



PRESANCA II
Programa Regional de Seguridad
Alimentaria y Nutricional
para Centroamérica

PRESISAN
Programa Regional de Sistemas
de Información en Seguridad
Alimentaria y Nutricional



MAESTRÍA REGIONAL EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

CON ÉNFASIS EN GESTIÓN LOCAL



USAC



UNAN-Managua



UNAN-León



Universidad
de Panamá

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL DE LOS MUNICIPIOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DEL NORTE DE MORAZÁN (AMNM). DEPARTAMENTO DE MORAZÁN, EL SALVADOR, CENTROAMÉRICA

ABRIL DE 2012 A OCTUBRE DE 2013

RINA ELIZABETH LINARES SANDOVAL

GUATEMALA, NOVIEMBRE 2013



COMITÉ ACADÉMICO REGIONAL

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO DE CENTROAMÉRICA (CSUCA)

DR. ALFONSO FUENTES SORIA	SECRETARIO GENERAL
ING. ANÍBAL MARTÍNEZ	COORDINADOR DEL SISTEMA CENTROAMERICANO DE RELACIÓN UNIVERSIDAD-SOCIEDAD (SICAUS)

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA (USAC)

DR. OSCAR CÓBAR	DECANO FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA
LICDA. VIVIAN MATTA	ENLACE UNIVERSIDAD COMITÉ ACADÉMICO REGIONAL MARSAN

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA (UNAN-M), DE MANAGUA

LICDA. RAMONA RODRÍGUEZ	VICE RECTORA GENERAL DE UNAN MANAGUA
LICDA. CARMEN MARÍA FLORES	ENLACE UNIVERSIDAD COMITÉ ACADÉMICO REGIONAL MARSAN

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA (UNAN-L), DE LEÓN

LICDA. FLOR DE MARÍA VALLE ESPINOZA	VICE RECTORA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO
LICDA. CHRISTIANE GONZÁLEZ CALDERÓN	ENLACE UNIVERSIDAD COMITÉ ACADÉMICO REGIONAL MARSAN

UNIVERSIDAD DE PANAMÁ (UP) DE PANAMÁ

DR. FILIBERTO MORALES	DIRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO
DRA. DIORGELINA DE ÁVILA	ENLACE UNIVERSIDAD COMITÉ ACADÉMICO REGIONAL MARSAN

UNIVERSIDAD DE LAS AMÉRICAS (UDELAS)

DR. GREGORIO URRIOLOA

PROGRAMA REGIONAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL PARA CENTROAMÉRICA (PRESANCA II) – PROGRAMA REGIONAL DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL (PRESISAN)

LICDA. PATRICIA PALMA	DIRECTORA PRESANCA II
LICDA. HEDI DEMAN	COORDINADORA DE PRESISAN
ING. FERNANDO FUENTES MOHR	PRESANCA II
DR. MARIO SERPAS	PRESISAN

AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD

JUNTA DIRECTIVA

FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA

Ph. D. OSCAR MANUEL COBAR PINTO	DECANO
M.A. PABLO ERNESTO OLIVA SOTO	SECRETARIO
LICDA. LILIANA VIDES DE URIZAR	VOCAL I
Ph. D. SERGIO ALEJANDRO MELGAR VALLADARES	VOCAL II
LIC. RODRIGO JOSÉ VARGAS ROSALES	VOCAL III
BR. FAYVER MANUEL DE LEÓN MAYORGA	VOCAL IV
BR. MAIDY GRACIELA CÓRDOVA AUDON	VOCAL V

CONSEJO ACADÉMICO

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO

Ph. D. OSCAR MANUEL CÓBAR PINTO

MSc. VIVIAN MATTA DE GARCÍA

Ph. D. ROBERTO FLORES ARZÚ,

Ph. D. JORGE ERWIN LÓPEZ GUTIÉRREZ,

MSc. FELIZ RICARDO VELIZ FUENTES

BIOGRAFÍA

Rina Elizabeth Linares Sandoval, nació en el municipio de San Antonio Pajonal, departamento de Santa Ana El Salvador, el 5 de junio de 1985. Hija de: Julio José Linares Soto y María Luisa Sandoval Martínez, siendo la última de seis hermanos.

Sus estudios básicos los realizó del año 1992 al 2000, en la Escuela Urbana Mixta “José María Salazar España” de San Antonio Pajonal; mientras que la educación media la cursó durante los años 2001 a 2002 en el Centro Escolar INSA, obteniendo el título de bachiller general; la educación superior la realizó durante los años de 2003 al 2008 en la Universidad de El Salvador, Facultad Multidisciplinaria de Occidente (UES-FMOCC). El trabajo de grado lo elaboró durante el año 2009 denominado “Propuesta de un Plan de Emergencia y Evacuación para la Facultad Multidisciplinaria de Occidente, Universidad de El Salvador”, graduándose el 30 de abril del año 2010, obteniendo el título de Ingeniera Industrial.

Durante el período del mes de abril de 2012 al mes de octubre de 2013, formó parte del Programa de Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional segunda promoción (MARSAN II), del Programa Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica en su Segunda Fase (PRESANCA II).

DEDICATORIA

Dedico esta monografía a:

Dios, por ser bondadoso y perfecto, por darme la fuerza para seguir adelante y cumplir un nuevo desafío en mi vida... Gracias Dios.

A mi familia, que con sus esperanzas de verme superar y salir adelante en la vida, siempre me apoyan, dándome muestra de su esfuerzo y sacrificio, siendo el motor que mueve mi camino.

RECONOCIMIENTOS

Reconocimientos especiales a mi familia por el apoyo y buenos deseos de salir adelante, y lograr los objetivos conjuntamente, mejorando cada día y superando los obstáculos.

A una persona especial Ricardo López, quien con su amor, paciencia y apoyo, afronto los desafíos y me alentó a culminar la experiencia.

A todas las personas que ayudaron de alguna manera a desarrollar el trabajo, ya sea por su colaboración directa o sus buenos deseos.

AGRADECIMIENTOS

Al Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESANCA II) y Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESISAN), por brindarme la oportunidad de seguir creciendo personal y profesionalmente, dándome las herramientas necesarias para desenvolverme durante la experiencia del programa de maestría.

A los profesoras/es quienes con su oportuna y precisa instrucción nos enseñaron y guiaron a lo largo del desarrollo del proceso. También a las alcaldesas/alcaldes de la AMNM y demás autoridades, por el apoyo e entusiasmo de crecer conjuntamente y llevar a cabo el trabajo en el territorio.

A mí tutora Elizabeth Torres, por su dedicación y compromiso de guiarme durante la elaboración del presente documento.

A mis compañeros del programa de maestría, con quienes compartimos momentos agradables y difíciles durante los 18 meses que se llevó a cabo la experiencia, que sin duda alguna son personas que se entregaron y dieron lo mejor de ellos para vivir el proceso.

A las personas que forman parte del programa por ayudar y colaborarme para lograr los objetivos propuestos, que en momentos difíciles y adversos me apoyaron para superarlos.

SIGLAS

Sigla	Significado
ACOMPAS de RL	Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria de Mujeres Productoras de Jocoaitique de Responsabilidad Limitada
ASATINZ	Asociación de Atención Integral a la niñez
ALGES	Asociación de Lisiados de Guerra de El Salvador
ASALDIG	Asociación de Lisiados y Discapacitados de Guerra
AMNM	Asociación de Municipios del Norte de Morazán
ASPS	Asociación Salvadoreña Promotora de la Salud
ADESCO	Asociaciones de Desarrollo Comunal
CBI	Centro de Bienestar Infantil
CEDESAN	Centro de Documentación y Exhibición de Tecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional
CENTA	Centro Nacional de Tecnología y Forestal
ECOSAN	Centros de Desarrollo de Ecotecnologías para la Seguridad Alimentaria y Nutricional
COMURES	Corporación de Municipalidad de la Republica de El Salvador
DGPC	Dirección General de Protección Civil
DIGESTYC	Dirección General de Estadística y Censos
ELCSA	Escala Latinoamericana y del Caribe de Seguridad Alimentaria
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FUSAL	Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano
FSM	Fundación Segundo Montes
IDH	Índice de Desarrollo Humano
INSAN	Inseguridad Alimentaria y Nutricional

ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer
ISNA	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Integral de la Niñez y la Adolescencia
MAMLESIP	Mancomunidad de Municipios Lencas de la Sierra de La Paz
MARSAN	Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional
MAG	Ministerio de Agricultura
MINED	Ministerio de Educación
MINSAL	Ministerio de Salud de El Salvador
OBSAN-L	Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional Local
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PRESISAN	Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica
PRESANCA II	Programa Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica en su Segunda Fase
PFGL	Proyecto de Fortalecimiento a los Gobiernos Locales
PFI	Proyecto de Fortalecimiento Institucional
SAE	Secretaría para Asuntos Estratégicos de la Presidencia
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SSDT	Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización
TMS	Técnico de Monitoreo y Seguimiento
TECNISAN	Técnicos en Seguridad Alimentaria y Nutricional
UCSF	Unidad Comunitaria de Salud Familiar
URD	Urgencia, rehabilitación y desarrollo

TABLA DE CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO	1
1. INTRODUCCIÓN	3
2. OBJETIVO DE LA MONOGRAFÍA	4
3. METODOLOGIA DE ELABORACIÓN DE LA MONOGRAFÍA	5
4. PROCESO DE LA EXPERIENCIA VIVIDA	6
a. Objetivo general del proceso	8
b. Objetivos específicos	8
c. Antecedentes y contexto de accionar donde se vivió la experiencia	9
d. Marco orientador de SAN de la experiencia	10
e. Metodología y recursos metodológicos de gestión en SAN empleados	15
5. RESULTADOS OBTENIDOS EN TÉRMINOS DE SAN	17
a. Resultado 1: Fortalecimiento de las municipalidades a través de la gestión de los CEDESAN y ECOSAN	17
b. Resultado 2: Fortalecimiento de los OBSAN-L para la gestión de la SAN en los municipios Arambala, Jocoaitique y Meanguera.	21
c. Resultado 3: Gestión de la SAN a través del mapeo de actores y caracterización municipal.	24
d. Resultado 4: Apoyo a procesos para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN.	30
e. Resultado 5: Asistencia técnica a proyectos	33
f. Resultado 6: Caracterización de las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional de residentes en municipios fronterizos de CA y experiencia vivencial para la comprensión de las determinantes de la INSAN.	35
6. LECCIONES APRENDIDAS	40
7. CONCLUSIONES	41
8. RECOMENDACIONES	42
9. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	43
10. ANEXOS	45

GRÁFICOS

Gráfica 1 Prevalencia de desnutrición según talla para la edad en niñas(os) menores de 5 años de edad. _____ 11

FIGURAS

Figura 1 Mapa general del proceso _____ 7

Figura 2 Ubicación geográfica de los municipios de la AMNM _____ 9

TABLAS

Tabla 1 Indicadores de los municipios de la AMNM _____ 13

RESUMEN EJECUTIVO

El PRESANCA II es un programa de la SG-SICA que cuenta con el apoyo financiero de la Unión Europea, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Gobierno de Finlandia. El PRESANCA II, busca contribuir a la reducción de la inseguridad alimentaria y nutricional en las poblaciones más vulnerables de Centroamérica, fortaleciendo el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) en el marco de un proceso de concertación de políticas sociales, ambientales y económicas.

El PRESANCA II tiene el programa de la Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN), con el objetivo de formar recursos humanos capaces de reconocer la realidad de la población centroamericana y generar soluciones en conjunto con los potenciales actores, haciendo uso de los resultados de investigaciones y de los sistemas de información, para la generación de modelos innovadores y validados en los diferentes niveles de intervención: Local, Nacional y Regional. Con la metodología estudio/trabajo, la MARSAN permitió la asistencia técnica a los municipios miembros de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), El Salvador, durante el período comprendido entre el mes abril de 2012 al mes de octubre de 2013, como parte del apoyo que brinda a los municipios fronterizos de Centroamérica.

La elaboración del presente documento se realizó con asesoría permanente de especialistas del PRESANCA II – PRESISAN, y consulta bibliográfica de fuentes primarias y secundarias. Además de utilizar una guía titulada “El ABC para elaborar nuestras monografías”, elaboradas por especialistas del PRESANCA II.

En el territorio, se acompañó el Proyecto de Fortalecimiento Institucional (PFI) de la AMNM, planificando las acciones mediante matrices de planificación por cada periodo, apoyando herramientas del PRESANCA II, como son: OBSAN – L, CEDESAN y ECOSAN. Además de implementar la metodología de mapeo de actores, caracterización municipal, enfoque de marco lógico para la formulación de perfiles de proyectos, entre otras, trabajando conjuntamente con técnicos y enlaces municipales.

El presente documento sistematiza la experiencia de la MARSAN llevada a cabo durante 18 meses. Dentro del contenido se encuentra: objetivos de la monografía, la metodología de elaboración de la monografía, proceso de la experiencia vivida que comprende desde el objetivo general del proceso, antecedentes y contexto de accionar donde se vivió la experiencia, marco orientador en SAN de la experiencia, hasta la metodología y recursos metodológicos de gestión en SAN empleados; incluye el documento un capítulo de resultados donde además de describir los principales resultados obtenidos en términos de SAN en el territorio, presenta sus conclusiones específicas y la

respectiva evidencia del logro; y por último, se tienen los capítulos de lecciones aprendidas; conclusiones y recomendaciones generales.

El trabajo que se llevó a cabo ayudó a contribuir al fortalecimiento de la gestión de la SAN en los municipios que integran la AMNM, brindando herramientas y técnicas para fortalecer las capacidades humanas de los actores locales, buscando que los procesos sean sostenibles y mejoren las condiciones de vida de la población más vulnerable del territorio. Las instituciones locales, junto con las autoridades municipales, son el medio encargado de garantizar el desarrollo y el empoderamiento constante de las personas, para establecer cambios positivos en la sociedad.

1. INTRODUCCIÓN

Con la metodología de estudio/trabajo del programa de Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en Gestión Local, desarrollado por el programa PRESANCA II, se apoyó el proceso de fortalecimiento institucional para la gestión de la SAN de los municipios miembros de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), El Salvador, durante el período comprendido entre el mes abril de 2012 al mes de octubre de 2013, como respuesta a la necesidad de los gobiernos locales de mejorar la situación de la SAN de sus comunidades, desarrollando capacidad de análisis, a través de la implementación y el fomento de herramientas y prácticas para abordar los determinantes que ocasionan la inseguridad alimentaria y nutricional en el territorio.

A través de la experiencia de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN), nace el interés de trabajar en pro de garantizar una mejor calidad de vida para las personas vulnerables de los países de la región, desde cualquier nivel de institucionalidad. Enfocado en el fortalecimiento de las capacidades humanas de las generaciones presentes y desarrollar prácticas amigables con el medio ambiente, para encaminar el trabajo hacia el desarrollo de la sociedad, con la ayuda de las organizaciones que trabajan en el territorio, buscando una estrategia de integración y vinculación de objetivos.

Consolidar la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en el territorio, requiere de un modelo de desarrollo sostenible, es por ello que las herramientas y técnicas que se fortalecieron (CEDESAN, OBSAN, ECOSAN, identificación de actores, caracterización municipal y enfoque de marco lógico en la formulación de proyectos locales), buscan asegurar la participación de los sectores de la sociedad. Además de desarrollar conocimientos para identificar y analizar las necesidades y gestionar recursos que mejoren la calidad de vida de las personas más vulnerables.

Contribuir a erradicar los problemas sociales y económicos actuales en los municipios fronterizos, requiere el empoderamiento de los actores locales y de la población en general. En este sentido, la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), como institución que trabaja para planificar, gestionar y ejecutar acciones orientadas al desarrollo de los municipios, de la mano con los gobiernos locales, es la encargada de buscar estrategias que garanticen la sostenibilidad de los procesos, enfocado en el fortalecimiento de los capitales de desarrollo (capital humano, productivo, social, natural y físico), por medio de convenios estratégicos con entidades gubernamentales y no gubernamentales.

2. OBJETIVO DE LA MONOGRAFÍA

Presentar un informe de las actividades y logros alcanzados en el marco de la experiencia estudio – trabajo, como estudiantes de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN), para contribuir al fortalecimiento institucional para la gestión de la SAN, en poblaciones con altos niveles de vulnerabilidad de los municipios que conforman la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), El Salvador; durante el período comprendido entre el mes abril de 2012 al mes de octubre 2013.

3. METODOLOGIA DE ELABORACIÓN DE LA MONOGRAFÍA

El presente documento describe el proceso desarrollado durante el programa de Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en gestión local, desarrollado en la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), El Salvador, durante los meses de abril de 2012 a octubre de 2013.

Para su elaboración se contó con asesoría permanente de especialistas del PRESANCA II – PRESISAN, como el docente encargado de proyectos en SAN e integrante del comité académico de la maestría (Ing. Fernando Fuentes); especialista en refuerzo de capacidades de análisis y coordinación de la MARSAN (Dr. Mario Serpas), y la tutora asignada al proceso (Lic. Elizabeth Torres), quien con su experiencia y asesoría brindó asistencia técnica para la construcción de cada uno de los apartados que se desarrollan en el documento.

De igual forma, el profesor Carlos Brenes Castillo impartió un taller cuyo producto final fue la identificación preliminar del proceso definido como eje central, los procesos intermedios y el eje central de la monografía, mediante el desarrollo del mapa de procesos, los cuales posteriormente se afinaron y aprobaron por la tutora.

Habiendo determinado el eje central y los resultados principales e intermedios, se procedió a documentarlos, realizando un resumen y análisis de cada uno de ellos, con sus respectivas evidencias del trabajo realizado a lo largo del programa de maestría.

También se realizó consulta bibliográfica de fuentes primarias y secundarias que ayudaron a reforzar conocimientos, dando mayor solidez a la información presentada.

Para la elaboración del presente documento se contó con una guía titulada “El ABC para elaborar nuestras monografías”, elaboradas por especialistas del PRESANCA II, la cual fue la base en todo el proceso de documentación de la experiencia.

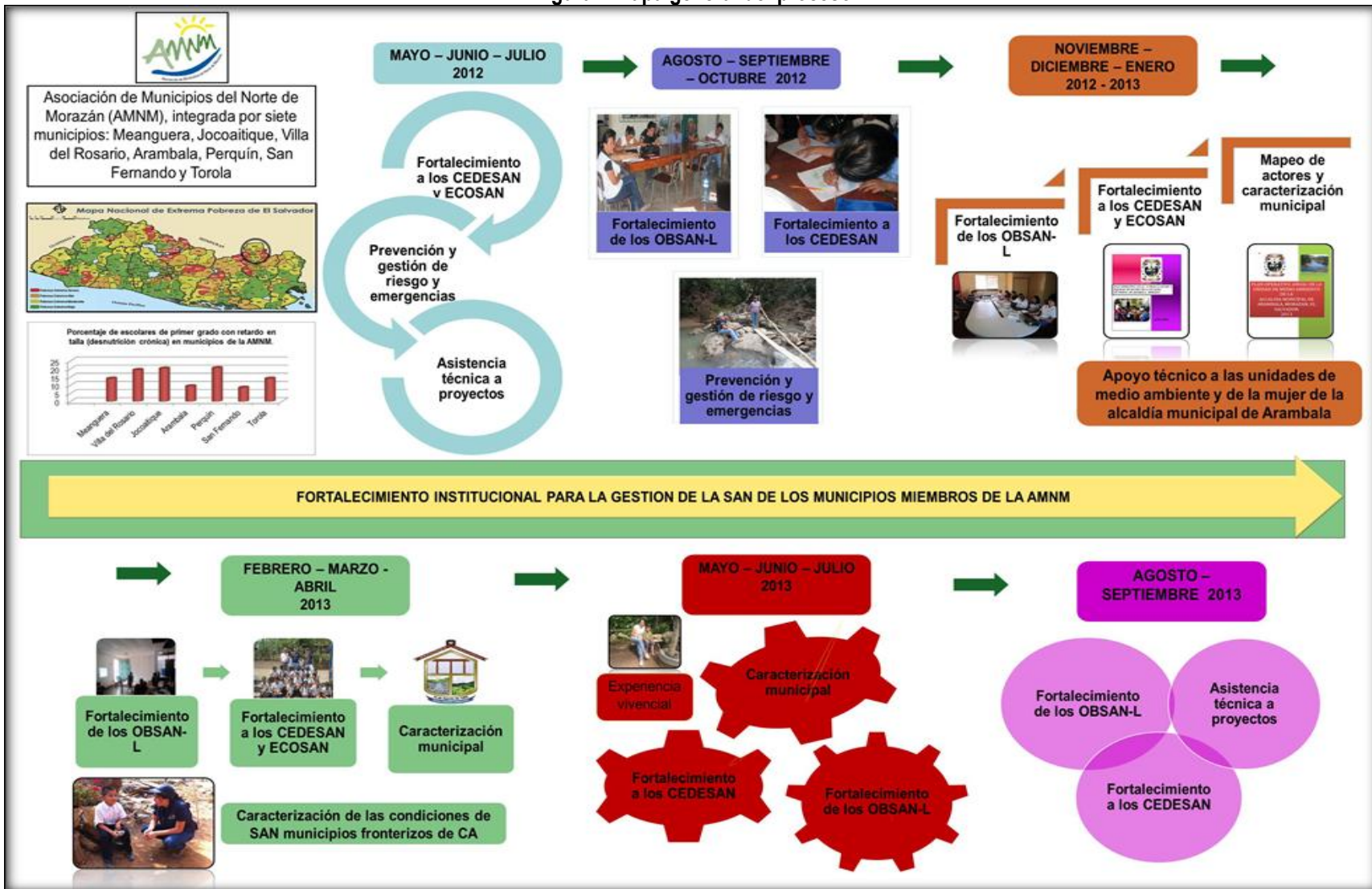
4. PROCESO DE LA EXPERIENCIA VIVIDA

Con la finalidad de esquematizar la experiencia vivida durante el programa de maestría, a continuación se presenta el esquema del proceso (figura 1), detallando los resultados generales y algunas de las acciones más relevantes, abonando al eje central del accionar “Fortalecimiento institucional para la gestión de la SAN de los municipios miembros de la AMNM”.

El bosquejo se presenta por periodos trimestrales, dando un panorama general de los procesos intervenidos, durante el trabajo de campo. El mayor apoyo técnico se dio en los municipios de Meanguera, Jocoaitique y Arambala.

El accionar de la experiencia deja sentir que hay mucho camino que recorrer para lograr mejorar las condiciones de vida de las personas más vulnerables de los municipios, rescatando que muchos de los actores locales cuentan con la motivación y ambición de trabajar por la gente y para la gente.

Figura 1 Mapa general del proceso



Fuente: Elaboración propia

a. Objetivo general del proceso

Fortalecer las municipalidades que integran la Asociación de Municipios del Norte de Morazán para la gestión y promoción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, durante el período comprendido entre el mes de abril 2012 al mes de octubre 2013.

b. Objetivos específicos

- i. Contribuir a la promoción de los CEDESAN (Centros de documentación y exhibición de tecnologías en SAN) como espacios donde las personas puedan fortalecer sus capacidades humanas, mediante intercambio de experiencias, capacitaciones, convivencia social, exposiciones de materiales, etc. enfocados en los cinco capitales de desarrollo (Humano, Social, Productivo, Natural y Físico).
- ii. Fortalecer el análisis de indicadores en SAN, para la gestión coordinada de alternativas de solución a una necesidad o problemática identificada a nivel local (Observatorios locales en seguridad alimentaria y nutricional – OBSAN L).
- iii. Impulsar espacios donde se desarrollen, promuevan y transfieran tecnologías amigables con el medio ambiente (ECOSAN).
- iv. Identificar y analizar las organizaciones presentes en los municipios de Arambala y Jocoaitique, para establecer vínculos estratégicos que generen mayor impacto en las poblaciones más vulnerables.
- v. Caracterizar las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio de Jocoaitique bajo el enfoque del capital humano, productivo, social, ambiental y físico.
- vi. Fortalecer las capacidades de los actores locales en el tema de gestión de riesgo y prevención de desastres, en el municipio de Arambala, para lograr condiciones de un municipio seguro y saludable para toda la población.
- vii. Apoyar la formulación y elaboración de perfiles de proyectos de la AMNM, para posterior gestión de recursos, abonando a mejorar las condiciones de SAN en el territorio.

c. Antecedentes y contexto de accionar donde se vivió la experiencia

La monografía corresponde al trabajo de asistencia técnica brindada dentro del programa de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional, con énfasis en gestión local en la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), El Salvador; durante el período comprendido entre el mes abril de 2012 al mes de octubre de 2013.

La AMNM está integrada por 7 municipios de la zona norte de Morazán: Meanguera, Villa del Rosario, Jocoaitique, Arambala, Perquín, San Fernando y Torola; creada el 27 de enero de 2004. Se legalizó el 19 de agosto del mismo año, regida legalmente por la Constitución de la República y el Código Municipal, que trabaja para planificar, gestionar y ejecutar acciones orientadas al desarrollo de los municipios, realizando alianzas estratégicas con diferentes organizaciones (Diario Oficial, Agosto 2004). Situada a aproximadamente a 200 kilómetros de la ciudad de San Salvador (figura 1).

La población total de los municipios que integran la AMNM es de 21,763 habitantes, de los cuales el 17% reside en la zona urbana y el 83% en el área rural (DIGESTYC, 2007) (tabla 1).

Figura 2 Ubicación geográfica de los municipios de la AMNM



Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth

Para buscar el desarrollo integral y establecer vínculos estratégicos, la zona norte de Morazán cuenta con el apoyo de varias organizaciones tanto gubernamentales como no gubernamentales. El Ministerio de Salud por medio de los directores de las Unidades Comunitarias de Salud Familiar (UCSF), son entes que promueven el desarrollo de los municipios, y con los cuales las alcaldías municipales trabajan de la mano para promover la salud preventiva. De igual forma, los maestros de los Centros Escolares, son actores claves en el territorio, quienes dan el espacio y apoyo para trabajar con los alumnos y alumnas, y están dispuestos a participar en los procesos que promuevan una mejor calidad de vida de los estudiantes y sus familias. Las/os técnicas/os municipales de protección civil, actualmente organizan y capacitan al comité municipal y comités comunales de protección, además de ayudarles a desarrollar técnicas de planificación como los planes de trabajo y mapas de gestión y prevención del riesgo a nivel de comunidades.

A nivel nacional se está desarrollando el programa de alfabetismo, con el cual se busca declarar a los municipios libres de analfabetismo, es por ello que los promotores locales de este programa son parte clave para ayudar a las personas que no saben leer ni escribir, siendo la educación uno de los problemas sociales que hay que erradicar, para construir un país desarrollado.

La Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano (FUSAL), actualmente trabaja en seis de los municipios de la AMNM (Arambala, Jocoaitique, Villa del Rosario, Torola, Perquín y San Fernando), con el programa “Libras del Amor”, siendo un programa integral de Seguridad Alimentaria Nutricional que contribuye a la erradicación de la pobreza a través de la reducción de la desnutrición infantil, educación y motivación a las familias para que adopten prácticas y estilos de vida más saludables. Así también, la Asociación Salvadoreña Promotora de la Salud (ASPS), apoya procesos para mejorar las condiciones de salud de la población, con énfasis en las mujeres, jóvenes y niñez, promoviendo acciones sociales de cambio para la implementación de la reforma del Sistema Nacional de Salud.

Las Asociaciones de Desarrollo Comunal (ADESCO), son parte importante de todos los procesos que se desarrollan en la zona, dándole sostenibilidad a los proyectos que se ejecutan y generando cambios significativos en la vida de las personas, es por ello que el fortalecimiento al capital humano es un eje principal del desarrollo.

d. Marco orientador de SAN de la experiencia

Para fortalecer el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), el PRESANCA II en el marco de un proceso de concertación de políticas sociales, ambientales y económicas, contribuye al logro del objetivo 1 de las Metas del

Milenio que busca reducir al 2015 a la mitad la población que vive en condiciones de hambre, desnutrición y pobreza (PRESANCA II, 2012).

Con el objetivo de continuar avanzando en el fortalecimiento de los procesos de integración regional, en la reunión extraordinaria de jefes de estado y gobiernos de los países del Sistema de Integración Centroamérica (SICA) desarrollada en Managua, Nicaragua el 8 de agosto de 2012, se consideraron una serie de consecuencias como efectos del cambio climático, por lo que se ratificó el compromiso de erradicar el hambre y la desnutrición crónica, a través de una serie de acciones: impulsar programas de desarrollo territorial; creación de mecanismos de adaptación, prevención, gestión del riesgo y contingencia; desarrollo de mecanismos de monitoreo y evaluación de indicadores de desarrollo humano y seguridad alimentaria nutricional, variabilidad y cambio climático; e instruir a la Secretaria General para la creación de un mecanismo especial de monitoreo y seguimiento de los incrementos de los precios de los alimentos básicos. Otro de los acuerdos fue implementar estrategias de carácter regional vinculadas a la Seguridad Alimentaria y Nutricional, en armonía con el marco jurídico internacional, regional y propio de cada país (SICA, 2012).

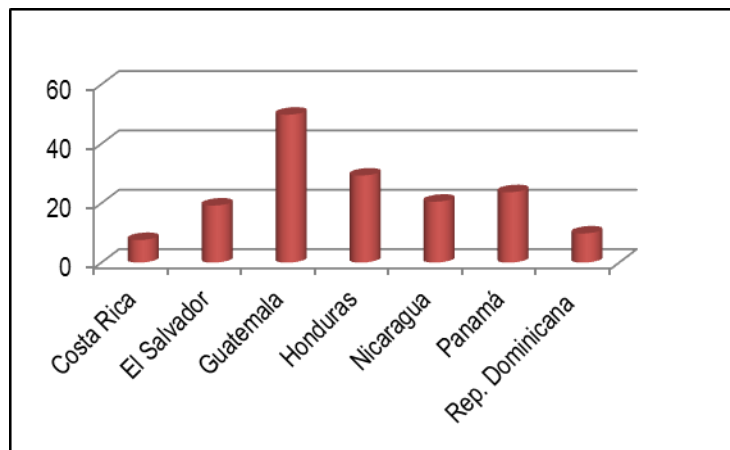
El problema de inseguridad alimentaria y nutricional de los países de la región se visualiza al analizar los indicadores de prevalencia de desnutrición según baja talla para la edad (desnutrición crónica) en niñas(os) menores de 5 años, donde Guatemala presenta el mayor porcentaje (49.8%), seguido de Honduras (29.3%) (SIRSAN, 2013).

Guatemala es el único país de la región en que los niveles de subnutrición de la población han aumentado (Centroamérica en

Cifras, 2011) por lo que en vez de acercarse a las metas tanto de la Cumbre Mundial de la Alimentación (CMA), como del primer Objetivo de Desarrollo del Milenio (ODM), se está alejando.

En El Salvador, el dieciséis de octubre de dos mil nueve, mediante el decreto ejecutivo N° 63, se establece la seguridad alimentaria y nutricional como una acción prioritaria del gobierno, abordada mediante la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional basada en enfoque de derechos humanos, particularmente del derecho a la alimentación. De acuerdo a la observación número 12 del Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, el

Gráfica 1 Prevalencia de desnutrición según talla para la edad en niñas(os) menores de 5 años de edad.



Fuente: Elaboración propia con base en datos del SIRSAN, 2013.

derecho a la alimentación adecuada se ejerce cuando todo hombre, mujer o niño, ya sea sólo o en común con otros, tiene acceso físico y económico, en todo momento, a la alimentación adecuada o a medios para obtenerla (Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, 1999).

La Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de El Salvador 2011 -2015, establece como su objetivo general: “Garantizar el derecho a una alimentación saludable para toda la población salvadoreña, en una forma progresiva, iniciando con las poblaciones en condiciones de mayor vulnerabilidad, promoviendo la seguridad alimentaria y nutricional y la soberanía alimentaria de manera ambiental, social, cultural y económicamente sostenible, contribuyendo en el largo plazo a mejorar la calidad de vida de la población”, armonizando una serie de instrumentos jurídicos internacionales, regionales y nacionales que han sido ratificados por el estado (CONASAN, 2011).

El indicador nacional de El Salvador de prevalencia de desnutrición según talla para la edad en niñas(os) menores de 5 años es de 19.2 por ciento, observándose mejoras en los últimos años, sin embargo todavía queda mucho camino para lograr el primer Objetivo de Desarrollo del Milenio. El porcentaje de personas pobres en el país es casi la mitad de la población (47.5%), ubicándose en el tercero más alto de la región, debajo de Honduras y Nicaragua, según datos del SIRSAN. Para el año 2012 el índice de desarrollo humano es de 0.680 ubicándose en la posición número 107 a nivel mundial (SIRSAN, 2013).

A nivel de la zona norte, el PRESANCA en su primera fase, apoyó a los municipios de Arambala y San Fernando, con un modelo de trabajo directo con las municipalidades, mientras que el PRESANCA II actualmente integra esfuerzos con la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), para gestionar procesos que ayuden a mejorar la situación de inseguridad alimentaria y nutricional en los siete municipios que la conforman, por medio del proyecto de fortalecimiento institucional (PFI), los proyectos de urgencia, rehabilitación y desarrollo (URD), además de la asistencia técnica de los TMS y estudiantes de la MARSAN asignados.

Según la tabla 1, Perquín y Jocoaitique tienen los mayores porcentajes de escolares de primer grado con retardo en talla (desnutrición crónica) en 20.6%, y, 20.3% respectivamente. El mayor índice de desarrollo humano es de 0.678 correspondiente a Villa del Rosario en la posición 137 a nivel nacional, mientras que Torola se encuentra en la posición 253, con 0.601, siendo el más bajo. La esperanza de vida oscila entre 65 y 67 años en los municipios (Almanaque 262, Estado del Desarrollo Humano en los Municipio de El Salvador 2009).

El mayor porcentaje de analfabetismo según el censo DIGESTYC 2007 es de 31.2 correspondiente a Torola, seguido de Arambala con 30.8, el menor porcentaje es de 19.1 del municipio de Villa del Rosario, aunque en los

últimos años el gobierno ha intensificado el trabajo para reducir los índices a nivel nacional y declarar a los municipios libres de analfabetismo (DIGESTYC, 2007).

Morazán es uno de los departamentos que se visualiza con mayores porcentajes de pobreza (pobreza extrema severa, pobreza extrema alta, pobreza extrema moderada y pobreza extrema baja) según los mapas de pobreza del FISDL. Dentro de los municipios que integran la AMNM, Torola se encuentra con pobreza extrema severa; Arambala, San Fernando y Villa del Rosario con pobreza extrema alta; Perquín, Jocoaitique y Meanguera con pobreza extrema moderada (FISDL, 2005).

Tabla 1 Indicadores de los municipios de la AMNM

Municipios de la AMNM	*Población Total			**% escolares de primer grado con retardo en talla	**IDH	**Esperanza de vida	% Analfabetismo mayores de 15 años
	Total	Urbana	Rural				
Meanguera	7,818	1,535	6,283	14.1	0.642	65.3	26.2
Villa del Rosario	1,339	473	866	19.4	0.678	66.8	19.1
Jocoaitique	2,877	825	2,052	20.3	0.650	65.8	25.3
Arambala	1,821	258	1,563	9.4	0.627	65.4	30.8
Perquín	3,158	181	2,977	20.6	0.664	66.3	22.2
San Fernando	1,708	218	1,490	8.5	0.655	66.2	20.3
Torola	3,042	219	2,823	14.1	0.601	66.3	31.2

Fuente: Elaboración propia con base en datos de: * DIGESTYC 2007, ** Almanaque 262, Estado del Desarrollo Humano en los Municipio de El Salvador 2009.

i. Programas de gobierno

Como medida para erradicar la pobreza extrema severa y alta de los municipios de El Salvador, el gobierno central, por medio del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL), ejecuta el Programa Comunidades Solidarias, siendo los municipios de Torola, Villa del Rosario, San Fernando y Arambala, los que participan de la Asociación de Municipios de la Zona Norte de Morazán (AMNM). El objetivo del programa es mejorar en forma integral las condiciones de vida de las familias en situación de extrema pobreza. El programa abarca cuatro ejes: 1. Capital humano (bono para la salud y la educación y pensión básica universal), 2. Servicios básicos, donde se priorizan los 100 municipios en condiciones de pobreza extrema severa y alta a nivel nacional en infraestructura social básica (acceso a agua domiciliar y electrificación rural) y estratégica (mejorando centros escolares y establecimientos de salud, caminos rurales e infraestructura comunitaria); 3. Generación de ingresos, buscando que

las familias se incorporen a actividades productivas; 4. Gestión territorial, encaminada a promover y asegurar la participación ciudadana y la inclusión social.

Para mejorar los índices en materia de educación, el gobierno de El Salvador ha implementado los siguientes programas:

- **Programa de alimentación y salud escolar**

Donde los estudiantes de los centros escolares reciben un refrigerio diario, buscando mejorar el estado nutricional del estudiantado a fin de propiciar mejores condiciones de aprendizaje;

- **Programa de dotación de uniformes, zapatos y útiles escolares para estudiantes de educación parvularia y educación básica del sector público**

Coordinado a través de la Secretaria Técnica de la Presidencia, que benefician a todos las niñas y niños que legalmente están matriculados en los centros escolares, con el objetivo de incentivar y garantizar la permanencia de los alumnos en los centros de estudios.

- **Programa de alfabetización**

Se desarrolla a nivel nacional, retomando las obligaciones constitucionales y compromisos internacionales en materia de educación, por parte del estado salvadoreño. El 26% de la población de los municipios que integran la AMNM, según el censo 2007 son analfabetas, por lo que el objetivo del programa es disminuir para el año 2014 la tasa de analfabetismo a nivel nacional a un 4% de la población mayor de 15 años. La metodología de implementación de este programa es por medio de voluntariado local, quienes son los encargados de brindar la educación a las personas que se proponen aprender a leer y escribir (Gobierno de El Salvador, Ministerio de Educación, 2013).

Los programas nacionales a nivel local cuentan con el apoyo de la municipalidad y las instituciones representantes de los diferentes ministerios en el municipio, ayudando a lograr los objetivos, mediante la participación de la población más vulnerable. Están enfocados a mejorar la calidad de vida de las personas, por medio de la educación y el fortalecimiento de las capacidades humanas.

Los gobiernos locales del territorio de la AMNM, como ente rector de los diferentes municipios, y con la integración de esfuerzos mediante la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) y contando con personal técnico capaz y comprometido con las personas, tienen la facultad de fortalecer los procesos que aseguren gestionar recursos, para

mejorar la situación que actualmente viven las comunidades más pobres del territorio. Sin embargo, existen muchos problemas que resolver, para avanzar hacia un desarrollo sostenible.

El trabajo integrado con todas las instituciones presentes en el territorio a lo largo del tiempo, obtendrá resultados satisfactorios para todos los sectores sociales. El equilibrio en la inversión en los capitales de desarrollo juega un papel importante, las alcaldes y alcaldes están conscientes de ello, por lo que se busca orientar los recursos con mayor eficiencia y eficacia en las necesidades prioritarias.

e. Metodología y recursos metodológicos de gestión en SAN empleados

Durante la experiencia desarrollada a lo largo de los 18 meses de la maestría con el enfoque estudio/trabajo, se aplicaron una serie de metodologías, con el objetivo de fortalecer la gestión de la seguridad alimentaria y nutricional en el territorio.

El trabajo en el territorio principalmente se basó en apoyar la ejecución del Proyecto de Fortalecimiento Institucional (PFI) de la AMNM, que se desarrolla con el propósito de fortalecer las capacidades locales e institucionales para una gestión de la SAN, respondiendo a las realidades del territorio. El proyecto contempla cuatro resultados: promover el enfoque SAN e identificar sinergias y acciones complementarias; transferir metodologías y tecnologías en apoyo a la gestión de la SAN; aplicar herramientas que faciliten la incorporación de la SAN en el territorio; gestionar situaciones de riesgo y emergencias con enfoque SAN.

Durante cada etapa de trabajo de campo se planificaron las acciones, mediante matrices de planificación, donde se especificaban los resultados que se tenían que presentar al final de cada período, con sus respectivos medios de verificación, ya fueran estos trabajos desarrollados o informes.

Como parte de la ejecución del PFI para fortalecer los municipios se apoyaron otras herramientas del PRESANCA II, como son: Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional Local (OBSAN – L), basada en la metodología propuesta por el programa, logrando obtener un espacio de discusión y análisis de las diferentes problemáticas que enfrentan los municipios.

La base para tomar decisiones correctas y de acuerdo a las necesidades reales de la población, radica en conocer los determinantes que generan los problemas, por ello, es necesario tener información actualizada y accesible para quien la necesite. Con este fin se utilizó la metodología de mapeo de actores y caracterización municipal. La primera es necesaria para conocer las organizaciones presentes en el municipio, los objetivos que persiguen y tener una base para la toma de decisiones y establecer alianzas estratégicas. La caracterización municipal nos muestra la

información del municipio ordenada de acuerdo a los capitales de desarrollo, útil para conocer el municipio, siendo una herramienta para la toma de decisiones y gestión de proyectos.

El apoyo en los procesos para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN, se desarrolló promoviendo la participación de las organizaciones vinculadas con el tema (Protección Civil, alcaldía municipal, líderes comunitarios), se realizaron entrevistas para el llenado de fichas, se geo-referenciaron las amenazas, sacando fotografías de cada una de ellas, para luego ser incorporadas en el diagnóstico del municipio de Arambala y también se consultaron fuentes secundarias.

Para obtener el resultado de formulación de proyectos, se desarrolló la metodología con enfoque de marco lógico, con su respectivo árbol de problema y objetivos, como la base para el planteamiento del problema, con la finalidad de fortalecer las capacidades de los técnicos locales y abonar a la cartera de proyectos de la AMNM.

El trabajo desarrollado conjuntamente con los enlaces y/o técnicos municipales durante la experiencia, es parte de la metodología utilizada para unir esfuerzos y fortalecer las capacidades locales, como una estrategia de que los procesos vinculados a la gestión de la SAN sean sostenibles.

5. RESULTADOS OBTENIDOS EN TÉRMINOS DE SAN

A través de la metodología de estudio/trabajo de la Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en Gestión Local, se logró acompañar diversos procesos de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (El Salvador), tendientes al fortalecimiento institucional para la gestión de la SAN, como respuesta a la necesidad de los gobiernos locales de fortalecer el tema y desarrollar capacidades de análisis, a través de la implementación y el fomento de herramientas y prácticas para diagnosticar y abordar la compleja problemática de inseguridad alimentaria y nutricional en el territorio.

Los OBSAN-L, CEDESAN y ECOSAN se utilizaron como herramientas para contribuir a incidir en las condiciones de vulnerabilidad de la población de los municipios socios de la AMNM. Para ayudar a la toma de decisiones y priorización de proyectos (por partes autoridades locales), se trabajó en la caracterización municipal y mapeo de actores. El desarrollo de procesos para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias, apoyo y asistencia técnico en la elaboración de perfiles de proyectos, fueron otros de los aportes del trabajo realizado. Para conocer la realidad de las comunidades locales, reforzar los conocimientos y tener la capacidad de análisis crítico, se tuvo la experiencia del proceso de caracterización de las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional de residentes en municipios fronterizos de Centroamérica y la experiencia vivencial en una comunidad local.

Todos estos resultados contribuyeron a fortalecer, tanto a la AMNM como a los gobiernos locales, en aspectos para gestionar la seguridad alimentaria y nutricional, siendo la base para lograr el desarrollo de nuestros municipios. Estas herramientas y metodologías abren espacios para la participación e involucramiento de todos los sectores de la población, además de contribuir al análisis y gestión de proyectos para ayudar a las personas desfavorecidas del territorio.

a. Resultado 1: Fortalecimiento de las municipalidades a través de la gestión de los CEDESAN y ECOSAN

- i. Los CEDESAN** son espacios físicos donde se puede aprender y reflexionar sobre temas actuales, adquirir nuevos conocimientos, utilizando una metodología participativa, involucrando a personas de todas las edades sin discriminación alguna. Se persigue que estos centros sean espacios de aprendizaje interactivo, mediante técnicas adecuadas y dinámicas para la fácil enseñanza.

A lo largo de la experiencia realizada se contribuyó en los municipios de Meanguera, Arambala y Jocoaitique, desarrollando diferentes actividades, las cuales se describen a continuación:

- **Meanguera**

Se desarrollaron actividades con el comité de apoyo al CEDESAN, capacitándolo en temas de Seguridad Alimentaria y Nutricional, utilizando una metodología participativa, para un mejor aprendizaje. Los temas impartidos fueron: patrón alimentario, vinculado al trabajo de investigación del curso de epidemiología nutricional, cuyo objeto de estudio fue identificar los patrones alimentarios de las familias jóvenes, adultas y de la tercera edad en el municipio de Meanguera. Los grupos de alimentos y sus nutrientes, alimentación adecuada en los ciclos de vida, cálculo de medidas antropométricas y su análisis, liderazgo y motivación a lideresas locales, fueron otros de los temas impartidos. Durante los meses de junio y julio del año 2012, fue el periodo que se brindó mayor asistencia técnica.

- **Arambala**

El apoyo al CEDESAN de Arambala inicia en noviembre del año 2012, con la elaboración del plan de trabajo para el año 2013, donde conjuntamente con la persona encargada en ese momento se planificaron los procesos, se analizaron los grupos vulnerables y las actividades a ejecutar para ayudarles a mejorar sus condiciones de vida.

Uno de los aspectos importantes de mencionar es que la municipalidad asignó una partida presupuestaria para el desarrollo propio de sus actividades, así como una persona encargada directamente para el CEDESAN, a quien durante el presente año (2013) se le brindó asistencia técnica directa en los procesos impulsados.

A través del CEDESAN se apoyó en la elaboración de los planes operativos para las unidades de Medio Ambiente y de la Oficina de la Mujer de la alcaldía municipal de Arambala, además se brindó asistencia técnica en el cumplimiento de dicho plan.

- **Jocoaitique**

En el municipio de Jocoaitique los procesos del CEDESAN se apoyaron brindando asistencia técnica al encargado, para fortalecerlo y darle seguimiento a las actividades del plan de trabajo, el cual se realizó conjuntamente, analizando los problemas y necesidades percibidos en ese momento. Los temas prioritarios que se impulsaron, abarcan el capital humano, ambiental, social y productivo. La necesidad de desarrollar las capacidades de los jóvenes, para optar a mejores oportunidades de empleo y cuidar el medio ambiente, reduciendo el uso de químicos en la producción de alimentos, fueron y son temas que preocupan a las autoridades locales.

Los CEDESAN de los tres municipios necesitan mayor fortalecimiento para que puedan cumplir con las expectativas. El Centro del municipio de Arambala se encuentra mayor desarrollado, ya que el espacio físico cuenta con mayor material bibliográfico y equipo, un encargado directamente para labores propias y la asignación presupuestaria por

parte de la alcaldía municipal. El compromiso adquirido por el Concejo Municipal y su Alcalde hacia la población hace que la responsabilidad sea mayor, a pesar de ser un alcalde joven y nuevo en la administración pública local.

Las personas locales necesitan apropiarse del CEDESAN, tomándolo como un espacio que puede ayudarles a empoderarse a través del conocimiento, experiencia, lecciones aprendidas, por su carácter participativo.

En la zona existen personas con iniciativas emprendedoras, conocimientos prácticos en diferentes temáticas, siendo el recurso humano requerido para el intercambio de ideas, y multiplicación de las buenas experiencias locales.

Lo jóvenes locales están interesados en aprender nuevas habilidades y destrezas, reconociendo que deben prepararse para el futuro, por lo que son un recurso prometedor para impulsar los procesos desde el CEDESAN.



Fecha: Agosto 2012
Lugar: Meanguera
Mantenimiento y siembra de semillas y plantas
ECOSAN



Fecha: Agosto 2013
Lugar: Arambala
Capacitación de primeros auxilios a actores locales

- ii. **El ECOSAN** es un espacio físico de demostración, validación, transferencia, promoción y adopción de ecotecnologías para mejorar las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional, congruentes con las necesidades y realidad local. Su finalidad es que la población aprenda y desarrolle conocimientos que ayuden a solventar problemas existentes, relacionados con la disponibilidad, acceso, consumo y utilización biológica de los alimentos.

A los municipios de Meanguera y Arambala se les brindó apoyo en la construcción y seguimiento del ECOSAN, en los cuales los huertos demostrativos y escolares fueron el eje de desarrollo, demostrando que no es necesaria la utilización de químicos en la producción de hortalizas y hojas verdes.

En el municipio de Meanguera se desarrolló un huerto demostrativo y se trabajó con el Centro Escolar María Paz Cristina Montes, en la Colonia San Luis, durante los meses de junio y julio del año 2012. La encargada y el comité de apoyo al CEDESAN fueron las/os responsables de llevar a cabo los procesos aprendidos. Mientras que en el municipio de Arambala se acompañó a dos Centros Escolares (Centro Escolar Las Quebradas y Las Marías) para dar inicio al proceso de instalación de huertos escolares, en los cuales también se impartieron charlas educativas en temas ambientales, por medio de videos ilustrativos, siendo el encargado del CEDESAN el delegado para darle seguimiento y monitorear a dichas actividades.

En los municipios apoyados es necesario ampliar el concepto de ECOSAN, gestionar la implementación de nuevas ecotecnologías, involucrar a las instituciones presentes en los municipios que desarrollen y pongan en práctica nuevas procesos amigables con el medio ambiente.

Conclusiones

- La participación de los diferentes grupos de personas (niñas/as, mujeres, jóvenes, ancianas/os, etc.), en los CEDESAN ayuda a fortalecer sus capacidades humanas, creando una sociedad activa y preparada para desarrollarse plenamente. El continuo desarrollo de estos centros es importante para crear un ambiente idóneo y acorde con las necesidades actuales de cada municipio.
- Los huertos demostrativos y escolares son el componente del ECOSAN que se ha implementado en la zona, siendo una ventana para trabajar otras ecotecnologías, con materiales locales y que sean utilizadas para reducir la contaminación de los recursos naturales.

Evidencia del logro

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 1 - Estudio de Epidemiología Nutricional.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 2 - POA CEDESAN de Arambala 2013.doc](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 3 - POA CEDESAN de Jocoaitique 2013.doc](#)

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 4 - POA de Unidad de Medio Ambiente Arambala 2013.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 5 - Matriz de POA de Unidad de Medio Ambiente Arambala 2013.xls](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 6 - POA Unidad de la Mujer Arambala.docx](#)

b. Resultado 2: Fortalecimiento de los OBSAN-L para la gestión de la SAN en los municipios Arambala, Jocoaitique y Meanguera.

El Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional (OBSAN), se define como un espacio donde todos los actores locales pueden analizar y discutir acerca de un problema o necesidad, con base en la realidad local, para proponer y dar seguimiento a intervenciones y acciones específicas, mediante el análisis de indicadores, que apoye al logro de la SAN, en un territorio determinado.

Los municipios en los cuales se apoyó al fortalecimiento del OBSAN fueron: Arambala, Jocoaitique y Meanguera. Por tener el proceso, particularidades en cada uno, se describe por separado. Estos municipios están desarrollando espacios, donde todas las instituciones gubernamentales, no gubernamentales y organizaciones comunitarias participan, creando el medio para que se involucren y aporten los recursos disponibles, canalizándolos hacia el mismo fin.

i. Arambala

El municipio de Arambala inició la conformación del OBSAN desde la primera fase del PRESANCA. En la segunda fase, se continuó con el trabajo que se venía desarrollando, dando asistencia técnica al nuevo gobierno local, que asumió el cargo a partir del mes de mayo del año 2012.

El nuevo gobierno local con la visión de buscar sinergias con las diferentes instituciones y consciente de la necesidad de la continuidad del compromiso adquirido por el gobierno anterior, siguió desarrollando reuniones una vez al mes, participando en seis de estas reuniones, desde el mes de octubre del año 2012. Actualmente estas reuniones se realizan los segundos martes de cada mes, en donde previamente se planifica la agenda, juntamente con el encargado del CEDESAN.

Las instituciones participantes actualmente son once, entre ellas se encuentran: Alcaldía Municipal, Unidad Comunitaria de Salud Familiar (UCSF), Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica en su segunda fase (PRESANCA II), Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), Centro Escolar de Arambala, Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano (FUSAL), entre otros. Los

resultados obtenidos de estos espacios de trabajo son: presentación del diagnóstico de salud del municipio, a cargo de la Directora de la UCSF de Arambala; alianzas de trabajo entre los miembros del OBSAN y Protección Civil; intervenciones de las diferentes instituciones a nivel local; e informes de proyectos que la municipalidad tiene planificado realizar y los que se están ejecutando.

ii. Jocoaitique

El trabajo con el OBSAN comenzó en el año 2012, siendo la técnica de protección civil quien inició con el proceso, ya que según la Ley de Protección Civil, se debe organizar una comisión municipal en este mismo campo, integrado por todas las instituciones presentes en el municipio. A medida que las instituciones se fueron sensibilizando de la importancia de crear un espacio de diálogo y análisis, se creó una agenda para que se desarrollara una vez al mes. Actualmente este espacio es trascendental para la intervención de los problemas que actualmente aquejan el municipio y afectan la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Las instituciones de gobierno presentes del municipio (Ministerio de Educación, Salud, PNC, Juzgado de Paz, Alcaldía Municipal), instituciones no gubernamentales (ASPS, FUSAL, PRESANCA II) y organizaciones comunitarias (ADESCOS, Iglesias) son las que intervienen en el proceso. Se ha apoyado e incentivado a llevar a cabo el proceso, manifestando la importancia y la necesidad de crear y sostener el espacio, para integrar esfuerzos y canalizar recursos.

Se intervino en seis sesiones de trabajo, donde se abordaron temas de salud, protección civil, planes de trabajo de la alcaldía municipal, problemas sociales, planes de trabajo de las diferentes instituciones y planeación de actividades integradas.

iii. Meanguera

En el municipio de Meanguera se creó el OBSAN con el nombre de Mesa de Desarrollo Integral del municipio de Villa de Meanguera, en el mes de febrero de 2013, siendo la alcaldía, por medio del encargado de la Unidad de Medio Ambiente y CEDESAN, los delegados a llevar a cabo la agenda y logística de los eventos de esta mesa. Los participantes en esta mesa son: diferentes líderes y representantes de Asociaciones de Desarrollo Comunal (ADESCOS), alcaldía municipal, UCSF de Meanguera, entre otras. El PRESANCA II motivó y apoyó a iniciar y actualmente se le da seguimiento y apoyo técnico a los procesos. En este espacio participan instituciones gubernamentales, no gubernamentales y líderes comunitarios.

Se participó en tres reuniones de trabajo en las cuales se desarrollaron las siguientes acciones: presentación del diagnóstico de salud y las limitaciones de recursos y equipo que afectan la realización del trabajo a los encargados

de brindar el servicio, presentación del diagnóstico de educación, y se realizó una presentación de la Ley de Medicamentos de El Salvador, a petición de los integrantes de la mesa, ya que dicha ley entró en vigencia en el mes de abril de 2013.

El proceso para la implementación del OBSAN, en los tres municipios, se desarrolló de forma diferente, debido a los diferentes actores que intervienen en el proceso y a la situación misma de cada unidad territorial.

Arambala es un municipio donde el programa lleva más tiempo de trabajo. Aunque el año pasado (2012) hubo cambio de gobierno local, el proceso continuó gracias al empoderamiento de ciertas instituciones, las que hicieron que los nuevos encargados de la municipalidad continuaran el proceso, visualizándolo como un espacio esencial para el desarrollo y mejoramiento del municipio. Actualmente el proceso necesita tomar acción en líneas estratégicas para mejorar las condiciones de vida de la población.

La municipalidad de Jocoaitique tiene que empoderarse del proceso, visualizar este como una herramienta necesaria para crear los espacios de análisis, discusión y darle seguimiento a las acciones a seguir. Las instituciones están seguras de estar por una buena vía, para integrar esfuerzos y no duplicarlos.

Meanguera recién inicia el proceso. El alcalde municipal y su equipo de trabajo, tienen la visión de utilizar este espacio para integrar esfuerzos con las instituciones presentes en el municipio y líderes comunitarios.

Conclusiones

- Las organizaciones que trabajan por el desarrollo de un municipio, requieren de un espacio de discusión y análisis de los problemas que enfrentan, esto hace que los OBSAN sean un punto de encuentro, que dé como resultados acuerdos y compromisos, para ejecutar acciones concretas de las necesidades específicas.


Evidencia de logro

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 7 - Acuerdo de constitución OBSAN de Meanguera.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 8 - Sistematización OBSAN Arambala 2013.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 9 - Modelo de sistemas alimentario y nutricional.docx](#)

c. Resultado 3: Gestión de la SAN a través del mapeo de actores y caracterización municipal.

i. Mapeo de actores

El mapeo de actores se llevó a cabo en los municipios de Arambala y Jocoaitique, durante el mes de diciembre del año 2012. La recolección de datos se realizó por medio del llenado de fichas, donde se caracterizó a las organizaciones presentes en el territorio; dentro de la información recolectada se destacan: nombre de la institución y representante local, dirección en el municipio, tipo de organización, número de miembros, propósito, acciones que realiza, proyectos que ejecuta, relación con otras instituciones.

		PRESANCA II Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional Para Centroamérica		PRESISAN Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional			
FICHA DE CARACTERIZACION DE ORGANIZACIONES PRESENTES EN EL TERRITORIO							
Asociación de Municipios del Norte de Morazán – AMNM							
País: El Salvador		Municipio: Arambala			Fecha: 17/12/2012		
Datos del informante							
Nombre: Juan Rosa Amaya Argueta							
Cargo: Presidente				Tiempo en el cargo: 2 años			
Profesión: Comerciante				Años de trabajo en la institución: 7 años			
Identificación institucional							
Nombre de la institución		Asociación de Atención Integral a la niñez					
Siglas (si las tiene)		ASATINZ					
Nombre del director nacional							
Dirección oficina nacional							
Teléfono							
Fax							
Página web							
Dirección en el municipio							
Nombre del representante local		Juan Rosa Amaya Argueta					
Dirección oficina local		Barrio El Centro, Arambala					
Teléfono:		Fax:		Página web:			
Presente en la Zona Norte de Morazán desde:		2005					
Tipo de cobertura:		Gubernamental:		ONG o Fundación:		Internacional:	
Cobertura:		Regional:		Nacional:		Municipal:	
						Local: X	
							

Fecha: Diciembre 2012

Lugar: Arambala y Jocoaitique

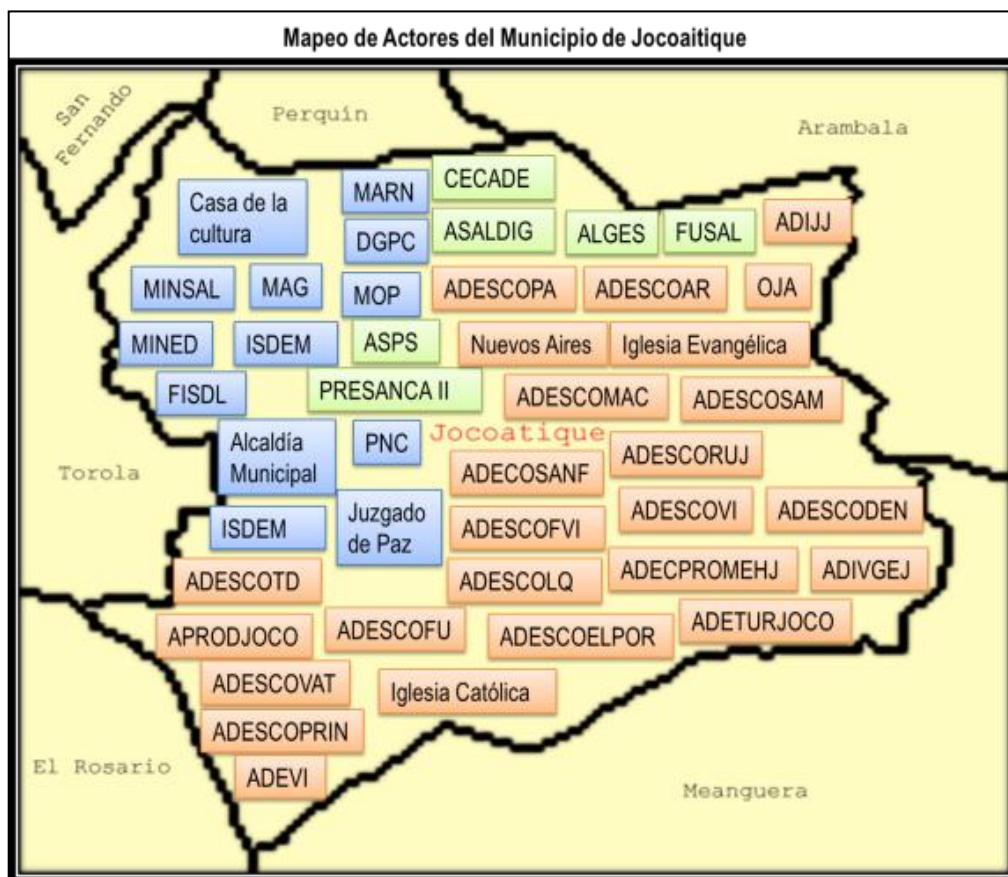
Formato de ficha utilizada para caracterizar las organizaciones.

El Juzgado de Paz, Policía Nacional Civil (PNC), Ministerio de Salud de El Salvador (MINSAL), Ministerio de Educación (MINED), Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL), Dirección General de Protección Civil (DGPC), Centro Nacional de Tecnología y Forestal - Ministerio de Agricultura (CENTA-MAG), Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM), Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU), son las instituciones gubernamentales con presencia en ambos municipios. Entre las instituciones no gubernamentales

que promueven el desarrollo en los municipios, se encontraron: Fundación Segundo Montes (FSM), Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano (FUSAL), Asociación Salvadoreña Promotora de la Salud (ASPS), PRESANCA II e Iglesias Católicas y Evangélicas.

La organización ciudadana tiene participación a través de las Asociaciones de Desarrollo Comunal (ADESCO) y las Juntas de agua, encargándose de gestionar y promover proyectos locales y administración del servicio del recurso hídrico en algunas comunidades.

Otra institución con presencia en el municipio de Arambala es la Asociación de Atención Integral a la niñez (ASATINZ), siendo la encargada de velar por el Centro de Bienestar Infantil (CBI), administrado conjuntamente con la Iglesia Católica y el Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Integral de la Niñez y la Adolescencia (ISNA). El objetivo de dicho centro es favorecer el desarrollo físico, cognoscitivo, afectivo y social de las niñas y los niños entre 0 y 7 años de edad, promoviendo su desarrollo integral e involucrando la participación activa de la familia, la comunidad y otros actores locales, en el proceso de atención.



Fecha: Abril 2013
Lugar: Jocoaitique
 Mapa de actores de municipios de Jocoaitique

En el municipio de Jocoaitique otras de las instituciones que promueven el desarrollo es la Casa de la Cultura, el Grupo Juvenil Monseñor Romero, Asociación de Lisiados de Guerra de El Salvador (ALGES), Asociación de Lisiados y Discapacitados de Guerra (ASALDIG), Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria de Mujeres Productoras de Jocoaitique de Responsabilidad Limitada (ACOMPAS de RL) y además es parte de la Mancomunidad Micro-región de Meanguera, Torola y Jocoaitique.

Como se mencionan en los párrafos anteriores existen varias instituciones en los municipios de Arambala y Jocoaitique, que promueven el desarrollo. Integrar objetivos y trabajar en conjunto es primordial, para evitar la duplicidad de esfuerzos y lograr mayor impacto.

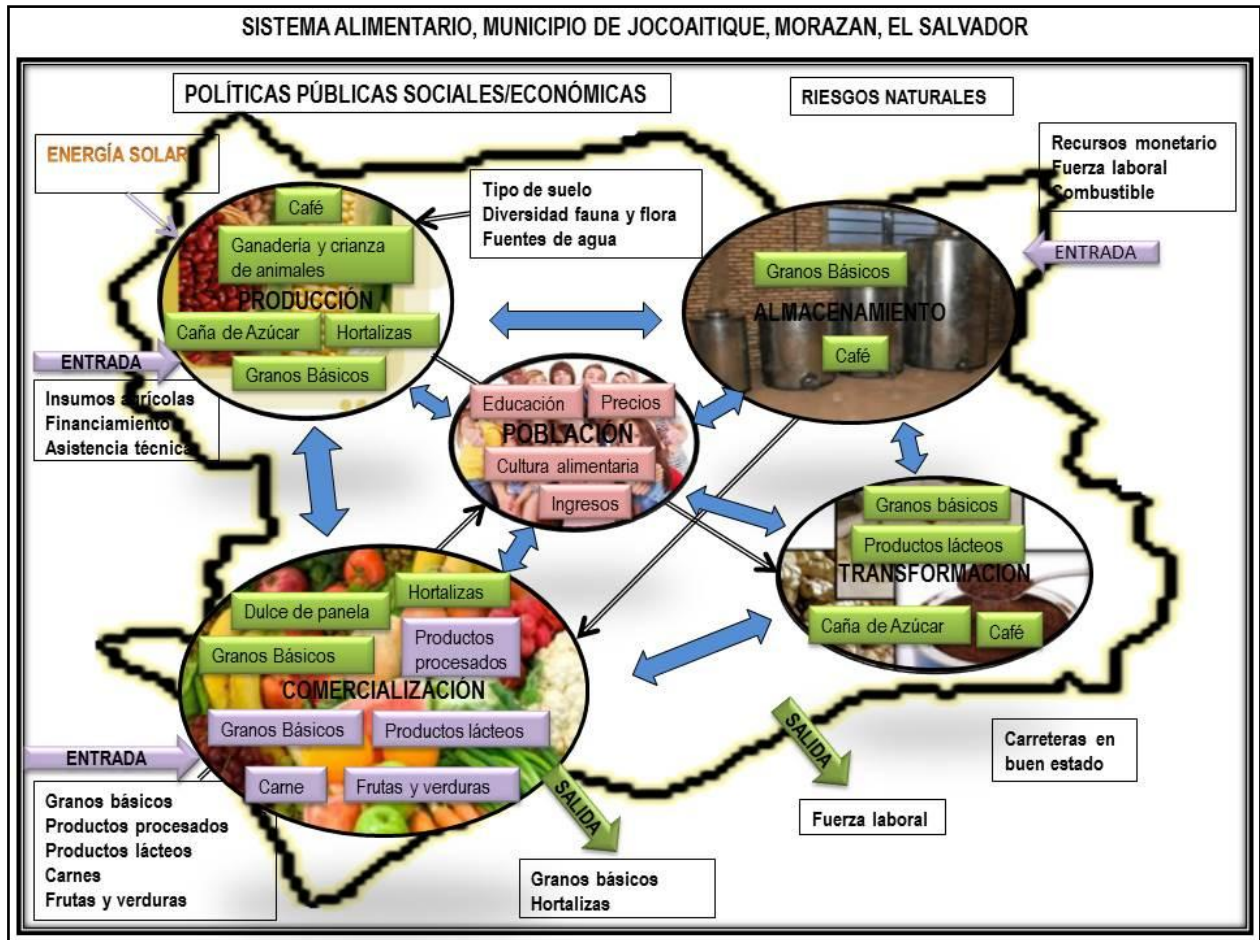
Con el trabajo realizado las instituciones cuentan con información relevante para concatenar e integrar acciones, que mejoren las condiciones de vida de la población.

ii. Caracterización municipal de Jocoaitique

La caracterización del municipio de Jocoaitique se realizó con el objetivo de obtener la radiografía de las características del municipio, que permitan orientar las actividades que se requieren, para lograr mejorar la Seguridad Alimentaria y Nutricional de las comunidades más vulnerables.

El proceso se desarrolló durante 4 meses comenzando en abril del año 2013. Se enfocó en los capitales de desarrollo (Capital Humano, Productivo, Social, Ambiental y Físico). Se tuvo como línea base la matriz de caracterización de la situación de SAN del municipio trabajada por el PRESANCA II, algunos datos fueron actualizados, mediante información recolectada en los UCSF, Ministerio de Educación, Alcaldía Municipal y consulta bibliográfica de algunos documentos oficiales de instancias nacionales e internacionales (PNUD, FISDL, DEGESTYC).

También se incorporó el sistema alimentario y nutricional del municipio, elaborado como trabajo de investigación de la materia sistemas alimentarios nutricionales locales (GL-3). Esta fue desarrollada durante el periodo marzo – abril del presente año, con una metodología participativa, en conjunto con los integrantes del OBSAN local en el mes de abril de 2013. Destacando que dentro de los productos que se cosechan a nivel local se encuentran: granos básicos (maíz, frijol y maicillo), hortalizas (ejote, güisquil, pepino, pipián, chile dulce, tomate, rábanos), frutas (mangos, guineos, plátanos, aguacates, piña, camote, zapote) en cantidades mínimas, productos lácteos (leche, guajada, crema), café, caña de azúcar (materia prima para la producción de panela de dulce), crianza de ganado vacuno y granjas avícolas en pequeña escala.



Fecha: Marzo - Abril 2013

Lugar: Jocoaitique

Mapa del sistema alimentario de Jocoaitique, elaborado participativamente con el grupo del OBSAN.

Los principales hallazgos encontrados en los cinco capitales se mencionan a continuación:

El 80% de la superficie es utilizada para la actividad agrícola, predominando el cultivo de maíz y frijol, sin asistencia técnica que ayude a reducir los daños al medio ambiente (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

El 92.2% de los suelos es clase VII, siendo suelo que tiene limitaciones, por lo que son inadecuados para la agricultura y restringen su uso en gran parte a los bosques, aptos para realizar un manejo forestal sostenible, tanto del bosque nativo como plantaciones con fines de aprovechamiento (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

La flora está constituida por bosque húmedo tropical y bosque muy húmedo subtropical. Predominando en el territorio el cedro, roble amarillo y negro, aunque existen otras especies, no existen planes de manejo forestal, por lo que la deforestación aumenta (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

El municipio de Jocoaitique presenta una mayor población en área urbana (71.4%), alta tasa de población en situación de pobreza y pobreza extrema, y los hogares están conformados por un promedio de 4 personas (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

El Índice de Desarrollo Humano (IDH) es de 0.65, ubicándose en el lugar número 201 a nivel nacional. Entre las principales causas de morbilidad infantil que se presentan en el municipio están las que afectan al sistema respiratorio y digestivo. Jocoaitique es atendido en el nivel básico por dos Unidades Comunitarias de Salud Familiar (UCSF), ubicadas una en la zona urbana y otra en el Caserío Los Quebrachos, Cantón El Rodeo, las cuales se encargan de prestar el servicio de salud pública (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

Los patrones de alimentación no han sido investigados a nivel de municipio, porque la información al respecto es casi nula. El trabajo realizado en el OBSAN, sobre el sistema alimentario del municipio muestra que los actuales patrones de consumo están influenciados por los medios de comunicación, la importación de productos y la producción local (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

Jocoaitique es uno de los municipios integrantes de la AMNM que presenta mayor porcentaje de escolares con retardo en talla (desnutrición crónica) con un 20.3 % (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

La organización comunitaria del municipio es fuerte. En la alcaldía municipal se encuentran registros de 23 asociaciones comunitarias, organizadas para el desarrollo integral de las comunidades (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

En el municipio de Jocoaitique hay varias instituciones del gobierno que trabajan conjuntamente con el gobierno local, para garantizar que los servicios públicos sean aprovechados por la población (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

La principal actividad productiva del municipio es la producción agrícola, especialmente de granos básicos (maíz y frijol), para consumo local, siendo el 60% de la población económicamente activa la que se dedica a este rubro. En menor escala existe la producción pecuaria, el comercio e industria (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

El servicio de transporte público en el municipio de Jocoaitique, es cubierta por varias rutas, sin embargo el transporte en pick up, pone en riesgo la seguridad de las personas que lo utilizan, debido al exceso de personas, y que no posee medida de seguridad personal, entre otras (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

En el municipio de Jocoaitique existe un déficit habitacional mayor del 60%, siendo más grave el problema en la zona rural (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

Las condiciones de saneamiento básico en el municipio representan un problema, ya que la mayor cantidad de hogares cuentan con letrinas en mal estado, no existe tratamiento de aguas grises, y el 20% de la población no cuenta con agua. Sin embargo, el resto tiene servicio de agua entubada administrada por 4 sistemas tratados con cloro, y en ocasiones no con los niveles óptimos. La recolección de los desechos sólidos se realiza en un porcentaje menor del 15 % (Caracterización Municipal de Jocoaitique, 2013).

La caracterización municipal permite conocer información básica del municipio para la toma de decisión de las instituciones y gobierno local, es por ello que después del proceso efectuado se cuenta con un instrumento que sirve como insumo para priorizar proyectos en los cinco capitales de desarrollo, siendo una base sólida para construir desarrollo local sostenible. También se debe tomar en cuenta la necesidad de actualización de los instrumentos para la toma de decisión, es prioritario realizarlos una vez al año. Los actores locales tienen que ser concientizados para que los proyectos o programas que se ejecuten estén íntimamente ligados a resolver necesidades prioritarias, basados en evidencia sólida.

Conclusiones

- Para fortalecer la gestión de los procesos encaminados a mejorar la situación de INSAN en el territorio de la AMNM, se realizó el mapeo de actores de los municipios de Jocoaitique y Arambala y la caracterización municipal de Jocoaitique, buscando dar herramientas a los actores locales para el análisis y la toma de decisión sobre los problemas actuales que afectan a la población.
- En los municipios de Arambala y Jocoaitique existen varias instituciones tanto gubernamentales como no gubernamentales que buscan mejorar las condiciones de vida de las personas más vulnerables, siendo el gobierno local el encargado de velar por el desarrollo del municipio, nace la necesidad de fortalecer la gestión, para vincular las acciones y lograr mayor impacto.
- Por medio de la caracterización municipal se puede conocer los indicadores del municipio clasificados por capital, es necesario su actualización periódica y que se utilice como una herramienta de análisis de los determinantes de la inseguridad alimentaria y nutricional, además como un instrumento de gestión de proyectos.

Evidencia del logro

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 10 - Ficha de Caracterización de Instituciones.doc](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 11 - Mapeo de actores Arambala.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 12 - Mapeo de actores Jocoaitique.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 13 - Caracterización del Municipio de Jocoaitique.docx](#)

d. Resultado 4: Apoyo a procesos para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN.

En el marco del Proyecto de Fortalecimiento Institucional del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESANCA II) que se ejecuta desde la Unidad Técnica de la AMNM, se establecieron convenios entre alcaldías municipales y la AMNM, en donde la AMNM y las diferentes municipalidades acordaron la elaboración del Plan Municipal de Gestión de Riesgo y Prevención de Desastres, de cada uno de los municipios socios. También ante el compromiso que asumieron los municipios en dicho tema, tuvieron y tienen hasta la fecha el apoyo y seguimiento del Proyecto de Fortalecimiento a los Gobiernos Locales (PFGL), a través del FISDL, ISDEM, Ministerio de Hacienda, Secretaría para Asuntos Estratégicos de la Presidencia/Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización (SAE/SSDT) y COMURES.

El PFGL contempla una serie de etapas sucesivas que van desde la adecuación institucional, la investigación básica sobre el riesgo de desastres, el inventario de capacidades para su gestión, hasta la elaboración participativa e implementación del Plan Municipal de Gestión de Riesgo y Prevención de Desastres.

Se apoyó la elaboración del perfil de proyecto en Gestión de Riesgos de Desastres para el PFGL de los municipios de Villa del Rosario y Arambala. El proyecto consiste en equipar a la Comisión Municipal y Comisiones Comunales de Protección Civil, mediante la adquisición de herramientas y materiales para las acciones operativas ante situaciones de emergencia; mobiliario y equipo para actividades administrativas de las comisiones y el mejoramiento y habilitación de espacios municipales y comunitarios que puedan funcionar como albergues temporales. La meta del proyecto es que la comisión municipal y las comunales estén equipadas para la gestión en la reducción de riesgo a desastres en el municipio. Trabajo realizado conjuntamente con técnicos municipales y técnicos de protección civil, siendo los encargados a nivel local de coordinar y llevar a cabo acciones que favorezcan a las personas más vulnerables ante una amenaza.

Bajo este mismo marco de trabajo se ejecutó el proceso de elaboración del Plan Municipal de Gestión de Riesgo y Prevención de Desastres del municipio de Arambala, mediante la elaboración del diagnóstico y apoyo en la georreferenciación de las amenazas existentes en el municipio, durante los meses de septiembre – octubre del año 2012.

En el proceso se utilizó una metodología participativa, realizándose talleres de consulta con líderes de las diferentes comunidades, representantes de las comisiones y técnicos de protección de civil y técnicos municipales. Los líderes comunitarios tuvieron un papel primordial, por ser los conocedores de las realidades de cada una de sus comunidades, y se contó con su acompañamiento a los sitios donde se sitúan las amenazas.



Fecha: Octubre 2012

Lugar: Municipio de Arambala

Georreferenciación de amenazas naturales y antrópicas en los caseríos Las Pilas, Talchiga y Cantón Pueblo Viejo, realizada con líderes comunitarios.

Las mayores amenazas detectadas en el municipio de Arambala fueron: deslizamiento de tierra y rocas, situación que se da en las mayorías de las comunidades, debido a que las pendientes del terreno son mayores al 35%, con mayor presencia en los cerros, a la orilla de calles, caminos vecinales, rivera de ríos y quebradas, dándose con mayor frecuencia en la época lluviosa. Crecida de quebradas y ríos, en la época lluviosa, por lo que las comunidades se ven amenazadas poniendo en riesgo a niños, niñas y población en general que deben transitar para realizar las actividades cotidianas. Epidemia de dengue, presentándose cada año brotes que afectan a toda la población del municipio, situación que obliga a realizar campañas de limpieza y fumigación; contaminación ambiental, producto de los desechos sólidos y aguas servidas sin tratamiento, y, el uso excesivo de agroquímicos en las actividades agrícolas; deforestación y construcciones sin normativas, identificándose que la deforestación y las actividades de construcción de viviendas sin un plan de ordenamiento son una amenaza que reducen los caudales de las fuentes de agua que abastecen las comunidades; incendios forestales, los cuales se dan principalmente en la época de verano, la mayoría están asociados con las actividades agrícolas y la irresponsabilidad de personas que transitan por la zona.

Además se apoyó la realización de jornadas de capacitación a jóvenes y comités comunales, donde se fortalecieron en temas como el marco jurídico (ley de protección civil), elaboración de planes gestión de riesgo de desastres a nivel comunitario y primeros auxilios.

Actualmente el plan de gestión de riesgos y prevención de desastres del municipio de Arambala, se encuentra en la etapa de aprobación, el cual será una herramienta valiosa para la gestión y prevención de riesgo. Estos procesos deben de ser permanentes, y no se reduce a un producto, por lo cual requiere de ciertas estructuras organizacionales, institucionales y normativa que le den permanencia en el tiempo y para ello debe ser impulsado por actores locales y en el cual el municipio desarrolla un papel fundamental.

Para la ejecución del plan y el seguimiento a las acciones de emergencia que se presenten en el municipio, la Comisión Municipal de Protección Civil es la instancia rectora, según lo establecido en la Ley de Protección Civil. Esta comisión está presidida por el alcalde municipal, e integrada por todas la instituciones presentes en el territorio.

El fortalecimiento de las capacidades humanas de los actores locales, es fundamental para el empoderamiento de la población, generando las herramientas para el accionar tanto preventivo, durante la emergencia y después de esta.

Conclusiones

- El municipio de Arambala se encuentra catalogado como de pobreza extrema alta según el FISDL, por lo cual gran parte de su población se encuentra vulnerable ante amenazas de origen natural o antrópica. En este sentido, el plan de prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN, sirve como medida de planificación para ejecutar acciones antes, durante y después de cualquier evento.

Evidencia del logro

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 14 - Perfil de proyecto de Arambala PFGL.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 15 - Perfil de proyecto de Villa del Rosario PFGL.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 16 - Ficha de diagnóstico de riesgo Arambala.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 17 - Diagnóstico Plan Gestión Prevención de Riesgo Arambala.docx](#)

- Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 18 - Memoria Evento Capacitación Actores locales en Primeros Auxilios.docx

e. Resultado 5: Asistencia técnica a proyectos

Partiendo de las necesidades del territorio, el PFI aborda la asistencia técnica en la formulación de proyectos que busquen el abordaje integral de los capitales y la mejora de las condiciones de la SAN en grupos vulnerables.

En este mismo ámbito se dio el acompañamiento a las/os TecniSAN I de la AMNM, en la formulación de perfil de proyecto, durante los meses de junio a agosto del año 2012. Así mismo, a los TecniSAN III se les reforzó los conocimientos en la metodología de marco lógico en el mes de agosto de 2013.



Fecha: Agosto 2013
Lugar: CEDESAN Arambala
 Fortalecimiento a los TECNISAN III de la AMNM en la metodología de matriz de marco lógico para la formulación de proyectos



Fecha: Agosto 2012
Lugar: Hotel Perquín Lenca
 Fortalecimiento en la elaboración de perfil de proyectos a los TECNISAN I de la AMNM

Para aportar a la cartera de proyectos de la AMNM, se formuló el perfil del proyecto titulado “Proyecto de capacitación y difusión en seguridad alimentaria y nutricional”, con la finalidad de contribuir en el manejo integral de los recursos naturales en el área geográfica de Nahuaterique del vecino país de Honduras y el fortalecimiento de las capacidades humanas de los jóvenes de la zona norte de Morazán, con dos resultados esperados: un programa de capacitación y otro de difusión en los temas antes mencionados. Este trabajo, estrechamente vinculado con la metodología estudio/trabajo, se desarrolló durante el curso Planificación de Programas y Proyectos en SAN (AC-15), afinando detalles en la materia de Preparación y Formulación de Proyectos en SAN (GL- 6), propia del énfasis local.

Como parte del trabajo en territorio se formuló el perfil del proyecto “Mejoramiento del manejo de los residuos sólidos en la zona urbana del municipio de Arambala, Morazán, El Salvador”, cuyo propósito es mejorar el manejo de los residuos sólidos que se producen en dicha localidad. Este consta de dos resultados: 1. Programa de educación de prácticas adecuadas para el tratamiento de los desechos, que contempla la capacitación a jefes/as de los hogares y a alumnos del Centro Escolar; 2. Estrategia de recolección de los desechos sólidos fortalecida. Con este resultado se espera dotar de equipo necesario al encargado de aseo en áreas públicas, dar a los hogares los insumos necesarios para clasificar la basura y realizar abono orgánico, mediante el uso de los desechos sólidos. Así también se pretende que el camión recolector de basura realice una recolección diferenciada, y, por último la actualización de la ordenanza municipal para establecer tarifas de pago acordes, para la sostenibilidad del proyecto. La formulación se llevó a cabo durante el mes agosto del año en curso (2013).

Los proyectos nacen a partir de la matriz de priorizaciones, resultante de la primera reunión de la Mancomunidad Binacional realizada en Perquín el 31 de agosto de 2012. En dicha priorización las alcaldesas y alcaldes de la zona tomaron como acuerdo la conformación de una cartera de proyectos con énfasis en las temáticas priorizadas, en salud, educación integral y seguridad alimentaria y nutricional.

El fortalecimiento en la elaboración de proyectos es parte del trabajo en el territorio que ayuda a mejorar la capacidad de elaborar y gestionar propuestas sólidas de proyectos, mediante el desarrollo de habilidades específicas para planteamientos basados en el capital humano, productivo, social, ambiental y físico, que ayuden a mejorar las condiciones de vida de las personas más vulnerables.

Mediante el trabajo efectuado se pretendió enseñar a formular proyectos, con enfoque de marco lógico, a los técnicos locales, para que desarrollen herramientas necesarias en la elaboración y gestión de propuestas de proyectos. Con los principios básicos que debe contener cualquier proyecto para que sea viable y sostenible, basado en las necesidades reales y recursos necesarios.

Los perfiles de proyectos formulados pasan a ser parte de la cartera de proyectos de la AMNM, por lo que la necesidad de una buena gestión para obtención de recursos es imperante para su ejecución.

Conclusiones

- El fortalecimiento de los TECNISAN de la AMNM en la formulación de proyectos, se realizó con la finalidad de capacitar a actores locales, en herramientas útiles para la gestión de recursos, ante las necesidades prioritarias de la población más vulnerable del territorio.

Evidencia del logro

- Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 19 - Matriz de Priorización de Problemas de la AMNM.docx
- Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 20 - Perfil de proyecto desechos sólidos Arambala.docx
- Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 21 - Proyecto de capacitación y difusión en SAN.docx

f. Resultado 6: Caracterización de las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional de residentes en municipios fronterizos de CA y experiencia vivencial para la comprensión de los determinantes de la INSAN.

i. Caracterización de las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional de residentes en municipios fronterizos de CA

Los programas PRESANCA II – PRESISAN, facilitaron a las/os estudiantes de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional, primera y segunda promoción (MARSAN I - II), la adquisición de una experiencia para la aplicación práctica de los conocimientos alcanzados mediante el programa de estudio/trabajo, acercándose a las realidades locales, a través de la caracterización de las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional de residentes en ocho municipios fronterizos de los países de Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua. Esta experiencia se desarrolló durante el periodo comprendido entre el 21 de enero al 16 de febrero de 2013, la cual fue dirigida por especialistas del PRESANCA II.

El proceso se basó en un estudio cuantitativo y cualitativo transversal, el cual persiguió los siguientes objetivos: identificar las características demográficas y socioeconómicas de las familias; valorar el estado nutricional de los miembros de las familias; estimar el patrón del consumo de alimentos familiar y de menores de 36 meses de edad; y, caracterizar las comunidades y el entorno de las viviendas.

Para realizar la caracterización de las comunidades se cumplió con el siguiente proceso: capacitaciones en la metodología y llenado de los formularios para la recolección de datos (formulario de datos socioeconómicos compuestos por varias secciones: ubicación geográfica y datos generales, datos de composición de la familia y antropometría, participación comunitaria, datos de la vivienda, disponibilidad de alimentos a nivel familiar, producción de alimentos, prácticas de lactancia materna y cuidado infantil, mortalidad y migración; composición de las familias y asistencia a comidas; recordatorio de 24 horas; consumo aparente y Escala Latinoamericana y del Caribe de Seguridad Alimentaria (ELCSA)), estandarización en medidas antropométricas tanto en adultos como en niños, y

realización de croquis de comunidades, con la finalidad de tener los conocimientos para luego realizar los croquis en las comunidades en las cuales se levantaría la caracterización.

Posteriormente se validaron los formularios, realizando una prueba piloto en la comunidad El Obraje, Ipala, del departamento de Chiquimula, Guatemala, cumpliendo con todos los lineamientos previstos y aprendidos durante el proceso de capacitación.

Para realizar las intervenciones se integraron grupos de trabajo por países: Guatemala, El Salvador, Costa Rica y Panamá, que abarcaron las siguientes comunidades de Guatemala: Caserío El Pinalito y Aldea el Barro, en los municipios de Comapa y Conguaco, de Guatemala, respectivamente; Caserío Cerro Blanco y Caserío El Coco, de los municipios de Ahuachapán y Tacuba (El Salvador). Las visitas a las familias se realizaron en parejas, para el apoyo mutuo de los estudiantes de la MARSAN.

Para garantizar aspectos éticos, la comunidad fue informada con anterioridad de la intervención por medio de técnicos de la municipalidad correspondiente quienes acompañaron el proceso en cada territorio. Los jefas/es de cada familia dieron el consentimiento para realizar las entrevistas y las mediciones antropométricas de los integrantes del hogar, previo a una identificación del programa y explicación de los objetivos que se perseguían.

El estudio consideró variables discretas en la estimación de prevalencia de retardo en crecimiento (PRC) mediante el índice de Z de talla para edad (ZTE) con valores menores a dos desviaciones estándares por debajo de la mediana, prevalencia de desnutrición aguda (PDA) mediante el índice de masa corporal (IMC), con valores menores al quinto percentil y prevalencia de sobrepeso (PSP) mediante el índice de masa corporal con valores mayores al noventa y cinco percentil según los estándares de crecimiento de la OMS (OMS, 2006).

Se consideraron además variables continuas en la estimación de promedios y medianas del índice de retardo en crecimiento, (índice de Z de talla para edad), así como del índice de desnutrición aguda (índice de masa corporal o el índice de peso para talla (ZPT)). El análisis incluyó con una descripción de la evolución de la relación entre retardo en crecimiento (ZTE) y desnutrición aguda (ZPT), mediante el diagrama bivariado por grupos de edad, para distintos grupos de población.

La investigación reveló de manera preliminar la inseguridad alimentaria y nutricional (INSAN) en la que viven las 8 comunidades que fueron estudiadas, encontrándose porcentajes altos de desnutrición crónica moderada y severa en niñas y niños; por otro lado también se reflejó que las mujeres en edad fértil (de 10 a 49 años) evaluadas presentaron estado de malnutrición (desnutrición, sobrepeso u obesidad). Las mujeres que se encontraron más vulnerables a la desnutrición fueron aquellas en periodo de lactancia y con embarazos previos. También se encontraron altos porcentajes de sobrepeso y obesidad en mujeres que a la fecha no estaban embarazadas ni lactando.

En cuanto a la disponibilidad y acceso a los alimentos, el estudio reflejó que las familias tienen pocos recursos para adquirir los alimentos, debido a la falta de acceso a medios de producción y poca oferta de empleo.

Los datos al analizar ELCSA reflejaron que la población considera que tienen un estado de inseguridad alimentaria (ya sea leve, moderada y severa), donde no pueden cubrir una alimentación sana y variada, muchas veces sacrificando la calidad de nutrientes por cantidad de alimentos de bajo costo.

La investigación realizada refleja la necesidad de un trabajo intenso para erradicar la INSAN en estas comunidades, enfocándose en los determinantes que originan esta problemática.

Además las comunidades perciben la situación en la que se encuentran, siendo conscientes de la escasez de oportunidades que se les brinda para lograr un óptimo desempeño y desarrollo de una vida plena.

La experiencia fortaleció los conocimientos aprendidos por los estudiantes de la MARSAN, poniéndose en práctica y observando las realidades de las familias, por lo que nace un gran reto para trabajar fuertemente desde los diferentes niveles de institucionalidad para mejorar las condiciones de vida de las personas más vulnerables.

La experiencia permitió también, una vez de vuelta al territorio de la AMNM, apoyar procesos para identificar determinantes sociales y económicos, a los cuales están expuestas las familias de las comunidades en condiciones de pobreza y desnutrición. Haciendo un análisis de la experiencia vivida, se vislumbra cómo diferentes causas sociales y económicas, pueden llegar a tener consecuencias similares, por lo que es evidente que es importante realizar estudios de caracterización en las comunidades para identificar las determinantes que ocasionan la inseguridad alimentaria y nutricional.

ii. Experiencia vivencial para la comprensión de las determinantes de la INSAN

El programa de Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN), se convierte en campo de formación para los profesionales de diferentes disciplinas, ya que ayuda a desarrollar los niveles de análisis y comprensión de la realidad, para proponer acciones concretas que contribuyan a modificar los determinantes de la INSAN en poblaciones vulnerables.

Partiendo de lo anterior el programa de maestría, permitió a los participantes un aprendizaje a través de experiencias vivenciales, por lo que durante el mes de junio de 2013, se participó en la vivencia desarrollada en la comunidad La Joya, Rancho Quemado, Perquín, Morazán, El Salvador. La selección de la comunidad tuvo en cuenta los resultados obtenidos en un estudio reciente realizado por FUSAL, mostrando que en esta comunidad existe un alto porcentaje de niñas/os con desnutrición.

La experiencia tuvo como objetivo orientar a la formación y transformación de los profesionales desde su propia individualidad, sus competencias, su liderazgo y capacidad para la toma de decisiones, a través conocimiento pleno y exhaustivo de las condiciones de vida de los pobladores de los territorios.

Durante la semana de la experiencia se convivió con las familias locales, desarrollando actividades rutinarias de los integrantes del grupo familiar, que iban desde tomarse una taza de café hasta realizar todo el proceso de preparación de los alimentos.

Las familias son de escasos recursos económicos por lo que no cuentan con una vivienda adecuada, utilizan fogones tradicionales, lo que hace que sean propensos a enfermedades respiratorias, debido a la inhalación de humo. La letrinas son tradicionales simples y están en malas condiciones, siendo imperante la necesidad de construcción de letrinas mejoradas, en las actuales condiciones se perciben malos olores, atraen moscas, y otros vectores de enfermedades.

Para acceder a los servicios de salud pública, los pobladores tienen que recorrer grandes distancias, por caminos accidentados, cruzando ríos, quebradas y montañas. Los niños en edad escolar para asistir al Centro Escolar más cercano, caminan un promedio de media hora por veredas de difícil acceso.

El patrón alimentario de las familias está compuesto por productos básicos como, frijol, tortilla, arroz, queso, huevos, con poco consumo de frutas y verduras.

Conocer y vivir en las condiciones económicas, sociales, ambientales en que viven y se desarrollan las personas en el territorio, despierta la capacidad de reflexión y análisis de los problemas que día a día enfrentan, luchando por superarlos desde sus posibilidades en muchas ocasiones acostumbrándose a vivir con ellos.

Las instituciones gubernamentales y no gubernamentales deben de tomar estas comunidades como prioritarias para el desarrollo de proyectos, que ayuden a mejorar las condiciones de vida de la población, enfocados en producción de alimentos variados, mejor acceso a la educación y salud y mayores oportunidades de empleo.

Las poblaciones geográficamente más alejadas de los centros urbanos de los municipios, presentan mayores problemas en satisfacer sus necesidades básicas, teniendo menor disponibilidad y acceso de los alimentos, menor oportunidad a la superación personal, en cuanto al aprendizaje académico y optar a grados educativos altos.

Como parte del trabajo de campo, la experiencia ayudó a realizar un análisis con las organizaciones pertinentes, presentes en el territorio (FUSAL, MINSAL, ISNA y Alcaldía Municipal), para describir bajo vivencia propia, como viven las familias en la comunidad, determinando algunos de los problemas que se enfrentan en el diario vivir. Las instituciones se comprometieron a realizar acciones para mejorar las condiciones de INSAN de las familias. Además se identificaron proyectos que urge gestionar y ejecutar, vinculados a obtener acceso y disponibilidad de alimentos permanentemente y mejora de las condiciones básicas de infraestructura.

Conclusiones

- Con el análisis preliminar de los datos obtenidos en la caracterización de las comunidades fronterizas, se observan familias en condiciones de INSAN, derivadas de determinantes sociales y económicas, causando pobreza y desnutrición. Este estudio ayudó a relacionar lo aprendido en el área de estudio de la maestría con la realidad de las comunidades menos favorecidas de nuestros países, haciendo conciencia de enfocar mayor trabajo en todo los niveles de institucionalidad.
- La experiencia de convivir con familias de la comunidad La Joya, Perquín, permitió a los profesionales realizar un análisis crítico de los problemas que afronta la comunidad, a través del conocimiento pleno y exhaustivo de las condiciones de vida de los pobladores de los territorios, ayudando a desarrollar sus competencias, liderazgo y capacidad para la toma de decisiones.

Evidencia del logro

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 22 - Caracterización Condiciones de SAN Conguaco.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 23 - Presentación de resultados Conguaco, Guatemala.pdf](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 24 - Memoria Experiencia Vivencial Comunidad La Joya.docx](#)

6. LECCIONES APRENDIDAS

- a. Lograr la seguridad alimentaria y nutricional de nuestras comunidades, es alcanzar el desarrollo, por lo que a través del programa de maestría bajo la metodología estudio/trabajo, nace el interés de trabajar en pro de garantizar una mejor calidad de vida para las personas vulnerables de nuestros países, a sabiendas que el trabajo por la SAN se puede realizar desde cualquier nivel de institucionalidad.
- b. Fortalecer las capacidades humanas de las generaciones presentes y cuidar el capital natural, es fundamental para garantizar el bienestar social y económico futuro de las familias en condiciones inadecuadas.
- c. En el territorio de la AMNM existen muchas organizaciones con capacidad de gestión y promoción de la SAN. Para lograr mayor impacto es primordial buscar una estrategia de integración y vinculación de objetivos. Los gobiernos locales son los encargados de velar por el desarrollo del municipio y desempeñan un papel importante para obtener un espacio de análisis y discusión.
- d. La metodología estudio trabajo del programa de maestría genera mayor aprendizaje, incorporando temas teóricos con el ejercicio práctico, dando mayor solidez al trabajo orientado por los docentes en los diferentes temas, y el apoyo de los diferentes actores en el territorio, que conocen las realidades locales. Además de ayudar a profesionales de diferentes ramas y países integrarse, conocer más de la cultura propia de los país de Centroamérica,
- e. La vivencia realizada en campo, a través del programa de maestría, fortaleció tanto profesionalmente como personalmente a los estudiantes de la maestría, desarrollando un mayor análisis crítico de las determinantes que ocasionan las situaciones de INSAN en los territorios fronterizos de Centroamérica.
- f. Enlazar las políticas sociales en todos los niveles, refuerza la visión de la realidad y da mayor sostenibilidad a los procesos que se desarrollan para su implementación, mediante un enfoque participativo, responsabilidad ciudadana y empoderamiento de los actores locales.

7. CONCLUSIONES

- a. La consolidación de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en el territorio, requiere de un modelo de desarrollo sostenible, incorporando a todos los sectores de la sociedad, mediante el compromiso y el trabajo activo de los actores locales, creando bases sólidas para reflejar cambios positivos a lo largo del tiempo.
- b. Fortalecer la capacidad técnica de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), ayudó a gestionar procesos y crear mayor vínculos entre la AMNM y los municipios, buscando el objetivo que la AMNM se convierta en una institución que promueva la gestión de la SAN.
- c. Mediante el trabajo realizado se contribuyó a la gestión de la SAN por medio del CEDESAN, permitiendo fortalecer las capacidades humanas de grupos de personas del territorio. Para darle sostenibilidad se hace necesario seguir trabajando en el apoyo a técnicos y enlaces municipales.
- d. El fortalecer los OBSAN de los municipios, creó espacios de reflexión y análisis de determinantes de la SAN, para la gestión de planes de acción en busca de alternativas de solución ante las problemáticas identificadas en los diferentes municipios de la AMNM.
- e. La identificación de actores de los municipios de Arambala y Jocoaitique permitió identificar y analizar las organizaciones locales, las cuales presentan interés en desarrollar estrategias conjuntas, plasmando sus objetivos y metas en el trabajo por mejorar las condiciones de vida de las personas más vulnerables.
- f. Mejorar la capacidad de los actores locales en la formulación de perfiles de proyectos, se convierte en un avance para gestionar recursos en la AMNM, siendo este un territorio con presencia de organizaciones que gestionan y proporcionan recursos para abonar el desarrollo de las familias de escasos recursos.
- g. La metodología estudio trabajo del programa de maestría ayudó a los estudiantes desarrollar capacidad crítica de las realidades locales, empoderándose de herramientas y técnicas para desempeñarse como un ente de cambio en el ámbito profesional y personal.

8. RECOMENDACIONES

- a. A la AMNM, a buscar estrategias que garanticen la sostenibilidad de los procesos en el tiempo, para asegurar la gestión de la seguridad alimentaria y nutricional de la AMNM y los municipios miembros.
- b. A la AMNM, a establecer una estrategia de protección a los recursos naturales, para reducir el daño y cuidar los recursos existentes en el territorio de la AMNM, además de establecer alianzas estratégicas con los actores de la Mancomunidad de Municipios Lencas de la Sierra de La Paz (MAMLESIP) en este mismo tema, debido a que comparten gran parte de los recursos.
- c. A la AMNM y PRESANCA II, a fortalecer las capacidades en seguridad alimentaria y nutricional de los técnicos de la AMNM, garantizando un apoyo profesional en los procesos que desarrollan en el territorio mediante el proyecto de fortalecimiento institucional (PFI).
- d. A la AMNM y PRESANCA II, a fortalecer las herramientas (OBSAN – L, CEDESAN y ECOSAN), en el territorio, para crear espacios donde los actores locales y los diferentes grupos de personas (niños/as, mujeres, jóvenes, ancianos/as, etc.), puedan tomar decisiones basadas en información concreta y mejorar sus capacidades humanas, creando una sociedad activada y preparada para mejorar su calidad de vida.
- e. A las instituciones locales, a concertar sus objetivos y desarrollar planes de trabajo integrados, comprometiéndose a garantizar el logro de las metas planteadas.
- f. A las alcaldesas y alcaldes que forman parte de la AMNM, a fortalecer los procesos que se desarrollan a través del Proyecto de Fortalecimiento Institucional (PFI), para lograr la sostenibilidad de la gestión de SAN en el territorio.
- g. A los TECNISAN de la zona, se recomienda orientar los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos para mejorar la calidad de vida de las personas más vulnerables de los municipios, siendo personas activas y entes de cambio en sus comunidades.

9. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- a. Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales. (Ginebra, 26 de abril a 14 de mayo de 1999). Observación General 12 del Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales: El derecho a una alimentación adecuada (artículo 11): 12.05.99.
- b. Gobierno de El Salvador, Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN). (2011). Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Primera edición. San Salvador.
- c. Gobierno de El Salvador, Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL). Mapa de pobreza de El Salvador. Libro mapa de pobreza. Recuperado el 6 de septiembre de 2013 en http://www.fisdl.gob.sv/documentos/libromapapobreza/CONTENIDOS/mapas_cap_III.pdf
- d. Gobierno de El Salvador, Ministerio de Economía, Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC). (2009). Población total por área y sexo. Censos de población y vivienda 2007 (Población). Recuperado el 2 de octubre de 2013 en <http://www.digestyc.gob.sv/index.php/temas/des/poblacion-y-estadisticas-demograficas/censo-de-poblacion-y-vivienda/poblacion-censos.html>
- e. Gobierno de El Salvador, Ministerio de Economía, Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC). (2009). Tomo IV Población: Volumen II – Municipios: Características educativas y económicas. Censo de población y vivienda 2007 (Publicaciones). Recuperado el 7 de septiembre de 2013 en <http://www.digestyc.gob.sv/index.php/temas/des/poblacion-y-estadisticas-demograficas/censo-de-poblacion-y-vivienda/publicaciones-censos.html>
- f. Gobierno de El Salvador, Ministerio de Educación. Programas del Plan Social Educativo. Recuperado el 2 de octubre de 2013 en <http://www.mined.gob.sv/index.php/temas/programas-del-plan-social-educativo.html>
- g. Presidencia de la República de El Salvador, Secretaría Técnica. Sistema de Protección Social Universal. Recuperado el 2 de octubre de 2013 en <http://tecnica.presidencia.gob.sv/temas/sistema-de-proteccion-social-universal/programa-de-dotacion-de-uniformes-zapatos-y-utiles-escolares.html>
- h. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO). (2009). Almanaque 262: Estado de desarrollo humano en los municipios de El Salvador 2009. San Salvador.
- i. Programa Regional de Seguridad Alimentaria para Centroamérica (PRESANCA II). (2007). ¿Ha crecido Centroamérica?.

- j. Programa Regional de Seguridad Alimentaria para Centroamérica (PRESANCA II) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). (Diciembre de 2011). Centroamérica en Cifras: Datos de Seguridad Alimentaria Nutricional y Agricultura Familiar.
- k. Programa Regional de Seguridad Alimentaria para Centroamérica (PRESANCA II). (2013). Proyecto de Fortalecimiento Institucional, Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM).
- l. Programa Regional de Seguridad Alimentaria para Centroamérica (PRESANCA II). (Diciembre 2012). Plan Anual de Trabajo 2013 (PAT – 2013).
- m. Programa Regional de Seguridad Alimentaria para Centroamérica (PRESANCA II). (2013). Caracterización del municipio de Jocoaitique, departamento de Morazán, El Salvador.
- n. República de El Salvador en la América Central. (Agosto 2004). Diario Oficial No 152, tomo 364.
- o. Sistema de Integración Centroamericano (SICA). (8 de agosto de 2012). Reunión extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobiernos de los países del Sistema de Integración Centroamericano.
- p. Sistema de Integración Centroamericano (SICA). Sistema Integrado de Información Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional SIRSAN +. Recuperado el 14 de septiembre de 2013 en <http://www.sica.int/sirsan/Indicadores.aspx>

10. ANEXOS

Resultado 1: Fortalecimiento de las municipalidades a través de la gestión de los CEDESAN y ECOSAN

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 1 - Estudio de Epidemiología Nutricional.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 2 - POA CEDESAN de Arambala 2013.doc](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 3 - POA CEDESAN de Jocoaitique 2013.doc](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 4 - POA de Unidad de Medio Ambiente Arambala 2013.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 5 - Matriz de POA de Unidad de Medio Ambiente Arambala 2013.xls](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 6 - POA Unidad de la Mujer Arambala.docx](#)

Resultado 2: Fortalecimiento de los OBSAN-L para la gestión de la SAN en los municipios Arambala, Jocoaitique y Meanguera.

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 7 - Acuerdo de constitución OBSAN de Meanguera.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 8 - Sistematización OBSAN Arambala 2013.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 9 - Modelo de sistemas alimentario y nutricional.docx](#)

Resultado 3: Gestión de la SAN a través del mapeo de actores y caracterización municipal.

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 10 - Ficha de Caracterización de Instituciones.doc](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 11 - Mapeo de actores Arambala.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 12 - Mapeo de actores Jocoaitique.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 13 - Caracterización del Municipio de Jocoaitique.docx](#)

Resultado 4: Apoyo a procesos para la prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN.

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 14 - Perfil de proyecto de Arambala PFGL.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 15 - Perfil de proyecto de Villa del Rosario PFGL.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 16 - Ficha de diagnóstico de riesgo Arambala.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 17 - Diagnóstico Plan Gestión Prevención de Riesgo Arambala.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 18 - Memoria Evento Capacitación Actores locales en Primeros Auxilios.docx](#)

Resultado 5: Asistencia técnica a proyectos

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 19 - Matriz de Priorización de Problemas de la AMNM.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 20 - Perfil de proyecto desechos sólidos Arambala.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 21 - Proyecto de capacitación y difusión en SAN.docx](#)

Resultado 6: Caracterización de las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional de residentes en municipios fronterizos de CA y Experiencia vivencial para la comprensión de las determinantes de la INSAN.

- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 22 - Caracterización Condiciones de SAN Conguaco.docx](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 23 - Presentación de resultados Conguaco, Guatemala.pdf](#)
- [Anexos Monografía Rina Linares\Anexo 24 - Memoria Experiencia Vivencial Comunidad La Joya.docx](#)