



UNIÓN EUROPEA

PRESANCA II

Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica

PRESISAN

Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional



MAESTRIA REGIONAL EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL CON ENFASIS EN GESTION LOCAL



USAC
Guatemala

FORTALECIMIENTO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL REALIZADO EN LA ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DEL NORTE DE MORAZÁN (AMNM). DEPARTAMENTO DE MORAZAN, EL SALVADOR, CENTROAMERICA



UNAN
León

Septiembre de 2011 a Marzo de 2013



UNAN
Managua

Adolfo Rivas Barrios



Universidad
de Panamá

Guatemala, Mayo de 2013





UNIÓN EUROPEA

PRESANCA II
Programa Regional de Seguridad
Alimentaria y Nutricional
para Centroamérica

PRESISAN
Programa Regional de Sistemas
de Información en Seguridad
Alimentaria y Nutricional



MAESTRIA REGIONAL EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL CON ENFASIS EN GESTION LOCAL



USAC
Guatemala

**FORTALECIMIENTO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
REALIZADO EN LA ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DEL NORTE DE
MORAZÁN (AMNM). DEPARTAMENTO DE MORAZAN, EL SALVADOR,
CENTROAMERICA**

Septiembre de 2011 a Marzo de 2013



UNAN
León

Adolfo Rivas Barrios



UNAN
Managua



Universidad
de Panamá

Guatemala, Mayo de 2013



Comité Académico Regional

Consejo Superior Universitario de Centroamérica (CSUCA)

- ❖ Dr. Alfonso Fuentes Soria, Secretario General
- ❖ Ing. Aníbal Martínez, Director de Administración y Gestión

Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)

- ❖ Dr. Oscar Cóbar, Decano Facultad de Ciencias Químicas y Farmacia
- ❖ Licda. Vivian Matta, Enlace Universidad Comité Académico Regional MARSAN

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN-M), de Managua

- ❖ Licda. Ramona Rodríguez, Vice Rectora General de UNAN Managua
- ❖ Licda. Carmen María Flores, Enlace Universidad Comité Académico Regional MARSAN

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN – L), de León

- ❖ Licda. Flor de María Valle Espinoza, Vice Rectora de Investigación y Postgrado
- ❖ Licda. Christiane González Calderón, Enlace Universidad Comité Académico Regional MARSAN

Universidad de Panamá (UP) de Panamá

- ❖ Dr. Filiberto Morales, Director de Investigación y Postgrado
- ❖ Dra. Diorgelina de Ávila, Enlace Universidad Comité Académico Regional MARSAN

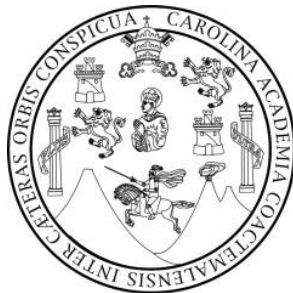
Universidad de Las Américas (UDELAS)

- ❖ Dr. Gregorio Urriola

Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESANCA II)

Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESISAN)

- ❖ Licda. Patricia Palma, Directora PRESANCA II
- ❖ Licda. Hedi Deman, Coordinadora de PRESISAN
- ❖ Ing. Fernando Fuentes Mohr, PRESANCA II
- ❖ Dr. Mario Serpas, PRESISAN
- ❖ Licda. Lorena Di Chiara de Mayorga, Gestión Académica PRESANCA II – PRESISAN



UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

JUNTA DIRECTIVA FACULTAD DE CIENCIAS QUIMICAS Y FARMACIA

OSCAR MANUEL COBAR PINTO. Ph.D	DECANO
PABLO ERNESTO OLIVA SOTO. M.A	SECRETARIO
LICDA. LILIANA VIDES DE URIZAR	VOCAL I
SERGIO ALEJANDRO MELGAR VALLADARES. Ph.D	VOCAL II
LIC. LUIS ANTONIO GALVEZ SANCHINELLI	VOCAL III
BR. FAYVER MANUEL DE LEON MAYORGA	VOCAL IV
BR. MAIDY GRACIELA CÓRDOVA AUDON	VOCAL V

CONCEJO ACADEMICO ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO

OSCAR MANUEL COBAR PINTO. Ph.D
MSc. VIVIAN MATTA DE GARCIA
ROBERTO FLORES ARZÚ. Ph.D
JORGE ERWIN LOPEZ GUTIERREZ. Ph.D
Msc. FELIX RICARDO VELEZ FUENTES

Biografía

Adolfo Rivas Barrios, de nacionalidad centroamericana, nacido en El Salvador es Ingeniero Agrónomo con grado académico de licenciatura en Recursos Naturales, graduado de la Escuela de Agricultura de la Región Tropical Húmeda (Universidad EARTH) de Costa Rica gracias a una beca de estudios otorgada por la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI). A su retorno a El Salvador se desempeña como técnico de la Unidad de Medio Ambiente del Municipio de Nejapa, donde se involucra en los procesos de tratamiento de aguas negras y captación de aguas lluvias en el Cerro Champantepeq. En el año 2003, decide emprender un esfuerzo microempresarial bajo el nombre de América Tropical Agroindustrial S.A de C.V dedicándose al procesamiento y comercialización de jugo de noni en Costa Rica y El Salvador. En el año 2006, ingresa al Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA) donde se desempeña como técnico del departamento de Biotecnología y años más tarde como Coordinador del Programa de Agroindustria, desde donde se llevan a cabo investigaciones sobre agro biocombustibles, promoción de cultivos autóctonos con potencial agroindustrial y la iniciativa de zafra verde en conjunto con los Ingenios Azucareros y el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN). En Septiembre de 2011, ingresa a la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN) con Énfasis en Gestión Local, gracias a una beca de estudio del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica en su Segunda Fase (PRESANCA II) de la Secretaria General del Sistema de la Integración Centroamericana (SG – SICA) bajo la modalidad de trabajo estudio, espacio que le permitió, llevar a cabo acciones de Fortalecimiento en Seguridad Alimentaria y Nutricional realizado en la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) entre las que se destaca, la formulación del proyecto “Agua para la Vida en la Sierra Lenca” en trabajo conjunto con la Mancomunidad de Municipios Lencas de la Sierra de La Paz (MAMLESIP) de Honduras, contribuyendo al fortalecimiento de los procesos de integración regional de la Unidad Territorial Transfronteriza Lenca (UTT Lenca).

Dedicatoria

Alábad ***sea tu nombre***, que habiéndome puesto junto a mi familia la prueba más difícil de mi vida, de ver partir hacia la eternidad a mi madre María Elena Barrios y a mi padre Adolfo Rivas, pusiste en mi camino al Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional en su segunda fase (PRESANCA II) como mi nueva gran familia, donde encontré amor y hermandad, llenando un vacío inmenso en mi corazón, ayudándome a encontrarle sentido a mi vida y al mismo tiempo reafirmar nuestro compromiso en esta batalla por la vida, llamada Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) otrora llamada *minimum vital* en Centroamérica. A mi núcleo familiar “la razón de mi esperanza e inspiración”. A ti *Vanessa Flores Sorto*, por darme una lección de Vida !

Reconocimientos

A la Dra. Patricia Palma y su equipo de trabajo, artífice de este esfuerzo regional vitalista, al Dr. Fernando Fuentes Mohr, el profesor y amigo que siempre queremos encontrar en los procesos de formación, a Claudia Godoy por su entrega y cariño hacia todos nosotros, a Lorena Mayorga por su inmensurable apoyo, al Dr. Adolfo Hurtado de la hermana Matria Nicaragua por alentarnos a seguir adelante pese a las adversidades que la vida plantea. A todas las catedráticas y a todos los catedráticos, gracias por compartir su conocimiento ;

Al Lic. Juan Antonio Ruiz, Técnico de Monitoreo y Seguimiento (TMS) del PRESANCA II por sus valiosos aporte y consejos en esta Universidad de la Vida, a nuestros Asesor el Dr. Carlos Brenes Castillo, por sus enseñanzas y entusiasmo de plasmar nuestra vivencias de cara al futuro junto a mis colegas costarricenses Jeimy Juárez Carmona, Adriana Bolaños Cruz y Víctor González ¡Pura Vida! A las Autoridades de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) por haberme brindado la oportunidad de crecimiento profesional; a Doña Gloria Díaz por darme posada y hacerme sentir como su hijo en este heroico pueblo de Arambala.

Amerikatropicalmente,

Este pueblo aprenderá a sonreír, ser verdaderamente
alegre, cuando se realice una verdadera transformación
Monseñor Romero, 16 de Diciembre de 1979

Agradecimientos

Al Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESANCA II) y Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESISAN) por permitirme ser parte de este esfuerzo de integración por la Vida que es un derecho y deber de todas y todos los centroamericanos.

A la Licda. Licda. Vivian Matta, Enlace Universidad del Comité Académico Regional de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN) por su valioso apoyo en el proceso de sistematización de nuestra experiencia ¡Gracias por permitirnos formar parte de la Tricentenaria USAC! y asumir el compromiso de ir y enseñar a todos ;

A las autoridades del Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA) en especial al Dr. René Rivera Magaña, Director Ejecutivo, al Dr. Mario Ernesto Parada Jaco, Gerente de Investigación Tecnológica; a la Licda. Vilma Esperanza Urrutia, Coordinadora de Recursos Humanos y al Ing. Oscar Bonilla, miembro de la Junta Directiva, por abrirme campo en mi ejercicio profesional. A mi alma mater EARTH por haberme guiado en este camino de la vida. A mis familiares y amigos que siempre están presentes en los buenos y malos momentos ; A todas y todos Ustedes ; Infinitas gracias ;

Tabla de contenido

I	Resumen ejecutivo	13
II	Objetivos	14
III	Introducción	15
IV	Metodología	21
V	Resultados	22
1	<i>Hito 1: Sumando esfuerzos por el desarrollo</i>	24
2	<i>Hito 2: Forjando el relevo generacional</i>	29
3	<i>Hito 3: Manos a la obra</i>	33
4	<i>Hito 4: Dos mundos un solo camino</i>	40
5	<i>Hito 5: Fraguando proyectos</i>	44
6	<i>Hito 6: Agua para la vida</i>	47
7	<i>Hito 7: Una lección de institucionalidad</i>	52
VI	Conclusiones	58
VII	Recomendaciones	59
VIII	Lecciones aprendidas	60
IX	Referencias bibliográficas	61
X	Anexos	63

Siglas

Siglas	Significado
ACRA	Asociación de Cooperación Rural en África y América Latina
ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
ADIM	Asociación Comunal para el Desarrollo Integral de la Mujer
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AMNM	Asociación de Municipios del Norte de Morazán
ANP	área natural protegida
ART	Articulación de Redes Territoriales
ASPS	Asociación Salvadoreña Promotora de la Salud
CBA	Canasta Básica Alimentaria
CAC	Consejo Agrícola Centroamericano
CARE	Cooperative for Assistance and Relief Everywhere
CDC	Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades de los Estados Unidos
CEDESAN	Centro de Documentación y Exhibición de Tecnologías en SAN
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y El Caribe
CEPRENAC	Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central
CONASAN	Concejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CSR	Comunidades Solidarias Rurales
ELCSA	Escala Latinoamericana y del Caribe de Seguridad Alimentaria
EML	Enfoque de Marco Lógico
ECNT	Enfermedades Crónicas No Transmisibles
ECOSAN	Centros de Desarrollo de Ecotecnologías para la Seguridad Alimentaria y Nutricional
EML	Enfoque de marco lógico
ENECO	Energía Ecológica S.A de C.V
ERAS	Estrategia Regional Agroambiental y de Salud
EURO	Unidad monetaria de la zona europea
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FODA	Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidad y Amenazas
FONSAN	Fondo Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
FSM	Fundación Segundo Montes
FUSAL	Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano
Gini	Índice de desigualdad
GIR	Gestión Integral del Riesgo
GIRH	Gestión Integra de Recursos Hídricos
IDH	Índice de desarrollo humano
IMC	índice de masa corporal
INCAP	Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá
InSAN	Inseguridad Alimentaria y Nutricional
IOV	Indicadores objetivamente verificables
IRAS	Infecciones Respiratorias Agudas
ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MAMLESIP	Mancomunidad de Municipios Lencas de la Sierra de La Paz
MARN	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MARSAN	Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional
MINED	Ministerio de Educación

Siglas	Significado
MINSAL	Ministerio de Salud
MIP+C	Manejo Integrado de Plagas y Cultivo
MITUR	Ministerio del Turismo
OBSAN	Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	Organización No Gubernamental
OPS	Organización Panamericana de la Salud
PASE	Programa de Alimentación Escolar Saludable
PAF	Plan de Agricultura Familiar
PAT	Plan Anual de Trabajo
PDA	Prevalencia de desnutrición aguda
PESA	Programa Especial de Seguridad Alimentaria
PFGL	Programa de Fortalecimientos a los Gobiernos Locales
PFI	Proyecto de Fortalecimiento Institucional
PIB	Producto Interno Bruto
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNUD	Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas
POA	Plan Operativo Anual
POG	Plan Operativo Global
PRC	Prevalencia del retardo en crecimiento
PRESANCA	Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica
PRESISAN	Programa Regional de Sistemas de Información en SAN para Centroamérica
PSP	Prevalencia de sobrepeso
R24H	Recordatorio de 24 Horas
REALSAN	Red de Autoridades y Actores Locales para la Seguridad Alimentaria y Nutricional
SA	Seguridad Alimentaria
SAS	Statistical Analysis Software
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SE CCAD	Secretaría Ejecutiva de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutrición de Guatemala
SG SICA	Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana
SPSU	Sistema de Protección Social Universal
TMPC	Técnica Municipal de Protección Civil
TMS	Técnico de Monitoreo y Seguimiento
UE	Unión Europea
UMA	Unidad de Medio Ambiente
UNICEF	Fondo de la Naciones Unidas para la Infancia
URD	Urgencia, rehabilitación y desarrollo
UTI	Unidad Técnica Intermunicipal
UTT Lenca	Unidad Territorial Transfronteriza Lenca
ZTE	Índice de Z de talla para edad

I Resumen ejecutivo

El Programa Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional en su Segunda Fase (PRESANCA II) y el Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESISAN) constituyen las dos herramientas con las que la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SG – SICA) cuenta actualmente para cumplir los mandatos de la Cumbre Extraordinaria de Presidentes y Jefes de Estado, realizada en agosto del 2012 sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Es en este contexto, que la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN) en su modelo estudio trabajo contribuye con la formación de recursos humanos y el fortalecimiento de los procesos de gestión y conocimiento en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), necesarias para el desarrollo de la región centroamericana.

El presente documento, expone la sistematización de dicho modelo estudio trabajo, llevado a cabo en la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) de septiembre 2011 a marzo 2013, resultante de la suma de esfuerzos de funcionarios del PRESANCA II, Estudiantes de Maestría y Técnico de Monitoreo y Seguimiento (TMS) y autoridades locales.

Se identifican y abordan seis (6) hitos identificados que a criterio del actor, trascienden y contribuyen en la formación profesional y a dejar una ruta clara hacia el ***buen vivir*** de las comunidades en el marco de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, la cual abarca desde el proceso de: a) caracterización, que permite identificar con qué y con quien se cuenta para impulsar el desarrollo; b) el relevo generacional en medio de un contexto altamente globalizante y rural al mismo tiempo; c) proceso de fortalecimiento institucional, encaminado a dotar de metodologías y herramientas para la promoción de la SAN en los gobiernos locales; d) el planteamiento de iniciativas de encadenamiento productivo y planes de gestión del riesgo, como forma de coadyuvar al desarrollo de las familias y comunidades, e) la gobernanza del agua, como elemento de vida y de visión y corresponsabilidad compartida del desarrollo y f) un ejercicio de caracterización de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en municipios transfronterizos de la Región CA4, conformada por Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua.

Constituye además, un ejercicio de realimentación en ambas vías, entre el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESANCA II) y la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) constituyéndose por tanto en insumo para tomar decisiones en materia de desarrollo, orientado a garantizar la satisfacción constante de las necesidades primordiales de las familias de las comunidades, en plena armonía con el ambiente. Con este modelo de formación de recursos humanos, se agrega como valor, el convertir la comprensión de la integridad del problema de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional (InSAN) en un conjunto de acciones que aspira modificar el comportamiento de los factores que la producen y reproducen.

II Objetivos

General

Evidenciar el aprendizaje adquirido a través del programa estudio trabajo en el marco de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN) en la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) de El Salvador.

Específico

Instaurar un proceso integrador de los capitales del desarrollo que permita avanzar en la adopción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional como modelo de desarrollo en el territorio de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán.

Exponer el proceso de formulación del proceso “Agua para la Vida en la Sierra Lenca” como parte de la visión de desarrollo compartida entre la AMNM de El Salvador y la MAMLESIP de Honduras en el marco del PRESANCA en su segunda fase.

III Introducción

La SAN en Centroamérica. El tener que asegurar alimentos para una población en constante crecimiento, en medio de una crisis alimentaria y energética sin precedentes ha provocado que los gobiernos del área centroamericana incluyan la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en la agenda de integración y desarrollo regional liderada por la Secretaria General del Sistema de la Integración Centroamericana (SG SICA) a través del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESANCA) en su primera y segunda fase, desde los cuales se han impulsado procesos encaminados a fortalecer los gobiernos locales, el desarrollo de herramientas de gestión y procesos de formación de capital humano a nivel técnico y profesional con miras a fortalecer los procesos de toma de decisión en el campo de la Seguridad Alimentaria y Nutricional regional.

Iniciado en el año 2010 y proyectado para un periodo de seis (6) años, el PRESANCA II cuenta con el financiamiento de la Unión Europea, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y tiene como objetivo contribuir a la reducción de la inseguridad alimentaria y nutricional en las poblaciones más vulnerables de Centroamérica, mediante el fortaleciendo del sistema de integración centroamericana en el marco de un proceso de concertación de políticas sociales y económicas. Busca además, consolidar la estrategia regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional en los procesos político – normativos, en la gestión del conocimiento y el desarrollo territorial. (SICA, 2013).

Paralelo al PRESANCA II surge el Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESISAN) el cual tiene como objetivo desarrollar un Sistema de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SISAN) a fin de incidir en la toma de decisiones en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población vulnerable de la región centroamericana. (SICA, 2013).

El Programa Especial para la Seguridad Alimentaria (PESA) de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) es otra de las iniciativas presentes en la región centroamericana, que trabaja por reducir el hambre en el mundo a la mitad para el 2015 en cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y de los mandatos de las Cumbres Mundiales sobre Alimentación de 1996 y 2002. Asimismo destacan el Programa Mundial de Alimentos, una institución humanitaria que además de donar alimentos en situaciones de emergencias emplea estrategias que permiten a las familias más vulnerables adquirir conocimientos y tecnologías de producción agropecuaria. (PESA, 2012).

CARE (Cooperative for Assistance and Relief Everywhere) es otra de las de las instituciones que llevan a cabo acciones que contribuyen a la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la región centroamericana, que en los últimos años ha desarrollado la iniciativa “Mi Cuenca” un proyecto de Gestión Integrada de Recursos Hídricos orientada a reducir la vulnerabilidad de las comunidades rurales pobres a los impactos relacionados con el agua y mejorar su

calidad de vida, incluyendo a su vez la gestión comunitaria de riesgos para reducir el impacto del cambio climático global y de los desastres naturales en cuencas hidrográficas degradadas. (CARE Centroamérica, 2012).

La SAN en Centroamérica, un desafío en la agenda de desarrollo de Centroamérica. De acuerdo con el informe “Centroamérica en cifras” publicado en diciembre del 2011 por el PRESANCA II; Centroamérica, con tan solo el 2.7% de la superficie de Latinoamérica alberga el 7.2% de su población, con una elevada proporción de población rural (41.41%) de las cuales el 50.9% viven en condiciones de pobreza, con Honduras a la cabeza (68.9%), seguido de Nicaragua (61.9%), Guatemala (54.8%) y El Salvador (47.9%). Únicamente Costa Rica y Panamá se sitúan muy por debajo de la media centroamericana, con el 18.9% y 25.8%, respectivamente. (FAO – PRESANCA 2011).

La pobreza y la desnutrición en Centroamérica son dos problemas estructurales y marchan juntos como consecuencia de medidas económicas y sociales implementadas por los gobiernos del área a lo largo de toda la historia y profundizadas en el último cuarto de siglo pasado. De allí que, según el informe “Centroamérica en cifras” publicado en diciembre del 2011 por el PRESANCA II, el 14.2% de la población centroamericana se encuentra en condiciones de subnutrición, al no disponer de la cantidad y calidad adecuada de alimentos que les permita satisfacer sus necesidades energéticas, muy por encima de la media de América Latina y El Caribe (9%) convirtiéndose de esta forma en una de las zonas más vulnerables del continente americano. (FAO – PRESANCA, 2011).

En cuanto a la desnutrición crónica, definida por el retardo de la altura (talla) para la edad (T/E) asociada normalmente a situaciones de pobreza y relacionada con dificultades de aprendizaje así como menor desempeño económico productivo, Costa Rica es el único país centroamericano que supera la media de América Latina y El Caribe y el que menor porcentaje de personas menores de 5 años con desnutrición crónica, presenta en contraste con Panamá, que se sitúa en el mismo nivel de El Salvador (19%) y Nicaragua (22%), aun cuando su PIB per cápita es dos y seis veces superior respectivamente. En Guatemala por su parte, casi el 50% de menores de cinco años viven en condición de desnutrición crónica. (FAO – PRESANCA, 2011).

La desnutrición global, determinada por la deficiencia de peso para la edad (P/E), utilizada para medir la evolución nutricional de niñas y niños en el marco de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) sitúa a Guatemala como el país de la región en donde el 25% de los menores de 5 años presentan bajo peso para la edad, un valor muy alto al compararlo con 5.7% del resto de países centroamericanos y el 4% que ostenta la media latinoamericana. Se estima que el 6% de los menores de 5 años viven en tal condición en El Salvador. (FAO – PRESANCA, 2011).

La deficiencia de peso respecto a la altura o talla (P/A) define la desnutrición aguda, conocida también como delgadez extrema o emaciación, como resultado de la pérdida de peso a raíz de periodos de hambruna o enfermedades que se desarrollan rápidamente en un corto tiempo. En este caso, Centroamérica sale librada, puesto

que la media ronda el 2% al compararlos con la población de referencia, por lo que no es considerada como un problema para la región, a pesar de la ocurrencia de casos que se dan de forma esporádica en países del área. (FAO – PRESANCA, 2011).

Está claro que la crisis financiera mundial y el cambio climático global ocasiona escasez y aumento de los precios en los alimentos, dificultando a la mayoría de centroamericanos asegurar la Canasta Básica Alimentaria (CBA), empezando por la heterogeneidad que presenta entre los países de la región centroamericana, tal es el caso de El Salvador la cual está conformada por 22 productos para el área urbana y 15 en el área rural, en contraste con la de Costa Rica que está conformada por 52 y 44 productos respectivamente. (FAO – PRESANCA, 2011).

Si bien Centroamérica, con excepción de Guatemala, ha registrado importantes avances en la disminución de los índices de desnutrición, lo cierto es que actualmente se enfrenta a nuevos y complejos desafíos globales que frenaran sin duda los esfuerzos por consolidar el desarrollo de la región, tales como: el cambio climático, que ya ha provocado millonarias pérdidas en infraestructura y producción de alimentos; la crisis financiera que redujo las exportaciones y el flujo de remesas del exterior, agravando aún más el bajo poder adquisitivo de la población y el cambio de patrones alimentarios que ha provocado un aumento en la desnutrición tanto crónica y aguda, así como enfermedades asociadas al sobre peso. (FAO – PESA, 2011).

De acuerdo con el Informe de Estado de la Región, 2008 – 2011, se prevé que el cambio climático provocará cambios en la cantidad y calidad del agua, lo que podría originar mayor incidencia de enfermedades de origen hídrico, tensiones por su escasez, el aumento de plagas y enfermedades en el sector agrícola y con ello el aumento en los costos de producción que luego podría verse reflejado en los precios de los alimentos y por ende aumentar el costo de la vida para la mayoría de centroamericanos. Así mismo, más del 40% de la población que reside en zonas rurales estaría expuesta a desastres naturales tales como inundaciones y deslizamientos como consecuencia de la vulnerabilidad en que viven. (CEPAL, 2011)

Realidades de la zona norte de Morazán. Con 426.00 Km cuadrados de extensión y una población de 35,000 habitantes, el territorio de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) está conformada por los municipios de Villa de Meanguera, Jocoaitique, Villa El Rosario, Arambala, Perquín, San Fernando y Torola, los cuales se encuentran entre los que registran bajos Índices de Desarrollo Humano (IDH) de 262 municipios a nivel nacional, siendo estos desde el 0.642 (posición 212: Meanguera) hasta 0.601 (posición 253: Torola) según la Caracterización Municipal elaborada en el marco del PRESANCA II, citando al PNUD. (PRESANCA II, 2011).

Estos valores reflejan por un lado los altos índices de pobreza que imperan en la zona, elevados incluso a la categoría de “extrema severa” como en el caso de Torola que ostenta un PIB Percápita: USD1,544.00, una tasa de analfabetismo del 31.2 % junto al 0.602 del índice de matriculación combinada, lo cual determina una esperanza de

vida al nacer de 66.3 años. Este mismo municipio, refleja un 23.3 % de escolares de primer grado con retardo en talla (Desnutrición Crónica). En el mismo orden, el municipio de Villa de Meanguera, el PIB Percápita ronda los USD2,776.00 y una tasa de analfabetismo del 26.3 % con un Índice de Matriculación combinada de 0.623 y una Esperanza de vida al nacer de 65.3 años. (PRESANCA II, 2011).

La desnutrición crónica por su parte, ronda el 9.4 % en Arambala, siendo uno de los más bajos del departamento de Morazán. El acceso al agua potable, en el mejor de los casos ronda apenas el 40.7 % siendo más deficitario en la zona rural, al igual que los servicios de alcantarillado apenas en un 16.9 % de la población, situación que lo pone cuesta arriba frente a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). (PRESANCA II, 2011).

La SAN en la agenda de desarrollo de la región centroamericana. El abordaje de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en Centroamérica tiene su origen en la IX Cumbre de Presidentes de Centroamérica en 1990, visualizada para entonces como una estrategia que permitiría garantizar el abastecimiento adecuado de productos agropecuarios. Un año más tarde, durante la XI Cumbre de Presidentes la SAN sería concebida como aspecto indispensable para del desarrollo humano de la región. (PRESANCA II, 2009).

Sin embargo, no fue hasta 1993 y 1994 en el marco de la XIV y la XV Cumbre que se acoge una iniciativa regional en SAN, la cual se convierte en el 2001 en una estrategia dirigida a transformar y modernizar a la región centroamericana. Para el año 2002, el cónclave de jefes de estado aprueba el marco estratégico para enfrentar la inseguridad alimentaria y nutricional como resultado de la sequías e inundaciones asociadas al cambio climático, reiterando con ello el compromiso con la SAN, dando origen al Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESANCA) orientado a fortalecer las políticas y estrategias regionales, nacionales y locales, las capacidades profesionales e institucionales para la generación y la gestión del conocimiento, así como los procesos de desarrollo territorial de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) como eje integrador de los capitales del desarrollo. (PRESANCA II, 2009).

En agosto de 2012, en el marco de la Reunión Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) realizada en Managua, Nicaragua en respuesta a los estragos que el sector agrícola ha sufrido a raíz del Cambio Climático, los cuales junto a la crisis económica y financiera internacional y el encarecimiento de los granos básicos a raíz de su uso en la industria del etanol, reiteran el compromiso de combatir y erradicar el hambre y la desnutrición crónica mediante el impulso de programas de producción agropecuaria, mecanismos de gestión integral del riesgo orientados a garantizar reservas estratégica de alimentos, desarrollar mecanismos para la investigación e innovación, así como de monitoreo y evaluación de la Seguridad Alimentaria y Nutricional a fin de orientar acciones de políticas públicas y los recursos necesarios para lograr las metas propuestas. (Ministerio de Relaciones Exteriores de El Salvador, 2012).

El 20 de febrero de 2013, hábida cuenta de la importancia que tiene el cultivo del café en Centroamérica para la subsistencia de gran parte de la población rural y el ataque de roya generalizado que enfrenta la región a consecuencia del cambio climático, los jefes de estado y de gobierno de los países del SICA acuerdan instruir al Concejo Agropecuario Centroamericano (CAC) coordinar esfuerzos con organismos hemisféricos y regionales, sectores públicos y privados orientados a disminuir el impacto de dicha plaga en el parque cafetalero. De igual manera, fortalecer la cooperación agropecuaria entre los países miembros que permitan alcanzar una gestión efectiva para garantizar la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el pueblo centroamericano. (Ministerio de Relaciones Exteriores de El Salvador, 2013).

Las políticas SAN en Centroamérica. El poner a la Seguridad Alimentaria y Nutricional dentro de las prioridades de la agenda del SICA, ha permitido que todos los países de la región cuenten hasta el momento con sus respectivas políticas y leyes, con excepción de El Salvador que oficializó la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional en mayo del 2011, como una muestra del compromiso con la SAN del gobierno en turno, acogiéndola como una herramienta que está orientada a garantizar el derecho a una alimentación saludable con inclusión y equidad, estableciendo ocho líneas estratégicas que abarcan desde la producción hasta el mejoramiento de las condiciones de saneamiento e inocuidad de alimentos, afianzados en el desarrollo institucional tanto a nivel municipal como nacional con enfoque territorial, inclusión de sectores y sobre todo participación ciudadana. (CONASAN, 2011).

Basada en los conceptos de Seguridad Alimentaria y Nutricional del Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP) y la Cumbre Mundial de la Alimentación de 1996, la Política SAN de El Salvador se convierte en una herramienta que, además de concebirse como elemento estratégico para el desarrollo del país, es un elemento articulador e integrador de la institucionalidad del Estado y de los programas relacionados con la SAN.

Es importante hacer notar que, el presente gobierno de El Salvador en el marco del Sistema de Protección Social Universal (SPSU) el cual dio inicio con el Plan Global Anti Crisis, impulsa políticas públicas en educación, como la dotación de uniformes y útiles escolares y el Programa de Alimentación Escolar Saludable (PASE) y el Programa Presidencial Vaso de Leche, convertido en ley en el presente año; en salud tales como, los Equipos Comunitarios de Salud (ECOS) familiares y especializados y el Plan de Agricultura Familiar (PAF) que tiene alcances en el territorio del norte de Morazán.

También tienen presencia en el territorio "**Ciudad Mujer**" un proyecto impulsado por el actual gobierno, a través de la Secretaría de Inclusión Social, con el que se garantizan los derechos fundamentales de las mujeres salvadoreñas, a través de servicios especializados como: salud sexual y reproductiva, la atención integral a la violencia de género, el empoderamiento económico y la promoción de sus derechos. Por el momento, la atención se lleva a cabo en San Miguel, sin embargo para el 2013, se planea inaugurar una nueva asede en San Francisco Gotera, Cabecera departamental del departamento de Morazán.

Se destaca además la incidencia que han tenido diferentes actores en el territorio del norte de Morazán las organizaciones sociales, como la Fundación Segundo Montes (FSM) que lleva a cabo proyectos productivos en comunidades vulnerables y la Asociación Salvadoreña Promotora de la Salud (ASPS), institución que contribuye a mejorar la salud de las comunidades del norte de Morazán, fortaleciendo procesos educativos y de sensibilización en salud para el cambio de actitudes y prácticas. En la actualidad, la Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano (FUSAL) una institución de carácter privada sin fines de lucro que lleva a cabo acciones en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional, a través de Libras de Amor, programa que contribuye a erradicar la pobreza por medio de la reducción de la desnutrición.

IV Metodología

El presente informe, de tipo descriptivo corresponde al proceso del trabajo realizado dentro del programa estudio trabajo de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN), con énfasis en Gestión Local en la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM), Departamento de Morazán, El Salvador, durante el período comprendido del mes de Septiembre de 2011 al mes de Marzo de 2013.

Constituye en efecto, un esfuerzo por llevar a cabo la reconstrucción de hechos más relevantes, aquí llamados hitos, a través de la *línea del tiempo*, acompañada de una *matriz de sistematización* que amplía la comprensión de los hechos basados en los antecedentes y el recorrido de las acciones hasta el momento actual, tomando en cuenta el contexto territorial, los conceptos aplicados provenientes del programa de estudio de la MARSAN sumado al enfoque y objetivo de cada acción, en función de los actores participantes. Se hace una descripción además de las estrategias de trabajo, medios y recursos, actividades concretas llevadas a cabo y el monitoreo y seguimiento de las mismas, en aras de garantizar la sostenibilidad de los procesos.

Una vez abordados cada uno de los hitos, se lleva a cabo un análisis crítico sobre el curso que la Seguridad Alimentaria y Nutricional ha tomado en el marco del desarrollo del norte de Morazán, bajo un criterio técnico y político envolvente con miras a contribuir al proceso de toma de decisiones de las autoridades de actores y autoridades encargadas de empujar este largo proceso por la vida en el norte de Morazán. Partiendo de dicho análisis, se lleva a cabo la reflexión sobre los procesos y se formulan lecciones aprendidas y recomendaciones al respecto.

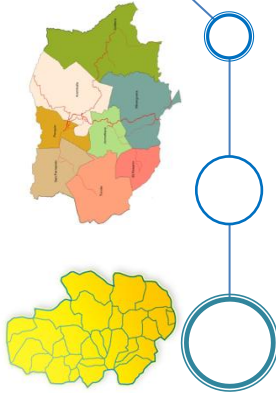
El proceso contó con la asesoría del Dr. Carlos Brenes, Catedrático experto en Acción Colectiva de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN) del PRESANCA II – PRESISAN quien proporcionó elementos de juicio para la sistematización de los procesos del sistema estudio trabajo de la presente maestría, y del Lic. Juan Antonio Ruiz Benítez, Técnico de Monitoreo y Seguimiento (TMS) del PRESANCA II para la Unidad Territorial Transfronteriza Lenca – UTT Lenca – por parte de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) en El Salvador.

Los medios de verificación son presentados en el apartado de anexos, para cada uno de los hitos resultantes de las actividades realizadas e identificadas en la línea del tiempo, listados en forma cronológica y en números arábigos e hipervinculados al texto del cuerpo principal del documento. Las figuras, mapas además de enumeradas tanto en el cuerpo como en el apartado de anexos, contienen la respectiva leyenda o explicación de su contenido para que el interesado pueda tener una aproximación sobre el camino que queda por recorrer en una región con lastres de guerra y asolada por la pobreza y desnutrición.

V Resultados

La región norte de Morazán antes de la AMNM

La zona norte de Morazán es escenario de conflictos bélicos a causa de la Guerra Civil de El Salvador.



Municipios Bandera PRESANCA I

El PRESANCA I incursiona en los municipios de San Fernando y Arambala del Norte de Morazán. Se llevan a cabo acciones en SAN – Sensibilización y Proyectos.



Planteamiento del OBSAN Municipal en Arambala en el marco de la Mesa Interinstitucional

**Trimestre III
Abril – Junio 2012**

Escogitación de predio para ECOSAN Meanguera El Rosario y Torola

Gira REALSAN El Salvador Abril 2013



Julio – Septiembre 2011

Inmersión de la SAN en el marco de la MARSAN I del PRESANCA II a nivel de Centroamérica.



Elaboración de Planes de Gestión de Riesgo en Municipio de Meanguera
Formulación de Proyectos Iniciativas de Encadenamiento Productivo

**Trimestre IV
Julio – Septiembre 2012**

Gira REALSAN Europa Junio 2013



**Trimestre I
Oct – Dic 2011**

Se lleva a cabo un proceso de Caracterización en el resto de los Municipios de la AMNM.



Formulación de Proyecto “Agua para la Vida en la Sierra Lenca

**Trimestre V
Oct – Diciembre 2012**

Formulación de Planes de Gestión de Riesgo en Municipio de Meanguera

Agenda Binacional de Desarrollo UTT – Lenca



**Trimestre II
Enero – Marzo 2012**



Pasantías Laborales Comunitarias con enfoque SAN

Identificación de necesidades con enfoque SAN a nivel de AMNM
Evaluación de Planes de Desarrollo Municipal Enfoque SAN



Formulación de Microproyectos de Iniciativas Agropecuarias en Morazán

**Trimestre VI
Enero – Marzo 2013**

Caracterización de la SAN en ocho Comunidades de los Municipios PRESISAN de Centroamérica.

Comapa y Conguaco Guatemala, CA
Febrero, 2013



Fuente: Procesos Vivenciales Adolfo Rivas Barrios – AMNM

Hito 1: Sumando esfuerzos por el desarrollo – Octubre a Diciembre, 2011.

El desarrollo, en un sentido práctico y tangible es el resultado de la suma, multiplicación y división de esfuerzos llevados a cabo por *actores y autoridades locales (gobernados y gobierno)* con el objetivo de alcanzar ***bienestar en la población y su medio ambiente***. La zona norte de Morazán da cuenta de lo anterior, pues aunque no es comparable con la época de la post guerra, en la actualidad cuenta con un sin número de actores que llevan a cabo actividades que contribuyen con el desarrollo del territorio.

Sin embargo, es importante acotar que para ese entonces no existía en la actualidad mecanismos de coordinación entre los distintos actores y la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) en el plano político y técnico, impidiendo por tanto la construcción de una *visión de desarrollo consensuada*, lo cual obstaculiza el proceso de adopción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) como modelo de desarrollo. Es en este contexto que la AMNM en su condición de institución descentralizada, rectora del desarrollo del norte de Morazán y el PRESANCA II llevaron a cabo un proceso de caracterización de los municipios, con enfoque de capitales que permitió identificar opciones de desarrollo en función de los recursos existentes, acompañado de un mapeo de actores orientado a identificar los roles y determinar el alcance de sus acciones en el territorio, en diversos campos que contribuyen al logro de la SAN. Anexo 1 Mapeo Actores.docx

El proceso que duró un aproximado de dos meses y que requirió de la *consulta de documentos oficiales* del ámbito local (informes de salud y educación) y nacional (Mapa de pobreza del FISDL e Informe IDH 2009 del PNUD) en materia de *desarrollo humano*, además de *entrevistas* con representantes de diferentes entidades del territorio, ofrece un panorama tanto de las opciones como de las urgencias del desarrollo, situando al capital social como el común denominador del desarrollo humano, sin desatender la concepción holística, complementariedad e interdependencia entre los demás capitales de la SAN como modelo de desarrollo.



Reunión con representantes de actores locales de la zona norte de Morazán

En Arambala, *municipio bandera* del PRESANCA I y en general para el Territorio de la AMNM se identificaron un promedio de 20 instituciones (actores) activas, pues es importante hacer notar que muchas instituciones, sobre todo provenientes de la sociedad civil se forman en base a coyunturas, lo cual limita la sostenibilidad de sus acciones de forma permanente. Se destaca la presencia de entidades públicas estrechamente ligadas a la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) que contribuyen al desarrollo humano, como el Ministerio de Salud (MINSAL) a través de los

Equipos Comunitarios de Salud (ECOS) familiares y especializados orientados a buscar la solución a problemas de salud, a partir de la modificación de los determinantes sociales de la salud.

El Ministerio de Educación (MINED) por su parte, lleva a cabo desde el año 2009 el Programa de Alimentación Saludable Escolar (PASE) y la dotación de paquetes escolares, contribuyendo con ello a garantizar la Educación Primaria Universal como parte de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). En este contexto cabe destacar que en marzo de 2012, se llevó a cabo la inauguración del Instituto Tecnológico Padre Segundo Montes en Meanguera el cual ofrece carreras de hostelería y turismo, así como ingeniería civil, en las especialidades de construcción, fontanería y electricidad.

Comunidades Solidarias Rurales (**CSR**) es otros de los actores que tienen presencia en el territorio del norte de Morazán, específicamente en los Municipios de Arambala y Torola catalogados de pobreza extrema. Es un programa que forma parte del Sistema de Protección Social Universal (SPSU) del Gobierno de El Salvador que lleva a cabo transferencias monetarias condicionadas a familias de extrema pobreza, poniendo como requisito la permanencia de los niños en la escuela y el control permanente de la salud, apuntando con ello al logro de los Objetivos 1 y 2 de Desarrollo del Milenio (ODM).



Evento de Comunidades Solidarias Rurales en Arambala

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) por su parte, hace efectivo su apoyo con la entrega de paquetes agrícolas, un programa de gobierno orientado a mejorar el acceso y disponibilidad de alimentos en las poblaciones más vulnerables, ligado al Plan de Agricultura Familiar (PAF) y a la Política Nacional en Seguridad Alimentaria y Nutricional de El Salvador, oficializada en mayo de 2011. Cerca del 80 por ciento de la población del norte de Morazán tienen en la agricultura la base para su subsistencia.

No obstante, existen instituciones de la sociedad civil como la Fundación Segundo Montes (FSM) que con el apoyo de la Cooperación Internacional, ejecuta casi de forma permanente proyectos orientados a mejorar la economía de las familias rurales a través de encadenamiento productivo de los sectores más desprotegidos de la zona norte de Morazán. Otra institución que merece mención es *Libras de Amor* un programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de la Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano (FUSAL) con sede en Arambala, que desarrolla acciones en materia de salud y educación en las poblaciones más vulnerables.

La gestión del gobierno local, recae en las instancias del Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM) que cumple con la misión de fortalecer las capacidades y competencias en gestión integral del desarrollo de las

municipalidades del país con enfoque territorial y del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) enfocado a la canalización de proyectos de infraestructura y gestión del riesgo a través del Programa de Fortalecimientos a los Gobiernos Locales (PFGL).

El Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU) por su parte, mantiene un trabajo activo en apoyo al sector femenino, mediante la promoción de derechos humanos y equidad de género, así como la formación de capacidades organizativas y el acercamiento de oportunidades de iniciativas productivas para las mujeres. Para ello, existe la Unidad de la Mujer, en las distintas alcaldías de los municipios del norte de Morazán.

Las juntas de agua, en el caso de Arambala constituyen uno de los actores surgidos como parte de los procesos de organización comunitaria en torno al agua como elemento indispensable para la vida y el desarrollo, aunque su función se limita en la mayoría de casos a la administración y suministro de dicho recurso en las comunidades. En este contexto, es importante mencionar la presencia de otros actores en el territorio como ENECO – Energía Ecológica S.A de C.V – una empresa privada que tiene planes de inversión muy avanzados para la construcción de una represa hidroeléctrica en el Río Sapo, un área natural protegida (ANP)



El Río Sapo es para el norte de Morazán uno de los principales medios de vida

según el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) que contribuye con la producción agropecuaria de las comunidades y figura además como uno de los atractivos ecoturísticos de todo el norte de Morazán, que contribuyen a generar ingresos económicos en las familias del norte de Morazán. Esta situación, ha generado ya la movilización de las comunidades y autoridades municipales con miras a frenar los avances de construcción de dicha obra, en aras de salvaguardar el recurso para las futuras generaciones, aquejados en la actualidad por el desabastecimiento del vital líquido durante la época seca.

En este mismo campo, destaca la Asociación para el Manejo Integral de la Cuenca del Río Torola (AMICUERT) creada en el año 2007, la cual forma parte de la Asociación de Cuencas Hidrográficas de El Salvador (ACHES), cuyo objetivo es proteger y conservar el recurso hídrico con la inclusión de todos los actores, en este caso, el manejo Integral de la Cuenca del Río Torola, en los departamentos de Morazán y San Miguel.

La Asociación de Desarrollo Comunal – ADESCO – Pro Desarrollo Turístico de Perquín, conocida como PRODETUR lidera el sector turístico de la zona norte de Morazán de forma integral, promoviendo iniciativas de desarrollo productivo – agrícola y pecuaria – en armonía con el medio ambiente a lo largo y ancho del territorio de la AMNM con el apoyo del Ministerio del Turismo (MITUR) y del Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), entre otras instituciones.

De la organización civil, la Asociación Comunal para el Desarrollo Integral de la Mujer (ADIM) fundada en 1992 en el marco de los Acuerdos de Paz, aglutina a centenares de mujeres socias, orientando su gestión al fortalecimiento de la organización y equidad de género, así como iniciativas empresariales. Para ese entonces, ADIM fungía como aliada estratégica del Ministerio de Educación (MINED) en la confección de Uniformes Escolares para el programa vicepresidencial “Paquetes Escolares”.

La caracterización municipal por su parte, deja al descubierto un territorio lleno de contrastes, en términos de educación y de nutrición, importantes a la hora de determinar el Índice de Desarrollo Humano (IDH). Este es el caso de Torola, un municipio clasificado como de extrema pobreza que con un IDH de 0.601 y una 23.3 % de escolares de primer grado con retardo en talla (Desnutrición Crónica) se ubica en la posición 253 de 262 a nivel nacional, frente a Meanguera, ubicado en la casilla 212 como resultado de un IDH de 0.653 y un 9.4 % de desnutrición crónica. El acceso al agua potable, en el mejor de los casos ronda apenas el 40.7 % siendo más deficitario en la zona rural, al igual que los servicios de alcantarilla apenas en un 16.9 % de la población, situación que pone cuesta arriba en la mira de alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio al norte de Morazán. **Anexo 2 Analisis Capital Social Perquin.docx; Anexo 3 Analisis Capitales AMNM.doc**

Cuadro 1. Principales Indicadores de Desarrollo Humano del territorio de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM). Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESANCA II). Unidad Técnica Intermunicipal (UTI).

Indicadores por municipio	ARA	VER	JOC	MEA	PER	SNF	TOR
Índice de desarrollo humano	0.627	0.678	0.650	0.642	0.664	0.655	0.642
Escolares 1er grado con retardo en talla (%)	9.4	19.4	20.3	14.1	20.6	8.5	14.1
Población total	1,821	1,339	2,877	7,818	3,158	1,708	7,818
Hogares con agua	40.7	69.9	79.8	63.0	77.0	69.3	63
Hogares con servicio recolección de basura	3.3	0.6	14.8	28.8	19.3	0.6	28.8
Hogares con alcantarillas	16.9	16.3	15.8	5.6	16.4	18.3	5.6
Hogares que usan leña	80.5	80.7	75.5	80.9	75.9	86.1	80.9

Fuente: Elaboración propia a partir de información de Almanaque 262 – Índice de Desarrollo Humano PNUD – El Salvador 2009.

La agricultura, basada en el cultivo de granos básicos para el auto consumo, constituye la principal fuente de subsistencia para las familias del norte de Morazán, situación que demanda una adecuada interrelación entre el capital natural y productivo, en donde los recursos hídricos debe ser un eje prioritario de trabajo. El capital humano, evidencia las carencias de oportunidades de educación profesional en áreas claves para la consolidación de la SAN como estrategia en la Unidad Territorial Transfronteriza (UTT) Lenca en el marco del desarrollo de la Agenda Binacional de Desarrollo sostenida por las autoridades tanto de la AMNM por el lado de El Salvador como de la MAMLESIP por el lado de Honduras.

Conclusión. Los procesos de caracterización municipal y mapeo de actores permitieron conocer **con que contamos y con quien contamos** para impulsar el desarrollo en las comunidades y es a través del mismo que es posible identificar aliados estratégicos, sean estos de carácter público o privado, locales o foráneos abriendo las posibilidades de establecer alianzas estratégicas con los gobiernos locales, vistos en el contexto del territorio del norte de Morazán como promotores del desarrollo. Es aquí, donde el PRESANCA II a través de sus funcionarios (TMS y Estudiantes de Maestría) embebidos del marco teórico dan sus primeros pasos haciendo uso de instrumentos de recolección de información para luego convertirlos en insumos para la toma de decisiones a nivel de autoridades locales, en su calidad de rectores del desarrollo.

Recomendación. Habida cuenta de lo que significó el proceso de caracterización y mapeo de actores y la dinámica que toman los procesos de desarrollo en la zona norte, este proceso debe realizarse de forma constante (anualmente) y los gobiernos locales deben establecer mecanismos de comunicación e interacción con los diferentes actores del municipio, y de esta forma trabajar por el desarrollo bajo una sola visión. En tal sentido, la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) debe cumplir con el rol de acompañamiento técnico en las decisiones políticas que tomen las autoridades de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán.

Lecciones aprendidas. La construcción del desarrollo, debe tener a su base la visión compartida y participación ciudadana, bajo un marco de derechos y deberes compartidos, en el cual la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) está llamada a convertirse en el brazo técnico que acompañe a las autoridades locales de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán en las decisiones políticas en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional adoptada como estrategia de desarrollo.

Hito 2: Forjando el relevo generacional – Enero a Marzo, 2012.

El **relevo generacional** constituye uno de los desafíos más importantes para Centroamérica en materia de desarrollo, tomando en cuenta que gran parte de su población, joven por cierto, se enfrenta a la encrucijada que plantea un mundo altamente globalizado desde el ambiente rural carente de facilidades que caracteriza a las comunidades en las que viven.

La realidad aquí descrita, fue la que animó a las alcaldías municipales de Arambala y Meanguera a desarrollar una iniciativa denominada “*Pasantías Laborales Comunitarias*”. Un espacio participativo de enseñanza – aprendizaje para jóvenes, orientado a formar capacidades y análisis crítico sobre los procesos de desarrollo, en la que la Seguridad Alimentaria y Nutricional figura como la principal apuesta de los gobiernos locales del norte de Morazán. Fue para entonces, primer cuatrimestre de 2012 que el PRESANCA II a través de sus funcionarios asignados a la AMNM se suma a dicha iniciativa como facilitador y en trabajo conjunto con



Jóvenes de Arambala en recorrido comunitario de Pasantías Laborales Comunitarias

los encargados del CEDESAN de ambos municipios, lograr reunir a un promedio de 30 jóvenes de distintas comunidades, la mayoría de ellos egresados de bachillerato que por diversas razones, sobre todo económicas no han podido continuar con sus estudios. **Anexo 4 Pasantías Laborales Comunitarias.docx**

El primer paso de este proceso estuvo a cargo del PRESANCA II y consistió en sondear habilidades y aspiraciones de parte de los participantes, lo cual dio como resultado un cúmulo de metas inconclusas entre las que destacan, conseguir un empleo digno, convertirse en profesionales en ciencias de la computación, relaciones internacionales, enfermeras y médicos. Esta etapa fue acompañada de la inmersión sobre la SAN como modelo de desarrollo para el norte de Morazán, sobre la cual la mayoría están conscientes, principalmente las que eran madres de familia, que la nutrición es fundamental para el desarrollo a nivel comunitario.

Posteriormente, las jornadas se centraron en unificar criterios para la elaboración de hojas de vida, un elemento sustancial a la hora de buscar trabajo en el norte de Morazán, una zona que además de brindar pocas oportunidades de empleo, carece de personal calificado y con experiencia laboral. Desarrollar habilidades para hablar en público, sobre temas específicos como salud, higiene, estilos de vida saludable y medio ambiente fue parte también del proceso de formación brindados por los funcionarios del PRESANCA II.

Más adelante, el proceso de formación de capacidades, estuvo enfocado en dotar de herramientas prácticas de gestión del desarrollo, tales como el Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidad y Amenazas (FODA) y la

metodología de Árbol de Problemas, dos metodologías eficaces y asimilables utilizadas para la determinación de problemáticas y soluciones al interior de las comunidades.

Al término del presente proceso, es importante destacar el hecho de que, los jóvenes de Arambala pasaron por una experiencia real de desempeño en el campo, ya que la Alcaldía Municipal de Arambala y San Fernando solicitaron el apoyo a la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) de la AMNM el levantamiento de la línea base del proyecto de Ecofogones. Oportunidad que el PRESANCA II identificó propicia para que los jóvenes tuvieran una vivencia real en los procesos de desarrollo con un claro enfoque y contribución a la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN). Esta etapa requirió de un proceso de capacitación sobre el llenado de encuestas,



Joven voluntaria realizando encuestas para la Línea Base del Proyecto de Ecofogones 2012

tabulación y análisis de datos y elaboración del informe, el cual fue presentado a la Asociación de Cooperación Rural en África y América Latina (ACRA) ejecutora del proyecto “RE 8.39 Cocinas Eficientes para el Mejoramiento de la Eficiencia Energética y la Reducción del Impacto en el Bosque de las Comunidades Ubicadas en la Unidad Territorial Transfronteriza; UTT Lenca Ubicada entre El Salvador y Honduras. **Anexo 5 Ecofogones Reseña.docx**

Dado el esfuerzo que los jóvenes tuvieron que realizar para formar parte del proceso de enseñanza y aprendizaje, sobre todo de tipo económico relacionado con el transporte, se creó un sistema de viáticos (Transporte y Alimentación) que de ninguna manera representa el costo real que significaría la contratación de una entidad ejecutora, las cuales muchas veces no toman en cuenta los recursos humanos existentes al interior de las comunidades.

Las pasantías laborales comunitarias finalizaron con la entrega de diplomas de participación, acompañada de una carta de experiencia de trabajo, un elemento de apoyo que les servirá al momento de buscar empleo dentro o fuera de sus comunidades. Es importante destacar que, con la llegada del Programa Libras de Amor de la Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano (FUSAL) surge la oportunidad de empleo en el área de nutrición, situación que abrió las oportunidad para dos participantes del municipio de Arambala, quienes hasta el día de hoy se mantienen laborando en dicho programa en donde han puesto en práctica los conocimientos adquiridos.

En el caso del municipio de Meanguera, se pasó por el mismo proceso de enseñanza aprendizaje, con la diferencia que, las voluntarias que continuaron en el CEDESAN apoyaron más adelante (Manos a la obra) en el proceso de georreferenciación llevado a cabo en el marco de la elaboración de los planes de gestión integral del riesgo (GIR) con el apoyo del Programa de Fortalecimiento a los Gobiernos Locales (PFGL) del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) del gobierno central.

Las pasantías laborales comunitarias dan cuenta como, el voluntariado, si se pudiera concebir como tal el hecho de que los jóvenes este dispuestos a aprender y transmitir conocimientos, se convierte en una fortaleza al momento de buscar insertarse en la vida productiva de la sociedad, en este caso que mejor que dentro del mismo territorio del norte de Morazán.

Oportunidades para el futuro. Como parte del valor agregado del presente proceso, y con el ánimo de acercar oportunidades de formación profesional de cara al futuro, se llevó a cabo el proceso de promoción de la Universidad EARTH – Escuela de Agricultura de la Región Tropical Húmeda – como destino académico, una institución especializada en las ciencias agrícolas y recursos naturales con sede en Costa Rica.

El proceso que incluyó la proyección de videos y entrega de información sobre el plan de estudios y de becas fue apoyado directamente por el PRESANCA II por medio del estudiante de maestría y por la misma Universidad EARTH, dividiéndose en tres fases: 1) Envío de solicitudes de admisión, 2) Examen de admisión y entrevistas y 3) Selección final de candidatos para ingresar al ciclo lectivo 2013 – 2016. **Anexo 6 Promoción EARTH.docx;**
Anexo 7 Examen EARTH.docx

La primera fase que consistió en llenar formularios, adjuntar cartas de recomendación y certificación de notas académicas antes de la fecha límite de recepción de solicitudes (15 de Junio de 2012) en forma física o electrónica. Un total de 25 jóvenes, entre hombres y mujeres se aventuraron a formar parte de dicho proceso, con la ilusión de convertir en realidad el sueño de convertirse en profesional. De esos, 20 lograron ser preseleccionados, siendo convocados a la prueba de aptitud académica y entrevista para mediados del mes de agosto de 2012 en el Hotel Perquín Lenca, con el fin de facilitarles la continuidad en el proceso de selección, ya que usualmente el examen se hace durante dos días en San Salvador, hecho que obligaría por razones económicas y de distancia, a abandonar el proceso a muchos jóvenes.



Jóvenes del norte de Morazán, recibiendo instrucciones al momento del examen de Admisión a la Universidad EARTH, desarrollando trabajo grupal y entrevista individual del Proceso de Selección Final para el año lectivo 2013 – 2016.

En vista de las carencias del sistema educativo evidenciado en el bajo rendimiento académico de los candidatos, se desarrolló un proceso de tutoría, el cual tenía como finalidad familiarizar al estudiante con la prueba de aptitud

académica (PAA) que incluyó capítulos de lectura comprensiva y matemáticas, considerada la fase más rigurosa del proceso de admisión de la Universidad EARTH. Con la asistencia del total de candidatos preseleccionados (20) se llevó a cabo el examen de admisión, acompañado al final de dinámicas grupales que tuvieron como finalidad observar la capacidad de trabajo en equipo de los candidatos y una entrevista personal individual a fin de obtener una aproximación del balance emocional que pudieran determinar el éxito en caso de que resultara seleccionado.

Este proceso inédito, que se llevó a cabo por primera vez en el norte de Morazán que duró un aproximado de 9 meses, dejó como único seleccionado para ingresar al ciclo de estudios 2013 – 2016 a un joven estudiante del municipio de Meanguera, abriendo la oportunidad de gestión de beca, dadas las condiciones económicas de su familia. No obstante, el candidato seleccionado al final del proceso declinó por reconfirmar su ingreso a dicha universidad, dejando el sin sabor de haber negado la oportunidad a los demás candidatos. Se perdía entonces una valiosa oportunidad de formar el recurso humano en una de las áreas de vital importancia para la Seguridad Alimentaria y Nutricional para el norte de Morazán.

Conclusión. El proceso de Pasantías Laborales Comunitarias aquí descrito, constituyó un ejercicio de sensibilización garante de sostenibilidad de Seguridad Alimentaria y Nutricional de cara a las nuevas generaciones, lo cual permitió dinamizar las acciones del CEDESAN de Arambala, permitiendo al mismo tiempo exponer a una experiencia real a los jóvenes participantes. No obstante, con el cambio de autoridades municipales el proceso de adopción que caminaba por sí solo, interrumpió los procesos de promoción de la SAN existentes hasta dicho momento.

Recomendación. El relevo generacional, debe constituirse en una de las principales apuestas que los gobiernos municipales deben acoger para garantizar la sostenibilidad de las acciones llevadas a cabo como parte de la dinámica del desarrollo. Para ello, los gobiernos locales y los actores del sector educación, están llamados a buscar mecanismos orientados a fortalecer los procesos de formación, sobre todo en aquellas áreas socialmente indispensables atendiendo a la realidad local en un contexto altamente globalizado, desde un ambiente rural envolvente.

Lección aprendida. La experiencia de Pasantías Laborales Comunitarias y el proceso de admisión de la Universidad EARTH dejan la lección de cómo las condiciones socioeconómicas de la zona, condicionan a los jóvenes a buscar un empleo que permita contribuir con la economía al interior de sus familias, o diezmar las posibilidades de búsqueda de oportunidades de estudio, en todo caso divorciadas del potencial de la zona y desligadas directamente de las urgencias del desarrollo.

Hito 3: Manos a la obra – Abril a Junio, 2012

Habida cuenta del compromiso asumido por los Gobiernos Locales de la AMNM de institucionalizar la SAN como modelo del desarrollo, los esfuerzos se centraron en la gestión tanto del Centro de Documentación y Exhibición de Tecnologías en SAN (CEDESAN) así como la implementación de los Centros de Desarrollo de Ecotecnologías para la SAN (ECOSAN) y el Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional (OBSAN), a través del Proyecto de Fortalecimiento Institucional (PFI) financiado por el PRESANCA II y complementado por recursos físicos (locales) y humanos (enlaces y TecniSAN) y financieros de los gobiernos locales.



Encargada del CEDESAN ensayando obra de Nutriteatro con niños escolares de Arambala

Dado la concepción tradicional del desarrollo y la importancia que juega la sensibilización en el proceso de adopción de la SAN como modelo de desarrollo, se toma la decisión de crear un concepto de Seguridad Alimentaria y Nutricional desde y para la zona norte de Morazán. Fue así como se **retoma** el concepto incluyente de **Compromiso por la vida**, como un legado de sensibilización acuñado por los Técnicos en SAN y desarrollo local de los municipios de Perquín, Jocoaitique y Meanguera, presentados durante el V Encuentro Tecnisan llevado a cabo en Perquín del 13 al 18 de Noviembre de 2011, evento en el cual dicho sea de paso, se inauguró el CEDESAN del Municipio de Jocoaitique.

Entonces, retomando elementos de la definición del Instituto de Nutrición para Centroamérica y Panamá (INCAP) la SAN es para la zona norte de Morazán el *Compromiso por la vida*, asumido por los gobiernos municipales, líderes comunitarios y familias de la zona norte de Morazán, de trabajar para alimentarnos de forma sana y saludable para vivir mejor, aprovechando para ello los recursos alimenticios y costumbres locales. Fue en este contexto, que los esfuerzos se centraron en el equipamiento y funcionamiento de los CEDESAN, la gestión de espacios físicos para los ECOSAN y la inserción de la temática SAN en las Mesas de Coordinación Interinstitucional, como forma de institucionalizar los OBSAN que el PRESANCA II establece como parte del Proyecto de Fortalecimiento Institucional (PFI).

El involucramiento de los enlaces municipales, encargados de CEDESAN y técnicos en SAN de la zona norte de Morazán fue uno de los factores de éxito para la presente gestión en los municipios de Meanguera, Jocoaitique y Perquín. Sin embargo, es importante destacar el éxito de la gestión en Arambala, municipio Bandera del PRESANCA I que se encontraba dando continuidad a la labor de la promoción de la SAN, por lo menos hasta abril de 2012 bajo la dirección de una profesional del área de psicología, hecho que facilitó la gestión de las Pasantías Laborales

Comunitarias (PLC) antes descrita como parte del relevo generacional y el apoyo al Proyecto de Ecofogones, más adelante descrito (Apartado Fraguando Proyectos).

Fue también ese espíritu de trabajo del CEDESAN del municipio de Arambala lo que permitió dar cuenta lo valioso del sistema estudio trabajo del PRESANCA II mediante la realización del estudio de la “Prevalencia de hipertensión arterial y diabetes asociado al consumo de sal y azúcar doméstica en la población de Arambala”. Este es un claro ejemplo de la conjunción del planteamiento teórico del curso de **Epidemiología Nutricional** recibido como parte del programa de estudio y las necesidades concretas de un sector de la población de la zona norte de Morazán. En este caso la necesidad de modificar hábitos alimentarios frente al embate de las enfermedades crónicas no transmisibles (ECNT) como la diabetes e hipertensión, asociadas a los infartos, la principal causa de muerte entre la población salvadoreña. **Anexo 8 Sal&Azucar Estudio Epidemiologico.ppt**

El estudio permitió orientar la labor de sensibilización a “**echarle menos sal y azúcar a la vida**” plasmado en la propuesta del plan de comunicación como parte del curso de **Información, comunicación y educación en SAN**, ahora también planeado como parte del Consumo responsable (Capital Humano) en el marco del Proyecto Agua para la Vida, abordado más adelante en el último trimestre de 2012.



Consumir mucha sal y azúcar aumenta las posibilidades de sufrir un infarto, es fácil: 1.- **Eliminá las gaseosas y dulces**, 2.- **Eliminá las boquitas**, 3.- **Echale menos sal a las comidas**, 4.- **Toma abundante agua**, 5.- **Hacé ejercicio**.

El estudio, liderado por el estudiante de maestría del PRESANCA II, que consistió en llevar a cabo una encuesta cualicuantitativa sobre el consumo de sal y azúcar en la población de Arambala y contó con el involucramiento de la encargada del CEDESAN y una voluntaria, que más allá de apropiarse del proceso de encuesta, pasaron a ser pioneras de la sensibilización sobre el consumo de sal y azúcar. Este tema se aprovechó para extenderlo a todo el norte de Morazán en todos los niveles, abarcando el sector escolar, estudiantado, padres y madres de familia y autoridades, organizaciones civiles y autoridades locales, como la misma Junta Directiva de la AMNM.

En las charlas de sensibilización, que no duraron más de una hora, se destacó en primer lugar la importancia de practicar hábitos alimentarios, en los cuales figuran la sal y azúcar como fuente de Sodio y Vitamina A, importantes para la salud cuando se consumen de manera adecuada y responsable. Luego, se desarrollaron Recordatorios de 24 Horas, aprendidos en el curso de **Educación y cultura alimentaria**, que ayudaban a dimensionar las altas cantidades de sal y azúcar doméstica, y demás tipos consumida diariamente tanto dentro como fuera del hogar. En algunos casos, dependiendo del público meta, las charlas incluyeron muestras de productos a fin de tomar en cuenta la composición de los alimentos usados a menudo en los hogares.

Finalmente, se compararon con los resultados obtenidos en el Recordatorio de 24Horas (R24H: Azúcar y Sal) con los del estudio. Haciendo uso de recursos audiovisuales se destacó la importancia de practicar estilos de vida saludable, orientados a reducir el consumo (de dichos insumos) en sus diferentes presentaciones, contrarrestar el sedentarismo y tomar el agua necesaria. Las impresiones y preocupación sobre lo difundido en la charla no se hacían esperar, pues una cosa tan simple y desapercibida por la cotidianidad puede marcar la diferencia en la salud de la población. Sin embargo, también en algunas ocasiones, salió a relucir las



Charla a Madres de familia sobre consumo de sal y azúcar en el norte de Morazán

determinantes socioeconómicas estructurales, en una región asolada por la guerra en donde un “huevo atiborrado” de sal con tortilla aliviaba el hambre de toda una familia o incluso de la conformidad de comer “tortilla con sal para irla pasando”. **Anexo 9 Sal&Azucar Plan Comunicacion.ppt**

En el caso del CEDESAN de Meanguera, coordinado por una profesional en ciencias de la educación, tiene relevancia el apoyo que brindó para la gestión integral del riesgo, liderado por el PRESANCA II con el Programa de Fortalecimiento a los Gobiernos Locales (PFGL) del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) mediante convenio firmado con la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (ver apartado Fraguando el desarrollo) y a la formación de capacidades en mujeres, mediante la ejecución de talleres vocacionales para la elaboración de manualidades, piñatas y bisutería, entre otras actividades.

Respecto al CEDESAN de Jocoatique, inaugurado durante el V Encuentro Tecnisan en Noviembre de 2011 es conveniente mencionar que el curso de las acciones permitió iniciar con el proceso de Pasantías Laborales Comunitarias, aunque desafortunadamente se vio frenado por motivaciones políticas, una muestra de la débil cultura democrática existente en el norte de Morazán, que obstaculiza los procesos que van en beneficio de la población entera. Fue a raíz de los cambios políticos en dicho municipio y la falta de adecuación del local, que las nuevas autoridades tomaron la decisión de trasladarlo a las instalaciones centrales de la alcaldía municipal, una gestión que se encuentra en curso hasta el día de hoy liderada por una estudiante de maestría de la segunda promoción.

El CEDESAN de Villa El Rosario en cambio fue inaugurado a mediados del año 2012 y bajo la dirección del encargado designado por la alcaldesa municipal está dando inicio un proceso de planificación, apoyado en gran parte por el síndico municipal, quien a su vez fue designado como enlace municipal para el PRESANCA II. En San Fernando se optó por la remodelación de un portal público mientras que en Torola por la adecuación y remodelación de la antigua cárcel municipal, hecho que ha permitido dar un giro en las transformaciones de espacios públicos a nivel municipal.

Respecto a los Centros de Desarrollo de Ecotecnologías para la Seguridad Alimentaria y Nutricional (ECOSAN) los municipios que más agilizaron su gestión fueron Meanguera, El Rosario, Torola y San Fernando. En Meanguera, la labor consistió en el establecimiento de huertos demostrativos a pequeña escala como forma de practicar una especie de agricultura periurbana, replicable en los centros educativos de municipio poniendo en práctica además tecnologías de producción amigable con el medio ambiente como uso del compost, reutilización de botellas y la fabricación y uso de bioplaguicidas. **Anexo 10 Ecosan Meanguera.docx**

En el caso de El Rosario, el trabajo se coordinó con la Asociación Comunal de Mujeres para el Desarrollo Integral de El Rosario (ACONDIR), un proceso que se dilató debido en gran parte a la problemática de la tenencia de la tierra y al cambio de autoridades municipales, retomándose el proceso hasta finales del año 2012 llevando a cabo labores de limpieza, cercado, siembra de leguminosas y la dotación e instalación de un sistema de riego artesanal. Sin embargo, dada la escasez de agua potable de dicho municipio, principalmente durante la época seca, la organización de mujeres han desistido de continuar con el esfuerzo atendiendo las prioridades del uso del agua en su orden, en donde el consumo humano (directo) se sitúa por encima de su uso con fines de producción de alimentos, industrial, turística y ambiental, contenidos en el manual de Gestión Integral de Recursos Hídricos (GIRH) de Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) del SICA. **Anexo 11 Ecosan ElRosario.docx**



Inicios de labores en ECOSAN El Rosario, Cultivo de hojas verdes en Espacio de CEDESAN en Meanguera y Planificación de Actividades en el Municipio de San Fernando.

En el municipio de Torola en cambio, con el apoyo del encargado de la Unidad de Medio Ambiente (UMA) y del CEDESAN se llevó a cabo la selección de un terreno no distante del casco urbano propiedad del Alcalde Municipal. En este caso, únicamente hace falta formalizar la Carta de Entendimiento para garantizar la sostenibilidad de los procesos. Hasta la fecha, los esfuerzos realizados por la Alcaldía Municipal han sido la limpieza y adecuación del terreno, la siembra de musáceas (guineo) y de piñas en curvas a nivel. En otras palabras, se hizo énfasis, en buscar alternativas de producción acorde a las condiciones edafoclimáticas, caracterizadas por suelos de vocación forestal (Clase VII y VIII Según Caracterización del Capital Natural) así como las pocas horas luz disponible durante todo el año.

Respecto a los Observatorios en Seguridad Alimentaria y Nutricional (OBSAN) para entonces, los esfuerzos fueron encaminados mediante las Mesas de Coordinación Interinstitucional, donde para el caso de Arambala se tuvo una participación efectiva de delegados del Ministerio de Salud (MINSAL). Ellos centraron sus aportes en los reportes mensuales de morbilidad, en donde destacan las Infecciones Respiratorias Agudas (IRAS) y la hipertensión arterial entre las primeras causas de consulta de la población, sin dejar de lado el trabajo de vigilancia sobre epidemias como el dengue asociados a la falta de higiene y saneamiento básico en las comunidades. El Ministerio de Salud también tuvo participación respecto al monitoreo de la calidad del agua, labor que está a cargo de las juntas de agua y gobiernos locales, dejando en evidencia la obsolescencia de algunos equipos y falta de continuidad de procesos de potabilización. **Anexo 12 Mesa Interinstitucional Arambala.docx**



Reunión de Mesa Interinstitucional (OBSAN) del Municipio de Arambala

La desnutrición como tal, sin embargo para entonces no era abordada en la Mesa de Coordinación Interinstitucional y fue el PRESANCA II por medio del Técnico de Monitoreo y Seguimiento (TMS) del territorio de la AMNM que propuso abordarla, no con el objetivo de calificar la eficiencia del trabajo de una institución en específico, sino como una suma de factores (sociales, económicos, culturales, ambientales) que impiden una alimentación y nutrición adecuada de la población.

La desnutrición como tal, sin embargo para entonces no era abordada en la Mesa de Coordinación Interinstitucional y fue el PRESANCA II por medio del Técnico de Monitoreo y Seguimiento (TMS) del territorio de la AMNM que propuso abordarla, no con el objetivo de calificar la eficiencia del trabajo de una institución en específico, sino como una suma de factores (sociales, económicos, culturales, ambientales) que impiden una alimentación y nutrición adecuada de la población.

Otra de las instituciones que participaron activamente en la Mesas de Coordinación Interinstitucional fue la Dirección General de Protección Civil destacando la falta de Planes de Gestión Integral del Riesgo (GIR) un tema abordado a nivel de las autoridades locales (AMNM), que dio paso más adelante a la firma del convenio con el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) para llevar a cabo la elaboración de Planes Municipales de Gestión Integral del Riesgo.

En el marco de esta experiencia vivencial, le correspondió al PRESANCA II apoyar el proceso en el municipio de Meaguera junto a la Técnica Municipal de Protección Civil (TMPC) en la elaboración del Plan de Gestión de Riesgo, enfocado en tres aspectos: 1) Reconstrucción de hechos en materia de riesgos y desastres; 2) Georreferenciación de sitios vulnerables y puntos estratégicos y 3) Consolidación de las Comisiones Comunales de Protección Civil, Prevención y Mitigación de Desastres (CCPC). **Anexo 13 Plan GIR Meaguera PFGL.docx**

La reconstrucción de los hechos, consistió en la recopilación de eventos históricos sobre riesgos y desastres en el municipio, destacando las crecidas de quebrada que han cobrado ya la vida de varias personas, daños a la infraestructura familiar (casas) a consecuencia del desprendimiento de rocas en sitios con topografía quebrada, vías

de acceso e infraestructura pública deteriorada, así como sitios de encuentro en caso de emergencias. Posteriormente se llevó a cabo la georreferenciación de sitios, actividad que fue acompañada por la Técnica Municipal de Protección Civil (TMPC) y un técnico de campo con experiencia en el manejo de GPS. El proceso cerró con la consolidación de las Comisiones Municipales y Comunales de Protección Civil, todo esto contenido en el borrador final del Plan Municipal de Gestión de Riesgos a la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) quedando para entonces a la espera de la erogación de la contrapartida por parte de la Alcaldía Municipal de Meanguera, contenido en los acuerdos con el PFGL y la Asociación de Municipios del Norte de Morazán. **Anexo 14 GIR Georreferenciacion Meanguera.docx**



Planificación conjunta de actividades con protección civil para los Planes de Gestión del Riesgo, sitios con amenaza de riesgo por crecidas de quebradas y vías de comunicación – transporte – sobre el Rio Torola utilizada por la población rural

Según palabras del secretario de Vulnerabilidad y director de Protección Civil de El Salvador, citando a un informe de la Organización de las Naciones Unidas, la mayor parte del territorio nacional (cerca del 90 por ciento) está propenso a derrumbes y deslizamientos a la entrada de la época lluviosa (mayo) del año 2012 y que de no emprender acciones concretas, se estima que el río Lempa, el principal cuerpo hídrico de El Salvador podría secarse dentro de 50 años.

La situación anteriormente descrita, ha hecho que la concepción de riesgo en El Salvador sea asociada más a eventos como inundaciones, deslizamientos y terremotos, prestándole menos atención a otros eventos como sequías, incendios forestales y vientos huracanados que como consecuencia del cambio climático se vienen haciendo más frecuentes en el norte de Morazán.

Este proceso, que inició en el municipio de Meanguera tuvo como punto de partida la elaboración de un diagnóstico y con ello la recopilación de antecedentes en materia de información de riesgos tales como nóminas de comisiones municipales y comunales de protección civil y la reconstrucción de eventos de desastre contó con el involucramiento de la Sra. Leonor Márquez, Técnica Municipal de Protección Civil del municipio de Meanguera. Posteriormente, se dio paso a la identificación “georreferenciación” de sitios de alta vulnerabilidad, sobresaliendo los deslizamientos, crecidas de quebradas y vientos nortes huracanados recogidos en una ficha de identificación de riesgos, construida a partir de la guía municipal para la gestión del riesgo de Colombia. Así mismo, se llevaron a cabo reuniones durante las cuales se formularon los presupuestos en base a las necesidades reales de las comisiones municipales y

comunales, a ser presentada al Proyecto de Fortalecimiento a los Gobiernos Locales (PFGL) del Fondo de Inversión Social para del Desarrollo Local (FISDL).

Este proceso, planteado como parte del proyecto de Proyecto de Fortalecimiento Institucional (PFI) del PRESANCA II para la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) fue enriquecedor, ya que da cuenta de la institucionalidad y corresponsabilidad de los diferentes actores, frente a eventos o emergencias de origen antrópico, incluyendo aquellos asociados al Cambio Climático.

Conclusión. Tanto los CEDESAN como los ECOSAN, por medio de sus encargadas y encargados desempeñaron un papel determinante para los procesos de sensibilización, un elemento clave para que la población se apropie de la Seguridad Alimentaria y Nutricional como estilo de vida. El OBSAN por su parte, se convirtió en un punto de encuentro para la gestión de soluciones a las problemáticas en materia de desarrollo de la AMNM, permitiendo para el presente caso, la agilización de la elaboración de los Planes de Gestión del Riesgo, hecho que ha permitido fortalecer la gestión de cada uno de los gobierno locales.

Recomendación. Fortalecer el rol de enseñanza aprendizaje desde los CEDESAN y ECOSAN hacia las nuevas generaciones, teniendo en el voluntariado una apuesta para la consolidación de la SAN como estilo de vida y estrategia de desarrollo. Mientras que los OBSAN o Mesas de Coordinación Interinstitucional deben convertirse en puntos de encuentro, donde se aborden y discutan medidas de solución a los problemas en materia de salud y nutrición que subsisten en las comunidades.

Lección aprendida. La sensibilización constituye la piedra angular en el proceso de adopción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional como modelo de desarrollo en el norte de Morazán, misma que debe llevarse a diferentes niveles y con diferentes herramientas que van desde hacer conciencia de modificar hábitos alimentarios y cambios de comportamiento en la población, hasta destacar la importancia de vincular diferentes sectores bajo una visión compartida del desarrollo en los tomadores de decisiones en diferentes ámbitos.

Hito 4: Dos mundos un solo camino – Abril a Junio, 2012

El PRESANCA II en su contenido programático identifica y promueve sinergias y acciones complementarias con otros socios e iniciativas de desarrollo local, a través del intercambio con instituciones que trabajan por la Seguridad Alimentaria y Nutricional desde diferentes campos, fortaleciendo con ello el enfoque de capitales que se promueve a nivel centroamericano.

En ese contexto, en Abril 2012, surge el intercambio con la Red de Autoridades y Actores Locales para la Seguridad Alimentaria y Nutricional (REALSAN) surgida a partir de la capitalización de las experiencias realizadas por el PRESANCA II en Centroamérica. Cerca de medio centenar de ciudadanos europeos, representantes de universidades, funcionarios municipales, asociaciones de productores y organizaciones no gubernamentales, entre otros de la Provincia de Milán y de Andalucía en España visitaron Centroamérica (El Salvador y Guatemala) con el objetivo de compartir experiencias y visión sobre la SAN teniendo como anfitriones a cerca de 30 estudiantes de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN). **Anexo 15 Realsan Centroamerica.docx**

El evento, que por el lado de Guatemala contó con el apoyo y coordinación de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN) del Gobierno de Guatemala, en el marco de la campaña “Todos tenemos algo que dar” y la Municipalidad de Olopa, permitió a los visitantes compartir con las familias de la Aldea Tituque Abajo, de Olopa, Chiquimula, las actividades cotidianas que llevan a cabo como una muestra de aferrarse a la vida, pese a las condiciones de exclusión y pobreza de la cual son objeto.



Convivio con miembros de la Aldea Tituque Abajo; Intercambio de experiencia Aguas Compartidas en la Laguna de Guija entre Guatemala y El Salvador; Delegado español compartiendo faenas con miembros de la comunidad Tituque Abajo

De igual manera, se organizaron giras temáticas a grupos de productores y gobiernos municipales de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa (MTFRL) conocida como “El Trifinio” donde pudieron observar de primera mano los avances en materia de producción de alimentos orgánicos, manejo adecuado de desechos sólidos como parte de la Política Pública Trinacional “Ciudad Limpia” y la Política Aguas Compartidas entre Guatemala y El

Salvador, así como iniciativas empresariales locales. También hubo espacio para conocer el Pacto “Hambre Cero” del Gobierno de Guatemala y compartir la Cosmovisión Maya en las vísperas de la celebración del cambio de era, conocido como Baktun el cual se celebraría el 21 de Diciembre de 2012.

El evento que inició el 10 y finalizó el 23 de abril de 2012, cerró con una reunión de trabajo conjunto de tipo preparatoria entre los delegados de España e Italia y funcionarios del PRESANCA II, con miras a iniciar un proceso de formulación de proyectos e iniciativas en SAN a nivel de mancomunidades y acordando además la visita de delegados de Centroamérica a Europa para el mes de junio de 2012.

Sin ánimos de restar importancia a las diferentes iniciativas y tecnologías observadas durante las visitas de campo, los ciudadanos europeos valoraron el hecho de compartir con las familias de la Aldea Tituque Abajo lo poco que tenían, como una inmejorable oportunidad para reafirmar el compromiso de fortalecer los lazos de solidaridad y cooperación en una región que a pesar de la inmensurable riqueza biológica parece condenada a vivir en la pobreza. Algunos la resumieron como la oportunidad de afirmar el amor por la vida desde dos condiciones diametralmente opuestas.

En el mes de junio de 2012, en un sorteo transparente entre los estudiantes de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN) en Antigua Guatemala, le correspondió a Vanessa Flores de Honduras y Adolfo Rivas Barrios de El Salvador asistir a la gira de intercambio en Europa (Italia y España) como parte de una delegación conformada por autoridades y actores locales de Centroamérica y funcionarios del PRESANCA II, entre otros invitados.

Tanto en España como Italia, la agenda de trabajo se enfocó en compartir experiencia exitosas en materia de producción de alimentos, tales como agricultura periurbana, producción de huevos orgánicos, producción agroecológica de hortalizas, manejo integrado y aprovechamiento de desechos domésticos, tecnologías de tratamiento de aguas servidas para su reutilización con fines agrícolas e iniciativas de comercio justo local “Buon Mercato” y “Kilómetro Cero”. **Anexo 16 Realsan Europa.docx**

En Sevilla, España por ejemplo, la visita a la Huerta de Guadalhorce fue una clara demostración sobre los beneficios de la diversificación agrícola, el manejo integrado de plagas y cultivo (MIP+C) e iniciativas de mercados locales “Mercadillos Ecológicos” como una real alternativa de garantizar la disponibilidad y acceso a los alimentos, en medio de la crisis económica que enfrenta Europa.

También se llevó a cabo la visita a la Huerta Rio Grande, una granja familiar de gallinas ponedoras bajo el sistema de pastoreo, que con una adecuada profilaxis producen huevos orgánicos certificados, los cuales son vendidos bajo

una estrategia comercial denominada Kilómetro Cero, la cual hace referencia a la menor distancia posible que el huevo puede recorrer para ser comercializado a un precio hasta cinco veces mayor que el convencional.

Posteriormente, se visitó la Fundación Centro de las Nuevas Tecnologías del Agua (CENTA) una entidad dedicada a la investigación y desarrollo de tecnologías para el tratamiento de agua, mediante el uso de elementos vivos (plantas y microorganismos) como parte de un programa de manejo mancomunado del agua en la ciudad de Carrión de Céspedes, dejando abierta la posibilidad de cooperación y transferencia tecnológica para Centroamérica.



Diversificación agrícola a pequeña escala y Manejo Integrado de Plagas en Huerta de Guadalhorce; Gallinas en pastoreo para la producción de huevos para el comercio local "Km Cero" y Plenaria de Trabajo en Milán durante cierre de la Gira REALSAN

En Lombardía, Italia, se pudo observar la experiencia de huertas comunales, un sistema ordenado de agricultura periurbana en donde cada familia de las distintas áreas residenciales posee en un terreno común, un promedio de 10 metros cuadrados para la producción orgánica de hortalizas y especias, flores y fruta como una alternativa que permite enfrentar la crisis económica y que al mismo tiempo, ayuda a recobrar la agricultura como fuente de vida para la región. Buon Mercato, en la Ciudad de Córco, es una iniciativa de comercio local sostenible, similar a la de Kilómetro Cero y Mercadillos Ecológicos de España, orientada a fomentar el consumo de alimentos orgánicos locales, en este caso sin tener la obligatoriedad de un certificado orgánico, sino más bien bajo una relación de confianza entre el producto y consumidor final.

Al igual que en San Salvador, se llevaron a cabo sesiones de trabajo y una plenaria en la que las autoridades de Milán expresaron su entusiasmo por la continuidad de la REALSAN con miras a aprovechar los espacios a nivel local, regional e intercontinental.

Conclusión. Habiendo formado parte de la Gira REALSAN tanto en Centroamérica como en Europa, es importante destacar que la asociatividad es el elemento que permite del lado de Europa asumir riesgos y compartir ganancias en las actividades productivas, condición que pasa por tener un grado de sensibilización frente a la crisis económica, elemento que les ha permitido transformarla en una oportunidad de forjar un nuevo estilo de vida más sano y saludable.

Recomendación. Fortalecer los mecanismos de cooperación entre la REALSAN y el PRESANCA II, con miras a que el presente intercambio, se traduzca en la canalización de oportunidades de apoyo técnico y/o financiero a temas de común interés en los distintos sectores que abarca la Seguridad Alimentaria y Nutricional en la región centroamericana.

Lección aprendida. Se destaca el contenido de sensibilización que llevó inserto el evento de REALSAN en Centroamérica, pues lejos de constituir un espacio de intercambio tecnológico, más bien sirvió para fortalecer los lazos de solidaridad y cooperación existentes, entre dos poblaciones diametralmente opuestas que encuentran en la Seguridad Alimentaria y Nutricional el camino de un buen vivir.

Hito 5: Fraguando proyectos – Julio a Septiembre, 2012

El PRESANCA II dentro del plan de fortalecimiento institucional contempla el acompañamiento técnico y financiero de iniciativas productivas que coadyuven a aliviar la situación de pobreza y desnutrición que enfrentan familias, en este caso de las comunidades rurales del norte de Morazán. De esta forma, apoyado en los resultados del proceso participativo de identificación de necesidades de la AMNM realizado en enero de 2012 y el andamiaje por las diferentes comunidades, junto a los TecniSAN se formularon en septiembre de 2012, tres (3) perfiles de iniciativas productivas dirigidas a tres grupos metas de los municipios de Perquín y Meanguera.



Jornada de formulación de Proyectos con TecniSAN de la AMNM en Perquín, Morazán

En el caso de Perquín, la propuesta de proyecto: “Crianza de gallinas de patio para la producción, consumo y comercialización de huevos y carne en el Caserío Rancho Quemado” fue presentado por la Unidad de la Mujer de la Alcaldía Municipal de Perquín junto a la Asociación de Mujeres Productoras Luchadoras por un Sueño. El proyecto, cuyo monto es de USD10,469.57, responde a las necesidades proteicas insatisfechas causantes de altos niveles de desnutrición en 25 familias de Rancho Quemado, al tiempo que les permite obtener ingresos económicos para cubrir otras necesidades básicas. Respecto al financiamiento, la Alcaldía Municipal de Perquín a través de la Unidad de la Mujer, aportará USD917.75 de contrapartida en efectivo, mientras que las participantes lo harán con un monto de USD1,620.00 como contrapartida en especie, considerando al mismo tiempo el aporte de USD7,931.82 por parte del PRESANCA II. **Anexo 17 Gallinasponedoras.docx**

En Meanguera por su parte, se presentaron dos perfiles de microproyectos, uno bajo el nombre de producción de hortalizas bajo condiciones de invernadero en Poza Honda, presentado por el Grupo Juvenil de Hatos I, un caserío del municipio de Meanguera. El valor del proyecto es de USD7,011.00 y tiene como finalidad mejorar la disponibilidad de alimentos – vegetales – en las familias del Caserío Poza Honda y al mismo tiempo, reactivar la producción agrícola con el fin de mejorar la economía familiar. La municipalidad en este caso aportará USD880.00 en efectivo, el grupo de participantes un total de USD2,880.00 y el PRESANCA un total de USD3,301.00 como parte del financiamiento. **Anexo 18 Hortalizas Invernadero.docx**

La tercera iniciativa estuvo dirigida al grupo de mujeres del CEDESAN de dicha municipalidad, y consiste en la producción y comercialización de fruta deshidratada mediante el uso de energía solar y está orientado a generar nuevas oportunidades de empleo para el sector femenino del municipio de Meanguera. A un costo de USD3,225.50

la Alcaldía Municipal de Meanguera aportará un total de USD811.00 y el CEDESAN por medio del grupo de mujeres participantes USD1,440.00 en especie. El PRESANCA en este caso hará un aporte de USD974.50 en efectivo en concepto de financiamiento. **Anexo 19 Deshidratador Solar.docx**

Después de la evaluación por el comité evaluador del PRESANCA II en el marco del Componente de Fortalecimiento Institucional y Proyectos de Urgencia, rehabilitación y desarrollo en SAN contemplados dentro del Plan Operativo Global (POG) y Plan Anual de Trabajo (PAT), se celebra el Convenio de Donación de Fondos para el Desarrollo de Proyectos para el Fortalecimiento de la SAN en la AMNM (SICA – PRESANCA 11 – 2012) por un monto de USD91,922.00 con el cual se financiará el monto global de los proyectos productivos (USD12,207.00) mas USD79,715.00 como parte del Proyecto de Fortalecimiento Institucional. El presente convenio, tiene una vigencia de un año y se registrará por los lineamientos del Fondo de Seguridad Alimentaria y Nutricional (FONSAN) bajo responsabilidades compartidas a fin de lograr la eficacia y eficiencia de las acciones de forma transparente. **Anexo 20 Proyectos Convenio Donacion.pdf ; Anexo 21 Certificacion.pdf**

Es importante mencionar que será hasta abril 2013 que se brindará la capacitación sobre el FONSAN, por lo que se prevé que los microproyectos arranquen en el mes de mayo 2013, situación que dará paso al proceso de selección y contratación de personal técnico y administrativo destinado al fortalecimiento de la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) de la AMNM lo que permitirá retomar el protagonismo en los procesos de desarrollo en el norte de Morazán.

Conocida la trayectoria que ha tomado el financiamiento y la ejecución tanto del Proyecto de Fortalecimiento Institucional (PFI) como de los Proyectos para el Fortalecimiento de la SAN en la AMNM, es importante recalcar que tan urgentes son las necesidades en un territorio asolado por la pobreza y que muchas veces el proceso de adjudicación de fondos constituye un factor que terminan diezmando el entusiasmo e interés de los participantes. No obstante, es sumamente importante traer en cuenta que la crisis económica mundial ha provocado que la Cooperación Internacional haya endurecido los mecanismos de apoyo financiero. Esto abona a las numerosas experiencias del territorio en donde se han invertido cuantiosas sumas de dinero provenientes de la cooperación, en muchos casos sin haber logrado el impacto previsto en la calidad de vida de la población.

En todo caso se recomienda, que ahora que se aproxima la fase de erogación de fondos, llevar a cabo una reunión informativa que permita clarificar los procedimientos técnicos y administrativos a seguir en la etapa de planificación, ejecución, monitoreo, control y evaluación de los proyectos en mención. El registro sistemático y la documentación de acuerdos es un elemento clave para garantizar la transparencia a lo largo del ciclo de cada uno de los proyectos.

Pero, ¿Qué lección nos deja el presente proceso? El desarrollo exige acciones tangibles y a corto plazo en una región que la pobreza no da tregua, a pesar de los esfuerzos realizados por gobiernos locales y Cooperación Internacional hasta la fecha. Por lo que el reto de insertar la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en el norte de

Morazán es cada día más grande, dado que requiere de la voluntad de ejercer un cambio de actitud y comportamiento, sobre todo en las futuras generaciones que se enfrenta a la encrucijada entre un contexto altamente globalizado aquejado por los problemas de la realidad local.

Conclusión. El planteamiento de iniciativas productivas con enfoque de encadenamiento productivo, constituyó un proceso enriquecedor desarrollado entre los funcionarios del PRESANCA II y Autoridades Locales, principalmente a los Técnicos en SAN y Desarrollo Local, sobre quien descansa la gestión de la SAN como estrategia de desarrollo de la zona norte de Morazán.

Recomendación. Dada la coyuntura actual, con tres proyectos financiados y el convenio de donación que establece plazos de ejecución, es sumamente indispensable, fortalecer la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) con personal técnico especializado, a fin de poder cumplir con los productos y al mismo tiempo dar vida a la cartera de proyectos que la AMNM plantea como parte de la agenda de desarrollo.

Lección aprendida. Las herramientas de gestión puestas en práctica, como el enfoque del marco lógico (EML) y árboles de problemas y objetivos, constituyeron una invaluable oportunidad de enseñanza aprendizaje en ambas direcciones, entre los funcionarios del PRESANCA II y los Técnicos en SAN y Desarrollo Local (TecnSAN) de la AMNM.

Hito 6: Agua para la vida – Octubre a Diciembre 2012

La búsqueda constante del desarrollo en el norte de Morazán. Paralelo a la formulación de los proyectos para el fortalecimiento de la SAN en la AMNM y tomando como base los resultados de la identificación de necesidades, y los avances de la Agenda Binacional de la UTT Lenca, la Dirección del PRESANCA II en Octubre de 2012 tomó la decisión de conformar un equipo multidisciplinario y proporcionar toda la logística con miras a formular un proyecto de Promoción de la SAN, agua y saneamiento básico en Centroamérica, a nivel regional (genérico) y local (contexto territorial UTT Lenca). **Anexo 22 Aguapara la vida Reunion UTT Lenca Priorizacion.docx**

El equipo estuvo encabezado por dos (2) autoridades del PRESANCA II seguido de dos (2) estudiantes de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en Gestión Local (Coordinador, asignado a la AMNM) e Integración Regional, cuatro (4) Técnicos de Monitoreo y Seguimiento tanto de la sede central como de la Unidad Territorial Transfronteriza Lenca – UTT Lenca y especialistas en materia de Agua y Saneamiento Ambiental Básico y un catedrático de la MARSAN, experto en desarrollo rural y procesos de acción colectiva. **Anexo 23 Aguapara la vida Reunion Inicial.docx**



Formación del Equipo Multidisciplinario formulador del Proyecto Agua para la Vida

Una vez conformado el equipo, las autoridades del PRESANCA II dieron a conocer los lineamientos generales del trabajo, los cuales consistieron en encomendar la misión de formular un proyecto modelo de desarrollo para la Unidad Territorial Transfronteriza Lenca (UTT Lenca), basado en la Gestión Integral del Recurso Hídrico (GIRH) con enfoque integrador de los capitales de la Seguridad Alimentaria y Nutricional. Tomando en cuenta la especialidad de los miembros del equipo formulador; fueron asignados los diferentes componentes en función de los capitales y su interdependencia, tomando en cuenta además los criterios de territorialidad, máxime cuando se trata de una región con problemas limítrofes entre El Salvador y Honduras.

La formulación del proyecto tuvo lugar en el territorio de la AMNM (Morazán, El Salvador) en primera instancia y luego a la MAMLESIP (Marcala, Honduras). Una de las primeras actividades fue recopilar la información existente de manera puntual, es decir relacionada con la Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH) y Gobernanza del Agua tanto a nivel local como regional, diferentes estudios realizados por instituciones recientemente y las diferentes herramientas locales, nacionales y regionales que permitieran dar el marco de institucionalidad del presente proyecto. La Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS) fue la herramienta que sirvió de orientación durante todo el proceso. **Anexo 24 Aguapara la vida Reunion Marcala.docx**

Para su formulación, se tomó en cuenta los *elementos de guía para elaborar un proyecto en el nivel local y mancomunitario*, facilitado en el curso de Planificación de programas y proyectos en SAN abordado en el contenido programático de la maestría. Así la guía para la identificación y formulación de proyectos basados en el enfoque de marco lógico de “Acción contra el Hambre” que contempla la técnica de construcción de “Arboles de Problemas y Objetivos” y posteriormente la “Matriz del Marco Lógico” fue el punto de partida para la formulación del proyecto en general. La limitada gestión de los recursos hídricos y saneamiento ambiental básico en las unidades territoriales transfronterizas de Centroamérica figuró como el problema central a abordar mediante el presente proyecto, llegando a determinar por consecuencia como objetivo, el fortalecimiento de la gestión de los recursos hídricos y saneamiento ambiental básico a nivel de UTT en Centroamérica. **Anexo 25 Aguapara la vida Arboles Problemas Objetivos.ppt**



Equipo del PRESANCA II trabajando en la Municipalidad de Marcala, UTT – Lenca

En aras de lograr la complementariedad y establecer la interdependencia entre los componentes del presente proyecto, se hizo un esfuerzo de identificar una causa a nivel “macro” por cada capital, estrategia que aunque dilatada, al final permitió definir cinco (5) grandes componentes a saber: 1) Capital Natural: Manejo Integrado de Cuencas; 2) Capital Productivo: Encadenamiento Productivo Sostenible; 3) Capital Humano: Consumo responsable y cambios de comportamiento; 4) Capital Físico: Infraestructura para el desarrollo sostenible y 5) Capital Social: Gobernanza del Agua.

Anexo 26 Aguapara la vida Propuesta.docx

Conocida la presente estructura, el agua es para el presente proyecto, el elemento vital para el desarrollo humano sostenible de la zona norte de Morazán; región que dada su posición geográfica contempla la coordinación conjunta con la MAMLESIP por el lado de Honduras, permitiendo avanzar de esta manera, en una de las asignaturas pendientes en materia de integración que forma parte intrínseca del PRESANCA II en una zona donde coexisten ambas nacionalidades después del Fallo de la Haya de 1992.

En la actualidad, el proyecto denominado “Agua para la Vida en la Sierra Lenca” está siendo objeto de ajustes técnicos y económicos para ser gestionado frente a instancias internacionales durante el 2013, aunque cabe mencionar que dada la importancia del agua para el desarrollo del norte de Morazán, dicho proyecto se ha convertido en una plataforma de desarrollo capaz de adherir proyectos e iniciativas, que con el apoyo de otros actores se ejecutan actualmente.

La ubicación geográfica del proyecto constituyó quizá uno de los retos más importantes que el proyecto plantearía, posterior al proceso de formulación, tomando en cuenta las condiciones geopolíticas existentes entre ambos países, derivadas del Fallo de la Haya en 1992. Partiendo de esta premisa, el equipo de trabajo de la UTT Lenca, tomando

en cuenta los siguientes criterios: 1) Ubicación geométrica del drenaje principal de la cuenca hidrográfica transfronteriza; 2) Correspondencia de los municipios de las mancomunidades y asociaciones y 3) Correspondencia de las zonas ratificadas por el Fallo de la Haya de 1992. **Anexo 27 Aguapara la Vida Informe Especifico.docx**

Fue en base a dicho análisis que el equipo técnico del PRESANCA II asignado a la UTT Lenca propuso que el proyecto tuviera como territorio meta la zona de Nahuaterique. Se definió como unidad de intervención la Microcuenca del Río Negro o El Palmar (1) resultó ser la más ponderada, en comparación con la Microcuenca río San Antonio (2) y el Sistema Operativo de Microcuencas (3) dado que, es una microcuenca contribuyente de la subcuenta del río Guarajambala, siendo su clasificación de longitudinal, ya que el cauce principal de esta (el río) al tiempo de ser fronteriza entre El Salvador (AMNM) y Honduras (MAMLESIP) y situarse en Nahuaterique, zona ratificada por el Fallo de La Haya en 1992. **Anexo 28 Aguapara la Vida Reunion Ubicacion Geografica.docx ; Anexo 29 Aguapara la Vida Avances UTT Lenca.docx**



Propuesta de ubicación geográfica del proyecto Agua para la Vida en la Sierra Lenca presentada a las Autoridades de la Unidad Territorial Transfronteriza Lenca (UTT Lenca) – AMNM El Salvador y MAMLESIP Honduras

No cabe duda que Agua para la Vida en la Sierra Lenca ha permitido construir una visión compartida del desarrollo humano en torno al agua, como determinante de la Seguridad Alimentaria y Nutricional y elemento dinamizador del desarrollo. En otro sentido, también permitió visualizar que para la zona norte de Morazán, el tema del agua exige trabajar de manera conjunta con la MAMLESIP (Honduras) y que el abordaje debe ser integral para garantizar la sostenibilidad de los procesos.

En tal sentido, las Unidades de Medio Ambiente (UMA's) de los diferentes municipios del norte de Morazán, deben encontrar en las organizaciones sociales (ADESCO's y Juntas de Agua, Comités Ambientales) la fortaleza política para impulsar la gobernanza del agua, fin último de "Agua para la Vida en la Sierra Lenca" como garantía de la seguridad alimentaria y nutricional, y la fortaleza técnica en la Unidad Técnica Intermunicipal.

Importante es mencionar que aun sin contar con el financiamiento aprobado de dicho proyecto “Agua para la Vida en la Sierra Lenca” por parte de la cooperación internacional, dada la integralidad y enfoque con el que ha sido planteado durante los procesos de socialización, dio cabida para que el PRESANCA II a través del TMS y Estudiantes de Maestría (I y II Promoción) asignados a la AMNM llevaran a cabo el Taller de Diagnóstico Rápido de Juntas de Agua de la zona norte de Morazán, en el marco del proyecto **Mejora de la gestión de la cuenca del Rio Torola**. Dicho proyecto, fue financiado por la Agencia Vasca del Agua (URA: Ur



Alcaldesa de Perquín, inaugurando el Taller de Juntas de agua del norte de Morazán

Agentzia) del País Vasco por un monto de USD31,000.00 en un periodo de un año (Junio 2012 – junio 2013) en el municipio de Meanguera. Contempla la construcción de un tanque e instalación de red de distribución de agua en el municipio de Meanguera, la elaboración de diagnóstico ambiental, protección de fuentes de agua y la elaboración participativa y divulgación de ordenanzas ambientales. **Anexo 30 Diagnostico Juntas de Agua ART PNUD.docx**

La ejecución de la presente actividad y la entrega del respectivo informe de avance físico y financiero, da cuenta de cómo la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) puede establecer sinergias interinstitucionales y agilizar los diversos procesos de desarrollo local ejecutados por la Asociación del Municipio del Norte de Morazán; ya que con la presentación del respectivo informe, el presente proyecto sale del entrapamiento en el avance físico financiero, esperando que las siguientes actividades puedan llevarse de acuerdo a la programación. No obstante, se recalca para entonces, la carencia de personal, sobre todo técnico, factor que ha limitado entre otras cosas la gestión de más proyectos de desarrollo local.

Esta experiencia, vinculada al proyecto “Agua para la Vida en la Sierra Lenca” deja como lección que existe al interior de las autoridades y actores locales una conciencia colectiva sobre el papel dinamizador que tiene el agua en la Seguridad Alimentaria y Nutricional y por ende en los procesos de desarrollo del norte de Morazán. Es aquí donde la gobernanza, fin último de Agua para la Vida en la Sierra Lenca debe convertirse en una apuesta sistemática e inclusiva (sobre todo a jóvenes) de cara al futuro.

En momentos que Centroamérica se debate inmersa en una crisis económica y energética sin precedentes, ahora agravada por desastres naturales asociados al cambio climático, resulta fundamental llevar a cabo la formación de capital humano en áreas estratégicas (agricultura, medio ambiente, economía y salud) a fin de asegurar un verdadero empoderamiento en la gobernanza del agua, atendiendo los lineamientos de la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH) de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo – CCAD que prioriza el uso para consumo humano y agrícola, sobre el uso industrial, turístico y ambiental del agua.

Conclusión. Agua para la vida en la Sierra Lenca, es una de las principales apuestas de la Agenda Binacional de Desarrollo en torno al agua, como elemento indispensable para la Seguridad Alimentaria y Nutricional a la que aspiran la AMNM de El Salvador y la MAMLESIP de Honduras, en el marco del proceso de adopción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional impulsado con el apoyo del PRESANCA II.

Recomendación. Dada la integralidad con la que fue planteado el proyecto Agua para la Vida en la Sierra Lenca en el marco de la adopción de la SAN, se destaca la conveniencia de concebirlo como una estrategia de desarrollo en torno al agua y la oportunidad de forjar el desarrollo en un territorio con particularidades geopolíticas especiales, derivados del Fallo de La Haya de 1992, en donde pueden acoplarse diferentes iniciativas de fortalecimiento de cada uno de los capitales.

Lección aprendida. Agua para la Vida en la Sierra Lenca da cuenta sobre la importancia estratégica que tienen los recursos hídricos para garantizar la Seguridad Alimentaria y Nutricional en la región centroamericana, siendo la gobernanza del agua, el elemento que da vida al presente proyecto que debe convertirse en la apuesta de desarrollo Unidad Territorial Transfronteriza Lenca (UTT Lenca)

Hito 7: Una lección de institucionalidad – Enero a Marzo, 2013

El Programa Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional en su Segunda Fase (PRESANCA II) y el Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESISAN) son las dos herramientas con las que la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SG – SICA) cuenta actualmente para cumplir los mandatos de la Cumbre Extraordinaria de Presidentes y Jefes de Estado realizada en agosto del 2012 sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional que requieren entre otras acciones, la realimentación de sus mecanismos de seguimiento.

En cumplimiento a dichos mandatos, el programa de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN) del PRESANCA II permitió a las y los participantes adquirir experiencia como integrante de un equipo multidisciplinario de trabajo y la aplicación práctica de conocimientos adquiridos durante el programa de estudios en un ámbito de acción intersectorial y multiterritorial para fortalecer su ejercicio profesional del modelo estudio trabajo, de acuerdo a su área de énfasis, en el nivel local, nacional o regional, y a la vez, desarrollar y acreditar su formación académica en un nivel de postgrado.



Estudiante de la MARSAN I acompañada de Tecnisan de Conguaco en plena actividad

Fue en este contexto que el PRESANCA II desarrolló en la recta final de la primera promoción de la MARSAN el proceso de caracterización de la SAN en ocho (8) comunidades de Municipios PRESISAN de Centroamérica en seguimiento a la caracterización de familias y evaluación del estado nutricional de niños menores cinco años en una muestra representativa de los municipios fronterizos participantes del PRESANCA I entre los países de Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua y otros municipios de Guatemala fronterizos con México. **Anexo 31 Caracterización SAN Centroamérica.docx**

El proceso de caracterización se basó en un estudio cuantitativo y cualitativo transversal en febrero de 2013 en poblaciones de municipios fronterizos de Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua teniendo como muestra la totalidad de familias de las comunidades (8) seleccionadas.

La información demográfica, socioeconómica, de vivienda, y el Consumo Aparente (CA) fue dirigida a las familias (Nucleares y Extendidas) en general, mientras que la recolección de información antropométrica estuvo dirigida a menores de 36 meses, individuos de 3 a 18 años, mujeres adultas y hombres adultos. El recordatorio de 24 Horas (R24H) fue dirigido a familias en general, incluyendo a menores de 36 meses. Los datos de morbilidad y vacunación por su parte fueron dirigidos exclusivamente a la población menor de 36 meses al igual que los de mortalidad, solo

que estos datos también abarcaron a mujeres adultas. La Escala Latinoamericana y del Caribe de Seguridad Alimentaria (ELCSA) estuvo dirigida exclusivamente a las familias en general y a niñas de ambos sexos menores de 36 meses. A continuación se muestra de una forma gráfica la matriz de datos recolectados durante el proceso de caracterización:

Datos	Familias	< 36 meses	3 a 18 años	Adultas	Adultos
Demografía	■				
Socioeconómico	■				
Vivienda	■				
Antropometría		■	■	■	■
Dieta: Recordatorio 24 Horas R24H	■	■			
Dieta: Consumo Aparente	■				
Morbilidad y vacunaciones		■			
Mortalidad		■		■	
ELCSA *	■	■			
* Escala Latinoamericana y del Caribe de Seguridad Alimentaria (ELCSA)					



Proceso de corrido de encuestas durante la caracterización de la SAN en Conguaco

La recolección de datos se realizó mediante la aplicación de los formularios: 1) Formularios de características sociodemográficas, 2) Composición de las familias y asistencias a comidas, 3) Formulario de Consumo familiar e individual – Recordatorio de 24 Horas; 4) Hoja de registro del Recordatorio de 24 Horas; 5) Formulario del consumo familiar aparente de alimentos y 6) Escala de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ELCSA) familiares y para menores de edad. Cabe mencionar, que dichas herramientas se aplicaron otorgando la facilidad de adaptarse a la disponibilidad del tiempo de la población, para no alterar su rutina.

El formulario de características sociodemográficas comprendió 8 secciones, listadas a continuación: A) Ubicación geográfica y datos generales de la familias y comunidad; Sección B) Datos de composición de la familia y antropometría; Sección C) Participación comunitaria; Sección D) Datos de la vivienda; Sección E) Disponibilidad de alimentos a nivel familiar; Sección F) Producción de alimentos, al mes de enero 2012; Sección G) Prácticas de lactancia materna y cuidado infantil; Sección H) Mortalidad; y Sección I) Migración. La información complementaria, donde se obtuvo información sobre los medios de vida (ecosistema) y condiciones de infraestructura, programas gubernamentales y organización comunitaria, entre otros fue obtenida mediante “Grupos Focales” realizados al final del proceso de caracterización con líderes y lideresas de las comunidades, siguiendo la guía de Grupos Focales proporcionada por el PRESANCA II. **Anexo 32 Caracterizacion Grupo Focal.docx**

Cuadro 2. Resumen de instrumentos de Caracterización de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en ocho (8) municipios PRESISAN de Centroamérica. Comunidades El Pinito (Comapa) y El Barro – (Conguaco). Jutiapa, Guatemala. 21ene13 – 16feb13.

Herramientas Caracterización de la SAN en 8 comunidades de Municipios PRESISAN de Centroamérica
1) Formularios de características sociodemográficas – Ver desagregación de Formulario
2) Composición de las familias y asistencias a comidas
3) Formulario de consumo familiar e individual – Recordatorio de 24 Horas (R24H)
4) Hoja de registro del Recordatorio de 24 Horas
5) Formulario del consumo familiar aparente de alimentos
6) Escala de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ELCSA) familiares y para menores de edad

Desagregación del Formulario de Características Sociodemográficas
Sección A) Ubicación geográfica y datos generales
Sección B) Datos de composición de la familia y antropometría
Sección C) Participación comunitaria
Sección D) Datos de la vivienda
Sección E) Disponibilidad de alimentos a nivel familiar
Sección F) Producción de alimentos, a Enero 2012
Sección G) Practicas de lactancia materna y cuidado infantil
Sección H) Mortalidad
Sección I) Migración

La toma de datos referentes a la edad fue realizada constatando la veracidad de los documentos de identidad, mientras que la toma de datos antropométricos fue garantizada mediante un proceso de estandarización debidamente validado, y las estimaciones de error tanto de peso como de talla y longitud se realizaron tomando en cuenta fuentes externas de variación a la práctica de estandarización de mediciones, entre ellas sexo, repetición, sujetos y examinadores. A cada familia encuestada le fue solicitado el consentimiento de su participación, tanto en la información verbal como las mediciones antropométricas de la familia.



Estandarización en antropometría, previo a la Caracterización de la SAN en Centroamérica

Previo al análisis, se conformaron grupos de trabajo en función de cada uno de los países tomando en cuenta el criterio de multidisciplinariedad y el énfasis de cada uno de los estudiantes, como sigue a continuación: a) Un estudiante PRESISAN por mesa de trabajo en función de cada comunidad, b) Un estudiante PRESISAN encargado de la consolidación de información denominado nacional, c) Un estudiante MARSAN como relator, quien tendría a cargo la redacción del informe; d) Un estudiante MARSAN como representante encargado de consolidar la información por mesa de trabajo y e) Un presentador, encargado de exponer los resultados durante la plenaria.

El análisis se realizó asumiendo el año 2013 como un estudio transversal, considerando variables discretas en la estimación de la prevalencia del retardo en crecimiento (PRC) mediante el índice de Z de talla para edad (ZTE) con valores menores a dos desviaciones estándares por debajo de la mediana, prevalencia de desnutrición aguda (PDA) mediante el índice de masa corporal (IMC) con valores menores al quinto percentil y prevalencia de sobrepeso (PSP) mediante el índice de masa corporal con valores mayores al noventa y cinco percentil según los estándares de crecimiento de la OMS (OMS, 2006).

Los métodos también consideraron variables continuas en la estimación de promedios y medianas del índice de retardo en crecimiento (ZTE) así como del índice de desnutrición aguda (IMC) o el índice de peso para talla (ZPT), concluyendo con una descripción de la evolución de la relación entre retardo en crecimiento (ZTE) y desnutrición aguda (ZPT) mediante la construcción de diagramas bivariados por grupos de edad para distintos grupos de población.



Proceso de limpieza de datos de la información recolectada en campo

Para el cálculo de estimaciones y análisis estadísticos se utilizó el el Epi – Info, un programa gratuito desarrollado por el Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades de los Estados Unidos (CDC) y SAS (Statistical Analysis Software) a cargo de los estudiantes de la MARSAN I y II con énfasis en Sistemas de Información del PRESISAN posterior al proceso de digitación y limpieza de datos con el apoyo de consultores externos, coordinados por el Dr. Ricardo Sibrian, Especialista en Manejo y Análisis Estadístico de Información en SAN del PRESISAN Centroamérica.

La contextualización de los grupos focales del estudio, estuvo a cargo de la Licda. Hedi Deman, Especialista en Monitoreo, Seguimiento y Evaluación del PRESANCA II. En el área de Nutrición, se recibió apoyo de la Dra. Ofelia Arriaza, de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutrición (SESAN) de Guatemala. El análisis de tablas fue desarrollado por el Dr. Ricardo Sibrian y la Dra. Patricia Palma, mientras que el componente de salud, fue asumido por el Dr. Mario Serpas, Especialista en Refuerzo de Capacidades de análisis e institucional PRESISAN. El componente demográfico fue delegado al Lic. Miguel Corleto, Especialista en Sistemas de Información de SAN, PRESISAN. Lorena de Mayorga y Claudia Godoy tuvieron a cargo la logística de todo el proceso, junto a demás personal de PRESANCA. La movilización de los equipos de trabajo y el alojamiento se realizó con apego al reglamento de seguridad del PNUD.

Hallazgos preliminares. El presente estudio puso en evidencia, basado en resultados preliminares la Situación de Inseguridad Alimentaria y Nutricional (INSAN) que atraviesan la mayoría de las familias de las comunidades que fueron objeto del proceso de caracterización, destacando los altos niveles de desnutrición en la que se encuentran la mayoría de sus habitantes. Al mismo tiempo la tendencia a la obesidad entre la población, asociado según el Dr. Sibrian y la Dra. Palma a patrones alimentarios caracterizados a altas ingestas de azúcar y de grasas en sus más variadas presentaciones.



Plenaria de Resultados y Análisis del proceso de Caracterización en Centroamérica

El estudio puso en evidencia la baja disponibilidad y acceso a los alimentos, asociadas a la falta de medios de producción y asistencia técnica y a la escasez de fuentes de empleo. La mayoría de productores, tiene que emigrar hacia otros municipios a cultivar a falta de tierra en buenas condiciones, lo que tampoco garantiza una adecuada producción a consecuencia de sequías o lluvias prolongadas asociadas al Cambio Climático. El consumo de tortillas de sorgo que se observó en la Comunidad El Pinito de Comapa, da cuenta de la crisis de alimentos que enfrentan dada la escasez y estacionalidad de la producción.

Los servicios de agua potable y de saneamiento básico, constituyen una de las necesidades más sentidas por los habitantes de las comunidades ya que les impiden un adecuado consumo de agua y la práctica de hábitos de higiene adecuados, lo cual se convierte en una amenaza para la salud y nutrición, especialmente de niñas y niños.

Quedó en evidencia además, la presencia de patrones de consumo reducidos, tal y como lo mostró el cuestionario de consumo aparente. En la mayoría de casos, prevalece al menos el consumo de maíz, frijoles, arroz y azúcar aunque también escaso, y una escasa cantidad de alimentos fuentes de Triptófano, siendo la Comunidad El Pinito de Comapa, Jutiapa, Guatemala, seguida de la Comunidad El Coco, de Tacuba, Ahuachapán, El Salvador la más afectada.

Uno de los aspectos más abordados en los grupos focales fue la crisis que se avecina en el sector cafetalero como consecuencia del ataque de roya en el territorio centroamericano, situación que agravaría la crisis de alimentos que enfrenta dicha población, dado que la mayoría encuentra en la cosecha “cortas” su principal fuente de ingresos y por tanto de acceso de alimentos.

Pese a que, solo con observar alrededor de las comunidades se auguraban la situación de inseguridad alimentaria y nutricional (inSAN) que atravesaban las familias, el presente estudio serviría como insumo para diferentes acciones, que van desde el diseño de intervenciones en los procesos de toma de decisión de los respectivos gobiernos locales,

en el mismo modo para redactar artículos de carácter sociológico y científico que ayuden a comprender la dimensión de la pobreza y exclusión que asola a la región.

Conclusión. A falta de contar con los resultados definitivos, los hallazgos preliminares encontrados se encaminan a confirmar que la pobreza y desnutrición, como una causa de las determinantes sociales y económicas, ligadas a la condición de exclusión en que viven las familias de las comunidades transfronterizas que formaron parte del presente proceso de caracterización.

Recomendación. Una vez, logrados los resultados finales de la caracterización, se recomienda llevar a cabo un proceso de divulgación dirigido a las autoridades locales, a fin de que se planteen y ejecuten propuestas de intervención dirigidas a atenuar la pobreza y desnutrición. En el plano académico, la información debe ser aprovechada para propiciar la gestión del conocimiento, que ayude a comprender la dimensión de la problemática de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional – inSAN – que enfrenta la región centroamericana.

Lección aprendida. A falta del tiempo necesario para profundizar en el análisis de los resultados, el presente estudio no solo cumplió con los objetivos académicos de la maestría, de conocer y aplicar los diferentes instrumentos de caracterización y poner en práctica los conocimientos adquiridos a lo largo de la maestría, sino que permitió vivir un ejercicio real sobre institucionalidad que tiene lugar en los procesos de toma de decisiones de las autoridades, el cual requiere de un enfoque multidisciplinario y coordinación de trabajo en equipo.

VI Conclusiones generales

La adopción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) constituye la garantía de un modelo desarrollo sostenible incluyente para en el territorio de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán (AMNM) que requiere además te tiempo para consolidarse, el compromiso y acción de los diferentes actores y autoridades locales.

Agua para la Vida en la Sierra Lenca, lejos de pasar a ser un proceso de formulación de proyectos, constituyó un ejercicio de campo real que permitió poner en práctica los conocimientos y herramientas adquiridas a lo largo del programa de estudios de la maestría, en la que el apoyo del PRESANCA II incidió para construir la visión compartida del desarrollo en la Unidad Territorial Transfronteriza Lenca (UTT Lenca) en torno a los recursos hídricos.

El proceso de caracterización llevado a cabo en las ocho comunidades que forman parte del Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESISAN), además de generar información técnica y científica para la toma de decisiones, constituyó un ejercicio real de institucionalidad de mucha utilidad para el futuro profesional de los estudiantes de maestría.

VII Recomendaciones generales

Para garantizar el avance y la sostenibilidad de la Seguridad Alimentaria y Nutricional como modelo de desarrollo para el territorio del norte de Morazán, se requiere entre otras acciones, forjar un proceso de relevo generacional entre actores y autoridades locales y al mismo tiempo del fortalecimiento de la Unidad Técnica Intermunicipal (UTI) que acompañe con insumos técnico el proceso de toma de decisiones políticas de las autoridades de la AMNM.

La gobernanza del agua, debe convertirse en la apuesta estratégica e incluyente de los planes de desarrollo y garantía de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de los gobiernos locales de la Unidad Territorial Transfronteriza Lenca, en las que el consumo humano y producción de alimentos, priven sobre el uso industrial, turístico y ambiental de dicho recurso. Se necesita además, llevar a cabo acciones innovadoras de manera conjunta con actores estratégicos como el Ministerio de Educación y de Medio Ambiente, encaminadas a proteger y salvaguardar los recursos hídricos.

Es importante que, a partir de los resultados oficiales de la Caracterización de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en las ocho comunidades PRESISAN de Centroamérica, el PRESANCA II genere mecanismo que propicien la gestión del conocimiento y acciones concretas encaminadas a mitigar la situación de Inseguridad Alimentaria y Nutricional que atraviesan dichas comunidades.

VIII Lecciones aprendidas

Se destaca el compromiso de trabajar por la Seguridad Alimentaria y Nutricional por las autoridades del territorio de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán, que en medio de un ambiente que reúne diversidad de pensamiento político, ha permitido llevar acciones de manera conjunta bajo un enfoque territorial que trasciende fronteras.

Agua para la vida en la Sierra Lenca fue el suceso donde el modelo de estudio trabajo de la Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional impulsado por el PRESANCA II permitió hacer una aplicación práctica del contenido programático en función de las exigencias reales del desarrollo no solo del norte de Morazán, sino de la Unidad Territorial Transfronteriza Lenca, una contribución a los procesos de integración centroamericana.

La caracterización de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de los ocho municipios que forman parte del Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESISAN) contribuyó al crecimiento profesional de los estudiantes de maestría, dando cuenta que se trata de una ciencia y estrategia que requiere de un ambiente multidisciplinario que permite la toma de decisiones en materia a de desarrollo y sus complejidades.

IX Referencias bibliográficas

Brenes, C. (2004). Generando bases metodológicas para acompañar y revitalizar la acción colectiva en la SAN a escala local, nacional y regional. Cursos de Acción Colectiva. Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (MARSAN I) del PRESANCA – SGSICA. Centroamérica.

Brenes, C. (2004). Guía para la Sistematización, Unión Mundial por la Naturaleza – UICN – Mesoamérica, Área de Conservación de Bosques y Áreas Protegidas. Ciudad de Guatemala, Guatemala, Centroamérica, Recurso Electrónico. 17p

Cooperative for Assistance and Relief Everywhere – CARE Centroamérica. (2013). Proyecto de Gestión Integrada de los Recursos del Agua, Mi Cuenca. Obtenida el 05 de septiembre de 2012, de <http://www.care.org.gt/mi-cuenca-2/>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL. (2011). Informe Estado de Región en Desarrollo Humano y Sostenible 2008: Un informe desde y para Centroamérica. Obtenida el 21 de Octubre de 2012, de <http://www.estadonacion.or.cr/prensa/carpetas/centroamerica/informe-iv>

El Salvador. Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional – CONASAN. (2011). Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. San Salvador, El Salvador, Primera Edición, Marzo de 2011. Obtenida el 03 de Diciembre de 2011, de <http://www.presidencia.gob.sv>

El Salvador. Ministerio de Relaciones Exteriores. (2012). Declaración de la Reunión Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA). Managua, Nicaragua, 8 de Agosto de 2012. Obtenida el 10 de Marzo de 2013, de <http://www.rree.gob.sv>

El Salvador. Ministerio de Relaciones Exteriores. (2013). Declaración de la Reunión Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA). San José, Costa Rica, 10 de Febrero de 2013. Obtenida el 10 de Marzo de 2013, de <http://www.rree.gob.sv>

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación – FAO y Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica, Segunda Fase – PRESANCA II. (2011). Centroamérica en Cifras Obtenida el 05 de septiembre de 2012, de <http://www.rlc.fao.org/>

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación – FAO. (2012). Programa Especial para la Seguridad Alimentaria (PESA). Obtenida el 05 de noviembre de 2012, de http://www.pesacentroamerica.org/pesa_ca/que_es.php

Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica, PRESANCA II. (2009). Marco Político Seguridad Alimentaria y Nutricional Reuniones Presidenciales y de Jefes de Estado. San Salvador, PRESANCA II

Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica, PRESANCA II. (2009). Caracterizaciones de Municipios de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán – AMNM. San Salvador: Documentos oficiales.

Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica, PRESANCA II. (2011). Caracterizaciones de Municipios de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán – AMNM. San Salvador: Documentos oficiales.

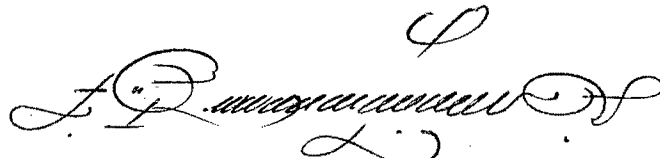
Secretaria General del Sistema de la Integración Centroamericana SG – SICA. (2013). El Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica, Segunda Fase – PRESANCA II en breve. Obtenida el 16 de enero de 2013, de <http://www.sica.int/presanca/enbreve.aspx>

Secretaria General del Sistema de la Integración Centroamericana SG – SICA. (2013). El Programa Regional en Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica – PRESISAN en breve. Obtenida el 16 de enero de 2013, de <http://www.sica.int/presisan/enbreve.aspx>

X Anexos

Tabla de Anexos

Anexo de consulta general
Anexo 001 General Matriz Sistematizacion 01abr13
Anexo de evidencias de logros
Anexo 1 Mapeo Actores.docx
Anexo 2 Analisis Capital Social Perquin.docx
Anexo 3 Analisis Capitales AMNM.doc
Anexo 4 Pasantias Laborales Comunitarias.docx
Anexo 5 Ecofogones Reseña.docx
Anexo 6 Promocion EARTH.docx; Anexo 7 Examen EARTH.docx
Anexo 7 Examen EARTH.docx
Anexo 8 Sal&Azucar Estudio Epidemiologico.ppt
Anexo 9 Sal&Azucar Plan Comunicacion.ppt
Anexo 10 Ecosan Meanguera.docx
Anexo 11 Ecosan EIRosario.docx
Anexo 12 Mesa Interinstitucional Arambala.docx
Anexo 13 Plan GIR Meanguera PFGL.docx
Anexo 14 GIR Georreferenciacion Meanguera.docx
Anexo 15 Realsan Centroamerica.docx
Anexo 16 Realsan Europa.docx
Anexo 17 Gallinasponedoras.docx
Anexo 18 Hortalizas Invernadero.docx
Anexo 19 Deshidratador Solar.docx
Anexo 20 Proyectos Convenio Donacion.pdf; Anexo 21 Certificacion.pdf
Anexo 22 Aguapalaravida Reunion UTT Lenca Priorizacion.docx
Anexo 23 Aguapalaravida Reunion Inicial.docx
Anexo 24 Aguapalaravida Reunion Marcala.docx
Anexo 25 Aguapalaravida Arboles Problemas Objetivos.ppt
Anexo 26 Aguapalaravida Propuesta.docx
Anexo 27 Aguapalaravida Informe Especifico.docx
Anexo 28 Aguapalaravida ReunionUbicacion Geografica.docx
Anexo 29 Aguapalaravida Avances UTT Lenca.docx
Anexo 30 Diagnostico Juntas de Agua ART PNUD.docx
Anexo 31 Caracterización SAN Centroamerica.docx
Anexo 32 Caracterización Grupo Focal.docx



Adolfo Rivas Barrios
AUTOR



MSc. Vivian Matta de García
DIRECTORA



Oscar Manuel Cobar Pinto. Ph.D
DECANO