

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
ESCUELA DE CIENCIAS PSICOLÓGICAS
ESCUELA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA
ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE
-ECTAFIDE-**

**“DIRIGENCIA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO DE
DEPORTES DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA”**

**INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN
PRESENTADO AL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO
DE LA ESCUELA DE CIENCIAS PSICOLÓGICAS**

POR

DELMY ELIZABETH MARTÍNEZ

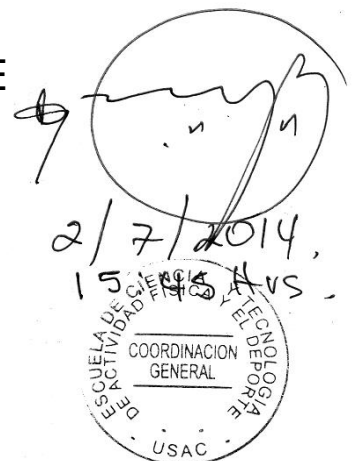
PREVIO A OPTAR AL TÍTULO DE

**LICENCIADA EN EDUCACIÓN FÍSICA,
DEPORTE Y RECREACIÓN**

EN EL GRADO ACADÉMICO DE

LICENCIADA

GUATEMALA, JUNIO DE 2014



MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO

LICENCIADO ABRAHAM CORTEZ MEJÍA
DIRECTOR

LICENCIADO MYNOR ESTUARDO LEMUS URBINA
SECRETARIO

LICENCIADA DORA JUDITH LÓPEZ AVENDAÑO
LICENCIADO RONALD GIOVANNI MORALES SÁNCHEZ
REPRESENTANTES DE LOS PROFESORES

MARÍA CRISTINA GARZONA LEAL
EDGAR ALEJANDRO CORDÓN OSORIO
REPRESENTANTES ESTUDIANTILES

LICENCIADO JUAN FERNANDO PORRES ARELLANO
REPRESENTANTE DE EGRESADOS



c.c. Control Académico
ECTAFIDE
Reg.148-13
CODIPs. 922-2014

De Orden de Impresión Informe Final de Investigación

11 de junio del 2014

Estudiante
Delmy Elizabeth Martínez
ECTAFIDE
Edificio

Estudiante:

Para su conocimiento y efectos consiguientes, transcribo a usted el Punto DÉCIMO (10º) del Acta VEINTICINCO (25-2014), de la sesión celebrada por el Consejo Directivo el 03 de junio del 2014, que copiado literalmente dice:

DÉCIMO: El Consejo Directivo conoció el expediente que contiene el informe Final de Investigación, titulado: “**DIRIGENCIA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO DE DEPORTES DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**”, de la carrera de Licenciatura en Educación Física, Deporte y Recreación, realizado por:

Delmy Elizabeth Martínez

CARNÉ No.2005-14365

El presente trabajo fue asesorado por el Licenciado Juan Fernando Avendaño Antón, y revisado por el Doctor Sergio Alexander Escobar Suasnavar Con base en lo anterior, el Consejo Directivo **AUTORIZA LA IMPRESIÓN** del Informe Final para los Trámites correspondientes de graduación, los que deberán estar de acuerdo con el instructivo para Elaboración de Investigación de Tesis, con fines de graduación profesional.”

Atentamente,

“ID Y ENSEÑAD A TODOS”

Licenciado Mynor Estuardo Lemus Urbina
SECRETARIO



/gaby



ESCUELA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA
ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE –ECTAFIDE-
Edificio M-3, 1er. Nivel ala sur,
Ciudad Universitaria, Zona 12
Telefax 24439730, 24188000 ext. 1423, 1465
E-mail: ectafide_m3@usac.edu.gt

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

Of. ECTAFIDE No. 78-2014
Reg. 148-2013
CODIPs. 922-2013

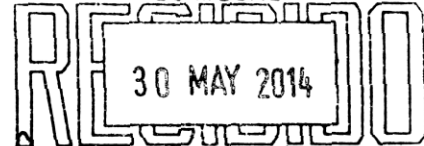
INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN

Guatemala, 29 de mayo de 2014

Señores Miembros
Consejo Directivo
Escuela de Ciencias Psicológicas
Centro Universitario Metropolitano –CUM-

Respetables Señores:

Escuela de Ciencias Psicológicas
Recepción e Información
CUM/USAC



FECHA: _____ HORA: 15:36 Registro: _____

Reciban un cordial saludo de la Coordinación General de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-.

Por este medio me dirijo a Ustedes, para informarles que he procedido a la revisión del Informe Final de Investigación, previo a optar al grado de la carrera de Licenciatura en Educación Física, Deporte y Recreación, de la estudiante:

Nombre: DELMY ELIZABETH MARTÍNEZ

Carné No. 2005-14365

Titulado: **DIRIGENCIA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO DE DEPORTES DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Asesor: Lic. Juan Fernando Avendaño Antón

Revisor: Doctor Sergio Alexander Escobar Suasnavar

Por considerar que el trabajo cumple con los requisitos establecidos por ECTAFIDE, emito **dictamen favorable**, para que continúe con los trámites administrativos respectivos.

Atentamente,

"Id y Enseñad a Todos"

Lic. Byron Ronaldo González; M.A.
Coordinador General
ECTAFIDE



C.c. Control Académico
Archivo
/rosario

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA



ESCUELA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA
ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE -ECTAFIDE-

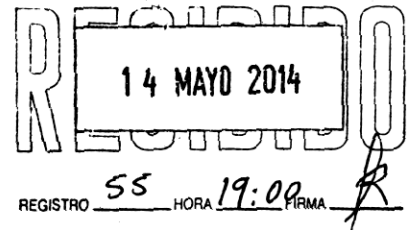
Edificio M-3, 1er. Nivel ala sur,
Ciudad Universitaria, Zona 12
Telefax 24439730, 24188000 Ext. 1423, 1465
E-mail: ectafide@usac.edu.gt

"D Y ENSEÑAR A TODOS"

REF.-ICAF- No.27-14

— **Informe Final de Investigación**
Guatemala, 12 de mayo de 2014

ESCUELA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA
DE LA ACTIVIDAD FISICA Y EL DEPORTE
ECTAFIDE - USAC



Licenciado
Byron Ronaldo González; M.A.
Coordinador General
Escuela de Ciencia y Tecnología de la
Actividad Física y el Deporte -ECTAFIDE-

Licenciado González:

Cordialmente me dirijo a usted, para informarle que se ha procedido a la revisión del Informe Final de Investigación, previo a optar al grado de Licenciatura en Educación Física, Deporte y Recreación, de:

Estudiante **Delmy Elizabeth Martínez**

Carné 200514365

Tema "DIRIGENCIA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO DE DEPORTES DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA"

Por considerar que el trabajo cumple con los requisitos establecidos por -ICAF- emito **Dictamen Favorable**, para que continúe con los trámites administrativos respectivos.

Atentamente,

Doctor Sergio Alexander Escobar Suasnavar
Subcoordinador -ICAF-
Revisor Final



c.c. archivo
/rut

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA



ESCUELA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA
ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE -ECTAFIDE-
Edificio M-3, 1er. Nivel ala sur,
Ciudad Universitaria, Zona 12
Telefax 24439730, 24188000 Ext. 1423, 1465
E-mail: ectafide@usac.edu.gt

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

REF.-ICAF- No. 62-13
Guatemala, 05 de noviembre de 2013

Doctor
Sergio Alexander Escobar Suasnavar
Subcoordinador de Investigación -ICAF-
Escuela de Ciencia y Tecnología de la
Actividad Física y el Deporte -ECTAFIDE-

Doctor Escobar:

De la manera más cordial me dirijo a usted, para comunicarle que he procedido a la Asesoría del Informe Final de Investigación, de la estudiante: **Delmy Elizabeth Martínez**, carné: **200514365**, titulado: "DIRIGENCIA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO DE DEPORTES DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA", y por considerar que cumple con los requisitos establecidos en el Reglamento del ICAF, emito **dictamen favorable** para que continúe con los trámites administrativos correspondientes.

Agradeciendo su atención, me suscribo.

Atentamente,

Licenciado Juan Fernando Avendaño Antón
Asesor



c.c. archivo
/rut

C.c. Control Académico
ECTAFIDE
Reg. 148-13
CODIPs. 922-2013
De Aprobación de Proyecto de Investigación

09 de mayo de 2013

Estudiante
Delmy Elizabeth Martínez
Escuela de Ciencias Psicológicas
ECTAFIDE
Edificio

Estudiante:

Para su conocimiento y efectos consiguientes, transcribo a usted el punto VIGÉSIMO NOVENO (29º.) del Acta DIECISÉIS GUIÓN DOS MIL TRECE (16-2013) de la sesión celebrada por el Consejo Directivo el 02 de mayo de 2013, que literalmente dice:

"VIGÉSIMO NOVENO: El Consejo Directivo conoció el expediente que contiene el Proyecto de Aprobación de Proyecto de Investigación, titulado: **"DIRIGENCIA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO DE DEPORTES DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA"**, de la carrera de, **Licenciatura en Educación Física, Deporte y Recreación**, presentado por:

Delmy Elizabeth Martínez

CARNÉ : 200514365

El Consejo Directivo considerando que el proyecto en referencia satisface los requisitos metodológicos exigidos por la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte **-ECTAFIDE-**, resuelve **APROBAR SU REALIZACIÓN** y nombrar como Asesor al Licenciado Juan Fernando Avendaño Anton,"

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


M.A. María Iliana Godoy Calzia
SECRETARIA



/gaby



CLUB UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

Avenida Las Américas 1-03 Zona 14, Ciudad Guatemala. Tel / Fax 23683965, 23680884 y 23680885

Guatemala, 14 de marzo de 2,014.

Licenciado
Byron Ronaldo González M.A.
Coordinador General
Escuela de Ciencia y Tecnología de la
Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-.

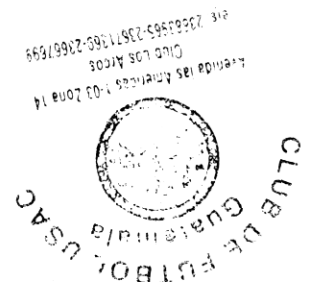
Licenciado González:

De la manera más cordial me dirijo a usted, para comunicarle que la Srita. Delmy Elizabeth Martínez carné 200514365, ha realizado satisfactoriamente la investigación de tesis de grado, titulada **"Dirigencia Deportiva del Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala."** Cumpliendo con los requerimientos necesarios, iniciada el 11 de junio de 2012 y concluida el 22 de junio del mismo año en las instalaciones del Club Deportivo los Arcos, avenida las américas 1-03 zona 14, ciudad de Guatemala, Guatemala. Por lo que emito la presente para los usos que Usted crea Conveniente.

Agradeciendo su atención, me suscribo.

Atentamente,

Ingeniero Mario Valdez
Fundación Amigos de la USAC



PADRINOS DE GRADUACIÓN

Oscar Guillermo Coyoy Orozco

Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales

Abogado y Notario

Colegiado No. 7,857

Lorena Marisol Archila Martínez

Licenciada en Educación Física, Deporte y Recreación

Colegiada No. 20,547

AGRADEZCO

A DIOS:

Porque soy lo que Él siempre a querido que sea.

A MI FAMILIA:

Por su gran esfuerzo y paciencia durante toda mi vida.

A MIS AMIGOS:

Agradecimiento perpetuo a todos aquellos que me brindaron su apoyo incondicional.

A MIS CATEDRÁTICOS:

De la Escuela Normal Central de Educación Física –ENCEF- y de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-.

Tabla de Contenido

Introducción	Página
1. Marco Conceptual	02
1.1 Antecedentes	02
1.2 Justificación	04
1.3 Determinación del problema	05
1.4 Definición del problema	06
1.5 Alcances y límites	06
1.5.1 Ámbito geográfico	06
1.5.2 Ámbito institucional	06
1.5.3 Ámbito poblacional	06
1.5.4 Ámbito temporal	06
1.5.5 Ámbito temático	06
2. Marco Teórico	07
2.1 El deporte como herramienta de salud	07
2.2 Las organizaciones deportivas	07
2.3 Atributos de una organización deportiva	07
2.4 Clasificación de las organizaciones	08
2.5 Administración y gestión deportiva	08
2.6 Funciones de todo administrador	08
2.7 Perfil del dirigente deportivo	09
2.8 ¿Qué es un departamento de deportes universitario?	09
2.9 Los servicios deportivos como gestores del deporte universitario	10
2.10 Manual de la estructura y organización deportiva dentro de la Universidad de San Carlos de Guatemala –USAC-	11
2.10.1 Dirección General de Extensión Universitaria	11
2.10.2 Base legal de la Dirección General de Extensión	11
2.10.3 Misión de la Dirección General de Extensión	11
2.10.4 Visión de la Dirección General de Extensión	12
2.10.5 Organigrama general de la Dirección General de Extensión	13
2.11 Departamento de Deportes	14
2.11.1 Base legal	14
2.11.2 Misión	14
2.11.3 Visión	14
2.11.4 Objetivos	14
2.11.5 Funciones	15
2.11.6 Estructura organizativa	16
2.12 Estructura actual de la dirigencia deportiva del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala	17
2.12.1 Proyectos de calidad de vida deportiva estudiantil	17
2.12.2 Proyectos deportivos institucionales	17
2.12.3 Contexto económico	18

2.12.4	Contexto político	18
2.12.5	Contexto social y cultural	19
2.12.6	Desarrollo científico y tecnológico	19
2.12.7	Estructura funcional	19
2.13	Terminología base	20
2.13.1	Presupuesto	20
2.13.2	Programas deportivos	20
2.13.3	Programas deportivos de corto plazo	20
2.13.4	Programas deportivos de mediano plazo	20
2.13.5	Programas deportivos de largo plazo	20
2.14	Departamento interno de publicidad	20
3.	Marco Metodológico	21
3.1	Objetivos	21
3.1.1	General	21
3.1.2	Específicos	21
3.2	Variables de estudio	21
3.2.1	Nominal	21
3.2.2	Conceptual	21
3.2.3	Indicadores	22
3.3	Estadísticas	23
3.3.1	Técnica de muestreo	23
3.3.2	Instrumentos	23
4.	Marco Operativo	24
4.1	Técnicas de recolección de datos	24
4.1.1	Fuentes de datos	24
4.1.1.1	Directas	24
4.1.1.2	Indirectas	24
4.1.1.3	Técnica de recolección	24
4.2	Trabajo de campo	24
4.3	Sistema de información	24
4.4	Control del proyecto	24
4.4.1	El gráfico de Gantt	25
5.	Análisis e Interpretación de Resultados	26
6.	Conclusiones	34
7.	Recomendaciones	35
8.	Referencias Bibliográficas	36
9.	Anexos	38

Introducción

El deporte debe entenderse como un medio para tener una mejor calidad de vida. La actividad física debe enseñarse desde muy temprana edad y consolidarse en la etapa universitaria con el objetivo de apoyar los cimientos anteriormente construidos. El deporte y la actividad física son un proceso a mediano y largo plazo que debe construirse en base a estrategias reales y objetivas creadas a partir de un contexto social y adaptado a la comunidad.

Las Universidades, tanto públicas como privadas, tienen la obligación de ofrecer un programa integral educativo, esto significa que deben formar estudiantes y profesionales no solo en las aulas sino fuera de ellas en diversas actividades lúdicas, artísticas, recreativas y deportivas.

En la Universidad de San Carlos de Guatemala, el Departamento de deportes es la instancia encargada de fomentar, promover e impulsar el deporte universitario en todas sus disciplinas, incluyendo actividades recreativas.

En la actualidad, el Departamento de deportes, únicamente cubre las necesidades mínimas deportivas de su población estudiantil, esto, como consecuencia de no tener claridad en lo que se pretende alcanzar en la misión y visión y a la falta de implementación de estrategias de cooperación con otras dependencias de esta casa de estudios que favorezcan el desarrollo deportivo.

Teniendo en cuenta lo descrito, ésta investigación tuvo como objetivo, determinar el valor que tiene la opinión del profesional egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE- y la del trabajador del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, respecto al presupuesto asignado a éste, desarrollo deportivo e imagen del Departamento de deportes a la comunidad universitaria.

1. Marco Conceptual

1.1 Antecedentes

La Universidad de San Carlos de Guatemala (también conocida y llamada por sus siglas: USAC) es la universidad más grande y antigua de Guatemala, siendo además la única estatal y autónoma.

Fundada el 31 de enero de 1676 por la Real Cédula de Carlos II, es la cuarta universidad fundada en América; fue en la época de la revolución guatemalteca que se estableció su total autonomía, llegando a nivel constitucional.

La trascendencia de sus estudiantes y de la misma se ha visto reflejada en diferentes épocas de importancia, desde la independencia de Guatemala, revolución guatemalteca, el conflicto armado guatemalteco y hasta la fecha. Algunos de los pensadores más importantes de la historia de Guatemala se han formado en este centro de estudio. Su sede principal se encuentra en la Ciudad Universitaria, zona 12 de la Ciudad de Guatemala.

Luego de más de 300 años, la Universidad cuenta con 42 carreras a nivel técnico, 36 profesorado, 99 carreras a nivel licenciatura, 24 especializaciones, 35 maestrías y 6 doctorados. Actualmente, atiende a 146,299 estudiantes, en 18 centros universitarios, 10 facultades y 8 escuelas; y 2 institutos; contando con un centro universitario en cada departamento del país, a excepción de los departamentos de Zacapa, Sacatepéquez y Retalhuleu. (<http://www.usac.edu.gt/adm/index.php>)

La Universidad de San Carlos en los últimos años ha apoyado los esfuerzos de las diferentes unidades académicas para lograr la acreditación de los planes de estudio, estando actualmente acreditadas internacionalmente 12 carreras, y varias más en proceso de acreditación.

La Universidad ofrece diferentes programas, tanto para estudiantes universitarios como para el público en general, a través del Programa de Cursos Libres Universitarios, cursos de la Dirección General de Extensión, así como el Programa de Educación Continua, para profesionales graduados.

Para facilitar este crecimiento la Universidad ha tecnificado muchos de sus procesos, ofreciendo acceso a Internet inalámbrico gratuito en todo el campus central, así como en el Centro Universitario Metropolitano; los procesos de pago de matrícula y otros también se han vuelto procesos en línea, facilitando el acceso a los mismos a cualquier hora y desde cualquier lugar. Asimismo, ya existen varias unidades integradas al proceso de e-learning, así como también la habilitación de 22 Aulas Virtuales, tanto en el campus central como en los centros regionales.^(<http://www.usac.edu.gt/adm/index.php>)

La Extensión Universitaria es una función de la Universidad de San Carlos y data del período pre-autónomo como difusión de la cultura, pero se amplía el marco de acción al crearse la Dirección General de Extensión Universitaria en 1970, bajo los auspicios del Rector Dr. Rafael Cuevas del Cid, además se constituye en un programa integral docencia-investigación y servicio, a través del conocimiento de la realidad para crear una conciencia que contribuya al desarrollo nacional.

Al fundarse la Dirección General de Extensión Universitaria le fueron adscritas la Imprenta Universitaria, el Centro de Producción de Materiales, la Coordinadora de Deportes, el Teatro de Arte Universitario, la Asociación Coral Universitaria; se crearon la Revista Alero, la Cinemateca Universitaria, la Casa de la Cultura Flavio Herrera y el Programa de Extensión en Antigua Guatemala en la sede del Colegio Santo Tomás. En 1972, se crea la Librería Universitaria.

Posteriormente, se establecieron nuevos programas, como el Centro de Aprendizaje de Lenguas, Radio Universidad, el Ejercicio Profesional Supervisado Multiprofesional -EPSUM-, Museo Universitario, la Biblioteca César Brañas y el Grupo de Danza. Así también, en 1999 se formó el Consejo de Extensión Universitario y en el año 2001 se inauguró formalmente el Canal de Televisión Universitario.^(CSU: 2006: 4)

El Complejo Deportivo Los Arcos, fundado el 25 de enero de 1948, queda bajo la dirección del Consejo Deportivo Estudiantil. Sin embargo, en 1971, al no cumplir dicho consejo con la centralización de las labores deportivas que le fueron asignadas, se suprime y se crea el Departamento

de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala –USAC-, según Acuerdo de Rectoría no. 27,420 del 15 de enero de 1971.

El Departamento de Deportes, es la instancia encargada de fomentar, promover e impulsar el deporte de la Universidad, en todas sus disciplinas deportivas, incluyendo diversas actividades recreativas en diferentes niveles en la comunidad, apoya las diferentes disciplinas que contribuyen a la salud física del universitario y de la comunidad en general.^(CSU: 2006: 61)

El Complejo Deportivo Revolución en el campus Central fue fundado el 23 de octubre de 1977 y el complejo Deportivo los Arcos, ambos complejos son administrados por dicho departamento.^(CSU:2006: 61)

Indagando en el centro de documentación de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-, en diferentes fuentes de consulta bibliográfica acerca de la “Dirigencia Deportiva del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala”, se comprobó, que no existen investigaciones similares del tema a investigar.

1.2 Justificación

La Universidad de San Carlos, reconocida por la formación de profesionales de alto nivel académico, cuenta con un Departamento de deportes; que de acuerdo a su misión y visión debe desarrollar y ejecutar programas para cumplir con las metas que lleven a impulsar el deporte federado y el deporte no federado dentro de la comunidad universitaria de forma dinámica, eficaz e innovadora, con el fin de incrementar el caudal deportivo del país y estilos de vida saludable en el estudiante universitario. Sin embargo, en la actualidad, únicamente cubre las necesidades mínimas del deporte federado de sus equipos y carece de programas que integren al estudiante universitario al deporte por salud contribuyendo a mejorar su calidad de vida. Un primer paso para readecuar los objetivos del Departamento de deportes y su adaptación a las necesidades de la comunidad estudiantil, es la evaluación de la calidad de sus programas deportivos y el impacto de los mismos en las personas de su entorno. Esta evaluación permitirá conocer con mayor certeza, la situación actual del

Departamento de deportes en el contexto de los especialistas (Trabajadores del Departamento de deportes y profesionales egresados de ECTAFIDE). Este diagnóstico permitirá hacer las modificaciones necesarias para mejorar la cobertura y los beneficios de los programas del Departamento de deportes y la necesidad de implementar estrategias de cooperación con las unidades académicas de la universidad, mejorando globalmente los resultados deportivos. Para tal efecto se realizó esta investigación que recoge las opiniones de los trabajadores del Departamento de deportes y de los profesionales egresados de ECTAFIDE, como una contribución al objetivo general de mejorar el desempeño deportivo de nuestra casa de estudios.

1.3 Determinación del problema

El Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos, es una unidad destinada a contribuir en la formación integral de los estudiantes mediante un enfoque de salud, deporte y recreación.

También debe brindar apoyo a los deportistas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, a través de la organización de las asociaciones estudiantiles deportivas de cada facultad, escuela o centro regional que participan en los Juegos Deportivos Universitarios y los Juegos Deportivos Universitarios de Centro América –JUDUCA-.

Dentro del presupuesto general de la Universidad de San Carlos de Guatemala, está creada la partida presupuestaria de la Dirección General de Extensión, que a su vez dentro de su presupuesto está creada la partida presupuestaria del Departamento de deportes.

El presupuesto del Departamento de deportes, es para funcionamiento y mantenimiento, no se puede pensar en becas deportivas, ayuda económica a los equipos y atletas, programas deportivos con proyección a la participación del estudiante universitario, que en su mayoría no tiene conocimiento de su implementación, por lo que complica ampliar las funciones reales de este departamento para que su trabajo pueda responder a las inquietudes y necesidades del estudiante para un mejor desarrollo dentro de su entorno universitario.

1.4 Definición del problema

¿Qué opinan el profesional egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-, y el trabajador del Departamento de deportes en cuanto al presupuesto asignado a éste, el desarrollo deportivo alcanzado y la imagen que tiene la comunidad universitaria sobre éste mismo departamento?

1.5 Alcances y límites

1.5.1 Ámbito geográfico

Club Deportivo Los Arcos, Avenida Las Américas 1-03 zona 14.
Ciudad de Guatemala, Guatemala.

1.5.2 Ámbito institucional

Departamento de deporte de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

1.5.3 Ámbito poblacional

Profesionales egresados de ECTAFIDE y personal del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala –USAC-.

1.5.4 Ámbito temporal

Del 1 de junio al 30 de octubre del 2,012.

1.5.5 Ámbito temático

Ciencias Sociales

Administración

2. Marco Teórico

2.1 Las organizaciones deportivas

Se entiende por una organización a toda agrupación de personas u organizaciones que con sus respectivas especialidades persigue un objetivo común. Adquieren un carácter de deportivo, cuando los recursos que se generan provienen del deporte, actividad deportiva o actividad física. (<http://www.portalfitness.com/Nota.aspx?i=1519&p=1>)

2.2 Atributos de una organización deportiva

Toda organización, sea ésta, municipal, pública o privada, con o sin fin de lucro, debe ser siempre rentable. Debe considerar los siguientes atributos:

1. Identidad: toda organización deportiva debe desarrollar una identidad que sea distinta a la de sus miembros. Así la organización deportiva comunal o profesional no se identifica sólo con sus dirigentes, debe lograr su identidad propia, es lo que se llama identidad organizacional, club deportivo comunal, club deportivo social, club profesional, tener su propia marca.
2. Instrumental: que los objetivos que espera lograr el grupo, debe superar la individualidad de cada uno de ellos. Es lo que se denomina sinergia, donde la suma de todos, es mayor que cada una de las partes. Un equipo de fútbol, un equipo de doble en el tenis, un deportista de alta competencia con su equipo de trabajo.
3. Programa u objetivo: son actividades previamente acordadas donde todos sus miembros trabajan para lograrlo y además debe ser conocido por todos sus miembros. Se espera lograr, metas a cumplir, son múltiples en el deporte.
4. Membrecía: es fijar quiénes pueden ser miembros o socios, ejemplo del club deportivo del colegio, Universidad, de la comuna, otros.
5. División del Trabajo: debe definirse y limitarse claramente cuáles son las funciones de cada uno de sus miembros y determinar los derechos y obligaciones de los socios.

Toda organización deportiva debe estar compuesta por una o más personas, y debe tener un objetivo común. (<http://www.portalfitness.com/Nota.aspx?i=1519&p=1>)

2.3 Clasificación de las organizaciones

1. Fin de lucro: aquellas organizaciones que desarrollan una actividad deportiva con el fin de ganar y generar recursos. Clubes deportivos, asociaciones deportivas, centros de eventos, centros médicos, otros.
2. Sin fin de lucro, pero sin fines de pérdida: organizaciones que no persiguen fin de lucro y que se financian vía donaciones o aportes fiscales.
3. Organizaciones subsidiadas por el gobierno: centros deportivos comunales. (<http://www.portalfitness.com/Nota.aspx?i=1519&p=1>)

2.4 Administración y gestión deportiva

En el mundo globalizado en que vivimos, el deporte no sólo se ha convertido en una actividad de recreación, sino en un instrumento de producción de bienes y servicios, la misma que contribuye con el desarrollo social, político y económico de un país.

Al respecto Sausie indica: “La gestión es un arte y una ciencia que exige conocimiento y habilidad para emplear con eficacia los recursos materiales y humanos puestos a disposición del administrador”. (Sausie: 2002: 41)

Teniendo todos estos factores en cuenta, podemos notar que la administración y gestión deportiva, suele tener la misma importante y relevancia que la gestión de empresas aplicada en una empresa, y esto se debe a que la mayoría de las actividades correspondientes a la dirección de dicha entidad pasan siempre bajo la lupa de la gestión deportiva.

2.5 Funciones de todo administrador

1. Tener y administrar un plan: entiéndase por plan, la fijación de objetivos, metas para la que debe cumplir la organización y sus integrantes, además especificando cómo lograrlos.
2. Organización: se debe desglosar todo el trabajo y plan a efectuar, en trabajos específicos, para después formalizar entre las partes los compromisos de cada uno de ellos. Qué se debe hacer y cómo.
3. Dirección: Para una buena dirección se requiere tener conocimiento del negocio, de los productos a comercializar, el mercado y las habilidades de su personal.

4. Evaluación: el estado en el que se encuentran los objetivos fijados, medir el grado de ejecución por persona, unidades y de toda la organización. (<http://www.portalfitness.com/Nota.aspx?i=1519&p=1>)

2.6 Perfil del dirigente deportivo

1. Calidad facultativa: debe contar con los títulos que lo acrediten para llenar los requisitos del puesto a desempeñar.
2. Técnicas: conocimientos técnicos de contabilidad, recursos humanos, psicología, del deporte que practica.
3. Humanas interpersonales: capacidad de potenciar a su personal, buena interrelación con sus pares, consumidores y clientes, la capacidad para dirigir a su personal y equipo.
4. Conceptuales: debe ver la organización como un todo, interrelacionada viva y palpitante, comprender que para lograr un resultado se debe contar con todo el equipo.
5. Diagnósticas: la capacidad de conocer tanto las variables internas como las externas. Internas, conocer el comportamiento de sus dirigidos; externa: el mercado y su entorno. (<http://www.portalfitness.com/Nota.aspx?i=1519&p=1>)

Un director debe ser un líder, quien debe tener la visión, coraje y humildad para seguir aprendiendo, asistir y crecer intelectualmente.

2.7 ¿Qué es un departamento de deportes universitario?

El departamento de deportes, es una unidad destinada a contribuir en la formación integral de los estudiantes mediante un enfoque de salud, deporte y recreación. Organiza y ejecuta los programas deportivos y su trabajo debe responder a las inquietudes y necesidades que permitan al estudiante un mejor desarrollo dentro de su entorno universitario.

El departamento de deportes es donde se encuentra un momento para fortalecer el cuerpo y el espíritu, ya que pretende no solo por el desarrollo de las habilidades físicas, sino por la generación de cambios de actitud que generen equilibrio entre mente y cuerpo, y así lograr el bienestar integral de su comunidad.

Para tal fin la dependencia diseña y coordina programas de tipo formativo, representativo y recreativo que promueven la interiorización de

valores como la disciplina, la tolerancia, la autonomía y el respeto, y que se constituyen como una alternativa para el aprovechamiento del tiempo libre.

En este departamento se gestionan los programas y las actividades deportivas y recreativas para estudiantes, docentes, empleados administrativos, egresados, jubilados y sus familias.

2.8 Los servicios deportivos como gestores del deporte universitario

Se denomina deporte universitario, al realizado por estudiantes universitarios y organizados por los servicios de deportes de cada Universidad, encargados igualmente, de fomentar y facilitar la práctica deportiva.

Esta práctica no sólo es competitiva, sino que frecuentemente se dirige hacia la realización de actividades de recreación deportiva para emplear el tiempo de ocio de forma saludable. Cada universidad organiza y promueve sus actividades internas como considera oportuno, incluidas las deportivas.

Terol nos indica: “Las relaciones existentes entre las titulaciones deportivas y el deporte en la Universidad, han de ser abordadas desde una doble perspectiva: una diríamos genérica, en base a la concepción de los servicios deportivos de las universidades; y otra más específica, en función del papel que desempeñan los técnicos deportivos dentro de esta estructura. Al amparo de la concepción genérica, nadie duda hoy en día, que son los servicios deportivos de cada universidad los auténticos motores de la gestión deportiva universitaria, sin olvidar, claro está, las directrices que deben de seguir de la autoridad académica correspondiente, normalmente vinculada a la política universitaria de cada universidad”. (Terol: 2006: 71)

En el primer caso, debe asumir la realidad y someterse a las demandas de la comunidad universitaria, que reclama aquellas actividades físicas que percibe en su cultura; y, en el segundo caso, debe dirigir sus esfuerzos a favorecer la crítica al deporte y si este se desvía de modelos que promuevan al ser humano y su sociedad, a hacer más interesante la vida personal y la convivencia.

2.9 Manual de la estructura y organización deportiva dentro de la Universidad de San Carlos de Guatemala –USAC-

2.9.1 Dirección General de Extensión Universitaria

Es la unidad administrativa que dirige la política cultural universitaria, con el objetivo de promover el desarrollo del arte; la cultura, la ciencia y el deporte al interior de la Universidad y en la comunidad guatemalteca, sobre la base de una verdadera proyección popular. En tal sentido, apoya y facilita la participación de estudiantes, docentes y personal administrativo en manifestaciones científicas, artísticas, culturales y deportivas; promueve y fortalece las actividades interdisciplinarias.

Desarrolla su labor a través de diversos programas e iniciativas, tales como: el Programa de Ejercicio Profesional Supervisado Multidisciplinario, el Departamento de Deportes, la Radio Universidad, la Televisión Universitaria, la Editorial Universitaria, el Centro Cultural Universitario, el Museo Universitario, la Casa de la Cultura “Flavio Herrera”, la Biblioteca “Cesar Brañas” y el Colegio Mayor Santo Tomás de Aquino.^(CSU: 2006: 5)

2.9.2 Base legal de la Dirección General de Extensión

La Dirección General de Extensión, fue creada tácitamente cuando se aprueba su presupuesto en el punto No. 4, del Acta 1,052, de fecha 13 de junio de 1970, del Consejo Superior Universitario. Nombrando al Arquitecto Lionel Méndez Dávila como primer director, según el Acta 1,057 en el punto 6º del 11 de julio del mismo año.^(CSU: 2006: 5)

2.9.3 Misión de la Dirección General de Extensión

Difundir y promover la ciencia y la cultura en la sociedad, fortalecer la integración académico social con la comunidad, por medio de la participación de equipos multidisciplinarios, innovadores, productivos, dinámicos y flexibles, que se capacitan en forma continua y desarrollan capacidad de autogestión para alcanzar la excelencia en el servicio.

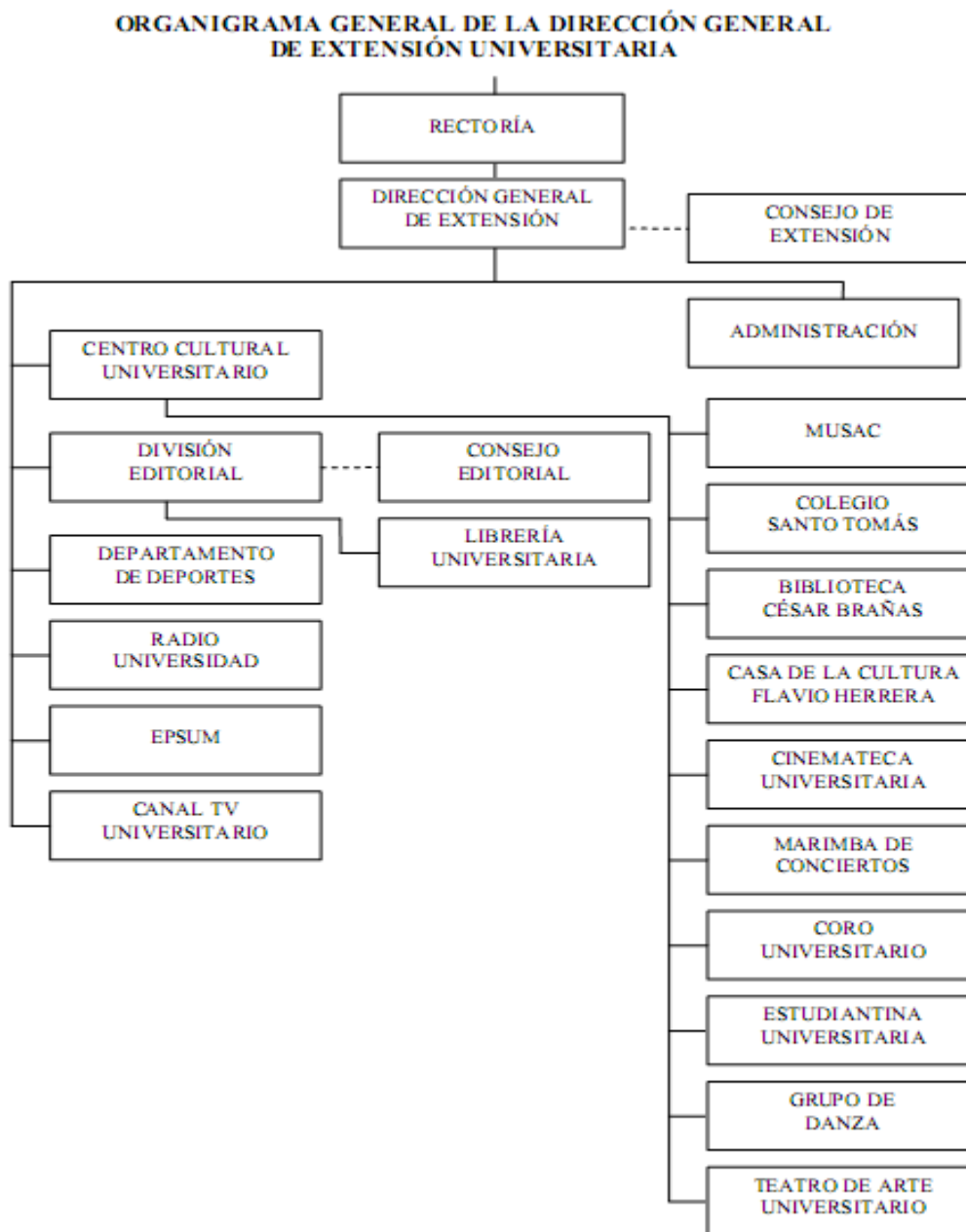
Las acciones que desarrolla esta dirección, se fundamentan en los principios legales y éticos de justicia, verdad y solidaridad, que propician una cultura democrática y participativa dentro de un ambiente de tolerancia. ^(CSU: 2006: 6)

2.9.4 Visión de la Dirección General de Extensión

Ser una dependencia administrativa de la Universidad de San Carlos de Guatemala, dinámica, productiva y con capacidad para la autogestión. Poseer equipos multidisciplinarios e innovadores que integran acciones académicas, sociales y culturales que contribuyan al desarrollo sostenible del país, en función de las condiciones históricas y a los escenarios actuales y futuros.

Tiene el propósito de contribuir a mejorar la calidad de vida, elevar el nivel espiritual de los guatemaltecos y aportar soluciones a la problemática nacional. ^(CSU: 2006: 6)

2.9.5 Organigrama general de la Dirección General de Extensión Universitaria.



(CSU: 2006: 8)

2.10 Departamento de Deportes

El Departamento de Deportes, es la instancia encargada de fomentar, promover e impulsar el deporte de la Universidad de San Carlos de Guatemala, en todas sus disciplinas deportivas, incluyendo diversas actividades deportivas y recreativas en diferentes niveles en la comunidad, apoya las diferentes disciplinas que contribuyen a la salud física del universitario y de la comunidad en general. ^(CSU: 2006: 61)

2.10.1 Base legal

El Departamento de Deportes fue creado, según Acuerdo de Rectoría No. 27,420, de fecha 15 de enero de 1971. ^(CSU: 2006: 61)

2.10.2 Misión

Promover y difundir el deporte en sus diferentes disciplinas a la comunidad, proyectándose al mejoramiento de la calidad de vida con formación, recreación, en forma académica y competitiva. Busca la armonía deportiva, con equipos de trabajo multidisciplinarios, productivos y dinámicos, innovadores, flexibles con capacitación continua que conlleve a la autogestión. ^(CSU: 2006: 61)

2.10.3 Visión

Desarrollar y ejecutar programas para cumplir con las metas que lleven a impulsar el deporte en la comunidad, en diferentes disciplinas en forma dinámica, eficaz e innovadoras, conformando personal técnico con una capacitación continua multidisciplinaria con capacidad a la autogestión. ^(CSU: 2006: 61)

2.10.4 Objetivos

Generales

- a. Difundir, promocionar y fomentar el deporte, en todas sus ramas y niveles dentro de la misma universidad.
- b. Encausar el deporte universitario con vistas a incrementar el caudal deportivo del país.

Específicos

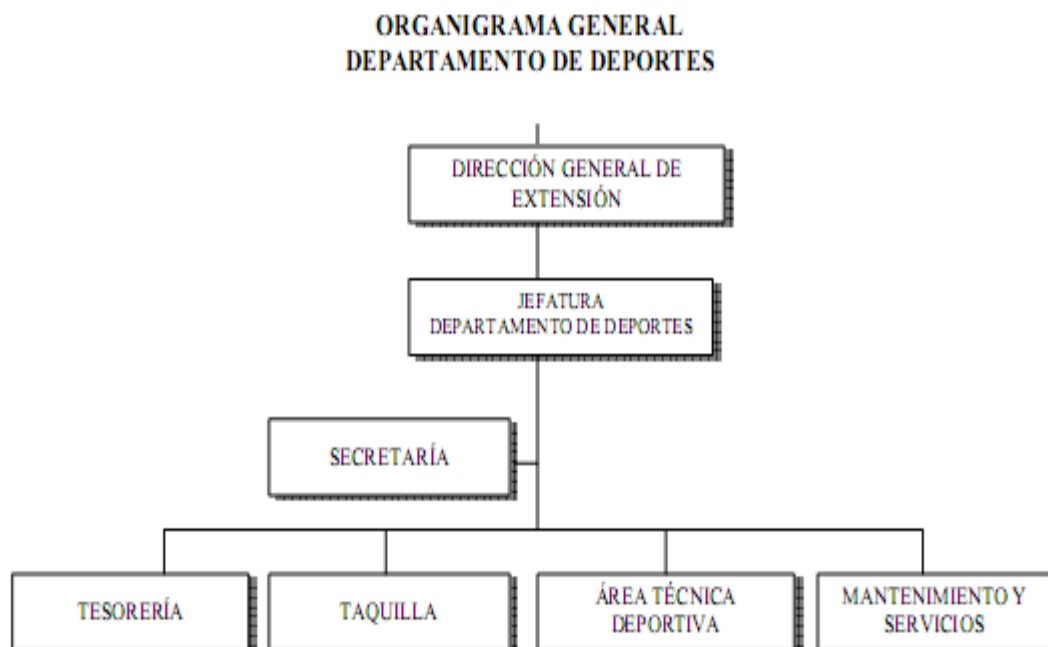
- a. Realizar actividades deportivas en mayor escala dentro de la Universidad.
- b. Fomentar el acercamiento con las universidades del país, a través del deporte.
- c. Lograr que todas las unidades académicas, se obliguen a promover organizar e incluir en el pensum de estudios, el deporte.
- d. Reglamentar el uso de las Instalaciones Deportivas, tanto en el Club Deportivo Universitario “Los Arcos”, como las Instalaciones del Complejo Deportivo de la Ciudad Universitaria. ^(CSU: 2006: 62)

2.10.5 Funciones

- a. Coordinar, planificar, dirigir y organizar las actividades deportivas de la Universidad de San Carlos de Guatemala.
- b. Representar a las Universidad guatemaltecas en las actividades organizadas por organismos nacionales e internaciones con la Federación Deportiva Universitaria Guatemalteca.
- c. Diseñar programas deportivos con unidades académicas y asociaciones estudiantiles.
- d. Crear y mantener equipos en las distintas disciplinas deportivas que representen a la Universidad de San Carlos en los distintos eventos deportivos nacionales e internacionales.
- e. Crear y diseñar programas para el mejoramiento de las instalaciones deportivas.
- f. Velar por el mantenimiento y el buen uso de las instalaciones deportivas. ^(CSU: 2006: 63)

2.10.6 Estructura organizativa

Para el desarrollo de las actividades, el Departamento de Deportes cuenta con personal administrativo, de servicios, de campo y entrenadores deportivos, divididos en las instalaciones del Club Deportivo Los Arcos, Zona 14 e Instalaciones Deportivas, Zona 12.



(CSU: 2006: 63)

2.11 Estructura actual de la dirigencia deportiva del Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala

Es política del Departamento de Deportes desde su creación el 15 de enero de 1971, el apoyo y el seguimiento del deporte federado de la Universidad de San Carlos de Guatemala, en todas sus disciplinas deportivas. Administrar y mantener las instalaciones deportivas del Complejo Deportivo Los Arcos y del Complejo Deportivo Revolución.

También debe brindar apoyo a los deportistas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, a través de la organización de las asociaciones estudiantiles deportivas de cada facultad, escuela o centro regional que participan en los Juegos Deportivos Universitarios y JUDUCA.

2.11.1 Proyectos de calidad de vida deportiva estudiantil

En la actualidad, se han implementado algunos cursos como la natación, salsa, karate-do y tenis de campo como parte de los proyectos de la calidad de vida del estudiante universitario.

Estos cursos son mínimos y no son suficientes para abarcar la demanda estudiantil universitaria del deporte recreativo por salud y actividad física. No fueron creados con proyección de mediano o largo plazo. Estos cursos carecen de participación del estudiante universitario, que en su gran mayoría no tienen conocimiento de su implementación.

2.11.2 Proyectos deportivos institucionales

El Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala tiene a su vez la organización y participación de los siguientes proyectos deportivos institucionales:

- a. Organización de los Juegos Deportivos de la Universidad de San Carlos de Guatemala.
- b. Organización de los Juegos Inter-facultades de la Universidad de San Carlos de Guatemala.
- c. Participación JUDUCA.

2.11.3 Contexto económico

Dentro del presupuesto general de la Universidad de San Carlos de Guatemala, está creada la partida presupuestaria de la Dirección General de Extensión, que a su vez dentro de su presupuesto está creada la partida presupuestaria del Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

El presupuesto del Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala es para funcionamiento y mantenimiento, no se puede pensar en becas deportivas, ayuda económica a los equipos y atletas, por lo que complica ampliar las funciones reales que debería accionar este departamento.

El equipo de fútbol profesional de la liga mayor masculina de la Universidad de San Carlos de Guatemala, es económicamente independiente, por lo que está desligado del Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

El equipo de beisbol es el que más ayuda económica recibe del Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

2.11.4 Contexto político

El Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala es una dependencia universitaria apolítica, y su función principal es apoyar el deporte federado de sus equipos y al estudiantado a través de las asociaciones estudiantiles universitarias en la realización de programas deportivos.

La política de la Universidad de San Carlos de Guatemala, establece un aporte económico a las asociaciones estudiantiles para todas sus actividades culturales y deportivas anualmente, por lo que ellos son los obligados de promover programas deportivos a los estudiantes de su facultad.

Por tal motivo el Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala su principal función es apoyar y organizar

los Juegos Inter-facultades y los Juegos Universitarios, y el mantenimiento a sus disciplinas deportivas federadas.

2.11.5 Contexto social y cultural

El Departamento de Deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala está poco proyectado dentro de la comunidad universitaria central y no se práctica la extensión universitaria hacia los centros regionales, eso hace que se conozca poco o nada de sus actividades y proyectos deportivos.

2.11.6 Desarrollo científico y tecnológico

El deporte moderno competitivo requiere de tecnología de alta calidad para su mejor desarrollo. El Departamento de Deportes al igual que la Universidad de San Carlos de Guatemala requiere de una modernización en aspectos científicos y tecnológicos enfocados al deporte, que ayuden en la búsqueda de la excelencia deportiva de sus atletas.

2.11.7 Estructura funcional

Las disciplinas deportivas con las que cuenta actualmente el Departamento de Deportes de la universidad de San Carlos de Guatemala son:

- a. Baloncesto masculino y femenino.
- b. Fútbol sala masculino y femenino.
- c. Voleibol masculino y femenino.
- d. Softbol masculino y femenino.
- e. Karate-do masculino y femenino.
- f. Béisbol.

Estos equipos representan a la Universidad de San Carlos de Guatemala en sus respectivas ligas mayores, de las diferentes federaciones de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala –CDAG-.

2.12 Terminología base

2.12.1 Presupuesto

Es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones previstas, este concepto se aplica a cada centro de responsabilidad de la organización.

2.12.2 Programas deportivos

Son los planes o proyectos de acción que se realizan con el proceso de entrenamiento de un deportista para lograr obtener un objetivo determinado, con ellos se pretende decidir anticipadamente que se va a hacer en el futuro, como se va a hacer, cuando se va a hacer y quien lo va hacer.

2.12.3 Programas deportivos de corto plazo

Son los planes o proyectos de acción que se realizan dentro el período que cubre un año el proceso de entrenamiento de un deportista para lograr obtener un objetivo determinado.

2.12.4 Programas deportivos de mediano plazo

Son los planes o proyectos de acción, dentro el período que cubre es más de un año y menos de cinco años el proceso de entrenamiento de un deportista para lograr obtener un objetivo determinado.

2.12.5 Programas deportivos de largo plazo

Son los planes o proyectos de acción, dentro el período que cubre es de más de cinco años el proceso de entrenamiento de un deportista para lograr obtener un objetivo determinado.

2.13 Departamento interno de publicidad

El departamento interno de publicidad tiene la responsabilidad de la imagen corporativa institucional y desarrolla campañas publicitarias y de marketing para el incremento de estudiantes en cada gestión. Sus actividades principales están orientadas a las relaciones públicas, la producción audiovisual y la producción gráfica.

3. Marco Metodológico

3.1 Objetivos

3.1.1 General

- Conocer la opinión emitida por el profesional egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-, y el trabajador del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala en cuanto al presupuesto asignado a éste, el desarrollo deportivo alcanzado y la imagen que tiene la comunidad universitaria acerca del Departamento de deportes.

3.1.2 Específicos

- Identificar la imagen que la comunidad universitaria tiene del Departamento de deportes.
- Calificar los resultados deportivos obtenidos en la actualidad por el Departamento de deportes a través de la aplicación de instrumentos de medición en la modalidad cuestionario.
- Interpretar si el porcentaje del presupuesto económico asignado al Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, es suficiente para cumplir con las expectativas deportivas demandas por la comunidad estudiantil y la sociedad guatemalteca.

3.2 Variables de estudio

3.2.1 Nominal

- a. Valoración del presupuesto
- b. Desarrollo deportivo
- c. Imagen del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala a la comunidad universitaria.

3.2.2 Conceptual

- a. Valoración del presupuesto: Ésta se determinó a través de la opinión emitida por el profesional egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE- y del trabajador del Departamento de deportes

de la universidad, conociendo de esta forma que, el porcentaje asignado es prioritariamente para ejecución del área operacional (funcionamiento y mantenimiento) del mismo.

- b. Desarrollo deportivo: El desarrollo deportivo del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, se determina la valoración de los resultados deportivos obtenidos hasta la actualidad, entre una escala de regulares, buenos y excelentes a través de la opinión del profesional egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-, y del trabajador del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.
- c. Imagen del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala a la comunidad universitaria: Es la proyección que tiene el Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala a la comunidad universitaria y el conocimiento de su existencia dentro de la misma.

3.2.3 Indicadores

- a. Valoración del presupuesto: Respuesta obtenida en la encuesta aplicada.
- b. Desarrollo deportivo: Valoración de los resultados obtenidos hasta la actualidad por parte del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.
- c. Imagen del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala a la comunidad universitaria: Conocimiento de la existencia del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.
Valoración del perfil y la capacidad del egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el

Deporte –ECTAFIDE-, para dirigir y administrar un Departamento de deportes.

Valoración del proceso de nombramiento y los requisitos que debe llenar el dirigente deportivo del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

3.3 Estadística

3.3.1 Técnica de muestreo

La muestra que se tomó de la población de profesionales en el área del deporte y personal del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, fue de un universo de cuarenta personas, en género masculino y femenino.

El tipo de categoría de muestreo es el probalístico, empleándose la técnica de aleatorio estratificado.

3.3.2 Instrumentos

Encuestas personalizadas a través de un cuestionario

Entrevistas no estructuradas

Análisis de documentos

4. Marco Operativo

4.1 Técnica de recolección de datos

Para alcanzar los resultados se realizó el trabajo de campo directamente, esto permitió obtener la información mediante consultas de archivos del Departamento de deportes, consultas en bibliotecas, observaciones de campo, entrevistas y encuestas.

4.1.1 Fuentes de datos

4.1.1.1 Directa

La recolección de datos a través de la información vertida por los profesionales (Técnicos y Licenciados graduados de Cultura Física y Deporte), y el personal del Departamento de deportes.

4.1.1.2 Indirectas

Consultas bibliográficas, consulta en la web, revisión de documentos, archivos, informes y tesis.

4.1.2 Técnicas de recolección

Se emplearon las siguientes: consultas bibliográficas, entrevistas, encuestas, observaciones y aplicación de métodos.

4.2 Trabajo de campo

El proceso de investigación se realizó a través de las encuestas a los profesionales (Técnicos y Licenciados graduados de Cultura Física y Deporte), y el personal del Departamento de deportes, en el municipio de Guatemala, del departamento de Guatemala.

4.3 Sistema de la información

Se utilizó el sistema electrónico, para realizar la base de datos de los resultados de la investigación, después de haberse recolectado de las fuentes de datos directa e indirecta.

4.4 Control del proyecto

Se utilizó un Gráfico de Gantt, para el control de las actividades realizadas en la investigación, habiéndose organizado la descripción de las tareas y su duración en meses y semanas.

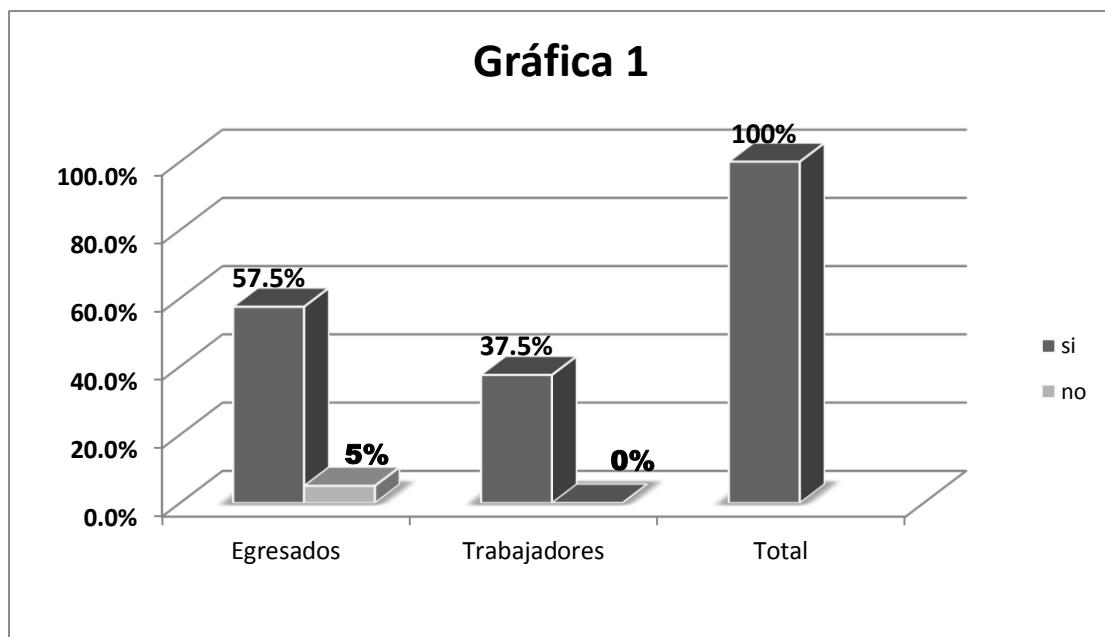
4.4.1 El gráfico de Gantt

Actividades	Junio				Julio				Agosto				Septiembre				Octubre			
	semanas				semanas				semanas				semanas				semanas			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Recolección y elaboración de protocolo de tesis	■																			
Presentación de protocolo de tesis		■																		
Diseñar instrumentos para trabajo de campo			■	■																
Recolectar datos					■	■	■	■												
Tratamiento de datos					■	■	■	■	■	■	■	■								
Organización de estadística y gráficos					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■				
Redacción de tesis													■	■	■	■				
Finalizado de redacción de tesis													■	■	■	■	■	■	■	■
Revisión y organización final																	■	■	■	■
Impresión de ejemplar de tesis																	■	■	■	■

5. Análisis e Interpretación de Resultados

Gráfica 1

Conocimiento de la existencia del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala por parte de la comunidad universitaria.

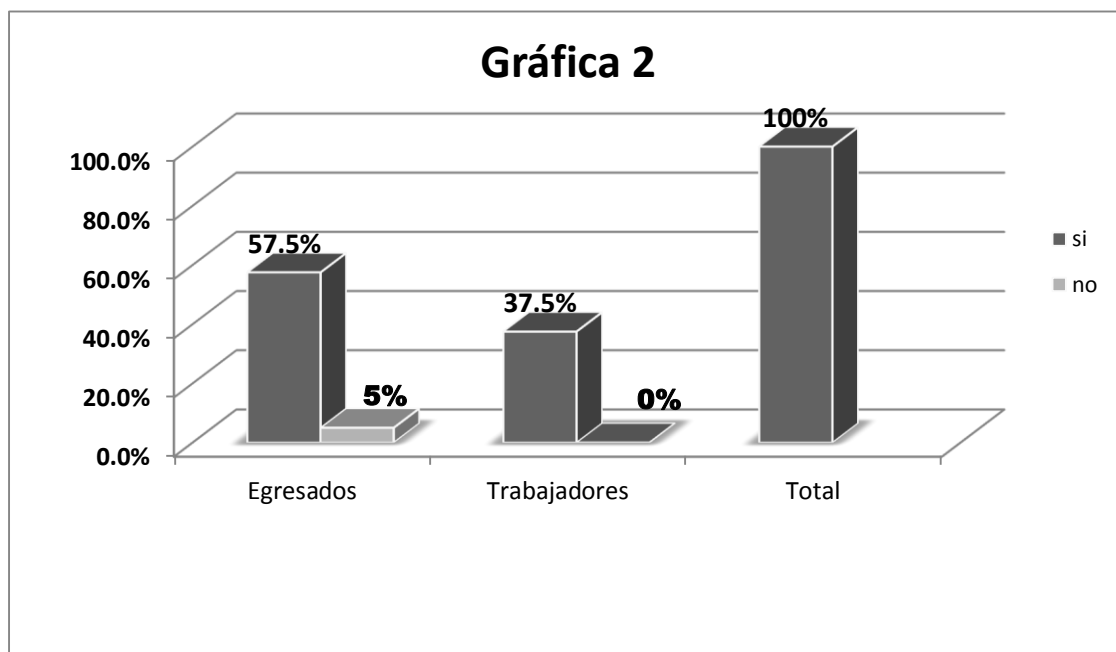


En la gráfica 1, el 95% del total de encuestados (92% Egresados de ECTAFIDE) (100% trabajadores del Departamento de deportes), tienen conocimiento de la existencia del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos. El 5% del total de encuestados (8% Egresados de ECTAFIDE), desconocen que la Universidad de San Carlos de Guatemala cuenta con un Departamento de deportes, esto según la encuesta aplicada, en la modalidad de cuestionario.

El Departamento de deportes de la universidad cuenta con dos sedes, siendo la primera sede el Club Deportivo Los Arcos, ubicado en Avenida Las Américas 1-03 zona 14. Ciudad de Guatemala, Guatemala; lugar donde funciona la administración de dicho departamento; y la segunda sede es el Complejo Deportivo Revolución, ubicado en el campus central zona 12. Ciudad de Guatemala, Guatemala; donde se lleva a cabo la ejecución deportiva.

Gráfica 2

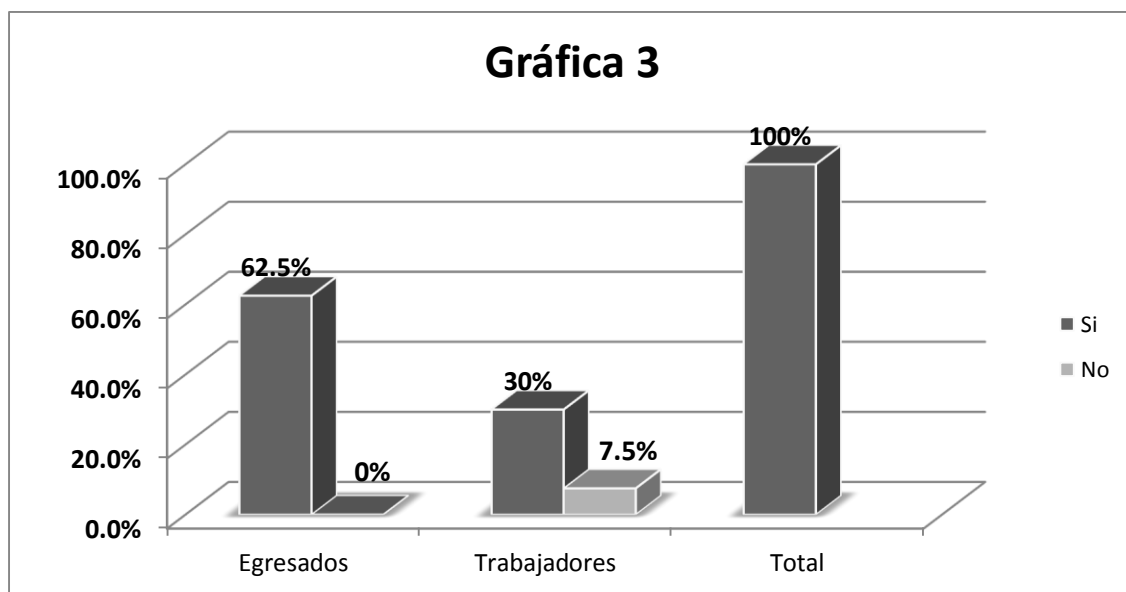
Conocimiento del perfil que debe acreditar al jefe del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.



En la gráfica 2 se puede apreciar, que el 95% del total de encuestados (92% Egresados de ECTAFIDE) (100% trabajadores del Departamento de deportes), poseen conocimiento del perfil que debe acreditar al jefe del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala y el 5% del total de encuestados (8% Egresados de ECTAFIDE), desconocen los requisitos que debe cumplir el perfil del jefe del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, según la encuesta aplicada, en la modalidad de cuestionario.

Gráfica 3

Conocimiento del perfil del egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-, de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

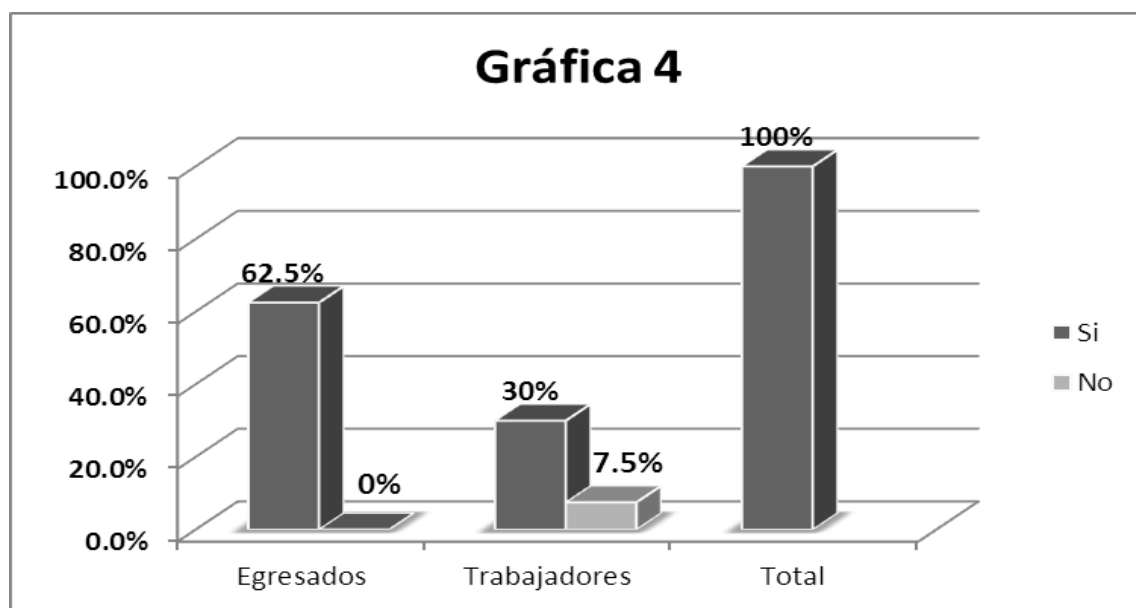


En la gráfica 3, el 92.5% del total de encuestados (100% Egresados del ECTAFIDE) (80% de trabajadores del Departamento de deportes), tienen conocimiento del perfil que debe poseer el profesional egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE–, de la Universidad de San Carlos de Guatemala. El 7.5% del total de encuestados (20% de los trabajadores del Departamento de deportes), desconocen cual es el perfil que debe cubrir el profesional egresado de dicha escuela, para una correcta inserción y desempeño laboral.

Dentro de la comunidad universitaria aún no se evidencia la promoción y la publicidad suficiente de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE–, aspecto que se debe de mejorar en un futuro para consolidar su propia imagen dentro del ámbito deportivo.

Gráfica 4

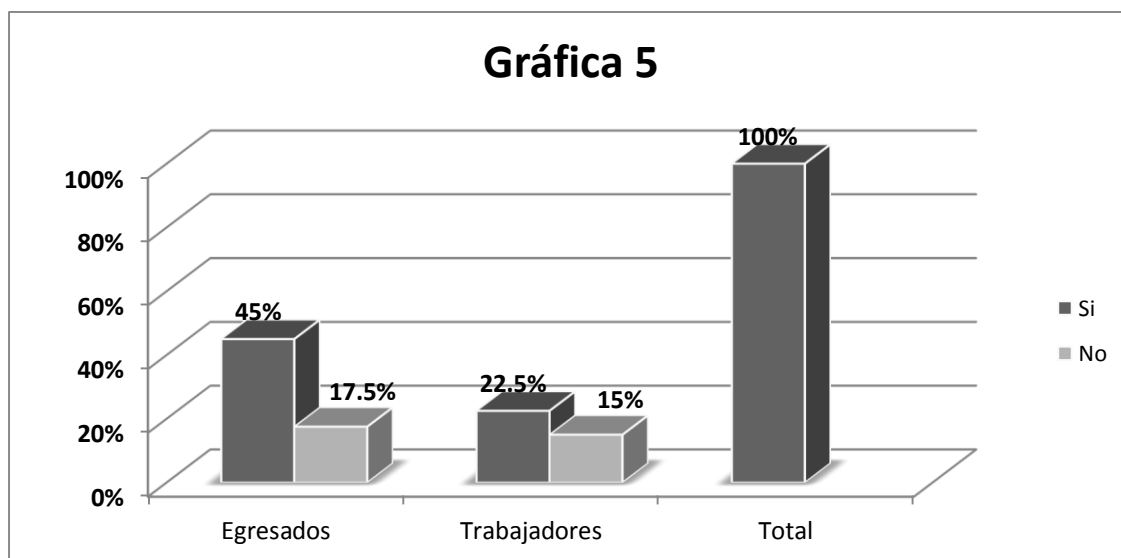
Valoración de la capacidad del egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-, para dirigir y administrar un departamento de deportes.



En la gráfica 4, el 92.5% del total de los encuestados, (100% Egresados de ECTAFIDE) (80% de trabajadores del Departamento de deportes), consideran que el egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE, está capacitado para dirigir, liderar y administrar cualquier organización deportiva, lo que nos refleja un indicador importante para saber que el egresado de –ECTAFIDE- posee el perfil óptimo para administrar el Departamento de deportes de la universidad de San Carlos de Guatemala mientras, el 7.5% del total de encuestados (20% de los trabajadores del Departamento de deportes), desconoce sobre la capacidad que posee el profesional egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deportes –ECTAFIDE-, esto como resultado de la poca promoción y publicidad dentro de la comunidad universitaria de la escuela de deportes de esta casa de estudios.

Gráfica 5

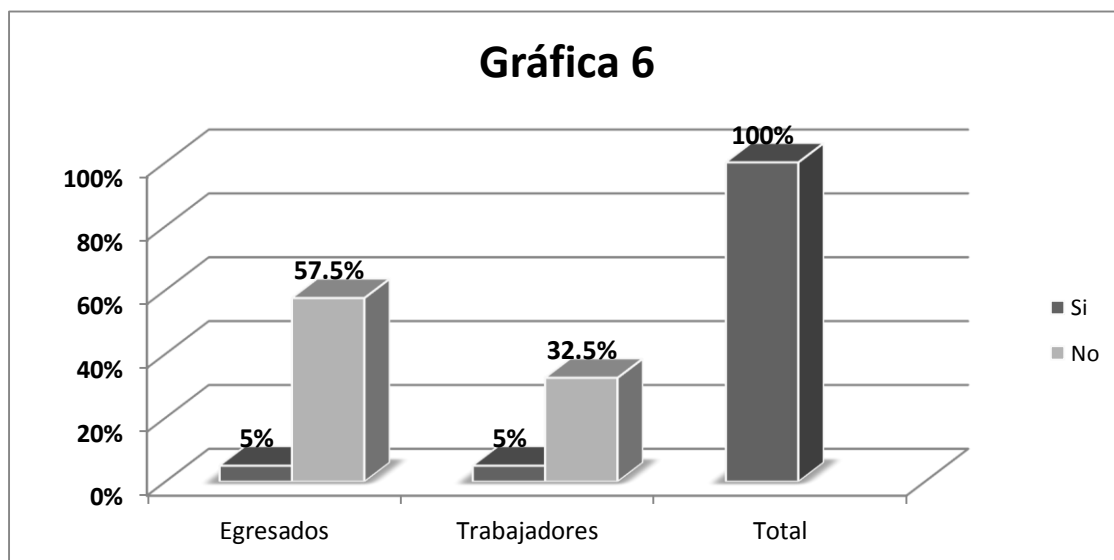
Valoración del presupuesto asignado al Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala para satisfacer las necesidades que éste presenta.



En la gráfica 5, el 67.5% del total de encuestados (72% Egresados de ECTAFIDE) (60% de trabajadores del Departamento de deportes), consideran que el presupuesto asignado al Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala satisface las necesidades de dicho departamento, mientras que el 32.5% del total de encuestados (28% Egresados de ECTAFIDE) (40% de trabajadores del Departamento de deportes), considera que la partida presupuestaria que le corresponde al Departamento de deportes, es muy escasa, para cubrir el total de las necesidades del departamento, mientras que lo asignado hasta ahora solo cubre los gastos operativos (funcionamiento y mantenimiento), dejando de lado la implementación de nuevos programas deportivos, becas deportivas, ayuda económica a los equipos y atletas, por lo que complica ampliar las funciones reales que debería accionar este departamento.

Gráfica 6

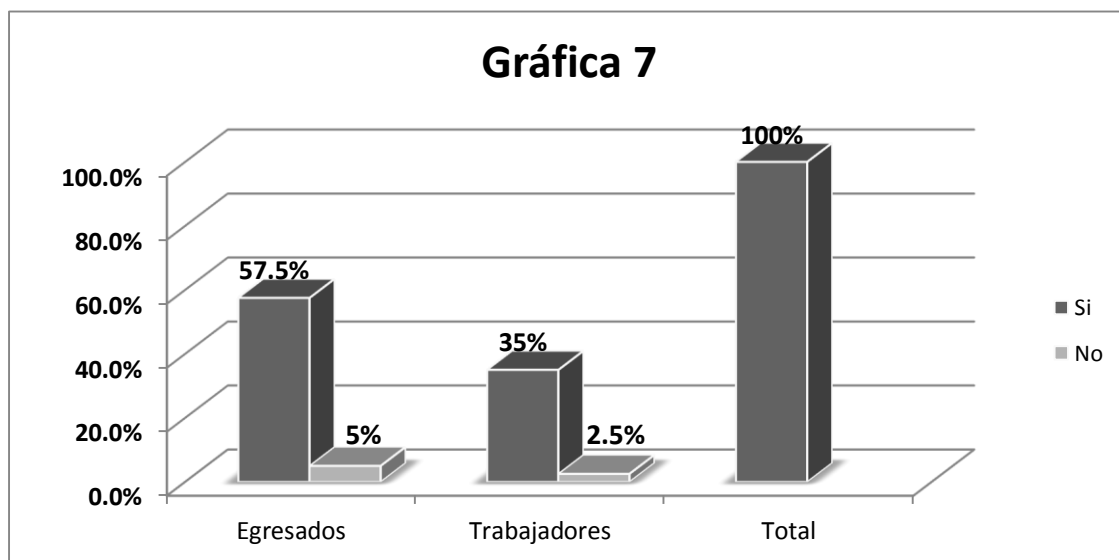
Valoración del proceso de nombramiento del dirigente deportivo del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.



La gráfica 6, evidencia que el 10% del total de encuestados (8% Egresados de ECTAFIDE) (13% de trabajadores del Departamento de deportes), consideran que el dirigente deportivo del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala ha ocupado su cargo por el perfil académico que éste posee, y el 90% del total de encuestados (92% Egresados de ECTAFIDE) (87% de trabajadores del Departamento de deportes), consideran que el proceso de nombramiento del dirigente deportivo del Departamento de deportes, en la actualidad se da por un convenio político. En la jefatura del Departamento de deportes al igual que en otras dependencias de la Universidad de San Carlos de Guatemala, la administración de turno delega a los funcionarios que ocuparán durante un período determinado las direcciones de los diferentes departamentos administrativos de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

Gráfica 7

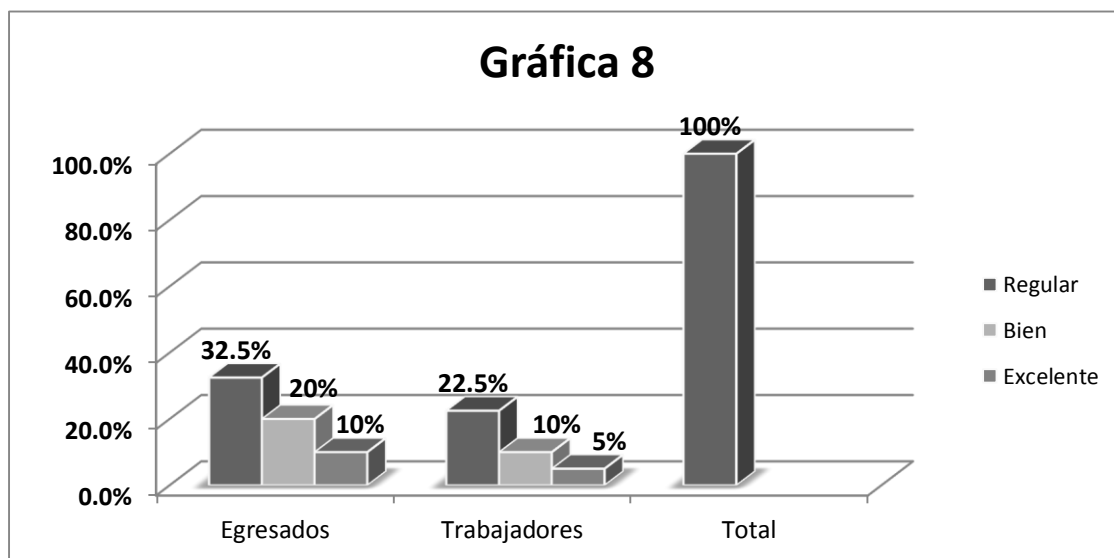
Valoración de los requisitos que debe llenar el dirigente deportivo del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.



En la gráfica 7, el 7.5% del total de encuestados (8% Egresados de ECTAFIDE) (7% de trabajadores del departamento de deportes), consideran que el dirigente deportivo del Departamento de deportes, solo debe poseer la calidad facultativa como requisito para dirigir el Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, mientras que el 92.5% del total de encuestados (92% Egresados de ECTAFIDE) (93% de trabajadores del Departamento de deportes), consideran que aparte de la calidad facultativa, el administrador deportivo del Departamento de deportes debe de poseer otros requisitos, entre los cuales se destacan: Conocimientos técnicos de contabilidad, idioma extranjero (inglés), computación, recursos humanos, psicología y ética profesional, buenas relaciones interpersonales, capacidad para dirigir a su personal y equipo, capacidad de conocer tanto las variables internas como las externas. Internas, conocer el comportamiento de sus dirigidos; externa, el mercado y su entorno.

Gráfica 8

Valoración de los resultados obtenidos hasta la actualidad por parte del Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.



En la gráfica 8, el 15% del total de encuestados (16% Egresados de ECTAFIDE) (13% de trabajadores del Departamento de deportes), considera que son excelentes resultados deportivos los que ostenta en la actualidad el Departamento de deportes, el 30% del total de encuestados (32% Egresados de ECTAFIDE) (27% de trabajadores del Departamento de deportes) opinan que son buenos mientras que el 55% del total de encuestados (52% Egresados de ECTAFIDE) (60% de trabajadores del Departamento de deportes), consideran que son regulares. Lo que evidencia que un alto porcentaje de encuestados, no están satisfechos con los resultados que en la actualidad alcanza el Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

6. Conclusiones

A través de la encuesta se conoció la opinión que tiene el profesional egresado de ECTAFIDE y del trabajador del Departamento de deportes en cuanto el presupuesto asignado a éste, desarrollo deportivo y la imagen que tiene la comunidad universitaria acerca del Departamento de deportes, dando como resultado el desconocimiento de las funciones y objetivos que debe de accionar y alcanzar el Departamento de deportes dentro de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

Según los resultados arrojados en la encuesta, los profesionales egresados de ECTAFIDE y los trabajadores del Departamento de deportes en un alto porcentaje, manifiesta falta de conocimiento del presupuesto que le corresponde al Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala para cubrir sus gastos de funcionamiento y mantenimiento.

La imagen que la comunidad universitaria tiene del Departamento de deportes es precaria, debido a la falta de conocimiento de esta entidad dentro de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

La interpretación de los resultados obtenidos en la aplicación del cuestionario (modalidad encuesta) refleja que un alto porcentaje de los entrevistados no están satisfechos con los resultados que en la actualidad ha alcanzado el Departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

7. Recomendaciones

Se sugiere a las autoridades del Departamento de deportes, profundizar los estudios en el tema Dirigencia Deportiva, para continuar dando seguimiento a la problemática proyectada a través del estudio.

A los miembros del Consejo Superior Universitario, considerar una ampliación presupuestaria, para incrementar los programas deportivos que desarrolla el Departamento de deportes.

A las autoridades del Departamento de deportes, contemplar la promoción y divulgación de los logros deportivos obtenidos actualmente a la comunidad universitaria. Estudiar nuevas estrategias publicitarias para el manejo de la comunicación interna y externa de la institución, que contribuyan a fortalecer su imagen dentro de la universidad.

8. Referencias Bibliográficas

- Acosta Hernández, Rubén. (2005). Gestión y administración de organizaciones deportivas. España. Paidotribo.
- Año Sanz, Vicente. (2003). Organización y gestión de las actividades deportivas. España. INDE publicaciones.
- Cagigal, José María. (2010). El deporte en la sociedad actual. España. Magna Editorial prensa española.
- Cifuentes, Edelberto. (2005). La aventura de investigar: El plan y la Tesis. Guatemala. Magna Terra.
- Comité Olímpico Internacional. (2005). Manual de administración deportiva. Suiza. Roger Jackson y Asociados Ltd.
- Consejo Superior Universitario. (2006). Manual de organización de la Dirección General de Extensión Universitaria. Acuerdo de Rectoría No. 802-2006. Universidad de San Carlos de Guatemala. Guatemala.
- Chávez Zepeda, Juan José. (1994). Elaboración de proyectos de investigación. Guatemala. XL publicaciones. Segunda edición.
- Chávez Zepeda, Juan José. (2006). Cómo se elabora un proyecto de investigación. Guatemala. Mundicolor.
- Esgaste, Patricia. (2006). La revolución del marketing del entretenimiento. España.
- García Parejo, Silvia. (2007). Los recursos humanos a la gestión deportiva. España. INDE publicaciones.
- Gómez, Jorge Roberto. (1998). El deporte universitario en la República Argentina, Ponencia VII Congreso Mundial del Deporte para Todos. España.
- González, Byron Ronaldo. (S/a). Reglamento general de Elaboración de Tesis de Licenciatura. ECTAFIDE-USAC. Guatemala.
- Grupo Océano. (2003). Manual de educación física y deportes. España. Editorial Océano.
- Guterman, Tulio. (1998). Informática y deporte. España. INDE publicaciones.
- López Castillo, Betzy Saraí. (2007). Estructuración de la organización y desarrollo de la disciplina de triatlón en los VIII Juegos Deportivos Centroamericanos,

Guatemala 2005. Informe final de Experiencia Docente con la Comunidad.
Universidad de San Carlos de Guatemala. Guatemala.

Rodríguez Díaz, Álvaro. (2008). El deporte en construcción del espacio social.
España. EFCA, S. A.

Soucie, Daniel. (2002). Administración, organización y gestión deportiva. España.
INDE publicaciones.

Terol Gómez, Ramón. (2006). Deporte Universitario en España: actualidad y
perspectivas de futuro. España. Librería Editorial Dykinson.

UNICEF. (2004). Deporte, Recreación y Juego. Estados Unidos de América.
División de comunicación.

8.1 E-Grafías:

www.departamentodedeportesusac.blogspot.com

www.facebook.com/DEPORTESUSAC

www.portalfitness.com

www.usac.edu.gt

9. Anexos

Registro de los resultados de la encuesta

No. de gráfica	% Si	% NO	Total
1	95%	5%	40
2	95%	5%	40
3	92.5%	7.5%	40
4	92.5%	7.5%	40
5	67.5%	32.5%	40
6	10%	90%	40
7	7.5%	92.5%	40
8	Excelente=15% Bueno=30% Regular=55%		40 Entrevistados



UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
ESCUELA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA
ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE
-ECTAFIDE-



INSTRUCCIONES: Responda a cada una de las interrogantes marcando con una X la respuesta que elija.

1. ¿Sabe usted que la Universidad de San Carlos de Guatemala cuenta con un departamento de deportes?

SI

NO

2. ¿Conoce usted el perfil que debe acreditar el jefe del departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala?

SI

NO

3. ¿Conoce usted el perfil del egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la actividad física y el deporte –ECTAFIDE-, de la Universidad de San Carlos de Guatemala?

SI

NO

4. ¿Considera que el egresado de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física y el Deporte –ECTAFIDE-, de la Universidad de San Carlos de Guatemala está capacitado para dirigir y administrar un departamento de deportes, sobre todo el de la Universidad de San Carlos de Guatemala?

SI

NO

5. ¿Considera usted que el presupuesto asignado al departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala satisface las necesidades que éste presenta?

SI

NO

6. ¿Considera que el encargado del departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala ha ocupado su cargo por el perfil académico que presenta y no por un convenio político de la administración de turno?

SI

NO

7. A parte de la calidad facultativa del administrador deportivo, ¿considera usted que el dirigente deportivo del departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala debe llenar otros requisitos?

SI

NO

¿Cuáles?

8. Considera usted que los resultados obtenidos hasta la actualidad por parte del departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala han sido:

Regulares

Buenos

Excelentes



