



**INSTITUTO DE NUTRICIÓN DE CENTRO AMÉRICA Y PANAMÁ -INCAP-
ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD –OPS-**



**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA**

**MAESTRÍA EN ARTES EN
SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL Y DESARROLLO LOCAL**

**FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN SEGURIDAD
ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
REALIZADA EN EL MUNICIPIO DE CITALÁ, DEPARTAMENTO
DE CHALATENANGO, EL SALVADOR
DEL MES DE FEBRERO DE 2007 AL MES DE JUNIO DE 2008**

BRENDA LILLIANA DEL CID FLORES

Guatemala, julio de 2008

**INSTITUTO DE NUTRICIÓN DE CENTRO AMÉRICA Y PANAMÁ -INCAP-
ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD –OPS-**

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA**

INFORME DEL TRABAJO REQUISITO DE GRADO

**FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN SEGURIDAD
ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
REALIZADA EN EL MUNICIPIO DE CITALÁ, DEPARTAMENTO
DE CHALATENANGO, EL SALVADOR
DEL MES DE FEBRERO DE 2007 AL MES DE JUNIO DE 2008**

Presentado por

BRENDA LILLIANA DEL CID FLORES

Para optar al Título de

**MAESTRO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
Y DESARROLLO LOCAL**

Guatemala, julio de 2008

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA**

JUNTA DIRECTIVA

Oscar Manuel Cóbar Pinto, Ph.D.	DECANO
Lic. Pablo Ernesto Oliva Soto	SECRETARIO
Licda. Lillian Raquel Irving Antillón, M.A.	VOCAL I
Licda. Liliana Vides de Urizar	VOCAL II
Licda. Beatriz Eugenia Batres de Jiménez	VOCAL III
Br. Mariesmeralda Arriaga Monterroso	VOCAL IV
Br. José Juan Vega Pérez	VOCAL V

**CONSEJO ACADÉMICO
SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO**

Oscar Manuel Cóbar Pinto, Ph.D., DECANO

Licda. Anne Liere de Godoy, MSc.

Dr. Jorge Luis de León Arana

Dr. Jorge Edwin López Gutiérrez

Feliz Ricardo Veliz Fuentes, M.Sc.

**COMITÉ ACADÉMICO
MAESTRÍA EN ARTES EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
Y DESARROLLO LOCAL**

Licda. Anne Liere de Godoy, MSc.
Directora Escuela de Estudios de Postgrado

Lic. Norma Carolina Alfaro Villatoro, MSc.
Coordinadora del Programa de Maestría en Artes en Seguridad Alimentaria y Nutricional y
Desarrollo Local, INCAP

Lic. Patricia Palma de Fulladolsa, MSc.
Coordinadora de la Unidad de Políticas Públicas, INCAP

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

No.	Siglas	Definición
1	AIN-C	Atención Integral en Nutrición Comunitaria
2	ATL	Asistente Técnico Local
3	CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza.
4	CECADE	Centro de Capacitación y Promoción para la Democracia
5	CEDESAN	Centro de Documentación y Exhibiciones en Seguridad Alimentaria y Nutricional
6	FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
7	FONSAN	Fondo para la Seguridad Alimentaria y Nutricional
8	GTZ	Cooperación Técnica Alemana
9	INCAP	Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá
10	INSAN	Inseguridad Alimentaria y Nutricional
11	OBSAN	Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional
12	OG	Organismo Gubernamental
13	ONG	Organismos No Gubernamentales
14	PEP	Plan Estratégico Participativo
15	PMA	Programa Mundial de Alimentos
16	PIM	Plan de Inversiones Multianual
17	PRESANCA	Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
18	PREVDA	Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad Ambiental
19	RHESSA	Proyecto de Reconstrucción de Hospitales y Extensión de Servicios de Salud
20	SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
21	SERAHIM	Fundación Seraphim
22	URD	Urgencia Rehabilitación y Desarrollo
23	UTT	Unidad Técnica Territorial Transfronteriza

TABLA DE CONTENIDO

	Página
I. INTRODUCCION	1
II. OBJETIVOS	3
III. METODOLOGÍA	4
IV. RESULTADOS DE LA PRÁCTICA ACADÉMICA	8
A. Equipos municipales de trabajo sensibilizados sobre el rol de la seguridad alimentaria y nutricional en el desarrollo integral del municipio de Citalá.	9
B. Caracterización actualizada de la situación de SAN, de aspectos Institucionales y organizativo del municipio	14
C. Observatorio local en Seguridad Alimentaria Nutricional OBSAN	18
D. Plan Estratégico Participativo Y Plan de Inversiones Multianual y Plan de Seguimiento de Citalá con enfoque de SAN	23
E. Monitoreo de la ejecución del Plan Estratégico Participativo 2007-2010 y Plan de Inversiones Multianual	27
F. Centro de Documentación y Exhibiciones en Seguridad Alimentaria y Nutricional CEDESAN	30
G. Equipos de trabajo municipales sensibilizados sobre el rol de SAN en la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias.	32
H. Diagnóstico de los niveles de vulnerabilidad del municipio para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencia	36
I. Apoyo a los proyectos de SAN en ejecución.	38
J. Apoyo a la formulación de nuevos perfiles de proyectos	40
K. Georeferenciación de las comunidades priorizadas por el PRESANCA en el municipio de Citalá.	42
V. .CONCLUSIONES	45
VI. RECOMENDACIONES	46
VII. LECCIONES APRENDIDAS	47
VIII. REFERENCIAS	49
ANEXOS	51

I. INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene los resultados del proceso de fortalecimiento institucional en Seguridad Alimentaria y Nutricional, llevado a cabo en el municipio de Citalá, Departamento de Chalatenango, República de El Salvador, durante el período comprendido del mes de febrero del año 2007 al mes de junio de 2008.

Uno de los objetivos del informe es evidenciar la aplicación de los conocimientos teórico-práctico adquiridos a través del desarrollo del Programa Regional de Postgrado “Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional en Desarrollo Local”, que imparte el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá por medio del Centro de Estudios Superiores en Nutrición y Ciencias de los Alimentos, INCAP-CESNA, el cual es avalado por la Universidad de San Carlos de Guatemala, USAC, a través de la Facultad de Ciencias Químicas y Farmacia.

El informe también persigue dar a conocer los logros y resultados obtenidos, factores condicionantes, lecciones, experiencias producto de la práctica académica en Citalá; de tal manera que el mismo se convierta para la municipalidad, organizaciones locales y ciudadanos del municipio, en un instrumento de información y gestión para el seguimiento y evaluación de lo actuado.

El municipio de Citalá presenta tasas de desnutrición crónica en niños menores de cinco años así como niveles de pobreza y pobreza extrema de 28.8% y 26.9%, respectivamente; situación que lo hizo elegible por el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica PRESANCA, como ámbito de acción de cooperación técnica en el marco del Programa de Maestría, para el posicionamiento y adopción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional a través del Plan de Refuerzo Institucional, abordando tres grandes áreas de acción: 1) Refuerzo de la Gestión Municipal con perspectiva de SAN, 2) Prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN , y 3) asistencia técnica a la formulación y ejecución de proyectos.

Los resultados obtenidos de las áreas de acción fueron el Plan Estratégico Participativo con enfoque SAN año 2007 y 2010, un Centro de Documentación y Exhibiciones en Seguridad Alimentaria y Nutricional y la implementación de un OBSAN

(Observatorio local en Seguridad Alimentaria y Nutricional), conformación de un Comité de desarrollo Intersectorial y de Emergencia y actividades de promoción de la SAN.

El informe comprende los siguientes capítulos: objetivos, metodología, resultados por áreas de acción, conclusiones, recomendaciones, lecciones aprendidas, referencias y anexos.

II. OBJETIVOS

- A. Servir como instrumento de gestión e información en SAN local para:
 - 1. Promover la SAN como estrategia para el desarrollo
 - 2. Fortalecer la planificación municipal.
 - 3. Dar seguimiento y evaluar procesos iniciados
 - 4. Desarrollar nuevos procesos
 - 5. Apoyar la movilización de recursos para la sostenibilidad de
 - 6. procesos en marcha

- B. Evidenciar la aplicación de los conocimientos teórico-práctico del programa académico en la gestión de la SAN en el nivel local a través del diseño, implementación, seguimiento y evaluación de intervenciones que favorecen la formación de capital humano, social, físico, natural y productivo.

III. METODOLOGÍA

A. ÁMBITO DE ACCIÓN

El informe corresponde al proceso de trabajo realizado como parte de la práctica académica del Programa de Maestría en Artes de Seguridad Alimentaria y Nutricional en desarrollo Local, en el Municipio de Citalá durante el período comprendido de febrero de 2007 a junio de 2008; a nivel de Gobierno Local, organizaciones comunitarias, e instituciones, con intervenciones específicas en las comunidades: El Socorro, Chaguiton, La Lima, Plan del Rancho, El Terrero, Los Hornitos, Salguazapa, Plan Grande, Tichan, San Silvestre.

B. FUENTES DE INFORMACIÓN

Para la elaboración del informe se revisó la siguiente documentación:

1. Plan de Refuerzo Institucional Municipal de Citalá, en ejecución desde octubre de 2006 y que concluirá en septiembre de 2008.
2. El documento de la caracterización de la situación de Seguridad Alimentaria y Nutricional del Municipio, a enero de 2007.
3. Contenidos teóricos y metodológicos e informes de actividades prácticas de las asignaturas del Programa de Maestría.
4. Informes de Avances mensuales rendidos a los Técnicos de Monitoreo y seguimiento del PRESANCA.
5. Informes de Conclusión de las Actividades Programadas y de desarrollo de procesos.
6. Actas de reuniones del Concejo Municipal.
7. Ayudas de Memoria de reuniones de trabajo con el equipo técnico municipal y otros actores clave.

8. Documentos y materiales técnicos de apoyo producto de las actividades realizadas y procesos promovidos (Ejemplo: manuales, guías, lineamientos).

C. MÉTODOS Y TÉCNICAS

El informe es de tipo descriptivo y para su construcción se emplearon las siguientes técnicas:

- A. Revisión documental y ordenamiento de la información por temas y resultados.
- B. Asesoría del equipo de tutores nombrado por la Coordinación Académica del Programa de Maestría.
- C. Lineamientos de la Coordinación Académica del Programa, proporcionados por medio de guías.
- D. Taller de inducción para la estandarización del contenido del informe.

D. ORIENTACIÓN

Considerando los objetivos propuestos, el informe pretende dejar claramente establecidos los aspectos clave de SAN local requeridos para el seguimiento y evaluación de procesos en marcha, recomienda nuevas intervenciones, propone cursos de acción para la sostenibilidad y promoción de la misma.

El informe tiene el potencial de convertirse en una herramienta de apoyo a la planificación estratégica del desarrollo integral del municipio, y por ende, de su población.

E. ALCANCES

Este informe refleja los resultados previstos en el plan de refuerzo institucional del PRESANCA atendiendo las condiciones y situación prevalecientes en el Municipio, desde la voluntad política de las autoridades municipales para avalar e impulsar la SAN hasta el

acceso geográfico, aspectos económicos, sociales y culturales que permitieron la interacción, el consenso y la intersectorialidad.

Asimismo, el informe evidencia la inversión que se está haciendo en Centroamérica, en la formación de recursos humanos en Seguridad Alimentaria y Nutricional, con el objetivo de fortalecer las acciones, en diferentes niveles, relacionadas con la implementación de políticas locales de desarrollo, la formulación y ejecución de planes, programas y proyectos, articulados con el nivel nacional.

F. ORDENAMIENTO

La presentación de resultados se ordenó de la siguiente manera:

AREAS / TEMAS	RESULTADOS ESPERADOS
Refuerzo de la Gestión Municipal con perspectiva de SAN	1. Equipos de trabajos municipales sensibilizados sobre el rol de la SAN en el desarrollo integral del municipio
	2. Caracterización actualizada de la situación de SAN, de aspectos institucionales y organizativos del municipio
	3. Observatorio Local de la SAN (OBSAN)
	4. Plan Estratégico Participativo (PEP) y Plan de Inversiones Multianual (PIM), con enfoque de SAN
	5. Monitoreo de la ejecución del PEP, PIM u otro.
	6. Centro de Documentación y Exhibición en SAN (CEDESAN)
	7. Equipos, Comités, Grupos Organizados y otros, fortalecidos mediante actividades de promoción, educación y capacitación en SAN
Prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN	8. Equipos de trabajo municipales sensibilizados sobre el rol de la SAN en la prevención y gestión de situaciones en riesgos y emergencia
	9. Diagnóstico de los niveles de vulnerabilidad del municipio para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias

	10. Integración y/o fortalecimiento del Comité Local para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias
	11. Plan Municipal de prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN
Proyectos	12. Proyectos SAN en ejecución
	13. Nuevos perfiles de proyectos elaborados
Otros Logros	14. Mapas georeferenciados de las comunidades priorizadas por el PRESANCA, en el municipio de Citalá.

IV.RESULTADOS

En el presente capítulo se describen las intervenciones, procesos generados y logros y/o resultados alcanzados en de Citalá Departamento de Chalatenango El Salvador, el cual fue el ámbito de acción de la cooperación técnica brindada en el marco del **PROGRAMA DE MAESTRÍA** y del Plan de Fortalecimiento Institucional que el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica, **PRESANCA**, ejecuta en 24 municipios de alta vulnerabilidad de cuatro países de Centroamérica, con financiamiento de la Unión Europea.

A. EQUIPOS MUNICIPALES DE TRABAJO SENSIBILIZADOS SOBRE EL ROL DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL EN EL DESARROLLO INTEGRAL DEL MUNICIPIO DE CITALÁ.

1. Objetivo

Lograr que los equipos de trabajo municipal tomen conciencia y adopten acerca del rol de la SAN en el desarrollo integral del municipio de Citalá, con el fin este se convierta como un eje transversal del quehacer del municipio.

2. Resumen ejecutivo

En el municipio de Citalá había antecedentes de la iniciativa de SAN como estrategia centroamericana para el alivio de la pobreza, el hambre y la desnutrición; en vista de que en los Cantones Los Planes de Citalá, participó en la ejecución del proyecto centroamericano “Seguridad Alimentaria y Nutricional en Procesos de Desarrollo Local en Municipios Postergados de Centro América”, entre los años 1995 y 2000, a cargo del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá, INCAP.

Esta experiencia previa abrió camino para la socialización del Plan de Refuerzo Institucional municipal propuesto por el PRESANCA y sirvió de punto de partida para sensibilizar y comprometer a las autoridades municipales, instituciones y líderes comunitarios en el municipio. Es oportuno señalar que esta situación también significó un trabajo especial, sobre todo con algunas instituciones, para disipar divergencias entre algunos actores.

La sensibilización fue un proceso permanente, llevado a cabo durante el tiempo que duró la práctica académica y consistió en la presentación de la caracterización de la situación de Inseguridad Alimentaria y Nutricional del municipio a diversos actores:

- a) Gobierno Municipal: se realizaron dos reuniones mensuales con el Concejo Municipal para analizar las fortalezas y debilidades de la administración y su potencial para implementar el concepto de, desarrollo local, basado en la

estrategia Seguridad Alimentaria y Nutricional a nivel local, lo que condujo a los siguientes logros:

- Elaboración del Plan Estratégico Participativo Municipal del período de 2007 al 2010. (Anexo 1)
 - Actualización e Inserción de la SAN en el Plan de Emergencia elaborado en el año 2000.
 - Promoción de la SAN a través de actividades municipales
 - Conocimiento de la SAN y la adopción del enfoque (Anexo 3)
 - Formación de un Comité Intersectorial que será un instancia de concertación permanente y democrática que promueva la participación a partir de la equidad de género, trabajando en forma conjunta y concertada con el Concejo Municipal, las comunidades e instituciones a través de la participación y gestión; promoviendo el desarrollo productivo, social, ambiental e institucional del municipio. Dicho Comité fue conformado el 13 de Junio de 2007, con los siguientes actores locales.
 - Director de la Unidad de Salud
 - Director de Instituto Nacional de Citalá
 - Párroco de la Iglesia Católica
 - Representantes de comercio de la Frontera El Poy
 - Líderes comunitarios de los Cantones San Ramón, Los Planes, San Lorenzo y área urbana.
 - Policía Nacional Civil
 - Coronel Jefe del Destacamento Militar de Fuerzas Especiales
- b) Instituciones: La SAN como eje del desarrollo local, requiere de una cooperación permanente de asistencia técnica hacia el gobierno local y organizaciones comunitarias.

- c) El proceso de sensibilización a nivel de instituciones se inició con la incorporación de la coordinadora Local del PRESANCA, a la mesa de Gestión Local de Riesgo, en la que participa la Cooperación Técnica Alemana, GTZ, estructura que involucra representantes municipales, organizaciones y líderes comunitarios de la microregión El Trifinio, se inició con la presentación del Plan de Refuerzo Institucional.
- d) Los resultados fueron los siguientes:
- Inserción del tema de gestión de riesgo en el Plan Estratégico Participativo 2007- 2010, con enfoque de SAN.
 - Inserción de emergencias con enfoque de SAN en el planificación operativo anual de la Mesa de Gestión Local de Riesgos.
 - El cambio de coordinador de GTZ, agencia que brindaba acompañamiento técnico a la Mesa, se constituyó en una limitante para continuar con el ritmo de trabajo requerido, a fin do concluir totalmente el proceso.
 - A pesar de los logros alcanzados el proceso se estancó, cuando La Cooperación Técnica Alemana (GTZ), realizó cambio de coordinador, aislándose de los procesos acordados.
- e) Organizaciones comunitarias:
- La sensibilización de la problemática de inseguridad alimentaria y nutricional y sus determinantes, se ha realizado en conjunto con la entidad ejecutora de la Extensión de Servicios Rurales de salud Proyecto RHESSA, Fundación Seraphim, en las comunidades de los Cantones San Francisco, Llano de la Virgen, San Lorenzo, San Ramón, Lagunetas, Los Planes, Talquezalar, Gualcho. Este proceso fue ejecutado con la colaboración de los promotores de salud de dicha fundación, quienes previamente fueron capacitados como replicadores de los conocimientos adquiridos, en las comunidades.

- Actualmente se ha logrado incluir el concepto de la SAN el plan de trabajo 2008 de las voluntarias del Programa AIN-C, con temas sobre Lactancia Materna, Alimentación complementaria y la promoción de espacios físicos saludable. Este documento fue socializado con representantes de la Alcaldía Municipal, representantes del Ministerio de Salud y Plan El Salvador, para proceder a su implementación.

3. Conclusiones

- a) La sensibilización generó compromisos del gobierno local avalando la inserción del concepto de la SAN en el Plan Estratégico Participativo del período 2007-2010, que fomenta la participación ciudadana, la creación del Centro de Documentación y Exhibiciones en Seguridad Alimentaria y Nutricional como un servicio de la Alcaldía Municipal.
- b) Las acciones de sensibilización y socialización sobre la problemática de la inseguridad alimentaria y nutricional y sus determinantes en el municipio Citalá, generó compromiso de participación entre las autoridades locales, técnicos institucionales y líderes comunitarios.

4. Recomendación

Que el técnico municipal en SAN continúe con la sensibilización dirigido a los sectores Salud y Educación, Plan El Salvador y Líderes comunitarios para que sean los garantes de continuar las acciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional con los futuros gobiernos locales.

5. Lecciones aprendidas

Las acciones de sensibilización y socialización sobre la problemática de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional y sus determinantes en el municipio de Citalá, como punto de partida para la conducción de los procesos impulsados en la parte

académica, constituyen un factor determinante para lograr los resultados propuestos por el PRESANCA y para otras iniciativas o proyectos a realizarse en el futuro.

6. Evidencia del logro

Anexo 1: Acta número 8 celebrada el 16 de abril de 2007 del Concejo Municipal que autoriza la asistencia técnica del PRESANCA para la elaboración del plan estratégico participativo con enfoque SAN 2007 2010.

Anexo 2: Fotos de los talleres de actualización de Plan Estratégico Participativo 2007-2010

Anexo 3: Acta número 22 celebrada 9 de octubre de 2007 del Concejo Municipal que se comprometen a la construcción del CEDESAN.

B. CARACTERIZACIÓN ACTUALIZADA DE LA SITUACIÓN DE SAN, DE ASPECTOS INSTITUCIONALES Y ORGANIZATIVOS DEL MUNICIPIO

1. Objetivo

Disponer de información actualizada, pertinente, oportuna y confiable, sobre la problemática del municipio de Citalá, que permita la toma de decisiones para la promoción y abordaje de SAN.

2. Resumen Ejecutivo

La actualización del documento de caracterización que PRESANCA publicó en enero de 2007, contiene información del municipio de acuerdo a los capitales de la Seguridad Alimentaria y Nutricional propuestos por dicho programa.

Las actividades para la actualización fueron las siguientes:

- a) Planificación para la recolección de la información de acuerdo a los cinco capitales.
- b) Investigación de fuentes primarias y secundarias de información sobre los indicadores existentes e incorporar nuevos.
- c) Solicitud de entrevistas a instituciones que no se encontraban dentro del mapeo de actores locales.
- d) La recolección de Información que se realizó a través de una matriz que contenía los indicadores cuantitativos y cualitativos del municipio para cada capital, los comentarios del actualizador y fuentes de información. A su vez contienen el mapeo de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales.
- e) Llenado de las matrices de recolección de datos

El período de realización de estas actividades fue del mes de mayo del 2007 al mes de junio del 2008, actualmente está en proceso la incorporación de la información recolectada al documento oficial de caracterización.

De la investigación realizada se actualizaron los siguientes capitales:

- a) Capital Físico: Tipo de vivienda, alumbrado eléctrico, clases de servicios sanitarios, combustible para cocinar, calculados de la base de datos en el VI Censo de Población y V de Vivienda de El Salvador año 2007.
- b) Capital Social: población desagregada por edades, sexo y delimitación geográfica por cantón y área urbana. Numero de hogares y número de personas por hogar, calculado de la base de datos en el VI Censo de Población y V de Vivienda de El Salvador año 2007 .(Anexo 4)
- c) Capital Humano: Indicador de retardo en talla de escolares de primer grado extraído del III Censo de Talla Nacional abril 2007, Indicador Peso para la Edad en niños menores de dos años de línea de base programa AIN-C año 2007, tasa de alfabetización calculado de la base de datos del VI Censo de Población y V de Vivienda de El Salvador año 2007, Centros Escolares y número de beneficiarios del Programa Alimentación Escolar 2008 proporcionado por el Programa Mundial de Alimentos de El Salvador y corredor endémico 2007 de la Unidad de Salud de Citalá.
- d) Capital Productivo: Caracterización de la Asociación Agropecuaria Citalá, tomado del Plan de Negocios de ASAGRO Citalá.
- e) Capital Natural: fuente de agua y manejo de aguas grises calculado de la base de datos del VI Censo de Población y V de Vivienda de El Salvador, año 2007 y Caracterización de la Cuenca Shushula elaborado por CATIE, con financiamiento de la Unión Europea a través de PREVDA.
- f) Mapeo de Actores. Se incluyeron el Director del la Unidad de Salud, Extensión de Servicios de Salud, Asociación de Municipalidades Cayaguanca, Coordinadora de GTZ y Coordinador de Plan Trifinio. (Anexo 5)

3. Conclusiones

- a) Se dispone de información actualizada así como también de información nueva del municipio de Citalá, que permite construir indicadores de salud, educación, población y servicios básicos.
- b) La información actualizada de la caracterización puede ser un insumo para las acciones análisis y discusión en las actividades del OBSAN; así como para las actividades de información, comunicación y educación del CEDESAN.
- c) La caracterización actualizada periódicamente es una herramienta a largo plazo para la sensibilización y priorización de intervenciones, debido a que presenta información confiable del municipio desde un enfoque integral para el desarrollo.

4. Recomendaciones

- a) Realizar la actualización de indicadores de salud y educación por lo menos una vez al año y de población cada cinco años, según los estudios nacionales. Estas actividades deben ser realizadas por el Técnico Municipal en SAN, quien también esta a cargo del CEDESAN, en coordinación con las autoridades municipales.
- b) Que el gobierno local a través del concejo municipal, utilice este documento como instrumento de apoyo para formular y ejecutar proyectos o programas con un enfoque integral, para el desarrollo de las comunidades vulnerables más del municipio.
- c) Promover la utilización de la caracterización como fuente de consulta para los alumnos de los Centros de los Centros Escolares del municipio, a través de las actividades del encargado del CEDESAN.

5. Lecciones Aprendidas

Siendo la Seguridad Alimentaria y Nutricional un enfoque integral ya que abarca varias dimensiones de análisis para la acción, es complejo extraer la información pertinente de las fuentes de información existentes para adecuarla con base en la metodología utilizada; lo cual para efectos de la práctica académica implicó persuasión para el acceso y la extracción de la información.

6. Evidencias de logros

Anexo 4 Matriz de información actualizada de población.

Anexo 5 Mapeo de actores: ficha de director de Unidad de Salud de Citalá.

C. OBSERVATORIO LOCAL EN SEGURIDAD ALIMENTARIA NUTRICIONAL OBSAN

1. Objetivo

Fortalecer la capacidad del Municipio para analizar y discutir los problemas comunitarios de inseguridad alimentaria y nutricional, de manera colectiva e integral, que permita proponer intervenciones para alcanzar desarrollo humano sostenible de Citalá.

2. Resumen ejecutivo

El Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional es una herramienta que facilita la toma de decisiones, en momentos de priorización de recursos y esfuerzos municipales en áreas específicas, por medio del análisis y discusión de la problemática.

Con la visión de establecer un OBSAN en el Municipio de Citalá la coordinadora local desarrolló las siguientes actividades:

- a) Socialización del marco teórico, práctico y metodológico con el Concejo Municipal, actividad realizada en el mes de mayo de 2007.
- b) Constitución del OBSAN que se realizó el día 9 de mayo de 2007 en la sala de reuniones de la Alcaldía Municipal de Citalá, previa invitación de representantes de la Vicepresidencia de la República, Organización Panamericana de la Salud quienes fungieron como observadores, instituciones, líderes comunitarios.

El OBSAN quedó constituido de la siguiente manera:

- o Instituciones
 - Dr. Carlos López Navas (Director de Unidad de Salud de Citalá)
 - Ing. Joaquín Peñate Góchez (Director del Instituto Nacional de Citalá)
 - Lic. Benjamín Dyson (Cuerpo de Paz)

- Alcaldía municipal
 - Sra. Alba Dina Landaverde de Mena (Secretaria de la Alcaldía)
 - Sr. Juan Vicente Santos (Concejal de Cantón San Lorenzo)
 - Álvaro Avilés (Síndico Municipal)
 - José Erasmo Castaneda (Regidor Cantón San Ramón)
 - Miquel Ángel Guerra (Regidor)

 - Líderes comunitarios
 - Vilma Elizabeth Ramos (Cantón Lagunetas)
 - Ana Beatriz Castaneda (Secretaría de la ADESCO San Ramón)
 - Balmore Santos Marín (Vicepresidente de la ADESCO San Lorenzo)
 - José Fuentes Ochoa (Cantón Lagunetas)
 - Julio Ochoa (Vicepresidente ADESCO San Ramón)
- c) Foros o grupos de discusión y análisis de propuestas de acción. (Anexo 6)

El municipio de Cítala está dentro del Proyecto “Gestión Participativa del Riesgo en la Cuenca Alta del Río Lempa” Plan Trifinio/GTZ, el cual está desarrollando procesos de asistencia técnica para la implementación del componente de prevención y mitigación de desastres. Tomando en cuenta que el Plan de Refuerzo Institucional del PRESANCA tenía como propósito evitar crisis alimentarias nutricionales en casos de emergencias (antes, durante y después del evento), en reunión realizada en el mes de marzo de 2007, se consideró pertinente realizar una coordinación con GTZ para lograr los objetivos de ambas instituciones en este tema, los cuales consistían en implementar en la Alcaldía un Sistema de Información de Gestión de riesgo y, un Sistema de Información en SAN, respectivamente.

En este contexto se acordó que a través de una sala situacional con otras instituciones y líderes comunitarios se coordinaría el apoyo intersectorial para la recolección de la información, que cumpliera con los objetivos de generar un sistema de información municipal.

Realizando una primera discusión y análisis con los integrantes del OBSAN en mayo de 2007, se llegó al acuerdo de coordinar con la Extensión de los Servicios de Salud, capacitar a los promotores de salud para georeferenciar los puntos de riesgo a desastres y obtener información de inseguridad alimentaria y nutricional de cada cantón del municipio.

La capacitación se realizó en el mes de junio de 2007. Luego entre los meses de junio y julio del mismo año, se recolectó la información correspondiente en los cantones San Francisco y San Ramón interrumpiéndose el proceso del OBSAN durante 6 meses por limitaciones técnicas del software de la base de datos del Sistema de Información y cambio de la Coordinadora de GTZ, entre otros.

A partir de enero de 2008, con apoyo del Ministerio de Medio Ambiente en el municipio y a través de la Unidad Ambiental Municipal, se reanudó el proceso del OBSAN, estando la coordinación y la logística para las reuniones a cargo del Encargado de dicha Unidad.

El nuevo OBSAN, con esta nueva temática, funciona actualmente con la participación de representantes de los siguientes actores del municipio:

- Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental (PREVDA)
- Unidad de Medio Ambiente de la Alcaldía Municipal de Citalá
- Asociación de Municipalidades Cayaguanca
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Dentro de esta nueva actividad de discusión y análisis se han desarrollado las siguientes actividades:

- Diagnóstico participativo de la problemática ambiental del municipio que contempla las siguientes áreas:

- Agua y ecosistemas estratégicos
 - Diversidad biológica
 - Suelos y tierras contaminadas
 - Aire-Atmósfera
 - Disposición de desechos sólidos y aguas residuales domésticas
 - Dispersión de sustancias peligrosas
 - Alteración del ambiente
 - Gestión de riesgo
- Detección de las siguientes problemáticas del municipio en relación al tema de ambiente: :
 - Contaminación del Río Lempa por aguas Negras.
 - Contaminación de la fuente de agua por tierra en el Cantón Los Planes.
 - Falta de educación ambiental en la población del municipio.
 - Actividades de seguimiento: Para el mes de Julio del 2008 se tiene programado elaborar un plan de acción participativo a partir del diagnóstico ambiental, el cual permita al gobierno municipal y a organismos cooperantes priorizar las inversiones.

3. Conclusiones

- a) El análisis causa y efecto empleado como parte del análisis y discusión de las problemáticas abordadas a través del OBSAN, permitió que las instituciones y los líderes comunitarios se sensibilizaran ante la problemática ambiental del municipio y las comunidades, y los incentiva a tomar acciones y medidas pertinentes.
- b) La participación interinstitucional de Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Asociación de Municipalidades Cayaguanca, PRESANCA y Alcaldía Municipal de Citalá, permitió visualizar de manera integral los puntos críticos de la problemática ambiental por parte de los diferentes sectores y contribuir al mejor diseño para formular proyectos de intervención.

4. Recomendaciones

- a) Que se garantice la sostenibilidad de la metodología del OBSAN, a través de asesoría técnica al encargado de la Unidad Ambiental Municipal para que elabore una normativa dentro del Manual de Organización, Funciones y Descriptor de puestos del área de Medio Ambiente, para no perder la continuidad del proceso, con los cambios de gobierno municipal. (Anexo 7)

- b) De los resultados del diagnóstico participativo de la Problemática Ambiental del Municipio, se recomienda al encargado de la Unidad Ambiental, la medición de cambios en indicadores básicos de Seguridad Alimentaria y Nutricional, mediante las acciones del Plan Acción municipal.

5. Lecciones aprendidas

Para que un grupo se apropie de la metodología del OBSAN es necesario que se construya todo el proceso con la participación contacto con asistencia técnica de un experto en el tema, con la participación de los líderes comunitarios y actores locales; de tal manera que el grupo quede debidamente consolidado para que, al momento de concluir los apoyos externos, incluyendo la práctica académica de la Maestría, el Observatorio se mantenga.

6. Evidencia de logros

Anexos 6: Fotos del grupo de discusión y análisis del OBSAN

Anexos 7: Acta número 12 celebrada el 13 de junio de 2008 del Conejo Municipal sobre la introducción de la metodología de OBSAN al manual de funciones.

D. PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO, PLAN DE INVERSIONES MULTIANUAL Y PLAN DE SEGUIMIENTO DE CITALÁ CON ENFOQUE DE SAN

1. Objetivo

Promover con las autoridades municipales la elaboración de un Plan Estratégico Participativo del municipio de Citalá, con enfoque de Seguridad Alimentaria y Nutricional, para asegurar que las poblaciones más vulnerables del municipio mejoren su estado nutricional y desarrollo.

2. Resumen ejecutivo

La planeación Estratégica es una herramienta básica para ejecutar procesos de desarrollo local con un enfoque integrador y sostenible a través de los capitales de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, fomentando la participación de los actores claves, tales como: la sociedad civil organizada, representantes de organizaciones y el gobierno local.

En el año 2007, el municipio de Citalá no contaba con una planificación participativa para realizar la distribución del presupuesto que sirviera a la ejecución de los proyectos de acuerdo a las necesidades de las comunidades, por lo que fue necesario iniciar la gestión en tres etapas, como se presenta a continuación:

- a) Sensibilización; con el propósito de abrir espacios de trabajo de acciones y asignación de recursos, a partir de las necesidades de la población, considerando los capitales de la Seguridad Alimentaria y Nutricional. Esto se realizó a través de dos talleres de sensibilización: con el Concejo Municipal y Cooperación Técnica Alemana (GTZ), utilizando los árboles de problemas de INSAN elaborados por el Asistente Técnico Local (ATL) del PRESANCA.
- b) Movilización de recursos: Esta fue la etapa en la cual el mapeo de potenciales socios estratégicos en SAN en la microrregión, identificados en la caracterización del municipio; se utilizó para el diálogo la negociación y concertación con el

Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local FISDL, Alcaldía Municipal y el PRESANCA, lo cual permitió contar con la totalidad de los fondos requeridos para cubrir los costos de la consultoría externa a cargo de elaborar el Plan Estratégico Municipal.

PRESANCA apoyó el proceso aportando la cantidad la Cantidad de \$ 1,383.75 como contrapartida municipal, y FISDL la cantidad de \$7,841.25.

- c) Coordinación Técnica: por decisión del Concejo Municipal, la coordinadora local del PRESANCA asumió la conducción del proceso de elaboración del Plan, al reconocer la complejidad de incorporar el enfoque de la SAN en el mismo. Este acompañamiento técnico se extendió a la firma TM Asesorías, que lleva a cabo el proceso. (Anexo 8)

Como resultados de las actividades de gestión se tiene lo siguiente:

- a) Plan Estratégico Participativo 2007 a 2010

La estructura del documento consta de cinco capítulos: Perfil del municipio, Diagnóstico participativo de la municipalidad, Participación territorial, Participación Sectorial, Propuesta participativa concertada bajo los capitales de la SAN.

- b) Plan de Inversiones Municipales 2007 a 2010

Este documento incluye: el análisis de la gestión financiera actual y proyectada y el consolidado de los resultados, anual y por sector; la distribución del presupuesto, en la que se incluye una partida para la ejecución de proyectos de Seguridad Alimentaria y Nutricional, en los siguientes aspectos:

- Recolección, transporte y disposición final de desechos sólidos.
- Apoyo a campañas de saneamiento ambiental protección y conservación del medio ambiente.
- Mantenimiento de Agua Potable
- Viales
- Apoyo a actividades, productivas, sociales, culturales y artísticas

c) Plan de Seguimiento

Para garantizar la implementación y ejecución de ambos planes con enfoque SAN, se elaboró el plan de seguimiento que contiene: el marco de organización y acción, coordinación, metodología de las asambleas, el organigrama y funciones del Comité Intersectorial de Desarrollo, el cuál se constituyó en mes de julio de 2007. Esta integrado por: (Anexo 9)

Presidente	Sr. Lorenzo Valdivieso
Vicepresidente	Sr. Edgardo Arteaga
Secretario	Sr. Carlos Miguel López navas
Subsecretario	Sr. Edgar Omar Orellana
Tesorero	Sra. Irma Rosales de Valdivieso
Vocal	Sr. José Alejandro España

Esta etapa del proceso, finalizó en el mes de enero de 2008, con la socialización del documento y la entrega oficial en acto público al: (Anexo 10y 11)

- Alcalde y Concejo Municipal
- Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica PRESANCA
- Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local FISDL

3. Conclusiones

A pesar de las limitaciones de los fondos que el estado transfiere al gobierno local, se logró, a través de la sensibilización y el proceso de asistencia técnica, la asignación de recursos financieros por la cantidad de US\$10,000 anuales, dentro del presupuesto de inversiones que favorecen la seguridad alimentaria y nutricional de los grupos más vulnerables del municipio.

4. Recomendaciones

- a) Que el Concejo Municipal y el Comité de Desarrollo Intersectorial actualicen el Plan Estratégico Participativo cada doce meses con la participación de las comunidades.
- b) Que el Concejo Municipal utilice el PEP como una herramienta de gestión para proyectos integrales a favor de la seguridad alimentaria y nutricional de los habitantes del municipio.

5. Lecciones aprendidas

Con el Plan Estratégico Participativo se logra orientar las inversiones municipales en las causas básicas de la inseguridad alimentaria y nutricional que esta afectando a los grupos de población más vulnerables; evidenciando así la importancia de una visión y acción estratégica de desarrollo, tal como lo plantea el Plan de Refuerzo Institucional propuesto por el PRESANCA para el municipio de Citalá.

6. Evidencia de logros

Anexo 8: Acta número 19 celebrada el 31 de agosto de 2007 del Concejo Municipal para la coordinación técnica del PEP

Anexo 9: Acta número catorce celebrada el 30 de junio de 2008 sobre la creación del Comité de Desarrollo Intersectorial

Anexo 10: Carta de Recepción del Plan Estratégico Participativo, Plan de Inversiones Multianuales y Plan de Seguimiento del Municipio de Citalá.

Anexo 11: Fotos del acto oficial de entrega del Plan Estratégico Participativo, Plan de Inversiones Multianuales y Plan de Seguimiento a la Alcaldía Municipal de Citalá, FISDL Y PRESANCA.

E. MONITOREO DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO 2007-2010 Y PLAN DE INVERSIONES MULTIANUAL.

1. Objetivo

Fortalecer a los miembros del Comité de Desarrollo Intersectorial conformado con el apoyo del Concejo Municipal de Citalá, para el cumplimiento de la función de dar seguimiento a la ejecución de los planes municipales de desarrollo.

2. Resumen ejecutivo

Con la formulación del Plan Estratégico Participativo y del Plan de Inversiones Multianual del municipio, se creó el Comité de Desarrollo Intersectorial como instancia de fortalecimiento para el desarrollo local y la participación ciudadana, cuyo funcionamiento se orientará a alcanzar los objetivos y metas propuestos en estrecha coordinación con el Concejo Municipal. (Anexo 12)

Para la conformación del Comité, la municipalidad convocó a los diversos actores locales y líderes comunitarios, habiendo quedado integrado por los representantes de las siguientes instituciones: (Anexo 13)

- a) Director de la Unidad de Salud
- b) Director del Instituto Nacional de Citalá
- c) Párroco de la Iglesia Católica
- d) Representantes de comercio
- e) Líderes comunitarios de los Cantones de San Francisco, Llano de la Virgen, Los Planes, San Ramón, San Lorenzo, Gualcho, Lagunetas, Talquezalar y San Lorenzo.
- f) Policía Nacional Civil
- g) Coronel del destacamento Militar de Fuerza Especial

Para dar inicio a las acciones previstas para este resultado, fue necesario coordinar con el FISDL en vista que su participación en la formulación del PEP incluía el fortalecimiento de capacidades locales para el monitoreo de dicho plan. El Concejo Municipal facilitó la articulación de las acciones del FISDL con PRESANCA con el objetivo de optimizar recursos y evitar la duplicidad de esfuerzos.

Con la entrega oficial del Plan Estratégico Participativo y Plan de Inversiones Multianual en mes enero del 2008, en febrero del mismo año se realizó el primer taller para planificar las fechas de asambleas entre el comité y representantes de las organizaciones comunitarias (ADESCOS), tal como lo estipula el plan de seguimiento del PEP.

En la actualidad, el programa PRESANCA apoya el fortalecimiento del Comité de Desarrollo Intersectorial a través de una consultoría por la firma TM Asesorías, y se espera que una vez finalizada la presente práctica académica, las próximas acciones estén a cargo de la nueva coordinadora local de mismo programa hasta concluir con los resultados esperados.

3. Conclusión

El municipio ya cuenta con un PEP con enfoque SAN, ya formulado, en donde participaron todos los actores del municipio.

4. Recomendaciones

Que el Comité de Desarrollo Intersectorial coordine con Plan El Salvador, para que continúe brindado asistencia técnica a dicho Comité a fin de fortalecerlo y empoderarlo sobre el rol de seguimiento del PEP y el PIM, de manera que se garantice que las inversiones sean ejecutadas de acuerdo a los problemas priorizados por las comunidades.

5. Lecciones aprendidas

5.1 En el desarrollo del proceso inherente al monitoreo de los planes surgieron imponderables que limitaron las actividades como estaban planificadas o previstas en el Plan de Refuerzo Institucional, dejando como aprendizaje tanto para el Programa PRESANCA como a la coordinación local, tener todos los elementos necesarios que eviten la improvisación y permiten potenciar a nivel de terreno los conocimientos adquiridos en la parte teórica de la Maestría.

6. Evidencia de logros

Anexo 12: Plan Seguimiento Comité Intersectorial del Municipio de Citalá

Anexo 13: Fotos de los integrantes del Comité Intersectorial y de Emergencia de Citalá.

F. CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y EXHIBICIÓN EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL CEDESAN

1. Objetivos

Establecer e implementar el Centro de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria y Nutricional, como espacio de intercambio de experiencias y socialización de información y documentos sobre tecnologías relacionadas con la SAN, generada por PRESANCA, INCAP y actores locales del municipio.

2. Resumen ejecutivo

Después de varios meses de sensibilización y análisis de alternativas para impulsar el acceso de los habitantes del municipio a información y conocimientos clave que puedan ayudarlos a su desarrollo integral, el Concejo Municipal aprobó la propuesta del Centro de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria y Nutricional, en el mes de septiembre de 2007. (Anexo 3)

A partir de ese momento se realizaron los trámites que exige la Ley al gobierno municipal para la construcción del edificio, proceso que duró 7 meses, período que se utilizó para realizar actividades de gestión sobre la información de SAN generada en el municipio, existencia de materiales educativos y estudios nacionales. Entre los organismos cooperantes están: Programa Mundial de Alimentos PMA, Cuerpo de Paz, Fundación Seraphim, GTZ/Fortalece, Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y Asociación de Municipios Cayaguanca.

Actualmente el edificio ya está terminado y equipado (Anexo 15). La persona que administrará el lugar fue capacitada por el INCAP en abril del 2008 y contratada por la alcaldía municipal a partir de Julio del mismo año. El servicio que brindará el CEDESAN a la población quedó reglamentado en el Manual de Organización de Funciones y Descriptor de puestos de la Municipalidad.

Para su funcionamiento el Concejo Municipal, asignó una partida presupuestaria US \$13,900 al año para realizar eventos culturales, sociales y turísticos.

La inauguración y apertura al público del Centro se realizó el 25 de Julio de 2008.

Actualmente el administrador del Centro esta elaborando el reglamento interno, el plan operativo anual, la estrategia de promoción del lugar y conformación del comité de seguimiento y apoyo.

3. Conclusiones

La implementación del CEDESAN es resultado del empoderamiento alcanzado por el equipo de trabajo sensibilizado en la municipalidad, sobre la necesidad e importancia de que las instituciones y los ciudadanos cuenten con un espacio que les permita compartir documentos e información relacionados con la SAN y su desarrollo.

4. Recomendaciones

Que la persona encargada del CEDESAN, de continuidad a las actividades pendientes de realizar mencionadas en el resumen ejecutivo para lograr el funcionamiento del mismo.

5. Lecciones aprendidas

La cohesión de grupo, la sensibilidad social y la voluntad política, fueron factores preponderantes para que se pudiera abrir en Citalá, una ventana de conocimiento para la ciudadanía en general, con el fin de que esté más y mejor informada sobre la importancia y contribución que la SAN hace en pro del desarrollo local.

6. Evidencia de logros

Anexo 3: Acta número 22 celebrada el 9 de octubre de 2007, priorizan la construcción del CEDESAN

Anexo 14: Fotos del edificio terminado del CEDESAN en el municipio de Citalá.

G. EQUIPOS DE TRABAJO MUNICIPALES SENSIBILIZADOS SOBRE EL ROL DE SAN EN LA PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE SITUACIONES DE RIESGO Y EMERGENCIAS.

1. Objetivo

Impulsar en las instituciones y el gobierno local la incorporación del enfoque preventivo de Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de un plan municipal.

2. Resumen ejecutivo

El municipio de Citalá se encuentra en la zona de baja vulnerabilidad a desastres naturales a nivel nacional, es decir, que dentro de la historia no se registran eventos que hayan provocado pérdidas de vida humanas o evacuaciones. Sin embargo desde el año 2005 se encuentra la Agencia GTZ/Plan Trifinio ejecutando el proyecto “Gestión Participativa del Riesgo en la Cuenca Alta del Río Lempa”, por lo que los avances en este tema han significativos en la zona, como lo es: una Mesa de Gestión Local de Riesgo a nivel de microregión (La Palma, San Ignacio y Citalá), un Plan de Gestión de Riesgo del año 2005 de cada municipio y un Sistema de Monitoreo Multiamenazas (radios comunicadores y pluviómetros).

Dentro de este contexto el tema de gestión de riesgo ya era conocido, por lo que se consideró la estrategia de sumarse al esfuerzo y las capacidades instaladas, e introducir el enfoque de Seguridad Alimentaria y Nutricional, con la visión de evitar crisis alimentarias y nutricionales (antes, durante y después de emergencias).

El resultado de esta coordinación fue que la Mesa de Gestión Local de Riesgos adoptara dentro de su planificación anual el enfoque de SAN en situaciones de emergencia. (Anexo 16). Lamentablemente, esta planificación no se ejecutó debido a falta de interés del Coordinador de la mesa y a la respuesta tardía de la gestión realizada ante la Oficina de Protección Civil, para impartir las capacitaciones contempladas en dicho plan.

A nivel del municipio de Citalá se iniciaron acciones con el propósito de organizar un Comité de Emergencia y actualizar el Plan Municipal, a través reuniones de sensibilización con el Concejo Municipal sobre el tema.

Dentro del mismo proceso de formar un Comité de Desarrollo Intersectorial, se decidió, con el Concejo Municipal que para no duplicar esfuerzos lo conveniente era que esté también fungiera como Comité de Emergencia, para lo cuál se realizó una consulta con los miembros del Comité, quienes aceptaron la propuesta del Concejo (Anexo 16)

Este Comité de Desarrollo Intersectorial y de Emergencia está organizado de la siguiente manera:

Comisión municipal:

Sr. José Lorenzo Valdivieso (Alcalde)

Comisión de Operaciones:

Ing. Antonio Ticas

Comisión de capacitaciones:

Dr. Carlos López Navas

Comisión de planificación:

Sr. Edgardo Arteaga

Comisión de alimentación:

Sr. José España

Evaluación y Transporte

Sr. Edgard Omar Orellana

Albergues

Lic. Germán Valdivieso

Entre las actividades de seguimiento se encuentran:

- a) Elaborar un Plan de Operativo Anual
- b) Fortalecer las organizaciones comunitarias e incluir representantes de las comunidades priorizadas por el PRESANCA
- c) Impartir capacitaciones a los distintos actores en respuesta a emergencias para fortalecer capacidades locales de gestión.

3. Conclusiones

Se logró conformar a nivel municipal el Comité de Emergencia.

4. Recomendaciones

- a) Que el técnico Local de SAN Continúe con los procesos de sensibilización dirigidos a la Mesa de Gestión Local de Riesgo y Concejo Municipal para que continúen con la organización comunitaria en emergencia.
- b) Gestionar por parte de la Alcaldía Municipal la asesoría técnica de un experto en emergencia con enfoque SAN, para fortalecer al Comité de Desarrollo Intersectorial y de Emergencia, conformar y capacitar a Comités comunitarios y locales y elaborar de Plan de Emergencia.

5. Lecciones aprendidas

Cuando existen en el municipio actores que manejan procesos de desarrollo aplicando metodologías existentes con metodologías de planificación predefinidas, es necesario identificar aquellos espacios que permitan establecer convenios con instituciones tanto a nivel local como a nivel central, para dar viabilidad al trabajo en conjunto que potencialicen la coordinación interinstitucional.

6. Evidencia de logros

Anexo 15: Fotos de la Planificación Operativa Anual, coordinado por Licda. Roxana Castillo 00503-78943786 de GTZ/Trifinio

Anexo 16: Acta número catorce celebrada el 30 de junio de 2008 sobre la creación del Comité de Desarrollo Intersectorial y de Emergencia.

H. DIAGNÓSTICO DE LOS NIVELES DE VULNERABILIDAD DEL MUNICIPIO PARA LA PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE SITUACIONES DE RIESGO Y EMERGENCIA.

1. Objetivo

Identificar los factores de riesgos de vulnerabilidad que tiene el municipio en busca de prevención y gestión para evitar crisis alimentaria y nutricionales en situaciones de riesgo y Emergencias.

2. Resumen ejecutivo.

En el municipio de Citalá se cuenta con un Plan de Gestión Local de Riesgo que fue elaborado en el año 2005 por GTZ, en el cual indica las amenazas de riesgo a que está expuesto el municipio, las cuales son: inundaciones, deslizamientos e incendios forestales.

Con el propósito de iniciar acciones se coordinó con Protección Civil ente nacional coordinador de prevención, mitigación y emergencias en El Salvador y Agencia GTZ ya que es un actor importante en el proceso de desarrollo municipal. Como resultado de esta gestión se obtuvo el formato general que explicaba cómo elaborar dicho Plan bajo los lineamientos nacionales.

En el mes de mayo del 2008 se llegó a un acuerdo con la Unidad de Salud para que a través de los promotores, se coordinara la recolección de datos para actualizar el diagnóstico de los niveles de vulnerabilidad, como insumos para el Plan de Emergencia. Para el efecto se realizó un taller, que contó con la participación del Comité de Desarrollo Intersectorial, coordinador de la red juvenil de la mesa de Gestión Local de Riesgos, representantes de la municipalidad y Líderes comunitarios de los 8 Cantones del municipio (Cantones San Francisco, Llano de la Virgen, San Lorenzo, San Ramón, Lagunetas, Los Planes, Talquezalar) (Anexo 17). El resultado de dicha actividad fue la obtención de información, por caserío, sobre riesgos y vulnerabilidades y mapas de recursos (Anexo 18).

Entre las actividades de seguimiento para elaborar el plan de emergencia se encuentra el procesamiento de la información obtenida del taller e introducirla en el Plan de Emergencia con enfoque SAN para que este sea socializado, validado y oficializado por la alcaldía Municipal.

3. Conclusiones

Se actualizaron los riesgos y las vulnerabilidades del municipio, con la participación Concejo Municipal, líderes comunitarios, representantes de la mesa de gestión local de riesgos y el Comité de Desarrollo Intersectorial.

4. Recomendaciones.

Que el Concejo Municipal gestione antes las autoridades del PRESANCA, la asesoría técnica de un consultor experto en Seguridad Alimentaria y Nutricional en situaciones de emergencia, para que apoye a la Mesa de Gestión Local de Riesgo y al Comité Intersectorial en la elaboración del Plan de Emergencia Municipal con este enfoque.

5. Lecciones Aprendidas.

Como se explicó que Citalá no está expuesto ni se han experimentado eventos asociados a desastres naturales, fue difícil llegar a una coordinación entre instituciones al empoderamiento del tema, y más aún, el problema integral con el enfoque antes, durante y después de la emergencia.

6. Evidencia de logros.

Anexo 17: Fotos de taller de actualización de riesgos y vulnerabilidades del Plan de Emergencia de Citalá.

Anexo 18: Resumen de diagnóstico de riesgos y vulnerabilidades del municipio de Citalá.

I. APOYO A LOS PROYECTOS DE SAN EN EJECUCIÓN.

1. Objetivo

Brindar acompañamiento a la ejecución del proyecto de Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de Espacios Físicos Saludables en el municipio de Citalá.

2. Resumen ejecutivo

En el municipio de Citalá se está ejecutando el proyecto de Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de espacios físicos saludables por la Fundación Seraphim.

Este proyecto dió inicio en el mes de octubre del año 2007 y culminará en el mes de Septiembre de 2008, en las comunidades El Socorro (cantón Talquezalar), San Silvestre, Plan Grande (cantón Los Planes), Chagüitón, Plan del Rancho (cantón Gualcho), Tichán, El Terrero, La Lima, (cantón San Ramón) y Salguazapa (cantón Llano de La Virgen), Los Hornitos (Cantón Lagunetas),

Desde la fecha de inicio del proyecto se han programado dos días al mes para dar acompañamiento a las actividades planificadas, entre las cuales se encuentran las siguientes: (Anexo 19)

- a) Eventos para la promoción de la SAN
- b) Capacitaciones Educativas
- c) Sensibilización en Seguridad Alimentaria y Nutricional con el Concejo Municipal
- d) Organización del análisis FODA trimestral para analizar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del proyecto. Hasta la fecha se han realizado dos FODA, el primero en el mes de diciembre de 2007 y el segundo en el mes de abril de 2008. En estas actividades se ha contado con la presencia de los participantes de la Alcaldía Municipal, Líderes Comunales, Unidad de Salud, Fundación Seraphim. (Anexo 20)

3. Conclusión

Se realizaron dos FODAS que generaron compromisos entre los participantes y las autoridades municipales.

4. Recomendación

Que el Técnico en SAN continúe con la coordinación entre la Alcaldía Municipal y la entidad ejecutora, para garantizar la sostenibilidad del proyecto.

5. Lecciones aprendidas

El conocimiento teórico adquirido a través de las asignaturas del programa de la Maestría junto con la experiencia ganada con la implementación de los procesos contemplados en el Plan de Refuerzo Institucional Municipal, me permitió comprender de forma práctica la aplicación del ciclo de vida de los proyectos; así mismo, aportar a la ejecución de actividades.

6. Evidencia de logros

Anexo 19: Fotografía de actividades del proyecto FONSAN “Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de Espacios Físicos Saludables en el municipio de Citalá”.

Anexo 20: Resumen análisis FODA realizados en el municipio de Citalá en diciembre de 2007 y abril de 2008.

J. NUEVOS PERFILES DE PROYECTOS ELABORADOS

1. Objetivo

Formular un perfil de proyecto que ayude a disminuir la Inseguridad Alimentaria y Nutricional del Municipio de Citalá.

2. Resumen Ejecutivo

Como parte del refuerzo institucional esta contemplada la asistencia técnica y elaboración de proyectos con enfoque de Urgencia Rehabilitación y Desarrollo, para dar cumplimiento a la estrategia de intervención en Seguridad Alimentaria Nutricional en las comunidades más vulnerables del municipio de Citalá. Las acciones contempladas dentro de los componentes del proyecto se orientan al fortalecimiento de los siguientes capitales: Productivo, Humano, Natural, Social y Físico.

Para la elaboración del perfil se llevaron las siguientes actividades:

- a) Revisión de los árboles de problemas elaborados por un Asistente Técnico Local del PRESANCA, en los meses de noviembre y diciembre del año 2006.
- b) Consulta con el Concejo Municipal para seleccionar uno los cinco árboles de problemas existentes, eligiendo el problema de la baja rentabilidad agropecuaria.
- c) Búsqueda de socios estratégicos para garantizar la sostenibilidad encontrando a la Asociación Agropecuaria de Citalá. Dicha Asociación cuenta con más de 80 socios, con un centro de acopio y planta procesadora de leche, beneficiando a las familias del área rural que comercializan leche.
- d) A través de una asamblea conjuntamente con la Asociación Agropecuaria, se reformuló el árbol de problemas para elaborar el perfil del proyecto.

El perfil se planteó con el propósito de incrementar los ingresos económicos de las familias productoras de leche del municipio, a través del fortalecimiento de la organización las familias productoras de leche con enfoque de encadenamiento productivo, mejorando sus técnicas de producción, organización empresarial y participación en el mercado.

El perfil está en proceso de revisión, previó a ser incluido en una cartera de proyectos que será presentada a potenciales donantes en el mes de agosto de 2008. (Anexo 21)

3. Conclusión

El municipio de Citalá cuenta con un perfil de proyecto que promoverá el encadenamiento productivo para fortalecer la producción y comercialización de pequeños productores de leche que les permitirá mejorar sus ingresos y la economía familiar.

4. Recomendación

Que el PRESANCA apoye la gestión de fondos con posibles donantes para implementación y ejecución del proyecto.

5. Lección Aprendida

Este proceso enriqueció los conocimientos para la elaboración de perfiles de proyectos participativos a partir de las necesidades de la comunidad.

6. Evidencia del logro:

Anexo 21: Perfil de proyecto Seguridad Alimentaria Nutricional a Través de la Mejora de Ingresos Familiares en el Municipio de Citalá

K. MAPAS GEOREFERENCIADOS DE LAS COMUNIDADES PRIORIZADAS POR EL PRESANCA, EN EL MUNICIPIO DE CITALÁ.

1. Objetivo

Georefenciar los hogares de las comunidades El Socorro (cantón Talquezalar), San Silvestre, Plan Grande (cantón Los Planes), Chagüitón, Plan del Rancho (cantón Gualcho), Tichán, El Terrero, La Lima, (cantón San Ramón) y Salguazapa (cantón Llano de La Virgen), Los Hornitos (Cantón Lagunetas), las cuales participan en la ejecución del proyecto de Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de Espacios Físicos Saludables.

2. Resumen ejecutivo

Esta actividad se realizó en tres etapas:

- a) Capacitación: Se realizó una capacitación en el INCAP, en la Ciudad de Guatemala en el mes de diciembre de 2007, a la que fueron invitados representantes de la municipalidad y las coordinadoras locales del PRESANCA del municipio. Por motivos de fuerza mayor no pudo asistir la persona seleccionada por parte de la Alcaldía, por lo que ha solicitud del Alcalde Municipal, asistió el coordinador de la extensión de servicios rurales de salud Proyecto RHESSA, con el propósito de optimizar la recolección de la información a futuro. La capacitación consistió en el uso de GPS y en el manejo del programa para vaciar la información recolectada.
- b) Planificación: En el mes de marzo de 2007, se organizó en conjunto con la Unidad de Salud y la Extensión de Coberturas de Servicios Rurales de Salud, la elaboración del croquis de cada una de las comunidades, y la codificación de la información que se incluiría dentro de cada uno (servicios básicos, características de la vivienda, condiciones de salud, infraestructura y fuentes de agua), además se programó la fecha y tiempo en los cuales se realizaría el recorrido comunitario y la captura de los puntos de cada vivienda. (Anexo 22)

- c) Ejecución: En el mes de abril de 2007, se realizó la georeferenciación con apoyo de los promotores de salud, alcaldía municipal y coordinadoras locales del PRESANCA, culminando con la entrega al técnico del INCAP, de los puntos georeferenciados, para la elaboración de los mapas respectivos. (Anexo 23)

3. Conclusiones

- a) Se cuenta con una base de datos de cada comunidad priorizada sobre servicios básicos, características de la vivienda, condiciones de salud, infraestructura y fuentes de agua
- b) El proceso finalizó con éxito, por el apoyo brindado por cada una de las instituciones participantes.

4. Recomendaciones

- a) Que se introduzca la base de datos recolectada durante el mapeo de comunidades, en el Sistema de Información Municipal de la Alcaldía, que recién ha sido instalado.
- b) Que la Unidad de Salud utilice la base de datos para optimizar sus servicios a los grupos más vulnerables o con mayores problemas de morbilidad y desnutrición infantil.

5. Lecciones aprendidas

El trabajo en conjunto con las instituciones, permite alcanzar resultados a corto plazo y optimizar recursos.

6. Evidencia del logro:

Anexo 22: Fotos de programación con los promotores de salud y el director de la Unidad de Salud de Citalá

Anexo 23: Mapas georeferenciados de los caseríos participantes del proyecto de SAN a través de Espacios Físicos Saludables en el municipio de Citalá.

V. CONCLUSIONES

Durante el período entre el mes de febrero de 2007 a Junio de 2008. en el Municipio de Citalá, se ejecutó el Plan de Refuerzo Institucional Municipal en el marco de la Práctica de SAN y Desarrollo Local, concluyendo sobre las actividades realizadas lo siguiente:

La sensibilización fue un proceso transversal durante toda la Práctica, para promocionar la Seguridad Alimentaria y Nutricional, permitiendo obtener los siguientes resultados

Generar compromisos del gobierno local para introducir en la agenda municipal la Seguridad Alimentaria y Nutricional como un eje del desarrollo social.

- A. Elaboración de Plan Estratégico Participativo con enfoque de SAN
- B. Actualización del diagnóstico de riesgos y vulnerabilidades del municipio de Citalá.
- C. Reconocimiento del Comité de Desarrollo Intersectorial y Emergencia
- D. Financiamiento para la construcción de las instalaciones del CEDESAN
- E. Asignación de fondos para: Actividades culturales y sociales del CEDESAN,

Conservación y mantenimiento de Medio Ambiente, mejoramiento del servicio de agua de área rural, como compromiso a la sostenibilidad de los proyecto FONSAN.

- F. Aceptación de la metodología del OBSAN, para contribuir a resolver los problemas de degradación ambiental en el municipio.

VI.RECOMENDACIONES

- A.** Continuar con los procesos de Promoción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, con grupos de jóvenes, mujeres y poblaciones vulnerables. Para disminuir la Inseguridad Alimentaria y Nutricional, a cargo del técnico en Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio de Citalá.

- B.** Fortalecer y Sensibilizar al Comité de Desarrollo Intersectorial para garantizar el cumplimiento de las acciones indicadas en el Plan de Inversiones Multianual, con la asistencia técnica del PRESANCA.

- C.** Conformar el Comité de apoyo del CEDESAN para que se convierta en un sitio dinámico que fomente la cultura a través de la Seguridad Alimentaria y Nutricional por el responsable del mismo.

- D.** Gestionar actividades con Protección Civil, para continuar con la capacitación al Comité de Emergencia, formación de los Comités Comunitarios y elaboración del Plan de Emergencia con enfoque de SAN.

VII. LECCIONES APRENDIDAS

A. Académicos

- a) Los conocimientos teóricos impartidos en la Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional y Desarrollo local permitieron desarrollar en la práctica de SAN local los siguientes procesos:
- Hacer uso de la Planeación Estratégica en la administración pública para priorizar proyectos de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
 - Aplicación del modelo de análisis de causa y efecto para la elaboración de árboles de problemas participativos.
 - La practica de la negociación, dialogo, como herramientas para articular procesos para el desarrollo local en el enfoque multisectorial que requiere la SAN.
 - Para se sensibilización de actores locales se utilizaron los conocimientos y estudios actualizados de Seguridad Alimentaria y Nutricional, a nivel regional, nacional y local.
 - Se aplicó la investigación a través la actualización de la caracterización de SAN en el municipio.
- b) A través de la promoción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, se conocieron unas estrategias de aplicadas a las comunidades y a través de medio de comunicación pero más allá de esa aprendizaje el tener la experiencia de experimentar cambios fue los más gratificante.
- c) Los conocimientos adquiridos no solo fueron de experiencia académica sino más bien fue aprender de la cultura, del pensamiento, la visión de la pobreza, sus mecanismos de sobrevivencia y de las ganas de vivir y seguir adelante con el deseo y optimismo que mañana será otro nuevo día.

B. Facilitadores de procesos

Como contrapartida de la municipalidad con otras organizaciones se participó con asistencia técnica en los siguientes procesos:

- a) Asociación Agropecuaria de Citalá para la elaboración de perfiles de proyectos.
- b) Participación en los talleres para la elaboración del Plan de Manejo de Cuenca financiado por la Unión Europea a través del Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental PREVDA.
- c) Mesa de Gestión Local de Riesgo en la planificación y ejecución de actividades.

C. Contribución a los procesos, locales, nacionales regionales de SAN.

El municipio de Citalá no es considerado dentro de los municipios prioritarios atendidos por la Red Solidaria que es la encargada de conducir la política de gobierno en relación a la reducción de la pobreza el hambre y la desnutrición y salud. Los procesos estan enmarcados en las acciones de cooperación técnica que el Programa PRESANCA promueve a nivel local, nacional y regional.

VIII. REFERENCIAS

1. García, V. (consultor plan reemergencias, nov. 2007) *Análisis de riesgo de desastres en los procesos de SAN en Centroamérica.*
2. El Salvador, Agosto 2007 *Caracterización de la Situación de Seguridad Alimentaria y Nutricional del Municipio de Citalá. PRESANCA.* / Se ha tomado en consideración información presentada, entre otros, por: Vicepresidencia de la República/PNUD: Indicadores Municipales de Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio 2005 (Informe 262); MINEC: Censo Económico 2005; FISDL/FLACSO Mapa de Pobreza de El Salvador 2005 e información recabada directamente en entrevistas a representantes de la Unidad de Salud, Alcaldía y autoridades de educación.
3. Julio 2005. *Caracterización de Subcuencas Shushula, Jupula y Nunuapa, Chalatenango (GTZ-Trifinio).*
4. *Censo de población de de la Unidad Salud.*
5. *Diagnóstico del sistema de manejo actual de los desechos sólidos en los 26 municipios de Chalatenango.* (MARN-FISDL).
6. Abril 2007. *Diagnóstico Comunitario del Proyecto de Reconstrucción de Hospitales y Extensión de los Servicios Públicos de Salud:* Fundación SERAPHIM, Ministerio de Salud y proyecto RHESSA.
7. Marzo 2006. *Guía para impulsar la iniciativa MUNISAN:* Gobierno de Guatemala, OPS, INCAP, CARE
8. *Monografía del Departamento de Chalatenango.*
9. *Plan de Desarrollo Territorial para La Región del Trifinio (Primer informe):* VMVDU-FISDL- EPYPSA.

10. GTZ 2005. *Plan Municipal de Gestión de Riesgo Citalá*

11. *Plan de Acción de Desarrollo Local 2004-2006 de Citalá.*

12. *Presupuesto Municipal 2007.*

13. *Usos del suelo del Ministerio de Agricultura y Ganadería.*

ANEXOS

Anexo 1: Acta de Elaboración del Plan Estratégico Participativo Municipal del periodo de 2007 al 2010

EL INFRASCRITO ALCALDE MUNICIPAL DE ESTA VILLA,

CERTIFICA: Que en el libro de Actas y Acuerdos Municipales que esta oficina lleva durante el corriente año dos mil siete, se encuentra la que literalmente dice: Acta número **OCHO**.- Sesión ordinaria celebrada en el salón de sesiones de la Alcaldía Municipal de Citalá. por la Municipalidad de la Villa de Citalá, departamento de Chalatenango; a las nueve horas del día **DIECISEIS** de **ABRIL** del dos mil siete.- Presidida y convocada la presente sesión por el suscrito Alcalde Municipal propietario en funciones don José Lorenzo Valdivieso Galdámez, con la asistencia de los Concejales señores Alvaro Avilés Andrade Síndico Municipal, Regidores Propietarios: José Erasmo Castaneda Madrid y Miguel Angel Guerra Chavarría primero y segundo respectivamente; Regidores suplentes: German Orlando Ramos Luna, German Silverio Hernández Ochoa, Juan Vicente Santos Marín y Manuel Vicente Rivera Villanueva; con la asistencia de la Secretaria Municipal señora Alba Dina Landaverde de Mena. Se dio inicio a la presente sesión con la lectura del Acta anterior, la cual fue aprobada en todas sus partes sin ninguna modificación. Seguidamente se procedió a leer la correspondencia recibida y despachada de mayor importancia. A continuación el Concejo Municipal, en uso de sus facultades legales que le confiere el Código Municipal, emitió los siguientes Acuerdos: **ACUERDO NUMERO DOS:** El Concejo **Municipal**, en uso de sus facultades que le confiere el Código Municipal, **Acuerda:** Coordinar con las Instituciones Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centro América (**PRESANCA**), **CECADE**, y Cooperación Técnica Alemana (**G. T. Z.**), para la elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo Local de este Municipio; a la vez autoriza y acepta el aporte que pudieran brindar cada una de las Instituciones mencionadas para la consecución de dicho plan, para lo cual se presentará un plan de actividades y la metodología para la ejecución del referido plan.- Certifíquese y notifíquese. - Y no habiendo más que hacer constar se da por finalizada la presente que firmamos.- J. L. V.-//// ANLEZ.-//////// José Erasmo Castaneda M.- ////////// M. A. Ch.- ////////// G. O. R. L.- ////////// G. S. H. O.- //// Juan V. Santos.- //////////Manuel Vicente Rivera V.- ////////// A. D. L. de Mena. Sria.//////////RUBRICADAS//////////

ES CONFORME CON SU ORIGINAL CON LA CUAL SE CONFRONTO.
Alcaldía Municipal: Citalá, departamento de Chalatenango, a dieciséis de abril del dos mil siete.-




JOSE LORENZO VALDIVIESO GALDAMEZ
ALCALDE MUNICIPAL




ALBA DINA LANDAVERDE DE MENA
SECRETARIA MUNICIPAL

Anexo 2: Fotos de los talleres de actualización de Plan Estratégico Participativo 2007-2010



Actualización del Plan Estratégico Participativo en el Cantón San Francisco
Municipio de Citalá



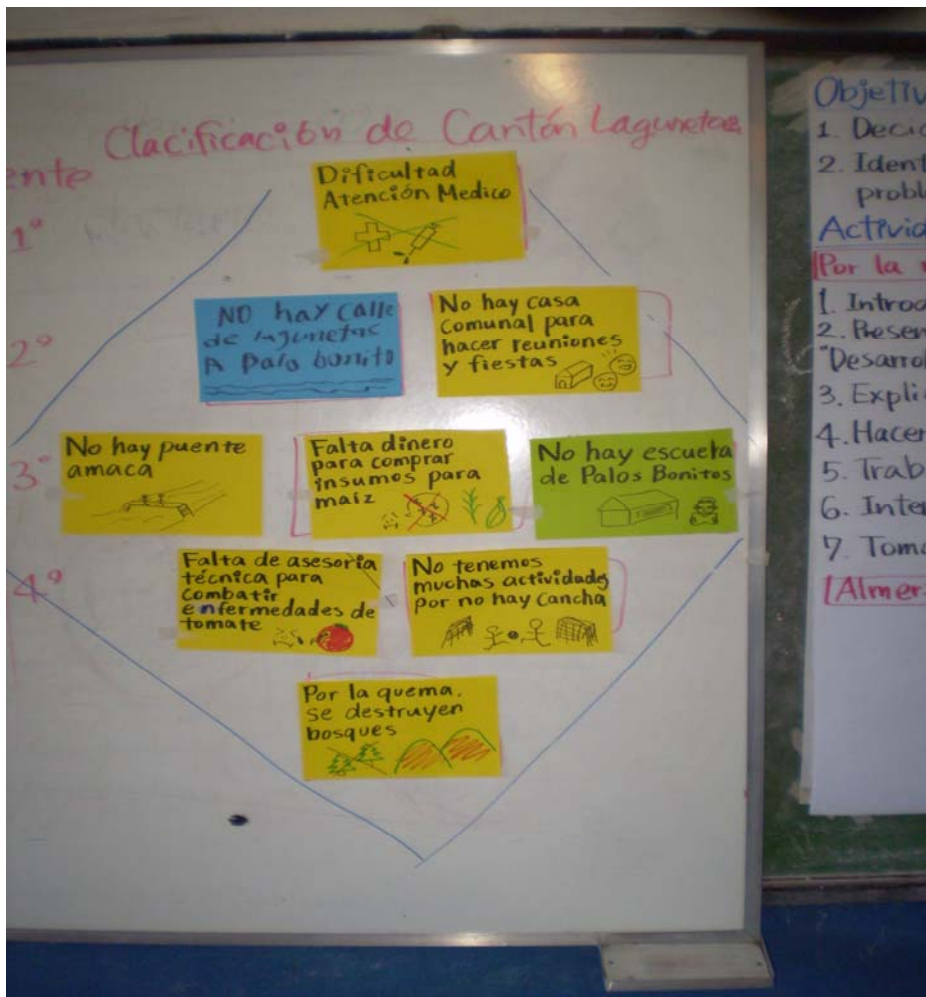
Asistentes al taller de priorización de problemas en el Cantón San Francisco de Citalá.



FODA Institucional , aparece en la foto de izquierda a derecha, Ing. Roberto Rodríguez coordinador Plan Trifinio, Sr. Edgardo Arteaga Unidad de Medio Ambiente de la Alcaldía de Citalá, Lic. Roxana Castellanos coordinadora nacional Plan Trifinio/GTZ y Álvaro Avilés Sindico de la Alcaldía de Citalá.



Ing. Jorge Mercado, Técnico de Cuenca de PREVDA, en FODA Institucional.



Identificación de problemas en el Cantón Lagunetas, del municipio de Citalá.

Anexo 3: Acta número 22 celebrada 9 de octubre de 2007 del Concejo Municipal que se comprometen a la construcción del CEDESAN.



ALCALDIA MUNICIPAL DE CITALA
DEPARTAMENTO DE CHALATENANGO
EL SALVADOR, C.A.
TELEFAX: 2335-9463 Y TEL: 2350-9249
E-MAIL: municipalidadcitala@hotmail.com



EL INFRASCrito ALCALDE MUNICIPAL

CERTIFICA: Que a páginas 116 y siguientes del Libro de Actas y Acuerdos Municipales que esta oficina lleva durante el corriente año, se encuentra la que literalmente dice: "*****" Acta número veintidós.- Sesión Ordinaria celebrada por el Concejo Municipal de la Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango; a las nueve horas del día nueve de Octubre dos mil siete.- Convocada y presidida por el señor Alcalde Municipal, don José Lorenzo Valdivieso Galdámez y la asistencia de los demás miembros del Concejo Municipal señores: Álvaro Avilés Andrade. Síndico Municipal, Regidores Propietarios: señores José Erasmo Castaneda Madrid y Miguel Ángel Guerra Chavarría Primero y Segundo Regidor respectivamente; Regidores suplentes: señores German Orlando Ramos Luna, German Silverio Hernández Ochoa, Juan Vicente Santos Marín y Manuel Vicente Rivera Villanueva, señor José Emeterio Chacón Chacón. Secretario Municipal, abierta que fue declarada la sesión por el señor Alcalde Municipal, seguidamente el Secretario dio lectura al acta anterior la cual fue aprobada en todas sus partes sin ninguna modificación. **ACUERDO NÚMERO DOS:** El Concejo Municipal en uso de las facultades que le Confiere el Código Municipal **ACUERDA:** Priorizar el subproyecto siguiente:

- Construcción del Centro de Documentación y Exhibición en Seguridad Alimentaria y Nutricional (CEDESAN)

Asimismo Autorizar al señor **Prospero Augusto Deras**. Jefe de la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional. (UACI). Para que realice los Trámites para la Contratación de Formador para la Elaboración de Carpeta Técnica respectiva. **CERTIFIQUECE.-** Y no habiendo más que hacer constar se da por finalizada la presente que firmamos. J. L. V. //// ANLEZ. JOSE ERASMO CASTANEDA M. A. G. //// G. O. R. L. //// G. S. H. JUAN V. SANTOS //// MANUEL VICENTE RIVERA V. JOSE CHACON. Srio.
//////////////////// RUBRICADAS //////////////////////
ES CONFORME CON SU ORIGINAL CON LA CUAL SE CONFRONTO.

Anexo 4 Matriz de información actualizada de población.

AREAS DE INFORMACIÓN	Situación encontrada (datos cuantitativos & cualitativos)			Observaciones
CAPITAL HUMANO				
Características demográficas				
Población total y total de hogares/familias	<p style="text-align: right;">Área urbana</p>	No Hogares	Personas	<p>La información fue calculada de la base de datos en el VI Censo de Población y V Vivienda de El Salvador año 2007. Se encuentra desagregada por área urbana y área rural</p>
		357	1368	
	<p style="text-align: right;">Área Rural</p>	95	397	
	Cantón Gualcho	52	306	
	Cantón Lagunetas	119	589	
	Cantón Los Planes	61	293	
	Cantón Llano de la Virgen	21	97	
	Cantón San Francisco	127	553	
	Cantón San Lorenzo	46	222	
	Cantón San Ramón	59	339	
Cantón Talquezalar	580	2796		
Subtotal				
	937	4164		
Total				

Anexo 5 Mapeo de actores: ficha de director de Unidad de Salud de Citalá.

PAIS El Salvador MUNICIPIO Citalá FECHA Abril de 2007

I. DATOS DEL INFORMANTE

Nombre Carlos López Navas
 Cargo Director Tiempo en el cargo Abril 2007 inicio
 Profesión Médico Años de trabajo en institución 18 años

II. IDENTIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Nombre de la institución Unidad de Salud de Citalá
 Siglas (si las tiene) _____
 Nombre del director nacional Carlos López Navas
 Dirección oficina nacional Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
 Teléfono (503) 23359482
 Fax (503) 23359482
 Página Web _____
 Dirección en el municipio Calle Principal, Frente al Parque de Citalá
 Nombre del representante local _____
 Dirección oficina local _____
 Teléfono _____
 Fax _____
 Página Web _____
 Presente en el municipio desde: _____

Tipo	<input type="checkbox"/> GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> x	<input type="checkbox"/> ONG/FUNDACIÓN	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> INTERNACIONAL	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> LUCRATIVA	<input type="checkbox"/>
Cobertura	<input type="checkbox"/> REGIONAL	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> NACIONAL	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> MUNICIPAL	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> LOCAL	<input type="checkbox"/>

Listar los proyectos que tiene en el municipio:

¿Tiene proyectos específicos en SAN?- Si existe, utilizar formato para caracterización de proyectos	SI x	NO
¿Tiene proyectos específicos en prevención y atención de emergencias?	SI x	NO
Proyectos de desarrollo/sectoriales con componentes de SAN	SI x	NO
Extensión de Servicios Rurales de Salud, ejecutado por la Fundación Seraphim		

Presupuesto anual destinado al municipio en (\$US)-
fuente- montos:

--

Personal en la zona:

Cargo / función	Perfil Educativo y Áreas de Experiencia	Comunidades asignadas
Edgardo Omar Orellana	6 años como inspector de Saneamiento Ambiental	Área Urbana

III. RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

Instituciones con las que se relaciona a nivel municipal:

Nombre	Tipo de institución*	Tipo de relación**
Alcaldía Municipal	Gubernamental	Otra
MSPAS	Gubernamental	Asistencia Técnica
MINED	Gubernamental	Capacitación

(*) 1= No lucrativo; 2= Gubernamental; 3= Local; 4= Internacional

(**) 1= Financiera; 2=Asistencia Técnica; 3= Capacitación; 4= Proyecto conjunto; 5=Otra

¿Participa regularmente en alguna de las estructuras formales del gobierno municipal?

SI x NO

En caso afirmativo, explicar ¿cuáles?

--

¿Incluye en su trabajo alguna forma de fortalecimiento del gobierno o las estructuras municipales?	SI x	NO
Explicar: Comités de Salud Locales		
¿Existe algún mecanismo formal de coordinación inter – institucional en el municipio?	SI x	NO
Explicar: Comité Intersectorial del Municipio de Citalá		

Anexos 6: Fotos del grupo de discusión y análisis del OBSAN



OBSAN del año 2008, con el tema de degradación ambiental, dirigiendo el taller el Ing. Isaac Bonilla del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales



OBSAN del año 2008, con el tema de degradación ambiental, grupo de análisis del tema de Tierras y Suelos contaminados.



OBSAN del año 2008, Tema "Sistemas de Información Municipal", con el acompañamiento de la OPS y la Vicepresidencia de la República de El Salvador.

Anexo 7: Acta número 12 celebrada el 13 de junio de 2008 del Concejo Municipal sobre la introducción de la metodología de OBSAN al manual de funciones.



ALCALDIA MUNICIPAL DE CITALA
DEPARTAMENTO DE CHALATENANGO
EL SALVADOR, C.A.
TELEFAX: 2335-9463 Y TEL: 2350-9249
SITIO WEB: <http://aca-en-citala-tripod.com/>
E-MAIL: municipalidadcitala@hotmail.com



EL INFRASCRITO ALCALDE MUNICIPAL

CERTIFICA: Que en el Libro de Actas y Acuerdos Municipales que esta oficina lleva durante el corriente año, se encuentra la que literalmente dice: "*****" Acta número DOCE. Sesión Ordinaria celebrada por el Concejo Municipal de la Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango; a las nueve horas del día TRECE de JUNIO de dos mil ocho.- Convocada y presidida por el señor Alcalde Municipal, don José Lorenzo Valdivieso Galdámez y la asistencia de los demás miembros del Concejo Municipal señores: Álvaro Avilés Andrade. Síndico Municipal, Regidores Propietarios: señores José Erasmo Castaneda Madrid y Miguel Ángel Guerra Chavarría Primero y Segundo Regidor respectivamente; Regidores Suplentes: señores German Orlando Ramos Luna, German Silverio Hernández Ochoa, Juan Vicente Santos Marín y Manuel Vicente Rivera Villanueva, del Primero al Cuarto Regidor, señor José Emeterio Chacón Chacón. Secretario Municipal, abierta que fue declarada la sesión por el señor Alcalde Municipal, seguidamente el Secretario dio lectura al acta anterior la cual fue aprobada en todas sus partes sin ninguna modificación. ACUERDO NÚMERO DOS: El Concejo Municipal en uso de las facultades que le Confiere el Código Municipal. ACUERDA: Incluir dentro de las Funciones del Encargado de la Unidad Ambiental Municipal, el seguimiento del Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional (OBSAN) para lo cual se autoriza a PRESANCA, a realizar las modificaciones al Manual de Organización y Funciones y Descriptor de Puestos únicamente en el área de Medio Ambiente. CERTIFIQUECE.- Y no habiendo más que hacer constar se da por finalizada la presente que firmamos. J. L. V. /// ANLEZ. /// JOSE ERASMO CASTANEDA /// M. A. G. /// G. O. R. L./// G. S. H./// JUAN V. SANTOS /// MANUEL VICENTE RIVERA V.///. JOSE CHACON. Srio. ***** RUBRICADAS *****

ES CONFORME CON SU ORIGINAL CON LA CUAL SE CONFRONTO.

Alcaldía Municipal: Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango, a los diecisiete días del mes de Junio del dos mil ocho.-

Pasan firmas...



JL

JOSE LORENZO VALDIVIESO G.
ALCALDE MUNICIPAL.



JEC

JOSE EMETERIO CHACON CH.
SECRETARIO MUNICIPAL.

Anexo 8: Acta número 19 celebrada el 31 de agosto de 2007 del Concejo Municipal para la coordinación técnica del PEP.



ALCALDIA MUNICIPAL DE CITALA
DEPARTAMENTO DE CHALATENANGO
EL SALVADOR, C.A.
TELEFAX: 2335-9463 Y TEL: 2350-9249
E-MAIL: municipalidadcitala@hotmail.com



EL INFRASCRITO ALCALDE MUNICIPAL

CERTIFICA: Que a páginas 105 y siguientes del Libro de Actas y Acuerdos Municipales que esta oficina lleva durante el corriente año, se encuentra la que literalmente dice: "*****" Acta número diecinueve. Sesión Ordinaria celebrada por el Concejo Municipal de la Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango; a las nueve horas del día treinta y uno de Agosto de dos mil siete.- Convocada y presidida por el señor Alcalde Municipal, don José Lorenzo Valdivieso Galdámez y la asistencia de los demás miembros del Concejo Municipal señores: Álvaro Avilés Andrade. Síndico Municipal, Regidores Propietarios: señores José Erasmo Castaneda Madrid y Miguel Ángel Guerra Chavarría Primero y Segundo Regidor respectivamente; Regidores suplentes: señores German Orlando Ramos Luna, German Silverio Hernández Ochoa, Juan Vicente Santos Marín y Manuel Vicente Rivera Villanueva, señor José Emeterio Chacón Chacón. Secretario Municipal, abierta que fue declarada la sesión por el señor Alcalde Municipal, seguidamente el Secretario dio lectura al acta anterior la cual fue aprobada en todas sus partes sin ninguna modificación. **ACUERDO NÚMERO SEIS:** El Concejo Municipal en uso de las facultades que le Confiere el Código Municipal **ACUERDA:** Nombrar al Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centro América (**PRESANCA**) para Coordinar la Actualización del **PLAN ESTRATEGICO DE DESARROLLO MUNICIPAL**, a través de la Licenciada **BRENDA LILIANA DEL CID**, como Representante del Programa y la Municipalidad. CERTIFIQUECE.- Y no habiendo más que hacer constar se da por finalizada la presente que firmamos. J. L. V. //// ANLEZ. JOSE ERASMO CASTANEDA//// M. A. G. //// G. O. R. L. //// G. S. H. //// JUAN V. SANTOS MANUEL VICENTE RIVERA V. //// JOSE CHACON. Srío. ////////////////////////////////////// ////////////////////////////////////// RUBRICADAS //////////////////////////////////////

ES CONFORME CON SU ORIGINAL CON LA CUAL SE CONFRONTO.

Alcaldía Municipal: Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango, a los diez días del mes de Septiembre del dos mil siete.-



JOSE LORENZO VALDIVIESO G.
ALCALDE MUNICIPAL



JOSE EMETERIO CHACON CH.
SECRETARIO MUNICIPAL

Anexo 9: Acta número catorce celebrada el 30 de junio de 2008 sobre la creación del Comité de Desarrollo Intersectorial.



ALCALDIA MUNICIPAL DE CITALA
DEPARTAMENTO DE CHALATENANGO
EL SALVADOR, C.A.
TELEFAX: 2335-9463 Y TEL: 2350-9249
SITIO WEB: <http://aca-en-citala-tripod.com/>
E-MAIL: municipalidadcitala@hotmail.com




EL INFRASCRITO ALCALDE MUNICIPAL

CERTIFICA: Que en el Libro de Actas y Acuerdos Municipales que esta oficina lleva durante el corriente año, se encuentra la que literalmente dice: ~~~~~
Acta número **CATORCE**. Sesión Ordinaria celebrada por el Concejo Municipal de la Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango; a las nueve horas del día **TRIENTA de JUNIO** de dos mil ocho.- Convocada y presidida por el señor Alcalde Municipal, don **José Lorenzo Valdivieso Galdámez**, y la asistencia de los demás miembros del Concejo Municipal señores: **Álvaro Avilés Andrade**. Síndico Municipal, Regidores Propietarios: señores **José Erasmo Castaneda Madrid y Miguel Ángel Guerra Chavarría**. Primero y Segundo respectivamente. Regidores Suplentes señores: **German Orlando Ramos Luna, German Silverio Hernández Ochoa, Juan Vicente Santos Marín y Manuel Vicente Rivera Villanueva**, del Primero al Cuarto Regidor; señor **José Emeterio Chacón Chacón**. Secretario Municipal., abierta que fue declarada la sesión por el señor Alcalde Municipal, seguidamente el Secretario dio lectura al acta anterior la cual fue aprobada en todas sus partes sin ninguna modificación. **ACUERDO NÚMERO DOS:** El Concejo Municipal en uso de las facultades que le Confiere el Código Municipal: **ACUERDA:** Reconocer al **Comité de Desarrollo Intersectorial**, conformado en el mes de Junio del año 2007, con el apoyo de **PRESANCA**, desarrollando las funciones de Seguimientos al **PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO 2007- 2010** y la participación en las actividades de Prevención y Respuesta ante Emergencias. **CERTIFIQUE.-** Y no habiendo más que hacer constar se da por finalizada la presente que firmamos. **J. L. V//// ANLEZ. //// JOSE ERASMO CASTANEDA M. A. G. //// G. O. R. L.//// G. S. H.//// JUAN V. SANTOS//// MANUEL VICENTE RIVERA V.////JOSE CHACON.** Srio.*****
***** RUBRICADAS *****


ES CONFORME CON SU ORIGINAL CON LA CUAL SE CONFRONTO.

Alcaldía Municipal: Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango, a los siete días del mes de Julio de dos mil ocho.




JOSE LORENZO VALDIVIESO G.
ALCALDE MUNICIPAL




JOSE EMETERIO CHACON CH.
SECRETARIO MUNICIPAL

Anexo 11 Fotos del acto oficial de entrega del Plan Estratégico Participativo, Plan de Inversiones Multianuales y Plan de Seguimiento a la Alcaldía Municipal de Citalá, FISDL Y PRESANCA.



Foto de entrega del PEP y PIM al Señor José Lorenzo Valdivieso, Alcalde y su Concejo Municipal, por el consultor Lic. Titomario Velásquez



Foto de entrega del PEP y PIM a la Lic. Assunta Testa, representante de PRESANCA, por el consultor Lic. Titomario Velásquez



Entrega del PEP y PIM al representante de FISDL Ing. Julio Carranza, por el Lic. Titomario Velásquez consultor



Foto panorámica de mesa de honor y asistentes, con el micrófono el Lic. Titomario Velásquez, consultor de FISDL

Anexo 13: Fotos de los integrantes del Comité Intersectorial y de emergencia de Citalá.



En la Foto el Dr. Carlos López Navas director de la Unidad de Salud, se dirige al comité intersectorial .



En la Foto Integrantes de Comité de Desarrollo Intersectorial del Municipio de Citalá



Reunión con el Comité de Desarrollo Intersectorial para realizar un FODA municipal.

Anexo 14. Fotos del edificio terminado del CEDESAN, Municipio de Citalá



Fachada del CEDESAN en el Municipio de Citalá.



Instalaciones del CEDESAN desde otra perspectiva en el municipio de Citalá

Anexo 15. Fotos de la planificación operativa anual



Anexo 16: Acta número catorce celebrada el 30 de junio de 2008 sobre la creación del Comité de Desarrollo Intersectorial y de Emergencia



ALCALDIA MUNICIPAL DE CITALA
DEPARTAMENTO DE CHALATENANGO
EL SALVADOR, C.A.
TELEFAX: 2335-9463 Y TEL: 2350-9249
SITIO WEB: <http://aca-en-citala-tripod.com/>
E-MAIL: municipalidadcitala@hotmail.com




EL INFRASCRITO ALCALDE MUNICIPAL

CERTIFICA: Que en el Libro de Actas y Acuerdos Municipales que esta oficina lleva durante el corriente año, se encuentra la que literalmente dice: "....."
Acta número **CATORCE**. Sesión Ordinaria celebrada por el Concejo Municipal de la Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango; a las nueve horas del día **TRIENTA de JUNIO** de dos mil ocho.- Convocada y presidida por el señor Alcalde Municipal, don **José Lorenzo Valdivieso Galdámez**, y la asistencia de los demás miembros del Concejo Municipal señores: **Álvaro Avilés Andrade**. Síndico Municipal, Regidores Propietarios: señores **José Erasmo Castaneda Madrid y Miguel Ángel Guerra Chavarría**. Primero y Segundo respectivamente. Regidores Suplentes señores: **German Orlando Ramos Luna, German Silverio Hernández Ochoa, Juan Vicente Santos Marín y Manuel Vicente Rivera Villanueva**, del Primero al Cuarto Regidor; señor **José Emeterio Chacón Chacón**. Secretario Municipal., abierta que fue declarada la sesión por el señor Alcalde Municipal, seguidamente el Secretario dio lectura al acta anterior la cual fue aprobada en todas sus partes sin ninguna modificación. **ACUERDO NÚMERO DOS:** El Concejo Municipal en uso de las facultades que le Confiere el Código Municipal: **ACUERDA:** Reconocer al **Comité de Desarrollo Intersectorial**, conformado en el mes de Junio del año 2007, con el apoyo de **PRESANCA**, desarrollando las funciones de Seguimientos al **PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO 2007- 2010** y la participación en las actividades de Prevención y Respuesta ante Emergencias. **CERTIFIQUE.-** Y no habiendo más que hacer constar se da por finalizada la presente que firmamos. **J. L. V//// ANLEZ. //// JOSÉ ERASMO CASTANEDA M. A. G. //// G. O. R. L.//// G. S. H.//// JUAN V. SANTOS//// MANUEL VICENTE RIVERA V.////JOSE CHACON.** Srío.*****
***** RUBRICADAS *****


ES CONFORME CON SU ORIGINAL CON LA CUAL SE CONFRONTO.

Alcaldía Municipal: Villa de Citalá, Departamento de Chalatenango, a los siete días del mes de Julio de dos mil ocho.




JOSE LORENZO VALDIVIESO G.
ALCALDE MUNICIPAL




JOSE EMETERIO CHACON CH.
SECRETARIO MUNICIPAL

Anexo 17: Fotos de taller de actualización de riesgos y vulnerabilidades del Plan de Emergencia de Citalá.



Taller de Actualización del Plan de Emergencias, en el Colegio Adventista de Citalá.

Contacto: Álvaro Avilés, Síndico municipal 00503- 23359463



Taller de Actualización del Plan de Emergencias, en el Colegio Adventista de Citalá.

Contacto: Álvaro Avilés, Síndico municipal 00503- 23359463



Taller de Actualización del Plan de Emergencias, en el Colegio Adventista de Citalá.

Contacto: Álvaro Avilés, Síndico municipal 00503- 23359463

Anexo 18: Resumen de diagnóstico de riesgos y vulnerabilidades del municipio de Citalá.

1. Cantón Los Planes

DERRUMBE		
AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Derrumbe en núcleo poblacional del cantón Los Planes	Comunidad sin información y recursos para el manejo adecuado del recurso suelo	Pérdidas de infraestructura y vidas humanas
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Estabilización de taludes, obras de conservación de suelos y reforestación.	Fortalecimiento a los procesos organizativos y conformación de comités de GLR	capacitación sobre el manejo del suelo (Conservación de suelos, abonos verdes, agroforestería) Señalizar centro escolar y desarrollo de simulacros

2. Cantón San Lorenzo.

INCENDIOS FORESTALES		
AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Incendios Forestales	La población no está capacitada ni sensibilizada	Deterioro de los recursos naturales y de las unidades productivas.
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Rondas corta fuegos	Fortalecimiento a la organización comunitaria y proceso de sensibilización con niños y adultos	Formación de brigadas de Bomberos Forestales y establecer un sistema de monitoreo de incendios que incluye el Sistemas de Alerta Oportuna.
TEMPORALES LLUVIOSOS		
AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Temporal	Población aislada por crecida de la quebrada	Limitado acceso a alimentación
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Construcción de puente muros en la quebrada Shushula	y Organizar comisiones para dar manteniendo a las obras de prevención	Elaboración de un plan de emergencia

3. Cantón San Ramón.

Erosión de suelos en zonas habitadas		
AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Erosión de suelos en zonas habitadas	Ubicación de viviendas en terrenos frágiles	Pérdida de vidas y/o infraestructura de la población
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Implementación de obras de conservación de suelos y canales de drenaje	Elaborar participativamente plan de desarrollo y ordenamiento territorial	Señalización en la comunidad de las zonas de riesgo
Deslizamientos en calle que conduce hacia Metapán		
AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Deslizamientos en calle a Metapán	Personas y vehículos que transitan por la calle	Daños físicos a personas que se transportan por la calle y/o pérdida de vidas
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Reconstrucción y diseño de la calle	construcción de muros de contención	Orientación y señalización de la calle Elaboración de plan de mantenimiento de las obras a nivel comunitario
Los Incendios Forestales		
AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Incendios Forestales	Bajo nivel de sensibilización y capacitación de la comunidad	Degradación de los recursos naturales y de las unidades productivas
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Rondas Corta Fuego	Talleres de capacitación y sensibilización para la prevención y control de incendios forestales, con niños y adultos	Definir sistemas de alerta oportuna para incendios forestales formar Brigada de Bomberos Forestales

4. Cantón Talquezalar

INSEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL		
AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Inseguridad alimentaria y nutricional	Niños con desnutrición severa	Incidencia de enfermedades
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Implementación de huertos caseros y escolares que contribuyan a mejorar el régimen alimenticio	Fortalecimiento de las capacidades familiares sobre el manejo de alimentos	Coordinar con MSPAS para campañas de vacunación, vitaminización, desparasitación, control de vectores, tratamiento del agua y otras

DESLIZAMIENTOS		
AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Deslizamientos en centro escolar	Comunidad educativa sin información y recursos para el manejo adecuado del recurso suelo	Pérdidas de infraestructura y vidas
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Estabilización de taludes, obras de conservación de suelos y reforestación.	Fortalecimiento a los procesos organizativos y conformación de comités de GLR	capacitación sobre el manejo del suelo (Conservación de suelos, abonos verdes, agroforestería) Señalizar centro escolar y desarrollo de simulacros

5. Barrio El Poy

1. Desbordamiento del Río Lempa, Shushula y quebrada El Manzanal.

AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Desbordamiento de Río Lempa, Qda El Manzanal y Shushula	Ubicación de viviendas en las riberas del río y quebradas	Viviendas inundadas y consecuente pérdida de bienes con posible afectación de personas
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Construcción de muros de contención y gaviones Mejorar drenaje de aguas lluvias en Qda. El Manzanal	Organización de comisiones de Elaboración de plan de emergencia	Sistema de Alerta Temprana

2. Desechos sólidos en el centro del caserío

AMENAZA	VULNERABILIDAD	RIESGO
Contaminación desechos sólidos	Poca información sobre manejo adecuado de los desechos sólidos	Incidencia de enfermedades por vectores contaminantes
PREVENCIÓN	MITIGACIÓN	PREPARACIÓN
Reciclaje, separación de desechos sólidos.	Fortalecimiento a las capacidades municipales	Planes anti-promontorios

Anexo 19: Fotografía de actividades del proyecto FONSAN “Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de Espacios Físicos Saludables en el municipio de Citalá”.



Licda Victoria Vásquez de la entidad ejecutora Seraphim, realiza evaluación de cambios conductuales en un hogar del Caserío Hornitos de Citalá.



Licda Victoria Vásquez de la entidad ejecutora Seraphim, realiza evaluación de cambios conductuales en un hogar del Caserío Hornitos de Citalá.



PROGRAMA REGIONAL DE SEGURIDAD ALIMENTICIA Y NUTRICIONAL PARA CENTROAMERICA



EVALUACION FAMILIAR DE CAMBIOS CONDUCTUALES EN EL HOGAR

PROYECTO

"SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL A TRAVES DE LA PROMOCION DE ESPACIOS SALUDABLES"

HIGIENE BASICA

Mayo 2008 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	ACCIONES							TOTAL ☺	Noviembre 2008 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29	
	Resultados	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹			Diciembre 2008 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31
Junio 2008 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	Visita 1									
	Visita 2									
	Visita 3									
	Visita 4									
	Visita 5									
	Visita 6									

IMPORTANCIA DEL AGUA PARA TOMAR

Julio 2008 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	ACCIONES						TOTAL ☺	Enero 2009 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	
	Resultados	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹			Febrero 2009 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28
Agosto 2008 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	Visita 1								
	Visita 2								
	Visita 3								
	Visita 4								
	Visita 5								
	Visita 6								

IMPORTANCIA DEL USO DE LA LETRINA

Septiembre 2008 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	ACCIONES						TOTAL ☺	Marzo 2009 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	
	Resultados	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹	☺ ☹			Abril 2009 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31
Octubre 2008 D L M M J V S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	Visita 1								
	Visita 2								
	Visita 3								
	Visita 4								
	Visita 5								
	Visita 6								

GraficArte Impresores, Telefax: 2271-5567

JEFE DE FAMILIA: _____

TOTAL DE MIEMBROS: _____

COMUNIDAD: _____

EVALUADOR: _____

TECNICO: _____

¡Mi familia está sana, porque mi casa está limpia!

Afiche educativo de evaluación de cambios conductuales, como parte del componente 1 **Educación en Salud Ambiental para el cambio conductual orientada a las prácticas que mejoran la Seguridad alimentaria y Nutricional, relacionadas con la promoción de Espacios Físicos Saludables, aseguramiento y cuidado del Agua para consumo humano**, del Proyecto SAN a través de espacios físicos saludables.

Anexo 20: Resumen análisis FODA realizados en el municipio de Citalá en diciembre de 2007 y abril de 2008.

Fecha: Lunes 10 de diciembre de 2007
Lugar: Alcaldía Municipal de Citalá, Chalatenango, El Salvador
Actividad: Primer Análisis FODA del Proyecto: Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de la promoción de espacios físicos saludables en el municipio de Citalá, Departamento de Chalatenango, El Salvador.

CANTONES PARTICIPANTES

Cantón	Caserío
Talquezalar	El Socorro
Gualcho	Chaguitón
	Plan del Rancho
San Lorenzo	La Lima
San Ramón	Tichán
	Terrero
Los Planes	San Silvestre
	Plan Grande
Lagunetas	Hornitos
Llano de la Virgen	Salguazapa

Se contó con la participación de: encargados del componente educativo del proyecto (entidad ejecutora SERAPHIM), miembros del comité intersectorial del municipio de Citalá, el Sindico de la alcaldía municipal, miembros del Concejo Municipal, Promotores de Salud del municipio de Citalá, coordinadoras PRESANCA de Citalá y San Ignacio.

	Positivos	Negativos
Factores Externos	Oportunidades	Amenazas
	<ul style="list-style-type: none"> • Existencia de Asociaciones de Desarrollo Comunal (ADESCO) • Compromiso social • Algunas fuentes tienen permiso de pase • Presencia del sector Salud • Participación de la comunidad • Que la comunidad sienta la necesidad del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Renuencia a participar • Falta de organización comunitaria • Falta concientización por parte de los propietarios de los nacimientos • Grandes distancias de las fuentes a las familias participantes • Deforestación acelerada del medio ambiente • Débil sentido de pertenencia a organización comunitaria
Factores Internos	Fortalezas	Debilidades
	<ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo del equipo • Participación de la alcaldía • Conocimiento del territorio • Aprovechamiento de recursos de agua por medio de capacitaciones • Promoción de la seguridad alimentaria y nutricional • Generación de confianza en el equipo • Educación y capacitación 	<ul style="list-style-type: none"> • Todavía no tienen una idea clara sobre las charlas que faltan • El proyecto no contempla el uso del agua por otros usos • Mayor integración de la comunidad al proyecto • Falta de información a las comunidades • Negociación de los derechos de paso (Se necesita habilidad de negociar) • Distancia y ubicación de las fuentes de las fuentes de agua a la comunidad (amenaza)

**INFORME DEL SEGUNDO ANÁLISIS FODA DEL PROYECTO:
 SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL A TRAVÉS DE LA PROMOCIÓN
 DE ESPACIOS FÍSICOS SALUDABLES EN EL MUNICIPIO DE CITALÁ,
 DEPARTAMENTO DE CHALATENANGO EL SALVADOR.**

Fecha:	Martes 15 de abril de 2008
Lugar:	Casa Comunal del Municipio de Citalá.
Actividad:	Segundo Análisis FODA del Proyecto: Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de la promoción de espacios físicos saludables en el municipio de Citalá, Departamento de Chalatenango, El Salvador.

Cantones participantes

Cantón	Caserío
Talquezalar	El Socorro
Gualcho	Chaguitón
	Plan del Rancho
San Lorenzo	La Lima
San Ramón	Tichán
	Terrero
Los Planes	San Silvestre
	Plan Grande

Lagunetas	Hornitos
Llano de la Virgen	Salguazapa

Matriz de resultados:

	Positivos	Negativos
	Fortalezas	Debilidades
Factores Internos	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitaciones a personas de la comunidad que replican los conocimientos adquiridos • Compartir Fuentes de agua • Capacitaciones a comité de agua • Filtros intra domiciliarios • Organización comunitaria • Participación activa de los líderes replicadores de la comunidad • Participación activa de los promotores de salud • Participación activa de instituciones locales como Alcaldía y Unidad de Salud • Reducción de la muerte infantil • Las capacitaciones ayudan a: <ul style="list-style-type: none"> ○ Aprender de las demás personas, aspectos que ya se sabían y que no se ponían en práctica ○ Poner en práctica nuevos conocimientos ○ Aprender a convivir con todo tipo de personas y saber cómo comunicarse correctamente ○ Aprender a ser personas humanitarias 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de fondos • Fuentes sin permisos de paso • Falta de gestión de recursos financieros para la ejecución de los proyectos • Falta de credibilidad de algunas familias • Poco involucramiento en las actividades en algunos caseríos • Falta de participación y colaboración de las personas ante el proyecto hídrico. • Poco involucramiento de la Alcaldía • Falta de comunicación entre Alcaldía, Seraphim y líderes para encontrar soluciones a los problemas

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Aprender a valorar lo que se tiene y compartirlo sin esperar nada a cambio ○ Saber compartir sin limitaciones ○ Enseñar lo que se sabe ○ Tratar a las personas con respeto y cordialidad ○ Saber expresarse ante un grupo de personas ● El proyecto trae oportunidades para líderes y lideresas jóvenes y adultos para aprender nuevas cosas y a saber como identificar a los lideres 	
	Oportunidades	Amenazas
Factores Externos	<ul style="list-style-type: none"> ● Los recursos naturales ● Colaboración de maestros ● Participación de iglesias ● Comités de salud ● Directivas comunales ● Oportunidades de haber sido tomados en cuenta para ser participantes del PRESANCA y los proyectos FONSAN ● Familias beneficiadas ● La posibilidad de que existan cambios conductuales en las familias de los caseríos ● Aceptación total de las madres y de las comunidades ● En un futuro, que exista la posibilidad de trabajar con otros proyectos que estén 	<ul style="list-style-type: none"> ● No aceptación de algunos hogares ● Lejanía de las fuentes de agua ● La mayor parte de personas no aprecian el trabajo y esfuerzo de los replicadores ● No aceptación de proyecto hídrico ● Tala indiscriminada de árboles ● Las quemas de bosques ● Mal uso de los recursos ● No dar tratamiento al agua ● Conflictos internos ● Distribución de las viviendas ● El clima ● Acceso a los caseríos ● Poca población en algunos caseríos participantes

	socializados con la comunidad.	<ul style="list-style-type: none">• Problemas con los permisos de paso para los proyectos.
--	--------------------------------	--

CONCLUSIONES

Entre los factores positivos encontrados se mencionó la importancia de la educación recibida y la participación activa de los miembros de la comunidad al momento de reproducir los conocimientos adquiridos, salvo algunos caseríos.

Entre los factores negativos se mencionó la lejanía de las fuentes de agua y la existencia de familias que no desean participar del proyecto. Así como la falta de involucramiento de la Alcaldía, debido posiblemente a la falta de comunicación e información por parte de la EE, especialmente en el componente hídrico.

RECOMENDACIONES

Las recomendaciones a seguir son:

- Contar con los resultados de los análisis anteriores para poder partir de los mismos en los análisis posteriores.
- Socializar con el Concejo Municipal, los hallazgos del análisis FODA
- Sostener una reunión lo antes posible con el Alcalde Municipal y su Concejo para informar sobre la situación, avances y alcance del componente hídrico, para buscar solución a los problemas planteados.

ACUERDOS

El acuerdo al cual se llegó fue que la entidad ejecutora tomará acciones para la convocatoria de más líderes de las comunidades, para que ellos promuevan, concienticen e informen sobre la importancia del proyecto, se buscará involucrar a líderes por ejemplo de iglesias, debido a que se considera que ellos pueden incentivar positivamente a la comunidad para participar en los componentes del proyecto.

Seraphim, solicitará reunión con el Concejo Municipal en el menor tiempo posible, para informar sobre la situación y alcance del componente hídrico, buscar soluciones en conjunto. Asimismo, se acordó entregar en dicha reunión la carpeta del estudio técnico de dicho componente al Alcalde.

Fotografías del Evento



Anexo 21: Perfil de proyecto Seguridad Alimentaria Nutricional a través de la Mejora de Ingresos Familiares en el Municipio de Citalá



Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica

PERFIL DEL PROYECTO

Seguridad Alimentaria Nutricional a Través de la Mejora de Ingresos Familiares en el Municipio de Citalá

EL SALVADOR

Junio de 2008

CONTENIDO	PAG.
1. Problemas de Desarrollo que Abordará el Proyecto	2
2. Pertinencia del Proyecto	3
3. Fin del Proyecto (Objetivo de desarrollo)	3
4. Propósito del Proyecto (Objetivo Inmediato)	4
5. Descripción Sumaria del Proyecto	4
6. Partes Interesadas	6
7. Área Geográfica del Proyecto y Grupo Beneficiario	6
8. Situación Actual y Situación al Finalizar el Proyecto	7
9. Coordinación con Otros Programas o Proyectos	7
10. Supuestos y Riesgos	8
11. Esquema de Presupuesto	10
12. Compromisos de la Alcaldía	10

ANEXOS

1. Árbol de Problemas	14
2. Matriz de Marco Lógico	15
3. Cronograma	19

1. Problemas de Desarrollo que Abordará el Proyecto (Anexo 1 Árbol de Problemas)

El retardo del crecimiento físico, el desarrollo mental deficiente, la baja productividad y los altos índices de morbilidad y mortalidad infantil y preescolar, son algunas de las manifestaciones de la mala alimentación y nutrición de la población.

Las causas básicas de estos problemas están directamente relacionados al estado de Inseguridad Alimentaria Nutricional en que viven importantes grupos de la población, y el que a su vez está determinado por limitaciones en la disponibilidad y el acceso a los alimentos, por la educación y la cultura alimentaria nutricional de la población y por las condiciones sanitarias en las cuales se desarrollan. Los cuatro problemas principales de la Inseguridad Alimentaria Nutricional, son:

- a. Disponibilidad alimentaria insuficiente-inestable;
- b. Baja capacidad adquisitiva de las familias;
- c. Comportamiento alimentario inadecuado;
- d. Condiciones sanitarias insuficientes.

El proyecto aborda directamente la baja capacidad adquisitiva de las familias de las comunidades seleccionadas y en consecuencia la desnutrición que sufren los niños menores de cinco años, tomando en consideración que esta situación es a su vez el resultado de los siguientes factores:

Aplicación de tecnologías inadecuadas para la producción de leche y derivados

- Inadecuado proceso de instalación, manejo y conservación de pastos y forrajes que provoca baja producción.
- Deficiente calidad y cantidad de alimentación del ganado lechero y sus crías que ocasiona baja productividad de leche.
- Escasa atención en sanidad animal tanto preventiva como curativa para enfermedades y riesgo de mortalidad en los animales destinados a la producción lechera.
- Inadecuado manejo del ganado lechero, en infraestructura para su mantenimiento y dotación de suplementos minerales y vitamínicos.
- Inadecuado proceso de ordeño, manejo de la leche y utilización de equipos.

Escasa capacidad para la gestión empresarial del negocio rural.

- Incipiente utilización de herramientas empresariales para la conducción del negocio rural, que ha provocado una escasa visión empresarial y uso
- Deficiente organización en la administración y conducción del negocio rural de venta de leche y derivados
- Débil capacidad de gestión para asistencia técnica en el proceso productivo de leche, Pastos y forrajes

Débil gestión de la comercialización

- Deficiente organización para la comercialización de leche y queso frente a la fluctuación de precios.

- Desconocimiento de la posibilidad de acceder a mercados factibles para el queso y la leche.

2. Pertinencia del Proyecto

Para dar cumplimiento a la estrategia de intervención en Seguridad Alimentaria Nutricional, las acciones contempladas dentro de los componentes del proyecto se orientan al fortalecimiento de los siguientes tipos de capitales:

Capital Productivo: Se determinó que el municipio de Citalá incluyendo las comunidades priorizadas se dedican principalmente al negocio de producción de leche, requiriendo de asistencia técnica para lograr mejores resultados y ampliar su frontera en lo referido a la ganadería como fuente de ingresos, que conduzca a mejorar ingresos para las familias de manera sostenible.

Capital Humano: Las familias beneficiarias presentan una situación altamente vulnerable sobre seguridad alimentaria nutricional. Especialmente en los aspectos de nutrición y salud que son los dos componentes que más afectan a las personas en general, en especial a los niños/as, mujeres. Los resultados finales del proyecto contribuirán al fortalecimiento del capital humano, ya que al aumentar los ingresos familiares se crean las condiciones para mejorar el cuadro nutricional de los beneficiarios, destinando un porcentaje de la producción de leche a los niños y niñas de 1 a 5 años.

Capital Natural: El proyecto promueve la utilización de pastos y forrajes cultivados en sus propios predios, los mismos que serán instalados y cosechados en condiciones naturales por lo tanto no contaminantes. Haciendo un buen manejo de los pastos naturales contribuyendo a la preservación del ciclo medio ambiental.

Capital Social: Se ha detectado que uno de los componentes a fortalecer es la organización de los grupos de pequeños productores rurales y organizaciones comunitarias incorporándolos a la Asociación Agropecuaria de Citalá, fomentando acciones para el fortalecimiento del liderazgo local, la participación de mujeres y jóvenes a través de mecanismos de participación social con enfoque SAN que puedan hacer sostenibles las acciones del proyecto en el largo plazo.

3. Fin del Proyecto (Objetivo de Desarrollo)

Se espera a través del incremento de ingresos económicos de las familias productoras de leche de Citalá, atenuar crisis de Inseguridad Alimentaria y Nutricional.

Por medio de las diversas acciones del proyecto, se pretende impactar en el mediano plazo en la reducción de morbilidad y mortalidad en niños menores de tres años de edad, así como también en las enfermedades diarreicas, respiratorias y los índices de desnutrición.

4. Propósito del Proyecto (Objetivo Inmediato)

El propósito central de este proyecto consiste en mejorar el nivel de ingresos económicos del 85% de familias productoras de leche del Municipio de Citalá, a través de la fortalecimiento de la organización las familias productoras de leche con enfoque de encadenamiento productivo, mejorando sus técnicas de producción, su organización empresarial y su participación en el mercado.

5. Descripción Sumaria del Proyecto

Componente 1

Promoción de la Asociatividad (Relaciones de Cooperación) entre Productores y Educación Alimentaria y Nutricional

En el municipio de Citalá se caracteriza por la experiencia en producción de leche, siendo dicha actividad ganadera la más fuerte para obtener ingresos económicos de las familias del área rural, dentro de este marco se ha conformado desde hace tres años una Asociación Agropecuaria estable que cuenta con su personería jurídica y Junta Directiva e infraestructura (Planta Procesadora) para aumentar la comercialización del producto y permita obtener mejores ingresos económicos a para sus familias.

A partir de ello se pretende incorporar a todos aquellos pequeños productores de todo el municipio de Citalá dentro de la Asociación Agropecuaria, para afrontar la crisis económica y ser competitivos en el mercado para ello se realizara lo siguiente:

Por sus características, este componente se desarrollará durante todo el proyecto en las siguientes fases:

- Fase de Diagnóstico: realizar análisis de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas como línea de base y luego cada tres meses de ejecución del proyecto. Así como también una línea de base del estado nutricional de los niñas y niñas de 1 a 5 años.
- Plan de Trabajo común: Se debe elaborar un Plan de Trabajo en conjunto para especificar responsables, funciones y tiempo de ejecución, evitando la duplicidad de esfuerzos.
- Plan de negocios en conjunto: que refleje una visión de sus potencialidades de trabajo conjunto.
- Capacitaciones en Educación Alimentaria y Nutricional de familias participantes del proyecto sobre los siguientes temas:
 - Lactancia Materna.
 - Grupos de Alimentos por su origen y su valor nutritivo.
 - Alimentación en el ciclo de la vida.
 - Talleres de preparación de alimentos derivados de la leche.

Componente 2

Asistencia Técnica y Capacitación Productiva

Para la ejecución del proyecto se realizará con la asistencia técnica y capacitación especialistas en el manejo de ganado lechero, en instalación, conservación y transformación de pastos cultivados y forrajes; Especialistas en mercadeo, gestión empresarial y manejo de productos lácteos.

Se trabajará con la implementación de:

- Pastos cultivados y forrajes como son la asociación alfalfa + dactylis y avena forrajera.
- Mejoramiento genético mediante la inseminación artificial con semen proveniente de reproductores de calidad genética probada (semen importado),
- Actividades de manejo ganadero de acuerdo al calendario ganadero.
- Sanidad animal y alimentación de acuerdo a las exigencia técnicas que requiere el ganado lechero.

Capacitaciones:

- Capacitación en Instalación Manejo y Conservación de Pastos cultivados y Forrajes.
- Capacitación en dotación de raciones balanceadas con insumos de la zona.
- Capacitación en Sanidad de Vacunos Lecheros.
- Capacitación en Manejo del ganado Lechero.
- Asistencia técnica instalación y manejo de pastos cultivados y forrajes.
- Asistencia técnica en sanidad animal para bovinos de leche.
- Asistencia en alimentación del ganado lechero y manejo adecuado de la leche.

Intercambio de experiencias de:

- cultivos de Forrajes a lugares donde se han cultivado pastos y forrajes donde se hayan obtenido resultados sorprendentes dignos de ser imitados.
- Producción Manejo y Comercialización de la leche y Derivados Lácteos, junto con la posibilidad de poder observar las plantas industriales procesadoras de lácteos, que le permitirán al productor lechero descubrir nuevas perspectivas en su labor cotidiana, considerando que las experiencias de otras zonas productoras pueden enriquecer el conocimiento tecnológico de las familias productoras.

Apoyando a las actividades mencionadas el proyecto propone la adquisición de semovientes, materiales y equipos y la construcción de infraestructura productiva para el logro se sus objetivos. Como son: la adquisición se semen congelado para inseminar a vientres que aportaran los participantes del proyecto, adquisición de vientres de raza, así mismo la adquisición de maquinaria agrícola.

Componente 3

Acciones Estratégicas con Enfoque de Encadenamiento Productivo

Eje de Gestión empresarial se ha previsto acciones de capacitación en Gestión Empresarial para la producción lechera; capacitación en fortalecimiento organizacional, además acciones de asistencia técnica de asesoramiento para la constitución de empresa comercializadora de lácteos.

Eje de Articulación al mercado se ha preverá la participación en ferias regionales ganaderas. También se ha previsto generar información especializada en lo referente a identificación y análisis de los canales de distribución, puntos de venta y segmentos de mercado del queso, plan de marketing y estrategias de venta para la leche y el queso, técnicas de Estandarización de la leche y el queso para la comercialización organizada; diseño de la Presentación de leche y queso y exposición del producto (1WEB y catálogos IMPRESOS).

6. Partes Interesadas

Los grupos interesados en la implementación del proyecto lo constituyen:

- Asociación Agropecuaria, Asociaciones de Desarrollo Comunal ADESCO, para ser sensibilizados y brindarles información necesaria sobre la importancia de políticas, planes y acciones que contribuyan a mejorar los ingresos económicos de las familias, como estrategia para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional a nivel local.
- Familias productoras de leche, como actores centrales para incrementar los ingresos económicos a través de la comercialización de leche.
- Autoridades Municipales encargadas de implementar una relación y comunicación con los diferentes organismos que generen inversión para proyectos de orden prioritario dentro del municipio, tales como instituciones gubernamentales, no gubernamentales, privadas y organismos internacionales.
- Jóvenes de ambos sexos, del nivel de educación media, considerando que existe una interacción estratégica entre la seguridad alimentaria y nutricional y la promoción de la participación juvenil, brindando oportunidades de involucramiento en las acciones del proyecto.

7. Área Geográfica del Proyecto y Grupo Beneficiario

El municipio de Citalá se encuentra ubicado en el departamento de Chalatenango a una distancia de 98 kms al norte de la ciudad capital de El Salvador.

El presente proyecto se desarrollará en cantones San Ramón, Los Planes, Talquezalar, San Francisco, Lagunetas, Gualcho, San Lorenzo.

El proyecto busca fortalecer la organización comunal de siete cantones, concentrándose en aproximadamente 200 familias como beneficiarias directas.

8. Situación Actual y Situación al Finalizar el Proyecto

8.1 Situación Actual

Los principales aspectos relacionados con la inadecuada gestión actual del recurso hídrico en las comunidades seleccionadas del municipio de Citalá pueden resumirse de la manera siguiente:

- Inadecuado proceso de instalación, manejo y conservación de pastos y forrajes que provoca baja producción.
- Deficiente calidad y cantidad de alimentación del ganado lechero y sus crías que ocasiona baja productividad de leche.
- Escasa atención en sanidad animal tanto preventiva como curativa para enfermedades y riesgo de mortalidad en los animales destinados a la producción lechera.
- Inadecuado manejo del ganado lechero, en infraestructura para su mantenimiento y dotación de suplementos minerales y vitamínicos.
- Inadecuado proceso de ordeño, manejo de la leche y utilización.
- Incipiente utilización de herramientas empresariales para la conducción del negocio rural, que ha provocado una escasa visión empresarial.
- Deficiente organización en la administración y conducción del negocio rural de venta de leche y derivados.
- Débil capacidad de gestión para asistencia técnica en el proceso productivo de leche, Pastos y forrajes.
- Deficiente organización para la comercialización de leche y queso frente a la fluctuación de precios.
- Desconocimiento de la posibilidad de acceder a mercados factibles para el queso y la leche.

8.2 Situación Esperada al Finalizar el Proyecto

Al finalizar el proyecto se espera haber logrado que en las comunidades seleccionadas del municipio de Citalá, El Salvador:

- 150 de las familias productoras logran incrementar la calidad Genética y la producción de leche de sus semovientes vacunos en un 15% en relación al promedio actual

Municipio de Citalá, El Salvador

- 150 de las familias productoras logran incrementar el rendimiento de sus pastos y forrajes en un 50% en relación al promedio actual
- 150 las familias mejoran la calidad y la oferta comercial de leche, a través de la gestión empresarial rural organizada.
- Las familias pertenecientes a la asociación Agropecuaria de Citalá trabajan con un plan de negocio común.
- Productores ejecutan el Plan del Sistema de Comercialización y Marketing de la leche y derivados lácteos, mediante la celebración de 5 contratos con operadores comerciales.
- Aumento la productividad lechera en por lo menos 15%, con la aplicación de tecnologías mejoradas para: Producción de pastos y forrajes, alimentación, manejo y Mejoramiento del ganado lechero.
- El 85% de Participantes asisten a capacitaciones, Reuniones de Asistencia Técnica e Información especializada.
- Productores elevan sus niveles de comercialización en 40% por calidad y manejo de la leche y producción de derivados lácteos.
- El 85% de Participantes asisten a capacitaciones, Reuniones de Asistencia Técnica e Información especializada.

9. Coordinación con Otros Programas o Proyectos

Plan Internacional El Salvador
Fundación SERAPHIM
MAG-PAES
Asociación de Municipalidades Cayaguanca

10. Supuestos

- Demanda y oferta articuladas y equilibradas
- Incremento de compras en los programas sociales.
- Políticas de producción agraria estables.
- Familias con actitud de superación y demanda de tecnología apropiada
- Mercado dispuesto a comprar leche fresca y derivados lácteos de calidad.

Riesgos

Que a través de la capacitación no se logre el cambio de mentalidad para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de las familias, producto de valores y costumbres arraigados en las personas.

- Que la entidad ejecutora no tenga el liderazgo y equipo técnico calificado y con experiencia en proyectos de seguridad alimentaria y nutricional.
- Que los recursos asignados al proyecto no sean administrados eficientemente para lograr el cumplimiento de las metas previstas conforme las metodologías del proyecto.
- Que el tiempo asignado para el proyecto no sea bien administrado por la entidad ejecutora y afecte los logros previstos.
- Que la entidad ejecutora no logre el cumplimiento de las contrapartidas en trabajo comprometidas por cada una de las familias y las autoridades en las actividades descritas.
- Que el período de ejecución del proyecto no sea suficiente para lograr que los mecanismos de encadenamiento productivo brinden los resultados económicos esperados.

11. Esquema de Presupuesto

PRESUPUESTO GENERAL

	COSTO	COSTO POR UNIDAD	TOTAL	PRESANCA	CONTRAPARTE
COMPONENTE 1					
Diagnóstico Productivo	1	4000	4000	3400	600
Plan de Negocio	1	4000	4000	3400	600
Talleres Asociativos	10	100	1000	850	150
Gastos de constitución	1	1000	1000	850	150
Talleres de Educación Alimentaria y Nutricional	12	50	600	510	90
SUBTOTAL			10600	9010	1590
COMPONENTE 2					
2 Técnicos	20	800	16000	13600	2400
Gastos de Movilización	10	200	2000	1700	300
Gastos de Capacitación	150	100	15000	12750	2250
Insumos Agrícolas	150	100	15000	12750	2250
Asistencia Técnica	150	100	15000	12750	2250
SUBTOTAL			63000	53550	9450
COMPONENTE 3					
Asistencia Técnica Comercial	1		6000	5100	900
SUBTOTAL			6000	5100	900
GASTOS GENERALES					
Gastos de Operación			2500	2500	
Sistemas M&E			2000	2000	
Visibilidad			800	800	
Imprevistos			800	800	
SUBTOTAL			6100	6100	
TOTAL			85700	73760	11940
				86.06%	13.93%

12. Compromisos de la Alcaldía

La actual administración municipal ha celebrado convenio de cooperación con el PRESANCA. Como resultado del proceso participativo que el PRESANCA ha realizado se ha logrado el compromiso de la municipalidad y de las comunidades beneficiarias para la gestión, ejecución y continuidad de la presente propuesta ya que esta contribuye a solucionar la problemática identificada de manera participativa.

Municipio de Citalá, El Salvador

Los principales compromisos asumidos por la municipalidad son los siguientes:

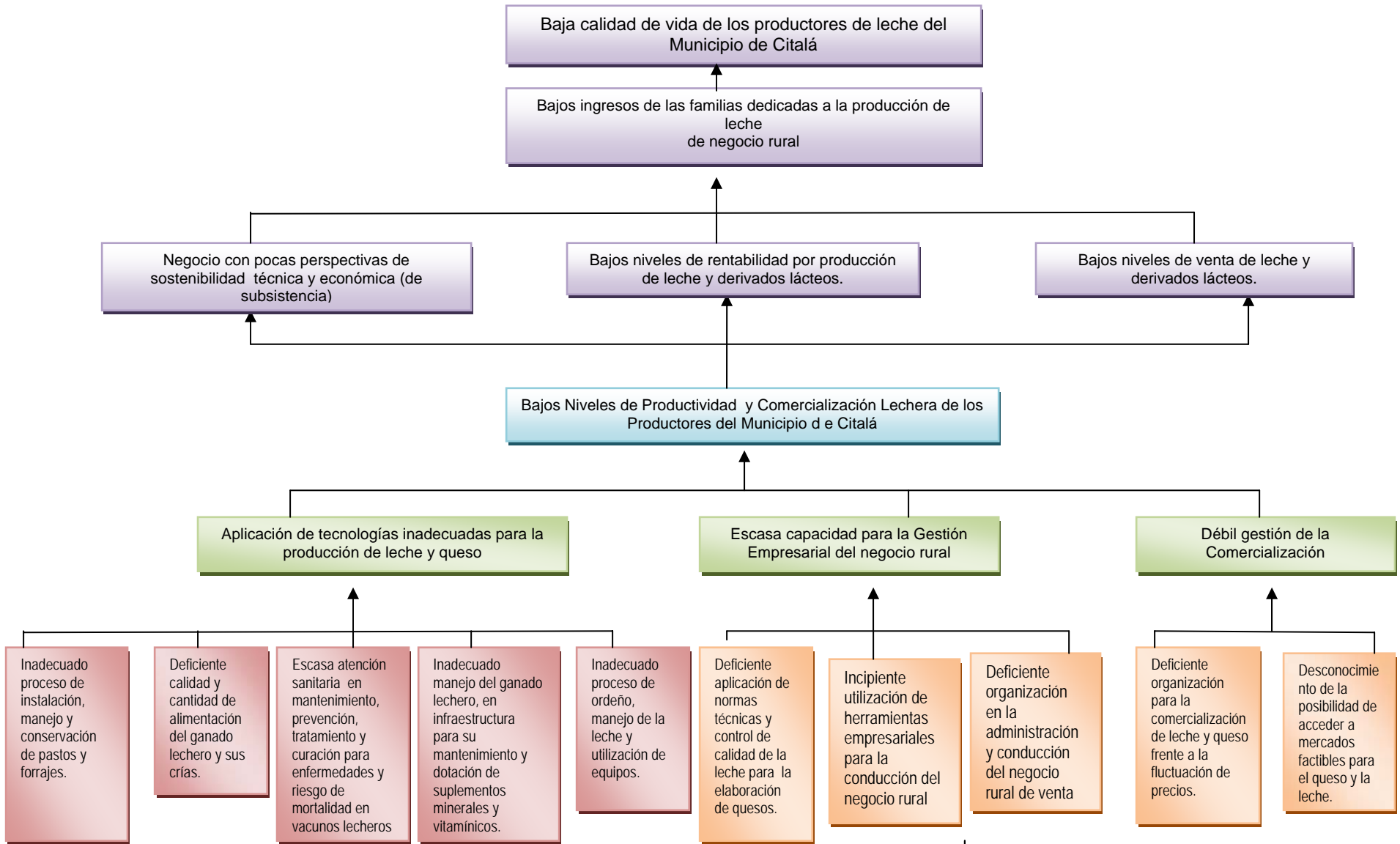
- Apoyar los programas productivos que mejoren los ingresos económicos de las familias.
- Realizar convocatorias para todos los pequeños productores de leche a la incorporación del proyecto.
- Realizar convenio de cooperación entre la asociación y el gobierno municipal para la ejecución del programa.
- Invitar a la población a realizar auditoria social.

ANEXOS

1. Árbol de Problemas
2. Matriz de Marco Lógico
3. Cronograma Indicativo para la Implementación del Proyecto

Municipio de Citalá, El Salvador

ANEXO 1



**ANEXO 2
MATRIZ DE MARCO LÓGICO**

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Situaciones de crisis de Inseguridad Alimentaria y Nutricional atenuada a través del incremento de ingresos económicos de las familias productoras de leche de Citalá	300 familias usuarias del negocio de producción y comercialización de leche incrementan su Ingreso promedio mensual en 10% con respecto a la línea de base al finalizar el Proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informe de evaluación de impacto 	Estabilidad política, económica y social en del municipio y país.
PROPÓSITO			
Ingresos económicos de las familias productoras del Municipio de mejorado a través de la fortalecimiento de la organización las familias productoras de leche con enfoque de encadenamiento productivo, mejorando sus técnicas de producción, su organización empresarial y su participación en el mercado.	<p>Al finalizar el ciclo del proyecto se tiene:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 150 de las familias productoras logran incrementar la calidad Genética y la producción de leche de sus semovientes vacunos en un 15% en relación al promedio actual • 150 de las familias productoras logran incrementar el rendimiento de sus pastos y forrajes en un 50% en relación al promedio actual • 150 las familias mejoran la calidad y la oferta comercial de leche, a través de la gestión empresarial rural organizada. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reporte de Producción de pastos y forrajes • Reportes de mejoramiento genéticos de sus semovientes • Evaluación de actividades de Asistencia Técnica 	<p>Demanda y oferta articuladas y equilibradas</p> <p>Incremento de compras en los programas sociales.</p> <p>Políticas de producción agraria estables.</p>
COMPONENTES			
<p>COMPONENTE 1</p> <p>Familias productores asociadas para comercialización adecuada de leche.</p>	<p>A la fecha Diciembre de 2009 las familias participantes del proyecto:</p> <p>Las familias pertenecientes a la asociación Agropecuaria de Citalá trabajan con un plan de negocio común.</p> <p>Productores ejecutan el Plan del Sistema de Comercialización y Marketing de la leche y derivados</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de Marketing e Identificación de Mercados de leche y derivados lácteos. • Contrato de compraventa realizado entre la Asociación y un Operador Comercial. • Registro de Ventas de 	Familias con actitud de superación y demanda de tecnología apropiada

Municipio de Citalá, El Salvador

	lácteos, mediante la celebración de 5 contratos con operadores comerciales.	<p>la Asociación.</p> <ul style="list-style-type: none"> Fichas de Observación de manejo de la leche por parte de los beneficiarios. 	
<p>COMPONENTE 2.</p> <p>Familias del proyecto en el Municipio de Citalá incrementan su producción de leche aplicando tecnologías mejoradas para la producción de piso forrajero, leche y derivados</p>	<p>A la fecha Diciembre de 2009 las 150 familias participantes del proyecto:</p> <p>Aumentan la productividad lechera en por lo menos 15%, con la aplicación de tecnologías mejoradas para: Producción de pastos y forrajes, alimentación, manejo y Mejoramiento del ganado lechero.</p> <p>El 85% de Participantes asisten a capacitaciones, Reuniones de Asistencia Técnica e Información especializada.</p> <p>Productores elevan sus niveles de comercialización en 40% por calidad y manejo de la leche y producción de derivados lácteos</p>	<ul style="list-style-type: none"> Informes técnicos Línea de Base Registros diarios de ordeño por productor. Registro diario de compra de leche limpia y enfriada en la Planta Quesera. Informe técnico y contable documentado de las capacitaciones realizadas. 	<p>Fortalecimiento continuo de la tecnificación de la crianza de vacunos</p> <p>Interés de los usuarios por trabajar conjuntamente.</p>
<p>COMPONENTE 3.</p> <p>Familias productoras de leche con capacidad desarrollada para la Gestión Empresarial rural administración de dinero en sus hogares</p>	<p>A la fecha agosto de 2009 las 150 familias participantes del proyecto:</p> <p>El 85% de Participantes asisten a capacitaciones, Reuniones de Asistencia Técnica e Información especializada.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fichas de Asistencia Técnica e informe de acciones realizadas visado por los usuarios. Inscripción en Registros Públicos, de los nuevos socios 	<p>Mercado dispuesto a comprar leche fresca y derivados lácteos de calidad.</p>

ANEXO 3
CRONOGRAMA

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
COMPONENTE 1												
Diagnóstico Productivo												
Plan de Negocio												
Talleres Asociativos												
Gastos de constitución												
COMPONENTE 2												
Movilización en giras de intercambio												
Capacitación												
Insumos Agrícolas												
Asistencia Técnica												
COMPONENTE 3												
Asistencia Técnica												
Comercial												
GASTOS GENERALES												
verificación												
Administración financiera												
Actividades de monitoreo y evaluación												
Actividad de Cierre del proyecto												



**Programa Regional de Seguridad
Alimentaria y Nutricional
para Centroamérica**

Anexo 22: Fotos de programación con los promotores de salud y el director de la Unidad de Salud de Citalá



Director de la Unidad de Salud Dr. Carlos López Navas 00503- 78442860 y Promotores de Salud del municipio de Citalá en la programación para georeferenciación



Director de la Unidad de Salud Dr. Carlos López Navas 00503- 78442860 y Promotores de Salud del municipio de Citalá en la programación para georeferenciación

Localidades PRESANCA - Municipio de Citalá

Departamento de Chalatenango, República de El Salvador

89°20'

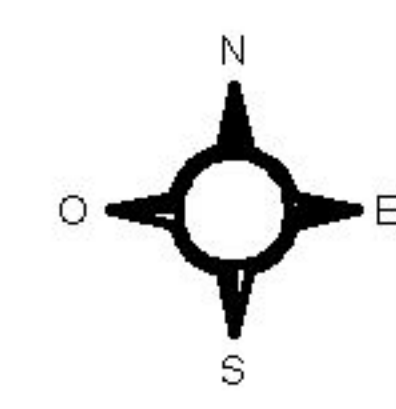
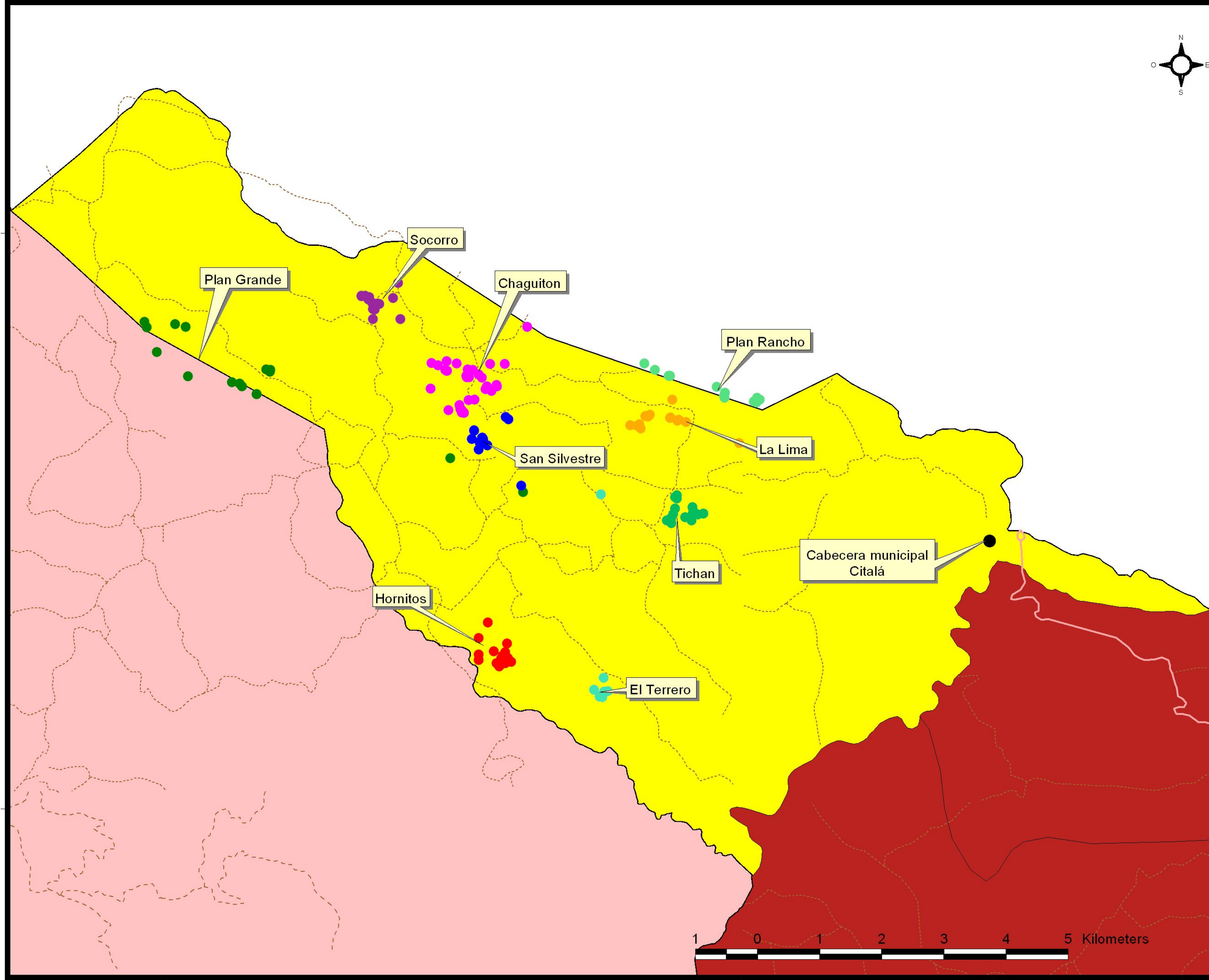
89°15'

14°25'

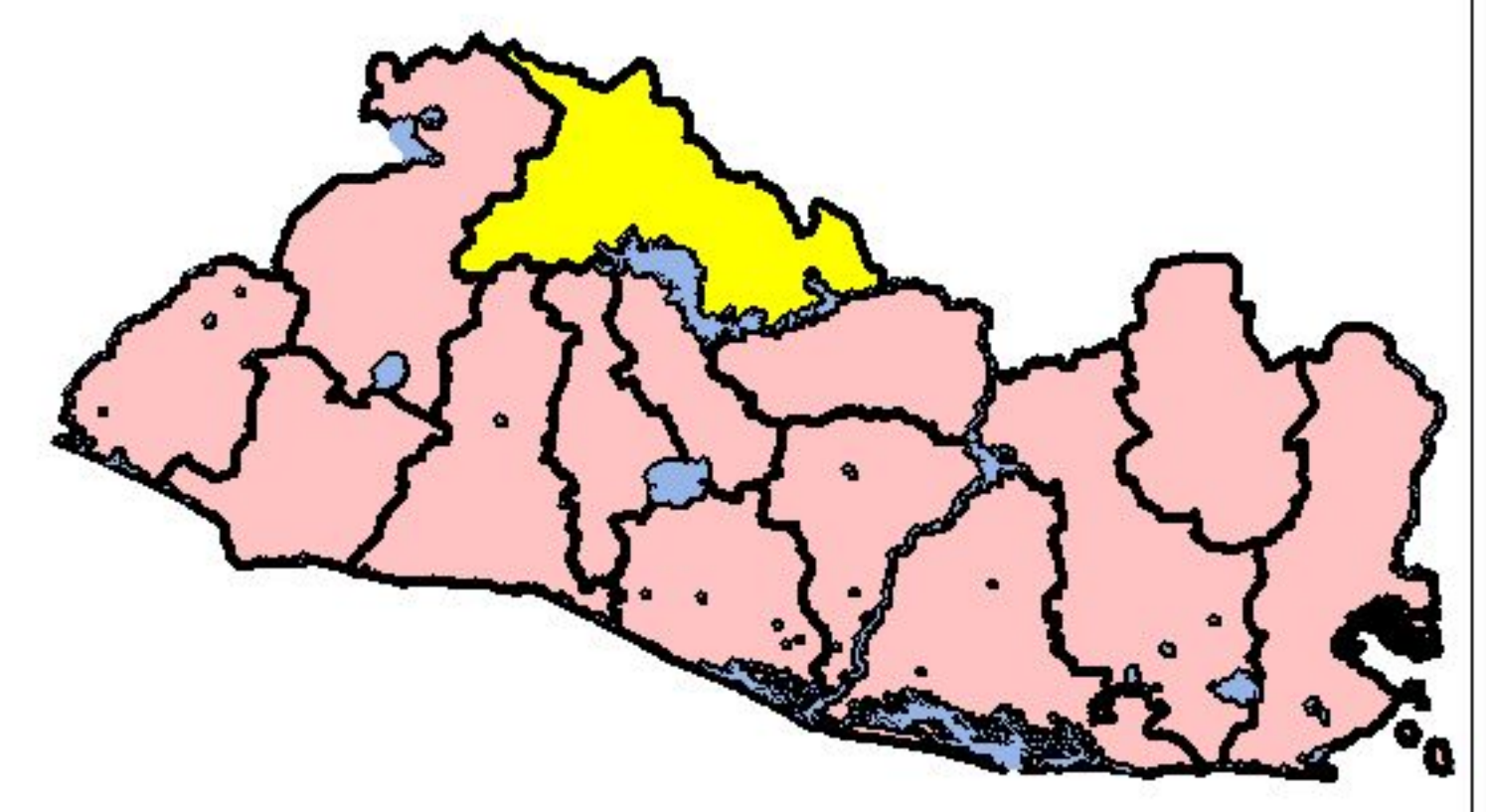
14°20'

89°20'

89°15'

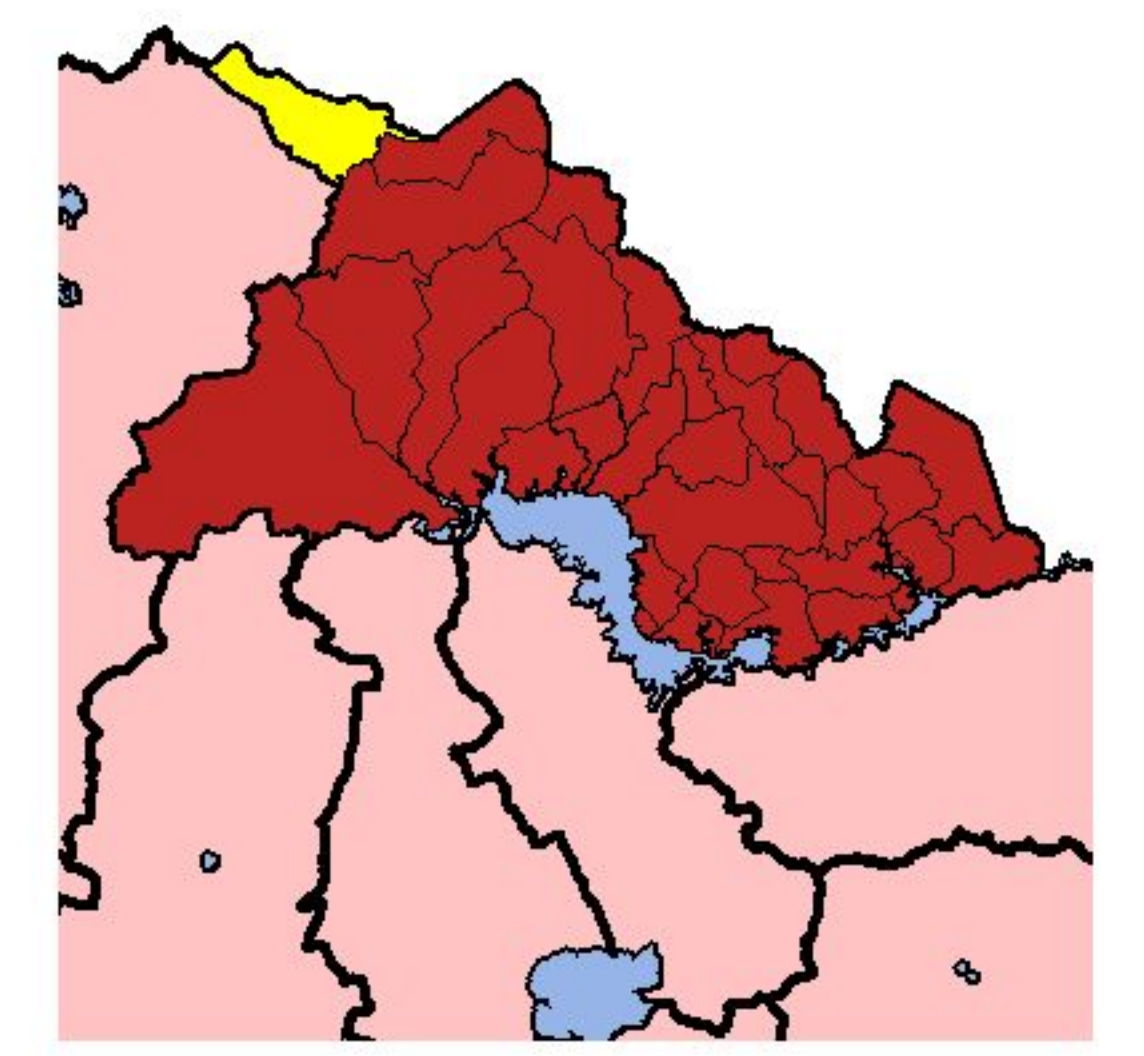


Departamento de Chalatenango
República de El Salvador



14°25'

Vista Municipio Citalá
Departamento Chalatenango



14°20'

Leyenda

Red Vial:

- Asfaltado
- No Asfaltado
- Veredas

Localidades:

- El Terrero
- Hornitos
- Socorro
- San Silvestre
- Plan Grande
- Tichan
- La Lima
- Plan Rancho
- Chaguiton

- Cuerpos de agua
- Municipios
- Departamentos

