

Universidad de San Carlos de Guatemala
Facultad de Ciencias Químicas y Farmacia

ELABORACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN DE LOS
PROYECTOS DEL BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA

Carmen Luz García Echeverría

Maestría en Administración Industrial y Empresas de Servicios

Guatemala, mayo de 2010

Universidad de San Carlos de Guatemala
Facultad de Ciencias Químicas y Farmacia

ELABORACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN DE LOS
PROYECTOS DEL BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA

Trabajo de Graduación
presentado por

Carmen Luz García Echeverría

Para optar al grado de
Maestría en Administración Industrial y Empresas de Servicios

Guatemala, mayo de 2010

JUNTA DIRECTIVA

FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA

ÓSCAR MANUEL CÓBAR PINTO, Ph.D	DECANO
LIC. PABLO ERNESTO OLIVA SOTO, M.A.	SECRETARIO
LICDA. LILLIAN RAQUEL IRVING ANTILLÓN	VOCAL I
LICDA. LILIANA VIDES DE URIZAR	VOCAL II
LIC. LUIS ANTONIO GÁLVEZ SANCHINELLI	VOCAL III
BR. MARÍA ESTUARDO GUERRA VALLE	VOCAL IV
BR. BERTA ALEJANDRA MORALES MÉRIDA	VOCAL V

CONSEJO ACADÉMICO

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO

ÓSCAR MANUEL CÓBAR PINTO, Ph.D.
LICDA. ANNE MARIE LIERE DE GODOY, MSc.
DR. JORGE LUIS DE LEÓN ARANA
DR. JORGE ERWIN LÓPEZ GUTIÉRREZ
LIC. FÉLIX RICARDO VÉLIZ FUENTES, MSc.

DEDICATORIA

DIOS MI PADRE CELESTIAL

MIS PADRES:

Ingeniero Ricardo Antonio García Martínez

Licenciada Lilia Luz Echeverría de García

MIS ABUELOS:

Licenciado Adán René Echeverría Magariño (QEPD)

Licenciada Clara Luz Guevara de Echeverría

MIS HERMANOS, CUÑADO Y SOBRINO:

Licenciado Ricardo Adán García Echeverría

Licenciada Lilia Elena García de Arévalo

Doctor Víctor Hugo Arévalo Ortiz

Javier David Arévalo García

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a mis padres, mis hermanos y a mi abuelita por todo su apoyo durante mis estudios de maestría. A mi tío Adán y a mi tía Lavi, por ayudarme durante mi tiempo de estudios en la USAC. A mis profesores, por todo lo que me enseñaron. A mi asesor, por todo lo que me ayudó.

Y le agradezco en especial a mis compañeros de grupo, Vivi, Mariana, Iván, Marcela, Óliver y Mario, con los que pasé muchos viernes, sábados (y a veces hasta domingos), trabajando.

Índice

1. Resumen Ejecutivo	1
2. Introducción	4
3. Definición del Problema	5
4. Justificación	5
5. Marco teórico	6
Clasificación de los bancos	6
Por Objetivo.....	6
Por el propietario del Capital	9
Banco Centroamericano de Integración Económica	13
Historia	13
Misión.....	14
Visión	14
Objetivos corporativos	14
Combate a la pobreza.....	14
Integración	15
Globalización	15
Productos del BCIE	16
Préstamos.....	16
Préstamos de Preinversión.....	17
Líneas de Crédito intermediadas a Instituciones Financieras	17
Leasing.....	18
Factoring (Factoraje de Facturas).....	19
Cartas de crédito	20
Cooperación no Reembolsable	20
Cooperación Reembolsable.....	20
Apoyo al Sector Municipal de Guatemala.....	20
Mecanismos de Financiamiento del BCIE.....	21
Mecanismo Intermediado	21

Mecanismo Cofinanciado	21
Mecanismo Directo	21
Crédito Sindicado	22
Crédito Multilateral/Comercial	22
Generación y luego Venta de Cartera	22
Flujo-grama del Proceso de Préstamos.....	23
FODA.....	24
Fortalezas	24
Oportunidades.....	24
Debilidades.....	25
Amenazas	25
6. Objetivos	26
Objetivos Generales	26
Objetivos Específicos.....	26
7. Metodología	26
Herramientas.....	26
Excel.....	26
Word.....	28
8. Proceso	29
9. Resultados	40
10. Discusión de Resultados.....	43
11. Conclusiones.....	44
12. Recomendaciones	44
13. Bibliografía.....	45
14. Anexos	47
Anexo 1. Matriz original de Datos.....	48
Anexo 2. Préstamos Soberanos.....	51
Anexo 3. Préstamos al Sector Público Autónomo.....	52
Anexo 4. Préstamos al Sector Privado.....	53
Anexo 5. Préstamos de Preinversión.....	54
Anexo 6. Línea de Crédito	55
Anexo 7. Leasing.....	56

Anexo 8. Factoring.....	57
Anexo 9. Cadenas Productivas	58
Anexo 10. Cooperaciones no reembolsables	59

1. Resumen Ejecutivo

El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) es una entidad bancaria de carácter internacional. Se le clasifica como un Banco Multilateral Subregional. Esto significa que es propiedad de diferentes naciones. Los socios fundadores del BCIE son Guatemala, Nicaragua, El Salvador y Honduras. Inició operaciones el 31 de mayo de 1961. Costa Rica se unió en 1963. Además, tiene otros socios regionales y extrarregionales.

Los objetivos corporativos del BCIE son el combate a la pobreza, la integración y la globalización de la región.

Entre sus productos se encuentran préstamos, los cuales pueden ser soberanos (préstamos realizados al sector público que deben ser aprobados por el Congreso) y préstamos al sector público autónomo (realizados directamente a instituciones estatales con capacidad de pagar con recursos propios). Además, puede hacerle préstamos a empresas privadas para realizar proyectos que estén de acuerdo a los objetivos del BCIE.

Para financiar un proyecto, este debe ser rentable. Para saber si el proyecto es rentable, se realizan estudios de factibilidad y prefactibilidad, para los cuales el BCIE también realiza préstamos.

Otro de los productos importantes del BCIE son las líneas de crédito, las cuales se abren a Líneas de Crédito intermediadas a Instituciones Financieras, las cuales se encargan de distribuir los recursos entre diferentes usuarios. Si el usuario no paga, el banco al que se le abrió la línea de crédito debe pagar el préstamo.

Además, el BCIE realiza operaciones de leasing, factoring, cartas de crédito, cooperaciones reembolsables y no reembolsables y apoyo al sector municipal de Guatemala.

Para realizar estas operaciones, el BCIE cuenta con diferentes mecanismos. El mecanismo intermediado consiste en que el BCIE le presta a un cliente por medio de un Banco Comercial. Además, el BCIE puede realizar préstamos directos.

Para financiar a un determinado cliente, el BCIE puede cooperar con otras instituciones financieras, las cuales también aportan fondos al cliente. Estas otras instituciones pueden ser bancos comerciales o multilaterales. Además, el BCIE genera y vende carteras de préstamos a otras instituciones financieras.

Entre sus principales fortalezas, el BCIE cuenta con una experiencia de 48 años en operaciones, muchas instituciones financieras asociadas y un amplio conocimiento de la región. Además, el ingreso de socios extrarregionales y la formación de bloques comerciales, entre otras cosas, representan buenas oportunidades de crecimiento.

Sin embargo, actualmente el BCIE tiene problemas internos, como trámites muy largos, dificultad para acceder a la información e injerencia político-administrativa en sus operaciones. Además, existen las amenazas de la crisis económica mundial, la falta de liquidez internacional y la vulnerabilidad de las economías de la región.

El problema que se desea mejorar es la dificultad para acceder a la información dentro del BCIE, para lo cual se elaboró un sistema para el acceso fácil a la información de los proyectos en el Banco Centroamericano de Integración Económica BCIE, en la sucursal de Guatemala.

El acceso a la información es importante para cualquier empresa, tanto para el control interno de la misma como para un satisfactorio servicio al cliente. Actualmente, el BCIE tiene muchos proyectos en diferentes fases de desarrollo, con diferentes personas responsables en diferentes ubicaciones geográficas, y con diferentes fechas límite para el cumplimiento de objetivos. Es necesario proveer de un método rápido y eficaz para acceder a la información, ya que se pierde mucho tiempo buscando los datos en distintos sistemas auxiliares y con diferentes personas.

La dificultad para acceder a la información puede ocasionar retrasos en el servicio al cliente, así como en la evolución normal de los proyectos. Cada ejecutivo tiene a cargo varios proyectos, y el gerente regional requiere de un método para obtener la información actualizada con un mínimo de esfuerzo y en poco tiempo.

Este proyecto tiene como objetivo crear un sistema de fácil acceso a la información para los ejecutivos del BCIE utilizando las herramientas presentes en el Banco. Para esto se utilizó el programa Microsoft Excel, que es el de más uso en el Banco, para generar un sistema de fichas electrónicas fáciles de generar e imprimir.

Los datos sobre los proyectos del BCIE son recopilados en una matriz elaborada en Excel, y los ejecutivos encargados de los diferentes proyectos deben actualizarlos semanalmente. Estas matrices de datos son la fuente de la información que aparece en las fichas.

Las fichas se elaboran en una hoja diferente de datos dentro del mismo archivo (lo cual hace el proceso más ordenado y eficiente). Para hacer las fichas se utiliza preferiblemente la función “BUSCARV” (VLOOKUP) de Excel. Además, se incluye la función “HOY”, que permite colocar la fecha de hoy en la ficha. Así, es posible saber cuándo se imprimió la ficha.

La función BUSCARV toma los datos de una matriz seleccionada y los coloca en la celda elegida. De esta forma, se pueden organizar los datos en cualquier formato.

El formato de la ficha se ajusta, tanto para que sea estético, como para que quepa en una sola hoja, para facilitar la impresión.

2. Introducción

El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) es una entidad bancaria de carácter internacional, comprometida a lograr el desarrollo de la región centroamericana, por medio de la canalización de fondos para usarlos en proyectos de beneficio para los centroamericanos.

Realiza funciones de intermediario de recursos financieros de diversas fuentes multilaterales, países amigos, fondos de inversión, los cuales se utilizan para financiar proyectos para el desarrollo de la región. Esto significa que tiene que manejar también mucha información, sobre sus clientes, sus proyectos, etc.

Acceder fácilmente a la información es muy importante desde el punto de vista del control interno del Banco, pero también es importante para proveer un buen servicio al cliente.








Se hace necesario desarrollar un sistema de acceso a la información utilizando los recursos disponibles en el Banco, que ahorre tiempo y esfuerzo a los altos ejecutivos del mismo.

El trabajo descrito en este documento se realizó entre julio y octubre del año 2008.

3. Definición del Problema

Actualmente, el BCIE tiene muchos proyectos en diferentes fases de desarrollo, con diferentes personas responsables y en diferentes ubicaciones geográficas, y con diferentes fechas límite para cumplir objetivos. Es necesario proveer de un método rápido y eficaz para acceder a la información, ya que se pierde mucho tiempo buscando los datos en distintos sistemas auxiliares y con diferentes personas.

La dificultad para acceder a la información puede ocasionar retrasos en el servicio al cliente, así como en la evolución normal de los proyectos. Cada ejecutivo tiene a cargo varios proyectos, y el gerente regional requiere de un método para obtener la información actualizada con un mínimo de esfuerzo y en poco tiempo. Para resolver este problema es importante:

-  Consolidación de la información relevante.
-  Captura de datos.
-  Método de acceso rápido a la información.
-  Proyectos vigentes.
-  Utilizar el software disponible en el banco (Microsoft Excel, Word).
-  Hacerlo de forma confidencial.
-  Fácil uso de la herramienta.

4. Justificación

El acceso a la información es importante para cualquier empresa, tanto para el control interno de la misma como para un satisfactorio servicio al cliente. Los clientes del BCIE requieren préstamos millonarios para la realización de proyectos, y es necesario un adecuado control de los mismos en cada una de las fases de su proceso.

5. Marco teórico

Un banco es una institución que realiza operaciones de banca, es decir que es prestatario y prestamista de crédito; recibe y concentra en forma de depósitos los capitales captados para ponerlos a disposición de aquellos que puedan hacerlos fructificar.

Clasificación de los bancos

Hay varios tipos de clasificaciones, que dependen de los objetivos del banco, del origen de sus fondos, etc.

Entre los posibles objetivos de un banco están la razón de su existencia, su compromiso con la sociedad, etc. Sus actividades pueden ser operaciones de descuento comercial y crédito a corto plazo para obtener rentabilidad, o dar crédito para el desarrollo de empresas necesarias para el país, o colocar y distribuir inversiones, etc.

Por Objetivo




Banca Comercial

La banca comercial guarda una estrecha relación con el mercado monetario. Su principal objetivo es realizar operaciones de descuento comercial y crédito a corto plazo. Se dedica a comerciar dinero. Debe tomarse en cuenta que el término "comercial" hace referencia, no sólo al comercio de dinero, sino al comercio de servicios, cuyo objetivo es el lucro.

Realiza operaciones de crédito, generalmente de corto y mediano plazo, y brinda servicios financieros, con el objetivo de maximizar sus utilidades.

Entre los bancos comerciales se encuentran las financieras, las cuales, de acuerdo a la ley de Guatemala, sólo pueden hacer préstamos a actividades agrícolas e industriales.

Funciones:

-  Administrar la oferta monetaria del país.
-  Crear dinero nuevo a partir de los depósitos de sus clientes.
-  Proveer crédito a partir de los depósitos de sus clientes para quienes lo soliciten.

Los bancos comerciales influyen en el monto de la oferta monetaria al crear nuevos fondos mediante sus operaciones de crédito, y determinan la asignación de esos fondos y la dirección y uso de los recursos económicos del país, al dirigir los recursos crediticios hacia el financiamiento de diversas actividades.

Dada la trascendencia de estas funciones y el impacto que ellas tienen en el desarrollo de las actividades económicas, las operaciones que realizan los bancos comerciales están sujetas a estrictas regulaciones de carácter legal y a la vigilancia y dirección de la autoridad monetaria central de cada país.

Banca de Desarrollo

Su objetivo es procurar el desarrollo de los sectores de la economía concediéndoles crédito a las empresas para que logren una buena rentabilidad en su negocio y promuevan el desarrollo de dicho sector, buscando por lo tanto el desarrollo social y no necesariamente el lucro.

Los créditos concedidos por ésta son de mediano y largo plazo, puesto que las actividades financiadas son generalmente de lenta velocidad en la recuperación de la inversión.

Ejemplos:

-  Banca Inmobiliaria.
-  Banca de Pymes.
-  Banca de Extensión Agrícola.
-  Banca de Promoción de Exportaciones (Export Promoting Agencies).
 - EximBank
 - BancoMex
 - Israel Export Institute
 - Istituto Nazionale per il Commercio Estero
 - Japan External Trade Organization
 - Agespront
-  Microcréditos.

Banca de Inversión

Las actividades de la Banca Inversión pueden ser realizadas por bancos comerciales o por casas de banca de inversión, las cuales son organizaciones que aseguran y distribuyen nuevas inversiones de valores y ayudan a los negocios a obtener financiamiento.

Las transferencias directas de fondos de los ahorradores a los inversionistas son posibles y ocurren ocasionalmente, pero en economías con mercados financieros bien desarrollados, es más eficiente que un inversionista contrate los servicios de una casa de banca de inversión.

La banca de inversión ayuda a las empresas a emitir valores nuevos para los mercados primarios y también operan como corredores en los mercados secundarios. Además ayudan a las corporaciones a diseñar valores que reúnan las características más atractivas para los inversionistas. Participan directamente en este proceso, comprando estos valores a la corporación y vendiéndolos a los ahorrantes. Aunque tales valores se venden dos veces, este proceso es una transacción de mercado de naturaleza primaria, en la que la banca de inversiones actúa como intermediaria en la medida en que se transfiere capital de los ahorrantes a los negocios.

La banca de inversión abarca todo tipo de operaciones de captación de recursos cuyo fin sea el de tomar los fondos e invertirlos en títulos valores, para asegurar alta rentabilidad, tal como los fondos de pensiones o fondos de inversión.

Banca Múltiple o Banca Universal

La Banca múltiple es aquella que mezcla las categorías anteriores de banca. Posee un rango amplio de acción al dedicarse a actividades comerciales, de desarrollo o de banca de inversión. Se enfoca tanto en empresas grandes y pymes como en particulares. Puede realizar operaciones en los mercados de valores y prestar múltiples servicios financieros.

Presenta economías de escala y de alcance elevadas, ya que este tipo de banco aprovecha de forma intensiva sus instalaciones para poder realizar una gran variedad de actividades. Además, puede aprovechar la información obtenida para muchas operaciones diferentes.

Son instituciones muy estables, ya que tienen una fuente de ingresos muy variada, proveniente de diferentes servicios. Esta solidez también se puede obtener realizando operaciones en un mercado de valores bien desarrollado, por medio de la diversificación de su cartera que genera una disminución del riesgo.





Sin embargo, supervisar estos bancos tiene un costo elevado por parte del Estado, ya que tienen muchísimas operaciones simultáneas interconectadas.

Las instituciones de banca múltiple podrán realizar las siguientes funciones, entre otras: recibir depósitos; aceptar préstamos y créditos; emitir bonos bancarios y obligaciones subordinadas; efectuar descuentos y otorgar préstamos o créditos; expedir tarjetas de crédito; operar con valores; promover sociedades mercantiles; operaciones con metales y divisas, incluyendo reportos sobre las mismas, y practicar las operaciones de fideicomiso.

Por el propietario del Capital

Bancos Multilaterales

Son propiedad de diferentes estados, nacen bajo un convenio internacional. Son instituciones que proporcionan apoyo financiero y asesoramiento profesional para actividades orientadas al progreso económico y social en los países en desarrollo. La expresión "bancos multilaterales de desarrollo" (BMD) generalmente designa al Grupo del Banco Mundial y a cuatro bancos regionales de desarrollo:

-  Banco Africano de Desarrollo.
-  Banco Asiático de Desarrollo.
-  Banco Europeo de Reconstrucción y Fomento.
-  Banco Interamericano de Desarrollo.

Estos bancos tienen socios muy variados, ya que entre sus miembros figuran tanto países en desarrollo prestatarios como países desarrollados donantes, y todos admiten miembros de regiones distintas de la propia. Cada banco tiene su propio estatuto jurídico y de operaciones, pero dado que sus mandatos son similares y que todos tienen en común un número considerable de propietarios, entre los BMD hay un elevado nivel de cooperación.

Los BMD proporcionan financiamiento para el desarrollo mediante los siguientes mecanismos:

- **Préstamos a largo plazo con las tasas de interés del mercado:** Para financiar estos préstamos, los BMD obtienen recursos en los mercados internacionales de capital y los prestan a los gobiernos de países en desarrollo.
- **Préstamos a muy largo plazo (créditos), a tasas de interés mucho más bajas que las del mercado:** Se financian mediante contribuciones directas de los gobiernos de países donantes.
- **Donaciones:** Algunos BMD también ofrecen financiamiento a título de donación, por lo general para asistencia técnica, servicios de asesoría o preparación de proyectos.

Otros bancos y fondos que otorgan préstamos a países en desarrollo también se conocen como instituciones multilaterales de desarrollo y generalmente se agrupan en la categoría de otras instituciones financieras multilaterales. Sus estructuras son más limitadas que las de los BMD, en lo que se refiere a sus propietarios y sus miembros, además, están dedicados a sectores o actividades especiales. Entre las instituciones de este tipo figuran:







- La Comisión Europea y el Banco Europeo de Inversiones (BEI).
- El Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).
- El Banco Islámico de Desarrollo (BIsD).
- El Fondo Nórdico de Desarrollo (FND) y el Banco Nórdico de Inversiones.
- El Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional.

Diversos bancos subregionales, fundados para fomentar el desarrollo, también se clasifican como bancos multilaterales, pues son propiedad de grupos de países (generalmente se trata de países prestatarios, no de donantes). Entre ellos se cuentan la Corporación Andina de Fomento (CAF), el Banco de Desarrollo del Caribe (BDC), el Banco de Desarrollo del África Oriental (BDAO), el Banco de Desarrollo del África Occidental (BOAD) y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

Bancos Estatales

Son propiedad del Estado, en donde el capital social es totalmente del Estado, como el Banco de Guatemala.

Funciones:

-  Emite Moneda.
-  Deudor Preferencial.
-  Control de la liquidez.
-  Compite en la tasa de cambio y la tasa de interés.
-  Controla la inflación.
-  Remesas familiares.

Bancos Públicos No Estatales

Son órganos que colaboran en las funciones del Estado, pero segregados de la administración general.

De acuerdo con su naturaleza jurídica actúan en todo o en parte según normas de derecho público y ofrecen estas características:

1. Son creados por ley o por acto unilateral de autoridad pública.
2. Su organización supone cierto elemento coactivo, en sentido de obligatoriedad de afiliación o de incorporación o de contribución a su patrimonio.
3. Algunas veces sufren cierta intervención o control oficial en su dirección y administración.
4. Tienen a su cargo la ejecución de cometidos públicos, que es la finalidad que explica y justifica su régimen particular.



Bancos Privados

Son aquellos cuyo capital está, totalmente, en manos del sector privado. Los bancos privados pueden ser cooperativos o no cooperativos.

Tienen personalidad jurídica de derecho privado y de comerciantes. Son sociedades anónimas o de responsabilidad limitada.

Los bancos privados cooperativos se definen como personas jurídicas de derecho privado, con una nueva figura jurídica que los designa como Bancos Cooperativos. Su capacidad social está en manos de asociaciones cooperativas.

Funciones:

-  Aceptar depósitos.
-  Otorgar adelantos y préstamos.

Los depósitos son deudas del banco hacia el público, por las cuales el banco paga un interés. Los préstamos son deudas del público al banco, por ellos el banco recibe un interés, la diferencia entre ambos constituye la ganancia que les otorga la actividad de intermediarios financieros.

Banco Centroamericano de Integración Económica

Historia

El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) fue creado en 1960 por cuatro naciones centroamericanas. Los miembros fundadores son Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua. Inició operaciones el 31 de mayo de 1961. En 1963 se unió Costa Rica.

Surgió por la necesidad de contar con un organismo financiero regional de carácter internacional, especializado en atraer y canalizar recursos externos con el fin de sustentar el progreso económico, el desarrollo social y la cooperación de los países de la región.

Hoy es la Institución financiera más grande de Centroamérica, para promover la integración y el desarrollo económico y social de la región. Sus ejes estratégicos se fundamentan en el combate a la pobreza, la globalización y la integración económica centroamericana.

México, la República de China, Argentina, Colombia, y España se unieron al Banco para hacer de Centroamérica una región fuerte, próspera y unida.

Durante los años 2005-2006 se unieron al BCIE Panamá, Belice y República Dominicana como socios beneficiarios. Actualmente se está considerando el ingreso de otros socios extra regionales, como Brasil, Holanda, Noruega, etc.

Durante más de 48 años de operaciones, el Banco ha contribuido a transformar Centroamérica en una región dinámica. Ha sido pionero en respaldar programas sociales, desarrollar instituciones económicas, sociales, educativas y de salud de la región, así como promotora de la integración regional y de brindar apoyo al sector privado, incluida la micro, pequeña y mediana empresa.

Misión

El BCIE tiene como misión promover la integración y el desarrollo económico y social equilibrado de los países centroamericanos.



Visión

Con una proyección visionaria, el BCIE busca constantemente mejorar la calidad de vida de la población centroamericana, asumiendo el liderazgo en el diseño de soluciones financieras para el desarrollo y en apoyo a programas regionales para la inserción de nuestros países en la economía mundial, la integración de la región y la lucha contra la pobreza, actuando con base en los más elevados estándares de servicio y con una cultura fundamentada en la eficiencia, la transparencia, la integridad y la ética.


Objetivos corporativos

Combate a la pobreza


Generación de oportunidades y riqueza mediante la creación de empleos para las clases menos favorecidas

-  Apoyo Integral a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.
-  Desarrollo Rural Integrado.

Generación de capacidades por medio del apoyo a programas de entrenamiento técnico:

-  Programas para dotar de las herramientas necesarias para que los jóvenes logren su inserción en la economía formal.

Apoyo al compromiso de los países en el cumplimiento de las Metas de Desarrollo del Milenio.

-  Complementar esfuerzos con otros organismos para financiar actividades en educación, salud y vivienda, en el marco del cumplimiento de las Metas de Desarrollo del Milenio.

Integración

Impulsar el proceso de integración física, económica, comercial y financiera de la región:

- Apoyando el Plan Puebla Panamá.
- Unión Aduanera.
- Financiamiento de proyectos y programas de impacto regional.
- Proyectos de Infraestructura, carretera y de comunicaciones.
- Proyectos para la reducción de la brecha digital.

Fortalecer el mercado financiero regional:

- Promover y administrar el Fondo de Cohesión Social.
- Apoyar el fortalecimiento de la supervisión bancaria.
- Introducción de mejores prácticas y estándares.
- Captación y canalización de remesas y reservas para el blindaje de fondos de pensiones.

Propiciar la armonización de marcos regulatorios y la adopción de mejores prácticas en sectores estratégicos:

- Armonización y mejoramiento del marco regulatorio del sistema financiero.

Desarrollar programas regionales de protección ambiental y cambio climático:

- Protección de cuencas.
- Manejo del recurso hídrico.
- Legislación ambiental.

Globalización

Contribuir al mejoramiento del clima de negocios de la región para promover la inversión extranjera directa y local.

- Desarrollo de proyectos regionales y nacionales en apoyo al tema de globalización.
- Fortalecimiento de la transferencia de la tecnología de información y comunicaciones.
- Seguridad ciudadana.
- Desarrollo de nuevos productos financieros.

Convertir al Banco en un Centro de Apoyo para la competitividad regional.

- Desarrollo y articulación de la mediana empresa en las cadenas productivas.
- Apoyo al financiamiento de la infraestructura productiva.
- Reconversión industrial.
- Agronegocios.
- Maquila de segunda y tercera generación.
- Estandarización y mejores prácticas.

Fomentar alianzas estratégicas con actores clave para incrementar el impacto del Banco en el tema de apoyo a la inserción internacional de la región.

- Alianzas con BM, BID, OEA, OMC, CEPAL, AID y Gobiernos.

Desempeñar un papel clave en los procesos de negociación, ratificación, implementación y sostenibilidad de los acuerdos de apertura económica.

- Acompañamiento a los países en los procesos de negociación de los TLC.

Productos del BCIE

El Banco Centroamericano de Integración Económica presta varios servicios, tanto al sector público como al privado, en los países miembros del Banco.

Préstamos

Los préstamos se proveen a entidades tanto del sector público como del sector privado. Hay varios tipos de clientes.

Préstamos Soberanos (Al sector público)

Son préstamos otorgados a la República de Guatemala, los cuales deben ser aprobados por el Congreso de la República, y tiene la garantía soberana de repago.

Por lo general están orientados a actividades de desarrollo social, las cuales no necesariamente tienen una rentabilidad económica, sino una rentabilidad social o ambiental. (Ver Anexo 2)

- Salud.
- Educación.
- Fortalecimiento Institucional.
- Infraestructura básica (carretera, portuaria, aeroportuaria).
- Ajuste Estructural.
- Balanza de pagos.
- Déficit Fiscal.
- Desarrollo Municipal.
- Seguridad Ciudadana.
- Inversión Turística Descentralizada.
- Catástrofes Naturales.

Préstamos al Sector Público Autónomo

Son préstamos que se le hacen a entidades autónomas descentralizadas del sector público que son capaces de pagar con sus propios recursos, ya sean recursos proporcionados por el presupuesto del gobierno o por sus propias recaudaciones. Entre los clientes de estos préstamos pueden estar las Municipalidades, el IGSS, las Empresas Portuarias, el INDE, la USAC, etc. *(Ver Anexo 3)*

Préstamos al Sector Privado

Se le proporciona financiamiento a las empresas del sector privado, siempre y cuando los proyectos que proponen estén de acuerdo con las políticas y programas del BCIE y sean rentables. *(Ver Anexo 4)*

Préstamos de Preinversión

Sirven para financiar los estudios de prefactibilidad y factibilidad necesarios para saber si un proyecto bancable es rentable o no, y si se puede llevar a cabo. *(Ver Anexo 5)*

Líneas de Crédito Intermediadas a Instituciones Financieras

Se abren a bancos comerciales, cooperativas o financieras. Es un medio para otorgar préstamos por medio de un intermediario. El BCIE le da los recursos a un banco, el cual se encarga de distribuirlos a diferentes usuarios. Si el usuario no paga, el banco intermediario debe pagar el préstamo al BCIE de todos modos, por lo tanto, se disminuye el riesgo para el BCIE al otorgar la línea de crédito.

Para los bancos las líneas de crédito pueden servir para varios objetivos como lo pueden ser:

- Pre-exportación.
- Post-embarque.
- Microempresas.
- Vivienda.
- Proyectos.
- Municipalidades.
- Descuentos de documentos.

Funciona como un cupo de financiamiento en donde el límite del cupo puede ser utilizado para cualquiera de los destinos.

Las líneas de crédito se pueden dar en forma directa a empresas sin ser intermediadas, o a través de una institución financiera. En este caso, el riesgo de crédito para la empresa.

Para empresas, las líneas de crédito sirven para financiar el capital de trabajo. Son préstamos revolventes, es decir, deben pagarse enseguida y después reutilizarlos. (Ver Anexo 6)

Leasing

Es un contrato mediante el cual, el BCIE traspasa el derecho a usar un bien (instalaciones o equipos adquiridos de acuerdo a las necesidades del cliente) a cambio del pago de rentas de arrendamiento durante un plazo determinado, al término del cual, el cliente tiene la opción de comprar el bien arrendado pagando un precio determinado, devolverlo ó renovar el contrato.

En efecto, vencido el término del contrato, el cliente tiene la facultad de adquirir el bien a un precio determinado (precio residual) calculado por la diferencia entre el precio originario pagado por el BCIE (más los intereses y gastos) y las cantidades abonadas por el cliente al BCIE. Si el cliente no ejerce la opción de adquirir el bien, deberá devolverlo al BCIE, salvo que el contrato se prorrogue. (Ver Anexo 7)

Hay dos formas, arrendamiento con opción a compra y operativo.

Leasing de arrendamiento financiero con opción a compra

El BCIE adquiere los equipos que va a utilizar el cliente, y el cliente es responsable por el mantenimiento y los seguros de esos equipos. La mayor parte de estos negocios están acompañados por una posible opción de compra.

Leasing operativo

El equipo sólo es alquilado. Al dueño del equipo le corresponde la responsabilidad del mantenimiento y actualización de los equipos. Se utiliza especialmente cuando la obsolescencia de los equipos es un factor importante (por ejemplo, equipos de computación).

Factoring (Factoraje de Facturas)

En una transacción comercial, el BCIE compra los derechos de acreeduría a un proveedor de un porcentaje del importe de la factura (esta debe ser, idealmente, una factura cambiaria) y luego el BCIE cobra al cliente del proveedor. De esta forma, el proveedor obtiene el pago antes de que su cliente pueda pagar. (Ver Anexo 8)

Línea de Crédito Revolvente para Contratistas de Entidades Estatales

Línea de crédito de corto plazo (1 año), revolvente, para que los contratistas de Entidades Estatales descuenten sus facturas, para que tengan liquidez y continúen proveyendo a las Entidades Estatales. El BCIE le facilita un porcentaje del monto de la factura al contratista y se queda a la espera de que la empresa estatal pague el monto total.

Cadenas productivas

Es una forma de Factoring. Sirve para que no se detenga la producción de bienes. Está orientada a las pequeñas y medianas empresas que son proveedores de industrias importantes. Se llaman cadenas productivas porque se pretende captar a todos los proveedores y clientes que dependen de determinada industria. (Ver Anexo 9)

Hay dos formas:

Cadenas productivas con recursos

Consiste en que si el cliente no paga, aún se le puede cobrar al proveedor.

Cadenas productivas sin recurso

Consiste en que el BCIE asume el riesgo de que el cliente no pague.

Cartas de crédito

Son documentos que sirven para garantizar una transacción comercial entre dos empresas, usando un banco como intermediario. Es especialmente útil para apoyar la importación y exportación de bienes.

Cooperación no Reembolsable

Se entregan recursos como una donación. Habitualmente provienen de recursos donados al BCIE. No se espera que se pague, generalmente persiguen un propósito específico. Se otorgan para proyectos con objetivos sociales, como la construcción de un puente, la instalación de los servicios básicos de una comunidad (agua, luz, teléfono), la construcción de viviendas populares, etc. *(Ver Anexo 10)*

Cooperación Reembolsable

Los recursos se prestan a muy largo plazo, y se puede diferir su repago en función de que se alcancen ciertos objetivos, por ejemplo, la ejecución de la segunda fase de un proyecto, o se puede diferir el repago al otorgamiento de un préstamo para la realización del proyecto.

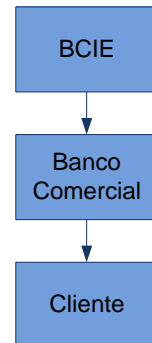
Apoyo al Sector Municipal de Guatemala

Este apoyo se brinda con el objetivo de promover proyectos de impacto social y auto-sostenibles que busquen acabar con las limitantes técnicas, administrativas y financieras de las municipalidades de Guatemala.

Mecanismos de Financiamiento del BCIE

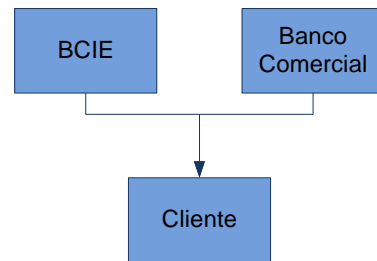
Mecanismo Intermediado

El BCIE puede trasladar fondos a instituciones financieras, por medio de líneas de crédito aprobadas, para que sean utilizados por los clientes.



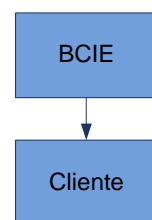
Mecanismo Cofinanciado

Tanto el BCIE como otro banco proveen fondos para el mismo cliente.



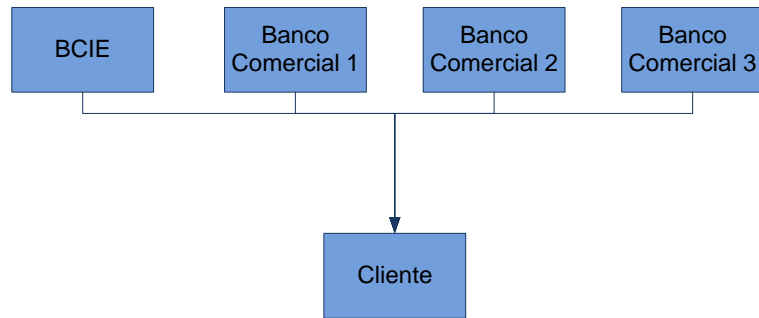
Mecanismo Directo

El BCIE proporciona préstamos directos, sin intermediario.



Crédito Sindicado

Hay muchos proveedores de crédito para el cliente, entre bancos privados y el BCIE.



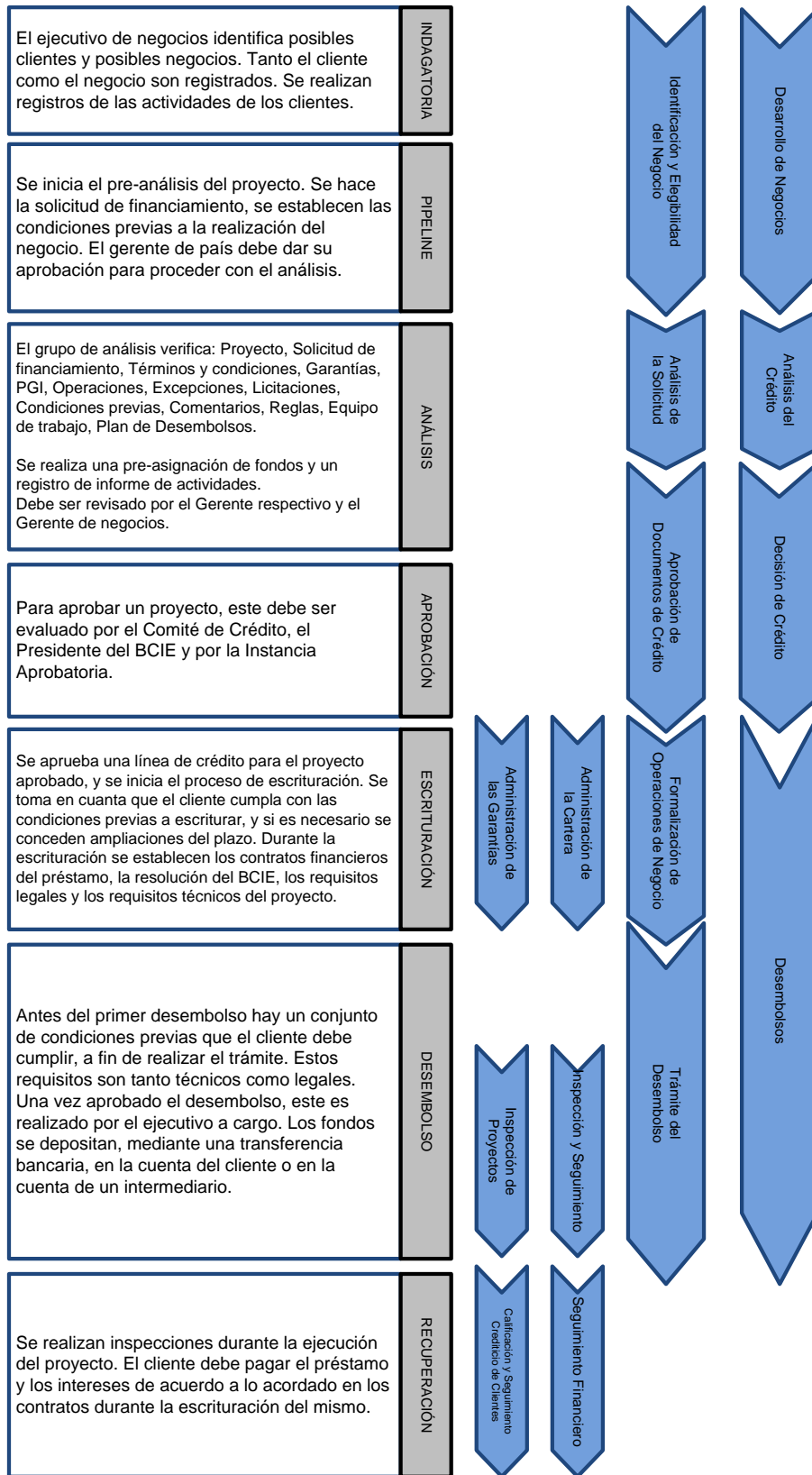
Crédito Multilateral/Comercial

Tanto bancos comerciales como bancos multilaterales (como el BCIE) hacen préstamos al cliente, los cuales pueden ser directos o por medio de intermediarios.

Generación y luego Venta de Cartera

Las carteras de préstamos son grupos de activos en el balance del banco. Estas carteras de préstamos se venden a otras instituciones financieras, que las compran a descuento.

Flujo-grama del Proceso de Préstamos



FODA

Fortalezas

- Amplia red de organizaciones no gubernamentales e instituciones financieras no bancarias asociadas al BCIE.
- Compromiso con la región en el combate a la pobreza.
- Amplia experiencia adquirida durante 48 años.
- Posibilidad de canalizar fondos a los gobiernos locales.
- Cobertura regional.
- No condicionalidad política en los préstamos al sector público, por lo que hay mayor transparencia en el manejo de fondos.
- El grado de inversión otorgado por las principales agencias de calificación crediticias.
- Ubicación geográfica.
- Relación con la banca comercial local e internacional.
- Amplia red para realizar intermediación financiera.
- Aplicación del Sistema COSO para su control interno. El control interno se entiende como el proceso que ejecuta la administración para de evaluar operaciones específicas con seguridad razonable en tres principales categorías: Efectividad y eficiencia operacional, confiabilidad de la información financiera y cumplimiento de políticas, leyes y normas. El Sistema COSO es una herramienta para garantizar la confiabilidad operativa de las instituciones financieras.

Oportunidades

- Posible ingreso de más socios extra regionales.
- Multitud de proyectos en la región, coincidentes con los intereses del BCIE.
- Tratados de libre comercio con USA, Canadá, Chile, UE.
- Plan Puebla Panamá.
- Formación de bloques comerciales.

Debilidades

- Trámites muy largos.
- Dificultad para acceder a la información.
- Injerencia político-administrativa.
- Poco desarrollo de los mercados de capital en la región (Bolsa de Valores)
- Alta dependencia de commodities (café, azúcar, banano) en la región.

Amenazas

- Crisis económica mundial.
- El lavado de activos a través de proyectos. Los delincuentes pueden buscar financiar proyectos mediante entidades bancarias como el BCIE, para ocultar la procedencia de sus fondos mal habidos. El BCIE posee políticas estrictas para contrarrestar esta amenaza.
- Falta de liquidez internacional.
- Volatilidad de los mercados de exportación de la región.
- Vulnerabilidad de las economías de los países miembros.

6. Objetivos

Objetivos Generales

- Crear un sistema de fácil acceso a la información de los proyectos para los ejecutivos del BCIE.
- Utilizar las herramientas presentes en el Banco para la elaboración de un sistema de gestión de la información acerca de los proyectos.

Objetivos Específicos

- Utilizar el programa Microsoft Excel para facilitar el acceso a la información de los datos almacenados en hojas electrónicas.
- Facilitar el servicio al cliente al mejorar el acceso a la información de los ejecutivos del BCIE.
- Facilitar la actualización de la información, a fin de evitar la circulación de información desactualizada.

7. Métodos y Técnicas Empleadas

Herramientas

Excel

Excel es un programa desarrollado por la compañía Microsoft en 1987, actualmente parte de Microsoft Office. Es un programa del tipo de Hoja de cálculo. La interface de este producto muestra una pantalla compuesta de filas y columnas, la intersección de las cuales se llama celda.

La información se introduce en dichas celdas, donde puede ser manipulada y organizada por el programa, de acuerdo a las instrucciones del usuario. Excel es considerado como uno de las hojas de cálculo más poderosas en la actualidad.

Además de su capacidad para organizar datos, cuenta con múltiples funciones, como:

- Análisis estadístico de datos.
- Programación de macros.
- Protección de libros.
- Búsqueda de datos.
- Cambio de formato de celdas.
- Informes dinámicos.
- Concatenar información.
- Compartir libros.
- Hacer gráficas de cualquier tipo (barras, pie, líneas) con la información.
- Detectar errores de fórmula.
- Actualizar automáticamente la información de celdas vinculadas.
- Impresión de los datos, gráficas, tablas, etc.

Excel es una hoja de cálculo que adopta el concepto GUI (Graphic User Interface), lo que permite ver dos o más aplicaciones en la pantalla al mismo tiempo, manipular información directamente, moviendo o cambiando el tamaño de objetos, compartir datos fácilmente entre aplicaciones, etc.

Función BUSCARV (VLOOKUP)

Esta función permite encontrar información presente en una tabla o matriz en una hoja de cálculo de Excel y escribirla en otra. De esta forma, se pueden realizar tablas especializadas para su impresión, las cuales se actualizan automáticamente. El único límite es la creatividad del usuario.

Proteger libros

Esta función permite proteger todas las celdas bloqueadas de una hoja de cálculo, a fin de que sólo la persona que posee la contraseña pueda modificarlas. Las celdas de Excel están bloqueadas inicialmente, por lo que si se desea dejar celdas libres para su modificación, hay que desbloquearlas primero. Esto se hace en el menú de formato de celda.

Word

Es un procesador de texto creado por Microsoft en 1983, actualmente integrado en Microsoft Office. Originalmente fue desarrollado por Richard Brodie para el ordenador de IBM con el sistema operativo DOS en 1983. Se crearon versiones posteriores para Apple Macintosh en 1984 y para Microsoft Windows en 1989, siendo para esta última plataforma las versiones más difundidas en la actualidad. Ha llegado a ser el procesador de texto más popular.

Un procesador de texto permite el ingreso de información por medio del teclado, ordenarla, ponerle el formato deseado, etc. Word cuenta también con un sistema de revisión de ortografía, una aplicación para traducción de textos y la capacidad de programar macros. Es el mejor programa en el mercado para elaborar textos e imprimirlos.

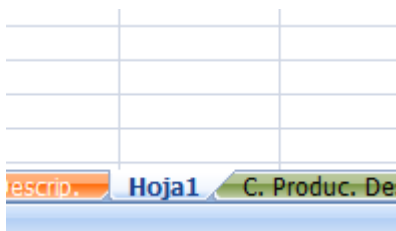
8. Proceso

Los datos originales se obtienen de la información provista por los ejecutivos de negocios encargados de los diferentes proyectos. Estos datos son almacenados en formato de tablas. Cada semana los ejecutivos actualizan los datos sobre sus proyectos en la tabla. Se hace una hoja resumen conteniendo la información de todos los proyectos, clasificados por mes del año. Estas hojas tienen forma de matrices. (Ver Anexo 1)

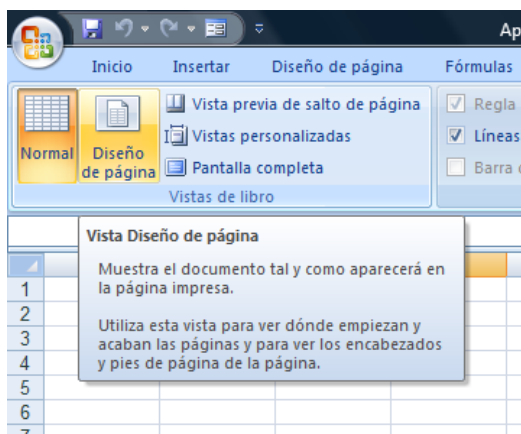
Las matrices originales de datos tienen más o menos esta forma:

PREINVERSIONES PROYECTADAS Y REALIZADAS EN EL 2008						
No.	Descripción	Totales			Estatus	Responsables
		Cheque	Monro	Animo		
01	Hidroeléctrica Río Paz	325.00		325.00	Junio	Héranco
02	Municipalidad Santa Catalina Piedra	1,740.00			Julio	Cabrero
03	Edificio Parlamento Centroamericano	700.00		5,400.00	Julio	Cabrero
04	TERMINAL DE ABASTECIMIENTO	4,000.00			Agosto	Héranco
05	GENERA NORTE	4,500.00			Agosto	Héranco
06	Hidro Río Sico	2,000.00			Agosto	Héranco
07	Municipalidad Maragocristina	100.00			Agosto	Yamundí
08	Municipalidad de Zúñil	750.00		10,500.00	Agosto	Yamundí
09	INERIO EL SIBIRITE	2,000.00			Octubre	Mérida
10	UNIVERSIDAD SAN PABLO	100.00		2,300.00	Octubre	Mérida

Para elaborar la ficha, es necesario abrir una nueva hoja dentro del mismo archivo de Excel.



A esta segunda hoja se le puede colocar un nombre más relacionado con el contenido, como “Preinversión Fichas”.

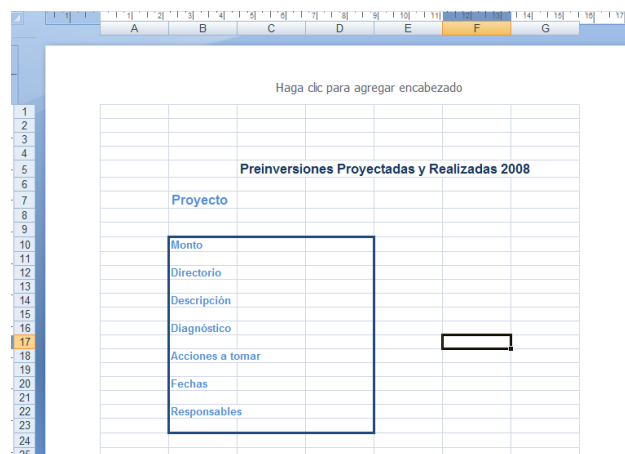


Además, para facilitar el trabajo, se elige, en el menú de “vista”, la opción de “diseño de página”.

En la nueva página, se escriben los campos que incluirá la ficha.



Luego se arregla el formato hasta que la página tenga la apariencia deseada.

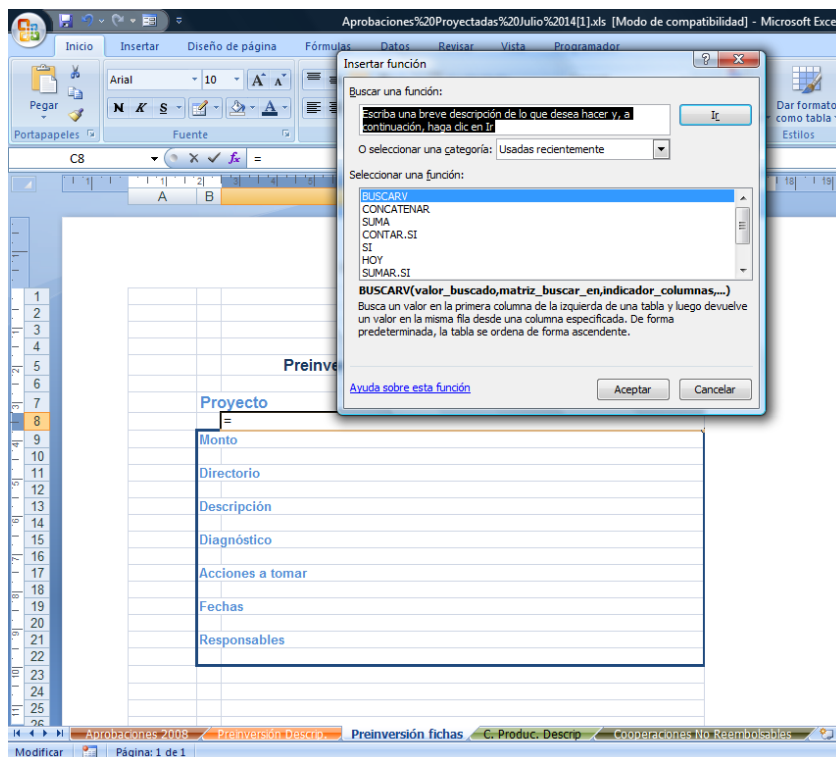


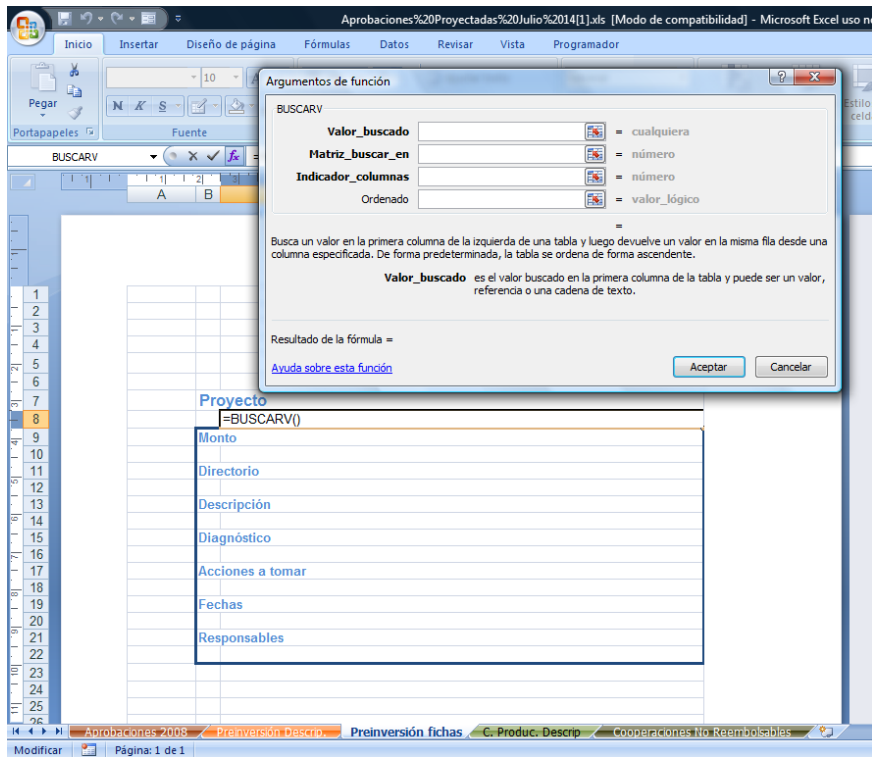
Y se ajusta el ancho de las celdas, a fin de que haya suficiente espacio para el contenido de la matriz.

Haga clic para agregar encabezado

Preinversiones Proyectadas y Realizadas 2008	
Proyecto	
Monto	
Directorio	
Descripción	
Diagnóstico	
Acciones a tomar	
Fechas	
Responsables	

Luego se coloca el cursor en la celda dónde se desea el dato en la hoja, y se ingresa la función *BUSCARV*.

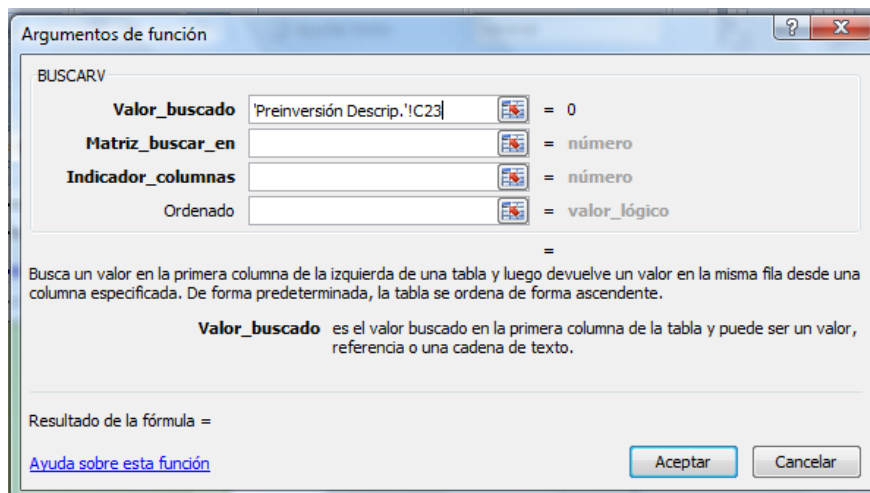




La función *BUSCARV* tiene la siguiente sintaxis:

=BUSCARV(Valor_buscado, Matriz_buscar_en, Indicador_columnas, Ordenado)

El valor buscado: Es el valor buscado en la primera columna de la matriz, en este caso, un número del 1 al 11 que se ingresa en la celda C23 de la hoja 'Preinversión Descrip.'



Matriz buscar en: Es la matriz a la que pertenece el valor buscado, en este caso, la que está comprendida entre las celdas B7 y L17 de la hoja 'Aprobaciones 2008'.

PREINVERSIONES PROYECTADAS Y REALIZADAS EN EL 2008									
PARA APROBAR EN 2008 (Miles de USD)				Totales	Descripción	Situación Actual DIAGNOSTICO	Acciones a Tomar Julio-Septiembre	Fechas	Responsables
No.	Cliente	Monto	Mes	Acum.					
01	Hidroeléctrica Río Paz	325.00	Junio	325.00	Estudios de prefactibilidad para el proyecto Elnacional Hidroeléctrico sobre la cuenca del Río Paz	Aprobado por el Comité de Crédito y elevado a la aprobación del Gobierno Español.	Seguimiento con el Departamento de Pre-inversión.	jun-08	Hiranco
02	Municipalidad Santa Catarina Pinola	1,700.00	Julio		Proyecto para el diseño, estudio y planos finales de la carretera que comunicará Santa Catarina Pinola con la zona 14 de la Ciudad.	Se cuenta con toda la información, excepto derecho de vía. En Pre-inversión.	Dictamen en GREBID para revisión. Falta definir la estructura por GREGUA. Compra de tierra, gastos jurídicos del concurso, falta definición total.	11 de Julio	Calonso
03	Edificio Parlamento Centramericano	700.00	Julio	2,400.00	Estudios de factibilidad para el diseño y planos finales del Edificio del Parlamento Centroamericano.	Se cuenta con toda la información. Ya se habló con el Director por España. Aprobado.	Se aclaró lo de Informet. Esta en votación de CCC.	17/07/2008	Calonso
04	TERMINAL DE ABASTECIMIENTO	4,000.00	Agosto		Proyecto para la instalación de una terminal para combustibles en el área de Santo Tomás de Castilla.	Recopilando información. Adriana Flores se reunió con Cliente.	Elevarla a análisis de la UPP, en cuando se reciba la documentación	Julio	Hiranco
05	GENERA NORTE	4,500.00	Agosto		Elaboración de los Estudios de Factibilidad de la Central de Transferecia del Norte.	Presentaron solicitud a Pre-inversión.	Darle seguimiento	Julio	Hiranco
06	Hidro Río Sico	2,000.00	Agosto		Proyecto Hidroeléctrico en Honduras	Recopilando información	Presentar documentos para su aprobación	Julio	Hiranco
07	Municipalidad Mataquecuintla	100.00	Agosto		Proyecto para construir una Terminal Municipal y el equipamiento de una biblioteca.	Recopilando información. Se le mandaron los requerimientos.	Presentar documentos para su aprobación. Hablar con el Alcalde, complete información.	Julio	Vhemandez
08	Municipalidad de Zunil	750.00	Agosto	11,350.00	Mercado y Terminal de Buses	Se sostuvo reunión con el Alcalde y presentaron requerimientos del Banco.	Seguimiento a la entrega de información.	Julio	Vhemandez
09	HIDRO EL SISIMITE	2,000.00	Octubre		Preinversión para estudios de factibilidad de un proyecto hidroeléctrico	Cliente recopilando información para presentación.	Seguimiento a la información	Septiembre	Nvidez
10	UNIVERSIDAD SAN PABLO	100.00	Octubre	2,100.00	Preinversión para estudios de factibilidad de Proyecto Universidad de San Pablo de Guatemala (Identificación de necesidades de oceras técnicas en el sector industrial)	Cliente recopilando información para presentación.	Seguimiento de la información	Septiembre	Nvidez

Argumentos de función

BUSCARV

Valor_buscado: 'Preinversión Descrip.'!C23 = 0

Matriz_buscar_en: 'Preinversión Descrip.'!B7:L17 = {1; "Hidroeléctrica Río Paz"; 325; "Juni..."

Indicador_columnas: = número

Ordenado: = valor_lógico

Busca un valor en la primera columna de la izquierda de una tabla y luego devuelve un valor en la misma fila desde una columna especificada. De forma predeterminada, la tabla se ordena de forma ascendente.

Matriz_buscar_en es una tabla de texto, números o valores lógicos en los cuales se recuperan datos. Matriz_buscar_en puede ser una referencia a un rango o un nombre de rango.

Resultado de la fórmula =

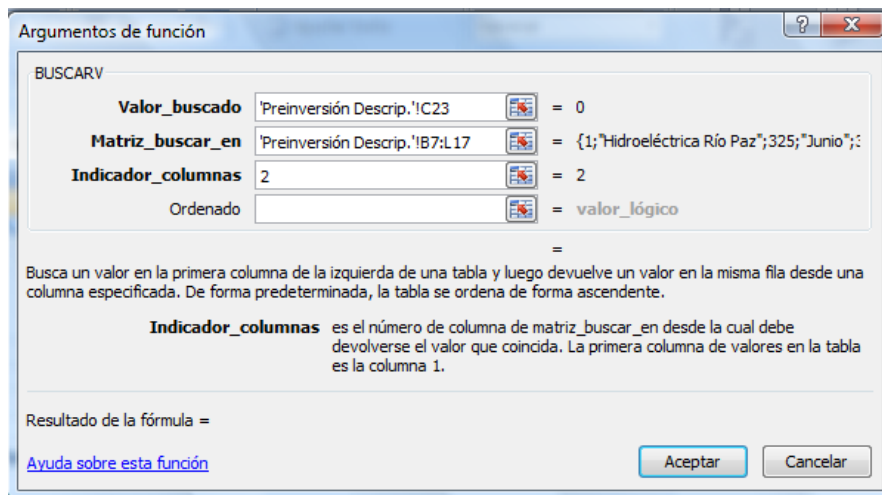
[Ayuda sobre esta función](#) Aceptar Cancelar

Indicador columnas: La columna de la matriz en donde se encuentra el dato que corresponde al valor buscado que se desea escribir.

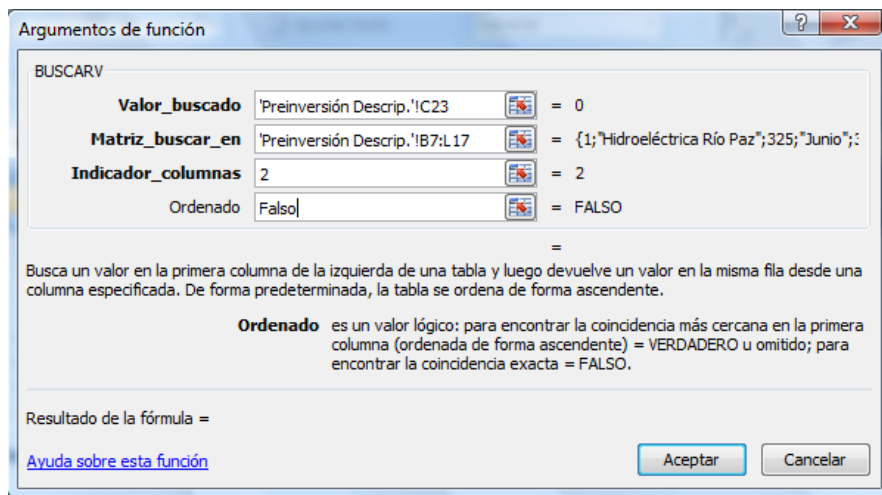
- Nombre del proyecto: 2
- Monto: 3
- Directorio: 4
- Descripción: 7 (las columnas 5 y 6 no contienen datos necesarios para la ficha).

- Diagnóstico: 8
- Acciones a Tomar: 9
- Fechas: 10
- Responsables: 11

Es de notar que la columna 1 corresponde al valor buscado en la matriz original. Hay que tomar en cuenta que hay que realizar la misma operación para cada casilla. Lo mejor es copiar el texto de la primera fórmula (el texto, no la fórmula) y después cambiar sólo el número de columna.



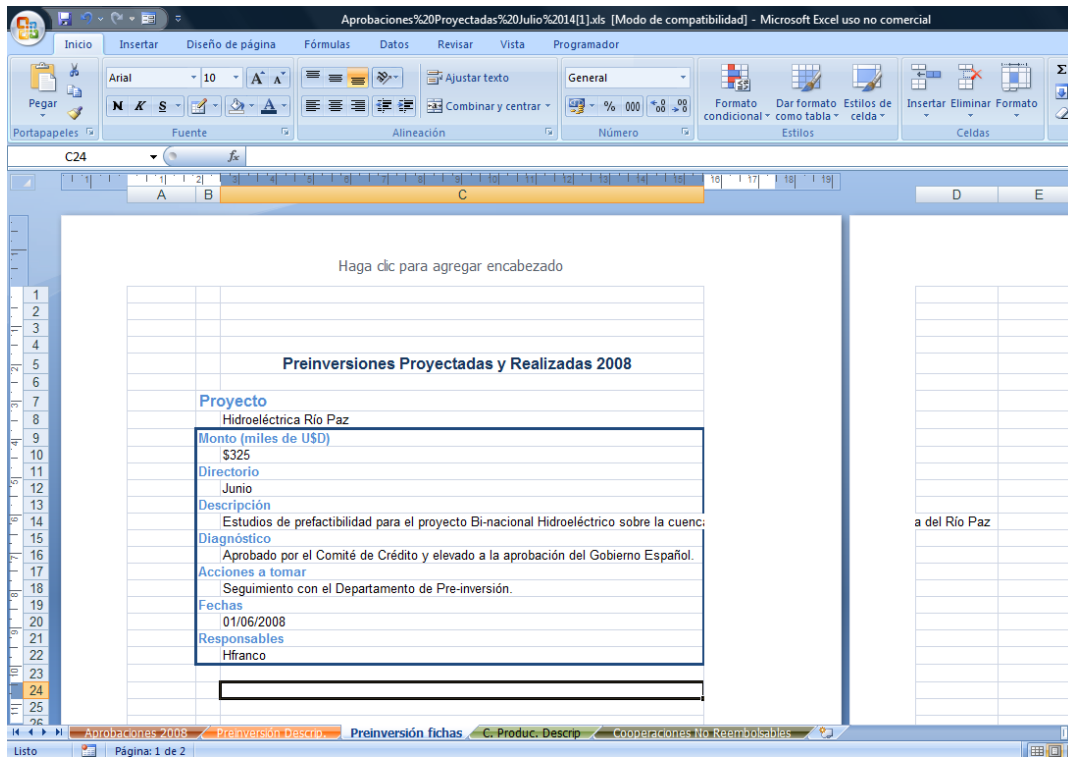
Ordenando: Es una medida de la exactitud de la búsqueda. Si es verdadero, colocara el valor qué más se le aproxime a la búsqueda. Si es falso, colocará sólo lo que se está buscando. En este caso, es falso.



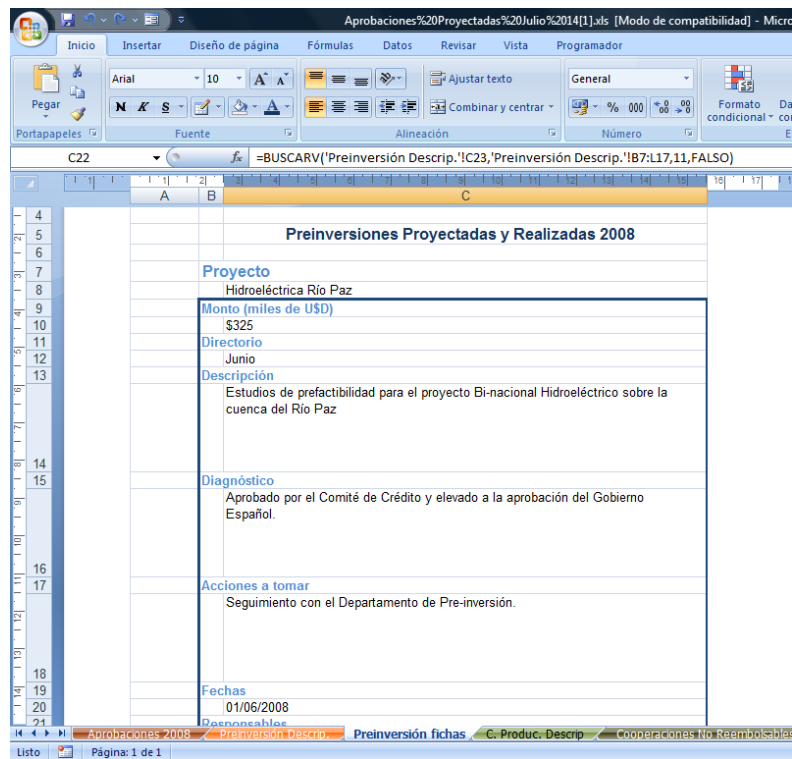
Luego, se escribe uno de los números de la lista en la casilla asignada.

PREINVERSIONES PROYECTA						
PARA APROBAR EN 2008 (Miles de USD)					Totales	Descripción
No.	Cliente	Monto	Mes	Acumu.		
07	Municipalidad Mataquescuinta	100.00	Agosto			Proyecto para construir una Terminal M el equipamiento de una bibliote
08	Municipalidad de Zunil	750.00	Agosto	11,350.00		Mercado y Terminal de Buses
09	HIDRO EL SISIMITE	2,000.00	Octubre			Preinversión para estudios de factibili: proyecto hidroeléctrico
10	UNIVERSIDAD SAN PABLO	100.00	Octubre	2,100.00		Preinversión para estudios de factibili proyecto Universidad de San Pablo de G (identificación de necesidades de ca técnicas en el sector industrial)
11	JALPATAGUA Mejoramiento agua	253.00	Noviembre	253.00		Elaborar estudio de factibilidad
TOTAL				16,428.00		
			Actualizado al	14-jul-08		Meta para
C23						

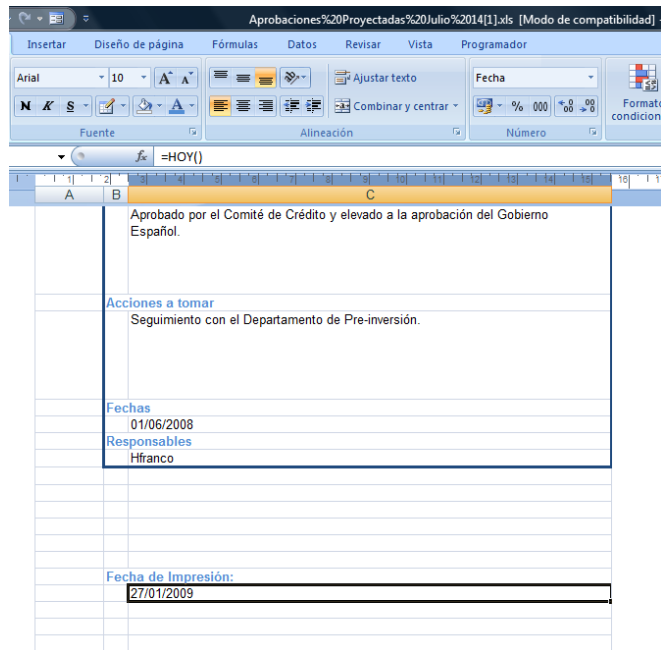
A esta casilla también se le puede cambiar el formato, para que sea más visible, como agrandar el número, centrarlo, etc.



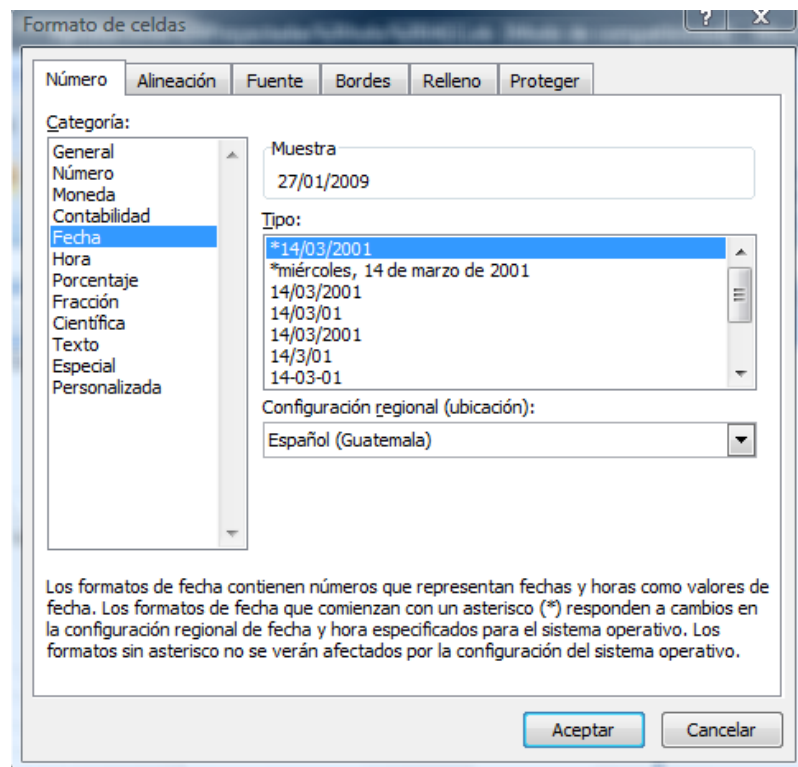
Una vez que se han colocado todos los valores en la ficha, se vuelve a ajustar el formato para que quepa el contenido en el espacio especificado.

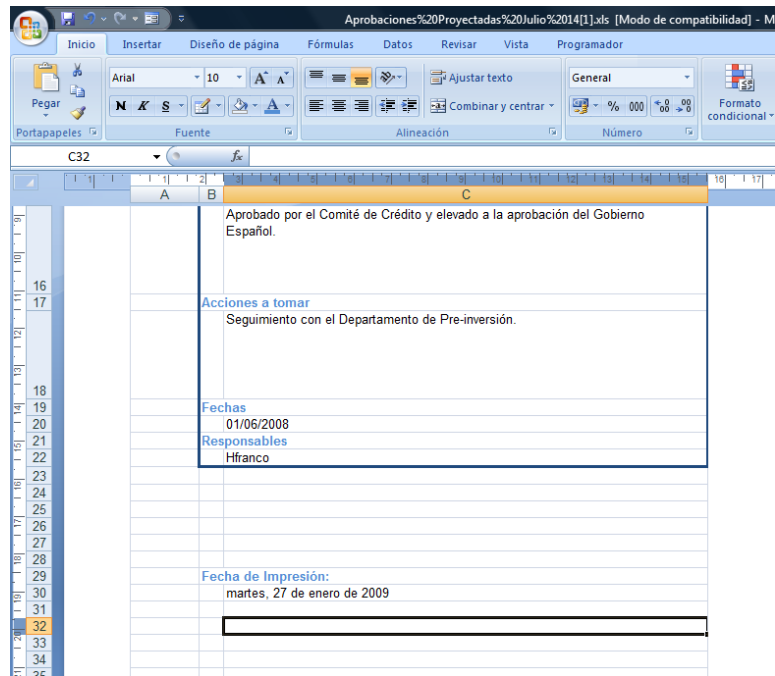


Para poner la fecha, se emplea la función =HOY(). Esta coloca la fecha del día en la hoja de cálculo. Es importante, para saber si la copia impresa tiene muchos días, podría haber una actualización más reciente.



Además, el formato de la fecha puede ajustarse también a gusto.

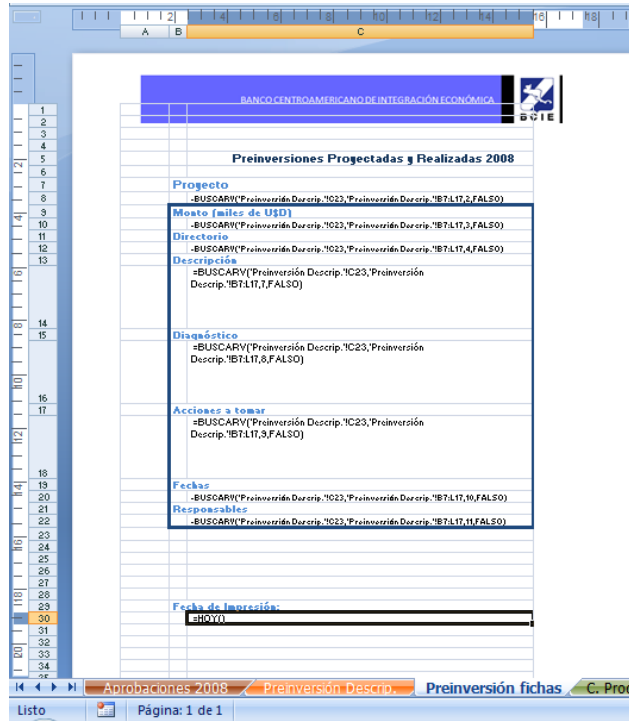




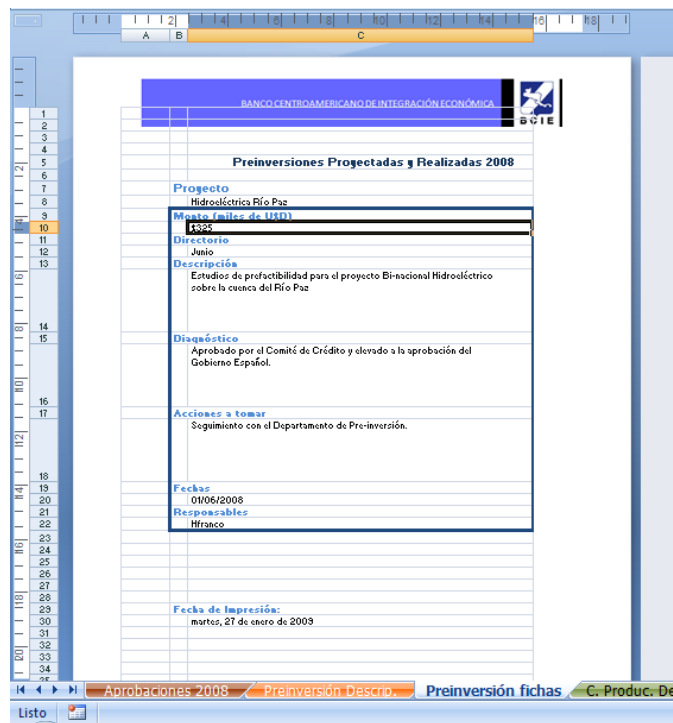
Este método permite realizar fichas de datos en una hoja de cálculo diferente a la hoja en que se encuentra la matriz original, pero dentro del mismo archivo.

Al final se agrega un encabezado del BCIE.

Estas son las funciones empleadas en la elaboración de la ficha:



Las fichas generadas usando la función BUSCARV de Excel tienen esta forma:



(Para ver ejemplos de tamaño original, consultar los anexos del 2 al 10)

9. Resultados

Las fichas de datos son el resultado de este proyecto. He aquí algunos ejemplos de las fichas elaboradas para conformar el sistema de gestión de la información:

1)



Preinversiones Proyectadas y Realizadas 2008

Proyecto

Hidroeléctrica Río Paz

Monto (miles de U\$D)

\$325

Directorio

Junio

Descripción

Estudios de prefactibilidad para el proyecto Bi-nacional Hidroeléctrico sobre la cuenca del Río Paz

Diagnóstico

Aprobado por el Comité de Crédito y elevado a la aprobación del Gobierno Español.

Acciones a tomar

Seguimiento con el Departamento de Pre-inversión.

Fechas

01/06/2008

Responsables

Hfranco

Fecha de Impresión:

martes, 27 de enero de 2009

2)



Preinversiones Proyectadas y Realizadas 2008

Proyecto

HIDRO EL SISIMITE

Monto (miles de USD)

\$2,000

Directorio

Octubre

Descripción

Preinversión para estudios de factibilidad de un proyecto hidroeléctrico

Diagnóstico

Cliente recopilando información para presentación.

Acciones a tomar

Seguimiento a la información

Fechas

Septiembre

Responsables

Nvides

Fecha de Impresión:

martes, 27 de enero de 2009

3)



Cooperaciones no Reembolsables 2008

Proyecto

Cooperación financiera no reembolsable a los países centroamericanos para financiar actividades relacionadas con la Unión Aduanera

Número de resolución DI

DI-81/2005

Organismo Ejecutor

MINECO

Fecha de Aprobación

27/05/2005

Monto Aprobado

\$500,000.00

Monto Ejecutado

\$420,000.00

Monto Disponible

\$80,000.00

Fecha Limite para el Desembolso

39646

Observaciones

Plazo vencido, se elevara a nivel de Presidencia por estar desembolsada en un 84% de su totalidad. Se solicitó de oficio ampliación plazo desembolsos el cual no fue resuelto en tiempo.

Responsables

Victor Manuel de Paz

Fecha de impresión:

jueves, 29 de enero de 2009

10. Discusión de Resultados

El sistema de fácil acceso a la información elaborado para el BCIE es práctico de utilizar, y no implica mayor espacio de almacenamiento. Se utilizó el programa Microsoft Excel para elaborarlas, porque este programa se encuentra instalado en todas las computadoras presentes en el BCIE. Esto es importante, porque adquirir otro programa, como Microsoft Access (programa para elaborar bases de datos), habría significado una inversión importante para el BCIE.

Las fichas son estéticas, y tienen la información ordenada de acuerdo a las especificaciones del Banco. Fueron diseñadas para que se impriman directamente en una sola hoja, para fines prácticos.

La información que aparece en las fichas es la información provista por los mismos ejecutivos del BCIE, por lo que no hace falta que una persona ajena al Banco maneje dicha información. Para utilizarlas sólo hace falta actualizar los datos presentes, y la ficha aparecerá actualizada, con la fecha del día en que se imprime.

No fue posible determinar si hubo mejoras en los sistemas internos de acceso a la información en el BCIE, debido a la ausencia de registros anteriores acerca del flujo de la información, posibles retrasos o problemas causados por información desactualizada.

Por falta de tiempo, no fue posible hacer una capacitación sobre el uso de las fichas para el personal del Banco. Sin embargo, las fichas de los proyectos fueron incluidas en sus informes, por lo que se volvieron en recursos valiosos para el BCIE. Los empleados se mostraron muy satisfechos con el uso de las fichas de gestión de la información, ya que les facilitaba el trabajo.

11. Conclusiones

1. Se elaboraron fichas fáciles de utilizar, incluidas dentro del mismo archivo en dónde se encuentra la información.
2. Se utilizó el programa Microsoft Excel, presente en el BCIE para elaborar las fichas del sistema de gestión de la información.
3. Las fichas elaboradas se imprimen en una página, con la fecha del día de la impresión.
4. Las fichas fueron incluidas satisfactoriamente en los informes de los proyectos del Banco.



12. Recomendaciones

Para utilizar las fichas:

- Cuando se detecte una falta de ortografía, se debe corregir en la matriz original de datos, no en la ficha.
- La matriz original puede ampliarse o reducirse, a fin de incluir más proyectos en las fichas, introduciendo los nuevos datos dentro de la matriz. Lo mejor es insertar una nueva fila dentro de la matriz. La fórmula BUSCARV de la ficha se ajustará automáticamente a los nuevos parámetros.
- Siempre deben numerarse los proyectos en la matriz original, para que el sistema de las fichas funcione. Estos números deben ser consecutivos.
- La función BUSCARV sólo puede buscar números en la primera columna de la matriz, por lo que sólo se pueden ingresar números que se encuentren en dicha columna.
- Para hacer nuevas bases de datos, lo mejor es utilizar un archivo similar como plantilla y colocar los nuevos datos en la matriz original. Si se copian las fichas de un archivo a otro, siguen utilizando de referencia el archivo original, no el nuevo.
- Si se eliminan columnas en la matriz original, conviene ajustar los números de columna en las fórmulas BUSCARV de la ficha.

Para utilizar Excel:

Excel tiene una gran variedad de funciones de búsqueda de datos (filtros, filtros avanzados, ordenamiento de listas, etc.). Para aprovecharlas mejor, es recomendable:

-  No combinar las celdas, ni en la fila de los títulos ni en la tabla de datos de una matriz. No importa si cierta información se repite infinidad de veces, o si la tabla es más estética con celdas combinadas. Lo mejor es utilizar la función de ajustar la celda al contenido.
-  No dejar filas en blanco dentro de la matriz de datos, sólo con fines decorativos.

De esta forma, cuando se desea encontrar una información específica en una matriz de datos, se puede utilizar la función de filtro sin problemas.

13. Referencias Bibliográficas

1. 2002, Definición de Excel. (en línea) Todoexpertos.com. Consultado el 29 de octubre de 2008. Disponible: <http://www.todoexpertos.com/categorias/tecnologia-e-internet/software-y-aplicaciones/microsoft-excel/respuestas/115341/definicion>
2. Alonso, C., 2008. Banco Centroamericano de Integración Económica. (Entrevista personal)
3. Ardila Vera, S., 2009, Diccionario de Términos Administrativos. (en línea) Administración de Documentos Técnico en Análisis y Producción de la Información Administrativa. SENA. Consultado el 29 de octubre de 2008. Disponible: <http://www.calameo.com/books/0000730799a89f8d649bf>
4. Banco Centroamericano de Integración Económica. (en línea) Consultado el 11 de agosto de 2008. Disponible: <http://www.bcie.org/spanish/index.php>
5. CIEDLA, 1995, Sistemas bancarios y financieros en América Latina — Buenos Aires, CIEDLA, 287 p.
6. Computer Contact, Formación en Comercio Exterior, 2008, Organismos de Promoción de las Exportaciones. (en línea). Consultado el 29 de octubre de 2008. Disponible: <http://www.computercontact.com/portal/entidades.htm>

7. Escoto Leiva, R., 2000, Banca Comercial. (en línea) EUNED, Costa Rica. Consultado el 29 de octubre de 2008. Disponible:
<http://www.uned.ac.cr/PMD/recursos/cursos/banca%20comercial/files/2-3.htm>
8. Grupo del Banco Mundial, 2008, Bancos Multilaterales de Desarrollo. (en línea). Consultado el 29 de octubre de 2008. Disponible:
<http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/BANCOMUNDIAL/QUIENESSOMOS/0,,contentMDK:20193809~menuPK:412916~pagePK:64057863~piPK:242674~theSitePK:263702,00.html>
9. INTECAP (Instituto Técnico de Capacitación y Productividad, GT) 2008. Curso Excel Intermedio e-learning, Guatemala.
10. Ladino, E., 2003. Control Interno – Informe COSO. (en línea) Monografias.com. Consultado el 5 de noviembre de 2008. Disponible:
<http://www.monografias.com/trabajos12/coso/coso2.shtml>
11. López Sánchez, H., 2003, La Economía. (en línea) Monografías.com, México. Consultado el 29 de octubre de 2008. Disponible:
<http://www.monografias.com/trabajos13/econo/econo.shtml>
12. Mueller, I., E. Lysiak, 2002, Banca Universal - Sistemas Financieros y Bancarios. (en línea) econlink.com.ar, Argentina. Consultado el 29 de octubre de 2008. Disponible:
<http://www.econlink.com.ar/economia/financiero/financiero.shtml>

14. Anexos

Anexo 1. Matriz original de Datos

No.	TIPO DE NEGOCIACIÓN	NOMBRE PROYECTO	MONTO PROYECTO (US\$ MILLONES)	FASE DE PROYECTO	DESCRIPCIÓN	INSTITUCIÓN	SITUACION ACTUAL	ACCION RECOMENDADA	EJECUTIVO RESPONSABLE
1	Préstamo soberano	Multisectorial de educación	50.00	idea	Se pretende negociar un multisectorial en educación con 4 objetivos: infraestructura de escuelas, brecha tecnológica, capacitación técnica con infraestructura.	MINEDUC		Abordar a autoridades del Ministerio de Educación y del Ministerio de Finanzas.	Vhernández
2	Leasing o préstamo soberano	Hospital (es) de traumatología	32.00	idea	Infraestructura hospitalaria de traumatología en Los Encuentros o Cuatro Caminos, El Rancho o Escuintla (1 hospital de 4)	VICEPRESIDENCIA / MSPAS	MINFIN solicitó cooperación no reembolsable por \$24,000 para efectuar consultorías.	Abordar a Comisión de Traumatología, para determinar prioridades.	Nvides
3	Leasing	Hospital (es) universitarios	50.00	idea	En terrenos de Universidad San Carlos en Ciudad Capital o en Xela, se pretende construir un Hospital Universitario con todas las especialidades, con el compromiso de repago del Ministerio de Salud Pública.	USAC	En terreno de la Universidad, construcción, mantenimiento y operación de dos hospitales, uno en Guatemala y otro en Quetzaltenango.	Reunión con MSPAS y Comisión de Traumatología de Vicepresidencia, USAC, MINFIN y BCIE para determinar prefactibilidad.	Nvides
4	APP	Ampliación Puerto Santo Tomás de Castilla	120.00	pre-factibilidad	Ampliación de muelle, terminal de contenedores, graneles líquidos, graneles sólidos, dragado de dársena y accesos terrestres.	MICIVI	Está por firmarse el contrato con la Empresa IDOM (Bilbao-España), para la realización de los estudios de factibilidad.	Seguimiento a la realización de los estudios.	Calonso
5	Leasing	Alquiler Edificio del Ministerio de Comunicaciones	4.00	indagatoria	Arrendamiento financiero con Opción de compra de Activo Extraordinario del BCIE, para el ministerio de Comunicaciones o el Ministerio de Salud.	MICIVI	Se hizo con el MICIVI una readequación de las instalaciones a las necesidades del Ministerio, elaborando los planos correspondientes. El MICIVI debe ratificar dichos planos y decidir sobre arrendamiento. En espera de una respuesta de MICIVI se abre la posibilidad de que el Ministerio de Salud requiera las instalaciones para el traslado de algunas dependencias administrativas.	Reunión con MICIVI para determinar el interés, caso contrario, reunión con el MSPAS.	Nvides
6	APP	Ampliación Puerto Quetzal	100.00	indagatoria	Ampliación de muelle, terminal de contenedores, dragado de dársena y accesos terrestres.	MICIVI	Se han presentado varias alternativas de financiamiento a la Junta Directiva entre las cuales están Financiamiento, Fungir como Administrador de fondos, Apoyar financieramente a empresas privadas que sean concesionadas, etc.	Solicitar reunión con Junta Directiva para determinar el interés de ellos en el Proyecto de ampliación y el esquema a utilizar.	Calonso
7	Préstamo soberano	Multisectorial de energía	25.00	idea	Por agilidad se pretende negociar un multisectorial con los siguientes objetivos: ahorro de energía (eficiencia energética), papel subsidiario del Estado (proyectos productivos e infraestructura básica) en cuencas con potencial de generación hidráulica, soluciones energéticas para comunidades aisladas.	MEM, FONADES, FONAPAZ		Abordar autoridades del MEM, del MINFIN o posibles organismos ejecutores (FONAPAZ, FONADES).	Calonso
8	Préstamo	Seguridad Alimentaria	60.00	idea	Seguridad alimentaria	MAGA	El Ministro de Agricultura envió nota solicitando misión de análisis para uso de recursos del Programa de Seguridad Alimentaria. El Ministro de Agricultura sostuvo reunión en Tegucigalpa el 31 de julio 2008.	Solicitar cita con el Ministro y coordinarla con José Deras en Honduras para concretar el Plan de Acción.	Vhernández
9	Leasing	Construcción de cárceles	30.00	idea	Bajo la figura de leasing, construir una cárcel de alta seguridad para 1,000 reclusos y cuadro adicionales en el interior de la República de Guate. (Escuintla, Xela, Chimalt., Barrios.	MINIGOB	El Ministro de Gobernación envió carta de solicitud para analizar la viabilidad de fortalecer el sistema penitenciario, y/o hacer estudios de preinversión.	Se dará respuesta a carta recibida, dando a conocer lo que se ha efectuado con anterioridad, solicitar el esquema a utilizar para la operación y prioridad a los lugares a construirse.	Vhernández

10	Administración de Fondos	Fortalecimiento institucional	4.00	indagatoria	En una operación de administración de recursos, el BCIE estará prestando su plataforma de licitaciones para ejecutar el presupuesto del Ministerio de Gobernación, en algunos rubros de inversión: compra de equipo y suministros, consultorías.	MINIGOB	El Ministro de Gobernación envió carta de solicitud para analizar la viabilidad de fortalecer la institución. Se realizan reuniones y análisis conjuntos con el MINIGOB y BCIE (Guatemala y Sede) para determinar la figura adecuada, además de un acuerdo Ministerial de respaldo.	Se ha definido un equipo de trabajo y se está analizando los aspectos jurídicos de la participación del BCIE y sus condiciones. Preparar matriz de alternativas con ventajas y desventajas de cada una.	Neil Vides
11	Cadenas productivas	Anticipos a proveedores Municipalidad de Guatemala	1.00	pre-factibilidad	Anticipos a proveedores	Municipalidad de Guatemala	Concejo Municipal acordó formar parte del programa. La Municipalidad entregó información completa. Se encuentra en análisis de Comité de Crédito para su aprobación.	Dictamen elaborado, enviado al Comité de Crédito. Posteriormente, seguimiento de aprobación por el Presidente.	Johana Samayoa
12	Préstamo 178 FCIE	Préstamo 178 FCIE (Naranja)	4.90	Re-pago	Disminución de cuotas de pagos en pmo NO. 178 FCIE.	Municipalidad de Guatemala	MuniGuate solicitó diferimiento de plazos para lo cual se analizó situación de pagos y saldos. Se acordó nuevo plan de amortización conforme al saldo. Terminar el dictamen correspondiente y elevar a Comité de Crédito. Irá a directorio del mes de Septiembre (virtual, antes de fin de mes).	Revisión del Dictamen y Proyecto de Resolución.	Calonso
13	Crédito directo	PADEGUA	6.70	Recopilar información	Préstamo a contratista de la Municipalidad de Guatemala	PADEGUA / Muni Guate	PADEGUA presentó toda la información necesaria. Traslada a Análisis para su dictamen.	Elaboración de dictamen.	Calonso
14	APP	Poste Único		indagatoria	Eliminar cables y postes de las calles y unificarlos.	Municipalidad de Guatemala	Pendiente de que la Muni Guate envíe información.	Programar reuniones para obtener información.	Neil Vides
15	APP	Conexión zona 9 y zona 10.	10.00	pre-factibilidad	Proyecto de urbanización para mejoramiento de área y calles que conectan Zona 9 y zona 10.	Municipalidad de Guatemala	MuniGuate realizó presentación del proyecto en BCIE. Pendiente de que la MuniGuate envíe planos y especificaciones.	Programar reuniones para obtener información	Neil Vides
16	APP	Carretera Peatizada entre el Kilómetro 22 carretera al Salvador, y Zona 14, Ciudad Guatemala.	1.70	Prefactibilidad	Carretera que conecta Santa Catarina Pinula con la zona 14 de Ciudad Guatemala.	Municipalidad de Santa Catarina Pinula	Se presentó la Hoja de Términos y Condiciones de la Preinversión, está en revisión de la Municipalidad. Una vez aprobado, terminar dictamen de la preinversión y posteriormente elevarlo a Directorio.	Dar seguimiento a la Municipalidad sobre revisión de la Hoja de Términos y Condiciones, de haber cambios, coordinar con Banca de Inversión la factibilidad de los mismos, para posterior firma del Alcalde.	Calonso
17	Preinversion contingente	Mercado y terminal en Mataquesuintla, Jalapa		indagatoria	Solicitud de preinversión para estudios de planos para mercado y terminal municipal, y equipamiento de biblioteca de escuela	Municipalidad de Mataquesuintla	Alcalde Dr. Hugo Manfredo Loy envió nota de fecha 7-04-08 solicitando financiamiento. GEREGUA recopila información necesaria.	Envío de nota solicitando conocer el perfil de proyecto	VHernández
18	Preinversion contingente	Teleférico en el Volcán de Agua	15.00	indagatoria	Construcción de Teleférico en el Volcán de Agua.	Muni. Sta. Ma. De Jesus-Sacatepeq.	Se recibió carta de intención de financiamiento de preinversión por Q.3.0 millones para culminar estudios de factibilidad. Habrá una reunión de presentación.	Enviar nota para dar respuesta a viabilidad de financiamiento del proyecto y continuar con el proceso de ingreso de información de factibilidad.	VHernández
19	Preinversion contingente	Mercado y terminal en Zunil, Quetzaltenango.			Construcción de mercado (Q.30.0 M) y terminal de buses (Q.20.0 millones).	Muni. De Zunil-Quetzaltenango	Carta de intención solicitando financiamiento para construcción de mercado Q.30.0 y terminal de buses Q.20.0 millones. Garantía Municipal con Convenio MINFIN	Envío de nota para dar respuesta a viabilidad de financiamiento del proyecto y continuar con el proceso de ingreso de información de factibilidad.	VHernández
20	Preinversion contingente	Centro comercial y salón de convenciones en Cajolá, Quetzaltenango		idea	Construcción de Centro Comercial y Salón de Convenciones. (Q.20.0 Millones aprox.)	Muni. De Cajolá-Quetzaltenango	Se recibió carta en la cual se solicita viabilidad por parte del BCIE para atenderlos financieramente.	Envío de nota para dar respuesta a viabilidad de financiamiento del proyecto y continuar con el proceso de ingreso de información de factibilidad.	VHernández
21	Crédito directo	Préstamo para pago deuda con VIVIBANCO		indagatoria	Reestructuración de préstamo con bancos comerciales (VIVIBANCO - Q22.0 millones)	Municipalidad de Zacapa	Alcalde Edgar Orellana envió nota con fecha de 20 agosto 2008. Se prepara alternativas para reestructuración de deuda. Ha existido un acercamiento con la dirección en este sentido, en espera de comunicación interna.	Programar reunión con MINFIN y Municipalidad de Zacapa para ver posibilidad de realizar convenio de pagos, del IVA_PAZ. Definir con Municipalidad, de acuerdo a capacidad de pago, el plazo y tasa.	VHernández
22	Crédito directo	Anillo Periférico de Chimaltenango		indagatoria	Estudio y ejecución del Anillo Periférico Chimaltenango	Municipalidad de Chimaltenango	Diputado Roberto Kestler envió nota solicitando apoyo para hacer estudio del anillo periférico. Se envió nota de respuesta el 14-04-08.	Reunión con alcalde para indagar interés de la comunidad y viabilidad del proyecto. Si es factible, solicitar información para pre-inversión. Reunión con MICIVI para conocer ante-proyectos.	Nvides
23	Donación	Biblioteca Chimaltenango		Solicitud	Apoyo en infraestructura y equipamiento de bibliotecas.	Chimaltenango	Diputado Roberto Kestler envió nota solicitando apoyo para infraestructura y equipamiento bibliotecas el 18-04-08.	Director por Guatemala envíe solicitud a la Sede para apoyar la donación. Identificar monto.	Fbasterrechea

24	Crédito directo	Construcción de mercado de mayoreo, centro comercial y monumento histórico	7.30	indagatoria	Construcción de proyectos como mercado de mayoreo, centro comercial y monumento histórico.	Municipalidad de Almolonga.	Alcalde Antonio Genaro Xiap envió nota de fecha 3 de julio-08 solicitando financiamiento para proyectos. Se han sostenido reuniones para discutir proyecto. La Muni entregó anteproyecto, y están obteniendo documentación del Consejo Municipal. Están tratando de resolver problema con la Contraloría General de la Nación sobre liberación del conflicto con el mercado actual.	Envío de nota solicitando información sobre avance del dictamen de la Contraloría. De solucionarse, tener reunión para promover el proyecto con Garantía Municipal con Convenio MINFIN	Nvides
25	Ministerio de Comunicaciones	Franja Transversal del Norte	207.00	Definición	Construcción de tramo carretero de 327 Km	Ministerio de Comunicaciones	El MINFIN está por definir si el proyecto va a ser financiado con garantía soberana o a través de de la empresa FTN, S.A.	Solicitar definición del MINFIN sobre mecanismo a utilizar y dependiendo de esto, elevar a Directorio la nueva propuesta.	Neil Vides
26	Leasing	Líneas de Transmisión	40.00	indagatoria	Líneas de Transmisión	INDE	Pendiente de definir hoja de términos y condiciones, y obtener el mandato de parte del INDE.	Reunión para coordinar con asesoría jurídica y con Banca de Inversión para definir la hoja de términos y condiciones a utilizar.	Hfranco
27	APP/leasing	Hidroeléctrica Chulac	170.00	indagatoria	Proyecto Hidroeléctrico de 130 MW.	INDE	Se están recibiendo estudios para términos de referencia previos a una licitación Int'l, administrada por el BCIE.	BCIE debe crear el esquema financiero a utilizar, negociar hoja de términos y condiciones y establecer un calendario de actividades.	Hfranco
28	Préstamo soberano	Hidroeléctrica Río Paz	350.00	Preinversión	Proyecto Hidroeléctrico de 170MW, del lado de Guatemala. Proyecto Binacional en la frontera con el Salvador.	INDE	Pendiente de desembolsar pre-inversión para estudios de factibilidad. El BCIE proporcionará US\$750K para los estudios. Esperar resultado de estudios para determinar necesidades de financiamiento definitivo.	Seguimiento a los estudios de factibilidad.	Hfranco
29	Préstamo soberano	Geotérmica Tecuamburro	180.00	indagatoria	Proyecto Geotérmico de 44MW en las faldas del volcán Tecuamburro.	INDE	Ya se realizaron estudios técnicos que presentarán al BCIE para consideración. Esperar estudios para preparar hoja de términos y condiciones generales.	Reunión con funcionarios del INDE para determinar condiciones del proyecto y mecanismo a utilizar.	Hfranco
30	APP/leasing	Hidroeléctrica	25.00	Preinversión	Proyecto hidroeléctrico de 12 MW a realizarse entre tres comunidades (Huité).	INDE	INDE ha realizado los estudios de pre-factibilidad y está pendiente de realizar la factibilidad y diseños. Se sostuvo reunión con los alcaldes.	Solicitar remisión de los estudios de pre-factibilidad al INDE	Hfranco

(Fuente: Datos originales de proyectos del BCIE del año 2008)

Anexo 2. Préstamos Soberanos

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Portafolio en el Sector Público en Gestión 2008

Proyecto Hidroeléctrica Río Paz

Tipo de Negocio	Préstamo soberano
Monto (Millones de USD)	\$350.0
Fase de Proyecto	Preinversión
Descripción	Proyecto Hidroeléctrico de 170MW, del lado de Guatemala. Proyecto Binacional en la frontera con el Salvador.
Institución	INDE
Situación Actual	Pendiente de desembolsar pre-inversión para estudios de factibilidad. El BCIE proporcionará US\$750k para los estudios. Esperar resultado de estudios para determinar necesidades de financiamiento definitivo.
Acción Recomendada	Seguimiento a los estudios de factibilidad.
Responsables	Hifranco

Fecha de impresión:
lunes, 05 de enero de 2009

Fuente: Carmen Luz García Echeverría

Anexo 3. Préstamos al Sector Público Autónomo

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Portafolio en el Sector Público en Gestión 2008

Proyecto
PADEGUA

Tipo de Negocio	Crédito directo
Monto (Millones de USD)	\$6.7
Fase de Proyecto	Recopilar información
Descripción	Préstamo a contratista de la Municipalidad de Guatemala
Institución	PADEGUA / Muni Guate
Situación Actual	PADEGUA presentó toda la información necesaria. Trasladar a Análisis para su dictamen.
Acción Recomendada	Elaboración de dictamen.
Responsables	Calonso

Fecha de impresión:
lunes, 05 de enero de 2009

Fuente: Carmen Luz García Echeverría

Anexo 4. Préstamos al Sector Privado

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Portafolio en el Sector Privado en Gestión 2008

Proyecto
Palmas del Ixcán

Tipo de Negocio	0
Monto (Millones de USD)	\$20.0
Fase de Proyecto	Realizar
Descripción	Siembra, desarrollo y mantenimiento de 12,000 hectáreas de plantación de palma africana, compra de maquinaria, equipamiento, construcción de obra civil de 1 plantas de 20 TM para la extracción de GPO en el área de Ixcán, por un monto de US\$ 87.0 MM de financiamiento. El cliente pone US\$ 44.0 MM.
Institución	0
Situación Actual	El proyecto será estructurado como Cofinanciado por parte del BCIE con un Sindicato del Banco Industrial. La carta la firmarán hasta que el BCIE apruebe.
Acción Recomendada	Completar dictamen para elevarlo a CCC, la semana del 22 de septiembre.
Responsables	Evasquez

Fecha de impresión:
lunes, 05 de enero de 2009

Fuente: Carmen Luz García Echeverría

Anexo 5. Préstamos de Preinversión

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Portafolio en el Sector Público en Gestión 2008

Proyecto

Teléferico en el Volcán de Agua

Tipo de Negocio	Preinversión contingente
Monto (Millones de USD)	\$15.0
Fase de Proyecto	Indagatoria
Descripción	Construcción de Teleférico en el Volcán de Agua.
Institución	Muni. Sta. Ma. De Jesus-Sacatepeq.
Situación Actual	Se recibió carta de intención de financiamiento de preinversión por Q.3.0 millones para culminar estudios de factibilidad. Habrá una reunión de presentación.
Acción Recomendada	Enviar nota para dar respuesta a viabilidad de financiamiento del proyecto y continuar con el proceso de ingreso de información de factibilidad.
Responsables	VHernández

Fecha de impresión:

lunes, 05 de enero de 2009

Fuente: Carmen Luz García Echeverría

Anexo 6. Línea de Crédito

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Portafolio en el Sector Privado en Gestión 2008

Proyecto

Asociación Guatemalteca para el Desarrollo (AGUDESA) (Visión Mundial)

Tipo de Negocio	0
Monto (Millones de USD)	\$0.8
Fase de Proyecto	Realizar
Descripción	Apertura de Línea Global de Crédito (Sector MIPYME)
Institución	0
Situación Actual	Documentación completa entregada a Análisis. Pendiente revisión Gerencia Guatemala. Calificación CC pero de gran impacto.
Acción Recomendada	Aprobado por CCC y elevado a la Presidencia para aprobación.
Responsables	Farriza

Fecha de impresión:

lunes, 05 de enero de 2009

Fuente: Carmen Luz García Echeverría

Anexo 7. Leasing

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Portafolio en el Sector Público en Gestión 2008

Proyecto

Líneas de Transmisión

Tipo de Negocio	Leasing
Monto (Millones de USD)	\$40.0
Fase de Proyecto	Indagatoria
Descripción	Líneas de Transmisión
Institución	INDE
Situación Actual	Pendiente de definir hoja de términos y condiciones, y obtener el mandato de parte del INDE:
Acción Recomendada	Reunión para coordinar con asesoría jurídica y con Banca de Inversión para definir la hoja de términos y condiciones a utilizar.
Responsables	Hifranco

Fecha de impresión:

lunes, 05 de enero de 2009

Fuente: Carmen Luz García Echeverría

Anexo 8. Factoring

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Portafolio en el Sector Público en Gestión 2008

Proyecto

Anticipos a proveedores Municipalidad de Guatemala

Tipo de Negocio	Cadenas productivas
Monto (Millones de USD)	\$1.0
Fase de Proyecto	pre-factibilidad
Descripción	Anticipos a proveedores
Institución	Municipalidad de Guatemala
Situación Actual	Concejo Municipal acordó formar parte del programa. La Municipalidad entregó información completa. Se encuentra en análisis de Comité de Crédito para su aprobación.
Acción Recomendada	Dicámen elaborado, enviado al Comité de Crédito. Posteriormente, seguimiento de aprobación por el Presidente.
Responsables	Johana Gamayo

Fecha de impresión:

lunes, 05 de enero de 2009

Fuente: Carmen Luz García Echeverría

Anexo 9. Cadenas Productivas

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Cadenas Productivas 2008

Proyecto
FEDECOCAGUA

Numero de proyecto en GECCO	301628
Monto (Miles de USD)	\$1.0
Responsable Análisis	Alopez
Responsable Promoción	Samayoa
Status	En Análisis
Directorio	Agosto
Descripción	Federación de cooperativas de café
Diagnóstico	Se presentará a la Gerencia de Crédito una explicación sobre la contabilización de la operación que refleje la orden de compra y los inventarios
Acciones a tomar	Entregarán la carta viernes 1 ago
Fechas	31/07/2008
Responsables	Jsamayoa y Alejandrina

Fecha de impresión:
lunes, 05 de enero de 2009

Fuente: Carmen Luz García Echeverría

Anexo 10. Cooperaciones no reembolsables

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA



Cooperaciones no Reembolsables 2008

Proyecto

Cooperación financiera no reembolsable a la Dirección de Atención y Asistencia al Consumidor, de la República de Guatemala

Número de resolución DI
PRE-37/2007

Organismo Ejecutor
DIACCO

Fecha de Aprobación
24/06/2007

Monto Aprobado
\$24,000.00

Monto Ejecutado
\$0.00

Monto Disponible
\$24,000.00

Fecha Límite para el Desembolso
39879

Observaciones

Beneficiario firmo recientemente el respectivo convenio el día 08/07/2008. A la espera de iniciar desembolsos.

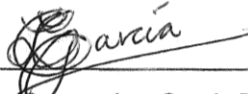
Responsables

Victor Manuel de Paz

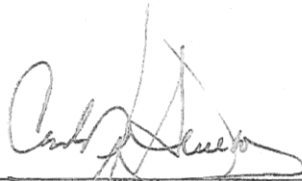
Fecha de impresión:

lunes, 05 de enero de 2009

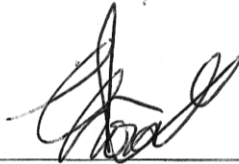
Fuente: Carmen Luz García Echeverría



Inga. Carmen Luz García Echeverría
AUTOR



Ing. Carlos Roberto Alonso Tello, MA.
ASESOR



Licda. Carmen Rosa Godoy Méndez, MSc.
REVISORA



Licda. Anne Marie Liere de Godoy, MSc.
DIRECTORA



Óscar Manuel Cobar Pinto, Ph.D.
DECANO