local.

b) Capacitación

- i. La metodología ERCA facilitó el desarrollo de las capacitaciones con los diferentes grupos organizados y no organizados.
- ii. Los procesos de capacitación promovidos a través de la parte académica, contribuyen a mejorar los conocimientos de los

integrantes de los grupos organizados y no organizados, en torno a la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

- iii. La coordinación con la Oficina Municipal de Planificación, el Centro de Salud, la Coordinación Técnica Administrativa del Ministerio de Educación y las autoridades municipales, fueron fundamentales para lograr el desarrollo del proceso de capacitación.
- iv. El proceso de capacitación desarrollado durante la práctica académica, no está concluido; sin embargo se han dado los primeros pasos para mejorar la formación del capital humano de este municipio en temas relacionados con la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

4. Recomendaciones

a) Promoción

- i. El Coordinador de la OMP, con apoyo de los estudiantes del programa de Técnicos en San y autoridades municipales, vea porque el tema de la Seguridad Alimentaria y Nutricional se promueva a todos los sectores y actores involucrados en el desarrollo municipal, con el propósito de impulsar la SAN como eje transversal del desarrollo local.

b) Capacitación

- i. Por considerar que la metodología ERCA facilita los procesos de enseñanza aprendizaje, se recomienda principalmente a los estudiantes del programa de Técnicos en SAN, y organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio, su implementación en el seguimiento y/o en nuevos programas de capacitación y formación de capital humano.

- ii. Se recomienda darle continuidad y fortalecer el proceso de capacitación a los diferentes grupos organizados y no organizados para proseguir con el mejoramiento continuo de conocimientos en los participantes, para que la Seguridad Alimentaria y Nutricional se reconozca como estrategia para alcanzar el desarrollo de los capitales tanto humano, físico, social, productivo y natural, y de esta manera se fortalezcan las acciones para disminuir la vulnerabilidad de la población ante situaciones de inseguridad alimentaria y nutricional.
- iii. Es prioridad que las autoridades municipales, organizaciones de la sociedad civil y agencias financieras nacionales e internacionales lleven a cabo acciones para capacitar al recurso humano de este municipio que permita elevar su productividad y mejorar la calidad de vida.

5. Lecciones aprendidas

- a) Los procesos de capacitación son continuos y por lo tanto no se pueden considerar terminados, aunque las acciones de los proyectos culminen.
- b) Cuando se implementan programas de capacitación, los resultados muchas veces no son visibles, ya que se trata de cambio de actitudes en las personas, y por lo tanto llevan cierto tiempo para lograrlo; además, muchas de ellas no los consideran como un beneficio personal tangible como sí lo son, por ejemplo, las bolsas de alimentos.
- c) Coordinar acciones con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales facilita los procesos de capacitación y se logra la optimización de recursos.

6. Evidencia de logro

Anexo 12: Constancias de coordinación interinstitucional.

Anexo 13: Ejemplo de Planillas de participantes en las capacitaciones.

Anexo 14: Fotografías de Capacitaciones.

G. ASISTENCIA TÉCNICA A LA FORMULACIÓN DE NUEVOS PERFILES DE PROYECTOS

1. Objetivo

Desarrollar procesos participativos de análisis, formulación y gestión de proyectos que coadyuven a la reducción de la Inseguridad Alimentaria Nutricional en grupos de poblaciones vulnerables del municipio.

2. Resumen Ejecutivo

En la estructura municipal de San Mateo Ixtatán, existe la Oficina Municipal de Planificación, entidad que tiene como mandato promover la planificación gestión y supervisión de proyectos con fondos propios y del gobierno central, vale la pena mencionar que estos fondos han sido orientados en su mayoría a la ejecución de proyectos de obra gris como por ejemplo: puentes, carreteras, salones comunales, escuelas y auxiliaturas. Si bien es cierto estos proyectos contribuyen al mejoramiento de la infraestructura física de las comunidades, los mismos por sí solos no garantizan la Seguridad Alimentaria y Nutricional de las familias de este municipio, entonces resulta necesario la formulación y gestión de proyectos con un enfoque integral para atenuar situaciones de Inseguridad Alimentaria y Nutricional de las población, especialmente de aquellos grupos más vulnerables.

Con la intervención del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional PRESANCA, se ha sensibilizado sobre la necesidad de formular y gestionar proyectos que fortalezcan la inversión en los siguientes capitales de desarrollo humano siendo estos: social, humano, productivo, físico y natural para disminuir la problemática de inseguridad alimentaria nutricional.

Para contribuir a este proceso se elaboraron dos perfiles de proyectos para fortalecer la SAN en el municipio siendo los siguientes: **“Seguridad Alimentaria Nutricional a Través de la Promoción e Implementación de Escuelas y Hogares Saludables en el Municipio de San Mateo Ixtatán, Huehuetenango”** y

“Mejoramiento e Incremento en el Cultivo de Hortalizas en Cinco Comunidades de San mateo Ixtatán, Huehuetenango”

Para lograr la perfilación de estos proyectos, fue necesario desarrollar las siguientes acciones:

- Conocimiento del contexto del municipio, proceso que se llevo a cabo durante el tiempo que duró la práctica en SAN local.
- Revisión y análisis de los arboles de problemas de InSAN, los cuales fueron elaborados por el Asistente Técnico Local -ATL, en el último bimestre del año 2006.
- Priorización de la problemática más sentida por la población y en consecuencia definición de los de los proyectos.
- Elaboración del marco lógico y documento final de los proyectos mencionados con anterioridad.
- Revisión de los documentos por parte del Consultor de PRESANCA Lic. Julio Castellanos. Vale la pena mencionar que el propósito principal de estos proyectos es: “Mejorar la disponibilidad de alimentos variados y nutritivos en calidad y cantidad para las familias participantes en el proyecto” y “Promover un proceso interactivo de enseñanza aprendizaje orientado al cambio de los comportamientos higiénicos inadecuados desarrollando conocimientos, habilidades y actitudes para el cuidado de la salud a nivel personal, familiar y comunitario en ambientes sanos y con menos vulnerabilidad ante desastres naturales”

3. Conclusión

El conocimiento del contexto local aunado a la sensibilización de las autoridades municipales facilitó la perfilación de los proyectos dándole prioridad a la inversión en el capital humano, fortaleciendo de esta manera acciones a favor de la SAN.

4. Recomendación

Es importante que el Coordinador de la OMP, autoridades municipales y otros actores presencia en el municipio capitalicen la experiencia y conocimientos sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional, para formular y gestionar proyectos que coadyuven a la reducción de la InSAN especialmente en los grupos más vulnerables de este municipio.

5. Lección aprendida

Utilizar la metodología del marco lógico y el árbol de problemas facilita la formulación de perfiles de proyectos, además nos permite tener claridad sobre el fin, propósito y resultados esperados de los mismos.

6. Evidencia de logros

Anexo 15: Marco Lógico del perfil de proyecto “Seguridad Alimentaria Nutricional a Través de la Promoción e Implementación de Escuelas y Hogares Saludables en el Municipio de San Mateo Ixtatán, Huehuetenango”

Anexo 16: Marco Lógico del perfil de proyecto “Mejoramiento e Incremento en el Cultivo de Hortalizas en cinco Comunidades de San mateo Ixtatán, Huehuetenango”

H. GEORREFERENCIACIÓN DE COMUNIDADES PRIORIZADAS

1. Objetivos

Contribuir al fortalecimiento de sistemas de información en el municipio para la focalización, planificación, gestión y ejecución de intervenciones priorizando grupos poblacionales vulnerables a través de la localización geográfica exacta de las comunidades y viviendas.

2. Resumen Ejecutivo

El municipio de San Mateo Ixtatán cuenta con 72 centros poblados; sin embargo la Oficina de Planificación Municipal, no contaba con un mapeo exacto de ninguno de estos centros poblados, que pudieran facilitar la ubicación exacta de las comunidades y sus viviendas para planificar de una mejor manera la inversión con fondos municipales y de otros actores.

Es importante destacar que la Asociación ADIVES y SEPRODIC cuentan con croquis de las comunidades que son atendidas por estas organizaciones con el Sistema Integral de Atención en Salud del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Dichos croquis han sido elaborados con la colaboración de los vigilantes en salud de cada una de las comunidades; sin embargo algunos no son muy precisos en la ubicación de las viviendas.

Es por eso que el PRESANCA, con el fin de contribuir a fortalecer un sistema de información municipal, planificó georreferenciar las ocho comunidades priorizadas por el PRESANCA, en donde se está ejecutando el proyecto de SAN integral con fondos del FONSAN, estas son: Guaisná, Las Flores, Santo Domingo, Sebep, Ixtenám, Nubup, Guayabquej y Pacomal.

Para poder llevar a cabo esta actividad el coordinador municipal de PRESANACA participó en un taller de capacitación brindado por el INCAP a través del Ing. Germán González en el año 2007, en el taller participaron el coordinador de la OMP el señor Roberto Vásquez y el coordinador de la Oficina Forestal Municipal

Florencio Chávez, así como representantes de otros municipios en donde PRESANCA tiene presencia, Durante el taller, se capacitó a los participantes sobre el uso del GPS; asimismo, se dieron las indicaciones de lo que habría de realizarse en cada uno de los municipios.

No obstante lo anterior, por el cambio de autoridades en el año 2008, una de las personas capacitadas para realizar la georreferenciación de las comunidades priorizadas fue sustituida, específicamente el Coordinador de la OMP, por lo que hubo necesidad de realizar una nueva gestión con el alcalde reelecto y el nuevo coordinador de la OMP, lo que dio como resultado la aprobación y respaldo de las autoridades municipales y el coordinador de la OMP, sin embargo por falta de personal en la OMP y recursos económicos para este fin, no fue posible que la municipalidad apoyará directamente esta actividad, por lo que la misma fue desarrollada con fondos propios de los coordinadores municipales de PRESANCA.

Con este esfuerzo se logró georreferenciar las siguientes comunidades: Las Flores, Guayabquej, Nubup, Pacomal e Ixtenam. Con los datos de la georreferenciación el Ingeniero Germán González elaboró los mapas respectivos de estas comunidades los cuales fueron entregados a las autoridades municipales y al coordinador de la OMP, estas personas manifestaron su beneplácito al recibir los mapas derivados de la georreferenciación lo cual facilitará futuras intervenciones en estas comunidades y motivará para poder georreferenciar en la medida de lo posible el resto de los centros poblados de este municipio.

3. Conclusiones

- a) Las autoridades municipales desconocían la importancia de contar con información geográfica actualizada y exacta de los centros poblados del municipio para facilitar las intervenciones a realizar en estas comunidades, es por eso que en la OMP no contaba con croquis actualizados de ningún Centro Poblado.

- b) Las únicas organizaciones que cuentan con información geográfica de por lo menos el 75% de los centros poblados es el Centro de Salud, La Asociación ADIVES, Asociación SEPRODIC y La Asociación CADECO.
- c) Las intervenciones que se realizan en las comunidades priorizadas por el PRESANCA y el resto de comunidades en San Mateo Ixtatán, no tienen como base una información geográfica actualizada y confiable, lo que dificulta las acciones al momento de la aplicación del trabajo en campo.

4. Recomendaciones

- a) La municipalidad y organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio deben aunar esfuerzos para continuar con la georreferenciación de las comunidades del municipio de San Mateo Ixtatán, para contar con información geográfica actualizada y exacta que facilite la intervención de todos los actores que promuevan procesos de desarrollo en el ámbito municipal.
- b) Debe promoverse la utilización de los mapas comunitarios existentes en el municipio, a manera de mejorar las intervenciones realizadas en las comunidades por los organismos gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio.

5. Lección Aprendida

Contar con información geográfica actualizada y exacta de los centros poblados de un municipio además de facilitar la intervención técnica, permite la optimización de los recursos en el proceso de desarrollo comunitario que se implemente en las comunidades con el fin de mejorar las condiciones de vida de los grupos más vulnerables.

6. Evidencia de logros

Anexo 17. Mapas comunitarios. (Las Flores, Nubup, Guayabquej, Pacomal e Ixtenám).

V. CONCLUSIONES

1. Se reconoce que el fortalecimiento institucional promovido a través del Plan de Refuerzo Municipal elaborado por el PRESANCA, es una ruta viable para fortalecer las acciones que permitan mejorar las condiciones en Seguridad Alimentaria y Nutricional en la población; sin embargo la voluntad e interés de las autoridades municipales también son fundamentales para que el proceso logre sus objetivos.
2. Para disminuir la vulnerabilidad de la población del municipio de San Mateo Ixtatán ante situaciones latentes de inseguridad alimentaria y nutricional, es necesario e indispensable la formulación y ejecución de políticas enfocadas en SAN que aprovechen al máximo las sinergias de las intervenciones de autoridades municipales, organismos gubernamentales, no gubernamentales y un involucramiento activo de la población en general.
3. La articulación y coordinación entre autoridades municipales y organismos gubernamentales y no gubernamentales, es imprescindible para lograr un mejoramiento continuo en la Seguridad Alimentaria y Nutricional en los grupos más vulnerables y en consecuencia un bienestar integral de las familias.
4. Si las intervenciones de los diferentes actores se realizan con enfoque SAN, se estará contribuyendo a reducir el grado de vulnerabilidad de la población ante situaciones de Inseguridad Alimentaria y Nutricional y en consecuencia a la disminución de la morbilidad materno-infantil, especialmente.
5. De los trece resultados esperados únicamente se alcanzaron seis que fueron descritos con anterioridad en este informe, quedando pendientes los siguientes. Monitoreo de la ejecución del PDM, POA; Sensibilización sobre rol de SAN para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias; Diagnóstico de los niveles de vulnerabilidad del municipio para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias; Integración y/o fortalecimiento del Comité Local para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias; Plan Municipal de prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN

Apoyo a los proyectos SAN en ejecución, Apoyo a la formulación de nuevos perfiles de proyectos.

6. Dentro de los factores restrictivos para la no ejecución de los procesos previstos en el plan de trabajo, se pueden mencionar los siguientes: falta de voluntad e interés de autoridades municipales en participar y apoyar decididamente estos procesos, proceso electoral (2007) conflictos internos en el municipio postproceso electoral, debilidad en el funcionamiento del Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE, debilidad en la coordinación entre autoridades municipales y organismos gubernamentales y no gubernamentales, además el cambio del coordinador (dos veces) de la Oficina Municipal de Planificación.

7. Con el avance que se obtuvo de los seis resultados se ha dado un paso muy importante para lograr consolidar los mismos y avanzar en los que quedaron pendientes del Plan de Refuerzo Institucional.

VI. RECOMENDACIONES

1. Es importante continuar los esfuerzos iniciados por el PRESANCA para fortalecer la articulación y coordinación entre autoridades municipales y demás actores con presencia en el municipio y así lograr que las intervenciones sean integrales dirigidas especialmente a los grupos más vulnerables de la población que permitan mejorar sus bienestar general.
2. Es necesario que tanto autoridades municipales, organismos gubernamentales y no gubernamentales fortalezcan el proceso de gestión para canalizar recursos destinados a mejorar las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población.
3. El enfoque en Seguridad Alimentaria y Nutricional debe ser un eje transversal en todo el quehacer de las autoridades municipales, organismos gubernamentales y no gubernamentales, y población en general; el reto no está en la promoción únicamente sino en diseñar e implementar políticas que fortalezcan las acciones en pro de la SAN. Para lograr esto se sugiere tomar en cuenta el OBSAN, el CEDESAN, el Plan de Desarrollo Municipal, la Caracterización y otras herramientas útiles para este fin.
4. Para que los diferentes procesos de desarrollo implementados en el municipio sean sostenibles, es necesario que las autoridades municipales se apropien de los mismos, además brindarles el respaldo institucional. Para lograrlo es necesario que exista estabilidad política en el municipio.

VII. LECCIONES APRENDIDAS

A. ACADÉMICAS

- La experiencia del estudiante se ve fortalecida cuando los conocimientos teóricos adquiridos se llevan a la práctica simultáneamente, y más aún, cuando se tiene que interactuar con tomadores de decisiones que promueven procesos de desarrollo a nivel local.

B. FACILITADORES DE PROCESOS

1. Conocer el contexto sociopolítico del municipio, es indispensable para evaluar la viabilidad de impulsar procesos de fortalecimiento institucional, para que se logren los resultados esperados o replantear nuevas estrategias de intervención.
2. Los procesos de fortalecimiento institucional no siempre cuentan con el apoyo incondicional de las autoridades municipales por varias razones que pueden ir desde la falta de voluntad política, interés, falta de tiempo, desconfianza, falta de visión de desarrollo integral, seguimiento de modelos tradicionales, por mencionar algunos.
3. La estabilidad política municipal, el fortalecimiento de la participación ciudadana y la sociedad civil son elementos críticos para impulsar procesos encaminados a nuevos modelos.
4. Articular y coordinar acciones con autoridades municipales y organismos gubernamentales y no gubernamentales.

C. CONTRIBUCIÓN A LOS PROCESOS: LOCALES, NACIONALES Y REGIONALES DE SAN

- Al realizar el proceso de fortalecimiento institucional de forma coordinada con los diferentes actores tomadores de decisiones se logran mejores resultados que contribuyen a lograr al cumplimiento de objetivos.

VIII. BIBLIOGRAFÍA

1. Asunta Testa, Patricia Palma de Fulladolsa, S. Adalid Rodríguez Rodas, Julissa Cifuentes. **Lineamientos Básicos para el Montaje de los Centros de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria Nutricional y Desarrollo Local.** San Salvador PRESANCA octubre 2007.
2. Centro de Salud San Mateo Ixtatán. **Memoria de labores 2007.**
3. Coordinación Técnico Administrativa de Educación, San Mateo Ixtatán, **“Estadísticas Educativas” 2007.**
4. Ejercicio Profesional Supervisado 2007 **“Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión”** San Mateo Ixtatán volumen 1. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala 600p.
5. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá, CD. **Tercer Encuentro Programa Regional de Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional en Desarrollo Local.** Guatemala, 19 al 24 de marzo de 2007.
6. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá. CD. **Documento Genérico y Material de Referencia: Agua, Saneamiento Básico (ambiental) y Espacios Saludables.** Guatemala, septiembre 2007.
7. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá, CD. **Segundo Encuentro Programa Regional de Residentes en Seguridad Alimentaria y Nutricional en Desarrollo Local.** Guatemala, 16 al 23 de julio de 2007.
8. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá. CD, **Quinto encuentro I promoción Programa Regional de Postgrado en Seguridad Alimentaria y Nutricional en Desarrollo Local** del 26 de noviembre al 01 de diciembre 2007.

9. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) Organización Panamericana de la Salud (OPS). **La Construcción de la Seguridad Alimentaria-Nutricional en Municipios Interfronterizos de Centroamérica: Algunas reflexiones.** Guatemala, mayo 2003.
10. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá –CADENA-. **Contenidos Actualizados de Nutrición y Alimentación. 2ª.** Edición, Publicación INCAP MDE/152, Guatemala, 2004.
11. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá, CD. **Seguridad Alimentaria y Nutricional en procesos de Desarrollo Local: Documentando la experiencia de las zonas fronterizas en Centro América 1994 -2000.** Marzo, 2004.
12. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá, CD. **Cuarto Encuentro Programa Regional de postgrado en Seguridad Alimentaria y Nutricional en Desarrollo Local.** Guatemala, 24 al 30 de septiembre de 2007.
13. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá, CD. **Primer Encuentro Programa Regional de Residentes en Seguridad Alimentaria y Nutricional en Desarrollo Local.** Guatemala, 19 al 24 de marzo de 2007.
14. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá, **Guía para Impulsar la Iniciativa MUNISAN.** Guatemala, 2006.
15. Mireya Palmieri, María Teresa Menchu. **“Situación de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de Guatemala”** Sistema de Naciones Unidas, Grupo de Seguridad Alimentaria Nutricional, Guatemala, Septiembre 2003.
16. Municipalidad de San Mateo Ixtatán. **“Diagnostico Municipal”**. San Mateo Ixtatán, 2005.
17. Municipalidad de San Mateo Ixtatán. **“Plan de Desarrollo Municipal”** San Mateo Ixtatán, 2005.

18. OPS/INCAP Manual “**Las 5 Claves para Mantener los Alimentos Seguros**”
Publicación INCAP MDE/ 166, Guatemala 2007.
19. Organización Panamericana de la Salud (OPS) Municipios y Comunidades
Saludables “**Guía de los alcaldes para promover calidad de vida**”

IX. ANEXOS

Anexo 1: Fotos de reuniones comunitarias e interinstitucionales

Anexo 2: Carta de presentación

Anexo 3: Matriz de actualización de la caracterización de la situación SAN y del desarrollo a nivel municipal

Anexo 4: Agenda Sobre SAN en San Mateo Ixtatán

Anexo 5: Plan Operativo Anual de la comisión municipal de salud y seguridad alimentaria y nutricional COMUSAN San Mateo Ixtatán, Huehuetenango

Anexo 6: Fotografías de reuniones interinstitucionales

Anexo 7: Fotografías de reuniones con líderes comunitarios y autoridades municipales para el análisis y actualización del PDM de San Mateo Ixtatán

Anexo 8: Análisis del plan de desarrollo municipal y su aporte a la SAN en el municipio de San Mateo Ixtatán

Anexo 9: Sistematización de las matrices trabajadas en los talleres, para la actualización del PDM de San Mateo Ixtatán

Anexo 10: Carta de cooperación institucional para la implementación y funcionamiento del Centro de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria Nutricional y Desarrollo Local –CEDESAN

Anexo 11: Fotografías del CEDESAN

Anexo 12: Constancias de coordinaciones interinstitucionales en capacitación

Anexo 13: Ejemplo de planillas de participantes en las capacitaciones

Anexo 14: Fotografías de capacitaciones

Anexo 15: Marco lógico del perfil de proyecto “Seguridad Alimentaria Nutricional a Través de la Promoción e Implementación de Escuelas y Hogares Saludables en el Municipio de San Mateo Ixtatán, Huehuetenango”

Anexo 16: Marco lógico del perfil de proyecto “Mejoramiento e Incremento en el Cultivo de Hortalizas en cinco Comunidades de San mateo Ixtatán, Huehuetenango”

Anexo 17. Mapas comunitarios. (Las Flores, Nubup, Guayabquej, Pacomal e Ixtenám).

Anexo 1: Fotografías de actividades de sensibilización

Reuniones Comunitarias e Interinstitucionales.



Anexo 2: Carta de presentación



UNIÓN EUROPEA



Programa Regional de Seguridad
Alimentaria y Nutricional
para Centroamérica

San Salvador, 9 de febrero de 2007
SISCA/PRESANCA/N/07/008

Señor
Andrés Alonso Pascual
Alcalde Municipal
Municipio de San Mateo Ixtatán
Departamento de Huehuetenango
Guatemala, Centroamérica

Estimado Señor Alcalde:

En el marco de las acciones del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESANCA) y dando continuidad al proceso de refuerzo institucional programado en su municipio, nos complace informarle que a partir del **19 de febrero de 2007** comenzará a desempeñar sus funciones de Residente Local, el **Lic. Jorge Luis Hernández H.**, quien fue seleccionado entre varios candidatos que respondieron a la convocatoria publicada por nuestro Programa para incorporarse al equipo de su municipio.

Siguiendo los lineamientos de los Términos de Referencia para el Residente, el trabajo consistirá en:

- Contribuir con el Refuerzo Institucional municipal asegurando que la gestión municipal, la gestión de emergencias y la gestión de los proyectos incorporen la perspectiva de Seguridad Alimentaria y Nutricional
- Contribuir a que su gobierno municipal se convierta en ordenador de la oferta institucional pública y acoplador de esta oferta con las necesidades de las comunidades
- Asegurar que la ejecución de intervenciones de PRESANCA a nivel municipal generen condiciones que favorezcan el logro de niveles de vida adecuados para las poblaciones más vulnerables
- Apoyar a construir de manera progresiva las condiciones de sostenibilidad de las acciones de PRESANCA en diferentes niveles; es decir, en la familia, la comunidad y el municipio, e incluso en el nivel nacional y centroamericano.
- Asegurar que la asistencia técnica incorporada en su municipio apoye a superar los obstáculos y las limitaciones de SAN de las comunidades

Como acordado en nuestras visitas y reuniones llevadas a cabo en su municipio, se espera que en forma conjunta se elabore un plan de trabajo y se le asigne un espacio físico para cumplimiento de las tareas asignadas.

Aprovecho la ocasión para extenderle mis sinceras muestras de consideración y respeto.

Patricia Palma de Fulladosa
Directora

Programa Regional de Seguridad Alimentaria y
Nutricional para Centroamérica



Boulevard del Hipódromo # 523 Colonia San Bonito. San Salvador, El Salvador. Centroamérica
Tel/Fax: (503) 2248-8882 • presanca@sisca.int • www.sisca.int/presanca



Anexo 3: Matriz de actualización de la caracterización de la situación
san y del desarrollo a nivel municipal



**Programa Regional de Seguridad
Alimentaria y Nutricional
para Centroamérica**

**ACTUALIZACION DE LA CARACTERIZACION DEL
MUNICIPIO DE SAN MATEO IXTATÁN**

**LICENCIADO: JORGE LUIS HERNANDEZ.
COORDINADOR MUNICIPAL DE PRESANCA.**

San Mateo Ixtatán Mayo 2008

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
CAPITAL HUMANO			
Características demográficas			
Población total y total de hogares/familias	35,539 Centro de Salud. 33,088 habitantes (INE) 4,833 hogares,	Según el Instituto Nacional de Estadística la población que habita el municipio de San Mateo Ixtatán es de 33,088 habitantes en 4,833 hogares. Sin embargo el Centro de Salud maneja una población de 35,539 habitantes	Instituto Nacional de Estadística – INE. Base memoria de labores 2007 Centro de Salud.
Estructura poblacional y distribución espacial de la población			
Edad (quinquenios)		Se mantienen los establecidos en la Caracterización 2007, por no existe una desagregación de la población en quinquenios de parte del Centro de Salud.	
Sexo	según el INE el 51% de la población son hombres (16,750) y el 49% son mujeres (16,750) Datos del Centro de Salud 16,836 hombres = 47.37% 18,703 mujeres = 52.63 %	Existe un diferencia marcad entre el porcentaje de hombre y mujeres habitantes en el municipio de San Mateo Ixtatán.	INE. Centro de Salud.
Grupo étnico	El 89% de la población es Indígena 92% población Indígena	en su mayoría son Maya Chuj, también destaca un grupo importante de Q'anjob'ales	INE Centro de Salud.
Residencia urbano/rural	87% población rural y 13% población urbana		INE

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente		
Micro regiones	Existen 9 micro regiones en el municipio siendo las siguientes. 1. Microregión Guaisná 2. Microregión Yolcultac. 3. Microregión Tiactac. 4. Microregión Ixquisis. 5. Microregión Bulej. 6. Microregión Centro. 7. Microregión Yaca. 8. Microregión Tzununcap. 9. Microregión Chaquenal		Oficina Municipal de Planificación.		
Densidad poblacional	57 habitantes por kilómetro cuadrado 62 Habitantes por Kilómetro cuadrado		INE. Centro de Salud.		
Características de la situación de salud					
Morbilidad: enfermedades infecciosas /crónicas (diabetes, hipertensión, accidentes)	N o.	Diez Primeras Causas de Morbilidad Infantil	Número de Casos	%*	Base memoria de labores Centro de Salud 2007
	1	Rinofaringitis Aguda	138	17	
	2	Anemia de tipo no especificado	131	16	
	3	Diarrea	113	14	
	4	Infecciones respiratorias agudas	87	11	
	5	Dermatitis no especificada	37	5	
	6	Parasitosis intestinal sin otra especificación	26	3	
	7	Dermatitis alérgica de contacto de causa no especificada	21	3	
	8	Amebiasis no especificada	20	3	
	9	Trabajo de parto obstruido debido a presentación anormal del feto no especificado	20	3	
	10	Infección intestinal bacteriana no especificada	18	2	
Mortalidad infantil	No.	Diez Primeras Causas de Mortalidad en menores de 1 a 4 años	No. Muertes	%*	Existen muchos sub-registros acerca de la mortalidad infantil.
	1	Causa mal definida y no especificada de mortalidad	1	100	
				0	
Mortalidad materna	No.	Cinco Primeras Causas de	No. Muertes	%*	Existen muchos sub-registros en el

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)				Observaciones	Fuente
	1	Mortalidad Materna eclampsia en el periodo no especificado	2	100	municipio acerca de la mortalidad materna.	
Esperanza de vida al nacer (por sexo, urbano y rural)	Aún no existen datos oficiales sobre este tema en el municipio.					
Casos o tasas de violencia intrafamiliar	Violencia intrafamiliar. 10.2% el porcentaje se sigue manteniendo acerca de la violencia intrafamiliar				Existe temor de parte de las mujeres para denunciar la violencia intrafamiliar.	Juzgado de paz.
Casos o tasas de drogadicción, alcoholismo y otros componentes de patología social	.				el alcoholismo es un problema serio en este municipio sin embargo no existen datos de esta patología social	Observación participante.
Centros y puestos de salud	Un Centro de salud en el área urbana. 1 puestos de salud funcionando en las aldeas de Bulej 1 puesto de salud no funcionando temporalmente por renuncia del personal. 3 puestos de salud abandonados, ubicados en las aldeas Xequel, Yolkultac y Yolaquitac				Los puestos de salud son utilizados por las prestadoras de salud del MSPAS para brindar consulta general y vacunación a la población. Pero estas actividades se realizan una o dos veces por mes promedio.	Entrevista al Dr. Del Centro de Salud.
Principales programas preventivos	Sistema Integral de Atención en Salud.				El Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) a través del Centro de salud y las prestadoras de servicios en salud ADIVES Y SEPRODIC.	Centro de Salud.
Programas de extensión de cobertura	IDEM.				IDEM.	IDEM.
Programas de salud de ONGs	Atención en salud materna y general. ONG. "Vivir en Amor"					Entrevistas a actores en el municipio.

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
Actividades de medicina tradicional	Las acciones son mínimas sobre la medicina tradicional. Es común que las familias lleven a sus enfermos a los curanderos del municipio o de otros municipios de la región.		Entrevistas a líderes comunitarios
Características de la situación de educación			
Matrícula (total por centro- especificar tres primeros grados por sexo y edad)	En el año 2007 8,431 niños fueron matriculados en los niveles de Preprimaria y Primaria. De estos niños 6,583 fueron del área rural y 1,848 del área urbana.	Existen 102 centros educativos entre oficiales y privados, en los diferentes niveles (Pre primario, Primaria, Básico y Diversificado). 195 maestros entre presupuestados y por contrato y del sector privado. La inscripción aumento significativamente en comparación de los años anteriores.	Coordinación Técnico Administrativa San Mateo Ixtatán del Ministerio de Educación
Analfabetismo (por sexo y grupos de edad)	el 69 y 75% de personas analfabetas, agudizándose este problema en personas mayores de 25 años, y especialmente en las mujeres en el cual el índice de analfabetismo, está arriba del 88%		
Tasas de deserción por nivel escolar y sexo	18% entre niños y niñas de los diferentes grados de la Primaria.	Existe un Programa de Apoyo a la Educación Preprimaria y Primaria; ejecutado por la Asociación CADECO, atendiendo 3000 niños y niñas.	Coordinación Técnico Administrativa de Educación San Mateo Ixtatán Asociación CADECO.
Tasas de repitencia por nivel escolar y sexo	23% en niños y niñas	IDEM.	IDEM.

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
Número de centros educativos (niveles y grados)	Existen 102 centros educativos entre oficiales y privados, en los diferentes niveles (Pre primario, Primaria, Básico y Diversificado)	la mayoría de centros educativos no reúnen las condiciones mínimas para desarrollar adecuadamente el procesos de enseñanza aprendizaje	Coordinación Técnico Administrativa de Educación san Mateo Ixtatán
Número de maestros	195 maestros entre presupuestados y por contrato y del sector privado.	El número de maestros aumento en el 2007 en comparación de otros años pero no son suficientes para atender la demanda de la población en edad escolar.	
Cobertura del sistema educativo (%)	75% en nivel primario y en el nivel medio la cobertura únicamente llega a menos del 10%		Coordinación Técnico Administrativa de Educación san Mateo Ixtatán
Programas de educación para adultos	Programa Nacional de Alfabetización	Este programa tampoco cubre en su totalidad la demanda de la población.	CONALFA.
Existencia de instituciones/programas de capacitación vocacional (técnicos-promotores)	No existen.		
Características de Alimentación y Nutrición			
Nutrición (Prevalencia de desnutrición según bajo peso-edad, baja talla-edad, bajo peso-talla-micronutrientes: vit. A, hierro, yodo) por edad,	86% en niños menores de 5 años	Este porcentaje es similar tanto para el área urbana como para el área rural.	Centro de Salud.

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
área urbana/rural y sexo			
Programas de nutrición existentes (tipo, población focalizada)	Actualmente no hay programas específicos que den respuesta a los problemas de desnutrición infantil en niños menores de 5 años.		
Centros de recuperación nutricional,	No existen	A pesar que este municipio presenta graves problemas de desnutrición crónica no existe un centro de recuperación nutricional.	Observación y entrevista a Actores con presencia en el municipio.
Patrón alimentario (tipo de alimentos tradicionalmente consumidos por la mayoría de la población) – identificar estudios existentes-	No existen estudios sobre patrones alimentarios en la población Pero la tendencia en la dieta de las familias en general están basadas en un alto consumo de carbohidratos, bajo consumo en proteínas y otros micro-nutrientes	El patrón alimentario no ha cambiado	
Prácticas relacionadas a la lactancia materna y alimentación infantil	Arriba del 95% de niños reciben lactancia materna en sus dos primeros años de vida; sin embargo el porcentaje de niños que reciben lactancia materna exclusiva en sus primeros 6 meses de vida es muy bajo La alimentación complementaria en los niños generalmente empieza a los 4 o 5 meses de edad.	Actualmente no hay programas que fomenten la lactancia materna exclusiva y tampoco la alimentación complementaria adecuada especialmente niños y niñas menores de 3 años	Entrevista a actores con presencia en el municipio.

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
Producción de alimentos para autoconsumo	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Maíz ➤ Frijol ➤ Trigo ➤ Papa (en menor escala) Hortalizas (en menor escala)	No hay variación en la producción de alimentos para el autoconsumo familiar. sin embargo el Proyecto en SAN ejecutado por CEIBA y financiado por PRESANCA a través del FONSAN esta apoyando la implementación de huertos familiares	Entrevista a actores con presencia en el municipio
Hábitos alimentarios- identificar estudios existentes	No existen estudios sobre patrones alimentarios en la población Pero la tendencia en la dieta de las familias en general están basadas en un alto consumo de carbohidratos, bajo consumo en proteínas y otros micro-nutrientes		
Programas de protección social relacionados a la inversión en el capital humano	NO EXISTEN.		
Existencia de albergues- tipo, condiciones y capacidad.	No existen albergues definidos; sin embargo en la mayoría de comunidades hay escuelas y salones comunitarios que pueden ser utilizados ante una situación de desastres.		
Programas o actividades de recreación	En la mayoría de comunidades se práctica el fútbol, especialmente los hombres, las mujeres carecen de actividades de recreación.		Entrevistas a líderes comunitarios y observación participante.
Porcentaje de familias en pobreza y pobreza extrema (especificar el indicador utilizado)	91.8% de familias viven en condiciones de pobreza y el 41.2 % en pobreza extrema.		INE

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
IDH del municipio	IDH 0.494 INDICE DE SALUD 0.763 INDICE DE EDUCACIÓN 0.238 INDICE DE INGRESOS 0.480	No existen nuevos datos. Pero por lo que se puede observar a simple vista la situación no ha cambiado.	informe Nacional de Desarrollo Humano 2,005 del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
CAPITAL SOCIAL			
Presencia de organismos gubernamentales (OG) (tipo y cobertura)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ MINEDUC. (Educación) ➤ MSPAS (Salud) ➤ CONALFA (Alfabetización) ➤ Policía Nacional Civil (Seguridad Ciudadana) ➤ Juzgado de Paz. ➤ Ministerio de Agricultura y Ganadería (Distribuyendo abono) 		Investigación propia.
Presencia de organismos no gubernamentales (ONG) (tipo y cobertura)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Asociación CADECO (Educación, Salud y Producción) ➤ Asociación CEIBA (Salud y Producción) ➤ PRESANCA. (proyecto SAN) ➤ Asociación ADIVES (Salud) ➤ SEPRODIC (Salud) ➤ Asociación INHAT SEMILLA (De Reciente conformación) ➤ PROPAZ. (proyectos de capacitación en organización) 		IDEM
Fundaciones	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fundación Ixtatán (Educación) 2. Fundación Guillermo Toriello (Salud y género) 3. FUNDAMAYA (asesoría técnica y jurídica a la municipalidad) 		IDEM
Empresa privada	<ul style="list-style-type: none"> ➤ CLARO (Telefonía Celular) ➤ TIGO (Telefonía Celular) ➤ DEOCSA - UNION FENOSA (Energía eléctrica) ➤ Teléfonos del Norte (Telefonía domiciliaria) 		IDEM.

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
Iglesias	El 100% de las comunidades cuenta con al menos una iglesia ya sea ésta Católica, Evangélica o Carismática		Entrevista a líderes comunitarios.
Partidos políticos	No existe.		
Organizaciones de la sociedad civil (naturaleza, número tipo de representación)	No existe.		
Sindicatos	No existe.		
Cooperativas/Asociaciones locales	Existe una Cooperativa de servicios varios ubicada en la comunidad de Xequel.		
Redes	No existe debidamente organizada.		
Mecanismos de participación social	A través de los Consejos Comunitarios de Desarrollo de primer y segundo nivel, Consejo Municipal de Desarrollo – COMUDES. Y otras organizaciones a nivel comunitario.	Los mecanismos de participación social son muy débiles en este municipio.	Investigación propia y observación participante.
Organización y respuesta de la ciudadanía ante las crisis y emergencias (poner ejemplos)	No existe definidas ni mucho menos planificadas y organizadas acciones de la población ante las crisis y emergencias	La Municipalidad, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, y la población deben iniciar ese proceso	IDEM.
Mecanismos de auditoría y fiscalización social	No existen mecanismos definidos sobre este tema.		
CAPITAL FÍSICO			
Transporte	95% de centros poblados cuentan con acceso al menos para vehículo de doble tracción. 80% de carreteras son transitables todo el año.		Matrices de actualización del Plan de Desarrollo Municipal
Vías de acceso (carreteras, medios fluviales, etc.)	Actualmente el 95% de los centros poblados cuentan con acceso vial. El 100% de la infraestructura vial existente es de terracería.		IDEM

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
Vivienda (características/tipo- déficit habitacional) por área urbana/rural	<p>En e municipio el 72% de las viviendas son de tipo rancho tradicional, hechas de madera o adobe de barro, con techo de paja, lámina de zinc, o teja manil (de madera) con piso de tierra, y con uno o dos ambientes en su mayoría.</p> <p>El otro 28% de las viviendas esta construido de paredes de block, techo de loza, o de lámina de zinc, con piso de torta de cemento o cerámico, y con sus respectivas divisiones internas)</p> <p>95% de la población son dueños de sus viviendas y el otro 5% las reciben en calidad de usufructo o alquiler.</p>	No existen nuevos datos oficiales.	
Agua potable (verificar si hay tratamiento del agua), por área urbana/rural	En el municipio no existen programas que realicen acciones para potabilizar el agua para consumo humano.	Los responsables directos son Centro de Salud Municipalidad y población ene general apoyados por organizaciones gubernamentales y no gubernamentales	Entrevista al Inspector de saneamiento del Centro de Salud y observación participante.
Agua entubada por área urbana/rural	<p>Un 80% de hogares cuentan con un chorro de agua entubada para uso exclusivo, un 1% comparten un chorro para varias familias y un 1% hogares utilizan un chorro público, (fuera del hogar.)</p> <p>Y el restante se abastece de otras fuentes como (aljibes, manantiales, pozos y riachuelos)</p>	No existen nuevos datos acerca de este tema.	
Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable (o entubada según sea el caso) por	80% de la población total cuenta con agua entubada.	IDEM.	

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
área urbana/rural			
Porcentaje de viviendas con servicios de electricidad por área urbana y rural	Un 70% de hogares cuentan con alumbrado eléctrico,	Esta situación no ha variado.	
Porcentaje de viviendas con acceso a fuentes alternativas de energía	5%	Los Adquieren con recursos propios de las familias.	Entrevistas a líderes comunitarios.
Porcentaje de viviendas con sistema de eliminación de excretas por área urbana/rural	37%	Esta situación no ha variado.	
Servicios municipales: Manejo de basura (tipo-proveedor: municipio, privado, etc.) y desechos sólidos, rastro, mercado, cementerio, catastro municipales, bomberos-ambulancias,	<p>Este municipio no cuenta con un sistema de manejo de basura, tampoco con rastro municipal, estación de bomberos ni de ambulancias.</p> <p>Existe en este lugar infraestructura para mercado pero no reúne las condiciones adecuadas para desempeñar las funciones como tal.</p> <p>En la mayoría de las comunidades existen cementerios.</p>	El caso de la basura ha tomado relevancia a través de las actividades realizadas en el marco del Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional.	Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional.
Índice de hacinamiento	5.4 personas por dormitorio.	No hay datos nuevos.	INE
Infraestructura productiva (centros de acopia, silos, riesgos, centros de comercialización: mercados, almacenes, etc.)	En el municipio hay una pobre o inexistente infraestructura productiva. Lo que más destaca la infraestructura de mercados a nivel de la cabecera municipal en cuatro comunidades		Entrevista a representantes de organismos gubernamentales y no gubernamentales
Medios para cocinar (tipo y % de familias)	97% utilizan leña y el otro 3% utilizan gas.	No hay nuevos datos.	

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
CAPITAL PRODUCTIVO			
% de población económicamente activa en actividades informales	La PEA de este municipio es del 23% y el 80% se dedica a la agricultura de infra subsistencia.		Informe General "Diagnostico Socioeconómico, Potencialidades productivas y Propuestas de Inversión" Municipio de San Mateo Ixtatán
Estructura económica:	El municipio de San Mateo Ixtatán tiene sustentada su economía, básicamente en las remesas familiares que envían sus familiares de los Estados Unidos de América, la agricultura, principalmente granos básicos, la venta de mano de obra no calificada y la ganadería, pero ésta en una escala muy baja.	No existe una variación significativa.	
Actividades del sector primario (agricultura, ganadería y pesca)	80% de la PEA se dedica a la agricultura y menos del 1% a la ganadería.		Informe General "Diagnostico Socioeconómico, Potencialidades productivas y Propuestas de Inversión" Municipio de San Mateo Ixtatán
Actividades del sector secundario (micro-pequeña empresa)	En el municipio se pueden mencionar básicamente talleres de estructuras metálicas, dos gasolineras, las cuales son actividades que se realizan a nivel familiar.	No hay variación	Observación participante.

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
Actividades del sector terciario (comercio y servicios)	Comercios tales como abarroterías, pequeñas ferreterías, comedores, hoteles de un perfil bajo, servicio de transporte de personas y carga a las diferentes comunidades, y dos gasolineras.	IDEM	IDEM
Fuentes de empleo	Las fuentes de empleo son muy escasas en este municipio y las que existen son en el ramo de la albañilería, y comercialización de leña y madera.	IDEM	IDEM.
Familias receptoras de remesas	No existen datos oficiales. Pero se estima que un 20% de las familias son receptoras de remesas.	No existen nuevos datos	IDEM
Inversiones (origen de las inversiones públicas y privadas- montos si es posible)	En este municipio en lo que más se invierte es en infraestructura gris.	No existen datos oficiales sobre este tema.	
Propiedades municipales	No existen datos actualizados de cuales y cuanto es la propiedad de la municipalidad; sin embargo se sabe que aproximadamente el 75% del territorio municipal es propiedad de la municipalidad.	No hay variación	Entrevista a funcionarios municipales.
Comercio (empresas comercializadoras y tipo de actividad comercial)	Las pocas micro empresas que existen se dedican a la prestación de servicios de transporte de pasajeros hacia el municipio de Nentón, en el ramo de la construcción se pueden mencionar 5 constructoras pequeñas, dos gasolineras, pequeños talleres de fabricación de estructuras metálicas		

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
Asistencia técnica (instituciones, tipo)	Actualmente no hay organizaciones que de asistencia técnica que tenga impacto en las actividades agrícolas que realiza la población. Especialmente en la agricultura.	Sin embargo la Asociación CEIBA por medio de la ejecución del proyecto SAN financiado por el PRESANCA. están dando asistencia técnica a familias de 8 comunidades de la microrregión Guaisná y Yolkultac Siendo las siguientes. 1. Las Flores. 2. Guayabquej. 3. Nubup. 4. Pacomal 5. Santo Domingo. 6. Guaisná. 7. Sebepe. 8. Ixtenam.	Segundo Informe Trimestral de CEIBA presentado al PRESANCA sobre la ejecución del proyecto SAN integral.
Instituciones que otorgan crédito (especificar tipo de crédito, institución, tasa de morosidad)	Banco de Desarrollo Rural – BANRURAL. Otorgando créditos hipotecarios, y fiduciarios, las tasas de interés oscilan entre el 18% y 26% anual.		Entrevista a organizaciones gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio.
CAPITAL NATURAL			
Ubicación (mapa)	El municipio se encuentra ubicado dentro de las siguientes coordenadas geográficas. Latitud norte 15° 46´ 26” y 16° 04´ 24” Longitud oeste 91° 21´ 30” y 91° 38´ 54”.		
Extensión en Km.2	La extensión territorial es de 560 Km². Equivalente a 56,000 hectáreas.		
Altitud	presenta una altura mayor de 3,335 msnm en el cerro Guoguí o bobí y una altura menor de		

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
	460 msnm en el río Santo Domingo, frontera con México		
Número total de comunidades del municipio (mapa)	75 centros poblados	Según datos del Centro de Salud en el municipio existen 75 centros poblados.	Centro de Salud.
Tierra (área por tipo de tenencia), uso potencial y real de los suelos	Uso de la tierra I a IV, definidas como tierras de uso intensivo apropiadas para cultivos anuales, tiene un 7.34% (4,109 hectáreas), en la clase VI, definida como apropiada para frutales y pastos se cuantifico un 28.6% (16,018 hectáreas) y en las clases de VII Y VIII definidas para uso Forestal y protección se cuantifico un 64.06% (35,873 hectáreas).		
Aprovechamiento de la tierra (%): cultivos anuales temporales, cultivos permanentes o semi-permanentes, tierras en descanso, pastos naturales, pasto cultivado o sembrado, bosques.	El aprovechamiento de la tierra básicamente se enfoca a la agricultura con cultivos anuales, perennes, como el maíz, frijol, trigo, un bajo porcentaje es utilizado para pastoreo de ganado menor y mayor como ovejas, cabras, ganado vacuno. Y un gran porcentaje del territorio municipal tiene cubierta de bosque, el cual se utiliza para leña y madera para la población; sin embargo no tiene un manejo adecuado		
Clima	Este municipio por sus características biofísicas, cuentan con los tres climas siguientes Cálido, templado y frío.		
Fuentes de agua (nacimientos, ríos, cuencas)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Micro cuencas del río Ixtenam es Ixpajau, en la cuenca del río Nentón ➤ Micro cuenca de los ríos Ixquisis y seco, en la cuenca del río Pojóm ➤ Micro cuenca del río yala y Bobí, en la cuenca del río Ixcán 		

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
<p>Biodiversidad (zona protegida, especies en extinción: flora y fauna)</p>	<p>La tala desmedida y la falta de control de las rozas, así como la cacería furtiva, están poniendo en serio peligro a las poblaciones de Venado Cola Blanca (<u>Odocoileus virainianus</u>), Cabrito (<u>Mazama americana</u>), al tepezcuintle (<u>Cuniculus paca</u>), también la pérdida del habitat del quetzal, el mono maullador, armados y pavos, entre otros</p> <p>Es importante mencionar que otros factores que influyen negativamente en la biodiversidad son los que a continuación se mencionan:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Poco conocimiento conciencia en la población sobre el manejo de adecuado de los bosques. ➤ Poca presencia institucional. ➤ Falta de organización de las comunidades para el combate de plagas enfermedades e incendios, talas ilícitas. ➤ Insuficiente personal técnico para el manejo de recursos naturales en el municipio ➤ Contaminación de las fuentes de agua. ➤ Falta de interés de un sector de la población para el cuidado de los recursos naturales y el medio ambiente ➤ Inexistencia de inversión para el cuidado del medio ambiente 		

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)	Observaciones	Fuente
Bosques (tipo)	<p>El municipio de San Mateo Ixtatán aún cuenta con áreas importantes de bosque y fauna silvestre que constituyen una riqueza natural de alto valor ambiental y paisajístico.</p> <p>a) Bosque de Conífera Alto b) Bosque de Conífera Bajo c) Bosque Latí foliado Alto d) Bosque Latí foliado Bajo e) Bosque Mixto</p>	No existen nuevos Estudios.	Oficina Forestal Municipal.
Relieve (topografía)	Dado que el relieve del terreno es montañoso la mayor parte del territorio se encuentra en laderas.		
Programas de protección del medio (erosión, deslaves, manejo de cuencas)	Existen muy pocos programas de protección al medio ambiente, únicamente se puede mencionar el Programa de Incentivos Forestales –PINFOR. Por el Instituto Nacional de Bosques –INAB.		Oficina Forestal Municipal.
Recursos marinos	Este municipio no cuenta con recursos marinos.		



Programa Regional de Seguridad
Alimentaria y Nutricional
para Centroamérica

Anexo 4: Agenda Sobre SAN en San Mateo Ixtatán

OBSERVATORIO SOBRE SAN EN SAN MATEO IXTATÁN

Organización: Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional PRESANCA.

Componente: Fortalecimiento Institucional.

Participantes: Representantes de las organizaciones locales que trabajan en el municipio

Lugar: Oficinas de la OMP.

Fechas: 18 de abril de 2007

Responsable: Jorge Luis Hernández.

Cargo: Residente de PRESANCA.

Justificación.

Consientes que la Seguridad Alimentaria y Nutricional es fundamental para potenciar los procesos de desarrollo a nivel municipal, para garantizar un mejor nivel de vida de sus habitantes y con el entendido que San Mateo Ixtatán es uno de los municipios a nivel nacional que presenta grandes rezagos en cuanto a su Desarrollo Humano, manifestándose esta situación en los altos índices de analfabetismo, especialmente en las mujeres, poca participación social, una baja capacidad productiva, bajos ingresos económicos familiares, un alto porcentaje de desnutrición de la población, agudizándose esta problemática en los niños menores de 5 años y el grupo de señoras embarazadas y madres de familia.

En este contexto es necesario potenciar el espacio de reflexión y acción con todos los actores que promueven procesos de desarrollo para generar y coordinar acciones que nos permitan articular y fortalecer nuestras acciones en el municipio, y en consecuencia lograr un involucramiento activo de parte de la municipalidad para que conjuntamente se realice acciones que tiendan a mejorar la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población de San Mateo Ixtatán.



Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica

Objetivos General:

Al finalizar la actividad se ha compartido y analizado los elementos básicos de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, así también la problemática de la SAN en el municipio de San Mateo Ixtatán.

Específicos:

- a) Compartir conceptos básicos de la SAN.
- b) Conocer el grado de vulnerabilidad de las comunidades del municipio en relación a la Inseguridad alimentaria y nutricional.
- c) Analizar los factores que inciden en la desnutrición infantil en el municipio.
- d) Compartir datos estadísticos de la morbilidad infantil y sus principales causas.
- e) Definir acciones de seguimientos con los participantes.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.

Hora	Día 1	Responsable
08:00 – 09:00	<ul style="list-style-type: none">BIENVENIDA Y PRESENTACIONINTRODUCCIÓN Justificación y Objetivos de la actividad	Alcalde Municipal Jorge Luis Hernández.
09:00 – 10:00	<ul style="list-style-type: none">Conceptos Básicos de la SAN	Jorge Luis Hernández
10:00– 10-30	<ul style="list-style-type: none">Video sobre SAN.	Jorge Luis Hernández.
10:30 – 11:00	<ul style="list-style-type: none">Conocimiento del SIMRIAM	SESAN.
11:30 – 11: 30	<ul style="list-style-type: none">Presentación de Datos estadísticos de Morbi -mortalidad y desnutrición Infantil	Centro de Salud.
11.30 – 1.00	<ul style="list-style-type: none">Definición de acciones que se pueden realizar para promover la SAN en el municipio de San Mateo Ixtatán. (plan de trabajo de la comisión)	Jorge Luis Hernández SESAN
1:00 a 2:00 PM	ALMUERZO.	

**Lic. Jorge Luis Hernández Hernández.
Residente de PRESANCA.**



**Programa Regional de Seguridad
Alimentaria y Nutricional
para Centroamérica**

**Anexo 5: Plan operativo anual de la comisión municipal de salud y seguridad alimentaria y nutricional
COMUSAN San Mateo Ixtatán, Huehuetenango**

Objetivos de la COMUSSAN:

Objetivos operativos	Actividades a realizar	Metas	Resultados esperados	Verificador	CRONOGRAMA, 2006-2007												Responsables
					E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
AUMENTAR EL NIVEL DE EDUCACION DE LA POBLACION																	
	Incrementar la inscripción inicial de los niños		Mayor numero de niños matriculados	Actas de inscripción													Padres de familias y maestros
	Implementación de becas escolares		Mayor porcentaje de niños y niñas que finalizan el ciclo escolar	Certificados de estudio													Ministerio de educación
	Apoyar con refacciones y almuerzos escolares, organizando a las juntas escolares comunitarias		Motivación e incentivos para que los niños asistan a las escuelas	Actas de inscripción de las juntas escolares													Juntas escolares
	Apoyar con la dotación de útiles escolares		Niños cuentas con útiles para asistir a la escuela														CTAs, juntas escolares y maestros
AUMENTAR LOS INGRESOS FAMILIARES DE LA POBLACION																	
Mejorar la capacidad	Capacitar a las familias campesinas sobre el		Familias con mayores	Listados de participantes													Programa PRESANCA

Anexo 6: Fotos de reuniones interinstitucionales

Reunión interinstitucional para la conformación del OBSAN.



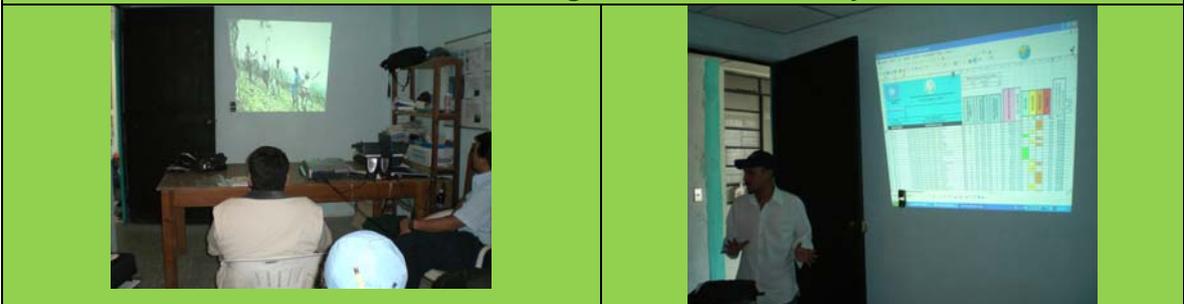
Presentación de trabajo de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio.



Reunión COMUSAN análisis de las problemáticas más vulnerables en el municipio.



Análisis sobre el grado de vulnerabilidad de las comunidades del municipio de San Mateo Ixtatán ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional.

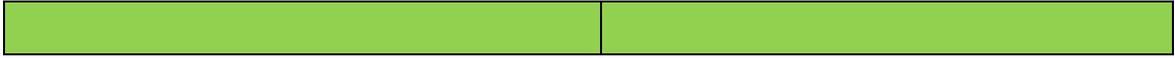


Anexo 7: Reunión con líderes comunitarios y autoridades municipales para el análisis y actualización del PDM de San Mateo Ixtatán.



Trabajo en grupos para analizar cada uno de los ejes de desarrollo del PDM





Anexo 8: Análisis del Plan De Desarrollo Municipal y su Aporte a la SAN en el municipio de San Mateo Ixtatán.



Coordinador: Jorge Luis Hernández.

Municipio: San Mateo Ixtatán, Huehuetenango.

I. Objetivos.

- a) **Generales:** llevar a cabo un proceso de análisis de la información escrita existente en el municipio, para detectar acciones y/o actividades que nos permiten abordar el tema de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio de San Mateo Ixtatán.
- b) **Específicos:**
- Analizar el Plan de Desarrollo Municipal, el Plan Operativo Anual –POA 2,007- de la OMP y la Agenda de la Mujer para identificar actividades, metas o líneas estratégicas de apoyo a los cuatro componentes que condicionan la SAN.
 - Sacar conclusiones sobre el abordaje de la SAN a nivel de municipio

II. Metodología.

La metodología que se utilizó, para realizar el presente análisis de la información escrita existente en el municipio, se hizo en dos fases siendo las siguientes:

a) **Primera Fase**

Se llevo a cabo la recolección de la información existente y se solicito información a las autoridades municipales. (Obteniendo muy poca información)

b) **Segunda Fase**

Se analizó la información escrita (Plan de Desarrollo Municipal, luego se vació la información en un cuadro para determinar las acciones que fortalecen lo cuatro componentes que determinan la SAN en el municipio se sacaron las conclusiones del caso, las cuales se dan a conocer a continuación.

III. Resultados.

1. **PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN MATEO IXTATAN HUEHUETENANGO 2005 - 2013**

La visión que se plantea en el PDM de este municipio para el periodo 2,005 – 2,013 es la siguiente:

“A 8 años en el municipio se cuenta con más reforestación, mas regeneración natural del bosque.

Se cuenta con servicios básicos en todas las comunidades con buenas carreteras y puentes para que exista transporte a todas las comunidades.

Existirán lugares específicos para recreación como canchas polideportivas, parques recreativos.

Existirán escuelas en todas las comunidades para que los niños y niñas estudien y que existan suficientes maestros responsables. Crear y fortalecer proyectos educativos en el ámbito municipal.

Que existan medios de comunicación locales con enfoque educativo.

Existirán lugares adecuados para reuniones, actividades sociales, culturales en las comunidades.

Crear centros de capacitación para mujeres adultas y lograr más participación de ellas en las actividades dentro de la comunidad.

Crear fuentes de trabajo en el municipio, para mejorar la economía familiar.

Mejoramiento de servicios de salud, como letrización, cloración del agua, tren de aseo en el casco urbano, así como servicios de drenaje. Evitar los altos porcentajes de contaminación en el agua, el aire y los suelos

En el municipio existe la cultura de Dialogo lo cual generar una cultura de paz, e integración Familiar

Que exista equidad de parte de la municipalidad para la asignación de proyectos en las comunidades.

Ver la población documentada, hombres y mujeres.” (Plan de Desarrollo Municipal 2,005)

Los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo Municipal –PDM- son los siguientes:

General:

“Promover el desarrollo integral de todos los sectores del municipio a través de la resolución de las necesidades más urgentes de las comunidades, garantizando los servicios públicos y políticas de desarrollo en beneficio de los habitantes del municipio de San Mateo Ixtatán”.

Específicos:

- Resolver los problemas o necesidades más urgentes en las comunidades del municipio a través de la coordinación entre instituciones presentes en el municipio.
- Crear condiciones para el crecimiento integral del municipio que permitan reducir la pobreza y aumentar las condiciones de paz e integración en el municipio.
- Mejorar los niveles de negociación con entidades gubernamentales
- Contar con mejores recursos técnicos y humanos por parte de la municipalidad.
- Capacitar a la población en general en temas relacionados a la búsqueda de alternativas de desarrollo colectivo e individual, en pro del crecimiento humano sostenible que eleven su nivel de vida.

Las áreas o ejes programáticos que se plantean en el PDM son los siguientes:

1. Salud
2. Educación
3. Producción
4. Medio Ambiente y Recursos Naturales
5. Seguridad y Justicia, atención y prevención de conflictos.
6. Mujer
7. Niñez y Juventud
8. Probidad y Auditoria Social
9. Infraestructura
10. Cultura y Deportes.

Según el PDM todos estos ejes programáticos tienen como eje transversal GENERO Y DERECHOS HUMANOS,

Cuadro de Análisis del PDM y su aporte a la SAN

Componentes que condicionan la SAN	Actividades y/o metas propuestas por área en el PDM que fortalecen los componentes de la SAN.
<p>LA DISPONIBILIDAD que se refiere a que se produzcan suficientes alimentos</p>	<p>Área de Producción.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Organización de grupos. (Junta directiva, promotor, 30 participantes/grupo, diferentes comités dentro del grupo, autogestión, registros o controles). ✓ Capacitación de la estructura organizativa ✓ Estudio Potencial Productivo y de comercialización ✓ Estudios Socioeconómicos. ✓ Capacitación teórica y práctica agrícola, pecuaria y artesanal donde corresponda. ✓ Asesoría Técnica ✓ Ejecución de proyectos. ✓ Implementación de tecnología básica. ✓ (mini-riego, invernaderos, hornos, conservación de suelos, mejoramiento genético, etc.) ✓ Implementación del concepto de valor agregado y control de calidad. (transformación de la materia). <p>Área / Mujer.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Formular y gestionar proyectos productivos para grupos de mujeres. ✓ Capacitaciones productivas <p>Área NIÑEZ Y JUVENTUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Capacitación técnica a jóvenes ✓ Organización de giras educativas ✓ Derecho a la educación desde su cultura ✓ Proporcionar becas a las niñas y niños pobres. <p>Área de Infraestructura.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Establecimiento de Sistemas de Mini riegos ✓ Capacitación sobre tecnología alternativa
<p>ACCESIBILIDAD - que los alimentos</p>	<p>Área de Educación.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Fortalecer el programa de Alimentación Escolar

<p>lleguen al mercado a tiempo y a un precio que la población los pueda comprar</p>	<p>Área de Producción</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Capacitación sobre mercadeo y comercialización. ✓ Búsqueda de ventanas de mercado <p>Área NIÑEZ Y JUVENTUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Proporcionar raciones alimenticias a los niños y niñas en las comunidades de San Mateo Ixtatán. <p>Área de Infraestructura.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestión y ejecución de la red vial del municipio. <p>Área de Infraestructura.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Centros de Acopio en lugares estratégicos
<p>ACEPTABILIDAD Y CONSUMO – que la población seleccione, elija y consuma alimentos de alto valor nutritivo</p>	<p>Área de Educación</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Fortalecer el programa de Alfabetización ✓ -Desarrollar Metodologías Participativa ✓ -Enseñar en y para la Vida <p>Área Mujer.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcción de Centros de Capacitación ✓ Taller de alfabetización a las mujeres
<p>UTILIZACIÓN BIOLÓGICA- que la población se encuentre en óptimas condiciones de salud de manera que al comer el alimento éste sea bien.</p>	<p>Área de Salud.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 100% De fuentes de agua con instalación de sistema de coloración Cascó urbano con sistema de drenaje adecuado y funcionando. ✓ Sistema de drenaje con sistema de tratamiento de aguas negras. ✓ Municipio de San Mateo Ixtatán con 100% de letrinización ✓ Tren de aseo funcionando en la cabecera municipal de San Mateo Ixtatán con un lugar adecuado para depósito de basura y reciclaje ✓ Ampliar la atención al público en cuanto a consulta médica hasta las 22:00 hrs.de lunes a viernes y en fin de semana el día de plaza <p>Área de Medio Ambiente y Recursos Naturales.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Programas de orientación y sensibilización sobre recolección y reciclaje de la basura.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Recolección, reciclaje y tratamiento de la basura. <p>Área / Mujer.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Promover una campaña de atención específica de la salud de las mujeres <p>Área Niñez y Juventud.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Orientación sobre el cuidado del niño desde su concepción hasta los primeros seis años de vida. ✓ Centros educativos de estimulación temprana ✓ Construcción de Parques infantiles y canchas polideportivas <p>Área de Infraestructura.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcción de Centros de Salud en lugares estratégicos en el municipio.
--	---

Reflexiones

Aunque en el Plan de Desarrollo Municipal no hay un área específica que aborde directamente la Seguridad Alimentaria y Nutricional, podemos ver en el cuadro anterior que si hay varias actividades y/o metas que fortalecen los componentes que condicionan la SAN. Los componentes que son más favorecidos en el PDM son: Utilización Biológica y Disponibilidad, lo cual nos indica que es necesario generar políticas que aborden de forma ecuánime los cuatro componentes de la SAN, e incluir estas políticas dentro del PDM.

También vale la pena resaltar que las actividades planteadas en el PDM en sus diferentes áreas y que fortalecen de forma directa o indirecta los componentes de Disponibilidad y Utilización Biológica no son suficientes, y en consecuencia no es posible afrontar la problemática de la INSAN únicamente con estas actividades.

En el municipio de San Mateo Ixtatán el PDM no está siendo utilizado por las autoridades y demás actores que promueven procesos de desarrollo en el municipio, para guiar las acciones de desarrollo municipal y así cumplir con la visión y objetivos del Plan de Desarrollo Municipal, entonces podemos concluir que realmente se está haciendo muy poco por resolver la problemática de la INSAN.

2. AGENDA DE LAS MUJERES PARA SER INCORPORADA EN EL DISEÑO DE LA POLÍTICA DE EQUIDAD DE GÉNERO MUNICIPAL

Presentación

“La Agenda de las Mujeres de Municipio de San Mateo Ixtatán, departamento de Huehuetenango, es el resultado del proceso de planificación participativa que se ha desarrollado con la participación de mujeres de las comunidades de Yalansiop, Bulej, Tzalanzticap, Ishpajau, Timacte, Jolomtenam, Guasina, Santo Domingo, Yaca, Yolaquitac, Xojobioc, Jula, Tiactac, Yolaziblac, Yocultac, Yichtenam, Sebeb, Shequel, Cashepa, Xaper, Tzalan taj, Yohuitzkac y cabecera municipal, con el acompañamiento de la Fundación Guillermo Toriello y el Colectivo de Mujeres "Somos Muchas", y el financiamiento del Fondo de Desarrollo para las Mujeres de Naciones Unidas, UNIFEM.

Esta Agenda es un paso muy importante para la organización, coordinación y acción conjunta de mujeres de las distintas comunidades, con el objetivo de promover un proceso de desarrollo que nos incluya sin ningún tipo de discriminación, por nuestra condición de género. La Agenda es también una contribución al proceso de planificación del desarrollo en nuestro municipio, ya que contiene las demandas y propuestas de las mujeres con relación a nuestras necesidades prácticas y estratégicas.” (Agenda de las Mujeres)

La agenda de las Mujeres expresa el sentir de las mujeres de este municipio y con ella se propone fortalecer las capacidades y empoderamiento, así como influir en las distintas instancias e instituciones que actúan en el municipio, para que fortalezcan y contribuyan a llevar a la realidad las propuestas que se plantean en esta Agenda.

Cuadro de Análisis de la Agenda de las Mujeres y su aporte a mejorar la SAN.

Componentes que condicionan la SAN	Actividades y/o metas propuestas por la Agenda de las Mujeres que fortalecen los componentes de la SAN.
LA DISPONIBILIDAD que se refiere a que se produzcan	Aspectos Económicos: ➤ Coordinar con la Oficina de Planificación Municipal el diseño y presentación de proyectos de interés y beneficio

<p>suficientes alimentos</p>	<p>para las mujeres, los cuales deben ser gestionados con los Fondos Sociales y otras fuentes de financiamiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Proyectos de crianza de aves de corral y cerdos por familia. ➤ Huertos familiares de hortalizas para mejorar la alimentación de las mujeres, las/os niñas/os y toda familia en general, (frijol, rábanos, zanahorias, güicoy, repollos, lechugas, ejotes, acelgas, brócoli, coliflor, etc.) ➤ Proyecto de panaderías de manera grupal
<p>ACCESIBILIDAD - que los alimentos lleguen al mercado a tiempo y a un precio que la población los pueda comprar</p>	<p>Aspectos Económicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Reducción y erradicación de la pobreza, a través de la generación de ingresos familiares y particularmente de las mujeres. ➤ Que se capacite a un grupo de mujeres organizadas, de las diferentes comunidades en la elaboración y manejo de proyectos. ➤ Gestionar apoyos específicos para las mujeres viudas y ancianas, especialmente las más afectadas por la guerra de los años pasados. <p>Aspectos de Trabajo.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Formación y capacitación técnica a las mujeres rurales en el nivel comunitario. ➤ Proyectos de engorde de ganado mayor y menor por familia. ➤ Proyectos de artesanías de manera grupal y para su comercialización. <p>Aspectos de Infraestructura.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Construcción de carreteras de las comunidades a la cabecera municipal.
<p>ACEPTABILIDAD Y CONSUMO – que la población seleccione, elija y</p>	<p>Aspectos Económicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Formación y capacitación técnica a las mujeres rurales en el nivel comunitario.

<p>consume alimentos de alto valor nutritivo</p>	
<p>UTILIZACIÓN BIOLÓGICA- que la población se encuentre en óptimas condiciones de salud de manera que al comer el alimento éste sea bien.</p>	<p>Aspectos Económicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Demandar a las instancias de gobierno responsables, especialmente al FOGUAVI un plan municipal de vivienda, para que las mujeres y nuestras familias podamos contar con vivienda digna y los servicios básicos necesarios. <p>ASPECTOS DE INFRAESTRUCTURA</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Proyectos de agua potable en todas las comunidades, construcción de tanques y lavaderos. ➤ Construcción de letrinas en todas las viviendas. ➤ Construcción de drenajes en la cabecera municipal y en las comunidades. <p>ASPECTOS SOCIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Creación de centros de salud en las regiones, con atención específica para mujeres en general, mujeres embarazadas, periodo de lactancia y de nutrición infantil. ➤ Mejorar la atención en los puestos de salud que existen y garantizar la atención médica en las comunidades. ➤ Coordinar con el Ministerio de Salud, municipalidad y otras instituciones campañas para de sensibilización contra el alcoholismo.

Reflexiones

En el cuadro anterior podemos observar que hay actividades propuestas en la Agenda de las Mujeres de San Mateo Ixtatán que apuntalan y si se les da viabilidad, pueden coadyuvar a disminuir la problemática de la INSAN, y en especial en este grupo que es uno de los más vulnerables del municipio.

Nuevamente vemos que aunque hay varias acciones plasmadas en dicha agenda que fortalecen la SAN, estas no son determinantes para atacar frontalmente la problemática de la INSAN. En consecuencia vemos que el grupo de mujeres sigue siendo bastante vulnerable a la INSAN. Este cuadro también nos refleja un total desbalance en cuanto a actividades en los cuatro componentes que condicionan la SAN. Esto evidencia que en el municipio no se ha trabajado hasta el momento, Políticas, Programas, Planes y Proyectos para disminuir sistemáticamente el problema de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional, dando como resultado que más del 90% de la población de este municipio siga en condiciones de pobreza y pobreza extrema fortaleciendo y reproduciendo el círculo vicioso entre la mala nutrición y el subdesarrollo humano.

Las acciones que realizan las autoridades municipales en pro del desarrollo de San Mateo Ixtatán están enfocadas hacia la infraestructura gris; como por ejemplo: Escuelas, Salones Comunales, Puentes, Carreteras (apertura y mejoramiento) mercados comunales. A estas acciones está destinado buena parte de los recursos económicos de la municipalidad y la otra parte está dirigida al funcionamiento. Vale la pena mencionar que también la infraestructura gris se ha convertido en una de las principales demandas de la población Ixtateca como lo refleja el Diagnostico Municipal.

IV. **CONCLUSIONES**

- Existen acciones plasmadas por lo menos en dos documentos (PDM y La Agenda de la Mujer) que sí se les da viabilidad pueden fortalecer el tema de la SAN en el municipio de San Mateo Ixtatán.
- Para poder darle vida y viabilidad a las acciones plasmadas en La Agenda de la Mujer y en el PDM es necesario que el POA de la municipalidad se realicen en función de las actividades plasmadas en estos documentos.
- Las decisiones más importantes en el municipio se siguen tomando de forma tradicional y unilateralmente (sólo el alcalde)
- Para poder generar e implementar políticas sobre SAN es necesario que exista mucha voluntad política especialmente de las autoridades municipales, para que las mismas puedan implementarse y cumplir con sus objetivos.
- Los documentos analizados con anterioridad no están siendo utilizados para promover las diferentes actividades plasmadas en los mismos y así cumplir con el objetivo para el cual fueron creados.

Anexo 9: Sistematización de las matrices trabajadas en los talleres, para la actualización del PDM de San Mateo Ixtatán

1. Eje Medio Ambiente (Análisis FODA)

SITUACIÓN ACTUAL	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>El municipio de San Mateo Ixtatán aún cuenta con áreas importantes de bosque y fauna silvestre que constituyen una riqueza natural de alto valor ambiental y paisajístico. No existe un manejo adecuado de los recursos naturales del municipio, ya que los últimos años se ha incrementado la deforestación, lo cual ocasiona la disminución del caudal de los principales mantos acuíferos que abastecen las necesidades de la población. Además de poner en riesgo el equilibrio ecológico y la seguridad de los centros poblados ubicados en zonas pendientes vulnerables a deslizamientos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con una oficina forestal municipal • Se están realizando actividades de reforestación, conservación de bosques y manejo de regeneración natural con fondos del Programa de Incentivos Forestales PINFOR • Regeneración natural de coníferas. • Nacimientos de agua.(centro) • Especies endémicas de flora. • Importante Cobertura forestal en la zona norte del municipio .(tiactac, Centro, Yalahutz, Ixcanzan). • Suelos con vocación forestal. • Formación de capital social en recursos naturales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Industrialización de la madera. • Incremento de los Incentivos forestales por protección y manejo. • Generación de empleo con la implementación de ecoturismo • Declaración y conservación de áreas protegidas • Generación de ingresos por servicios ambientales • Garantizar a la población un ambiente saludable y mejor calidad de vida. • Industrialización de agua para consumo humano • Resguardo de la seguridad humana de los centros poblados ubicados en zonas vulnerables a desastres naturales

DEBILIDADES	AMENAZAS	TENDENCIA
<ul style="list-style-type: none"> • Poco conocimiento conciencia en la población sobre el manejo de adecuado de los bosques. • Falta de certeza jurídica de la tenencia de la tierra • Poca presencia institucional. • Falta de organización de las comunidades para el combate de plagas enfermedades e incendios, talas ilícitas. • Insuficiente personal técnico para el manejo de recursos naturales en el municipio • Proliferación de basureros clandestinos • Inexistencia de un relleno sanitario para la disposición final de la basura • Contaminación de las fuentes de agua. • No existen servicios públicos de recolección de basura. • Falta de tratamiento de agua servidas. • Falta de servicio de letrinas en el área rural. • Falta de interés de un sector de la población para el cuidado de los recursos naturales y el medio ambiente • Inexistencia de inversión para el cuidado del medio ambiente 	<ul style="list-style-type: none"> • Desaparición de las áreas boscosas, fuentes de agua y fauna silvestre • Morbi-mortalidad general de la población por escasez de agua. • Agudización de conflictos sociales por falta de certeza jurídica de la tierra. • Crecimiento demográfico. • Mayor vulnerabilidad de la población ante desastres producto de las acciones humanas • Conflicto entre la población por el acceso a los recursos naturales • Cambios climáticos como efecto del calentamiento global 	<p>De continuar la situación ambiental actual, existe la posibilidad real de que el municipio pierda en su totalidad sus recursos naturales, disminuyendo aún más su capacidad productiva, agudizándose la inseguridad alimentaria y nutricional poniendo en riesgo la sobrevivencia de las futuras generaciones.</p> <p>De no implementar en el corto y mediano plazo un programa de saneamiento ambiental, el municipio presentará mayores índices de morbi-mortalidad</p>

2. Eje Desarrollo Económico Local (análisis FODA)

SITUACIÓN ACTUAL	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>La mayoría de familias de las comunidades de San Mateo Ixtatán se dedican a la agricultura de subsistencia, así como al manejo de un número reducido de animales domésticos como ganado menor y aves de corral. Dada la situación, localmente no existen fuentes de empleo que absorban la mano de obra local, por lo que la población en su mayoría masculina opta por emigrar a las principales ciudades o el extranjero en busca de trabajo, agudizándose la desintegración familiar y los problemas sociales como delincuencia y el alcoholismo.</p> <p>El Ingreso de las familias de San Mateo Ixtatán dependiente en su mayoría de las remesas enviadas por familiares que viven y trabajan en el extranjero, principalmente del Sureste de México y Estados Unidos; lo que ocasiona que las personas que reciben las remesas importen la totalidad de productos de consumo diario, materiales para construcción, ropa, insumos agrícolas, y no fomentan actividades productivas que generen empleo y alimentos para la población.</p> <p>La falta de políticas públicas orientadas a impulsar la actividad económica del municipio y la escasa formación y competitividad de la Población Económicamente Activa provocan que las familias tengan ingresos menores a los Q,1,000.00 mensuales que no satisfacen las necesidades básicas de una familia promedio de 10 miembros agudizando la Inseguridad Alimentaria y Nutricional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 7,781 habitantes aptas para trabajar (PEA) • Remesas familiares • Tres microclimas para la producción agropecuaria y forestal. • Fuentes de agua para la implementación de sistema de riego para la producción Agropecuaria. • Agencias financieras para el apoyo de la producción. • Existencia de pequeños y medianos negocios. • Producción Agropecuaria y artesanal en pequeña escala. 	<ul style="list-style-type: none"> • Exportación de productos, según tratado de libre comercio. • Créditos para pequeños y grandes comerciantes. • Política pública del gobierno actual para apoyar a la gente campesina. • Mejoramiento de los ingresos familiares y la seguridad Alimentaria y nutricional • Creación de nuevas fuentes de empleo que absorban la mano de obra local. • Incremento y Tecnificación de las cadenas productivas. • Exportación de productos no tradicionales.

DEBILIDADES	AMENAZAS	TENDENCIA
<ul style="list-style-type: none"> • Precios bajos de los productos agrícolas • Falta de capacidad de inversión. • Falta de visión empresarial de la población (Mal uso de las remesas familiares). • Falta de acompañamiento técnico para un mejor aprovechamiento de las remesas familiares • Nivel de pobreza mayor del 80% • Monocultivo, ocasiona Inseguridad Alimentaria y Nutricional. • No existe un estudio actualizado del potencial productivo y capacidad del suelo. • Falta de infraestructura productiva (mini riegos, centros de acopio, etc). • Poca formación y capacitación de recurso humano para la producción. • Bajos niveles de organización productiva y comercial. • Ausencia de personal técnico local especializado para la gestión del desarrollo endógeno. • Falta de certeza jurídica de la tenencia de la tierra. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tratados comerciales desiguales. • Agudización de Inseguridad alimentaria y nutricional. • Alza en los precios del petróleo. • Inestabilidad en los precios de los productos de exportación • Privatización de los servicios públicos • Conflictos sociales por invasión y apropiación de tierras nacionales y/o privadas • Malos salarios por falta de preparación. • La Región alta es Vulnerable heladas. • La región de Isquisis plaga que ataca el ganado. • El cambio climático afecta los cultivos 	<p>Si dejaran de recibirse las remesas, aumentarían los niveles de pobreza y extrema pobreza, se dificultaría aún más el acceso a los alimentos y por consiguiente e los índices de desnutrición mayormente en la población infantil. aumentarían los niveles de delincuencia juvenil y</p> <p>Las personas se verían en la necesidad de buscar nuevas fuentes de empleo y capacitarse para el trabajo productivo.</p>

3. Eje Social- Salud (análisis FODA)

SITUACIÓN ACTUAL	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>Actualmente el municipio de San Mateo Ixtatán en el tema de Salud cuenta con Centro de Salud tipo “B”, dos prestadoras de servicios de salud “ADIVES” con dos jurisdicciones y “SERPRODIC” con una jurisdicción. Tiene una cobertura del 100% de las comunidades en atención a la demanda y la prioridad en niños menores de 5 años y mujeres en edad fértil de 15 a 49 Años. Y más.</p> <p>Debido al crecimiento poblacional y al poco financiamiento y capacidad instalada de los servicios básicos de salud no se pueden cubrir todas las necesidades de salud que a las comunidades y al área urbana aquejan dando resultados frustrantes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Centro de salud tipo B - 3 Puestos de salud - 2 clínicas medicas - Personal capacitado en el área urbana y rural - Comisiones de salud organizadas a nivel comunitario - Facilitadores Comunitarios. - Vigilantes de Salud. - Talleres de Capacitación de medicina natural - Traducción e interpretación de documentos, talleres, publicidad en el idioma materno. 	<ul style="list-style-type: none"> - Agencias internacionales que quieren invertir en salud - Recurso humano local capacitado en salud - Aprovechamiento de medicamentos. - Mayor participación de las comunidades - Aumento de la esperanza de vida de la población del municipio - Mejoramiento de la seguridad alimentaria y nutricional de la familia - Fortalecimiento del poder local. - Mejor calidad de vida

DEBILIDADES

- Puestos de salud sin personal ni medicina.
- No están consolidados los programas de salud preventiva.
- Alta densidad poblacional
- Poca capacidad instalada de salud y seguridad Alimentaría.
- Sub-registro de nacimientos y defunciones.
- Falta de transporte medico en las comunidades(ambulancias).
- Problemas sanitarios (Aguas contaminadas, basureros, actitudes negativas de la población) Contraposiciones culturales.
- Conflictos entre instituciones que trabajan salud.
- No existe un mecanismo de funcionalidad en la municipalidad sobre la aplicación, evaluación y seguimiento de los planes de salud y seguridad alimentaria.
- Falta de actualización del personal.
- Difícil acceso a las comunidades,
- No se cuenta con vehículos ni recursos para su mantenimiento
- Brotes epidémicos de dengue y malaria.

AMENAZAS

- Enfermedades prevenibles
- Brotes epidémicos relacionados al saneamiento básico del medio ambiente
- Aumento en los índices de morbi-mortalidad general y materno infantil.
- Exclusión de parte del gobierno y ONGs por no contar con registros reales de nacimientos y defunciones.
- Aumento de los índices de desnutrición infantil.
- Recorte presupuestario y la poca cobertura

TENDENCIA

De seguir la situación de salud actual como, va los subregistros seguirán siendo los que se lleven la información y nunca se tendrá información veras de la problemática real de salud con, Los índices altos de mortalidad materno-infantil, pre y postparto. Y morbilidad general.

4. Eje Social-Educación (análisis FODA)

SITUACIÓN ACTUAL	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>El 70% de la población en edad escolar tiene acceso a los servicios de educación preprimaria y primaria.</p> <p>El 95% de centros poblados cuentan con centros educativos autorizados por el MINEDUC.</p> <p>La infraestructura educativa no reúne las condiciones mínimas para desarrollar adecuadamente el proceso de enseñanza-aprendizaje.</p> <p>Existe un déficit del 70% en personal docente.</p> <p>El 90% de los docentes son originarios de municipios circunvecinos</p> <p>La población del área rural tiene poco acceso a los servicios de educación básica y diversificada.</p> <p>Existen altos índices de analfabetismo, especialmente en la población adulta, acentuándose ésta problemática en las mujeres (85%-90%)</p> <p>El municipio registra altos índices de deserción, ausentismo inasistencia y repitencia escolar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con instituciones que trabajan en el área de educación • En el área rural existen algunos institutos básicos • En algunas comunidades hay maestros originarios del lugar. • Existen plazas presupuestadas y por contrato. • Existen líderes, lideresas y organizaciones comunitarias que apoyan la educación • Existe Coordinación Municipal de CONALFA. • Grupos comunitarios organizados para el proceso de alfabetización. 	<ul style="list-style-type: none"> • OGs y ONGs que apoyan la educación en el municipio • Creación de partidas presupuestadas en el renglón 011 en función de la demanda de población escolar. • Fortalecimiento de los canales de comunicación principalmente los medios escritos • Formación académica con orientación ocupacional para la población joven. • Elevar el índice de Desarrollo Humano en de la población en general. • Incremento de los ingresos familiares

DEBILIDADES

- Escuelas cerradas por falta de docentes
- Maestros con sobrepoblación escolar
- Bajo salario para el sector magisterial impide su permanencia en las escuelas.
- Poca cobertura de institutos básicos en áreas rurales
- Falta de recurso humano local que pueda brindar educación bilingüe.
- Insuficiencia de personal administrativo del MINEDUC impide el monitoreo y evaluación de la calidad educativa del municipio.
- Falta de compromiso de algunos maestros en el cumplimiento de sus responsabilidades, lo cual incide en la mala calidad de la educación.
- No hay orientación sobre derechos y obligaciones a padres de familia
- Los contenidos curriculares no responden al contexto ni a las necesidades específicas del municipio.
- No hay cobertura total de preprimaria.
- Se privilegia la educación para los hombres, dejando a la niña en oficios domésticos.
- Falta de compromiso social del personal local capacitado para educar.
- Falta de medios transporte hacia las comunidades.
- No hay buena coordinación entre sector magisterial y autoridades municipales.
- Inseguridad Alimentaria y Nutricional en las familias no permite que el niño desarrolle sus capacidades físicas e intelectuales
- Insalubridad en los centros educativos
- Falta de Coordinación Interinstitucional

AMENAZAS

- Desempleo y bajos salarios por falta de preparación.
- Incremento de los índices de analfabetismo en la población
- Incremento de la migración y en consecuencia la desintegración familiar.
- Proliferación de las maras aumenta la inseguridad ciudadana
- Agudización de la pobreza y pobreza extrema
- Agudización de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional
- Aumento de los índices de morbi-mortalidad general.
- Dependencia de la ayuda interna y externa para satisfacer las necesidades básicas
- Estancamiento del desarrollo social.

TENDENCIA

De continuar los bajos niveles de cobertura y calidad educativa, empeorará la situación socio-económica de la población del municipio y los indicadores del desarrollo humano serán cada vez más críticos, acentuándose la problemática en la población femenina

- Los jóvenes de las comunidades fronterizas emigran a México por falta de oportunidades de estudio.
- Falta de acceso a la tecnología
- Faltan incentivos escolares para la población egresada del nivel primario.
- Déficit en mobiliario y material didáctico adecuado
- Los recursos financieros asignados a las escuelas son insuficientes para cumplir con los objetivos de los programas de alimentación escolar.
- No existen centros recreativos para la población.
- No hay centros educativos con orientación vocacional
- No hay drenajes en los establecimientos educativos.
- Falta de autogestión comunitaria
- Poco interés de las personas adultas para alfabetizarse
- Pobreza extrema de los padres de familia
- Poca coordinación de la comunidad educativa

5. Eje Social- Mujer y Juventud (análisis FODA)

SITUACIÓN ACTUAL	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>La población femenina y joven son los sectores que por años han estado olvidados de las esferas del desarrollo y por tanto los más vulnerables a los efectos de la pobreza y otros aspectos sociales. La apertura del marco legal para la participación de estos sectores en la toma de decisiones y el trabajo de diversas instituciones ha dado algunos frutos en cuanto a organización; sin embargo, hace falta fortalecerla y consolidarla para su inclusión en organizaciones comunitarias para la toma de decisiones a nivel local y municipal, así como su formación y capacitación para mejorar su competitividad en el ámbito laboral para reducir los índices de migración y la temprana transición de la niñez a la maternidad y paternidad.</p> <p>Dentro de los principales logros están: La creación de la Oficina Municipal de la Mujer, intentos de formar organizaciones juveniles como Paz Joven entre otras; la participación de mujeres en COCODES y COMUDE y la inclusión de la representatividad femenina dentro del Concejo Municipal; Procesos de capacitación y sensibilización sobre los derechos de la mujer y la promoción de su participación en procesos de desarrollo.</p> <p>Se ha logrado el espacio y apoyo de las autoridades municipales para la apertura de procesos de liderazgo femenino.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Existe representatividad del sector femenino dentro del Concejo Municipal. • Instalación y equipamiento de la Oficina Municipal de la Mujer. • Se ha consensuado la Agenda Municipal de la Mujer • Organización de grupos de mujeres en las comunidades del municipio • Se ha capacitado y sensibilizado a los grupos de mujeres • Apoyo de Autoridades Municipales y ONGs • Acuerdo Municipal para la creación de la OMM • Lideresas en el casco urbano y comunidades del área rural. • Incipiente participación de mujeres en proyectos ambientales • La OMM cuenta con un POA • Se cuenta con centros educativos de diferentes niveles para la formación de la niñez y juventud • Se cuenta con una organización de jóvenes "Eco club Paz Joven" 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la organización de la mujer dentro del contexto municipal • Presencia de organizaciones que promueven la equidad de género • Logro de la equidad de género en todos los aspectos de la vida cotidiana • Apertura de nuevos espacios de participación y decisión en el poder local. • Independencia económica de la mujer. • Garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de las familias. • Mayores oportunidades de desarrollo integral • Mejoramiento del nivel y calidad de la educación y la salud de la familia. • Aumento de los niveles de producción y empleo • Mayor cuidado de los recursos naturales y el medio ambiente

DEBILIDADES

- Falta de recursos económicos para la organización
- Falta de interés para la organización y participación de las mujeres en el área rural
- Paternalismo
- Machismo
- Mas del 90% de analfabetismo en mujeres adultas
- Falta de participación de las mujeres jóvenes
- Temprana transición de la niñez a la maternidad
- Responsabilidad total del cuidado de los hijos como efecto de la migración del esposo
- Las mujeres no son tomadas en cuenta como actores principales en la ejecución de los proyectos.
- Se privilegia la educación del hombre
- Dependencia total de la decisión del hombre
- No goza de los derechos de propiedades y herencias de bienes inmuebles
- No se reconoce el valor del trabajo de la mujer en el hogar
- Baja autoestima

AMENAZAS

- Agudización de Inseguridad Alimentaria y Nutricional
- Pérdida de los espacios de participación y de toma de decisiones en el ámbito local.
- Agudización del círculo vicioso de la pobreza y desnutrición.
- Aumento de los índices de morbi-mortalidad materna infantil
- Aumento de casos de niños con discapacidades físico-intelectuales
- Repitencia y agudización de los problemas socio-económicos a nivel familiar y los modelos actuales de vida.
- Mayor dependencia de los factores externos.
- La exclusión total de la mujer en todos los aspectos del desarrollo

TENDENCIA

De continuarse la situación actual se corre el riesgo que las mujeres continúen excluidas de los espacios de participación y toma de decisiones en el poder local, agudizándose la inequidad de género y la problemática socio-económica del municipio; siendo el sector femenino el más vulnerable a los efectos del bajo desarrollo humano.

6. Eje Sistema de Centros Poblados (análisis FODA)

SITUACIÓN ACTUAL	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>Actualmente el 95% de los centros poblados cuentan con acceso vial.</p> <p>De los centros poblados que cuentan con acceso vial el 80% es transitable todo el año, el otro 20% solo cuenta con brecha, en consecuencia solo es transitable en verano.</p> <p>El 100% de la infraestructura vial existente es de terracería. La infraestructura vial del municipio no recibe un mantenimiento adecuado.</p> <p>En la actualidad se puede observar que en el área urbana, y en muchas comunidades existen viviendas con más de una planta o sea de dos pisos.</p> <p>En e municipio el 72% de las viviendas son de tipo rancho tradicional, hechas de madera o adobe de barro, con techo de paja, lámina de zinc, o teja manil (de madera) con piso de tierra, y con uno o dos ambientes en su mayoría.El otro 28% de las viviendas esta construido de paredes de blok, techo de loza, o de lámina de zinc, con piso de torta de cemento o cerámico, y con sus respectivas divisiones internas) aunque vale la pena mencionar que un 90% de las viviendas son insalubres, también otro aspecto importante es que el 95% de la población son dueños de sus viviendas y el otro 5% las reciben en calidad de usufructo o alquiler.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 95% de centros poblados cuentan con acceso al menos para vehículo de doble tracción. • 80% de carreteras son transitables todo el año. • Disponibilidad de mano de obra en las comunidades. • En la cabecera municipal y en algunas comunidades existen viviendas construidas de concreto. • Existe mano de obra calificada y no calificada para la construcción de viviendas. • Existen materiales locales para la construcción de viviendas (madera, piedra, pedrín, arena entre otros). • Disponibilidad de terrenos para construir viviendas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la organización comunitaria, para aprovechar la mano de obra comunitaria y recursos locales, para el mantenimiento de la red vial. • Aprovechamiento de los recursos económicos municipales, asignados para el mantenimiento de la red vial. • Mejoramiento de los canales comunicativos y de comercialización, para la importación y exportación de la producción. • Mayor y mejor acceso de población a los servicios indispensables • Mayor disponibilidad de alimentos en la comunidad. • Generación de ingresos a través del turismo y ecoturismo. • Aprovechamiento de las remesas familiares para la construcción de viviendas. • Utilización de los materiales locales para la construcción de viviendas.

Un 80% de hogares cuentan con un chorro de agua entubada para uso exclusivo, un 1% comparten un chorro para varias familias y un 1% hogares utilizan un chorro público, (fuera del hogar.)Y el restante se abastece de otras fuentes como (aljibes, manantiales, pozos y riachuelos)

Un 70% de hogares cuentan con alumbrado eléctrico,

se estima que el 60% de los hogares cuentan con servicio de cocina separada al dormitorio, persistiendo un 40% de hogares con un solo ambiente para todas las actividades familiares, agravándose más la situación en aquellos casos en donde habitan más de dos familias.

- Existencia de fondos sociales y ayuda internacional.
- Mejoramiento de la ubicación para la construcción de nuevas viviendas.
- Aprovechamiento de la mano de obra calificada y no calificada local.

DEBILIDADES	AMENAZAS	TENDENCIA
<ul style="list-style-type: none"> • Carreteras de difícil acceso por falta de mantenimiento. • Falta de interés y compromiso de los comunitarios para darle mantenimiento a su sistema vial. • Insuficiente presupuesto de la municipalidad para el mantenimiento adecuado de la red vial del municipio. • Falta de interés del gobierno central para darles mantenimiento a las rutas nacionales que atraviesan el municipio. • Poco acceso a servicios indispensables. • Poca disponibilidad de alimentos nutritivos para la población. 	<ul style="list-style-type: none"> • Colapso del sistema vial municipal. • Persistencia de los indicadores de morbi-mortalidad en general, por falta de acceso a servicios de salud y alimentos nutritivos. • Accidentes viales, por carreteras en malas condiciones. • Agudización de la pobreza y extrema pobreza por falta de canales adecuados de 	<p>De no darle mantenimiento al sistema vial municipal, empeoraran las condiciones de acceso a las comunidades, manteniéndose los índices de morbi-mortalidad general y se agudizarán los niveles de pobreza y pobreza extrema.</p> <p>Para el año 2020 el 70% de las familias Ixtateca cuentan con una vivienda digna y a mejorado sus condiciones de vida.</p>

- Altos índices de morbi-mortalidad general.
 - Falta de acceso a mercados para productos locales, y acceso a productos importados.
 - Mala ubicación de las construcciones.
 - Falta de conciencia e interés de las familias sobre el mantenimiento y uso adecuado de las mismas.
 - Falta de recursos económicos para la construcción de vivienda digna.
 - Falta de acceso para el transporte de materiales de construcción (Hierro, cemento, block)
 - Alto crecimiento demográfico.
 - Hacinamiento en algunas viviendas.
 - Aspectos culturales.
 - Falta de planificación urbanística, en la cabecera municipal y en las comunidades grandes.
- comercialización.
 - Aumento de los precios de los productos por malas condiciones de acceso.
 - Mayor Vulnerabilidad a enfermedades por el hacinamiento.
 - Riesgo a desastres naturales por la mala ubicación y materiales de construcción inadecuados.
 - Colapso del sistema vial y de los servicios básicos, (agua, drenajes entre otros).

7. Eje Político Institucional (análisis FODA)

SITUACIÓN ACTUAL	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>La municipalidad de San Mateo Ixtatán actualmente se encuentra dentro de un proceso de fortalecimiento institucional en el marco de la Ley General de Descentralización, la Ley de Consejos de Desarrollo y el Código Municipal. De esa cuenta se ha iniciado la institucionalización de la Oficina Municipal de Planificación, de la Oficina Forestal Municipal, de la Oficina Municipal de la Mujer, así como el mejoramiento y actualización de la Tesorería Municipal con la implementación del Sistema de Administración Financiera Municipal SIAF Muni. Aprovechando la coyuntura nacional y</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Leyes de desarrollo (Ley de Consejo de Desarrollo, Ley de Descentralización y Código Municipal). • Presencia de algunas ONGs y OGs en el municipio cubriendo algunos ejes de trabajo. • Existe la figura de COCODES y COMUDE • Está creada la Oficina Municipal de Planificación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aprovechamiento del marco legal y las políticas nacionales e internacionales para la gestión municipal. • Mayor Inversión de la cooperación nacional e internacional en proyectos de desarrollo. • Consolidar la coordinación de las autoridades municipales y la OMP con las instituciones presentes en el

los espacios que facilita el Código Municipal para la asociación de las municipalidades en Mancomunidades, la Municipalidad de San Mateo Ixtatán forma parte de la Mancomunidad Frontera del Norte.

En lo que se refiere a los procesos de organización comunitaria, también se encuentran en la etapa de fortalecimiento, ya que aún falta consolidar la participación activa de los representantes de los Consejos Comunitarios de primero y segundo nivel y el Consejo Municipal de Desarrollo.

En los últimos años se han incrementado las acciones de diversas Organizaciones Gubernamentales y No Gubernamentales en los diferentes procesos de desarrollo municipal. Este incremento de instituciones y actividades hace más visible la falta de coordinación entre organizaciones y autoridades municipales, lo cual no permite lograr un impacto positivo en el trabajo que realizan en beneficio de la población y en muchos casos existe duplicidad de esfuerzos.

- Concejo Municipal electo democráticamente
 - Documentos que registran información general del municipio
 - Integración del municipio en la Mancomunidad Frontera del Norte.
 - Representatividad micro-regional dentro del Concejo Municipal
 - Incipiente participación de la mujer en los espacios de poder local.
 - Institucional de la Oficina Municipal de la Mujer.
 - Instalación y equipamiento mínimo de las oficinas de administración municipal (tesorería y secretaría)
- municipio.
 - Aumento de los ingresos propios municipales.
 - Estabilidad política municipal.
 - Mayor acceso a proyectos socioeconómicos e incidencia política a través de la Mancomunidad.
 - Fortalecimiento y consolidación de organizaciones comunitarias para la autogestión
 - Institucionalización del sistema de planificación, monitoreo y evaluación de la inversión municipio.
 - Mayor incidencia política de la ciudadanía en la auditoría social.
 - Mayor protagonismo del gobierno local en la satisfacción de las necesidades básicas de la población.

DEBILIDADES	AMENAZAS	TENDENCIA
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de recursos humanos, técnicos, financieros y logísticos para la formulación y gestión de proyectos. • Falta de políticas municipales orientadas al fortalecimiento de la Auditoría Interna Municipal. • Permanencia de conflictos socio-políticos entre la población urbana y rural • No existen manuales de normas y procedimientos administrativos establecidos para mejorar el funcionamiento institucional municipal. • No existe regularización de los servicios municipales que mejore la recaudación tributaria del municipio. • No existe un centro de documentación que centralice la información generada de y para el municipio. • La OMP no cuentan con un sistema de Información territorial actualizado • Poca coordinación entre autoridades municipales y OGs y ONGs con presencia en el municipio. • Poca funcionalidad de las comisiones del Concejo Municipal • Las autoridades municipales no se han apropiado de los planes y políticas municipales existentes. • Falta de conocimiento e interés para promover y fortalecer los espacios de participación ciudadana en la auditoría social. • No se ha institucionalizado un sistema de planificación, monitoreo y evaluación de la inversión municipal. • Falta de programas formación y capacitación política a líderes y lideresas aspirantes a puestos públicos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Agudización de la inestabilidad política y socioeconómica a nivel local, nacional e internacional. • Retiro de la Cooperación Internacional por coyuntura municipal, nacional e internacional. • Falta de voluntad política de las autoridades municipales para fortalecer la institucionalidad del municipio. • Cambio de políticas a nivel nacional. • Inestabilidad financiera de la municipalidad. • Agudización del indicadores de Desarrollo Humano. • Pérdida del liderazgo y credibilidad del gobierno municipal ante la población. • Desaparición del liderazgo político auténtico del municipio. • Apatía de la población en el ejercicio de sus derechos y obligaciones civiles. 	<p>De continuar la situación actual de la municipalidad, se tendrá una institución débil que no responda a las necesidades y demandas de desarrollo del municipio, agudizando su dependencia política y financiera, lo cual provocará la pérdida de su liderazgo político local y agudizará la vulnerabilidad socioeconómica y política de la población en general.</p>

Fuente: primer borrador de la actualización del PDM de San Mateo Ixtatán.

Anexo 10: Carta de cooperación institucional para la implementación y funcionamiento del Centro de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria Nutricional y Desarrollo Local –CEDESAN.

CARTA DE COOPERACIÓN INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO DE DOCUMENTACION Y EXHIBICIÓN EN SEGURIDAD ALIMENTARIA NUTRICIONAL Y DESARROLLO LOCAL –CEDESAN.

En el municipio de San Mateo Ixtatán, Departamento de Huehuetenango, a los ocho días del mes de abril del año 2008, en el marco del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centro América- PRESANCA- y en lo específico del proyecto de Fortalecimiento Institucional Municipal, se contempla el montaje del Centro de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) y Desarrollo Local – CEDESAN.

Por esta razón se encuentran reunidos el señor Andrés Alonzo Pascual Alonzo; alcalde municipal del municipio de San Mateo Ixtatán y la Licenciada Patricia Palma, en calidad de Directora General de PRESANCA; quienes manifiestan haber alcanzado un acuerdo para la implementación del Centro de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria y Nutricional Y Desarrollo Local –CEDESAN- en este municipio.

1. Antecedentes y Contexto del CEDESAN.

La Seguridad Alimentaria y Nutricional –SAN- como parte integrante de los Derechos Humanos Universales a la vida, a la alimentación, y a la salud, se concibe como aquel “estado en el cual todas las personas gozan, en forma oportuna y permanente, de acceso físico, económico y social a los alimentos que necesitan, en calidad y cantidad, para su adecuado consumo y utilización biológica, garantizándoles un estado de bienestar general que coadyuve al logro de su desarrollo”, (INCAP/OPS)

En la región centroamericana, las áreas rurales y fronterizas se ven caracterizadas por un denominador común: la elevada vulnerabilidad alimentaria, nutricional y ambiental que afecta de manera especial a las mujeres, a los niños y las niñas de 0 a 5 años de edad.

Según indica el informe de Desarrollo Humano del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD, en las áreas fronterizas más del 60% de niños/as menores de cinco (5) años sufre de crecimiento insatisfactorio según el parámetro peso/edad, y los índices de Desarrollo Humano oscilan entre 0.4 y 0.5.

La Inseguridad Alimentaria y Nutricional –InSAN, se ha agudizado en los últimos años, producto de los procesos de ajuste y globalización de las economías, que han condicionado mayores índices de pobreza, y menor capacidad de acceso a alimentos y demás bienes y servicios. Adicionalmente, gran parte de Centroamérica ha sido afectada por desastres naturales y cambios climatológicos, que han agudizado la situación de la InSAN de la población.

Es Así como en este contexto, el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESANCA) del Sistema de la Integración Centroamericana –SICA, FINANCIADO POR LA Unión Europea (UE) busca contribuir a la mejora de la Seguridad

Palma

Alimentaria y Nutricional –SAN, de las poblaciones más vulnerables de la Región Centroamericana, en particular de las mujeres, niños y niñas, en las áreas rurales fronterizas de El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua. Pretende asimismo contribuir al proceso de integración centroamericana y a la construcción de una agenda regional concertada para la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN).

El trabajo del PRESANCA enmarca sus acciones a nivel regional, nacional y local, y persigue, entre otros objetivos, la **Atenuación de crisis de InSAN a través de intervenciones de Urgencia, Rehabilitación y Desarrollo.**

PRESANCA además de financiar proyectos con visión del largo plazo, está acompañando un proceso de Refuerzo Institucional Municipal, en los 24 municipios fronterizos intervenidos en el Región. Dicho proceso contempla, entre otras acciones, fortalecer las capacidades municipales para una adecuada gestión de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de sus habitantes. Para ello, se requieren actividades que fomenten el **acceso de los habitantes de los municipios a información y conocimientos clave** que puedan ayudarlos a su desarrollo.

El **acceso a la información** es parte integrante de los Derechos Universales del Ser Humano: libertad de opinión y de expresión (DUDH, Art. 19). Estos derechos incluyen explícitamente la libertad de “investigar, recibir y distribuir sin consideraciones de fronteras, las informaciones y las ideas a través de cualquier medio de expresión”. El acceso libre, y a un costo moderado de las informaciones pertinentes para cada uno, es una de las condiciones previas fundamentales para la participación activa de la sociedad civil en los procesos políticos de toma de decisiones y, en consecuencia para permitir que cualquier democracia pueda funcionar. La frase: “El pueblo quiere saber de qué se trata” se traduce técnicamente en lo que se denomina acceso a la información pública.

Es a partir de este planteamiento que el CEDESAN constituye un espacio físico que permite, por medio de principios y metodologías participativas, compartir documentación, tecnologías y metodologías relacionadas con la SAN y el Desarrollo Local. Cuenta con diferentes exposiciones y materiales en SAN, que permite a los usuarios comprender y apropiarse de los conocimientos y aplicarlos a la realidad de sus comunidades, familias e individuos.

El CEDESAN es un lugar destinado al almacenamiento, socialización y diseminación de materiales, instrumentos, equipos didácticos, material fotográfico y eco-tecnologías experimentada a nivel regional, nacional y local. En ese sentido, el CEDESAN debe ser un espacio interactivo y participativo destinado a la actualización, reflexión, y comunicación de experiencias y lecciones aprendidas en temas de SAN, entre los diferentes actores involucrados directa o indirectamente con ésta, haciendo énfasis en las mujeres, jóvenes, niños y niñas.

2. FINALIDAD.

- Es compromiso primordial de la municipalidad de San Mateo Ixtatán dar mantenimiento y sostenibilidad al CEDESAN bajo su jurisdicción, adaptándose a los nuevos cambios y enriqueciendo su contenido en SAN toda vez que sea posible, que permitan generar las condiciones para su permanencia y consolidación.

Mateo

3. CLAUSULAS GENERALES.

a. LA MUNICIPALIDAD DE SAN MATEO IXTATNA asume:

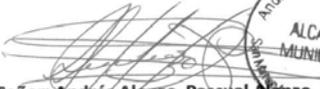
- ⚡ La responsabilidad de habilitar un espacio físico donde operará el Centro De Documentación y Exhibición en SAN y Desarrollo Local, CEDESAN, el cual deberá tener las condiciones de seguridad necesarias para que pueda mantenerse, reproducirse y sostenerse durante el tiempo de ejecución del PRESANCA así como con posterioridad al mismo.
- ⚡ Proveer el recurso humano encargado de la gestión y mantenimiento del CEDESAN, quien retroalimentará, interactuará, y documentará toda documentación pertinente al CEDESAN, facilitando los instrumentos y medios que el CEDESAN posea.
- ⚡ Asegurar el correcto uso del CEDESAN de acuerdo a los objetivos para lo que fue creado.
- ⚡ Asegurar que el CEDESAN estará disponible para los diferentes actores y los usuarios locales e intermunicipales.
- ⚡ Asegurar la sostenibilidad del CEDESAN.
- ⚡ Apoyar todas las actividades educativas que se realicen en el marco del CEDESAN.

b. PRESANCA asume:

- ⚡ El montaje del CEDESAN en coordinación directa con la municipalidad.
- ⚡ La provisión complementaria del mobiliario y del material de escritorio básico para el funcionamiento del CEDESAN, en caso sea necesario.
- ⚡ La transferencia de las experiencias y tecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), vía el INCAP y otras fuentes especializadas.
- ⚡ Capacitación del recurso humano encargado de la gestión del CEDESAN.
- ⚡ Asesoría técnica para el funcionamiento adecuado del CEDESAN.

c. Otros aportes y/o compromisos institucionales.

Esta carta de cooperación institucional se firma en la municipalidad de San Mateo Ixtatán, del Departamento de Huehuetenango, a los ocho días del mes de abril de 2008.


Señor: Andrés Alonzo Pascual Alonzo,
Alcalde Municipal de San Mateo Ixtatán


Señora: Patricia Palma de Fulladolsa
Directora de PRESANCA.

Anexo 11: Fotografías del CEDESAN

El Licenciado Jorge Luis Hernández hace la presentación acerca del CEDESAN.



El Coordinador de la OMP explica los objetivos del CEDESAN



IMPLEMENTACIÓN DEL CEDESAN.



Anexo 12: Constancia de coordinaciones interinstitucionales en capacitación



MUNICIPALIDAD DE SAN MATEO IXTATÁN HUEHUETENANGO, GUATEMALA C. A.

San Mateo Ixtatán 29 de junio de 2008

A QUIEN CORRESPONDA.

Por medio de la presente la Municipalidad de San Mateo Ixtatán, del Departamento de Huehuetenango, hace **CONSTAR** que el Licenciado Jorge Luis Hernández Hernández Coordinador municipal del PRESANCA en este municipio, ha estado trabajando en esta municipalidad desde el mes de febrero 2007 a la fecha. Durante este periodo se han desarrollado varias actividades como capacitaciones a diferentes grupos de líderes de este municipio, estudiantes y mujeres, apoyo en la realización del Plan de Desarrollo Municipal, Actualización de la caracterización del municipio, Establecimiento del Centro de Documentación y Exhibición en SAN y Desarrollo Local –CEDESAN, georeferenciación de comunidades donde está trabajando el PRESANCA, desarrollo del Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional, coordinación de reuniones interinstitucionales, etc., actividades que han sido respaldadas por el Concejo Municipal de San Mateo Ixtatán. Económicamente no ha sido posible porque esta municipalidad no cuenta con un rubro específico para estas actividades.

El Licenciado Jorge Luis Hernández en la presentación del Plan de Refuerzo Institucional, (marzo 2007) nos comentó que existía un fondo de Fortalecimiento Institucional, el cual sería utilizado para apoyar la realización de las actividades antes mencionadas, pero el primer desembolso de estos fondos para este municipio se hizo en el mes de abril de 2008 teniéndose que liquidar un mes después. Sin embargo el licenciado estuvo coordinando con otras organizaciones para poder desarrollar estas actividades

Es importante resaltar que la municipalidad de este lugar agradece el apoyo brindado por PRESANCA a este municipio, y espera que se continúe con el trabajo iniciado.

Andrés Alonzo Pascual Alonzo

Alcalde Municipal de San Mateo Ixtatán



**CAPACITACION Y
DESARROLLO
COMUNITARIO, A.C.**

GUATEMALA, C.A.

A quien corresponda:

La Coordinación de la Asociación Capacitación y Desarrollo Comunitario –CADECO, con sede en el Municipio de San Mateo Ixtatán, del Departamento de Huehuetenango, hace CONSTAR: que durante los años 2007 y 2008, el personal técnico de esta Asociación coordinó actividades de capacitación dirigida a maestros de este municipio, con el coordinador municipal del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centro América –PRESANCA, Licenciado Jorge Luis Hernández Hernández, así mismo esta organización le facilitó recursos en algunas ocasiones como vehículo y combustible a solicitud del Licenciado, para realizar actividades en las comunidades de este municipio en donde tiene intervención el PRESANCA.

Las actividades realizadas de forma conjunta han contribuido a iniciar un proceso de mejoramiento de las condiciones de salubridad en las escuelas que participaron en las capacitaciones realizadas en su momento.

La presente se firma y sella en una hoja de papel con membrete de la Asociación a los 22 días del mes de mayo de 2008



SAN MATEO IXTATAN

ASOCIACION
CAPACITACION
DESARROLLO
COMUNITARIO

Noé López Gramajo
Coordinador Asociación CADECO.

San Mateo Ixtatán.

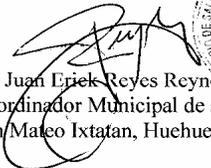


De: Juan Erick Reyes Reynoso
Coordinador Municipal de Salud
San Mateo Ixtatan.

A: Quien Interese.

Asunto: Informe sobre la realización de Capacitaciones con la participación del Centro de Salud y PRESANCA.

Me permito saludarle esperando que se encuentre bien en el desarrollo de sus labores diarias. Por medio de la presente me es grato informar que durante el año 2007 y 2008, el Centro de Salud de este Municipio coordino con el residente Municipal de PRESANCA Lic. Jorge Luis Hernández Hernández, actividades de capacitación sobre los temas: Escuelas Saludables, Contaminación Ambiental, Espacios Saludables, que fueron dirigidas a alumnos del nivel básico y diversificado, maestros, líderes y lideresas comunitarias de este Municipio.


Dr. Juan Erick Reyes Reynoso
Coordinador Municipal de salud
San Mateo Ixtatan, Huehuetenango.



Anexo 13: Ejemplo de Planillas de participantes en las capacitaciones.

FORMATO PARA LA LISTA DE PARTICIPANTES



Lugar: San Mateo Ixtatán

Fecha: 8 - agosto 2007

Taller: Capacitación a Jóvenes del Nivel Básico y Diversificado de San Mateo Ixtatán.

Establecimiento: Centro Comunitario

No	NOMBRE	Establecimiento.	Grado.	FIRMA
1	Sebastián Pérez Hernández	Centro Comunitario	Segundo Básico	<i>[Signature]</i>
2	Regelio Lorenzo Ramirez	Centro Comunitario	Segundo Básico	<i>[Signature]</i>
3	Lucas Alonzo y Alonzo	Centro Comunitario	Segundo Básico.	<i>[Signature]</i>
4	Bernabé Francisco Antonio	Centro comunitario	Segundo Básico	<i>[Signature]</i>
5	Juan Santiago López García	Centro Comunitario	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
6	Guepar Mendoza García.	Centro Comunitario de Ed.	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
7	Pedro Alonzo Jacinto	Centro Comunitario	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
8	Andrés Alonzo Gomez	Centro comunitario	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
9	Julia Placencia García	Centro Comunitario	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
10	Marco Antonio Castañeda Salizo	Centro Comunitario	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
11	Nicolás Alonzo Gomez	Centro Comunitario	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
13	Mateo Gomez Lopez	Centro Comunitario	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
13	Andrés Otto Mendoza	Centro Comunitario	Tercero Básico	<i>[Signature]</i>
14	Fernando Gómez García	Centro Comunitario	Cuarto Magisterio	<i>[Signature]</i>
15	Diego García Alonzo	Centro Comunitario	Segundo Básico	<i>[Signature]</i>

FORMATO PARA LA LISTA DE PARTICIPANTES



Lugar: Aldea Guaisná, San Mateo Ixtatán

Fecha 22-8-07

Taller: Promoviendo Escuelas Saludables en la Microrregión de Guaisná

Responsable: Jorge Luis Hernández.

No	NOMBRE	Comunidad	Cargo	FIRMA
1	Lucas López Domingo	Guayabquej.	Junta Escolor.	
2	Mateo Domingo Pedro	Santo Domingo	Pres.dente/cocode.	
3	Felipe Pérez Juan	Las Flores.	Alcalde Auxiliar	
4	Gaspar Domingo A.	Las Flores.	Junta Escolor	
5	Andrés Pablo Andrés	Santo Domingo	Vigilante de Salud.	
6	Gaspar Torres Lucas	Guayabquej.	Facilitador Com.	
7	José López Torres	Guayabquej.	Junta Escolor	
8	Gaspar Torres Mateo	Guayabquej.	Alcalde Auxiliar.	
9	Diego Tadeo Gaspar	Guayabquej.	COCODES.	
10	Diego Hernández M.	Nabop.	Comunitario	
11	Mario Pérez Domingo	Santo Domingo	—	
13	Engelina Pérez Torres	—	—	
13				
14				
15				

Anexo 14: Fotografías de capacitaciones.

Capacitación a Alumnos de Básico y Magisterio del Centro Comunitario San Mateo Ixtatán



Capacitación a alumnos de 4to y 5to Magisterio del Instituto Normal Mixto de Educación Básica por Cooperativa San Mateo Ixtatán



Taller “Escuelas Saludables” Microrregión Guaisná San Mateo Ixtatán



Capacitación a Comerciantes de San Mateo Ixtatán



Capacitaciones a grupo de mujeres de San Mateo Ixtatán



Capacitación a Maestros de San Mateo Ixtatán

Capacitación a Líderes Comunitarios



ANEXO 15: Marco Lógico del Perfil de Proyecto “Seguridad Alimentaria Nutricional a Través de la Promoción e Implementación de Escuelas y Hogares Saludables en el Municipio de San Mateo Ixtatán, Huehuetenango.

	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
Fin Situaciones de crisis de inseguridad alimentaria y nutricional atenuadas a través de intervenciones en la implementación de Escuelas y Hogares Saludables.			<ul style="list-style-type: none"> • En adición a las acciones del proyecto en materia de Escuelas y Hogares Saludables, las autoridades locales y la comunidad educativa abordan adecuadamente los determinantes de la inseguridad alimentaria nutricional en las comunidades seleccionadas.
Propósito Promover un proceso interactivo de enseñanza aprendizaje orientado al cambio de los comportamientos higiénicos inadecuados desarrollando conocimientos, habilidades y actitudes para el cuidado de la salud a nivel personal, familiar y comunitario en ambientes sanos y con menos vulnerabilidad ante desastres naturales.	<ul style="list-style-type: none"> • 50% de escuelas y familias capacitadas hayan incorporado prácticas de salud ambiental en sus estilos de vida, al final del proyecto. • 100% de escuelas hayan mejorado su infraestructura de saneamiento básico al finalizar el proyecto. • 100% de escuelas y comunidades participantes en el proyecto han realizado acciones para disminuir la vulnerabilidad ante situaciones de riesgos por desastres naturales. • 80% de docentes capacitados técnicamente sobre SAN y Promoción de Espacios Físico Saludables con gestión de riesgo. 	Registros de M&E del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Que la comunidad educativa adopte las prácticas de salud ambiental como parte de su estilo de vida. • Que la comunidad educativa utilice adecuadamente las obras de infraestructura sanitaria provistas por el proyecto a nivel de centros educativos. • Que los docentes de las escuelas seleccionadas estén en disposición de capacitarse en materia SAN y Promoción de Espacios Físico Saludables con gestión de riesgo.
Componentes 1 Comunidad educativa organizada y capacitada en asuntos relacionados a: Higiene y Salud Ambiental, gestión de riesgo ante situaciones por desastres naturales, en la Escuela y el hogar	Al finalizar el proyecto: 1.1 la Comunidad educativa estará capacitada para ejecutar acciones de saneamiento ambiental y gestión de riesgo ante desastres naturales, en la escuela y sus viviendas. 1.2 100% de los docentes y 50% de la población estudiantil estarán capacitados para realizar actividades de promoción y prevención sobre:	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Planes de capacitación ✓ Informes de capacitación ✓ Listado de participantes. ✓ Informes de 	<ul style="list-style-type: none"> • Que la comunidad educativa de las comunidades seleccionadas estén en disposición de capacitarse en materia de salud ambiental y gestión de riesgo.

<p>2 Comunidad educativa movilizada al rededor de acciones de salud y prevención de desastres emprendidas por las escuelas y replicadas en la comunidad.</p>	<p>Educación, Higiene, Salud Ambiental y Gestión de Riesgo en la escuela y la vivienda.</p> <p>1.3 El 60% de los padres y madres de familia serán capacitados en: Soluciones para mejorar la calidad de la vivienda y Mantenimiento del Sistema de Saneamiento de sus hogares.</p> <p>1.4 El 80% de los docentes de las escuelas incluidas en el proyecto han participado y aprobado el Diplomado en Seguridad Alimentaria, Nutricional y Promoción de Espacios Físico Saludables con Gestión de Riesgo, impulsado por el proyecto con una duración de 60 horas.</p> <p>2.1 El 75% de las familias participan activamente en el mejoramiento de la escuela y de sus hogares.</p> <p>2.2 El 100% de escuelas y el 75% de hogares han mejorado el saneamiento básico en sus espacios físicos.</p> <p>2.3. El 100% de escuelas han disminuido su vulnerabilidad ante situaciones de riesgo por desastres naturales y cuentan con un plan mínimo de gestión de riesgo.</p> <p>2.3 El 100% de las escuelas han establecido comités ecológicos para promocionar la implementación de espacios públicos físico saludables en su</p>	<p>supervisión técnica.</p> <p>✓ Módulos de capacitación</p> <p>✓ Programa de Diplomado elaborado y aprobado.</p> <p>✓ Listado de participantes.</p> <p>✓ Informe técnicos de facilitadores.</p> <p>✓ Fotografías.</p> <p>✓ Planes de trabajo</p> <p>✓ Fotografías.</p> <p>✓ Fotografías.</p> <p>✓ Visita al 10% de hogares y al 50% de escuelas.</p> <p>✓ Informes técnicos de supervisión.</p> <p>✓ Plan de Gestión de Riesgo.</p> <p>✓ Acta de organización</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Que los docentes de las escuelas seleccionadas estén en disposición de capacitarse en materia SAN y Promoción de Espacios Físico Saludables con gestión de riesgo. • Que las familias tengan el interés y la voluntad de mejorar las condiciones de la escuela y de sus hogares. • Que la comunidad le dé la importancia necesaria al tema de gestión de riesgo. • Que los docentes y alumnos tengan el interés y la disposición en organizarse y replicar los
--	--	--	---

<p>3 Establecimiento de espacios físicos saludables, para erradicar agentes y reservorios de mayor riesgo existentes en la escuela, la vivienda y el entorno de de la comunidad, estableciendo una cultura de salud.</p>	<p>comunidad.</p> <p>2.4 90% de los maestros de las escuelas participantes en el proyecto han fortalecido la formación de los alumnos en temas relacionados a la Higiene y salud en el curso de Formación ciudadana de la guía curricular avalado por el Ministerio Nacional de Educación.</p> <p>3.1 Disminución del 30% de enfermedades diarreicas en la población escolar participante en el proyecto.</p> <p>3.2 Se ha rehabilitado y/o mejorado el sistema de saneamiento básico mínimo en el 100% de las escuelas participantes en el proyecto. (letrinas, pila, cocina, disposición de aguas servidas, y basura)</p> <p>3.3 El 90% de las escuelas participantes en el proyecto han sido mejoradas en su estructura física considerando la mejora en paredes, techos, pisos, etc.</p>	<p>de comités.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Planes de contenidos mensuales de los maestros. ✓ Informes técnicos. ✓ Informe de línea basal. ✓ Informe de evaluación ✓ Informe de proyectos rehabilitados y/o mejorados. ✓ Informes técnicos ✓ Fotografías 	<p>conocimientos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que exista voluntad y disposición de las autoridades educativas <p>Que la comunidad educativa se apropie de los conocimientos sobre salud ambiental.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que se cuente con los medios comunitarios para aportar la contrapartida al proyecto.
<p>Actividades Ver Cronograma</p>	<p>Ver Presupuesto Especifico</p>		

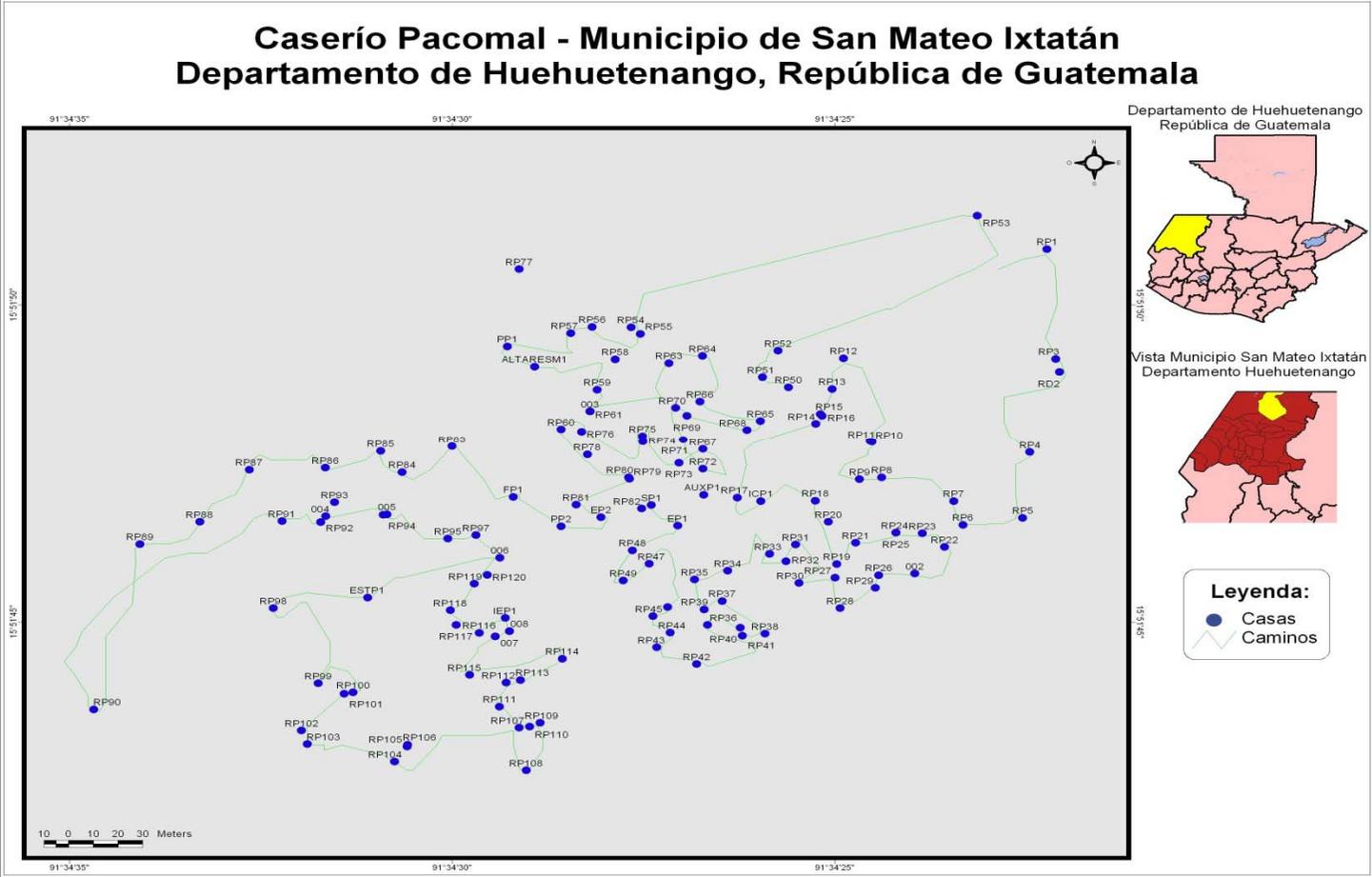
Anexo 16: Marco Lógico del perfil de proyecto: mejoramiento e incremento en el cultivo de hortalizas en cinco comunidades de San Mateo Ixtatán, Huehuetenango.

OBJETIVOS.	INDICADORES.	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS.
<p>FIN Contribuir a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de las familias de Bulej, aumentando la disponibilidad de alimentos variados y nutritivos, en consecuencia mejorar su dieta alimentaria y nutricional.</p>		<p>Comparación de resultados de línea basal y evaluación de indicadores de impacto al finalizar el proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estabilidad económica nacional e internacional. ▪ Condiciones climáticas estables.
<p>PROPOSITO. Mejorar la disponibilidad de alimentos variados y nutritivos en calidad y cantidad para las familias participantes en el proyecto.</p>	<p>A septiembre de 2009 al menos el 90% de las familias participantes en el proyecto cuentan con su huerto familiar y producen productos hortícolas en cantidad y calidad para el autoconsumo familiar</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Resultados de línea de base. ▪ Evaluación de indicadores de impacto. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Condiciones Climáticas. ▪ Existen recursos económicos Suficientes.
<p>RESULTADOS.</p> <p>1. Organización de promotores y grupos de familias</p>	<p>1.1 Al mes de febrero 2009 se han identificado y organizado al menos 20 promotores agrícolas en 5 comunidades del municipio de San Mateo Ixtatán.</p> <p>1.2 Al mes de abril 2009 se tienen identificados y organizados 20 grupos de 10 integrantes cada uno para iniciar el proceso de capacitación y producción de hortalizas en cinco comunidades de San Mateo Ixtatán.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Minutas de reuniones. ▪ Listado de promotores identificados y organizados. ▪ Minutas de reuniones. ▪ Actas de organización. ▪ Listado de integrantes de grupos. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Interés de las familias en organizarse. ▪ Migración.

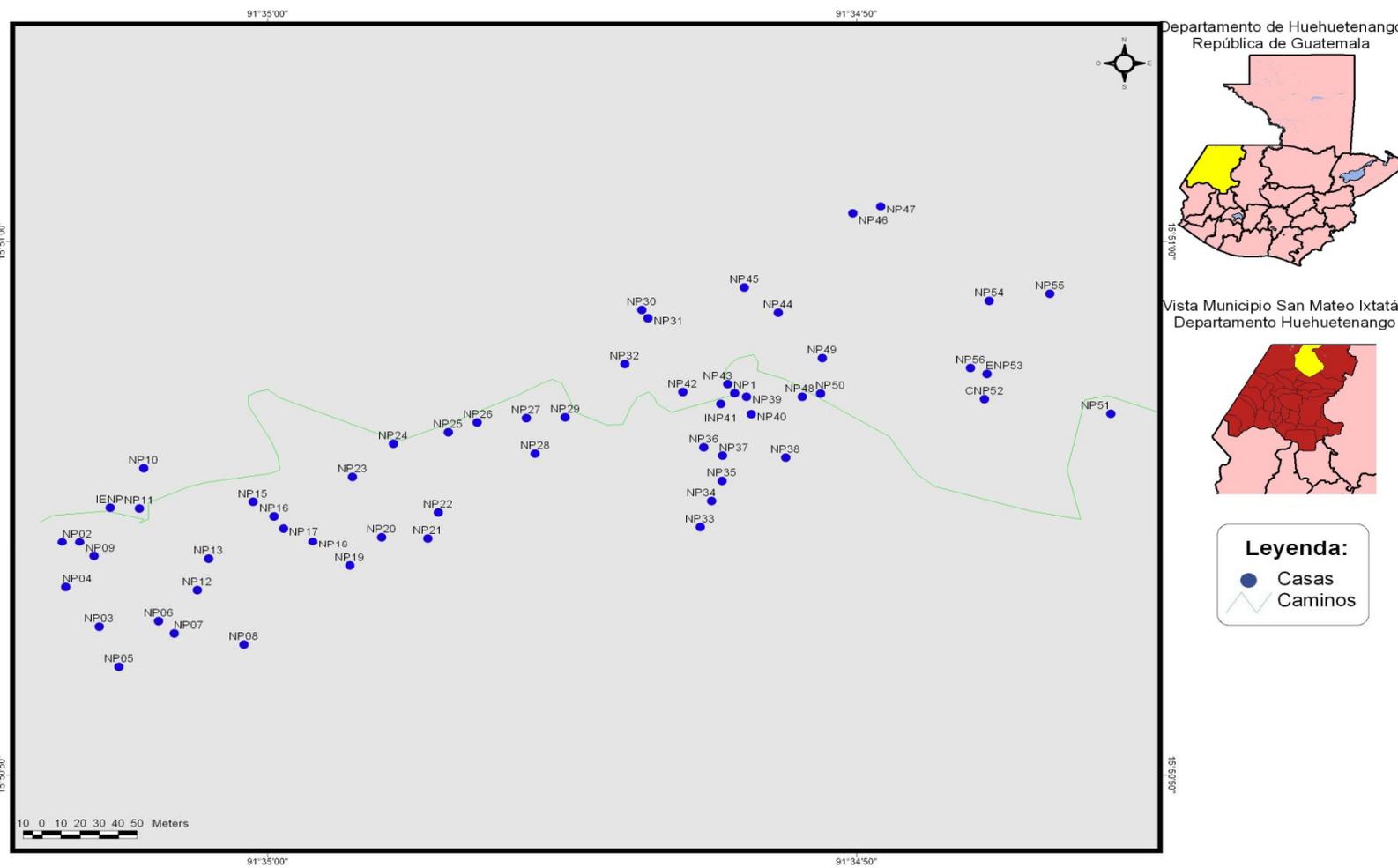
<p>2. Capacitación a promotores y familias, en temáticas de producción de papa y hortalizas.</p> <p>3. familias produciendo alimentos en cantidad y calidad adecuada para su dieta alimenticia.</p>	<p>2.1 Para junio 2009 20 promotores agrícolas de 5 comunidades de San Mateo Ixtatán han sido capacitados en temáticas de producción de papa, Hortalizas y diversificación agrícola.</p> <p>2.2 Al mes de mayo 2009 el 100% de los grupos organizados reciben capacitación y asesoría técnica sobre producción de papa y hortalizas.</p> <p>3.1 Para junio 2009 se cuenta con una finca integral productiva demostrativa en cada comunidad participante en el proyecto.</p> <p>3.2 Al mes de julio 2009 el 50% de los grupos organizados y capacitados inician el proceso de cultivo de papa y hortalizas en parcelas individuales, aplicando agro tecnologías adecuadas en 50 cuerdas de terreno.</p> <p>3.3 Para julio 2009 los 20 promotores agrícolas previamente capacitados dan acompañamiento y asesoría técnica al 100% de las familias participantes en el proyecto</p> <p>3.4 A septiembre de 2009 al menos el 80% de</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Modulo de capacitaciones revisado y autorizado ▪ Planes de capacitación. ▪ Listado de participantes. ▪ Fotografías. ▪ Informes de capacitación. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Informes técnicos. ▪ Fotografías. ▪ Visitas al 100% de las parcelas <ul style="list-style-type: none"> ▪ Listado de familias con huertos establecidos. ▪ Informes técnicos. <ul style="list-style-type: none"> ● Informes de promotores ● Informes técnicos del personal institucional. <ul style="list-style-type: none"> ● Listado de familias con huertos establecidos. ● Inventario de producción. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Interés de los comunitarios en capacitarse. ▪ Migración. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Disponibilidad de recursos económicos. ▪ Condiciones climáticas y sociales. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Migración. ▪ Agudizamiento de la pobreza. ▪ Tenencia de la tierra. <ul style="list-style-type: none"> ● Existe interés de los promotores.
---	---	--	--

	<p>las familias participantes en el proyecto cuentan con su huerto familiar y producen productos hortícolas en cantidad y calidad para el autoconsumo familiar.</p>		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Condiciones climáticas y sociales. ▪ Migración. ▪ Agudizamiento de la pobreza. ▪ Tenencia de la tierra.
<p>Actividades Ver Cronograma</p>	<p>Presupuestos Ver Presupuesto Especifico</p>		

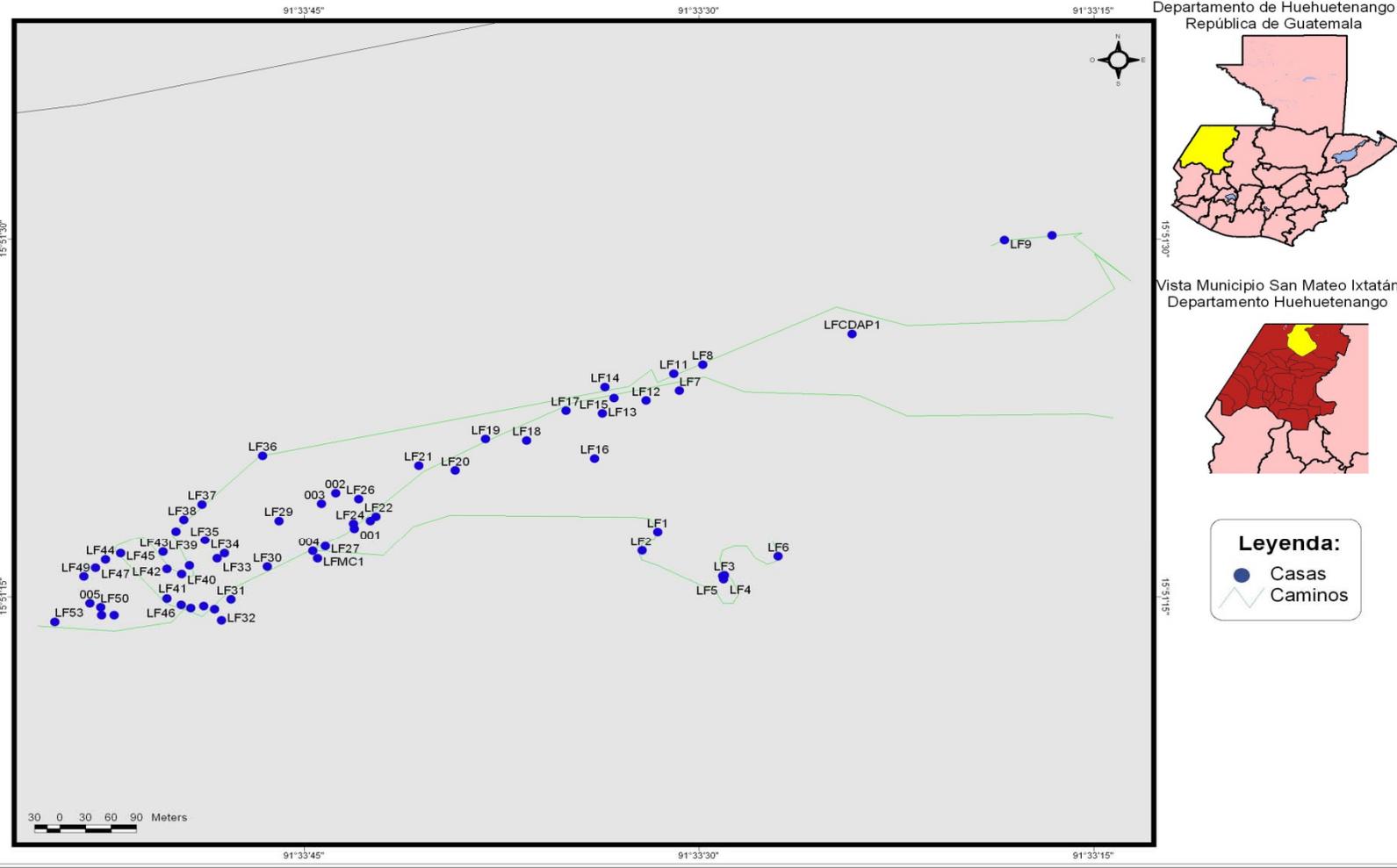
ANEXO 17: Mapas Comunitarios.



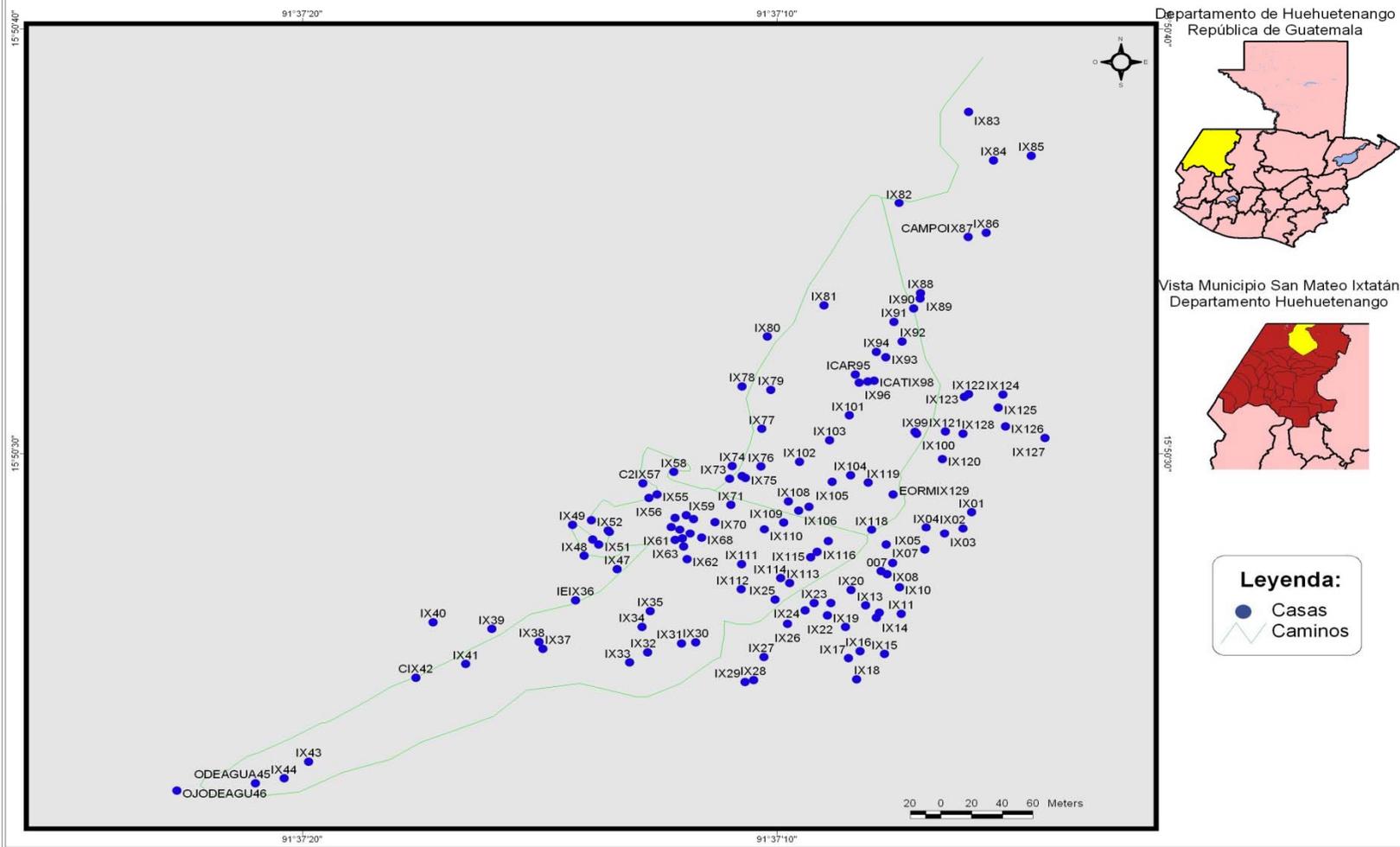
Caserío Nubup - Municipio de San Mateo Ixtatán Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala



Caserío Las Flores - Municipio de San Mateo Ixtatán Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala



Caserío Ixtenam chiquito - Municipio de San Mateo Ixtatán Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala



Caserío Guayabquej - Municipio de San Mateo Ixtatán Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala

